



**Промышленники предлагают снизить порог годовой выручки в 2–4 раза, до 100–200 млн рублей, для вхождения в образовательную программу нацпроекта**  
 Фото Александра Корякова

Так, на одном из производств, участвующих в национальном проекте, стояла задача увеличения объема выпускаемой продукции в связи с возросшей потребностью рынка. Эксперты выявили, что удаленность фасовочной машины от основного производства приводила к дополнительной укладке и транспортировке продукции в коробки, а производительность фасовочной машины была ниже производительности конвейера, что приводило к излишней транспортировке и размещению полуфабрикатов на складе временного хранения. Для решения проблемы удаленности фасовочной машины разработали и внедрили оптимальную схему размещения оборудования. Конвейерную линию доработали: изготовили ножи для разделения продукции и лоток для автоматического схода продукции с ленты в приемный бункер. Затраты на доработку конвейера и перенос оборудования составили 54 тыс. рублей, что почти в 15 раз дешевле покупки нового конвейера. В результате снижение времени протекания процесса уменьшилось на 79%, а объем незавершенного производства снизился на 25%. Все в сумме дало высвобождение 1,6 млн оборотных средств.

#### ДИНАМИКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ

По словам главы Ирины Голубцовой, на данный момент национальный проект «Производительность труда» демонстрирует стабильные показатели. Так, с 2019 года в него вступили уже 85 предприятий Петербурга, на 23 из них завершены пилотные проекты по оптимизации производственных потоков. Реализация проекта в Санкт-Петербурге внесла вклад в увеличение индекса промышленного производства в первой половине 2021 года, подчеркивает она. С января по июнь в обрабатывающей сфере он вырос на 7,2% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. По итогам первых шести месяцев 2021 года на предприятиях-участниках национального проекта время протекания процесса в среднем снизилось на 39%, а незавершенное производство уменьшилось на 36%. При этом выработка выросла на 31%. Большинство участников (более 80%) национального проекта — предприятия обрабатывающей отрасли. Количество участников проекта постоянно растет: в него вступили как крупнейшие промышленные заводы города, так и представители пищевого производства, строительной отрасли, фармацевтики и логистики.

В результате реализации нацпроекта предприятия развиваются, создаются новые рабочие места и, соответственно, увеличивается количество налоговых отчислений в бюджет Петербурга.

Стержнем работы проекта является финансирование, признается госпожа Голубцова. Для того чтобы проект мог принять больше участников, в Петербурге его финансирование было увеличено. Так, в 2021 году оно составило 173,9 млн рублей. Для сравнения, в 2020 году на эти цели было выделено 91,7 млн рублей. Субсидии позволяют увеличить число участников до 107 предприятий уже к концу 2021 года.

#### РАЗВИТИЕ ПРОЕКТА

Цель РЦК — вовлечь в проект к 2024 году 455 предприятий, говорит Ирина Голубцова. Ожидается, что до конца года в РЦК вступят 49 предприятий города, заявляли в начале года в комитете по труду и занятости. Для этого центр намерен расширить команду экспертов (сейчас в ней шесть человек). «Обязательно продолжится обучение инструментам бережливого производства как сотрудников предприятий — участников национального проекта, так и региональных команд, студентов вузов Петербурга, работающей молодежи. Только сотрудников предприятий к 2024 году

### ВОЙТИ В ПРОЕКТ МОГУТ ПРЕДПРИЯТИЯ ИЗ ОТРАСЛЕЙ ОБРАБАТЫВАЮЩЕГО ПРОИЗВОДСТВА, СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА, ТРАНСПОРТА, СТРОИТЕЛЬСТВА ИЛИ ТОРГОВЛИ

#### СТИМУЛЫ

Всякий проект рано или поздно встречает на пути реализации определенные трудности. Так, в Петербурге все больше промышленников стремятся воспользоваться преференциями национального проекта, однако не могут этого сделать. Дело в том, что порог вхождения составляет 400 млн рублей годовой выручки, а такова она далеко не у всех желающих. По мнению топ-менеджеров промышленных предприятий, если порог будет снижен, то добиться выполнения поставленной задачи — привлечь к участию в национальном проекте к 2024 году 455 промышленных предприятий Петербурга — станет значительно легче.

Эксперты полагают, что порог должен быть снижен до 100 млн рублей. Крайне важно развивать предприятия малого и среднего бизнеса, они же сейчас максимально нуждаются в поддержке специалистов. Просьба о снижении порога входа до 200 млн рублей была направлена в администрацию Петербурга. На момент публикации материала изменения не были внесены. Напомним, изначально в национальном проекте предполагалось участие предприятий с годовой выручкой более 800 млн рублей и в начале 2021 года планка уже была снижена.

будет обучено 3854 человека. Будет увеличено количество внутренних тренеров на предприятиях. К первому кварталу 2022 года их будет уже 82», — рассказывает о планах глава РЦК.

В перспективе будет развернута офисная фабрика процессов — учебная площадка, имитирующая процесс согласования договоров. Она необходима для того, чтобы участникам национального проекта было понятно, сколько потерь кроется в информационных потоках предприятия. До завершения национального проекта осталось чуть больше двух лет, поэтому предприятиям стоит поспешить и подать заявку на участие, призывают в РЦК. «Это уникальная возможность стать частью экосистемы бережливого производства, повысить свою эффективность и получить доступ ко многим перспективным инструментам и технологиям», — подчеркивает госпожа Голубцова.

Последние 30 лет экономика Петербурга динамично развивалась. Во многом этому способствовал рост промышленных производств — вклад данного комплекса в формирование доходной части бюджетов всех уровней по сравнению с другими секторами экономики города традиционно является наибольшим, заключает эксперт.