

ДАЛЬНИЙ ВОСТОК

ЗАЧЕМ НУЖЕН ДАЛЬНИЙ ВОСТОК / 3
КТО ПРИЕДЕТ НА ВОСТОЧНЫЙ ФОРУМ / 10
РОЖДЕНИЕ НОВОЙ «ЗВЕЗДЫ» / 12



Пятница, 4 сентября 2015
Тематическое приложение
к газете «Коммерсантъ» №24

Коммерсантъ

REVIEW



РОСНЕФТЬ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР
ВЫПУСКА

НАИБОЛЬШАЯ
ПРОТЯЖЕННОСТЬ СКВАЖИНЫ
МОРСКОЙ ПЛАТФОРМЫ «ОРЛАН»
СОСТАВЛЯЕТ 13,5 КМ



ДАЛЬНЕВОСТОЧНАЯ ПЕРСПЕКТИВА

НА ОДНОМ ИЗ СОВЕЩАНИЙ У ПРЕЗИДЕНТА РОССИИ ВЛАДИМИРА ПУТИНА ГЛАВА «РОСНЕФТИ» ИГОРЬ СЕЧИН РАССКАЗАЛ О ПЛАНАХ КОМПАНИИ В АРКТИКЕ И НА ДАЛЬНОМ ВОСТОКЕ. ПО ЕГО СЛОВАМ, В БЛИЖАЙШИЕ 20 ЛЕТ «РОСНЕФТЬ» НАМЕРЕНА ИНВЕСТИРОВАТЬ В ПРОГРАММУ ПО ОСВОЕНИЮ ШЕЛЬФА ОКОЛО \$400 МЛРД, А ОБЩИЙ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ В ПРОЕКТЫ ВОСТОЧНОЙ СИБИРИ И ДАЛЬНОГО ВОСТОКА СОСТАВИТ ПРИМЕРНО 3 ТРЛН РУБ. СОГЛАСНО ПРИВЕДЕННЫМ ИГОРЕМ СЕЧИНЫМ ЦИФРАМ, МУЛЬТИПЛИКАТИВНЫЙ ЭФФЕКТ ОТ РАЗВИТИЯ РЕГИОНА ПРЕВЫСИТ СУММУ ВЛОЖЕНИЙ БОЛЕЕ ЧЕМ В СЕМЬ РАЗ И ВЫВЕДЕТ РЕГИОН В ДРАЙВЕРЫ РОСТА РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ. ПРИ ЭТОМ, НЕСМОТРЯ НА ВЫСОКУЮ СТОИМОСТЬ ТАКОГО «РАЗВОРОТА» НА ВОСТОК, В «РОСНЕФТИ» СЧИТАЮТ, ЧТО ДЛЯ ЕГО ЗАВЕРШЕНИЯ У КОМПАНИИ ЕСТЬ ВСЕ ВОЗМОЖНОСТИ.

КОНСТАНТИН НИКОЛАЕВ

НЕДАЛЬНИЙ ВОСТОК В политику «восточного поворота», совершаемого сегодня Россией, стратегия «Роснефти» по развитию Арктики и Дальневосточного региона вписывается вполне логично. В ситуации, когда доступ к международным финансовым рынкам затруднен, заявления главы нефтяной компании могут показаться слишком оптимистичными. Тем не менее цели, которые ставит перед собой «Роснефть» на Востоке, вряд ли можно назвать утопичными по нескольким причинам.

Во-первых, в компании могут с полным правом заявить об огромном опыте работы на Дальнем Востоке. Свою деятельность в этом регионе «Роснефть» начала еще в начале 90-х годов прошлого века. А «дочка» компании — «Сахалинморнефтегаз» — стоит у истоков добычи нефти на Сахалине.

Во-вторых, за время работы на Дальнем Востоке компании удалось наладить достаточно прочные связи с иностранными компаниями, многие из которых до сих пор

сотрудничают с «Роснефтью» и рассматриваются в качестве потенциальных инвесторов для развития проектов, реализуемых «Роснефтью» в этом регионе. Так, совместная работа с корпорацией Sodeco продолжается и сейчас в рамках проекта «Сахалин-1», где корпорация является членом консорциума. На сегодняшний день в рамках проекта добыто свыше 70 млн тонн нефти и около 17 млрд куб. м газа. Партнером по изучению недр в рамках Венинского блока, входящего в участок «Сахалин-3», выступала Китайская нефтехимическая корпорация Sinopec. Проект оказался успешным, и в результате геологоразведочных работ было открыто газоконденсатное месторождение Северо-Венинское.

Деятельность компаний из стран АТР на Дальнем Востоке не ограничивалась только инвестиционной сферой или импортом продукции. Многие из них, среди которых японские Marubeni Corporation, Chiyoda, Nippon Steel Corporation, Sumitomo Corporation, китайская Shanghai

Offshore Petroleum Exploration, корейская Hyundai и другие, привнесли современные технологии и опыт организации производственных процессов в работы по обустройству проектов. Опыт успешного сотрудничества на востоке России накоплен «Роснефтью» с ExxonMobil, японскими компаниями Itochu, Inpex, Marubeni и Japex, индийской Oil and Natural Gas Corporation Limited (ONGC), китайской China National Petroleum Corporation (CNPC).

В-третьих, сотрудничество в течение стольких лет со странами Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР) открывает компании выход на рынки АТР, которые являются главным направлением для экспорта углеводородов.

МУЛЬТИПЛИКАТИВНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ Поэтому неудивительно, что сегодня «Роснефти» удастся поддерживать высокую динамику реализации ее проектов на Дальнем Востоке: объемы инвестиций компании в ДФО увеличились в период с ➔

Тематическое приложение к газете «Коммерсантъ» (Review «Дальний Восток»)

Мария Комарова — генеральный директор АО «Коммерсантъ»
Сергей Яковлев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ», главный редактор газеты «Коммерсантъ»
Анатолий Гусев — автор дизайн-макета
Павел Кассин — директор фотослужбы
Валерия Любимова — коммерческий директор АО «Коммерсантъ»
Рекламная служба:
Тел. (499) 943-9108/10/12, (495) 101-2353
Алексей Харнас — руководитель службы «Издательский синдикат»
Алексей Харнас — выпускающий редактор
Наталья Дашковская — редактор
Сергей Цомык — главный художник
Виктор Куликов — фоторедактор
Екатерина Бородулина — корректор
Адрес редакции: 125080, г. Москва, ул. Врубеля, д. 4. Тел. (499) 943-9724/9774/9198

Учредитель: АО «Коммерсантъ».
Адрес: 127055, г. Москва, Тихвинский пер., д. 11, стр. 2.
Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).
Свидетельство о регистрации СМИ — ПИ № ФС77-38790 от 29.01.2010

Типография: «Сканвеб Аб».
Адрес: Корьяланкату 27, Коувола, Финляндия
Тираж: 75000. Цена свободная

Рисунок на обложке: Мария Заикина



СРЕДНЕГОДОВОЙ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ «РОСНЕФТИ» В ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ПРОЕКТЫ ВОСТОЧНОЙ СИБИРИ И ДАЛЬНОГО ВОСТОКА ДО 2030 ГОДА УВЕЛИЧИТСЯ ПО СРАВНЕНИЮ С НЫНЕШНИМ ПЕРИОДОМ БОЛЕЕ ЧЕМ ВТРОЕ И ПРЕВЫСИТ 1 ТРЛН. РУБЛЕЙ

ПЕРЕДОВИКИ ПРОИЗВОДСТВА



ЧЕРЕЗ НЕФТЕНАЛИВНОЙ ТЕРМИНАЛ
КОМПАНИИ «РН-НАХОДКАНЕФТЕПРОДУКТ»
ОТГРУЖАЕТСЯ ПРОДУКЦИЯ КОМСОМОЛЬСКОГО,
АНГАРСКОГО И АЧИНСКОГО НПЗ

→ 2011 по 2013 год с 19 млрд руб. до 37 млрд руб., то есть практически удвоились. В 2015 году «Роснефть» планирует удвоение этих объемов до 79 млрд руб. В одном из своих выступлений глава «Роснефти» Игорь Сечин отметил, что естественные географические и технологические особенности проектов Восточной Сибири и Дальнего Востока побуждают рассматривать их совместно. «Это экспортные поставки через ВСТО, обеспечение исходным сырьем перерабатывающих заводов, расположенных на Дальнем Востоке, что связано с функционированием наших крупных действующих активов в Восточной Сибири, таких, например, как Ванкорская группа, Верхнечонское месторождение, Среднеботуобинское. Поэтому из содержательных соображений мы исходим из интегрального подхода к этим проектам», — сказал он.

В настоящее время «Роснефть» добывает на месторождениях Восточной Сибири и Дальнего Востока 30 млн тонн нефти и 1,6 млрд куб. м газа ежегодно. На базе Ванкорского месторождения компания формирует новую провинцию, эти месторождения обеспечат дополнительную добычу до 2020 года до 30,9 млн тонн нефти и свыше 8 млрд куб. м газа. Добычу газа на

СЕЙЧАС «РОСНЕФТЬ» ДОБЫВАЕТ НА МЕСТОРОЖДЕНИЯХ ВОСТОЧНОЙ СИБИРИ И ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА 30 МЛН ТОНН НЕФТИ И 1,6 МЛРД КУБОМЕТРОВ ГАЗА ЕЖЕГОДНО

месторождениях Восточной Сибири и Дальнего Востока до 2030 года планируется вывести на уровень в 45 млрд куб. м.

В Восточной Сибири и на Дальнем Востоке у компании «Роснефть» есть ряд перспективных добывающих проектов — участие в международном консорциуме «Сахалин-1», «РН-Сахалинморнефтегаз», «Верхнечонскнефтегаз», «Таас-Юрях нефтегазодобыча». НПЗ «Роснефти» — Ачинский, Ангарский, Комсомольский

→ КИТАЙСКИЙ СВЯЗНОЙ

По мнению ведущего научного сотрудника Института Дальнего Востока РАН Александра Исаева, активизация сотрудничества российских компаний с азиатскими инвесторами и партнерами приведет не только к расширению российского присутствия в АТР, но и к освоению Восточной Сибири и Дальнего Востока. «Заключив первый крупный многомиллиардный контракт с Китаем о поставках сырья, — отмечает эксперт, — «Роснефть», безусловно, стала первопроходцем на этом направлении». И если в 2013 году на РФ приходилось 5% китайского импорта нефти, то в 2014 году — уже 8%.

Для нефтегазового бизнеса Китай представляет огромный интерес: значительный рост потребления, большой потенциал для увеличения поставок газа. В настоящее время основным партнером ОАО «НК «Роснефть» по поставкам нефти является Китайская национальная нефтегазовая корпорация (CNPC) и ее торговое подразделение ChinaOil.

С 2018 года согласно заключенным контрактам суммарный объем поставок нефти в КНР трубопроводным транспортом составит не менее 37 млн тонн нефти в год. Прошедшей осенью во время саммита АТЭС было заключено Соглашение по временному изменению пункта поставок нефти в Китай на 2015–2017 годы. Теперь кроме маршрута, проходящего через Сковородино на Мохэ и Дацин, есть и другой маршрут, новая точка, которая позволит поставлять дополнительные объемы нефти (5 млн тонн). Скептики уверяли, что пока на трубопроводах КНР ведутся работы по расширению, объемы поставок из России сократятся. Однако благодаря пекинскому соглашению «Роснефти» удалось их сохранить.

Еще один важный совместный проект с CNPC — нефтеперерабатывающий завод в Тяньцзине, соглашение о строительстве которого было подписано еще в 2010 году в рамках СП «Восток Нефтехимия» (49% — у «Роснефти», 51% — у CNPC). В ноябре 2014 года на совете директоров СП было наконец-то утверждено технико-экономическое обоснование, и теперь проект переходит в практическую стадию реализации. Следует отметить, что запуск тяньцзинского завода позволит увеличить поставки нефти еще на 9 млн тонн (с 2019 года именно такой объем будет поставляться на завод на переработку).

— играют решающую роль в обеспечении Сибири и Дальнего Востока качественными нефтепродуктами. Также компания владеет развитой сетью автозаправочных комплексов, нефтебазами, осуществляет заправку воздушных судов, перевалку нефти и нефтепродуктов, bunkеровку морских судов.

Если говорить о новых проектах, то в районе Ванкора начата разработка новых месторождений (Сузун, Тагул, Лодочное), которые вместе с месторождениями Куюм-

бинское, Юрубчено-Тохомское, Среднеботуобинское способны обеспечить до 2020 года рост добычи в восточных регионах в среднесрочной перспективе. На всех НПЗ, находящихся в регионах, идет активная реконструкция, которая позволит не только существенно нарастить производство моторных топлив, но и кардинально повысить качество выпускаемой продукции. Глубина переработки в некоторых от 80% до 97%. Так, например, Комсомольский НПЗ раньше сроков, установленных правительством, перешел на выпуск топлив «Евро-5».

Среднегодовой объем инвестиций компании в перспективные проекты Восточной Сибири и Дальнего Востока до 2030 года увеличится по сравнению с предыдущим периодом более чем в три раза и превысит 1 трлн руб. в год, то есть после 2020 года, как заявляют в «Роснефти», ожидается дальнейшее ускорение динамики инвестиций. С учетом мультипликативных эффектов реализации перспективных проектов это позволит создать в восточных регионах более чем 300 тыс. новых рабочих мест.

К крупнейшим проектам «Роснефти» можно отнести шельфовые месторождения, судостроительный кластер «Звезда», строительство нефтехимического комплекса





ВНХК и завода СПГ на Сахалине. Сегодня уже ясно, что поддерживать объемы добычи в России будет невозможно без привлечения ресурсов шельфа.

Увеличение доли морских запасов — это общемировая тенденция, и если в 2003–2005 годах доля шельфа и глубоководья в объеме вновь открытых ресурсов углеводородов в мире составляла менее 50%, то к 2012 году она превысила 75%. Поэтому разведке запасов «Роснефть» уделяет особое внимание.

В 2014 году компания выполнила геологоразведочные работы на 24 лицензионных участках на шельфе в объеме, значительно превышающем лицензионные обязательства. По итогам работ объем сейсморазведочных исследований составил: 2D — 31 503 пог. км, 3D — 12 939 кв. км. Также была выполнена аэрогравимагниторазведка в объеме 225 006 пог. км, электроразведка — 1300 пог. км.

На шельфе Сахалина в рекордно короткие сроки введены в добычу Лебединое месторождение и Северная оконечность месторождения Чайво. За неполный год с момента ввода Северного Чайво в добычу (сентябрь 2014-го) на нем добыто почти 1,5 млн тонн нефти. На «Сахалине-1» в январе нынешнего года с опережением сроков начата

добыча на морском месторождении Аркутун-Даги. Добыча ведется с морской стационарной платформы «Беркут», которая по своим масштабам и технической оснащенности не имеет аналогов в мире.

ЗНАКОМЫЙ МАРШРУТ В решении российского правительства о «развороте» в сторону Востока для компании «Роснефть» не было, по сути, ничего нового.

«Поворот на Восток — это стратегия ОАО «НК «Роснефть»», а не реакция на текущую конъюнктуру. Мы давно уже занимаемся развитием отношений со странами АТР. Мы реализуем стратегию диверсификации и выхода на рынок, который считается в мире наиболее перспективным. Демографический и экономический рост в АТР вполне естественно сопровождаются ростом энергопотребления: повышается спрос на импорт нефти и газа, а также на продукты их переработки. Следовательно, появляется возможность резко увеличить поставки российских энергоносителей в АТР. Для этого необходимо обеспечить развитие топливно-энергетического комплекса на Дальнем Востоке страны, создать в этом регионе новый крупный центр нефтегазодобычи, — говорит председатель правле-

ПОДДЕРЖИВАТЬ ОБЪЕМЫ ДОБЫЧИ УГЛЕВОДОРОДОВ В РОССИИ БУДЕТ НЕВОЗМОЖНО БЕЗ ПРИВЛЕЧЕНИЯ РЕСУРСОВ ШЕЛЬФА

ния НК «Роснефть» Игорь Сечин. — Развитие ресурсной базы в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке позволит российским компаниям существенно увеличить долю на новых растущих рынках АТР и эффективно реализовать углеводороды восточносибирских и шельфовых месторождений. По прогнозам, к 2030 году объем поставок российских энергоносителей в государства АТР вырастет более чем в два раза по сравнению с текущим уровнем. «Роснефть», например, в 2014 году увеличила поставки нефти в восточном направлении на 41%».

По мнению директора Института региональных проблем Дмитрия Журавлева, движение российской нефте-

газовой отрасли на Восток — это даже не вынужденная мера в свете геополитических причин, а совершенно объективное направление движения России с учетом сегодняшней ситуации в нефтегазодобыче. «Рано или поздно акцент на освоении Арктики и Дальнего Востока пришлось бы сделать, — считает он. — Американцы со своей сланцевой нефтью сегодня считают развитие арктической нефтедобычи своим приоритетом. Масштаб же проектов в российской Арктике и на Дальнем Востоке настолько велик, что если мы хотим получить результат через какое-то время, то активно двигаться в этом направлении надо уже сейчас».

МНОГОЛИКАЯ АЗИЯ



ПРЕЗИДЕНТ НК «РОСНЕФТЬ» ИГОРЬ СЕЧИН (СПРАВА) И ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ESSAR GLOBAL ШАШИ РУЙЯ ЗАКЛЮЧИЛИ КОНТРАКТ НА ПОСТАВКУ В ИНДИЮ В ТЕЧЕНИЕ ДЕСЯТИ ЛЕТ В ОБЩЕЙ СЛОЖНОСТИ 100 МЛН ТОНН РОССИЙСКОЙ НЕФТИ

До последнего времени Индия практически не закупала российские энергоносители, однако в конце 2014 года в рамках визита Путина в Нью-Дели «Роснефть» подписала основные условия договора с компанией Essar (крупнейшим поставщиком и переработчиком на рынке Индии).

8 июля в рамках уфимского саммита Шанхайской организации сотрудничества (ШОС) «Роснефть» и индийская Essar заключили контракт на поставку в течение десяти лет в общей сложности 100 млн тонн нефти для последующей переработки на НПЗ в индийском Вадинаре. Еще одним важным известием стало то, что российская и индийская компании подписали Соглашение об условиях вхождения «Роснефти» в уставный капитал владельца НПЗ компании Essar Oil Limited.

На фоне возможного замедления темпов экономического роста в Китае Индия становится глобальным локомотивом мирового экономического развития. По прогнозам, рост ВВП Индии до 2020 года составит не менее 6–7% в год. При этом энергоресурсное потребление будет предсказуемо возрастать. Так, потребности индийской экономики в нефти возрастут с 224 млн тонн в 2014 году до 310 млн тонн в 2030 году, а потребности в газе — с 51 млрд кубометров в 2014 году до 115 млрд кубометров в 2030-м.

В самой Индии собственных энергоресурсов явно недостаточно: в ближайшие годы добыча нефти ожидается на стабильно низком уровне — около 40 млн тонн в год (13% от потребностей к 2030 году), газа — в пределах 50 млрд кубометров (43% от потребностей к 2030 году). Причем за последние три года добыча газа в Индии устойчиво снижалась (суммарное падение составило примерно 30%).

До недавних пор, несмотря на интенсивные политические контакты в рамках БРИКС и ШОС, индийский нефтяной рынок для российских нефтегазовых компаний был своего рода «белым пятном»: объем импорта нефти из России не превышал 1%. Заключенные соглашения позволяют увеличить этот показатель сразу в пять раз, и это, учитывая готовность «Роснефти» к расширению присутствия на индийском рынке, а также стремление Индии к диверсификации энергопоставок, только начало.

Подписанные соглашения позволяют «Роснефти» гарантированно увеличить рынок сбыта продукции, начать маркетинго-сбытовое освоение региона и нарастить объем поставок в Индию. Сейчас розничная сеть Essar Oil Limited состоит из 1 600 АЗС. «Роснефть» и Essar планируют довести общее количество заправок до 5 000 в течение следующих двух лет. Кроме того, стороны собираются существенно увеличить мощности Вадинарского НПЗ, доведя ежегодные объемы переработки нефти до 45 млн тонн к 2020 году (на данный момент мощности завода составляют 20 млн тонн). Наконец, НПЗ по уровню технологической сложности входит в десятку лучших заводов мира, что предопределяет не только высокое качество приобретаемого «Роснефтью» актива, но и относительно незначительные инвестиции в модернизацию комплекса.

Еще более важным представляется то, что контракт «Роснефти» и Essar становится еще одним пунктом стратегического поворота на Восток. В настоящее время «Роснефть» помимо Essar ведет активные переговоры со своим партнером по консорциуму «Сахалин-1» индийской нефтегазовой корпорацией ONGC. Индийцам предлагается войти в проекты в Арктике и Восточной Сибири, а также принять участие в строительстве Дальневосточного завода СПГ. Заключение сделки с Essar, возможно, подтолкнет ONGC к форсированию переговорного процесса.

По итогам 2014 года внешнеторговый оборот между Россией и Индией составил \$9,5 млрд, или 94,4% от уровня 2013 года. Причем в наибольшей степени пострадал экспорт — снижение составило 9,2% к показателям предыдущего года. Заключение соглашений между «Роснефтью» и Essar увеличит товарооборот двух стран как минимум на 50%, что в том числе приведет к росту таможенных и налоговых платежей в российский бюджет.



КОМСОМОЛЬСКИЙ НПЗ РАНЬШЕ СРОКОВ,
УСТАНОВЛЕННЫХ ПРАВИТЕЛЬСТВОМ,
ПЕРЕШЕЛ НА ВЫПУСК ТОПЛИВ ЕВРО 5

→ «Движение в восточном направлении можно оценить как своевременное решение с уже положительным результатом, — полагает заместитель директора Института проблем нефти и Василий Богоявленский. — Сегодня на Дальнем Востоке пока не очень развита инфраструктура. Тем не менее в АТР сложился рынок продавца, что в перспективе обеспечит сбыт российской продукции. Это очень важно для реализации дальневосточных проектов».

Отчасти потому, что «Роснефть» достаточно давно была ориентирована на Восток, так называемое азиатское турне руководителя компании Игоря Сечина в прошлом году оказалось достаточно результативным. Итогом посещения Японии, Индии, Вьетнама, Монголии, Южной Кореи стало заключение новых контрактов и соглашений «Роснефти» с такими крупнейшими китайскими компаниями, как китайская CNPC и индийская ONGC. Например, CNPC, на долю которой в Китае приходится 53% и 74% от общих объемов добычи нефти и природного газа соответственно и которая осуществляет инвестиции в нефтегазовые про-

екты более чем в 30 странах мира, является не только одним из потребителей российской нефти, но и партнером «Роснефти» в проекте Тяньцзиньского нефтеперерабатывающего завода.

Однако важно то, что китайская сторона не единственный партнер «Роснефти» на Дальнем Востоке. В расширении своего присутствия в России заинтересована и нефтегазовая корпорация ONGC, которая уже инвестировала в «Сахалин-1» и сейчас ведет переговоры с «Роснефтью» о вхождении в ряд проектов. На сегодняшний день ONGC — одна из крупнейших нефтегазовых компаний не только в Индии, но и в мире. «В компаниях, желающих стать партнерами „Роснефти“, недостатка на сегодня нет, — уверен Дмитрий Журавлев. — В Азии это не только китайские и индийские компании. Проявляют интерес также вьетнамские и южнокорей-

ские. Надо понимать, что бизнес не занимается благотворительностью, поэтому вкладывает в то, что приносит доход. А развитие энергетического сектора сегодня приносит доход большой и быстрый».

ИНТЕГРАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ Впрочем, сегодня «Роснефть» заинтересована не только в поставках своей продукции на рынок АТР и партнерстве с иностранными компаниями, которые и так готовы входить в перспективные проекты. Поэтому предложение, которое Игорь Сечин сделал потенциальным партнерам на VI Российско-японском инвестиционном форуме в 2014 году, звучит по-новому. А именно речь идет об интеграции в сотрудничество. «Мы заинтересованы не только в привлечении партнеров к отдельным проектам, — сказал он в своем выступлении. — Мы готовы рассмотреть совместную

инвестиционную работу по всей технологической цепочке: в добыче, в инфраструктуре, переработке и транспорте энергоносителей».

По его словам, для инвесторов такой «интегральный подход» выгоден тем, что приведет к существенному снижению потенциальных рисков, увеличению доходности инвестиций, возможности гибкого управления ими на любой стадии проектов. Благодаря такой форме сотрудничества может быть создана основа для усиления корпоративного взаимодействия, что позволит полностью избежать политических и контрактных рисков. Кроме того, в процессе совместной деятельности могут появиться перспективы развития совместных глобальных проектов в будущем, что станет гарантией обеспечения энергетической безопасности в АТР и удовлетворения спроса на энергоресурсы в течение десятилетий.

Ресурсная база «Роснефти» привлекательна для участия в проектах. Особенно если говорить о российском шельфе: его потенциал сопоставим с крупнейшими нефтегазовыми регионами мира. Понятно, что реализация

ЗАЧЕМ НАМ ВЬЕТНАМ



РФ традиционно поддерживает тесные отношения с Ханоем. И неудивительно, что прошлым летом «Роснефть» подписала соглашение с PetroVietnam, которое предполагает геологические исследования на шельфе Вьетнама 9 (в том числе в бассейне Фукхань). В 2013 году после приобретения ТНК-BP у компании появился действующий бизнес во Вьетнаме, который включает 35-процентную долю в соглашении о разделе продукции газоконденсатного блока на шельфе в бассейне Нам Кон Шон с начальными запасами газа 67 млрд кубометров. Добыча газа и конденсата на этом блоке осуществляется с 2002 года. Кроме того, «Роснефть» получила 32,67-процентную долю в газопроводе «Намконшон», который обеспечивает транспортировку углеводородов с месторождений бассейна на берег и далее до электростанций рядом с Хошимин. Как отмечает директор аналитического агентства Small letters Виталий Крюков, «вьетнамцам интересно, чтобы кто-то пришел и начал осваивать их месторождения, поскольку это требует больших денег и компетенции, которых Вьетнаму не всегда хватает». И поэтому никого не удивляет заявление президента страны Чыонг Тан Шанга, отметившего недавно, что «Ханой создает благоприятные условия для развития делового сотрудничества с Россией и выступает за расширение инвестиционной деятельности „Роснефти“ во Вьетнаме».

КРУПНЕЙШИЕ ИГРОКИ АЗИАТСКОГО РЕГИОНА, В ОТЛИЧИЕ ОТ ЕВРОПЕЙСКИХ ИНВЕСТИРОВ, ИМЕЮТ СЕЙЧАС БОЛЬШЕ ВОЗМОЖНОСТЕЙ, В ТОМ ЧИСЛЕ ФИНАНСОВЫХ, ВОСПОЛЬЗОВАТЬСЯ ПРЕДЛОЖЕНИЕМ «РОСНЕФТИ»



ПЕРЕДОВИКИ ПРОИЗВОДСТВА



ЕВГЕНИЙ ПЕРЕКРЕСТОВ

столь масштабного проекта требует коллективных усилий и привлечения квалифицированных партнеров.

«Суммы вложений не маленькие. Тем не менее возможности привлечения средств велики,— уверен эксперт Союза нефтегазопромышленников Рустам Танкаев.— Причем, как это ни странно, даже там, где действуют санкции: для банков возможность вложиться в крупные, заведомо надежные проекты, даже важнее, чем для компаний, которые реализуют эти проекты». Кроме того, по его мнению, сегодня выгодных объектов для капиталовложений в мире осталось не так много.

При этом крупнейшие игроки Азиатского региона, в отличие от европейских инвесторов, имеют сейчас больше возможностей, в том числе финансовых, воспользоваться предложением «Роснефти». Приняв которое, смогут не только обеспечить свои страны надежными поставками энергоносителей, но и существенно расширить инвестиционные возможности, войдя в капитал высокодоходных добывающих и перерабатывающих компаний в России с минимальными рисками. ■

ПРЯМАЯ РЕЧЬ ВЫ БЫ КАКОЙ БИЗНЕС НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ РАЗВИВАЛИ?

Ермолай Солженицын,

СТАРШИЙ ПАРТНЕР КОМПАНИИ «МАККИНСИ»:

— Здесь я бы стал рассуждать в рамках трех временных горизонтов. На сегодняшний день и в краткосрочной перспективе могут быть конкурентоспособными экспорт продуктов сельского хозяйства, а также некоторые категории сырьевого экспорта (хотя не все — по причине дорогой логистики и падения цен на энергоносители, металлы, уголь, железную руду). В среднесрочной перспективе логично наращивать экспорт сырья — это не должно нас смущать, если оно конкурентно на мировом рынке. В то же время может быть уместно установить некие требования к организации переработки сырья на Дальнем Востоке как условие для льгот и иностранных инвестиций в сырьевую палитру региона. Кроме того, целесообразно развивать новые логистические решения. Так как Дальний Восток географически близок к передовым рынкам Азиатского региона, то кроме встраивания в сырьевые цепочки хотелось бы увидеть его участие в экономике региона. А полноценная интеграция в азиатское экономическое пространство, в свою очередь, потребует новых масштабных решений в сфере образования и в иммиграционной политике, с тем чтобы добиться максимальной открытости и взаимопроникновения культур.

Давид Якобашвили, вице-президент рспп:

— Прежде всего сельхозпроизводство. В регионе можно производить в достатке зерновые культуры, причем так, чтобы продавать их в Китай, Корею, другие страны Тихоокеанского бассейна. Для этого есть все условия, прежде всего хороший климат. Поскольку страны региона не включились в санкции, от них можно получить хорошее оборудование, создать базу кредитных ресурсов и поднять дальневосточные целинные земли. А еще сады, парники — регион и себя, и страну с той стороны накормит. Для какого-то прорыва в производственном кластере нет человеческих ресурсов, качественных специалистов, школы.

Антон Данилов-Данильян, сопредседатель «деловой России»:

— Если что-то развивать, то лишь то, что позволяет управлять через электронные системы или удаленные доступы, например консалтинг, какие-то элементы оптовой торговли, при соответствующей логистической организации, венчурные проекты. Дальний Восток реально далеко, чтобы управлять бизнесом с точки зрения физического присутствия. Я не настолько мобильный человек, как другие предприниматели. Но для такого бизнеса необходимы люди—носители знаний, постоянно проживающие в этом регионе. Только так развитие бизнеса может быть успешным.

Евгений Коган,

УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР КОМПАНИИ «МОСКОВСКИЕ ПАРТНЕРЫ»:

— В первую очередь это бизнес, завязанный на торговле с Японией и Китаем. Вообще, Дальний Восток — это инструмент взаимодействия между российской, японской, китайской и корейской экономиками, и именно отсюда надо отталкиваться. Также интересны там инфраструктурные проекты. Инфраструктура всегда важна: именно с нее все начинается.

Андрей Мовчан, директор программы «экономическая политика» московского центра карнеги:

— Если отвлечься от текущей экономической политики страны, то вариантов море. Дальний Восток — это великолепный выход на Тихий океан, где крупнейшие экономики мира — Китай и США. Там можно открывать все: от рыбопереработки до транспортного бизнеса. Кроме того, там неплохой климат — можно строить большие города, можно развивать индустрию, рассчитанную на США и Китай, например химическую промышленность, IT, самолетостроение. Но для этого нужна правовая защита рынка и инвесторов.

Владислав Тетюхин,

ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ «ВСМПО-АВИСМА»:

— На Дальнем Востоке любой бизнес можно развивать, расширять или открывать. Но для начала нужно понять, что разочаровывает людей, которые живут на Дальнем Востоке и которые уезжают оттуда. Любая самодостаточная провинция более привлекательна как для простых людей, так и для бизнеса, чем сумасшедшая Москва. Но там должны быть культура, медицина, образование. Не должно быть обшарпанных домов, должен быть спорт, чтобы дети занимались, а не стремились в подворотни. Должна быть жизнь как в столице. Надо сделать все, чтобы люди не уезжали. Не будут уезжать — будет развиваться экономика, а какой бизнес развивать — уже сама жизнь подскажет.

Александр Идрисов, президент strategy partners group:

— Дальний Восток обладает естественными преимуществами, такими как энергетические ресурсы, другие природные ископаемые, лес, биоресурсы океана и т. п. Интерес для инвесторов также представляют инвестиции в инфраструктуру (транспорт, энергетика, промышленное и жилищное строительство). Обсуждается ряд проектов в области туризма и агробизнеса. Но также не стоит недооценивать возможности выхода на довольно значительный рынок Евразийского союза (около 180 млн жителей). Даже с учетом сложной текущей экономической ситуации это интересная возможность с хорошим потенциалом роста в будущем. С учетом планов развития транспортной инфраструктуры возможность инвестирования в производство в России становится более реальной. При этом существенным фактором является то, что на Дальнем Востоке впер-

вые созданы беспрецедентные для России условия для инвестиций. Это и ТОР, и Свободный порт, обеспечивающие широкий набор преференций для инвесторов и делающие эту территорию конкурентоспособной с точки зрения инвестиционной привлекательности.

Сергей Креков,

ПРЕЗИДЕНТ АССОЦИАЦИИ КОМПАНИЙ, ОБСЛУЖИВАЮЩИХ НЕДВИЖИМОСТЬ:

— Стратегия эффективного развития этого региона должна в первую очередь ориентироваться на внешний мир (точнее — Юго-Восточную Азию), а не на привязку к внутреннему спросу европейской части нашей стране. Локомотив Дальнего Востока — это дешевая ресурсная основа для производства. Иными словами, регион — своего рода Клондайк земного шара, на котором просто необходимо разрабатывать месторождения и строить высокотехнологичные производства по их переработке. Индустриализация Дальнего Востока должна идти через развитие нефтехимических производств, машиностроение, судостроение и судоремонт. Этот регион — перспективная и привлекательная площадка для международных инвесторов, которых в первую очередь интересуют уникальные местные характеристики для развития производств: большое количество ГЭС (самое дешевое электричество, поэтому гидроэнергетика здесь обладает максимальным потенциалом) и ни с чем не сравнимые природные ресурсы. Центром этой зоны и важной площадкой, связующим промышленным звеном между Европой и Юго-Восточной Азией я бы предложил сделать Иркутск. Город обладает универсальным месторасположением (устье двух рек — Лены и Енисея) для формирования единого транспортного канала в Северный морской путь. Из этого вытекает необходимость создания крупных портов в Енисейском и Оленекском заливах для дальнейшей интеграции речных перевозок в проект СМП с целью обеспечения ему дополнительного грузопотока. Реки должны стать вторым Шелковым путем, кровеносной логистической системой, которая поможет компаниям минимизировать издержки по доставке готовой продукции и активно развиваться. Сегодня самый большой грузооборот осуществляется по воде, и сезонность перевозок — общепринятая мировая реальность, под которую подстроились все компании, и она уже не является существенным фактором. Поэтому необходимо активно строить и развивать логистические центры, складские комплексы, наладить выпуск большого количества речного транспорта, желательно ледового класса. Это позволит максимально эффективно использовать судоходный период. Также необходимо дальнейшее развитие железнодорожных веток в Китай и Иран (через Казахстан, Узбекистан и Туркмению) с целью выхода к портам последнего. Как итог инвестору нужна готовая площадка, которой обладает именно Дальний Восток, и единственное, чего ему не хватает,— дешевой логистической инфраструктуры. Ну а дальше уже можно будет говорить о развитии других сопутствующих направлений бизнеса.

Дмитрий Пенязь,

ВИЦЕ-СПИКЕР ДУМЫ ВЛАДИВОСТОКА, ГЛАВА ФРАКЦИИ «ЕДИНОЙ РОССИИ»:

— На Дальнем Востоке необходимо развивать производство — металлообработку, деревообработку и т. д. Но нынешняя налоговая политика государства этому не способствует. Сейчас выгоден только бизнес «купи-продай», и в Приморье строятся не заводы, а склады для импортных товаров.

Надежда Багрова, директор общественно-культурного центра

БЛАГОВЕЩЕНСКА, ДЕПУТАТ ГОРДУМЫ БЛАГОВЕЩЕНСКА:

— На Дальнем Востоке вроде все есть, но не хватает производства. В основном все занимаются куплей-продажей, а это в нынешних условиях не работает. Я считаю, что в Амурской области надо развивать свое производство, причем во всех видах деятельности. Сельское хозяйство у нас начало подниматься — надо продолжать в том же духе. Но мы ничего не шьем, потому что Китай под боком, который нас обеспечивает одеждой. У нас нет производства запчастей, автомобилей. Нужен стекольный завод. Вот все эти сферы нужно развивать, открывать фабрики и заводы.

Дмитрий Степченко, генеральный директор ооо «стрела» (г. анадырь):

— На Чукотке слабо развита сфера услуг. В большинстве сел ее попросту нет: негде постричься, починить обувь, отремонтировать технику, нет столовых, не говоря уже о гостиницах и прочем. Даже в столице региона Анадыре с этим проблемы. Между тем северяне не так уж плохо зарабатывают — они готовы тратить деньги на качественный сервис. Считаю, это просто непаханое поле для малого бизнеса. Тем более правительство Чукотского АО стало уделять большое внимание поддержке предпринимателей — и моральной, и правовой, и финансовой — в виде грантов. Тормозят развитие малого бизнеса сложности с получением кредитов и... лень, инертность жителей Чукотки. К сожалению, инициативных людей у нас не так много.

Яков Радченко, председатель региональной общественной палаты:

— На Дальнем Востоке в целом высокие номинальные доходы, большие расстояния, высокий уровень автомобилизации. Однако парк частных автомобилей один из самых старых среди федеральных округов. Дальневосточники только сейчас распробовали вкус новых дилерских машин. Открытие дилерских автоцентров, а тем более организация при них фирменного техобслуживания — отличный бизнес... Если брать промышленность, ресурсы, то выбрал бы золото. Отличный и романтический бизнес, да и выбор есть: в пяти дальневосточных регионах немало запасов этого драгоценного металла».

ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЕ ПРОЕКТЫ НК «РОСНЕФТЬ»

ДАЛЬНИЙ ВОСТОК — СТРАТЕГИЧЕСКИ ВАЖНЫЙ РЕГИОН ДЛЯ КОМПАНИИ «РОСНЕФТЬ». В СВОИ ПРОЕКТЫ НА СУШЕ И НА МОРЕ КОМПАНИЯ ПЛАНИРУЕТ ИНВЕСТИРОВАТЬ ПОСЛЕ 2030 ГОДА БОЛЕЕ 1 ТРИЛЛИОНА РУБЛЕЙ В ГОД, А ТАКЖЕ СОЗДАСТ 300 ТЫСЯЧ НОВЫХ РАБОЧИХ МЕСТ



РАЗВЕДКА

«САХАЛИНМОРНЕФТЕГАЗ»

Доказанные запасы углеводородов «Сахалинморнефтегаз» (по классификации PRMS, DeGolyer & MacNaughton)

135

млн барр. н.э.

«ТААС-ЮРЯХ НЕФТЕГАЗОДОБЫЧА»

Запасы нефти Среднеботуобинского месторождения составляют

167

млн т

Запасы газа Среднеботуобинского месторождения

181

млрд куб. м

«РН-ШЕЛЬФ-ДАЛЬНИЙ ВОСТОК» (ЮЖНО-САХАЛИНСК)

ОСУЩЕСТВЛЯЕТ УПРАВЛЕНИЕ УЧАСТИЕМ НК «РОСНЕФТЬ» В ШЕЛЬФОВЫХ ПРОЕКТАХ НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ, А ТАКЖЕ В АРКТИКЕ (ГЕОЛОГОРАЗВЕДочНЫЕ РАБОТЫ, ОБЩЕСТВЕННЫЕ СЛУШАНИЯ)



ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА

К 2023 ГОДУ КОМПАНИЯ «РОСНЕФТЬ» ПЛАНИРУЕТ ВЫПОЛНИТЬ ГЕОЛОГОРАЗВЕДочНЫЕ РАБОТЫ НА ШЕЛЬФЕ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА В СЛЕДУЮЩЕМ ОБЪЕМЕ

ИНВЕСТИЦИИ В ГЕОЛОГОРАЗВЕДКУ НА ШЕЛЬФЕ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА ДО 2018 ГОДА

112

млрд руб.

АЭРОГРАВИМАГНИТОРАЗВЕДКА

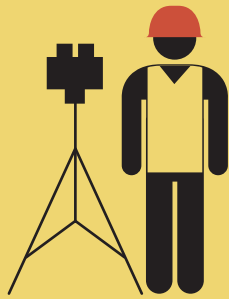
187

тыс. кв. км

ЭЛЕКТРОРАЗВЕДКА

2750

км



СЕЙСМОРАЗВЕДКА 3D

6950

кв. км

СЕЙСМОРАЗВЕДКА 2D

157,3

тыс. км



ДОБЫЧА

САХАЛИН-1

НЕФТЬ ПОСТАВЛЯЕТСЯ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ НА ТЕРМИНАЛ ДЕ-КАСТРИ

Проект «Сахалин-1» включает в себя освоение трех морских месторождений



Суммарные извлекаемые запасы нефти по проекту составляют

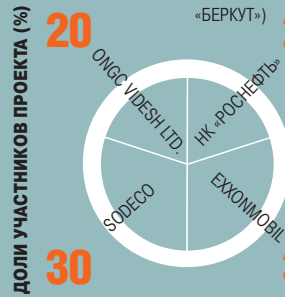
236

млн т

Суммарные извлекаемые запасы газа составляют

487

млрд куб. м



С начала реализации проекта добыто нефти

70

млн т

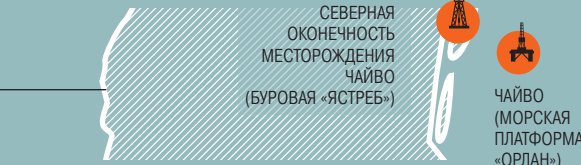
С начала реализации проекта добыто газа

16

млрд куб. м

СЕВЕРНАЯ ОКОНЕЧНОСТЬ МЕСТОРОЖДЕНИЯ ЧАЙВО

НЕФТЬ ПОСТАВЛЯЕТСЯ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ НА ТЕРМИНАЛ ДЕ-КАСТРИ



Запасы нефти и конденсата более

15

млн т

Запасы газа более

13

млрд куб. м

«РН-САХАЛИНМОРНЕФТЕГАЗ»

НЕФТЬ ПОСТАВЛЯЕТСЯ ДЛЯ ПЕРЕРАБОТКИ НА РН-КОМСОМОЛЬСКИЙ НПЗ

Основная часть доказанных запасов ООО «РН-Сахалинморнефтегаз» (около 80%) сосредоточена на пяти месторождениях

Добыча более

1,6

млн т н.э.



Добыча нефти и газового конденсата за 2014 год составила около

1,3

млн т н.э.

📍 ПЕРЕРАБОТКА

ООО «РН-КОМСОМОЛЬСКИЙ НПЗ»

КРУПНЕЙШЕЕ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЕ ПРЕДПРИЯТИЕ ДАЛЬНЕВОСТОЧНОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА. ЗАВОД ПРОИЗВОДИТ 17 ВИДОВ ПРОДУКЦИИ. ПРОИЗВЕДЕННЫЕ НЕФТЕПРОДУКТЫ ПОСТАВЛЯЮТСЯ В ПРИМОРСКИЙ И КАМЧАТСКИЙ КРАЯ, АМУРСКОЮ, САХАЛИНСКОЮ, МАГАДАНСКОЮ, ЕВРЕЙСКОЮ АВТОНОМНУЮ ОБЛАСТИ И ЭКСПОРТИРУЮТСЯ В СТРАНЫ ЮГО-ВОСТОЧНОЙ АЗИИ

Переработка нефти в год

7,6
млн т



В 2015 перешел на выпуск топлив, соответствующих нормам

Евро-5

ВНХК (ВОСТОЧНАЯ НЕФТЕХИМИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ)

НА СТАДИИ ПРОЕКТИРОВАНИЯ

«ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ СПГ»

НА СТАДИИ ПРОЕКТИРОВАНИЯ

МОЩНОСТЬ ЗАВОДА СОСТАВИТ 5–10 МЛН Т СПГ В ГОД. РЕСУРСНОЙ БАЗОЙ ПРОЕКТА СТАНУТ МЕСТОРОЖДЕНИЯ НА ШЕЛЬФЕ ОХОТСКОГО МОРЯ, РАЗРАБАТЫВАЕМЫЕ «РОСНЕФТЬЮ» САМОСТОЯТЕЛЬНО И СОВМЕСТНО С ПАРТНЕРАМИ ПО ПРОЕКТУ «САХАЛИН-1»

📍 ПЕРЕВАЛКА

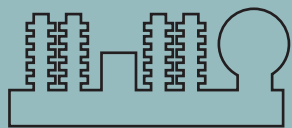
«РН-НАХОДКАНЕФТЕПРОДУКТ»

ТЕРМИНАЛ ИСПОЛЬЗУЕТСЯ В ОСНОВНОМ ДЛЯ ЭКСПОРТА НЕФТЕПРОДУКТОВ, ПРОИЗВОДИМЫХ КОМСОМОЛЬСКИМ НПЗ, АНГАРСКОЙ НЕФТЕХИМИЧЕСКОЙ КОМПАНИЕЙ, АЧИНСКИМ НПЗ. ТАКЖЕ ТЕРМИНАЛ ИСПОЛЬЗУЕТСЯ ДЛЯ ПЕРЕВАЛКИ НЕФТЕПРОДУКТОВ НА ВНУТРЕННИЙ РЫНОК ДЛЯ МАГАДАНСКОЙ, КАМЧАТСКОЙ ОБЛАСТЕЙ И НА ОСТРОВ САХАЛИН

В 2014 году объем поставок нефтепродуктов с учетом бункеровки на экспорт и внутренний рынок составил

По перевалке нефтепродуктов с железной дороги на море на дальневосточном рынке услуг на долю терминала приходится более

2,5
млн т



ТЕРМИНАЛ ДЕ-КАСТРИ ВЫНОСНОЙ НАЛИВНОЙ ПРИЧАЛ «СОКОЛ» (САХАЛИН-1)

ДЕ-КАСТРИ — ОДИН ИЗ КРУПНЕЙШИХ ПОРТОВ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИЙ ЭКСПОРТНЫЕ ПОСТАВКИ НЕФТИ НА АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКИЙ РЫНОК

Мощность экспортного терминала в год

12
млн т

В 2014 году через терминал было отгружено нефти

1,7
млн т

Рост поставок нефти компании в восточном направлении по сравнению с 2013 годом составил

41
%



📍 РЕАЛИЗАЦИЯ

«РН-ВОСТОКНЕФТЕПРОДУКТ»

РЕАЛИЗАЦИЯ МОТОРНЫХ ТОПЛИВ И СБЫТОВАЯ СЕТЬ АЗС В СЕМИ РЕГИОНАХ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА

Через собственную сеть АЗС компания «Роснефть» поставляет моторных топлив на Дальний Восток около

2,4
млн т



БУНКЕРОВКА СУДОВ



ПОРТЫ ПРИСУТСТВИЯ «РОСНЕФТИ» НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ

НАХОДКА, КОЗЬМИНО, ВЛАДИВОСТОК, ВОСТОЧНЫЙ, ВАНИНО, СОВЕТСКАЯ ГАВАНЬ, ЗАРУБИНО, СЛАВЯНКА

ТЗК «КНЕВИЧИ» В АЭРОПОРТУ ВЛАДИВОСТОКА

ПОСТАВКИ АВИАКЕРОСИНА ОСУЩЕСТВЛЯЮТСЯ КОМСОМОЛЬСКИМ НПЗ И АНГАРСКОЙ НХК, ВХОДЯЩИМИ В СТРУКТУРУ НК «РОСНЕФТЬ»

Резервуарный парк емкостью

14
тыс. куб. м

Современных топливозаправщиков

10
шт.



📍 СУДОСТРОЕНИЕ

СУДОСТРОИТЕЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС «ЗВЕЗДА»

СУДОСТРОИТЕЛЬНЫЙ КЛАСТЕР В Г. БОЛЬШОЙ КАМЕНЬ

Переработка металла в год до



330
тыс. т

Крупнотоннажное судостроение до



13 000
т

📍 НАУЧНЫЕ РАЗРАБОТКИ

ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УНИВЕРСИТЕТ С 2010 ГОДА СОВМЕСТНО С НК «РОСНЕФТЬ» РЕАЛИЗУЕТ КОРПОРАТИВНУЮ ПРОГРАММУ «ШКОЛА-ВУЗ-ПРЕДПРИЯТИЕ», ЦЕЛЮЮ КОТОРОЙ ЯВЛЯЕТСЯ ПОДГОТОВКА ВЫСОКОКЛАССНЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ НЕФТЯНОЙ ОТРАСЛИ

«РН-САХАЛИННИПИМОРНЕФТЬ»

ОДИН ИЗ СТАРЕЙШИХ В СТРУКТУРЕ КОМПАНИИ «РОСНЕФТЬ» НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ ПРОЕКТНЫХ ИНСТИТУТОВ. ОСНОВНАЯ ЦЕЛЬ — ФОРМИРОВАНИЕ ЦЕНТРА МОРСКИХ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ И ПРОЕКТНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ КОМПАНИИ «РОСНЕФТЬ» НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ

ДАЛЬНЕВОСТОЧНАЯ МУДРОСТЬ

В РОССИИ ПОЯВИЛАСЬ НОВАЯ ЭКСПЕРТНАЯ ПЛОЩАДКА ДЛЯ ВЫРАБОТКИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ — ВОСТОЧНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ (ВЭФ). ОН ПРИЗВАН СТАТЬ ПОЛЕМ ДЛЯ ДИАЛОГА МЕЖДУ ПРЕДСТАВИТЕЛЯМИ МЕЖДУНАРОДНОГО ИНВЕСТИЦИОННОГО СООБЩЕСТВА, БИЗНЕСА И ОРГАНОВ ВЛАСТИ РОССИИ И СТРАН АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКОГО РЕГИОНА (АТР). В ПЕРВОМ ВЭФЕ ПРИМУТ УЧАСТИЕ ПРЕДСТАВИТЕЛИ 24 СТРАН. У НОВОГО ФОРУМА ЕСТЬ ВСЕ ШАНСЫ СТАТЬ КАТАЛИЗАТОРОМ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ ВО ВСЕМ АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКОМ РЕГИОНЕ — САМЫМ БЫСТРОРАЗВИВАЮЩЕМСЯ УГОЛКЕ ПЛАНЕТЫ, ДАЮЩЕМ 54% МИРОВОГО ВВП И 43% ОБЪЕМА МИРОВОЙ ТОРГОВЛИ.

ЛЯИСАН ЮМАГУЗИНА

СОЛНЦЕ ВЗОШЛО НА ВОСТОКЕ Решение провести форум во Владивостоке наглядно демонстрирует актуальный сегодня для России разворот на Восток — вплоть до самых восточных окраин страны. Организаторами ВЭФа выступили Минвостокразвития, Минэкономики, МИД России, аппарат полпреда президента России в Дальневосточном федеральном округе, администрация Приморского края и Дальневосточный федеральный университет. Главными задачами события они определили презентацию и экспертную оценку экономического потенциала российского Дальнего Востока как зоны, благоприятной для развития международного сотрудничества и инвестиционно привлекательной для российского и международного бизнеса.

Предпосылкой идеи форума стала давно назревшая необходимость масштабного экономического освоения самой удаленной от Москвы территории страны, уникального края, соединяющего две великие цивилизации, Восток и Запад, и играющего роль «восточных ворот» России. Исторически у России на протяжении столетий далеко не всегда «доходили руки» до этого региона, пока раскаты последнего экономического кризиса не дали к этому новый стимул. Неслучайно три года назад в правительстве России было впервые создано специальное Министерство по развитию Дальнего Востока, инициировавшее, в свою очередь, создание Агентства по привлечению инвестиций и поддержке экспорта Дальнего Востока и начавшее подготовку к созданию фонда для финансирования региональных проектов. Премьер-министр России Дмитрий Медведев, побывавший в Дальневосточном регионе на днях, назвал инвестиции в край приоритетным для России направлением.

Глава Минвостокразвития Александр Галушка заявил, что мотор всей мировой экономики в XXI веке располагается именно в Азиатско-Тихоокеанском регионе, а развитие российского Дальнего Востока — неотъемлемая часть этого процесса. Обеспечить в крае инвестиционный бум может помочь, на его взгляд, интеграция с соседями по АТР, странами, располагающими почти половиной мировых золотовалютных резервов и лидирующими по темпам роста производства и экспорта. Каждая из стран этого макрорегиона богата по-своему: кто-то — природными ресурсами, как Россия и Австралия, кто-то — высокими технологиями, как Южная Корея и Япония, другие, как Китай, — производственным и финансовым потенциалом. В условиях, когда большинство восточных стран не поддерживают западные антироссийские санкции, склонны расширять расчеты в своих национальных валютах, а их финансовые структуры нуждаются в новых рынках, взаимодействие с ними для Дальнего Востока России приобре-

ПОМИМО ДЕЛЕГАЦИЙ ГОСОРГАНОВ СТРАН АТР ДЛЯ УЧАСТИЯ В ФОРУМЕ ЗАРЕГИСТРИРОВАЛОСЬ БОЛЕЕ ТЫСЯЧИ ИНОСТРАННЫХ БИЗНЕСМЕНОВ



МОСТ ЧЕРЕЗ БУХТУ ЗОЛОТОЙ РОГ УЖЕ ВТОРОЙ РАЗ ВСТРЕЧАЕТ ВЫСОКОПОСТАВЛЕННЫЕ ДЕЛЕГАЦИИ

тает особое значение: для него открывается шанс стать интеграционным центром, связывающим Восточное и Западное полушарие, считает министр.

При этом ВЭФ, по его мнению, будет отличаться от уже существующих экономических форумов, ежегодно проводимых в Санкт-Петербурге — на западе, в Сочи — на юге — и в Красноярске — на севере страны. В отличие от других съездов, где часто преобладает теоретическое обсуждение проблем, ВЭФ будет носить максимально рабочий характер, представляя собой предметный разговор, предложение подготовленных с российской стороны проектов заинтересованным инвесторам, говорят организаторы. На форуме будет представлено более 200 инвестиционных проектов в таких сферах, как добыча и переработка природных ресурсов, транспорт и логистика, агропродовольственный комплекс, недвижимость, социальные проекты, реализуемые в партнерстве с государством. Еще одной особенностью форума должен стать акцент на отраслях, где уже сегодня есть готовые инвестиционные возможности, к примеру на создании транспортных коридоров «Приморье-1» и «Приморье-2». Стоимость их создания оценивается примерно в 200 млрд руб.

ТЕРРИТОРИИ ОПЕРЕЖЕНИЯ На форуме речь пойдет прежде всего о создании территорий опережающего развития (ТОР) — механизма, который по-

зволяет, по мнению Дмитрия Медведева, дать наконец толчок практическому развитию давно обсуждаемых реформ в экономике региона. По его мнению, они должны предполагать «современный и разумно льготный» экономический режим, де бюрократизацию бизнеса, налоговые льготы и защиту инвестиций тем, кто решится открыть здесь бизнес. ТОР уже существуют в Хабаровске, Комсомольске, в Надеждинском в Приморье, Чукотке, Камчатке, Приамурье. В августе было принято решение о создании еще пяти таких территорий — двух в Амурской области и по одной в Приморском крае, на Чукотке и в Якутии.

Вторым важнейшим объектом, обеспечивающим инвестиционный процесс в регионе, должна стать зона «Свободного порта Владивосток», где инвесторам также обещают облегченные таможенные, налоговые и визовые режимы, подобные тем, что учреждаются в ТОР. К территории этой зоны предполагается отнести все ключевые порты юга Дальнего Востока: от Зарубино до Находки, в частности перспективные международные транспортные коридоры «Приморье-1» и «Приморье-2», в создание которых планируется привлечь до 200 млрд руб. «Для того чтобы ВЭФ не стал очередным проходным мероприятием «для протокола», а серьезным событием в глазах мировой финансовой элиты, мы решили презентовать модель развития Дальневосточного федерального округа на базе ТОР и «Свободного порта Владивосток», в который войдут 12 муниципальных образований. Это вызывает наибольший интерес у потен-

циальных инвесторов», — говорит главный куратор форума полпред президента РФ в ДФО Юрий Трутнев.

По предварительным данным, помимо делегаций госорганов стран АТР для участия в форуме зарегистрировалось более тысячи иностранных бизнесменов, специализирующихся прежде всего в сфере энергетики, нефтегазовой, разработки недр, индустрии, современных технологий. Их интерес к форуму продиктован, считают эксперты, особенностями экономики макрорегиона: высокой плотностью населения и его потребностью в производстве и потреблении продуктов и других ресурсов. Самое большое число делегатов ожидается из Китая, бизнесмены из которого намерены представить на форуме более 100 совместных проектов, в частности по строительству новых портовых терминалов в Приморье, открытию игорной зоны «Приморье», проект «Один остров — две страны» по развитию туризма на острове Большой Уссурийский и многие другие.

Делегация из Южной Кореи, с которой Россия реализует ряд проектов по модели «инвестиции и поставки в обмен на доступ к природным ресурсам», также выразила заинтересованность обсуждать развитие портовой инфраструктуры и аграрных проектов. Со всеми крупнейшими торговыми домами Японии, самый крупный совместный проект с которой сейчас реализуется по созданию энергомоста с Сахалина на остров Хоккайдо, Минвостокразвития подписало меморандумы, признающие перспективность предлагаемых Россией условий в дальневосточных ТОР. Ожидаются на ВЭФе также участники из США, Канады, стран Евросоюза, Индии и





БОЛЬШОЙ БИЗНЕС УЖЕ ДАВНО НАШЕЛ ТОЧКИ РОСТА НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ

Израиля, Австралии и Новой Зеландии, представители рыбного бизнеса стран АТР, Тайваня, Вьетнама.

Многих иностранцев на Дальнем Востоке интересует агропромышленный комплекс, производство экологически чистой продукции для дальнейшего экспорта в свои страны. Одна из важных секций форума будет также посвящена программам импортозамещения в наукоемких отраслях. Главный архитектор Института гелиотектуры России Сергей Непомнящий рассчитывает на то, что для ДВФО будет интересным опыт совместной разработки с азиатскими партнерами гелиокластеров — инновационных градостроительных комплексов в Китае. «Для стран, где рост городов сокращает природные и аграрные угодья, актуально создание с минимальными затратами максималь-

но комфортной городской среды со всей инфраструктурой, например мини-городов на 3 га на 3 тыс. жителей, не требующих внешних источников энергии», — рассказывает он. Начальник отдела маркетинга китайско-российской компании «БАУ-РУС Мотор Корпорэйшн» Павел Виклейн полагает, что для ДВФО актуально открытие сборочного производства авто среднего класса, нацеленного на потребителей самого этого региона, Китая и Монголии. Дополнительный интерес к российскому региону подогревает планируемое принятие Госдумой РФ законопроекта о бесплатном выделении гражданам России 1 га земли на Дальнем Востоке, что также станет стимулом развития экономики края, полагают наблюдатели.

С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ БИЗНЕСА Готова ли сама Россия к масштабному расширению бизнеса на Востоке, пока остается вопросом открытым. Есть мнение о том,

что она уже научилась работать с Западом, но, привлекая азиатский бизнес, часто использует «западные» методы, не учитывая менталитет стран АТР. «Особенности бизнеса в Азии, если говорить, например, о Японии, — это коллективизм в принятии ключевых решений, сильная зависимость принятия решений о прямых инвестициях крупного бизнеса от политических отношений своей страны с государством — потенциальным партнером. Кроме того, крупным азиатским корпорациям очень важно понимать стратегические планы правительства региона-партнера на пять-десять лет с цифрами и аналитикой», — говорит руководитель отдела по развитию новых направлений бизнеса представительства Toshiba в России Владимир Максимов.

Как считает финансист из Индонезии специалист по инвестициям в Юго-Восточной Азии Неманя Косанович, для стран ареала АТР российский Дальний Восток — это

«гигантская малознакомая территория с огромным потенциалом». «Для Индонезии, Японии и ряда других стран, особенно островных, самых густонаселенных в мире, Россия интересна прежде всего неосвоенными пространствами, ведь только на одной маленькой Яве проживает 140 млн человек, население России! Бизнес-экспансия в соседние регионы, в том числе в Россию, для них актуальна, но пока сильно ограничена из-за слабого информационного обмена с вашей страной. Думаю, в этом смысле аудитория владивостокского форума идеальна для знакомства с нынешними экономическими реалиями России. Единственное, для практического привлечения инвесторов из стран АТР ей будет необходимо не только предоставить привлекательные условия инвестирования, как в ТОР, беспошлинный ввоз товаров через порт Владивостока, но и побороть такой бич, как коррупция, ведь страны Азии «славятся» ее процветанием и победа над коррупцией в России стала бы мощным стимулом делать бизнес именно в ней», — сказал «Ъ» господин Косанович.

По словам председателя Союза китайских предпринимателей в России Цай Гуйжу, в развитии сотрудничества сегодня заинтересовано более трех десятков крупных китайских компаний, уже работающих в России. По ее мнению, с приходом иностранных компаний из стран АТР на Дальний Восток можно будет рассчитывать на «эффект мультипликатора» от первоначальных инвестиций в регион, увеличения налоговых отчислений в бюджет РФ, появления тем самым средств на новые стратегические проекты, что в конечном итоге будет способствовать развитию всего Тихоокеанского региона.

Так или иначе, у ВЭФа есть шанс в самые ближайшие годы стать драйвером развития экономики на Дальнем Востоке, полагают аналитики. Намеченный же им ориентир в любом случае станет логичным развитием курса России на Восток, который в текущем году уже был ярко обозначен в Уфе на прошедшем в июле саммите стран Шанхайской организации сотрудничества с участием глав ведущих стран Азии. То, что новому Восточному экономическому форуму отводится не менее важная роль, подтверждается тем, что на его открытии ожидается президент России Владимир Путин, давно мечтающий «приблизить» Дальний Восток. ■

ПРЯМАЯ РЕЧЬ ЧЕГО ВЫ ЖДЕТЕ ОТ ВОСТОЧНОГО ФОРУМА?

Алексей Волин, заместитель министра связи и массовых коммуникаций России:

— Россия традиционно имеет многовекторное развитие. Она развивается на запад, юг, восток и север. Если для диалога с Западом у нас есть Санкт-Петербургский форум, для диалога с югом — Сочинский, то вполне логично и резонно открыть и восточные ворота, которыми традиционно является Владивосток, для того чтобы не менее интенсивно развиваться и в восточном направлении. Тем более ведущие экономики мира сегодня как раз расположены по берегам Тихого океана. От форума жду обсуждения проблем этого развития.

Владимир Рашевский, генеральный директор АО СУЭК:

— Форум даст отличную возможность обсудить весь спектр важных для нас вопросов. Стратегия российской угольной промышленности, стратегия СУЭК — развитие и укрепление отношений с партнерами и клиентами в странах Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР). Наша компания активно развивает добывающие, сервисные, транспортные мощности на Дальнем Востоке. Впервые на Дальнем Востоке проходит столь представительный форум. Он станет площадкой, которая соберет тех, кто вырабатывает механизмы и ориентиры развития Дальнего Востока.

Александр Ивлев, управляющий партнер компании ERNST & YOUNG:

— Прежде всего содержательного обсуждения перспектив развития Дальнего Востока, какие существуют инструменты для экономического развития региона, более быстрого, чем сейчас. А также тему активного привлечения инвестиций в регион и строительства инфраструктуры. Вот эти три темы, с моей точки зрения, являются приоритетными. Плюс форум предоставляет уникальную возможность пообщаться с деловыми партнерами, новыми игроками на российском рынке. Во Владивосток придет большое количество китайских предпринимателей. Надеюсь, что мероприятие станет проводиться регулярно, что придаст ему еще больше значения в будущем. Конечно, это не Петербургский форум, который имеет глобальную международную направленность, Восточный же направлен на приоритеты развития региона. Исходя из этого, его направленность и формат дискуссий будут отличаться. Они будут более узкими, специализированными и соответствовать тенденциям и алгоритмам развития экономической и политической ситуации в Тихоокеанском регионе.

Светлана Горячева, член совета Федерации от Приморского края:

— Прежде всего инвестиций. Также должно появиться понимание, какие страны Юго-Восточной Азии готовы сотрудничать с Россией и на каких условиях. И, конечно, хочется понять, как экономически и в социальном плане будет развиваться Дальний Восток. И многое здесь зависит не только от иностранных компаний, которые приедут на форум, но и от того, насколько мы будем готовы их принять. Нужно, чтобы выгода от сотрудничества была не только для России, но и для инвесторов.

Сергей Иванец,

РЕКТОР ДАЛЬНЕВОСТОЧНОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА:

— Выбор ДВФУ в качестве площадки для Восточного экономического форума подчеркивает значимую роль, которую руководство страны отводит университету в реализации государственной политики по развитию Дальнего Востока и расширению связей со странами Азиатско-Тихоокеанского региона. Принимать мероприятие столь высокого международного уровня для нас почетно и, безусловно, очень ответственно. На несколько дней кампус ДВФУ станет точкой притяжения крупных российских и зарубежных инвесторов, глав национальных компаний и политических лидеров. Университет получает возможность продемонстрировать свой высокий потенциал в инновационной и научной деятельности, развитии высоких технологий, подготовке квалифицированных кадров для экономики региона. Новые контакты послужат дополнительным импульсом в достижении стоящих перед вузом задач. В этом смысле предстоящий форум является для ДВФУ уникальным шансом, и мы собираемся им в полной мере воспользоваться.

Михаил Макаров, управляющий директор ЗАО «ГМК „ТИМИР“:

— Восточный форум позволит показать миру инвестиционный потенциал Дальнего Востока России. На текущий момент на Дальнем Востоке имеется множество интересных инвестиционных проектов, реализация которых будет способствовать как развитию региона, так и получению высокой доходности для инвесторов. Мы надеемся на участие большого количества международных инвестиционных холдингов, промышленных конгломератов и финансовых институтов, которым будет интересно инвестировать в регион России, обладающий, бесспорно, самым большим потенциалом. Приоритет развития Дальнего Востока для России, безусловно, является долгосрочным, что потребует укрепления связей между российскими ком-

паниями и представителями стран АТР. Ни для кого не секрет, что за последние десять лет страны Азии показывали наиболее высокие темпы роста в мире. Уверен, что Дальний Восток будет догонять своих соседей, расширять горизонты сотрудничества и предоставлять инвесторам больше и больше привлекательных проектов. С точки зрения промышленности первый этап — освоение природных ресурсов, далее — развитие перерабатывающих производств высоких переделов, что открывает чрезвычайно широкие возможности для инвестиций. На текущий момент Министерство по развитию Дальнего Востока России проделало колоссальную работу по повышению прозрачности и эффективности инвестиций в регион, оказывая инвесторам всестороннюю поддержку. Надеемся, что в рамках форума международные инвесторы оценят возможности по реализации проектов на Дальнем Востоке и будет дан старт новой эпохи развития региона.

Алексей Чекунов,

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ФОНДА РАЗВИТИЯ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА:

— Я жду, что Восточный экономический форум станет не просто дискуссионной площадкой, но и местом рождения новых смыслов и принятия стратегических решений. Хотелось бы услышать новые голоса и обсудить новые идеи ускоренного развития экономики региона с представителями крупного бизнеса, локомотивами масштабных проектов. Лично у меня нет никаких сомнений в том, что форум будет максимально непохож на привычные мероприятия, усилит дальневосточную повестку в правительстве и привлечет дополнительное внимание к региону наших соседей из стран АТР.

Александр Идрисов, президент STRATEGY PARTNERS GROUP:

— Форум является одним из существенных элементов озвученной президентом стратегии разворота на Восток. Главная цель — это демонстрация новых инвестиционных возможностей Дальнего Востока. У инвесторов существуют исторически сложившиеся стереотипы относительно возможностей для инвестиций на Дальнем Востоке. Часть из них имеют под собой основания, часть уже давно являются историей прошлых дней. Задача форума — показать новое лицо российского Дальнего Востока. За последние два года правительство предприняло множество позитивных шагов по улучшению инвестиционного климата в этом регионе, и об этом необходимо рассказать. Учитывая, что интерес к форуму огромен, это хорошая возможность донести актуальную и объективную информацию до инвесторов.

РОЖДЕНИЕ СВЕРХНОВОЙ «ЗВЕЗДЫ» «РОСНЕФТЬ»

СОЗДАЕТ НА БАЗЕ СУДОВЕРФИ «ЗВЕЗДА» НОВОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ — ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ ЦЕНТР СУДОСТРОЕНИЯ И СУДОРЕМОНТА. КОМПАНИЯ НЕ ТАК ДАВНО ПРИСОЕДИНИЛАСЬ К ПРОЕКТУ, НО УЖЕ НАШЛА ПОТЕНЦИАЛЬНОГО ИНВЕСТОРА И РЕШАЕТ ВОПРОС О ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКЕ ПРОЕКТА.

ОЛЬГА КУЧЕРОВА

НА ГРАЖДАНСКОЙ СЛУЖБЕ Дальневосточный судостроительный кластер создается по поручению президента России на базе ОАО «Дальневосточный центр судостроения и судоремонта» (ДЦСС), его ядром станет новый судостроительный комплекс «Звезда» в г. Большой Камень. Проект предусматривает масштабное новое строительство производственных корпусов, также планируется использовать и существующие мощности завода.

Одним из преимуществ завода «Звезда», благодаря которому он был выбран как плацдарм для создания кластера, является то, что это действующее предприятие, выполняющее государственный оборонный заказ, с мощностями, стоимость которых оценивается в 5,5 млрд руб. Также новая судоверф «Звезда» сможет воспользоваться технологиями, ресурсами и базой Морского института ДВГТУ. Но, вероятно, главная причина в том, что верфь с сухим доком располагается вблизи маршрутов транспортировки нефти и газа, что позволит построенным судам без дополнительных переговоров сразу включаться в работу.

Начинало проект ОАО «Объединенная судостроительная корпорация» (ОСК), но за почти пять лет — с 2010 года — эта компания не смогла найти инвестора. В этом еще в апреле признавался журналистам руководитель ОСК Алексей Рахманов. По его словам, изначально было понятно, что «частных денег найти под этот проект практически невозможно: «Поэтому мы отдавали себе отчет, что государство, наверное, в этом должно участвовать». В результате компания, по данным Счетной палаты, с 2010 года потратила к концу 2014 года на «Звезду» 20,6 млрд руб. — преимущественно из средств краткосрочных займов, притом что в 2013 году проект оценивался в 111 млрд руб.

Затем к созданию кластера было решено привлечь консорциум компаний ОАО «НК „Роснефть“» и ОАО «Газпромбанк» (в лице совместного предприятия ЗАО «Современные технологии судостроения»). 21 июля 2014 года президент подписал указ о продаже контрольного пакета (75% минус две акции) ОАО «Дальневосточный центр судостроения и судоремонта» (ДЦСС, на 100% принадлежавший ОАО ОСК) ЗАО «Современные технологии судостроения». 25% плюс одна акция остаются у ОСК. Оперативное управление ДЦСС перешло к компаниям, наиболее заинтересованным в создании офшорной техники для освоения шельфа.

К настоящему моменту консорциум завершил вхождение в ДЦСС. И, похоже, смог найти и частного инвестора, и федеральные средства.

Во время встречи с главой правительства Дмитрием Медведевым 14 августа глава «Роснефти» Игорь Сечин пообещал, что о ходе создания кластера и переговорах с зарубежными партнерами будет рассказано 3–5 сентября во время Восточного экономического форума. Но многое понятно уже сейчас.

Судостроительный комплекс «Звезда» станет первой в России верфью крупнотоннажного судостроения мощностью переработки до 330 тыс. тонн металла в год. Проект реализуется в три очереди: первая обеспечит строительство среднетоннажных судов и морской техники, на втором этапе будут введены в эксплуатацию сухой док и производственные цеха полного цикла для производства крупнотоннаж-

ных судов и морской техники, включая танкеры и танкер-газовозы высокого ледового класса и буровые платформы различных типов. Реализация третьей очереди подразумевает запуск производства офшорного судостроения в бухте Пяти Охотников. По завершении строительства СК «Звезда» будет выпускать танкеры водоизмещением до 350 тыс. тонн, газовозы до 250 тыс. куб. м, суда ледового класса, специальные суда спусковым весом до 29 тыс. тонн, элементы морских платформ и другие виды морской техники.

ГОЛЛАНДИЯ И ЮЖНАЯ КОРЕЯ Нынешнее состояние дел и перспективы проекта обсуждались на совещании 2 июля в Большом Камне с участием председателя правления ОАО «НК „Роснефть“» Игоря Сечина, министра РФ по развитию Дальнего Востока Александра Галушки, губернатора Приморского края Владимира Миклушевского. Констатируя завершение вхождения «Роснефти» и Газпромбанка в ДЦСС, председатель правления ОАО «НК „Роснефть“» Игорь Сечин отметил: «С этого момента наша задача — активизировать работу по реализации проекта». Присутствовали и представители потенциального инвестора — голландской судостроительной компании Damen Shipyards Group. У голландцев огромный опыт в судостроении: в год компания производит около 160 судов на 32 верфях по всему миру (Голландия, Польша, Румыния, Китай, Дубай, Сингапур, Куба, ЮАР), оборот компании — около €2 млрд.

Эксперты между тем полагают, что с технологической точки зрения оптимальным партнером могли бы стать южнокорейские компании, которые производят лучшие в ми-

ре газовозы. У Южной Кореи есть интересные собственные технические разработки, для корейских компаний характерна высокая технологическая дисциплина, говорит ведущий эксперт Союза нефтепромышленников, гендиректор «ИнфоТЭК-Терминала» Рустам Танкаев.

Инвесторы, которые согласятся войти в проект, будут работать на новых условиях, которые формируются в рамках действующего закона о территориях опережающего социально-экономического развития Дальнего Востока и создаваемого свободного порта Владивосток. По словам министра по развитию Дальнего Востока Александра Галушки, «создаются меры, направленные на снижение рисков и увеличение доходности инвестиций». «Наша работа — быть суверенным защитником инвестора, действуя в интересах развития экономики и территории. Общая формула — большой российский рынок плюс благоприятные условия инвестирования в обмен на создание производства в России», — пояснил господин Галушка.

Технологическим консультантом по проекту уже выступает германская компания IMG Ingenieurtechnik und Maschinenbau GmbH, занимающаяся разработкой и реализацией проектов по перевооружению и модернизации производств в судостроении, машиностроении, изготовлении металлоконструкций.

Скорее всего, к проекту будут привлечены и совместные предприятия «Роснефти» с компанией General Electric — Rig Research Pte. Ltd, которая является одним из мировых лидеров по внедрению энергоэффективных решений в различных отраслях, и стопроцентная «дочка» совмест-

ного предприятия прикладной инженерный и учебный центр «Сапфир», базирующийся в г. Санкт-Петербурге.

СУВЕРЕННОЕ СУДОСТРОЕНИЕ По состоянию на сегодняшний день в ДЦСС начато создание инженерингового центра, который сначала будет заниматься разработкой рабочей конструкторской документации и технологической подготовкой производства. В дальнейшем его задачей будет проектирование судов и морской техники полного цикла, в том числе арктического класса. Уже сформирована структура центра, проработан механизм кооперации с российскими и зарубежными конструкторскими организациями по его запуску.

С точки зрения технологической, по мнению господина Танкаева, СК «Звезда» пойдет не по «китайскому» пути развития, когда копируются существующие, например, американские технологии, а затем в них вносятся коррективы в соответствии с требованиями сегодняшнего дня. Российские судостроители при создании кластера будут использовать собственные разработки, предполагает эксперт и отмечает, что это однозначно лучше, так как позволит создавать суперсовременную технику для разработки шельфа, а не наткаться на ошибки и недочеты старой. Эти технологии, по мнению господина Танкаева, будут и разрабатываться, и использоваться параллельно с Дальневосточным и Мурманским судостроительными кластерами.

Строительство судоверфи «Звезда» — это импортозамещение в самом широком смысле слова, отмечает Рустам Танкаев: создание отечественного оборудования для



РОСНЕФТЬ



ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА



роснефть

освоения арктического шельфа сегодня просто необходимо отрасли в целом и «Роснефти» в частности для развития своей сырьевой базы.

Василий Богоявленский, заместитель директора Института проблем нефти РАН, говорит о том, что проект создания судостроительного кластера на Дальнем Востоке на базе судовой «Звезда» — это в хорошем смысле возвращение в 1980-е годы, когда был совершен первый про-

рыв в освоении шельфа. Тогда еще в условиях плановой экономики все было по-другому, вспоминает эксперт, но именно с 1980 по 1992 год были достигнуты серьезные успехи в этом направлении. Первые суда и оборудование закупались за рубежом, но уже через пять лет СССР начал производить собственные буровые установки, которые не уступали лучшим мировым образцам. В частности, построенная тогда Мурманская буровая установка сейчас

успешно работает во Вьетнаме, где для освоения шельфа создано совместное российско-вьетнамское предприятие.

В последние годы, в том числе из-за мирового экономического кризиса, мы потеряли практически все, что было создано, рассказывает господин Богоявленский. Но тем не менее теперь, конечно, не совсем с нуля начинаем, как в 1980-е. Однако сейчас, по его словам, есть серьезная проблема с кадрами, которой не было в советские годы. Но несмотря на возможные трудности, заместитель директора Института проблем нефти считает, что года за два-три вполне можно наладить производство собственного оборудования для освоения шельфа, в частности буровых установок, газозовов и пр. «Нужна воля, средства и целеустремленность», — отмечает господин Богоявленский. — Мы должны, как ледокол, идти вперед, тогда все получится. Во Вьетнаме смогли это сделать, значит, и у нас сможем».

Остается самый сложный вопрос — финансовый. ОСК потеряла контроль над судовой «Звезда» и ДЦСС главным образом из-за отсутствия должного финансирования. Всего для создания современного судостроительного комплекса «Звезда», который станет основным поставщиком техники для шельфовой добычи в Арктике, требуется 145,5 млрд руб. (по данным Агентства нефтяной информации, такие данные содержатся в материалах, подготовленных к заседанию Государственной комиссии по вопросам развития Арктики). «Роснефть» подала заявку на выделение из ФНБ 89 млрд руб. на проект создания судостроительного и промышленного кластера на базе судостроительного комплекса «Звезда». Данная сумма составляет 50% от стоимости проекта, что, по мнению компании, соответствует параметрам выделения средств из ФНБ.

Необходимость государственной поддержки СК «Звезда» вызвана высочайшей важностью проекта и его значением для страны в рамках реализации стратегической задачи по импортозамещению производства судов и сложной морской техники, остро необходимых для развития российских шельфовых проектов. Реализация данно-

«РОСНЕФТЬ» ПОДАЛА ЗАЯВКУ НА ВЫДЕЛЕНИЕ ИЗ ФНБ 89 МЛРД РУБ. НА ПРОЕКТ СОЗДАНИЯ СУДОСТРОИТЕЛЬНОГО И ПРОМЫШЛЕННОГО КЛАСТЕРА НА БАЗЕ СУДОСТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА «ЗВЕЗДА»

го проекта позволит не только сформировать новый промышленный кластер на Дальнем Востоке, но и будет иметь значительный мультипликативный эффект для целого ряда смежных отраслей. При этом иностранный инвестор не снимается с повестки дня и вопрос об использовании заемных средств пока окончательно не решен.

С инфраструктурой вопрос, похоже, решится легче, чем с финансовой поддержкой: в правительстве существует намерение переложить эти инвестиции с организаторов проекта на плечи субъектов естественных монополий: «Газпрома», «Транснефти», ФСК ЕЭС и РЖД — за счет их программ инвестирования. Об этом свидетельствует письмо врио гендиректора ДЦСС Владимира Цыбина в Минвостокразвития (выдержки публиковали информагентства).

На данный момент источники финансирования для создания инженерной и социнфраструктуры, необходимой для реализации проекта, согласно письму господина Цыбина, пока окончательно не определены. Однако вряд ли это серьезно помешает процессу создания судостроительного кластера, учитывая его стратегическую значимость по импортозамещению и пристальное внимание к региону со стороны президента и правительства. Скорее всего, «инфраструктурная» проблема будет решена уже в ближайшее время.

Как заявил глава компании Игорь Сечин, «Роснефть» не ожидает удовлетворения всех заявок на финансирование проектов из ФНБ в полном объеме из-за кризиса, рассчитывает на поддержку только проекта по строительству судовой «Звезда». Глава «Роснефти» подчеркнул, что компания попросила правительство рассмотреть возможность оказания поддержки проекту строительства центра морской техники «Звезда»: «И на этом мы могли бы ограничиться по возможному использованию средств ФНБ». ■

С ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ОПТИМАЛЬНЫМ ПАРТНЕРОМ «ЗВЕЗДЫ» МОГЛИ БЫ СТАТЬ ЮЖНОКОРЕЙСКИЕ КОМПАНИИ, КОТОРЫЕ ПРОИЗВОДЯТ ЛУЧШИЕ В МИРЕ ГАЗОВОЗЫ



ПОСЛЕ ЗАВЕРШЕНИЯ МОДЕРНИЗАЦИИ, «ЗВЕЗДА» БУДЕТ ВЫПУСКАТЬ ТАНКЕРЫ ВОДОИЗМЕЩЕНИЕМ ДО 350 ТЫС. ТОНН



НАУКОЕМКАЯ НЕФТЯНКА

РОССИЙСКИЙ БИЗНЕС МОДЕРНИЗИРУЕТСЯ, И ВУЗЫ НЕ ВСЕГДА УСПЕВАЮТ АКТУАЛИЗИРОВАТЬ УЧЕБНЫЙ ПРОЦЕСС ПОД ЕГО ЗАПРОСЫ. ПОКАЗАТЕЛЕН ОПЫТ СОТРУДНИЧЕСТВА ОАО «НК „РОСНЕФТЬ“» С ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫМ ФЕДЕРАЛЬНЫМ УНИВЕРСИТЕТОМ. КОМПАНИЯ УЧАСТВУЕТ В ФОРМИРОВАНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА, ОСНАЩАЕТ ТЕХНИЧЕСКУЮ БАЗУ УНИВЕРСИТЕТА, А СОТРУДНИКИ ДВФУ УЧАСТВУЮТ В РАЗРАБОТКАХ ИННОВАЦИОННОГО ОБОРУДОВАНИЯ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ШЕЛЬФА.

ИРИНА ШКАРНИКОВА

УЧЕНАЯ СТЕПЕНЬ ДОВЕРИЯ

Сотрудничество ДВФУ и ОАО «НК „Роснефть“» имеет многолетнюю историю. С 2011 года партнерство НК «Роснефть» и ДВФУ перешло на качественно новый уровень: взаимодействие вуза и компании приобрело системный характер после того, как «Роснефть» приняла решение о строительстве в Приморском крае мощного нефтеперерабатывающего и нефтехимического комплекса, проект которого реализует ВНХК.

«Опыт сотрудничества ДВФУ с флагманом российской нефтегазовой отрасли НК „Роснефть“ служит прекрасным примером того, как формируется система нового, актуального образования, соответствующего вызовам времени и региона, — сказал ректор ДВФУ Сергей Иванец на семинаре, организованном в марте ведущим мировым рейтинговым агентством в сфере образования Quacquarelli Symonds для руководителей ведущих университетов АТР и представителей международного бизнес-сообщества. — С помощью специалистов и финансирования „Роснефти“ университет ведет подготовку кадров для отрасли, которая в итоге получает разнообразные ресурсы для собственного развития — специалистов, исследования, проекты».

По словам Сергея Иванца, с 2011 года «Роснефть» ежегодно инвестирует в нефтегазовое образование ДВФУ. На средства компании постоянно обновляются учебно-лабораторная база университета, лаборатории, приглашаются преподаватели из ведущих нефтяных вузов страны, а преподаватели ДВФУ направляются на стажировки. В университете создана базовая кафедра «Роснефти». Компания активно участвует в формировании образовательных программ, создавая новые направления подготовки студентов и актуализируя содержание существующих, таких как «Нефтегазовое дело», «Энерго- и ресурсосберегающие процессы в химической технологии, нефтехимии и биотехнологии», «Промышленная экология и рациональное использование природных ресурсов», «Химическая технология», «Процессы и аппараты химических технологий». Специалисты «Роснефти» участвуют в государственных аттестационных комиссиях и теоретической подготовке студентов — читают лекции, проводят семинары, выступают заказчиками и научными руководителями курсовых и дипломных работ. Студенты и преподаватели ДВФУ постоянно проходят практику в структурах компании.

В рамках сотрудничества с ДВФУ «Роснефть» ежегодно выплачивает корпоративные стипендии и гранты лучшим студентам и преподавателям университета, с помощью целевых грантов организует стажировки преподавателей вуза и студентов в своих дочерних компаниях. В период приемной кампании ДВФУ организует «дни „Роснефти“», во время которых сотрудники «Роснефти» и преподаватели университета на встречах с абитуриентами рассказывают о возможностях нефтегазового образования.

Ведущая нефтяная компания России заинтересована и в расширении международных контактов ДВФУ. Представители университета регулярно участвуют в международных научных конференциях и симпозиумах — ISOPE, PACOMS, OMAE, IAHN, POAC, ONS, RAO, ROC, а также ежегодном симпозиуме «Охотское море и морской лед», проходящем в Японии. Студенты и преподаватели ДВФУ проходят обучение и стажировки в ведущих университетах Кореи, Японии, Тайваня, США, Норвегии.

СЕВЕРНЫЙ УЧЕБНЫЙ ПОЛЮС

Арктический шельф — пока малоизученный регион. Специально для проведения научных исследований и разработок по освоению шельфа арктических и субарктических морей на базе ДВФУ был создан международный научно-образовательный центр (МНОЦ) «Арктика». На 2015–2017 годы



РЕКТОР ДВФУ СЕРГЕЙ ИВАНЕЦ СЧИТАЕТ СОТРУДНИЧЕСТВО С «РОСНЕФТЬЮ» ЭФФЕКТИВНЫМ МЕХАНИЗМОМ СОЗДАНИЯ НОВОГО ТИПА ОБРАЗОВАНИЯ

ДВФУ получил от «Роснефти» комплексный заказ на арктические исследования и разработки. В нынешнем году средства были направлены на создание уникального оборудования и измерительных систем — это система арктического инжиниринга для лицензионных участков ОАО «НК „Роснефть“» на шельфе северных морей, система оценки технико-экономических показателей освоения шельфовых месторождений, контрольно-измерительные комплексы для проведения контрольных замеров состояния окружающей среды в районе устьев разведочных скважин на шельфе арктических морей РФ при глубинах от 20 до 300 м на базе необитаемых подводных аппаратов и др.

Так, система арктического инжиниринга, которую разрабатывает МНОЦ «Арктика», — это информационно-справочная база, аккумулирующая разнообразные сведения об Арктике — география, экология, население региона — для создания возможной инфраструктуры в регионе. Она постоянно пополняется свежими данными и является основой для детального изучения арктического региона. В рамках системы разрабатываются и методики определения ледовых нагрузок и воздействий от дрейфующего ледяного покрова, в том числе истирающего воздействия льда на сооружения — это целый комплекс лабораторных и теоретических исследований, которые ДВФУ проводит совместно с МФТИ и Московским институтом океанологии РАН. По этой теме ДВФУ уже имел опыт со-



ПОДВОДНЫЙ КОНТРОЛЬНО-ИЗМЕРИТЕЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС, РАЗРАБОТАННЫЙ ИНЖЕНЕРНОЙ ШКОЛОЙ ДВФУ, ВЕДЕТ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ МОНИТОРИНГ ЗАКОНСЕРВИРОВАННЫХ СКВАЖИН

трудничества с ExxonMobil на Сахалине и является признанным научным лидером в России и за рубежом.

Еще одна важная для «Роснефти» тема, над которой работают ученые МНОЦ «Арктика», — это разработка системы оценки технико-экономических показателей освоения шельфовых месторождений.

— В мировой практике оценка возможности освоения вновь открытого месторождения обычно строится на анализе проектов аналогичных уже освоенных месторождений, — говорит ассистент кафедры гидротехники, теории зданий и сооружений ДВФУ Егор Помников. — Аналогов проектов для арктических шельфов нет, и система оценки технико-экономических показателей месторождений, над которой работают специалисты МНОЦ «Арктика», позволит оценить возможность освоения вновь открытого месторождения в условиях высокой степени неопределенности.

Инновационные разработки ДВФУ также уникальны. Подводные контрольно-измерительные комплексы (ПКИК) разрабатываются Инженерной школой ДВФУ совместно с Институтом проблем морских технологий ДВО РАН. Это система постоянного экологического мониторинга пробуренных, но временно законсервированных скважин.

— В данный момент мы находимся в стадии подготовки проекта: выполняем техническое задание на НИОКР, — говорит начальник управления развития Инженерной школы (ИШ) ДВФУ Алексей Кирьянов. — Но облик будущих подводных контрольно-измерительных комплексов почти сформирован. ПКИКи будут располагаться вблизи скважин и состоять из донных станций и автономных необитаемых подводных аппаратов. Комплексы будут проводить измерения, а в случае утечки нефти через ретрансляторы передавать сообщение на удаленный пост для проведения инспекционной проверки. Обычно сигнал передается по кабелю, но в Арктике большую часть времени лед, поэтому для его передачи мы создаем сеть подводных ретрансляторов — аналогов станций сотовой связи, которые будут находиться там же, у скважины. Сейчас ИШ ДВФУ проводит обзор существующих технологий.

Подобные разработки не новость в нефтегазовом бизнесе. Подводные необитаемые аппараты и донные станции делают как в России, так и за рубежом. Мировыми лидерами в их разработке считаются США. В России их разрабатывают с 80-х годов прошлого века. Сегодня этим занимается в основном Институт проблем морских технологий ДВО РАН. На основе его последних образцов и будут созданы ПКИКи для изучения арктических месторождений. По словам Алексея

Кирьянова, инновационной эту технологию делает не только адаптация существующих технологий под арктические условия, но и система гидроакустической связи, которая позволяет передавать сигнал подо льдом.

ЕГО ПРИМЕР ДРУГИМ НАУКА

Эффект от сотрудничества с ДВФУ оказался настолько заметным, что «Роснефть» планирует расширять партнерские отношения с университетом и в перспективе. Новыми направлениями сотрудничества станут подготовка кадров для Дальневосточного центра судостроения и судоремонта, шельфовых проектов на Дальнем Востоке. Продолжится и развитие научно-исследовательской деятельности.

НК «Роснефть» работает сегодня с 30 ведущими вузами страны. Среди них такие известные учебные заведения, как МГУ, МГИМО, СПбГУ, МФТИ, РГУ нефти и газа имени Губкина, региональные университеты в Краснодаре, Красноярске, Самаре, Ижевске, Ухте, Иркутске, Уфе и других городах России. Взаимовыгодное сотрудничество отвечает не только потребностям компании в научной поддержке собственных проектов, но и придает импульс развитию российской науки, способствует подготовке высококвалифицированных кадров для нефтегазовой отрасли.

Так, научный коллектив МГУ совместно с сотрудниками компании занимается сервисным и научным сопровождением проектов, которые компания реализует в перспективных районах нефтедобычи в Арктике, Восточной Сибири, на Камчатке. Это совместная научно-техническая работа в области математического моделирования — геологического, геомеханического и гидродинамического, углеводородных систем, а также процессов переработки и синтеза нефтепродуктов. Базовая кафедра «Роснефти» в МГИМО — глобальной энергетической политики и энергетической безопасности — исследует актуальные проблемы стратегического развития нефтегазового комплекса, глобальной энергетической политики и энергетической безопасности. А специалисты СПбГУ проводят всесторонний мониторинг природной среды и наблюдение за морскими животными во время сейсмических исследований в Печорском море. Региональные вузы сотрудничают в основном с дочерними компаниями «Роснефти». Однако «Роснефть» постоянно создает научные площадки в вузах страны для инновационной и исследовательской деятельности.

В 2014 году объем затрат на инновации компании составил 170 млрд руб., а затраты на НИОКР — 33,2 млрд руб.

— Специфика современной деятельности компании состоит в том, что все в большей степени на первый план выходят новые технологии и инновации, — сказал президент ОАО «НК „Роснефть“» Игорь Сечин на церемонии подписания соглашения о сотрудничестве с МГУ. — Мы не можем обойтись в своем развитии без сложной техники и оборудования, без ноу-хау и, самое главное, без высокообразованных специалистов. И здесь мы возлагаем огромные надежды не только на международное научно-техническое сотрудничество, но и на наши институты и университеты, на ответственную вузовскую и академическую науку.

Уникальность партнерства НК «Роснефть» и ДВФУ заключается сегодня в совместном изучении и освоении Арктики. По словам специалистов ДВФУ, своими исследованиями научный коллектив университета помогал осваивать сахалинские шельфы. Сегодня, когда актуальность Арктики для страны растет с каждым днем, научная база ДВФУ стала основой для изучения этого неизведанного региона. Кроме того, масштабные проекты, которые реализуются сегодня на Дальнем Востоке, направлены на его успешную интеграцию в АТР. общей задачей ДВФУ и «Роснефти» является подготовка современных кадров для бизнеса, представляющего Россию в этом регионе. ■

НАЗЕМНАЯ БУРОВАЯ УСТАНОВКА
«ЯСТРЕБ» СПРОЕКТИРОВАНА
СПЕЦИАЛЬНО ДЛЯ ПРОЕКТА
«САХАЛИН-1» И ПРЕДНАЗНАЧЕНА
ДЛЯ БУРЕНИЯ С БЕРЕГА СКВАЖИН
С ОТХОДОМ СТОЛА ОТ ВЕРТИКАЛИ



НА БУРОВОЙ ПЛАТФОРМЕ «БЕРКУТ»
ДОБЫЧА БУДЕТ ВЕСТИТЬСЯ
ОДНОВРЕМЕННО С 45 СКВАЖИН

