

25 ЛЕТ В ДВИЖЕНИИ

ЗА ЧЕТВЕРТЬ ВЕКА СВОЕЙ ИСТОРИИ ЛУКОЙЛ:
ОТКРЫЛ НОВУЮ НЕФТЕГАЗОВУЮ ПРОВИНЦИЮ /2
ПОЛУЧИЛ ИЗВЕСТНОСТЬ ВО ВСЕМ МИРЕ /5
ВЫВЕЛ НА НОВЫЙ УРОВЕНЬ ТЕХНОЛОГИИ ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТИ /8
ОСВОИЛ НОВУЮ ОТРАСЛЬ /10
ЗАСЛУЖИЛ УВАЖЕНИЕ ЭКОЛОГОВ /12
ИНВЕСТИРОВАЛ ЗНАЧИТЕЛЬНУЮ ЧАСТЬ ПРИБЫЛИ
В СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ /14



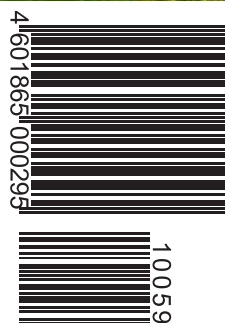
Понедельник, 26 декабря 2016
Тематическое приложение
к газете «Коммерсантъ» №59

Коммерсантъ

BUSINESS GUIDE

 **ЛУКОЙЛ**
НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР ВЫПУСКА



ПЕРВОПРОХОДЦЫ

ЛУКОЙЛ БЫЛ ОБРАЗОВАН В ЗАПАДНОЙ СИБИРИ, НО БЫСТРО ВЫШЕЛ ЗА ПРЕДЕЛЫ ТОЛЬКО ОДНОЙ НЕФТЯНОЙ ПРОВИНЦИИ. КОМПАНИЯ ОСВОИЛА ДОБЫЧУ В КАСПИЙСКОМ И БАЛТИЙСКОМ МОРЯХ, НА СЕВЕРЕ — В РЕСПУБЛИКЕ КОМИ И НА ЯМАЛЕ, В РЕГИОНАХ ПОВОЛЖЬЯ. РАБОТА НА МОРЕ СВОИМИ СИЛАМИ, БЕЗ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИМЕНИТЫХ МЕЖДУНАРОДНЫХ ПАРТНЕРОВ В 1990-Е ГОДЫ БЫЛА СМЕЛЫМ ШАГОМ, И КАК ОКАЗАЛОСЬ ВПОСЛЕДСТВИИ — УСПЕШНЫМ. НА МАЛОИЗУЧЕННОМ ШЕЛЬФЕ СЕВЕРНОГО КАСПИЯ БЫЛО СДЕЛАНО КРУПНЕЙШЕЕ В ПОСТСОВЕТСКОЙ ИСТОРИИ ГЕОЛОГИЧЕСКОЕ ОТКРЫТИЕ. ОЛЬГА МОРДЮШЕНКО

ПИОНЕРЫ КАСПИЯ За 1995–2015 годы ЛУКОЙЛ открыл в акватории Каспийского моря девять месторождений (с учетом СП с российскими и казахстанскими партнерами) с суммарными извлекаемыми запасами по категориям C1 + C2 1,16 млрд тонн условного топлива. Шесть из них — имени Владимира Филановского, имени Юрия Корчагина, Сарматское, Хвалынское, Ракушечное, 170-й км — являются крупными многопластовыми, что позволило заявить о Каспии как о перспективной нефтегазоносной провинции, открытой ЛУКОЙЛом. За время работы в регионе было выявлено десять перспективных структур.

Но от начала геологоразведки до первой добычи — на месторождении им. Ю. Корчагина — прошло долгих 15

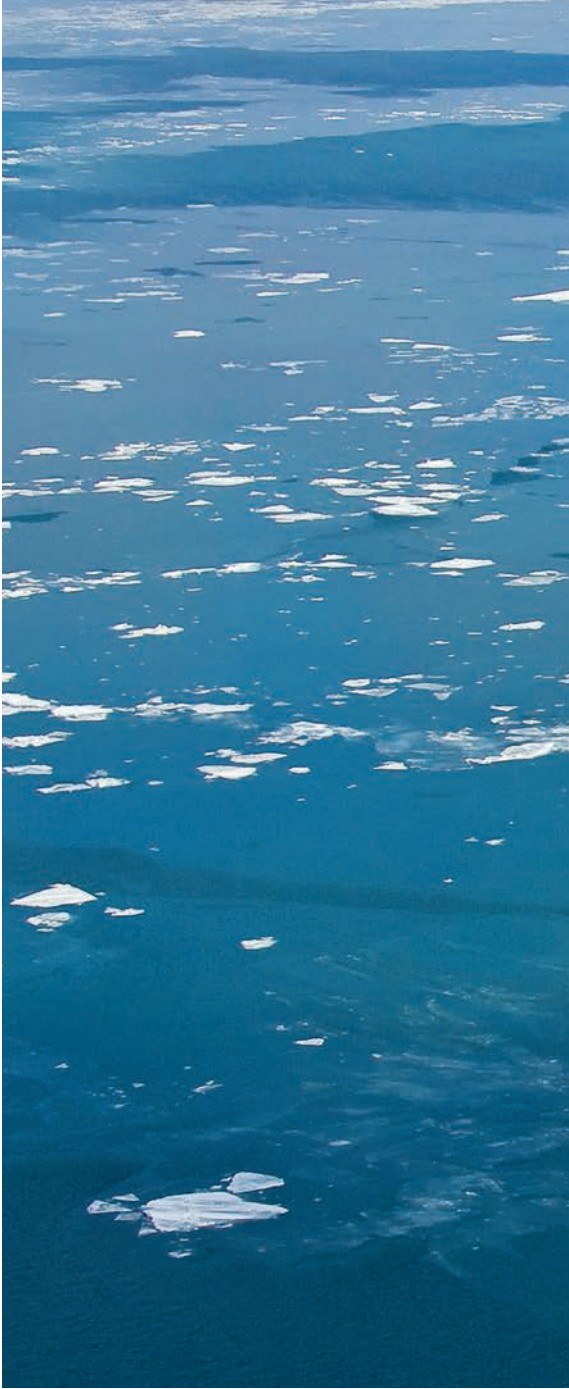
лет. Хотя месторождение было открыто в 2000 году, его разработка началась только десять лет спустя (сейчас добывается 1,5 млн тонн нефти в год). За это время ЛУКОЙЛу пришлось вложить в проект почти 85 млрд руб. За эти деньги компания получила ценный опыт и сформировала уникальный морской объект. Почти все работы: от создания проектной документации до ввода в эксплуатацию морской ледостойкой платформы — выполнялись российскими компаниями. Также отличительной особенностью месторождения им. Ю. Корчагина является его связь с другими морскими объектами ЛУКОЙЛа поблизости. Актив стал базой для комплексного обустройства других залежей каспийского шельфа с единой транспортной структурой и береговыми сооружениями.

На запуске месторождения им. Ю. Корчагина Владимир Путин, занимавший тогда должность премьер-министра, даже символически «умылся» первой добытой нефтью из каски, наполненной главой ЛУКОЙЛа Вагитом Алекперовым, по традиции нефтяников. Заботясь о хрупкой природе региона, известного популяцией осетровых рыб, ЛУКОЙЛ разработал технологические решения по проведению геологоразведочных работ и бурению на основе технологии нулевого сброса, когда с платформы ничего не попадает в море. И промышленные, и бытовые отходы полностью транспортируются на берег для утилизации.

Осенью текущего года президент Владимир Путин участвовал в старте промышленной эксплуатации и другого



ФОТО: ЛУКОЙЛ



АЛЕКСАНДР ПОДГОРНИКОВ



месторождения ЛУКОЙЛа на Каспии — им. В. Филановского (открыто в 2005 году). Извлекаемые запасы нефти одного из флагманских проектов компании по категории С1 + С2 российской классификации оцениваются в 129 млн тонн нефти и 30 млрд куб. м газа. По размеру оно вполне сопоставимо с крупными залежами Западной Сибири — традиционного региона работы ЛУКОЙЛа и других российских компаний. Накопленные инвестиции на конец октября составили около 150 млрд руб., включая вложения в обустройство и разработку месторождения, транспортную инфраструктуру, переработку газа, нефтехимию и энергетику. Суммарный объем инвестиций в проект запланирован на уровне более 250 млрд руб.

Президент Союза нефтегазопромышленников России Геннадий Шмаль назвал запуск месторождения имени Филановского важнейшим событием в российской нефтегазовой отрасли в 2016 году.

Для обустройства были привлечены отечественные подрядчики — судостроительные верфи Астраханской области. Предполагается, что в 2018 году ежегодная добыча достигнет 6 млн тонн, что позволит ЛУКОЙЛу компенсировать снижение производства на зрелых участках Западной Сибири.

ВИТРИНА РОССИЙСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ

Еще одним перспективным регионом морской добычи ЛУКОЙЛа является Балтийское море. Там в 2004 году компа-

ния начала эксплуатационное бурение с морской ледостойкой стационарной платформы на месторождении Кравцовское, открытом еще в советское время. Геологические запасы нефти категорий С1 + С2 месторождения Кравцовское составили 21,5 млн тонн, извлекаемые запасы — 9,1 млн тонн. Бурение и добыча нефти ведутся с морской ледостойкой стационарной платформы, которая была построена на собственном заводе по производству стальных металлоконструкций ЛУКОЙЛа. Это первая добывающая платформа на российском шельфе, спроектированная и построенная силами отечественных проектных и производственных организаций. В 2014–2015 годах компания открыла четыре новых месторождения на шельфе Балтийского моря. В следующем году ЛУКОЙЛ планирует продолжить бурение поисково-оценочных скважин на пяти подготовленных перспективных структурах с прогнозными ресурсами 32,3 млн тонн.

Продemonстрировав свои навыки на виду у Европы и получив признание авторитетной Хельсинкской комиссии за экологически чистую добычу на Балтике, ЛУКОЙЛ получил квалификацию властей Норвегии для работы на местном шельфе.

В 2016 году компания приступила к реализации уже третьего проекта в Норвегии, получив 20-процентную долю в проекте по геологоразведке участка PL858 (включает семь блоков) на шельфе Баренцева моря. По условиям лицензии ЛУКОЙЛ в партнерстве с норвежскими Det



→ Norske Oljeselskap (доля 40%; оператор проекта), Statoil и Petoro (у каждой по 20%) за три года должен пробурить на участке разведочную скважину глубиной 2,1 тыс. м. Первые лицензии на норвежском шельфе ЛУКОЙЛ получил еще в 2013 году. Компания владеет 30% в PL719 (с британской Centrica и North Energy) в Баренцевом море.

С НЕЛЕГКИМ ПАРОМ Современные технологии и инновации помогают ЛУКОЙЛу не только разведывать и разрабатывать морские участки и новые провинции, но и осваивать трудноизвлекаемые запасы, а также интенсифицировать производство на старых месторождениях. Один из важных центров работы компании в этом направлении — Денисовская впадина в Тимано-Печорской нефтяной провинции, располагающая немалыми ресурсами углеводородного сырья, большая часть которых приходится на нефть, в том числе высоковязкую. Но из-за снижения инвестиций добыча в регионе упала примерно в три раза, объемы разведочного бурения и того больше — в шесть-семь раз.

ЛУКОЙЛ, придя в Коми, начал разработку на не изученных ранее северных территориях. В 2015 году компания направила на геологоразведку в провинции 6,9 млрд руб., а прирост запасов составил почти 12 млн тонн нефти. Самым большим вызовом для компании, безусловно, стала разработка Усинского и Ярегского месторождений аномально вязких нефтей. Усинское месторождение с пермокарбонатной залежью с высоковязкой тяжелой нефтью, остаточные запасы которой составляют более 150 млн тонн, — основной актив «ЛУКОЙЛ-Коми». Это месторождение — одно из самых «возрастных» в Тимано-Печорской провинции: его освоение началось еще в 70-е годы прошлого века. В будущем доля тяжелой нефти в общем объеме добычи составит около 80%, поэтому уже сегодня здесь ведутся опытно-промышленные работы, направленные на повышение нефтеотдачи пластов. До 2017 года компания рассчитывает увеличить объемы закачки пара в пласт и довести уровень добычи по залежи до более чем 3,5 млн тонн нефти в год, для чего потребуются ввести в эксплуатацию новые скважины и парогенерирующие мощности.

Ярегский проект, в свою очередь, стал уникальным опытом для российских нефтяников сразу по нескольким параметрам. Это единственное месторождение в России, разработка которого ведется одновременно двумя способами: поверхностным и подземным (термошахтным). Компания ЛУКОЙЛ наладила промышленную добычу уникальной нефти Ярегского месторождения, компоненты которой востребованы в высокотехнологичных отраслях промышленности. Из уникальной, аномально вязкой нефти Ярегского месторождения производят химическую продукцию для космической индустрии, фармацевтики, дорожного строительства, ее используют при производстве арктического топлива.

Опытная эксплуатация Ярегской площади велась еще с 1932 года, а со второй половины 1930-х там пытались начать шахтную добычу, но, несмотря на все усилия советских инженеров, коэффициент извлечения нефти удалось довести всего до 4%. В 1990-е годы при низких ценах на нефть работы на проекте были свернуты. ЛУКОЙЛ получил лицензию на Ярегское месторождение весной 2003 года. И сегодня Ярега является крупнейшим проектом добычи нетрадиционной нефти ЛУКОЙЛа с доказанными запасами более 320 млн баррелей. Добыча нефти на месторождении уже сейчас составляет около 1 млн тонн в год, но компания планирует увеличить ее в несколько раз. В целом в 2017–2019 годах ЛУКОЙЛ планирует вложить в Республику Коми 188 млрд руб.

Глава российского подразделения французской Total Жак де Буассезон, выступая на конференции, посвященной презентации прогноза развития нефтегазовой отрасли ЛУКОЙЛа, отметил, что российская компания сегодня

ЛУКОЙЛ ОБЛАДАЕТ КОМПЕТЕНЦИЯМИ ДЛЯ ПРИМЕНЕНИЯ СЛОЖНЕЙШИХ ТЕХНОЛОГИЙ ПРИ ДОБЫЧЕ НЕФТИ



обладает необходимыми компетенциями для применения сложнейших технологий при добыче нефти, в том числе на залежах баженновской свиты.

НА СЕВЕР В последние годы ЛУКОЙЛ утверждает в качестве глобального энергетического игрока. В рамках этой стратегии компания осенью запустила уникальное нефтегазоконденсатное Пяяхинское месторождение. Это ее второй проект на Большехетской впадине на Ямале — крупнейшем газовом активе. Месторождение имеет сложное геологическое строение, обусловленное наличием газовых шапок и нефтяных оторочек. Его разработка ведется в том числе с использованием сложных горизонтальных и многозачных скважин, чтобы избежать прорывов газа в процессе разработки нефтяных оторочек. В 2017 году на месторождении планируется добыть 1,5 млн тонн нефти и 3 млрд куб. м газа.

На другом проекте Большехетской впадины, которая остается малоизученным районом, — Находкинском — ЛУКОЙЛ запустил добычу еще в 2005 году. Сейчас там ежегодно производится около 8 млрд куб. м газа — 89% от всей добычи компании в России. Это месторождение расположено на востоке Ямала в 32 км от побережья Тазовской губы и содержит 243 млрд куб. м газа и 4 млн тонн нефти. По данным компании, добыча газа на нем за все время освоения уже превысила 80 млрд куб. м.



ЛУКОЙЛ выходит на новые провинции и на суше, несмотря на то, что здесь запасов с каждым годом остается все меньше. Так, в конце 2015 года компания получила свою первую в Восточной Сибири лицензию — на Восточно-Таймырский участок в Красноярском крае. Но и тут ЛУКОЙЛу помог опыт работы на шельфе: конкурсная комиссия Роснедр выбрала проект ЛУКОЙЛа, оценив возможности компании в организации проектирования, строительства и эксплуатации морских нефтеотгрузочных терминалов в Арктике. Компания предложила за участок 1,9 млрд руб. — почти в 600 раз выше стартового платежа. Срок лицензии на пользование недрами составляет 27 лет.

Фактически этим участком ЛУКОЙЛ начал активно интересоваться после того, как компания не смогла участвовать в первом этапе распределения наиболее привлекательных участков арктического шельфа в 2012–2013 годах. По закону это право сегодня есть только у государственных компаний. Участвовать в аукционе ЛУКОЙЛ смог только после того, как в мае Роснедра разделили блок на морскую и сухопутную части.

В феврале компания приступила к выполнению первого этапа геологоразведочных работ на лицензионном участке в Красноярском крае. До 2020 года ЛУКОЙЛ планирует закончить 2D-сейсморазведку и пробурить две поисковые скважины на перспективных структурах. По ито-

гам работ уточняются планы по дальнейшему освоению участка. Но уже сейчас компания активно инвестирует в новый для себя регион: в конце января президент ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов подписал соглашение о социальном сотрудничестве с администрацией Красноярского края в рамках проекта освоения Восточно-Таймырского участка. Планируется, что компания за три года вложит в социальную сферу Таймыра 350 млн руб.

ИТОГИ ЗА ЧЕТВЕРТЬ ВЕКА К концу года с момента своего основания в 1991 году ЛУКОЙЛ добыл 2 млрд тонн нефти. Как отметил 8 ноября министр энергетики РФ Александр Новак в письме главе компании Вагиту Алекперову, «среди российских нефтяных компаний этот рубеж преодолен впервые, символично, что событие произошло накануне 25-летнего юбилея». Первую миллиардную тонну нефти ЛУКОЙЛ добыл спустя 15 лет после основания — в 2006 году, второй миллиард — через 10 лет. В компании отмечали, что ускорение темпов стало результатом инвестиций в расширение географии upstream-проектов и в повышение эффективности добычи. Во многом благодаря введенным в эксплуатацию месторождениям новой нефтяной провинции на шельфе Северного Каспия, а также расширению производства в Пермском крае, Республике Коми, Ямало-Ненецком автономном округе был достигнут этот рекорд. ■

Тематическое приложение к газете «Коммерсантъ» (Business Guide «25 лет в движении»)
Владимир Желонкин — генеральный директор АО «Коммерсантъ»
Сергей Яковлев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ»
Анатолий Гусев — автор дизайн-макета
Павел Кассин — директор фотослужбы
Рекламная служба:
Тел. (495) 797-6996, (495) 925-5262
Владимир Лавицкий — руководитель службы «Издательский синдикат»
Ольга Мордюшенко — выпускающий редактор
Наталья Дашковская — редактор
Сергей Цомык — главный художник
Виктор Куликов, Наталья Коновалова — фоторедакторы
Екатерина Бородулина — корректор
Адрес редакции: 121609, г. Москва, Рублевское ш., д. 28. Тел. (495) 797-6970, (495) 926-3301
Учредитель: АО «Коммерсантъ». Адрес: 127055, г. Москва, Тихвинский пер., д. 11, стр. 2. Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор). Свидетельство о регистрации СМИ — ПИ № ФС77-64419 от 31.12.2015
Типография: Punamusta Адрес: Kosti Aaltosen tie, 9, 80140 Joensuu, Финляндия
Тираж: 75000. Цена свободная
Фото на обложке: ПАО «ЛУКОЙЛ»

СОБСТВЕННЫЙ ГЛОБУС ЛУКОЙЛА

НА ПРОТЯЖЕНИИ ПОСЛЕДНИХ ПОЛУТОРА ДЕСЯТИЛЕТИЙ ЛУКОЙЛ СТАБИЛЬНО УДЕРЖИВАЕТ ПОЗИЦИИ ЛИДЕРА СРЕДИ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ И ПО РЕАЛИЗАЦИИ КРУПНЫХ МЕЖДУНАРОДНЫХ ПРОЕКТОВ. ЗА ЭТОТ ПЕРИОД КОМПАНИЯ ОСВАИВАЛА САМЫЕ КОНКУРЕНТНЫЕ РЫНКИ (В ТОМ ЧИСЛЕ СЕВЕРОАМЕРИКАНСКИЙ), БРАЛАСЬ ЗА РАЗРАБОТКУ САМЫХ СЛОЖНЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ (ВКЛЮЧАЯ ИРАКСКИЕ), СТРОИЛА С НУЛЯ НОВЫЕ МАСШТАБНЫЕ ОБЪЕКТЫ (В ТОМ ЧИСЛЕ В СТРАНАХ ЕВРОСОЮЗА С ЖЕСТКИМ ЭКОЛОГИЧЕСКИМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ).

СВЕТЛАНА БАУПИНА

GO WEST, EAST, SOUTH Глобальное развитие всегда было важной частью стратегии ЛУКОЙЛа. Его основатель Вагит Алекперов изначально видел свою компанию как международную корпорацию: освоение зарубежных рынков позволяет диверсифицировать многие страновые и налоговые риски и позитивно отражается на котировках. Сегодня ЛУКОЙЛ — безусловный лидер по количеству активов за рубежом среди российских компаний и одна из наиболее влиятельных нефтегазовых компаний мира. Предприятия группы работают в 35 странах на 4 континентах.

Ирак — одна из ключевых точек роста добычи в силу огромных запасов в этой стране традиционных углеводородов. Западная Курна-2 стала крупнейшим инвестиционным проектом ЛУКОЙЛа, в рамках которого достигнут максимальный рост объема добычи с одного месторождения. Общие геологические запасы этого одного из крупнейших в мире месторождений составляют 5 млрд тонн нефти и около 550 млрд куб. м газа.

В процессе обустройства ЛУКОЙЛ столкнулся с рядом трудностей, и не только климатических. Например, компании пришлось проводить работы по разминированию: на территории Западной Курны-2 было найдено около 4 тыс. неразорвавшихся снарядов.

Промышленная добыча нефти начата в марте 2014 года, и уже по итогам 2015 года она составила 20,4 млн тонн (при этом доля самого ЛУКОЙЛа составила чуть больше половины этого объема).

Ранее обнародованный планируемый объем инвестиций компании в проект должен составить 35 млрд руб. до 2035 года, но пока в условиях нестабильной обстановки в стране ЛУКОЙЛ предпочитает обходиться без громких обещаний и продолжает работы в режиме быстрой компенсации, то есть новые инвестиции будут обсуждаться только после возврата всех текущих затрат по проекту.

В 2012 году ЛУКОЙЛ совместно с японской Inpex Corporation получил право на геологоразведку и последующую разработку блока 10 площадью 5,5 тыс. кв. км в

120 км к западу от города Басра. В 2013–2014 годах на блоке велись работы по разминированию, в апреле 2014–2015 годов проведена 2D-сейсморазведка в объеме 2 тыс. км. По результатам сейсморазведочных работ определены перспективные объекты для разведочного бурения.

Также важным регионом деятельности ЛУКОЙЛа является Узбекистан благодаря серьезным запасам нефти и газа и соседству с растущим рынком Китая. Соглашение о разделе продукции (СРП) по проекту «Кандым—Хаузак—Шады—Кунград» было подписано в 2004 году. Чуть позже к этому добавились еще два проекта — «Юго-Западный Гиссар» и «Западный Арал».

Специально для реализации проектов в Ташкенте была открыта дочерняя компания ООО «ЛУКОЙЛ Узбекистан Оперейтинг Компани», которая работает в тесном взаимодействии с национальной холдинговой компанией «Узбекнефтегаз».

Первый проект — газовое месторождение Кандым—Хаузак—Шады—Кунград в Бухарской области — вво-

дится в эксплуатацию постепенно. Участок Хаузак—Шады был запущен в конце 2007 года, а уже спустя год он вышел на проектный уровень. В ноябре 2014 года здесь также заработала дожимная компрессорная станция — первая производственная установка такого рода в республике. Объем добычи на участке Хаузак—Шады в 2014 году составил более 3,4 млрд куб. м газа и 11 тыс. тонн газового конденсата. Второй участок проекта — Кандымская группа — находится в стадии реализации. Контракт на поставку оборудования и строительство газоперерабатывающего комплекса (производительностью 8 млрд куб. м газа в год) был подписан в начале 2015 года. На третьем участке — Северный Шады — весной того же года ЛУКОЙЛ начал пробную эксплуатацию двух установок предварительной подготовки газа. Прогнозы же по Кунградскому блоку не оправдались, и контрактная территория была выведена из соглашения.

В 2008 году ЛУКОЙЛ вошел в проект «Юго-Западный Гиссар», разрабатываемый в рамках СРП. Извлекаемые за- ➔



«ЗАПАДНАЯ КУРНА-2» — КРУПНЕЙШИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ПРОЕКТ ЛУКОЙЛА

→ пасы проекта оцениваются более чем в 100 млрд куб. м. Работы по нему идут довольно быстро. Сейсморазведка, выявившая три перспективных газовых месторождения, завершилась к 2010 году. Первый ранний газ был добыт год спустя, и уже по итогам 2015 года объем накопленной добычи газа на месторождении составил 5 млрд куб. м. Следующий год должен стать для месторождения знаковым: в 2017-м заканчивается ввод всех производственных мощностей, Гиссар выходит на проектную мощность, и, как ожидается, уровень добычи газа достигнет 5 млрд куб. м в год.

Как результат на начало 2016 года накопленная добыча природного газа на проектах, реализуемых с участием ЛУКОЙЛа в Узбекистане, составила более 35,9 млрд куб. м, а суммарный объем инвестиций достиг \$4,4 млрд. Это делает компанию не просто важным, но и крупнейшим инвестором в стране.

Есть в портфеле ЛУКОЙЛа и европейские проекты. В 2011 году компания первой в России получила квалификацию компании-оператора для работы на континентальном шельфе Норвегии.

ЛУКОЙЛ никогда не скрывал своего интереса к так называемой бывшей серой зоне Баренцева моря. Норвежское государство компенсирует 87% затрат на геологоразведочные работы. Планируется, что уже в конце 2017 года в Баренцевом море компания начнет бурение разведочных скважин.

НПЗ ЕВРОПЕЙСКОГО КАЧЕСТВА

Географическая экспансия ЛУКОЙЛа затронула не только сегмент апстрима, но и последующие этапы технологической цепочки — переработку и сбыт.

Несмотря на неблагоприятную конъюнктуру европейского рынка нефтепродуктов, в 2015 году объем переработки на НПЗ ЛУКОЙЛа в Румынии, Болгарии, Италии и Голландии вырос на 6,4% и составил 22,6 млн тонн.

Так, «Нефтохим Бургас АД» в Болгарии — одно из наиболее успешных предприятий на территории Евросоюза благодаря вертикально интегрированной структуре и гибкой системе управления экологическими рисками. Завод перерабатывает нефть различных сортов, поступающую из терминала «Росенец».

С момента приобретения НПЗ ЛУКОЙЛом в конце 1990-х годов, на предприятии регулярно обновлялись производственные линии. Однако самая масштабная модернизация началась со строительством комплекса переработки тяжелых остатков, который позволил вывести из эксплуатации построенные в 1960-е годы мощности по выпуску серы с низкими производственными и экологическими характеристиками. Проект стал крупнейшей инвестицией в экономику республики за последние годы: его стоимость составила \$1,5 млрд.

Аналогичные системы переработки нефти сегодня есть только в семи странах. В составе комплекса — установка гидрокрекинга гудрона мощностью 2,5 млн тонн в год и ряд вспомогательных установок.

Его ввод в эксплуатацию позволил увеличить глубину переработки — добывать из одной тонны сырья до 90% дизельного топлива и мазута — и значительно увеличить долю ценных светлых фракций, а также топлива с низким содержанием серы. Запуск установки комплекса переработки тяжелых отходов также способствовал и улучшению экологической обстановки в регионе. В том числе благодаря резерву мощностей для переработки сероводорода, что почти полностью исключает его сжигание на факелах.

ГЛОБАЛЬНЫЕ ПРОДАЖИ Наличие разветвленной системы сбыта — залог устойчивости нефтяной компании, особенно в период ценовой волатильности. ЛУКОЙЛ развивает сегмент международной торговли, увеличивая ее масштабы и географическую диверсификацию. Расширяется присутствие в нефтедобывающих реги-

ГЛОБАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ
ВСЕГДА БЫЛО ВАЖНОЙ ЧАСТЬЮ
СТРАТЕГИИ ЛУКОЙЛА



НА ЧЕТЫРЕХ СВОИХ ЕВРОПЕЙСКИХ НПЗ ЛУКОЙЛ В 2015 ГОДУ ПЕРЕРАБОТАЛ 22,6 МЛН ТОНН НЕФТИ



КОМПАНИЯ ПРОВЕЛА МОДЕРНИЗАЦИЮ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ МОЩНОСТЕЙ КАК В РОССИИ, ТАК И ЗА РУБЕЖОМ



**ЛУКОЙЛ РАЗВИВАЕТ ЗА РУБЕЖОМ
ВСЕ НАПРАВЛЕНИЯ СВОЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ —
ОТ ДОБЫЧИ ДО ПЕРЕРАБОТКИ И СБЫТА**

онах Западной, субэкваториальной и Южной Африки, реализуются проекты в Центральной Америке и Колумбии. Также выстраиваются долгосрочные отношения с крупнейшими потребителями Юго-Восточной Азии, США и других стран с целью наиболее эффективного размещения. На международном рынке сбыта с 2000 года ЛУКОЙЛ представляет компания «Литаско», возможности которой по торговле и снабжению охватывают весь мир: от США и Европы до Сингапура и Ближнего Востока.

Вертикальная интеграция была бы неполной без розничного звена. Зарубежная сеть ЛУКОЙЛа насчитывает более 2,7 тыс. АЗС, расположенных почти в двух десятках стран: от далеких США до СНГ.

Самой первой эффектной сделкой для ЛУКОЙЛа стала покупка в 2000 году американской компании Getty Petroleum Marketing Inc., в результате чего группа получила в собственность готовую сеть АЗС в США и вышла на американский розничный рынок нефтепродуктов. Спустя че-

тыре года в состав ЛУКОЙЛа вошла еще одна американская компания — ConocoPhillips, после чего российские активы в этой стране стали насчитывать более 2 тыс. АЗС, что составляло примерно 40% от количества всех находящихся в ее собственности заграничных АЗС. Это было красиво: знакомый логотип встречал отечественных путешественников в самых неожиданных местах. Одна из заправок, к примеру, находилась в сердце американской столицы — Джорджтауне, буквально в пяти минутах езды по прямой от Белого дома.

В тот момент компания развивала Тимано-Печорское месторождение, и экспансия на Запад была частью стратегического курса ЛУКОЙЛа — обеспечить бесперебойный сбыт из этого региона, а также загрузку собственного терминала в Высоцке. Терминал был действительно запущен спустя два года после сделки с ConocoPhillips, и вместе со всем перевалочным кластером в Ленинградской области Высоцк сегодня обслуживает интересы крупных российских компаний (в большей степени — угледобывающих). Но в меньшей степени это имеет отношение к североамериканскому сбытовому рынку, который оказался менее прибыльным, чем ожидалось. К

концу нулевых оптовые продажи продуктов нефтепереработки оказались более интересными, и ЛУКОЙЛ, сняв все сливки с истории с американскими активами, приступил к их реструктуризации.

Численность «красно-белых» АЗС в США резко сокращалась путем продажи в течение нескольких лет. В начале 2011 года она упала почти вдвое по сравнению с 2004 годом и составила около 1,1 тыс. станций. Примерно тогда же компания ConocoPhillips перестала быть партнером ЛУКОЙЛа и на территории России. Спустя год снова уменьшение вдвое — до 578, в конце 2015 года — до 289. В результате введение санкций против России и российских компаний ЛУКОЙЛ встретил «подготовленным». Хотя, конечно, вряд ли можно говорить о таком даре предвидения со стороны топ-менеджмента группы.

В других зарубежных странах в конце 2013 года розничная сеть группы ЛУКОЙЛ, включая франчайзинговую, распределялась следующим образом: 2,4 тыс. АЗС в Европе, 440 АЗС в странах СНГ, еще 280 приходилось на Литву, Латвию и Польшу.

В 2014 году стартовала еще одна программа оптимизации сбытовой сети АЗС. Крайне осторожная в своих

формулировках компания тогда позволила в одном из квартальных отчетов 2014 сказать о возможном «негативном восприятии потребителями бренда компании». В результате в течение нескольких месяцев был объявлено об уходе ЛУКОЙЛа сразу из нескольких стран Восточной и Центральной Европы. В 2016 году были проданы 230 собственных АЗС, расположенных на территории Литвы, Латвии и Польши, австрийской компании AMIC Energy Management GmbH. Этой же австрийской компании отошла и украинская собственность ЛУКОЙЛА, в результате чего компания избавилась от всех наиболее рискованных активов.

Тем не менее позиции ЛУКОЙЛа в странах СНГ и Западной Европы достаточно сильны. Финансовые показатели тоже являются важным фактором для продолжения зарубежной экспансии. Так, товарооборот от реализации нефтепродуктов и услуг на АЗС компании в Европе и СНГ в 2014 году составил \$475 млн. Группа и далее планирует увеличивать выручку с помощью активной маркетинговой деятельности, повышения качества обслуживания клиентов и увеличения ассортимента дополнительных услуг. ■

РОЗНИЦА ЛУКОЙЛА

Сбытовая сеть группы ЛУКОЙЛ в странах СНГ, Европе и США (включая франчайзинговые АЗС) на 1 января 2016 года насчитывала 3012 АЗС и 60 объектов нефтебазового хозяйства с резервуарной емкостью 1,56 млн куб. м. Объем розничных продаж нефтепродуктов на международном рынке в 2015 отчетном году составил 4,7 млн тонн. Среднесуточная реализация нефтепродуктов на одну АЗС за рубежом в 2015 году составила 6,5 т/сут.

**ИРАК — ОДНА ИЗ КЛЮЧЕВЫХ
ТОЧЕК РОСТА ДОБЫЧИ
В СИЛУ ОГРОМНЫХ ЗАПАСОВ
В ЭТОЙ СТРАНЕ ТРАДИЦИОННЫХ
УГЛЕВОДОРОДОВ**

ИГРА НА ОПЕРЕЖЕНИЕ

ЛИДЕРСКИЕ ПОЗИЦИИ ЛУКОЙЛА В ПЕРЕРАБОТКЕ НЕФТИ И ГАЗА — СЛЕДСТВИЕ ТОГО СТРАТЕГИЧЕСКОГО КУРСА, КОТОРЫЙ КОМПАНИЯ ВЗЯЛА ЕЩЕ В НАЧАЛЕ 2000-Х ГОДОВ. ВСЕ ПРОЕКТЫ КОМПАНИИ В СФЕРЕ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ И НЕФТЕХИМИИ ИМЕЮТ ТРИ ВАЖНЫЕ ОСОБЕННОСТИ: ПОСТОЯННАЯ МОДЕРНИЗАЦИЯ, ЗАМЕЩЕНИЕ ИМПОРТА И ПОВЫШЕНИЕ ДОЛИ ПРЕМИАЛЬНЫХ ПРОДУКТОВ В АССОРТИМЕНТЕ. В ИТОГЕ БЕНЕФИЦИАРОМ ВЫПОЛНЕНИЯ ЭТИХ ЗАДАЧ ЯВЛЯЕТСЯ ТАКЖЕ ВСЯ РОССИЙСКАЯ НЕФТЯНАЯ ОТРАСЛЬ, КОТОРАЯ ПОДНИМАЕТСЯ НА НОВЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УРОВЕНЬ.

КОНСТАНТИН НИКОЛАЕВ

В начале 2000-х годов на фоне растущих цен на нефть ЛУКОЙЛ начал развивать нефтеперерабатывающие мощности. Первым крупным объектом стал комплекс гидрокрекинга T-Star, запущенный на заводе ЛУКОЙЛа в Перми. На тот момент аналогов ему в стране не было. Далее были введены в строй установки изомеризации, каталитического риформинга и гидроочистки, благодаря которым уже в 2007 году был налажен выпуск первых в России моторных топлив «Евро-5», а полный переход на этот стандарт компания завершила в середине 2012 года. Между тем даже в странах Евросоюза этот переход случился двумя годами позже. Российские же власти инициировали начало модернизации нефтеперерабатывающей отрасли только в 2011 году. Были подписаны соглашения между вертикально интегрированными нефтяными компаниями, Ростехнадзором, Федеральной антимонопольной службой и Росстандартом, закрепившие обязательства по завершению основных программ к 2016 году.

Однако экономический кризис не позволил многим компаниям осуществить масштабные вложения в нефтепереработку, в результате сроки исполнения соглашений оказались значительно сдвинуты. ЛУКОЙЛ благодаря тому, что начал модернизацию своих НПЗ еще задолго до ухудшения рыночной конъюнктуры, смог первым выполнить свои обязательства перед государством по переходу на качественный стандарт топлива. Это случилось в 2016 году, с вводом комплекса гидрокрекинга на предприятии в Волгограде. Компания нарастила объемы производства качественных моторных топлив, попутно снизив выпуск мазута. За последние несколько лет объемы производства автомобильных бензинов увеличились более чем на 2,5 млн тонн/год.

ЭТАЛОННАЯ ХИМИЯ На данный момент ПАО ЛУКОЙЛ является глобальной энергетической компанией, интересы которой представлены в добыче и переработке нефти и газа, нефтехимии, производстве масел и сопутствующей продукции, транспортировке, реализации нефтепродуктов, электроэнергетике. Сегодня компания географически присутствует более чем в 50 странах мира.

В химической и нефтехимической отрасли ПАО ЛУКОЙЛ присутствует с конца 1990-х — начала 2000-х годов. Именно тогда были приобретены предприятия, находящиеся в городах Буденновске (ООО «Ставролен»), Саратове (ООО «Саратоворгсинтез»), Калуше (Украина, «Карпатнефтехим»). Также нефтехимические объекты и объекты, производящие нефтехимическое сырье, есть в составе организаций нефтепереработки: производство ароматики в ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез», производство полипропилена и МТБЭ в «ЛУКОЙЛ Нефтохим Бургас АД», производство пропилена МТБЭ и ТАМЭ в «Петротел ЛУКОЙЛ СА» и производство пропилена в ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез».

С учетом производства базовых мономеров и готовой продукции ПАО ЛУКОЙЛ является одним из ведущих игроков на данных рынках. К примеру, пленочные марки полиэтилена производства ООО «Ставролен» уже давно являются эталоном на рынке. В последние годы предприятие предприняло серьезные шаги в части увеличения марочного ассортимента своей продукции. На рынок РФ бы-



ли выведены стат- и блоксополимерные марки полипропилена, потребность в которых растет с каждым годом. Также в рамках развития месторождений Каспия на предприятии организована переработка попутного нефтяного газа.

ООО «Саратоворгсинтез» является единственным в РФ производителем нитрил акриловой кислоты и крупнейшим производителем цианида натрия, востребованного в золотодобывающей отрасли. На предприятиях ПАО ЛУКОЙЛ производится значительное количество нефтехимического сырья. В 2016 году представители компании на различных форумах и конференциях высказывали тезисы о возможном значительном крене нефте- и газопереработки в развитие нефтехимического направления. Уместно отметить, что для этого у компании есть все: опыт реализации масштабных проектов, высококвалифицированный персонал, сырьевая и ресурсная база. Вполне возможно, что ПАО ЛУКОЙЛ создаст новый тренд, очередной раз демонстрируя отрасли новые тренды ее дальнейшего развития.

КАК ПО МАСЛУ Производство и продажа масел сегодня отдельное направление деятельности группы ЛУКОЙЛ. Моторные масла производятся на принадлежащих компании НПЗ в Перми, Волгограде. Помимо производства на своих мощностях ЛУКОЙЛ занимается также смешением масел из готовых компонентов (собственных и закупаемых у третьих лиц) на предприятиях в России, Финляндии, Румынии, Турции и Австрии. Доля ЛУКОЙЛа на российском рынке смазочных материалов составляет 45% в индустриальном секторе и более 30% в сегменте масел для легкового автотранспорта. Ежегодный объем производства масляной продукции компании превышает 1,3 млн тонн. При этом география поставок охватывает более чем 40 стран мира.

Для развития бизнеса масел в 2005 году на базе департамента производства и продаж масел ПАО ЛУКОЙЛ было создано 100-процентно дочернее предприятие ООО «ЛЛК-Интернешнл», которое стало единым центром ответственности и концентрации всех ресурсов по обеспечению эффективной системы управления и развития «масляного» направления. Сегодня компании удается достаточно успешно решать задачу по развитию продуктового ассортимента, который бы соответствовал современным требованиям: за последние несколько лет ассортимент продукции расширился с 230 до 336 марок. Только в прошлом году были разработаны и поставлены на производство 37 новых продуктов. Одобрение на моторные, трансмиссионные и индустриальные масла дали 47 российских и зарубежных компаний—производителей оборудования.

География поставок масел и количество партнеров группы ЛУКОЙЛ продолжает увеличиваться. Компания поставляет фирменные масла «ЛУКОЙЛ Интего» ОАО ММК, по контракту обеспечивает высокоэффективными маслами одну из ведущих угледобывающих компаний мира и крупнейшего производителя угля в России — ОАО СУЭК. Крупнейший в Европе производитель автомобильных ресурсов, поставщик ОАО КамАЗ, ОАО «АЗ „Урал“», ОАО УАЗ, ОАО НефАЗ также использует масла группы ЛУКОЙЛ.

Помимо производства продукции для конечных потребителей ЛУКОЙЛ активно развивается как поставщик смазочных материалов для конвейерной заливки. Например, завод в городе Вене (Австрия) по результатам аудита получил сертификацию на соответствие требованиям стандарта немецких автопроизводителей VDA 6.3. Трансмиссионное масло ЛУКОЙЛ ATF поставляется в качестве масла первой заливки для автоматической коробки передач для автобусов (ГМП) DIWA производства Voith Turbo.





ЛУКОЙЛ ЗАНИМАЕТСЯ НЕФТЕХИМИЧЕСКИМ НАПРАВЛЕНИЕМ С КОНЦА 1990-ЫХ ГОДОВ. ДЛЯ РАЗВИТИЯ СЕГМЕНТА ПРОИЗВОДСТВА МАСЕЛ В 2005 ГОДУ КОМПАНИЯ СОЗДАЛА ОТДЕЛЬНОЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ – «ЛЛК ИНТЕРНЕТНЛ». СЕЙЧАС ЛУКОЙЛ ВЫПУСКАЕТ 1,3 ТОННЫ МАСЛЯНОЙ ПРОДУКЦИИ, КОТОРАЯ ПРОДАЕТСЯ БОЛЕЕ ЧЕМ В 40 СТРАНАХ МИРА

Достаточно успешно реализуется программа судовых масел. Знаковым для «масляного» бизнеса компании стал 2014 год: после того как на одной из крупнейших профильных выставок в Гамбурге ЛУКОЙЛ презентовал новую линейку биоразлагаемых синтетических масел, соответствующих самым жестким требованиям и современным стандартам безопасности, и продемонстрировал инновационную систему смазки iCOilube, был заключен ряд знаковых контрактов на рынке судовой бункеровки. Так, масла «ЛУКОЙЛ

Навиго» начали использоваться в судах компании Carnival Group (P&O Cruises), включая флагман мирового пассажирского флота Queen Mary II. Также ЛУКОЙЛ получил право первой заливки на новый флагман компании лайнер Britannia. Был подписан контракт с Oman Shipping Company на поставку всех судовых смазочных материалов для флота Государственной судоходной компании Султаната Оман — 43 судна грузоподъемностью 300–400 тыс. тонн каждое.

Ведутся поставки масел в Mediterranean Shipping Company для 130 крупнотоннажных судов, включая 20 самых крупных в мире контейнеровозов, строящихся в КНР и Южной Корее. По информации компании «ЛЛК-Интернетнл», группа ЛУКОЙЛ преодолела десятипроцентный рубеж мирового рынка, и сегодня компания представлена более чем в 900 портах мира практически на всех континентах. ■



УНИВЕРСАЛЬНЫЙ ПОСТАВЩИК ЭНЕРГИИ

В ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ МНОГИЕ НЕФТЯНЫЕ КОМПАНИИ УВЛЕКЛИСЬ ПРОИЗВОДСТВОМ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ. СРЕДИ ПЕРВОПРОХОДЦЕВ — ВР, CHEVRON, TOTAL И РОССИЙСКИЙ ЛУКОЙЛ, КОТОРЫЙ ПРИШЕЛ В ЭТОТ БИЗНЕС ЕЩЕ В 2008 ГОДУ. НА СЕГОДНЯШНИЙ ДЕНЬ КОМПАНИЯ УЖЕ ПОЛНОСТЬЮ ВЫПОЛНИЛА ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ИНВЕСТПРОГРАММЕ В РАМКАХ ДОГОВОРОВ НА ПОСТАВКУ МОЩНОСТИ (ДПМ) И СЕЙЧАС УПРАВЛЯЕТ 4 ГВТ ГЕНЕРИРУЮЩИХ АКТИВОВ.

НАТАЛЬЯ СЕМАШКО

ИЗ НЕФТЯНИКОВ — В ЭНЕРГЕТИКИ

Электроэнергетика ЛУКОЙЛа представляет собой уникальную для нефтегазовой компании структуру. Как и многие нефтяники, использующие для выработки электроэнергии для собственных нужд попутный нефтяной газ, подлежащий утилизации, компания выстроила мощный сегмент распределенной генерации. Сегодня ЛУКОЙЛ располагает 1,5 ГВт собственных мощностей на различных месторождениях, НПЗ и нефтехимических предприятиях. Компания постоянно расширяет это направление. Так, в конце ноября глава Республики Коми Сергей Гапликов и президент ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов открыли первую очередь энергоцентра «Уса» мощностью 100 МВт, который обеспечит необходимой электроэнергией и горячей водой пермо-карбонную залежь Усинского месторождения в 2018 году.

Однако, в отличие от многих коллег по отрасли, ЛУКОЙЛ пришел и в сектор коммерческой генерации. Компания стала крупным оптовым поставщиком электроэнергии и мощности: президент компании Вагит Алекперов заявлял, что ЛУКОЙЛ сегодня обеспечивает электричеством почти весь юг России.

На новом для себя рынке компания заслужила репутацию одной из самых дисциплинированных. Как сообщили

„Ъ“ в Минэнерго, к ЛУКОЙЛу нет претензий ни с точки зрения получения паспорта готовности к отопительному сезону, ни с точки зрения платежной дисциплины или других вопросов в компетенции министерства.

ОПТИМИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ

Начало коммерческой генерации в ЛУКОЙЛе было положено с приобретением в 2008 году ЮГК ТГК-8, объединявшей 20 электростанций и 42 котельных в Южном федеральном округе. На текущий момент суммарная выработка энергообъектами компании достигла 17,8 млрд кВт·ч электроэнергии при отпуске тепла 12,8 млн Гкал тепла в год.

Довольно быстро, уже в 2009 году, ЛУКОЙЛ преобразовал ЮГК ТГК-8 в несколько региональных подразделений «ЛУКОЙЛ-Кубаньэнерго», «ЛУКОЙЛ-Волгоградэнерго», «ЛУКОЙЛ-Астраханьэнерго» и «ЛУКОЙЛ-Ростовэнерго». Тогда это казалось радикальным отступлением от принципов российской энергореформы, но в будущем по пути ЛУКОЙЛа пошли и другие генераторы, в частности, «КЭС-Холдинг» и Сибирская генерирующая компания (СГК). Как ранее объясняли „Ъ“ логику за подобными корпоративными решениями в ТГК-13 (сегодня часть СГК, разделенной по административным границам регионов в

2013 году), причина деления — в рынке тепла, неотъемлемой от электроэнергетики части бизнеса ТГК. Региональный принцип позволяет местным властям определить объективные тарифы на тепловую энергию. Кроме того, все налоги выплачиваются в том же регионе присутствия, а вопросы подготовки к зиме решаются комплексно, в постоянном взаимодействии компании и местных властей: руководители региональных энергокомпаний ЛУКОЙЛа несут личную ответственность за безопасное прохождение отопительного сезона.

ОТЛИЧНИКИ ДПМ

В 2010 году ЛУКОЙЛ вошел в государственную программу договоров на поставку мощности (ДПМ), инициированную для привлечения инвестиций в строительство новых электростанций. Реализация программы для компании началась вводом в апреле 2011 года парогазовой установки мощностью 110 МВт (ПГУ-110) на Астраханской ГРЭС, что заметно увеличило выработку в дефицитной энергосистеме Астраханской области. В 2012 году компания ввела в эксплуатацию ПГУ-410 на Краснодарской ТЭЦ, в результате чего установленная мощность станции удвоилась при одновременном сокращении на четверть удельного расхода топлива. Рекон-

струкция этой станции, крупнейшего и старейшего генерирующего объекта Кубани, обошлась ЛУКОЙЛу в 16 млрд руб. В 2013 году в две очереди была запущена новая ПГУ-235 на территории Центральной котельной в Астрахани. Последний ввод по ДПМ состоялся в 2015 году, когда компания пустила в эксплуатацию ПГУ-135 в Буденновске, снабжающую теплом и собственный нефтехимический завод ЛУКОЙЛа «Ставролен». Компания даже перевыполнила взятые на себя обязательства по ДПМ, построив на 59 МВт больше мощностей, чем было предусмотрено обязательствами.

ЛУКОЙЛ одним из первых завершил эту работу без задержек и штрафных санкций, которые часто возникали при реализации ДПМ другими генераторами.

В самом ЛУКОЙЛе программу ДПМ оценивают позитивно, отмечая, что даже с учетом некоторых отклонений от исходной конфигурации она остается стабильным источником доходности новой генерации. Однако сейчас при профиците мощности в энергосистеме на первый план выходит не строительство новых станций, а модернизация уже имеющихся, поэтому программу ДПМ следует продолжать, сделав акцент на улучшении производственных характеристик действующих объектов.



ЛУКОЙЛ СТАЛ ОДНИМ ИЗ КРУПНЕЙШИХ ИНВЕТОРОВ В ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКУ РФ ПОСЛЕ РЕФОРМИРОВАНИЯ РАО ЕЭС

ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА



КОМПАНИЯ СЕГОДНЯ ПОКРЫВАЕТ ЗНАЧИТЕЛЬНУЮ ЧАСТЬ ПОТРЕБНОСТЕЙ В ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКЕ ЮГА РОССИИ

«ДПМ выполнили свою миссию,— считает президент ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов (цитата по «Интерфаксу»),— введено около 30 ГВт мощностей электроэнергетики. Но, к сожалению, сегодня стоит вопрос о том, что 20 ГВт на территории РФ могут не попасть в КОМ (конкурентный отбор мощности, определяющий цену на мощность на долгосрочный период.— „Ъ“). Президент ЛУКОЙЛа считает, что уже сейчас «надо начать диалог с правительством РФ о ДПМ-2 по модернизации станций, которые связаны с обеспечением населения городов». Такие станции, говорит он, как правило, построены в 50–60-е годы XX века и находятся в центре городов, таких как Волгоград, Ростов-на-Дону, Краснодар. Он отметил, что прибыльность электрогенерации в РФ крайне низка, «поэтому мы считаем, что дополнительных инвестиций сверх того, что она взяла по обязательствам в рамках ДПМ, компания делать не будет, пока не будет решен вопрос по стимулированию модернизации мощностей, которые были созданы до 90-х годов».

СОБСТВЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ДЛЯ ЭНЕРГЕТИКИ Электростанции ЛУКОЙЛа находятся на Юге — регионе с высоким потреблением, высокими зимними и летними пиками и соседствующим с Крымом, где собственная генерация только развивается. Таким образом, энергобезопасность южных регионов напрямую зависит от станций ЛУКОЙЛа. И если, например, крупный энергоблок Ростовской АЭС выводится в ремонт в пиковый сезон, пики приходится покрывать станциям ЛУКОЙЛа, в том числе запуская старые объекты с высокими удельными расходами топлива.

В подобных условиях ЛУКОЙЛ стремится снизить затраты на эксплуатацию старых станций за счет повышения качества их работы. Так, компания, проинвестировав 1,5 млрд руб., оптимизировала работу старой части Краснодарской ТЭЦ: вывела три и готовится к выводу еще двух агрегатов, перераспределила нагрузку на блочную часть и сократила удельные затраты. В результате эта часть Краснодарской ТЭЦ перестала быть убыточной. ЛУКОЙЛ планирует продолжать оптимизацию своих старых активов на юге.

Также с целью повышения эффективности станций, работающих в жарком климате юга России, ЛУКОЙЛ ведет активную работу по оснащению их абсорбционными бромистолитиевыми холодильными машинами (АБХМ) по техническим решениям, запатентованным компанией. Три таких проекта уже реализованы в Астрахани, рассказывает начальник

департамента развития энергетических активов и сопровождения проектов ЛУКОЙЛа Алибек Тналин, один — в Буденновске. На Краснодарской ТЭЦ также реализован проект по охлаждению входящего в компрессор ГТУ воздуха, но по другой технологии. По его словам, это позволяет увеличить располагаемую мощность в среднем на 10% в летний период. «Это дает ощутимый экономический эффект, особенно на объектах ДПМ»,— говорит господин Тналин. Компания активно вкладывается в патенты на охладительные установки, уже демонстрировала их системному оператору Единой энергосистемы России, который проявил заметный интерес.

К ВЕТРУ И СОЛНЦУ В электроэнергетике ЛУКОЙЛ не ограничивается традиционными направлениями и продолжает осваивать новые сегменты, в частности, воз-



ЛУКОЙЛ СВОЕВРЕМЕННО ВЫПОЛНИЛ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ДОГОВОРАМ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ МОЩНОСТИ

обновляемую энергетику. ЛУКОЙЛ получил четыре ГЭС при покупке ЮГК ТГК-8. Их совокупная мощность составляет сегодня 298 МВт. Эти станции построены в 1950-х годах, что обуславливает необходимость замены оборудования. В рамках модернизации гидроэнергетических активов с 2015 года компания реконструирует Белореченскую ГЭС мощностью 48 МВт.

Работу с другими возобновляемыми источниками — ветром и солнцем — ЛУКОЙЛ начал за рубежом, там, где существовали меры поддержки отрасли. В 2009 году компания установила фотоэлектрические панели на АЭС в Сербии. Аналогичную систему установили на АЭС в п.г.т.



ПОМИМО ТРАДИЦИОННОЙ ЭНЕРГЕТИКИ ЛУКОЙЛ РАЗВИВАЕТ НОВЫЕ СЕГМЕНТЫ ВОЗОБНОВЛЯЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ

Красная Поляна. Опыт был расширен в 2011 году, когда компания ввела опытную солнечную станцию мощностью 1,25 МВт на своем НПЗ в болгарском Бургасе, а в 2014 году построила фотоэлектрическую станцию мощностью 9 МВт на незадействованных в производственных процессах площадках НПЗ в румынском Плоешти.

Получив опыт в Европе, ЛУКОЙЛ планирует развивать «зеленую» генерацию и в России. Компания в скором времени приступит к строительству солнечной станции 10 МВт в Волгоградской области, ввод намечен на 1 января 2018 года.

Развивается и ветроэнергетическое направление. В рамках развития возобновляемой энергетики на территории Восточной Европы и России с итальянской компанией ERG Renew было создано совместное предприятие LUKERG Renew.

Совместным предприятием в 2012–2013 годах приобретены действующие ветроэлектростанции «Черга» (40 МВт) и Hrabrovo (14 МВт) в Болгарии, а также Corni Eolians (70 МВт) в Румынии.

В 2014 году LUKERG Renew завершено строительство и успешно сдана в эксплуатацию ВЭС Land Power мощностью 84 МВт на юго-востоке Румынии. Таким образом, общая мощность ВЭС СП LUKERG Renew достигла 208 МВт. После раздела бизнеса в 2015 году ветропарк Land Power полностью отошел к ЛУКОЙЛУ.

Но в России условия строительства ВЭС не так благоприятны. Ключевыми условиями механизма поддержки проектов ВИЭ является проведение отбора проектов для заключения договоров о предоставлении мощности (ДПМ ВИЭ). Отбор осуществляется исходя из минимальных удельных капитальных затрат, кроме того, утвержден ежегодный объем отбора мощности, а также предельная величина удельных капитальных затрат. Особенностью поддержки ВИЭ является требование по соблюдению степени локализации производства оборудования, используемого на объектах ВИЭ. Чтобы заключить ДПМ ВИЭ в части ветрогенерации и получить адекватную инвестициям плату за мощность, нужно обеспечить очень высокий коэффициент локализации оборудования (65%). Отечественное производство ключевых элементов для ВЭС не развито, а зарубежные изготовители не готовы локализовывать производство в сжатые сроки, не имея гарантированных крупных заказов. Тем не менее ЛУКОЙЛ сохраняет интерес к этой тематике, отмечают в компании.

А Вагит Алекперов в нынешнем году назвал ЛУКОЙЛ уже не нефтяной, а глобальной энергетической компанией, которой интересны все современные направления развития ТЭК. ■

ЛУКОЙЛ СТРОИТ НЕ ТОЛЬКО ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ МОЩНОСТИ ДЛЯ СЕБЯ, НО И ВОШЕЛ В СЕКТОР КОММЕРЧЕСКОЙ ГЕНЕРАЦИИ

ЗЕМЛЯ В ФОКУСЕ

СОВМЕЩАТЬ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ПРОГРЕСС С СОКРАЩЕНИЕМ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ — ГЛАВНЫЙ ВЫЗОВ ПЕРЕД СОВРЕМЕННОЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛЮ. СПРАВИТЬСЯ С НИМ МОЖНО ТОЛЬКО ПРИ УСЛОВИИ ПОСТОЯННОЙ МОДЕРНИЗАЦИИ МОЩНОСТЕЙ И ВНЕДРЕНИЯ НАИЛУЧШИХ ДОСТУПНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ. ИМЕННО ЭТОТ ПОДХОД ПОЗВОЛЯЕТ КОМПАНИИ ЛУКОЙЛ МИНИМИЗИРОВАТЬ ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ НА ФОНЕ АКТИВНОГО ПРОМЫШЛЕННОГО РАЗВИТИЯ.

СЕРГЕЙ БЕЛОУСОВ

За четверть века своего существования ЛУКОЙЛ на деле доказал, что эколого-экономическое равновесие — достижимая цель. Компания внесла существенный вклад в борьбу с вредными выбросами в атмосферу, утилизацию попутного нефтяного газа, уменьшение сброса загрязненных сточных вод, экономию энергии, утилизацию отходов производства. В ЛУКОЙЛе не только используют самое современное нефтяное и энергетическое оборудование, инженеры компании сами выступают изобретателями не имеющих аналогов в мире технологий, позволяющих сократить урон, наносимый нефтедобычей. Строгое соответствие российскому и международному законодательству является такой же неотъемлемой частью деятельности, как и взятые на себя многочисленные добровольные обязательства. Денежные затраты на охрану окружающей среды за последние годы не опустились ниже 40 млрд рублей, а в 2014 году было потрачено почти 60 млрд рублей (более \$1,5 млрд) — рекордная сумма для компании.

ЧТОБЫ ГАСЛИ ФАКЕЛЫ По данным WWF, одним из наиболее значимых последствий для природы является сжигание попутного нефтяного газа (ПНГ) — известного источника вредных выбросов в атмосферу. Год за годом этот показатель на месторождениях, разрабатываемых ЛУКОЙЛом, снижается. Только за 2015 год выбросы в атмосферу сократились на 17,7%.

Для утилизации ПНГ компания ежегодно переоснащает свои объекты новым современным оборудованием. Если пять лет назад доля утилизированного попутного нефтяного газа составляла 77,5%, то в настоящее время показатель вырос до 92%.

Попутный газ, представляющий собой высокоэффективное органическое топливо, используется для собственных нужд, в том числе — энергетических станций, которые обеспечивают пятую часть потребностей всех разрабатываемых месторождений. В 2013 году на объекте в Перми впервые были установлены новые микротурбины для двухуровневой утилизации ПНГ, которые позволяют в разы увеличить производство энергии. С их помощью газ используется для выработки электричества (первый уровень) и генерации тепловой энергии для производства горячей воды (второй уровень).

Ожидается, что с полным вводом в строй крупнейших энергоцентров «Ярега» и «Уса» показатель утилизации ПНГ к 2018 году приблизится к рекордному 95%. Попутный газ применяется и как ценное сырье для нефтехимии. В начале года ЛУКОЙЛ запустил газоперерабатывающую установку (ГПУ-1) на заводе «Ставролен» в Буденновске, которая перерабатывает весь попутный газ с месторождений компании на Северном Кавказе. Часть ПНГ планируется перерабатывать в полиэтилен и полипропилен.

Модернизация мощностей — важный фактор снижения воздействия на окружающую среду не только в области добычи углеводородов, но и переработки. Техно-

ЛУКОЙЛ НАЧАЛ ВЫПУСК ЕВРО-5 В 2012 ГОДУ — ЗАДОЛГО ДО ТОГО, КАК ГОСУДАРСТВО ЗАПРЕТИЛО ПРОДАЖУ В РОССИИ БЕНЗИНА НИЖЕ ЭТОГО СТАНДАРТА



ЛУКОЙЛ ПРОВОДИТ ЗАРЫБЛЕНИЕ МОРСКИХ ТЕРРИТОРИЙ

логическое обновление НПЗ позволило компании перейти на выпуск топлива Евро-5. Бензин этого класса сокращает вредные выбросы автомобилей на 25%, выбросы сажи дизельного топлива снижаются на 80%, а оксида азота — на 20%. При этом ЛУКОЙЛ начал выпуск Евро-5 в 2012 году — еще задолго до того, как государство запретило продажу в России бензина ниже этого стандарта.

ОТХОДЫ ОТХОДЯТ Несмотря на расширение географии бизнеса, на предприятиях ЛУКОЙЛа ежегодно снижаются объемы сброса загрязненных сточных вод. В нынешнем году этот показатель снизился в два раза. На объектах нефтедобычи строятся системы предварительного сброса и утилизации пластовой воды, проводится модернизация действующих и строительство новых очистных сооружений, установка нового высокотехнологичного и ресурсосберегающего оборудования. Компания совершенствует свою деятельность и в области обращения с отходами: по-

строен ряд собственных объектов размещения отходов, разработаны и внедрены оптимальные технологии их утилизации. Почти все образующиеся на объектах компании отходы относятся к малоопасным и практически неопасным. Этого удалось добиться за счет подбора экологически щадящих рецептур буровых растворов. Отношение объемов утилизации отходов к объемам их образования — один из ключевых показателей деятельности любого дочернего предприятия ЛУКОЙЛа. Примечательно, что последние 20 лет данный показатель стабильно превышает 1, то есть компания полностью утилизирует не только образованные в процессе производства отходы, но и те, которые достались от бывших собственников.

Из отходов, образующихся в процессе производства высокооктанового компонента бензина, с помощью уникальной технологии НПЗ ЛУКОЙЛа получают фторид кальция. Это — аналог природного флюорита, который используется в металлургической и химической промышленности для выпуска эмалей и глазурей для керамики, для изготовления линз и в других областях. Фторид кальция может стать полноценной заменой импортируемому в Россию флюориту.

В шельфовых проектах ЛУКОЙЛа введен полный запрет на захоронение и попадание в воду любых производственных и бытовых отходов — их собирают в контейнеры и отправляют на сушу для утилизации. Это позволило сохранить чувствительные морские экосистемы. Проводится большая работа по восстановлению флоры и фауны, в том числе популяций ценных пород рыб (карповых, осетровых, сиговых). Ежегодно в реки и моря нашей страны выпускаются миллионы мальков, компания принимает активное участие в программе развития ООН «Задачи сохранения биоразнообразия в политике и программах развития энергетического сектора России». В нынешнем году при под-



ТЕХНОЛОГИЯ ЗАЩИТЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ ЛУКОЙЛА «НУЛЕВОЙ СБРОС» БЫЛА РЕКОМЕНДОВАНА И ДЛЯ МОРСКИХ ОБЪЕКТОВ ДРУГИХ КОМПАНИЙ





ПАО «ЛУКОЙЛ»

держке ЛУКОЙЛа состоялась экспедиция по исследованию атлантического моржа, которого считают своего рода «индикатором» экологического состояния Арктики.

ЭКОНОМНАЯ ЭКОНОМИКА Одно из важных направлений экологической деятельности ЛУКОЙЛа — рациональное использование природных ресурсов, энергосбережение. На объектах нефтедобычи постоянно ведется работа по повышению энергоэффективности и энергосбережению по всем направлениям деятельности.

По итогам реализации «Программы энергосбережения организаций группы ЛУКОЙЛ на 2015 год» размер экономии электрической энергии вырос на 27,8%, тепловой энергии — на 56,5%. Этого удалось добиться за счет внедрения энергоэффективного насосного оборудования, частотного регулирования приводов, замены и модернизации технологического оборудования, оптимизации систем сбора и возврата конденсата, усовершенствования систем освещения и отопления.

Компания запатентовала несколько изобретений, повышающих энергоэффективность электростанций. Одна из

них — применение технологий тригенерации, увеличивающая эффективность тепловых электростанций в летний период за счет утилизации сбросного тепла. Впервые ее применили в Астрахани, что позволило повысить установленную мощность парогазовых установок на 3,4% и увеличить выработку электроэнергии, а также повысило КПД газотурбинных установок в летний период в среднем на 1,1%. Это изобретение также увеличило надежность и устойчивость энергосистемы в целом. Тригенерация постепенно внедряется и на других генерирующих объектах группы ЛУКОЙЛ.

КОМПАНИЯ ПОСТОЯННО ПРОВОДИТ МОНИТОРИНГ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ОБСТАНОВКИ В РАЙОНЕ СВОЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Заботясь об окружающей среде, ЛУКОЙЛ не только жестко контролирует свою деятельность, но и пристально следит за деятельностью своих поставщиков и подрядчиков — от оценки перед допуском к тендерам до проверок деятельности непосредственно на объектах. Обязательными критериями для каждого из них является соответствие требованиям российского законодательства, а также наличие системы управления охраной окружающей среды. Приоритет отдается организациям, к которым за последние три года не выдвигались претензии со стороны контролирурующих органов.

Успехи ЛУКОЙЛа в обеспечении охраны окружающей среды подтверждены многими российскими и международными сертификатами, включая ISO 14001 и OHSAS 18001. Компания занимает одно из лидирующих мест в рейтинге эффективности нефтегазовых компаний России, который составляется при участии Всемирного фонда дикой природы (WWF).

ЛУКОЙЛ принимает участие в международном «Проекте по раскрытию информации о выбросах углерода» (The Carbon Disclosure Project), объединяющем крупнейших международных инвесторов с активами общей стоимостью \$95 трлн. Эта организация составляет рейтинг корпоративной климатической ответственности, в котором за два последних года компания ЛУКОЙЛ поднялась на 24 пункта. ■

ПРИНЦИП «НУЛЕВОГО СБРОСА» ИСКЛЮЧАЕТ НЕГАТИВНОЕ ВЛИЯНИЕ НА ПРИРОДУ НА МОРСКИХ ОБЪЕКТАХ КОМПАНИИ



ПАО «ЛУКОЙЛ»

СИСТЕМА «НУЛЕВОГО СБРОСА» ПРЕДПОЛАГАЕТ ВЫВОЗ ВСЕХ ОТХОДОВ С БУРОВОЙ ПЛАТФОРМЫ НА БЕРЕГ ДЛЯ УТИЛИЗАЦИИ

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



МЕЦЕНАТСТВО КАК СТРАТЕГИЯ

КРАСНО-БЕЛЫЙ ЗНАК С ТРЕМЯ УЗНАВАЕМЫМИ БУКВАМИ ДЛЯ БОЛЬШИНСТВА РОССИЯН СИМВОЛИЗИРУЕТ ОДНО ИЗ ВЕДУЩИХ НЕФТЕДОБЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ СТРАНЫ И МОЩНУЮ СЕТЬ АВТОЗАПРАВОЧНЫХ СТАНЦИЙ, НА КОТОРЫХ ВСЕГДА МОЖНО БЫТЬ УВЕРЕННЫМ В КАЧЕСТВЕ ТОПЛИВА И ОТЛИЧНОМ ОБСЛУЖИВАНИИ. ОДНАКО ГЛАВНОЕ ДЛЯ СИЛЬНОЙ КОМПАНИИ — ЭТО ЛЮДИ, ПРИЧЕМ НЕ ТОЛЬКО СОТРУДНИКИ, А ОБЩЕСТВО В САМОМ ШИРОКОМ СМЫСЛЕ. МАСШТАБНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ЛУКОЙЛА — ОТ ПОДДЕРЖКИ СОБСТВЕННЫХ РАБОТНИКОВ ДО КРУПНЕЙШИХ ОБЩЕСТВЕННЫХ ПРОЕКТОВ — ВАЖНАЯ ЧАСТЬ ОБЩЕЙ ДЕЛОВОЙ СТРАТЕГИИ. СЕРГЕЙ БЕЛОУСОВ

Социальное партнерство ЛУКОЙЛа затрагивает множество самых разнообразных сфер: спорт, медицину, культуру, образование — и представляет собой благотворительные проекты, адресную поддержку нуждающихся, помощь народам Крайнего Севера и различным религиозным организациям. Не обделены вниманием и собственные сотрудники: у компании есть немало социальных и образовательных стимулов для молодых специалистов, желающих связать свою жизнь и карьеру с нефтедобычей.

В ЗДОРОВОМ ТЕЛЕ... Развитие спорта дает самые наглядные результаты. Пару лет назад ЛУКОЙЛ и европейская сеть организаций по борьбе с дискриминацией Football Against Racism in Europe (FARE network) учредили новый футбольный проект под названием «Детский кубок

чемпионов ЛУКОЙЛ». С тех пор он ежегодно проходит под лозунгом «Играем против расизма», объединяя в борьбе с этой проблемой национальные федерации, футбольные клубы и звезд мировой величины. Послами проекта выступают Христо Стоичков, Уэсли Снейдер, Димитар Бербатов и многие другие.

Компания активно поддерживает и другие, менее популярные виды спорта. В своих регионах такие команды имеют особенно много болельщиков, их спортсмены часто делегируются в национальные сборные России. Так, ЛУКОЙЛ оказывает содействие астраханскому гандбольному клубу «Заря Каспия», нижегородскому хоккейному клубу «Торпедо», архангельскому хоккейному клубу «Водник», волгоградскому ватерпольному клубу «Спартак». На протяжении многих лет нефтедобытчик помогал женской волейбольной команде «Динамо-Краснодар», а се-

годня выступает официальным спонсором крупнейшего баскетбольного турнира на постсоветском пространстве — Единой лиги ВТБ.

С 2006 года компания является генеральным спонсором Федерации лыжных гонок России, поддерживая мужскую национальную сборную по лыжным гонкам. Более семи лет ЛУКОЙЛ — партнер Олимпийского комитета России. Активное участие ЛУКОЙЛа в поддержке фонда «Заявочный комитет Сочи-2014» и организации XXII зимних Олимпийских игр в России было отмечено Владимиром Путиным.

Компания продолжает участвовать в развитии спортивной инфраструктуры юга России: сегодня трудно представить новейшую гоночную трассу в Сочи, принимающую у себя этап «Формулы-1», без участия ЛУКОЙЛа — партнера «Сочи Автодром».

Наряду с поддержкой спорта ЛУКОЙЛ направляет значительные средства и на развитие медицины. Речь идет как об известных научно-исследовательских институтах, так и о городских больницах. Финансовая поддержка оказывается Российскому кардиологическому научно-производственному комплексу, Институту хирургии имени Вишневского, а также Мезенской центральной районной больнице (ЦРБ) Архангельской области, Усинской ЦРБ, Большемурашкинской ЦРБ Нижегородской области, Кстовской ЦРБ Нижегородской области, Нижегородской областной детской клинической больнице, Наримановской районной больнице Астраханской области, учреждениям здравоохранения Республики Калмыкия.

Помощь ЛУКОЙЛа — это не только «живые» инвестиции, но и закупки медицинского оборудования и полностью укомплектованных автомобилей скорой помощи.



СОЦИАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ — НЕОТЪЕМЛЕМАЯ ЧАСТЬ РАБОТЫ ЛУКОЙЛА



ЛУКОЙЛ ПОДДЕРЖИВАЕТ БСО ИМЕНИ П. И. ЧАЙКОВСКОГО ПОД РУКОВОДСТВОМ ВЛАДИМИРА ФЕДОСЕЕВА



ЛУКОЙЛ АКТИВНО ПОМОГАЕТ РАЗВИТИЮ ДЕТСКОГО СПОРТА



СТРОИТЕЛЬСТВО ДЕТСКИХ САДОВ — ВАЖНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКИ СО СТОРОНЫ КОМПАНИИ

Не говоря уже о регулярных мероприятиях по поддержке здравоохранения, например донорских акциях, в которых уже почти шесть лет подряд принимают участие тысячи граждан.

...ЗДОРОВЫЙ ДУХ Меценатство — один из приоритетов социальной деятельности ЛУКОЙЛа. Проблема отбора достойных для реализации социальных и культурных проектов была решена за счет ежегодного конкурса, который проводится в 20 регионах России. Из почти двух десятков тысяч заявок, поданных в течение 14 лет, финансирование получило более 4 тыс. проектов.

На деньги ЛУКОЙЛа возводятся детские сады, реставрируются старые и строятся новые культурные объекты, формируются ежегодные денежные пособия ветеранам-нефтяникам и ветеранам Великой Отечественной войны, участникам локальных военных конфликтов.

Компания оказывает содействие детским школам искусств в Астраханской, Калининградской, Саратовской областях и Республике Коми. Десятки российских музеев, оркестров, театров выразили благодарность ЛУКОЙЛу за финансовую поддержку, помощь в организации выставок и концертов, строительстве музеев и памятников. Среди них — как местные организации вроде нового Музея самоваров в Саратове и Калининградской областной филармонии, так и коллективы с мировым именем, в том числе Большой симфонический оркестр им. П. И. Чайковского.

Нефтедобыча в регионах России накладывает большую ответственность на компанию перед местным населением. Коренным малочисленным народам Крайнего Севера ЛУКОЙЛ не только выплачивает компенсацию за использование земель, но и выделяет средства на необходимые нужды: закупки лодок, вездеходов, электрогенераторов, горюче-смазочных материалов, обучение, санаторно-курортное лечение. Уже более семи лет



СОЦИАЛЬНОЕ ИНВЕСТИРОВАНИЕ



ОДИН ИЗ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ ЛУКОЙЛА — ФИНАНСИРОВАНИЕ ГАСТРОЛЕЙ МАЛОГО ТЕАТРА

в Ненецком автономном округе реализуется медицинский проект «Красный чум», в рамках которого медработниками обследуются тысячи сельских жителей, в том числе оленеводы и члены их семей.

Заранее заботится ЛУКОЙЛ и о новых квалифицированных кадрах, спрос на которые на рынке труда традиционно высок. На базе дочернего предприятия ООО «ЛУКОЙЛ-Инжиниринг» в РГУ нефти и газа (НИУ) им. И. М. Губкина функционируют две базовые кафедры: инновационного менеджмента и моделирования физико-технологических процессов разработки месторождений, а также в ПНИПУ в Перми — кафедра нефтегазового инжиниринга.

Компанией созданы многофункциональные центры прикладных квалификаций в Политехническом колледже в Когалыме (Западная Сибирь), Краевом политехническом колледже в Чернушке (Пермский край). Также при поддержке ЛУКОЙЛа открыты учебные центры в Ухте на базе Горно-нефтяного колледжа для подготовки специалистов по наземной и подземной добыче и в Усинске на базе филиала Государственного университета. Эти структуры позволяют не только мотивировать студентов на работу в нефтегазовом комплексе, но и совершенствовать профессиональные навыки тех, кто уже связал свою жизнь с отраслью.

ЛУКОЙЛ также сотрудничает с Финансовой академией при правительстве РФ, НОЧУ «Институт нефтегазового бизнеса», Высшей школой экономики, Дипломатической академией Министерства иностранных дел РФ, Московским государственным университетом им. М. В. Ломоносова. С 2000 года талантливым студентам вузов нефтегазового, нефтехимического и энергетического профилей выплачиваются именные стипендии, а преподаватели получают именные гранты. ■

КОМПАНИЯ ПОМОГАЕТ КОРЕННЫМ МАЛОЧИСЛЕННЫМ НАРОДАМ КРАЙНЕГО СЕВЕРА

