

Больше чем шельф

Согласно оценкам ОАО «НК «Роснефть», к 2050 году проекты на арктическом шельфе будут обеспечивать порядка 20–30% всей российской нефтедобычи. Уже первые геологоразведочные работы, выполненные в российской части Арктики, позволили представителям компании заявить о том, что нефтегазовый потенциал осадочных бассейнов российского арктического шельфа сравним с крупнейшими нефтегазоносными регионами мира.



— достижения —

На сегодняшний день «Роснефть» является крупнейшим недропользователем страны, обладающим лицензиями на 51 участок на континентальном шельфе Российской Федерации. В прошлом году компания выполнила геологоразведочные работы на 24 лицензионных участках на шельфе северных морей в объеме, значительно превышающем лицензионные обязательства.

Суммарные ресурсы ОАО «НК «Роснефть» на шельфе составляют 23,4 млрд тонн по нефти и конденсату, 22,3 трлн куб. м по газу.

Компания сосредоточила в своем портфеле огромные малоизученные территории на шельфе Арктики. Всего на трех Восточно-Приноземельских участках обнаружено более 30 перспективных структур. Согласно оценке DeGolyer & MacNaughton, их ресурсная база составляет 78 млрд баррелей, или 11 млрд т.н.э. На основе полученной геологической информации для бурения первой своей скважины в Арктике «Роснефтью» была выбрана перспективная структура «Университетская» (общая площадь — 1,2 тыс. кв. км) в Карском море на глубине воды 81 м. 9 августа 2014 года с полупогружной буровой установки West Alpha началось бурение самой северной поисковой скважины «Университетская-1» на лицензионном участке Восточно-Приноземельский-1 в 250 км от материка. Глубина вертикальной скважины составила 2,113 км. По результатам бурения Государственная комиссия по запасам признала факт открытия месторождения «Победа» с суммарными извлекаемыми запасами нефти в 130 млн тонн и свободного газа — 396 млрд куб. м, а специалисты «ТомскНИПИнефть» подтвердили высокое качество обнаруженной нефти. По словам председателя правления ОАО «НК «Роснефть» Игоря Сечина, нефть первого нефте-

газоконденсатного месторождения новой Карской морской нефтегазоносной провинции сопоставима с сортом Siberian Light. Согласно выводам геологов компании, «Победа» является продолжением в Карском море Западно-Сибирского нефтегазоносного бассейна.

«Успешное окончание поискового бурения на новом месторождении «Победа» в Карском море показало, что разведанные ресурсы Карской нефтегазоносной провинции по своим объемам сравнимы с крупнейшими нефтегазоносными регионами мира», — утверждает в своем годовом отчете компания.

Среди других достижений «Роснефти» на шельфе можно отметить начало промышленной добычи на крупнейшей в мире буровой платформе «Беркут» в Охотском море и запуск в промышленную эксплуатацию Северной оконечности месторождения Чайво на Сахалине. Ровно год назад, в конце июня 2014 года, «Роснефть» и ее партнеры в рам-

ках консорциума по разработке проекта «Сахалин-1» ввели в эксплуатацию платформу «Беркут» на месторождении Аркутун-Даги. Первая нефть здесь была получена в январе нынешнего года. По словам Игоря Сечина, самая мощная из существующих в мире буровых установок — «Беркут» — позволяет обеспечить бурение скважин с отходом от вертикали не менее 7 км и до 14 км. Согласно планам компании, добыча на месторождении Аркутун-Даги должна выйти на уровень в 4,5 млн тонн в год. Благодаря бурению с «Беркута» будет введено в строй 45 скважин, 28 из которых нефтедобывающие. Всего же по итогам прошлого года в рамках «Сахалина-1» — одного из первых проектов, осуществляемых в нашей стране на условиях договора СПГ, заключенного еще в 1996 году, — добыча превысила 7,6 млн тонн нефти и конденсата, а поставки газа в адрес потребителей Дальнего Востока составили более 2,5 млрд куб. м. Доля «Роснефти» в международном консорциуме составляет 20%, среди других участников: ExxonMobil — 30%, Sodeco — 30% и ONGC — 20%.

На сахалинском шельфе пробурено несколько скважин, ставших самыми протяженными в мире. В апреле установлен новый рекорд: «Роснефть» в составе консорциума проекта «Сахалин-1» успешно завершила бурение самой протяженной скважины в мире на месторождении Чайво. Глубина скважины O-14, пробуренной с платформы «Орлан», составила 13 500 тыс. м, горизонтальный участок ствола — 12 033 м.

В рамках еще одного проекта, реализуемого на шельфе Сахалина, 25 мая «Роснефть» извлекла на лицензионном участке «Северная оконечность» месторождения Чайво уже миллионную тонну нефти. Прошло всего восемь месяцев после завершения бурения на месторождении первой скважины, стартовавшего в сентябре 2014 года с береговой площадки. Сейчас компания ведет добычу из двух уникальных горизонтальных

«Беркут» считается крупнейшей в мире буровой платформой

скважин длиной 10 825 и 9923 м. Каждый день из них извлекается суммарно свыше 5 тыс. тонн углеводородного сырья. Нефть марки Sokol, добываемая здесь, обладает превосходным качеством, с низким содержанием серы, что позволяет продавать ее на международном рынке с премией по сравнению с ближневосточными сортами Dubai и Oman.

Лицензионный участок «Роснефти» расположен на мелководье в северо-восточной части Сахалина. Северная оконечность месторождения Чайво обладает запасами свыше 15 млн тонн нефти и конденсата, а также 13 млрд куб. м газа. Дальнейшие планы «Роснефти» предполагают выход добычи на 2 млн тонн нефти в год к 2017 году. С этой целью на месторождении реализуется уникальный проект с применением инновационных технологий бурения.

Мария Кутузова

«„Роснефть“ в Арктике делает больше, чем все остальные компании

— мнение —

На текущей неделе завершилась масштабная арктическая экспедиция «Кара-зима 2015», которая была организована компаниями «Роснефть». Ученые на атомном ледоколе «Ямал» прошли по маршруту от Баренцева до Восточно-Сибирского моря, практически вдоль всего побережья российской Арктики и сумели получить уникальные научные данные. Об арктических проектах «Роснефти» корреспонденту ИВАНУ РИКИНУ рассказал специальный представитель президента РФ по международному сотрудничеству в Арктике и Антарктике АРТУР ЧИЛИНГАРОВ.

— Как вы оцениваете ежегодные экспедиции «Кара-лето» и «Кара-зима», которые компания «Роснефть» традиционно проводит при поддержке специалистов ФГБУ «Арктический и антарктический научно-исследовательский институт» (ААНИИ)?

— Думаю, в этих экспедициях участвуют наши лучшие профессионалы. В ААНИИ я начинал свою карьеру и до сих пор поддерживаю контакты со специалистами и учеными института. Именно ААНИИ является в России

главной базой арктических и антарктических исследований. И компания «Роснефть», приняв решение организовать масштабные научно-исследовательские экспедиции, вряд ли могла найти подрядчика лучше. В ходе экспедиции ученые изучают физико-механические свойства айсбергов, морфометрические параметры ровного льда и торосистых образований, распределение водных масс, течения и изменчивость температур, устанавливают на айсберги автономные датчики, позволяющие в постоянном режиме отслеживать координаты ледовых образований и определять траекторию их дрейфа. Проводятся исследования в области управления ледовой обстановкой, метеорологии, гидрологии, аэрогеофизических и геохимических методов разведки.

— Как бы вы в целом охарактеризовали работу компании «Роснефть» на Арктическом шельфе?

— «Роснефть» в Арктике объективно делает больше, чем все остальные коммерческие компании. Тут даже нечего сравнивать. Компания направляет много усилий и средств на научное изучение районов будущей добычи нефти, привлекает ведущих российских и зарубежных ученых, интересуется мнением ключевых фигур в арктическом мире. Основной принцип компании: на-

учебной базе арктических и антарктических исследований. И компания «Роснефть», приняв решение организовать масштабные научно-исследовательские экспедиции, вряд ли могла найти подрядчика лучше. В ходе экспедиции ученые изучают физико-механические свойства айсбергов, морфометрические параметры ровного льда и торосистых образований, распределение водных масс, течения и изменчивость температур, устанавливают на айсберги автономные датчики, позволяющие в постоянном режиме отслеживать координаты ледовых образований и определять траекторию их дрейфа. Проводятся исследования в области управления ледовой обстановкой, метеорологии, гидрологии, аэрогеофизических и геохимических методов разведки.

— Как бы вы в целом охарактеризовали работу компании «Роснефть» на Арктическом шельфе?

— «Роснефть» в Арктике объективно делает больше, чем все остальные коммерческие компании. Тут даже нечего сравнивать. Компания направляет много усилий и средств на научное изучение районов будущей добычи нефти, привлекает ведущих российских и зарубежных ученых, интересуется мнением ключевых фигур в арктическом мире. Основной принцип компании: на-

учебной базе арктических и антарктических исследований. И компания «Роснефть», приняв решение организовать масштабные научно-исследовательские экспедиции, вряд ли могла найти подрядчика лучше. В ходе экспедиции ученые изучают физико-механические свойства айсбергов, морфометрические параметры ровного льда и торосистых образований, распределение водных масс, течения и изменчивость температур, устанавливают на айсберги автономные датчики, позволяющие в постоянном режиме отслеживать координаты ледовых образований и определять траекторию их дрейфа. Проводятся исследования в области управления ледовой обстановкой, метеорологии, гидрологии, аэрогеофизических и геохимических методов разведки.

— Как бы вы в целом охарактеризовали работу компании «Роснефть» на Арктическом шельфе?

— «Роснефть» в Арктике объективно делает больше, чем все остальные коммерческие компании. Тут даже нечего сравнивать. Компания направляет много усилий и средств на научное изучение районов будущей добычи нефти, привлекает ведущих российских и зарубежных ученых, интересуется мнением ключевых фигур в арктическом мире. Основной принцип компании: на-

Review эффективное недропользование

НПЗ углубились в переработку

Еще несколько лет назад российские НПЗ производили топливо устаревших стандартов «Евро-1» и «Евро-2». Настоящий прорыв в развитии нефтепереработки удалось совершить компании «Роснефть», которая с 2008 года осуществляет самую масштабную в России программу модернизации НПЗ. За это время российские предприятия компании не только перешли на выпуск «Евро-4», но и освоили производство различных видов топлива высшего экологического класса «Евро-5». В результате модернизации, которая завершится в 2017 году, ожидается значительное повышение глубины переработки сырья и качества производимых нефтепродуктов.

— технологии —

Перестройка и ускорение

В состав «НК „Роснефть“» входят 11 нефтеперерабатывающих заводов, 9 из которых расположены в ключевых регионах РФ — на Дальнем Востоке, в Сибири, на юге и в центре страны. В 2014 году заводами «Роснефти» было переработано около 100 млн тонн нефти. Из них около 87 млн тонн было переработано на российских заводах — более трети объемов всей российской нефтепереработки. Количество переработанного сырья «Роснефть» наращивает с каждым годом. НПЗ также планомерно переходят на производство высококачественного топлива.

В программе модернизации — более 30 проектов строительства и реконструкции установок вторичной переработки мощностью более 40 млн тонн в год. В результате реализуемой программы глубина переработки нефти на предприятиях «Роснефти» возрастет до 81% в 2018 году (в 2014 — более 65%).

Прошлый, 2014 год, был особенно богат на результаты: современные нефтеперерабатывающие установки были построены и введены в эксплуатацию на Новокуйбышевском НПЗ, Куйбышевском НПЗ, Рязанском НПЗ, Сызранском НПЗ, Саратовском и Туапсинском НПЗ.

Новокуйбышевский НПЗ в прошлом году переработал 8,2 млн тонн сырья. Показатель глубины переработки составил 73%. Основные инвестиции были направлены на поддержание действующих мощностей, завершение проектов строительства комплекса каталитического риформинга с непрерывной регенерацией катализатора мощностью 1,2 млн тонн в год и установки изомеризации мощностью 280 тыс. тонн в год, строительство комплекса гидрокрекинга. Эти установки, которые существенно повышают качество производимых автомобильных бензинов, были введены в действие в ноябре—декабре 2014 года, а к началу 2015 года завод начал их промышленную эксплуатацию.

Объем переработки нефтяного сырья на Куйбышевском НПЗ составил 6,7 млн тонн, глубина переработки — 60,6%. Основные инвестиции были направлены на завершение строительства установки изомеризации и финансирование проекта строительства комплекса каталитического крекинга мощностью 1150 тыс. тонн в год. В сентябре 2014 года была введена в эксплуатацию установка изомеризации легких бензиновых фракций мощностью 280 тыс. тонн в год. В теку-

щем году планируется завершение строительно-монтажных работ по отдельным объектам комплекса.

Рязанский НПЗ реализует свои нефтепродукты в основном на высококачественном рынке Московского региона. Поэтому на

этом предприятии осуществляется комплексная программа развития, позволяющая повысить качество выпускаемой продукции, а за счет этого и доходность бизнеса. В конце 2014 года здесь были введены в действие установка вакуумной перегон-

ки мазута, установка КЦА и комплекс низкотемпературной изомеризации.

Евроценности

На Сызранском НПЗ реализуются инвестиционные проекты, направленные на суще-

ственное повышение качества производимого моторного топлива. Это проекты строительства комплекса каталитического крекинга мощностью 1250 тыс. тонн в год, установки алкилирования мощностью 160 тыс. тонн в год, производства МТБЭ мощностью 40 тыс. тонн в год для производства автомобильных бензинов и комплекса гидроочистки для производства дизельного топлива.

Большие планы ОАО «НК „Роснефть“» связывает с Туапсинским НПЗ. Реконструкция этого завода является крупнейшим стратегическим проектом компании, основными целями которого являются увеличение мощности первичной переработки нефти до 12 млн тонн в год и обеспечение потребностей рынка южных регионов России качественным моторным топливом. В 2013–2014 годах здесь была введена в эксплуатацию уникальная установка первичной переработки нефти, своей мощностью превосходящая мощность трех установок, введенных в эксплуатацию в советское время. В настоящий момент на предприятии продолжается строительство на объектах второго пускового комплекса. В рамках проекта реконструкции планируется достичь увеличения глубины переработки до 98,9% и роста выработки светлых нефтепродуктов до 10,6 млн тонн в год.

Но, пожалуй, самым крупным проектом в рамках программы модернизации НПЗ «Роснефти» является создание мощного нефтеперерабатывающего центра в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. За счет модернизации мощностей Комсомольского НПЗ, Ачинского НПЗ и Ангарской НХК, ОАО «НК „Роснефть“» планирует полностью обеспечить потребности в моторном топливе восточных регионов России и увеличить экспорт готовой продукции с высокой добавленной стоимостью на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона. Особая роль в этом направлении отводится проекту строительства Восточной нефтехимической компании.

Общий объем инвестиций компании «Роснефть» в нефтепереработку и нефтехимию в 2014 году составил 165 млрд руб. А объем реализованной нефти и нефтепродуктов вырос на 7,5% и составил 207,4 млн тонн. Стратегическими целями в области нефтепереработки компания «Роснефть» считает сохранение лидерства на внутреннем и внешнем рынках по показателям эффективности, повышение качества и экологической безопасности своей продукции.

Ирина Шкарникова

ОТ СКВАЖИНЫ ДО ПИСТОЛЕТА



Каждая АЗС «Роснефти» продает в среднем 11,8 тонн топлива в сутки

География розничного бизнеса компании «Роснефть» охватывает 59 регионов России — от Мурманска на севере до Северного Кавказа на юге, от Смоленска на западе до Сахалина на востоке. На сегодняшний день сеть действующих АЗС включает в себя 2570 собственных и арендуемых станций, в том числе 190 АЗС в ближнем зарубежье. Собственные и арендуемые АЗС располагают 1840 магазинами, 636 кафе. На 90 АЗС имеются станции мелкого ремонта и технического обслуживания автомобилей.

Сбытовые дочерние общества компании располагают 150 действующими нефтебазами общей емкостью 3 млн куб м. Сформировано сквозное нефтебазовое и бензовозное хозяйство объединенной компании. Планируется его дальнейшая оптимизация.

В настоящий момент «Роснефть» продолжает реализацию программы оптимизации сбытовой сети. Ключевыми направлениями программы являются реконструкция имеющихся и строительство новых АЗС.

ОАО «НК „Роснефть“» являясь генеральным партнером XXII зимних Олимпийских игр, в преддверии Олимпиады ввела в эксплуатацию в Сочи семь АЗК олимпийского формата. Компания полностью обеспечила потребности гостей и организаторов Олимпийских игр в топливе и нефтепродуктах. На АЗК работают кафе A-Safe по договору франчайзинга с итальянской компанией Autogrill, на которых клиентам предлагается европейский сервис, основанный на высоких стандартах обслуживания, качества еды и напитков. Также на одной из АЗК олимпийского формата открыт первый флагманский шинный центр Pirelli.

В 2014 году объем реализации нефтепродуктов в розницу составил 11,2 млн тонн. Реализация нефтепродуктов на одну АЗС в среднем составила 11,8 тонн в сутки. Компания постоянно проводит политику оптимизации своей розничной сети, что позволяет сдерживать рост цен на бензин в пределах инфляции.

В мае 2015 года компания приняла решение о выделении розничного бизнеса ОАО «НК „Роснефть“» в дочернюю структуру «РН-Региональные продажи».

От заводов к пароходам и самолетам

— маркетинг —

Крупнейшая российская компания в нефтедобыче «Роснефть» является и основным продавцом моторного топлива на бирже, а также занимает первые позиции в области бункеровки и поставок авиатоплива. В перспективе «Роснефть» рассчитывает занять по этим направлениям не только треть российского рынка, но и существенно расширить географию присутствия за рубежом.

В последние несколько лет «Роснефть» активно наращивает поставки нефтепродуктов на российский рынок и за рубеж. В 2014 году компания продала в России 31,5 млн тонн и является крупнейшим биржевым продавцом моторных топлив в РФ. Так, доля «Роснефти» в продажах на бирже составила по бензинам 26%, по дизельному топливу — 30%, по мазуту — 39% от суммарного объема биржевых продаж. Также компания развивает два крупных направления сбыта: продажи авиационного и судового топлива.

Бункеровочным бизнесом занимается структура компании ООО «РН-Бункер». Компания реализует нефтепродукты производства десяти нефтеперерабатывающих заводов «Роснефти» (Рязанского, Комсомольского, Ачинского, Ангарского, Куйбышевского, Новокуйбышевского, Сызранского, Саратовского, Туапсинского НПЗ и «Ярославнефтеоргсинтеза»). Перевалка нефтепродуктов осуществляется на четырех портовых нефтебазах: на Сахалине, в Находке, в Архангельске и в Туапсе. Кроме того, под перевалку используется плавучее нефтехранилище «Белокаменка». Прямые поставки продукции с нефтеперерабатывающих заводов до портовых нефтебаз осуществляются железнодорожным, речным и морским транспортом.

Сейчас бункеровочный бизнес «Роснефти» охватывает все основные морские и речные порты бункеровки в России и ряд зарубежных направлений. Объем реализации бункерного топлива в прошлом году составил 4 млн тонн (рост на 21%). Как поясняют в компании, увеличение

продаж топлива произошло за счет оптимизации операционной деятельности и расширения продуктовой линейки за счет производства судовых остаточных видов топлива на АНХК, Комсомольском НПЗ, Сызранском НПЗ и Саратовском НПЗ. «Роснефть» рассчитывает расширить свое присутствие на ключевых рынках бункеровки в России за счет продления долгосрочных контрактов с крупнейшими иностранными судовладельцами (MAERSK, CMA CGM), а также за счет заключения новых договоров с «Сахалин Энерджи», Hyundai, NYK, K-line, MOL Evergreen на пополнение запасов топлива судов в портах Дальнего Востока. В Черном море «Роснефть» ввела в эксплуатацию танкер-бункерщик «РН Туапсе».

В компании отмечают, что основными стратегическими целями «Роснефть-Бункера» являются «заятие лидирующих позиций по объемам реализации судового топлива среди бункеровочных компаний России, а также вхождение в число лидеров мирового бункеровочно-

го бизнеса». Компания рассчитывает обеспечить бункеровку в любом порту России и мира, активно заниматься заправкой речных судов, расширять собственный танкерный флот и совершенствовать производственную инфраструктуру.

Компания давно настаивала на том, что заниматься бункеровкой в России должны только непосредственные производители топлива, что обеспечит уровень качества судового топлива. Независимые игроки (Российская ассоциация морских и речных бункеровщиков включает в себя помимо трех крупнейших поставщиков 35 участников, всего на рынке работает около 100 компаний) закупают топливо у мини-заводов, зачастую выпускающих нефтепродукты сомнительного качества.

Минтранс предложил усилить контроль за рынком судового топлива и внести новые поправки в техрегламент Таможенного союза. Однако никакие конкретные решения приняты пока не были и вопрос по-прежнему обсуждается.

Второе крупное сбытовое направление «Роснефти» — поставки авиатоплива — обеспечивает «Роснефть-Аэро». В 2014 году компания вышла в лидеры российского рынка по объемам реализации керосина — более 3,4 млн тонн, что составляет 30% от общего объема реализованного в России авиатоплива. «Роснефть-Аэро» проводит заправки воздушных судов «в крыло» в 36 российских аэропортах, а также осуществляет операционный контроль над топливо-заправочными комплексами в Шереметьево, Сочи, Краснодаре, Ростове-на-Дону и других городах. При этом компании приходится работать в рамках жесткой конкуренции.

«РН-Аэро» постоянно борется на тендерах с другими ВИНК. На данный момент по требованиям ФАС для увеличения конкуренции на рынке и упрощения контроля за ценами каждая нефтяная компания должна построить свой ТЗК в аэропорту. Хотя, считают в структуре «Роснефти», было бы более эффективно оптимизировать инвести-

ции в рамках мирового опыта, когда в аэропорту действует один ТЗК, которым в равных долях владеют НК. При этом у потребителя остается возможность выбора поставщика. Такой вариант, по мнению «Роснефти», позволяет оптимизировать в первую очередь капитальные затраты и существенно повысить эффективность ТЗК. В противном случае затраты нескольких компаний на строительство собственных комплексов в итоге отражаются на стоимости топлива.

Несмотря на сложности, 2014 год стал одним из самых успешных для «Роснефть-Аэро», в том числе за счет роста авиаперевозок в России на 10%. В перспективе компания планирует инвестировать в развитие существующих активов и новых проектов в России. На данный момент «Роснефть» проводит модернизацию НПЗ, после которой объем выпуска авиакеросина превысит 5 млн тонн в год. В целом российский рынок авиатоплива эксперты оценивают в 10 млн тонн, еще около 1 млн тонн экспортируется за рубеж. В перспективе, по их мнению, российские нефтекомпании способны увеличить выпуск авиакеросина до 13–15 млн тонн. И их главной задачей станет выход на мировой рынок сбыта.

По мнению «Роснефти», наиболее перспективными с точки зрения развития бизнеса по поставкам авиатоплива являются рынки АТР: Вьетнам, Япония, Монголия и Центральная Азия. Компания уже сейчас поставляет за рубеж как собственное, так и закупленное у других компаний топливо.

В 2014 году «Роснефть» подписала ряд контрактов, обеспечивающих ей доступ к мировому рынку. Так, компания договорилась с Shell Aviation о заправке своих клиентов за рубежом в аэропортах присутствия партнера. Аналогичный контракт в конце мая «Роснефть-Аэро» подписала на поставку авиатоплива с Air BP Limited. По мнению компании, соглашение позволит «Роснефти» существенно расширить географию своей деятельности за счет большой сети реализации Air BP Global за пределами России.

Ольга Дука

«Роснефть-Аэро» заправляет воздушные суда в 36 российских аэропортах



Review эффективное недропользование

«„Роснефть“ в Арктике делает больше, чем все остальные компании

— мнение —

— Государство и его структуры гарантируют безопасность добычи углеводородов, разрабатываются новейшие прорывные технологии, обеспечивается круглогодичная навигация по Северному морскому пути, который, согласно недавно принятому закону, получил статус национальной транспортной магистрали. Очевидно, что без атомного ледокольного флота в Арктике работать невозможно, в том числе когда речь идет о доставке нефти от месторождений в Северном Ледовитом океане к существующей сети трубопроводов. Неслучайно на Балтийском заводе сейчас закладываются первые атомные двухосадочные ледоколы новой серии «Сибирь», способные преодолевать льды толщиной до 3 м (кстати, в 1987 году на борту еще той, прежней «Сибири» мы достигли Северного полюса в свободном плавании).

— Было бы интересно более подробно остановиться на вашем арктическом опыте. Как вообще у вас возникла привязанность к Арктике?

— В 1963 году я окончил Арктический факультет высшего инженерно-морского училища им. С. О. Макарова. После окончания этого заведения, по сути, другого пути у меня не было. Только в Арктику. Первый раз я попал на практику в Карском море в 1959 году. Мы шли на деревянном экспедиционном судне «Шторм» в сторону Диксона. А волна в Карском море тяжела, и меня укачало. Сошел на берег и дал себе зарок: никогда не ходить по арктическим морям, а в итоге, кто бы мог подумать, посвятил их изучению всю свою жизнь. Бесчисленное количество раз участ-



Артур Чилингаров: «Будущее России неразрывно связано с судьбой полярных регионов»

вовал в экспедициях, в течение года жил на дрейфующей полярной станции и даже опускался на дно Ледовитого океана в точке географического Северного полюса.

Вообще, надо сказать, я человек практического склада. В течение жизни я занимался не только чистой наукой. Меня всегда интересовала практическая сторона вопроса. Еще в советские времена за организацию разгрузки грузов на припайный лед у полуострова

Ямал получил Государственную премию СССР. А впоследствии, особенно в период моей работы в Государственной думе и Совете федерации, я вплотную занимался хозяйственными вопросами развития Арктики.

— Есть ли у вас какой-то образец для подражания среди полярных исследователей прошлого?

— Безусловно. Это мой наставник академик Алексей Федорович Трешников, начальник дрейфующей станции «Северный полюс-3», директор Института Арктики и Антарктики, президент Русского географического общества. Он был, как мне кажется, главным вдохновителем научного наступления на Арктику, предпринятого в 70–80-х годах прошлого века, сам принимал участие в 22 экспедициях. «Академик в унтах» — называли его. Несмотря на то что Трешников занимал высокие посты, ему не сиделось на месте и при каждом удобном случае он снова возвращался в Арктику. И я во многом иду по стопам своего учителя.

— В нулевые годы Арктика была названа «территорией диалога». Сохранит ли она за собой право на такое название в период резкого охлаждения отношений России и Запада?

— Конечно. Мы хорошо помним как еще недавно, каких-нибудь три десятка лет назад, Арктика была территорией наиболее острого противостояния. И объединенными усилиями всех арктических государств мы сделали Арктику территорией добрососедства и конструктивного сотрудничества. Мои зарубежные коллеги из «арктического клуба» не раз выражали общее мнение, что достигнутый уровень доверия в Арктике должен быть со-

хранен. Важнейшим инструментом для этого должен стать открытый и непредвзятый диалог. Ярким примером такого диалога служит международный арктический форум «Арктика — территория диалога», который организует и проводит Русское географическое общество. У нас богатый опыт взаимодействия и взаимопомощи, в том числе в организации работы дрейфующих полярных станций. Можно вспомнить также успешные совместные проекты, реализованные в рамках Международного полярного года 2007–2008, в которых приняло участие более 60 стран. Еще раз подчеркну, мы открыты для международного сотрудничества: в науке, технике, добыче полезных ископаемых, освоении Арктического шельфа и Северного морского пути. Но это не должна быть игра в одни ворота. В первую очередь мы всегда будем отстаивать национальные интересы России.

— Россия сегодня как никогда зависит от арктических проектов. Из второстепенной темы покорение Крайнего Севера становится чуть ли не главным национальным приоритетом. В массовом сознании вы давно уже являетесь символом российской Арктики — полярник, покоритель полюса, человек, водрузивший российской флаг на дне Северного Ледовитого океана. Как, на ваш взгляд, изменятся арктические регионы в ближайшие 20 лет? Какой увидят Арктику будущие поколения?

— В 1990-е годы Крайний Север, по сути, был лишен государственной поддержки и бездумно брошен на произвол рыночной стихии. Сейчас ситуация начинает меняться. Государство все активней занимается пробле-

мами арктических территорий. И это, надо сказать, по-настоящему дальновидный и перспективный подход. Будущее России неразрывно связано с судьбой полярных регионов. Их развитие должно быть национальным приоритетом. И я убежден, что значение Крайнего Севера для страны в ближайшие десятилетия будет только возрастать. Ведь здесь находится основная ресурсная база страны. По оценкам специалистов, к 2050 году Арктический шельф будет обеспечивать от 20% до 30% всей российской нефтедобычи. Арктика играет огромную роль и для геополитического положения государства. Поэтому последние двадцатые годы нынешнего века пройдут для нас под знаком Большой Медведицы (Арктика в переводе с греческого «земля, находящаяся под созвездием Большой Медведицы»). Россия прежде всего будет ассоциироваться в мире с освоением Арктического шельфа, как в свое время СССР ассоциировался с покорением космоса и реализацией масштабных инфраструктурных проектов в Западной и Восточной Сибири.

Что касается совсем уж далекого будущего, я хотел бы видеть Арктику экологически чистым регионом, в котором активно развиваются исследовательские и туристические проекты. Я хотел бы видеть нефтегазовые компании, которые соблюдают все необходимые нормы, используют новейшие технологии, и действуют по принципу «десять раз отмерь, один раз отрежь». Я вижу карты арктических морей, на которых нет больше белых пятен. И, наконец, мощный и влиятельный научный центр по исследованию региона, созданный и поддерживающийся компаниями «Роснефть».

Ученых берут в разведку

— наука —

Освоение месторождений на арктическом шельфе во многом зависит от изменений ледового покрова Северного ледовитого океана и глобальных климатических процессов. Благодаря арктическим научным экспедициям, которые вот уже три года организует НК «Роснефть», условия разработки будущих арктических шельфовых месторождений сегодня изучены более чем на 90%.

Исследуем вместе

Исследования полярных территорий ведутся с XIX века, впервые решение о реализации комплексной международной программы исследования Северного и Южного полюсов принял Международный метеорологический конгресс, в который входили 12 стран, в том числе и Россия. Освоение региона всегда имело большое значение для России, но научные исследования в Арктике комплексно и планомерно не ведутся, говорят ученые. «Объем научных исследований экосистем сегодня крайне ограничен. В 80-е годы прошлого века были проведены масштабные научные исследования в большом объеме, исследовано около 80 погонных километров арктических шельфов, велась геологическая разведка и добыча. Но со времен распада СССР объемы научных исследований разведки и добычи в Арктических морях заметно снизились. Необходимость увеличить научные исследования совершенно очевидна», — говорит заместитель директора Института проблем нефти и газа РАН, член-корреспондент РАН Василий Богоявленский.

Исследования арктических шельфов в современной России ведутся за счет крупного бизнеса. НК «Роснефть», имеющая лицензии на разработку шельфовых месторождений, уже третий год подряд проводит научные изыскания в Арктике совместно с ведущими российскими учеными.

В минувший понедельник, 15 июня, завершилась высокоширотная экспедиция «Кара-зима 2015», организованная НК «Роснефть» при участии Арктического научно-проектного центра и Арктического и антарктического научно-исследовательского института. «Эта экспедиция без преувеличения стала самой масштабной научно-исследовательской арктической экспедицией в мире за последние двадцатилетие», — говорит Константин Корнишин, начальник отдела морских работ Арктического научно-проектного центра НК «Роснефть». — Одной из целей мероприятия был сбор необходимых для НК «Роснефть» гидрометеорологических данных на лицензионных участках: о высоте морской волны, о колебаниях уровня моря, о морских течениях, о скорости ветра».

Экспедиция стартовала из порта города Мурманск в начале апреля на атомном ледоколе «Ямал». Десять недель ученые и нефтяники (а всего в экспедиции участвовали 52 человека) исследовали ледники вдоль всего побережья российской Арктики: на акватории Баренцева, Карского, Восточно-Сибирского морей и моря Лаптевых, а также на архипелагах Новая Земля, Северная Земля, на Новосибирских островах, на островах Де-Лонга и Земле Франца-Иосифа. Специалисты изучили физические свойства льда, выполнив более 2 тыс. измерений на 35 ледовых станциях для расчета нагрузки на проектируемые инженерные сооружения. Кроме того, на айсберги и ледяные поля было установлено более 100 автономных датчиков для измерения параметров дрейфа и отслеживания их координат. Участники экспедиции проверили работу шести автоматических метеостанций, установленных в ходе преды-



«Роснефть» проводит экспедиции дважды в год: арктическим летом, во время минимального ледяного покрова в Арктике в августе–сентябре, и арктической зимой, в апреле–июне, когда уровень арктического ледяного покрова стремится к максимуму

дущих экспедиций в 2012–2014 годах на архипелаге Новая Земля, островах Уединения, Преображения и Жохова. Восстановление системы метеонаблюдения значительно улучшило качество прогнозов погоды.

Итоги экспедиции «Кара-зима 2015» сотрудники Арктического научно-проектного центра НК «Роснефть» подведут спустя несколько месяцев. Полученные данные будут использоваться при проектировании инженерных сооружений и определении оптимальных, наиболее безопасных точек для установки буровых платформ, а также безопасных маршрутов транспортировки добытых на арктическом шельфе углеводородов.

Из чего сделан айсберг

Добыча полезных ископаемых на арктическом шельфе невозможна без предварительного исследования особенностей того или иного участка морского дна, ледников и айсбергов. Для того чтобы научный процесс по сбору информации об особенностях северных акваторий шел динамичнее, а его итоги были как можно точнее, несколько лет назад нефтяной компанией был создан Арктический научно-проектный центр. Добывать данные об особенностях арктических экосистем нефтяникам и инженерам помогают российские ученые из петербургского Арктического и антарктического научно-исследовательского института Росгидромета. Ученые считают подобные экспе-

диции необходимыми для развития российской и мировой науки. «Задача науки — вести опережающие исследования, тем более в такой среде, как арктические моря. Работа рука об руку с нефтяниками, мы получаем необходимые данные об особенностях Арктики», — говорит заместитель директора Арктического и антарктического научно-исследовательского института Александр Данилов. По его словам, арктические экспедиции особенно ценны тем, что позволяют проводить комплексные исследования арктических экосистем.

В НК «Роснефть» проводят экспедиции дважды в год: арктическим летом, во время минимального ледяного покрова в Арктике в августе–сентябре, и арктической зимой, в апреле–июне, когда уровень арктического ледяного покрова стремится к максимуму. Названия экспедиции получили соответствующие: «Кара-лето» и «Кара-зима». Первая масштабная экспедиция в Арктику состоялась в августе 2012 года. Нефтяники и инженеры начали с исследования юго-запада Карского моря. На сегодня под эгидой НК «Роснефть» прошли уже шесть экспедиций: три летних и три зимних. Научные исследования зимних экспедиций отличаются от исследований, проводимых летом. Участники зимних экспедиций спускаются на льдины, отбирают образцы (керны) льда для лабораторных исследований. Для того чтобы определять и анализировать силу и направление дрейфа льдин и айсбергов, на льдинах устанавливают одноразовые маяки, которые по спутнику в течение нескольких месяцев будут передавать в Росгидромет координаты дрейфующих льдин. Во время летних экспедиций, когда уровень льда в Арктике срав-

нительно небольшой, ученые и инженеры устанавливают автономные буйковые станции, зондируют воду арктических морей и проводят аэрофотосъемку.

Начальник отдела морских работ Арктического научно-проектного центра Константин Корнишин уверяет, что благодаря полярным экспедициям «более чем на 90% удалось исследовать прочность и плотность льда, особенности гидрологических и метеорологических условий арктических морей». За три года специалистам НК «Роснефть» удалось изучить условия окружающей среды в российских арктических акваториях. Для этого было установлено шесть автоматических метеорологических станций на арктических островах; развернута система сейсмических наблюдений из пяти станций в море Лаптевых; установлено 16 притоппленных автономных буйковых станций для определения параметров волнения моря, скорости и направления течений и осадков ледяных образований; организована 91 ледовая станция для анализа 130 айсбергов; пробурено около 5 тыс. скважин методом термобурения для определения внутренней структуры ледовых образований; изучено распределение температуры, солености и плотности около 300 кернов льда; проведено около 4,5 тыс. испытаний механических свойств льда; установлено 280 дрейфующих буйев на айсберги и ледяные поля для изучения их дрейфа и выполнено более 300 океанографических зондирований водной толщи.

Прогноз арктической погоды

Для исследования ледяного покрова привлекаются беспилотники, вертолеты, атомные ледоколы, для изучения морского дна — те-

леуправляемые подводные аппараты «Пном», способные производить съемку на глубине 100 м. Компания планирует также вести мониторинг из космоса. На основе данных, добытых в Арктике, стало возможным создание карт локальной прочности арктических льдов. Благодаря им можно понять, на какой части лицензионного участка лучше поставить добывающие платформы, чтобы исключить риски столкновения с айсбергами. Зная особенности состава льда в той или иной акватории, инженеры смогут правильно сконструировать платформу и спланировать ледовую защиту.

Кроме того, сотрудники «Роснефти» разрабатывают методику расчета гидрометеорологических и ледовых условий на акватории морей российской Арктики. В мире насчитывается несколько моделей расчетов, но каждая из них должна быть адаптирована к региону, в котором планируется добыча углеводородов. Раньше смоделировать методику прогноза в российских арктических акваториях было сложно из-за неполных параметров: в распоряжении ученых имелись только отрывочные данные после наблюдений за ветром, волнением и скоростями течений в арктических морях, но за три года наблюдений скопилось качественная информация, которая позволит специалистам НК «Роснефть» верифицировать и настроить модели прогнозирования. Вместе с тем исследования арктических морей продолжаются. В этом году запланирована экспедиция «Кара-лето-2015» «Чукотка-лето-2015» и продолжение региональных инженерно-геологических исследований в море Лаптевых.

Анна Героева

Review эффективное недропользование

На дальних рубежах

«Роснефть» за пять лет предприняла серьезные усилия, чтобы из крупной национальной нефтекомпании превратиться в глобального игрока энергетического рынка. Компания приобрела активы практически во всех ключевых регионах, но санкции создали дополнительные трудности для зарубежного бизнеса «Роснефти».

— инвестиции —

Еще пять лет назад зарубежная стратегия «Роснефти» практически ограничивалась сбытом нефти и нефтепродуктов. У компании было несколько сравнительно небольших проектов по геологоразведке в Казахстане, Абхазии, ОАЭ и Алжире. Ситуация изменилась в 2010 году, когда «Роснефть» решила войти в нефтеперерабатывающий бизнес сразу в Германии и Китае. Компания купила у венесуэльской госкомпании PDVSA 50% акций лидера немецкой нефтепереработки Ruhr Oel, которой принадлежат доли в четырех местных НПЗ. Второй половиной Ruhr Oel владеет британская BP, с которой в тот момент «Роснефть» начинала обсуждать стратегическое партнерство. По мнению экспертов, эта сделка была продиктована не только коммерческими, но и политическими и стратегическими соображениями. В прошлом году «Роснефть» поставила на Ruhr Oel 21,3 млн тонн нефти — треть от всех своих поставок в Европу. «В масштабах «Роснефти» бизнес Ruhr Oel не такой уж крупный, но, вероятно, тогда эта сделка рассматривалась как часть более масштабного партнерства с BP», — говорит Алексей Кокин из «Уралсиб Кэпитал». Тогда же «Роснефть» начинает переговоры с CNPC о строительстве НПЗ в Тяньцзине — инвестиции планировались на уровне \$5 млрд. «Этот проект планировался для того, чтобы обеспечить объем потребления российской нефти в Китае», — полагает господин Кокин. Сейчас стороны разрабатывают проектную документацию, запуск завода запланирован на 2020 год.

С Венесуэлой связаны и наиболее масштабные зарубежные добычные проекты «Роснефти». В 2010 году «Роснефть», «Газпром нефть», «Сургутнефтегаз» и ЛУКОЙЛ вместе с PDVSA начали проект «Хуинин-6» по разработке месторождения тяжелой нефти в бассейне Ориноко. Запасы оцениваются в 195 млрд тонн нефти, добыча в прошлом году выросла в 2,3 раза, до 1,5 млн баррелей. По мнению аналитиков, это изначально был во многом политический проект, который должен был сделать Россию крупнейшим иностранным



Запасы «Роснефти» прирастают венесуэльскими месторождениями

инвестором в венесуэльском ТЭКе. При этом участие в проекте позволило российским компаниям поставить на баланс существенные запасы. У «Роснефти» в Венесуэле есть и

собственный проект с PDVSA по тяжелой нефти «Карабобо-2», а также доли в трех более мелких проектах, доставшихся компании после покупки ТНК-BP.

Поглощение ТНК-BP сделало «Роснефть» обладателем большого количества разнообразных зарубежных

активов, в основном в Латинской Америке. Так, «Роснефть» получила 45% в проекте «Солимоинс» в Бразилии, где ТНК-BP надеялась найти нефть. По итогам геологоразведки выяснилось, что там в основном газ — это заставило «Роснефть» искать варианты его монетизации на бразиль-

ском рынке. В текущем году компания консолидировала 100% в проекте. При этом «Роснефть» ведет переговоры о проведении геологоразведки на шельфе Кубы, а также в Эквадоре. «Латинская Америка является одним из немногих оставшихся в мире регионов с существенными нераз-

ванными запасами углеводородов, поэтому стратегически работа здесь для «Роснефти» оправдана, хотя во многом она объясняется геополитическими соображениями», — говорит Валерий Нестеров из Sberbank Investment Research. Вместе с ТНК-BP «Роснефти» также достались добычный и геологоразведочный проекты во Вьетнаме. Ее партнером по двум блокам на вьетнамском шельфе является государственная PetroVietnam, в прошлом году стороны создали СП для работы на шельфе Печорского моря. Наконец, последняя волна зарубежных приобретений «Роснефти» пришлась на сделки по российскому шельфу с ExxonMobil, Eni и Statoil. Компания получила опционы на вход в крупные месторождения Point Thomson на Аляске и три участка в Мексиканском заливе, долю в проектах по сланцевой нефти в Западном Техасе и канадской провинции Альберта, долю в блоке на шельфе Баренцева моря и ряд других активов. Общая логика сделок была такова, что за право участия в разработке российского шельфа партнеры «Роснефти» должны были предложить ей доли в проектах в своих регионах присутствия. «Была поставлена задача стать глобальной нефтегазовой компанией с присутствием во всех ключевых регионах», — говорит собеседник «Ъ», близкий к «Роснефти». Для оптимизации логистики предполагалось создать собственное трейдерское подразделение — переговоры о покупке трейдерского бизнеса велись с Morgan Stanley.

Но, как отмечают аналитики, западные санкции существенно повредили этим планам. «Возможно, „Роснефти“ удалось бы со временем выстроить логичную модель развития зарубежных активов, но сейчас из-за санкций и снижения цен на нефть компания больше заботится о развитии своих ключевых активов в России», — говорит директор Small Letters Виталий Крюков. По его мнению, наибольшие перспективы связаны с месторождениями в Латинской Америке, на которые мало влияет геополитика: там можно добиться синергии между проектами компании в разных странах региона и не исключены крупные открытия.

Юрий Барсуков

Китайские товарищи

— дружба народов —

Отношения с Китаем играют в истории «Роснефти» особую роль. Знаковые сделки по поставке нефти 2004, 2009 и 2013 годов не только заложили фундамент экономических отношений России и Китая, но и позволили «Роснефти» привлечь средства, чтобы путем покупки активов стать крупнейшей публичной нефтяной компанией в мире. Учитывая рост потребления нефти в Китае, объем сотрудничества с «Роснефтью» в ближайшие годы будет только расти.

Первая крупная сделка с Китаем состоялась в 2004 году и положила начало не только компании «Роснефть» в ее нынешнем виде, но и во многом определила характер отношений России с крупнейшей экономикой Азии. Тогда «Роснефть» подписала пятилетний контракт с CNPC на поставку 48 млн тонн нефти. Тогда же началось строительство нефтепровода Восточная Сибирь—Тихий океан, мощности которого позволили со временем резко нарастить поставки нефти в Китай. Сейчас в денежном выражении нефть занимает 70% российского экспорта в КНР. В 2009 году «Роснефть» и «Транснефть» заключили с CNPC еще один контракт, теперь уже до 2030 года, с объемом поставок в 15 млн тонн нефти в год. При этом российские компании получили льготные кредиты на \$15 млрд и \$10 млрд соответственно, которые «Транснефть» использовала для достройки и расширения ВСТО, а «Роснефть» — на развитие месторождений Восточной Сибири.

С середины 2000-х «Роснефть» захватила лидерство в развитии отношений с Китаем, а нынешний глава компании Игорь Сечин считался неофициальным куратором этого направления. В 2006 году китайской Sinopec разрешили стать партнером «Роснефти» по «Удмуртнефти», несмотря на крайне жесткий подход руководства РФ к допуску иностранцев на стратегические месторождения, а в 2007 году Sinopec, также вместе с «Роснефтью», стала участником освоения Венинского блока на шельфе Сахалина. С приходом Игоря Сечина на пост главы компании в 2012 году количество перспективных совместных проектов с китайцами резко выросло. «Роснефть» договорилась с CNPC о строительстве нефтеперерабатывающего завода в Тяньцзине мощностью 16 млн тонн нефти и комплекса по производству ароматических углеводородов мощностью 1,4 млн тонн в год по параксилолу, который использовал бы российскую нефть.

В последние два года компания активно обсуждает с китайскими партнерами их участие в освоении месторождений на территории России. Так, «Роснефть» ведет переговоры с CNPC о продаже 10% «Ванкорнефти» (разработчик Ванкорского месторождения). Кроме того, китайцам предлагалась доля в Среднеобуобинском месторождении (лицензия принадлежит «Таас-Юрях Нефтегазодобыча»), но стороны не сошлись в цене, и теперь, как ожидается, в проект войдет британская BP.

В 2013 году «Роснефть» заключила многомиллиардную сделку на поставку нефти. «Роснефть» заключила с CNPC свой самый крупный на сегодняшний день контракт — его сумма тогда оценивалась в \$270 млрд, по которому обязалась в течение 25 лет поставить 360 млн тонн нефти. При этом российской компании предоставлена возможность получения предоплаты. Для выполнения этого контракта необходимо новое увеличение мощности ВСТО и порта Козьмино, пока же 7 млн тонн нефти в год «Роснефть» поставляет в Китай через Казахстан. Наконец, «Роснефть» договорилась с Sinopec о поставках 10 млн тонн нефти в год в течение десяти лет.



Китайский лидер Си Дзиньпин — частый гость в России, стране, исправно снабжающей Китай энергоносителями

Благодаря растущему спросу на нефть в Китае, относительной географической близости новых добычных активов «Роснефти» в Восточной Сибири к этому рынку и уже созданной транспортной инфраструктуре восточное направление экспорта нефти в последние годы является наиболее выгодным для компании. В 2014 году «Роснефть» на 41% нарастила поставки в восточном направлении, до 33,5 млн тонн нефти, из которых 22,6 млн тонн пришлось на трубопроводные поставки в Китай по долгосрочным контрактам. Еще 9,2 млн тонн нефти «Роснефть» продала танкерами из порта Козьмино, а также 1,7 млн тонн было отгружено из порта Де-Кастри — значительная часть этих объемов была продана китайским компаниям.

Тем не менее Европа по-прежнему остается для «Роснефти» значимым рынком сбыта нефти, превращая показатель Азии почти вдвое (61,1 млн тонн). Однако спрос на нефть в Европе снижается (на 1,5% в 2014 году, по данным BP, причем потребление упало до самого низкого уровня с 1969 года), в то время как в Китае он растет (на 3,3% в прошлом году), хотя страна уже является крупнейшим потребителем нефти в мире. Это предопределяет рост значения Китая как рынка сбыта для «Роснефти» в ближайшие годы.

Юрий Барсуков

Опора на собственные силы

— технологии —

Стратегия компании «Роснефть» до 2030 года предусматривает развитие внутри нефтяной корпорации высокотехнологичного сервиса. Ставка сделана на формирование технологической компании мирового уровня: производство необходимого оборудования на территории РФ, локализация, разработка и трансфер передовых технологий, которые потребуются «Роснефти» для освоения новых типов запасов — восточносибирских и шельфовых месторождений, а также трудноизвлекаемые запасы (ТРИЗ). Сервисный бизнес компании должен будет обладать конкурентными преимуществами как в России, так и за рубежом.

Развивать сервисный бизнес предполагается на базе дочерних «РН-Бурение» и «РН-Сервис». По словам председателя правления ОАО «НК «Роснефть» Игоря Сечина, новый подход к сервису обеспечит стратегические потребности компании и наилучшие показатели экономической эффективности.

В прошлом году компания приобрела российские буровые активы компании Weatherford, а также ООО «Оренбургская буровая компания». В результате доля собственного сервиса «Роснефти» в текущем капитальном ремонте скважин увеличилась за один год на 10% (с 30% до 40%), собственный флот буровых установок вырос с 83 до 213, а количество бригад, выполняющих нефтесервисные услуги, подскочило с 51 до 200.

В условиях низких цен на нефть на международных рынках для любой добывающей компании контроль над расходами на услуги подрядчиков является главным фактором сохранения эффективности реализуемых проектов. Наличие собственного сервиса позволяет «Роснефти» снизить стоимость на те же работы на 5–9% по сравнению с ценами сторонних подрядчиков. Кроме того, оптимизация затрат в прошлом году позволила ВИНК удержать расценки на нефтесервисные услуги внутри компании на уровне 2013 года.

Планы компании на ближайшую пятилетку предусматривают рост объемов бурения на 7–10% в год. По мнению представителей компании, такие показатели могут быть достигнуты, только если собственные буровые подразделения будут выполнять до 80% работ. Компания активно перевооружает свой буровой флот, закупая буровые установки у ведущих российских производителей. Сейчас «Роснефть» пользуется услугами подряд-

чиков в работах по гидроразрыву пласта, но в перспективе собирается создать собственное предприятие, специализирующееся на его проведении. В прошлом году на Уренгойском месторождении «Роснефть» осуществила рекордный гидроразрыв пласта, который позволил увеличить дебит скважины почти в девять раз — с 70 тыс. до 600 тыс. куб. м в сутки, конденсата — с 12 до 200 тонн в сутки.

Компания отмечает целый ряд достижений в 2014 году в рамках проектов дочерних добывающих подразделений: оптимизацию конструкций скважин в «Ванкорнефти», бурение наклонно направленных скважин на месторождениях «РН-Юганскнефтегаза», тиражирование технологий бурения на обсадной колонне на участках «Роспан Интернешнл», позволившее сократить цикл строительства скважин на четверо суток и снизить риски аварий при работе на вечной мерзлоте. Во многом благодаря успехам «родного» нефтесервиса в 2014 году компания продемонстрировала рост добычи в рамках целого ряда проектов, среди которых можно отметить освоение Ванкорского кластера, работу дочерних «Верхнечонскнефтегаза», «РН-Уватнефтегаза», а также добычу на зрелых месторождениях «Самотлорнефтегаза», «Сахалин-морнефтегаза» и «Самаранефтегаза».

Ставка на новые технологии перестает быть только декларацией. Согласно годовому отчету компании, объем капиталовложений в инновации увеличился в прошлом году на 15%, в том числе затраты на НИОКР выросли на 43% по сравнению с 2013 годом.

Главное перспективное направление, новое для России, — создание кластера нефтесервисных услуг и производства оборудования для шельфовых проектов. Речь идет прежде всего об арктических проектах. Новые промышленные производства компания собирается развивать в рамках создания в поселке Росляково Мурманской области опорной береговой базы обеспечения морских проектов компании на Крайнем Севере. Среди первоочередных объектов в Росляково намечено создание multifunctionальных сухих доков. Строительством морской техники займется Дальневосточный центр судостроения и судоремонта. «Роснефть» ведет активную работу по развитию судостроительного и промышленного кластера на базе судостроительного комплекса «Звезда», который будет иметь значительный мультипликативный эффект для целого ряда смежных отраслей.

Мария Кутузова