

14 Компания «Роснефть» планирует построить в районе Находки нефтехимический и нефтеперерабатывающий комплекс

15 В Восточной Сибири и на Дальнем Востоке добыча газа может составлять до 200 млрд кубометров в год

16 Для инженерного образования недостаточно аудиторий и библиотек — необходимы рабочие места для практики

На экономическом форуме в Санкт-Петербурге лидеры ведущих нефтегазовых компаний признали, что в ближайшее время мир столкнется с нехваткой легкой нефти, а значит, технологическая революция, связанная с добычей на шельфе и в сланцевых породах, будет только набирать обороты. «Нефть не подешевеет, — заявил на встрече с западными предпринимателями президент Владимир Путин, — запасов много. Но либо речь идет о трудноизвлекаемом углеводородном сырье, либо о месторождениях, которые находятся в регионах без развитой инфраструктуры».

Полярный рассвет

— геополитика —

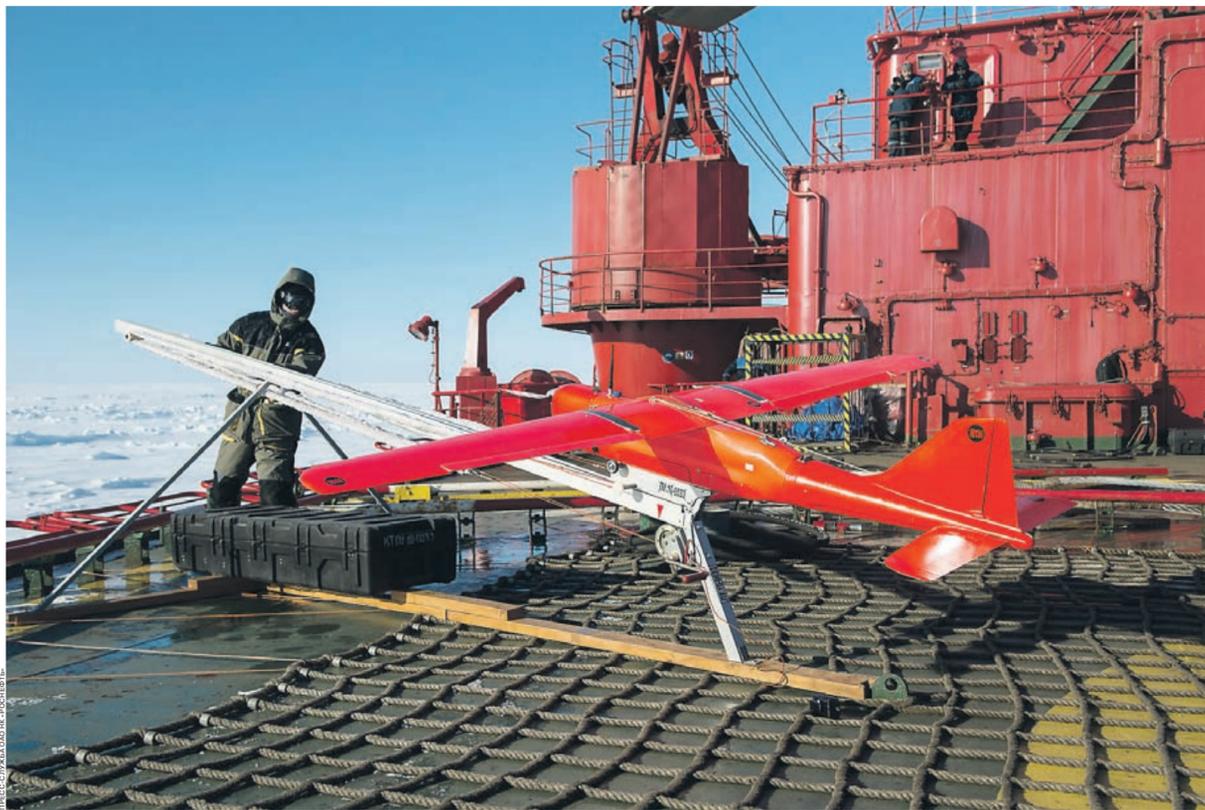
По толстому льду

Один из регионов без инфраструктуры — российская Арктика. «К 2040 году рост энергопотребления приведет к увеличению добычи традиционных углеводородных ресурсов на 40%, — заявил на прошедшей в рамках форума сессии «Нефтегазовые компании — двигатель изменений в мировой экономике» президент ExxonMobil Exploration Company Стивен Гринли. — И для нас это серьезный вызов. Давайте спросим у геологоразведочных компаний: где есть на планете достаточное количество ресурсов для такого стремительного рывка? Существует три основных направления: глубоководные месторождения, трудноизвлекаемая нефть месторождений США и Канады и, разумеется, Арктика, где еще можно найти неоткрытые бассейны на небольшой глубине. Аналитики утверждают, что на Арктику приходится 20% всех запасов нефти, мы же полагаем, что эта цифра может быть значительно выше».

Сессию, на которой выступал представитель Exxon, организовала НК «Роснефть», которой принадлежит ведущая роль в арктическом проекте, во многом определяющем судьбу российской энергетики. По сути, освоение арктического шельфа является национальным проектом развития, равного которому по масштабам на данный момент не существует. Неслучайно, в апреле президент Путин принял решение о создании специального государственного органа для реализации политики России в Арктике. Эксперты убеждены, что арктический проект не только позволит оживить полярные регионы, но и способствует реиндустриализации страны, приведет к так называемой углеводородной технологической революции.

«Роснефти» принадлежит большая часть лицензионных участков в арктических морях. Компания заключила соглашения о стратегическом сотрудничестве с глобальными мейджорами американской ExxonMobil, норвежской Statoil и итальянской Eni, разделив с ними ответственность за работы в Арктике. Также были заключены соглашения о сотрудничестве с компаниями Iprex и Sinopec, связанные с проектами на шельфе Охотского моря.

На экономическом форуме в Санкт-Петербурге глава «Роснефти»



Для «Роснефти» Арктика — не только место разработки углеводородных месторождений, но и регион проведения масштабных научных исследований

Игорь Сечин заявил, что арктические проекты позволят компании стать крупнейшим в мире оператором шельфовых запасов. «Точные оценки ресурсов давать преждевременно, но геологические службы ориентируют нас на крупные открытия», — отметил он. — С началом коммерческой добычи на шельфе мы связываем ускорение роста компании». Именно за счет арктических запасов «Роснефть» рассчитывает до 2025 года увеличить годовую добычу углеводородов на 50%. При этом инвестиции в арктическую шельфовую программу составят около \$400 млрд за 20 лет, а мультипликативный эффект превысит эту сумму более чем в семь раз.

Неслучайно, отвечая на вопрос модератора сессии «Нефтегазовые компании» японского журналиста Итти Исикавы, господин Сечин объявил, что в 2014 году самым значимым событием для его компании станет бурение первой поисковой скважины на структуре Университетская в Карском море.

Очевидно, что освоение Арктики является серьезным технологическим вызовом и требует нестандартных производственных решений. В связи с этим «Роснефть» активно развивает отношения с компаниями и научно-проектными институтами, которые могут предложить ей инновационные технологические решения. На форуме компания подписала соглашения с РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина и Санкт-Петербургским академическим университетом о проведении фундаментальных научных исследований и проектных работ.

Кроме того, «Роснефть» получила существенную долю участия в North Atlantic Drilling Ltd — ведущей буровой компании, специализирующейся на деятельности в суровых климатических условиях. Стороны договорились о привлечении шести установок для бурения на арктическом шельфе. Было подписано также соглашение о технологическом сотрудничестве с General Electric. «Я думаю, что технологические решения, разработанные для арктических проектов, будут превосходить все то, что мы видели до сих пор», — заявил на сессии «Нефтегазовые компании» президент дочерней компании GE General Electric Transportation Лоренцо Симонелли. — Условия Арктики заставляют нас расширять горизонты. Готовы ли нефтегазовая отрасль к освоению континентального шельфа? На это активно готовятся. У General Electric, например, есть новое оборудование для погрузки и работы на дне моря».

От Москвы до арктических окраин

Конечно, приступать к масштабному изучению и освоению шельфа Северного ледовитого океана невозможно без предварительных соглашений с такими государственными структурами, как Минтранс и МЧС. На питерском форуме «Роснефть» подписала соглашения с этими министерствами. Хотя сахалинские проекты доказывают, что вероятность нефтеразливов мала, компания обязана обеспечить готовность к аварийной ситуации в Арктике. Совместно с МЧС и компанией «Экоспас» она планирует разработать программу предотвращения и ликвидации разливов. Большую роль в арктическом проекте играют и отношения с Министерством транспорта, которое обладает мощным ледокольным флотом, может обеспечить транспортировку углеводородов и заинтересовано

в совместном с «Роснефтью» развитии Северного морского пути.

На переднем крае — наука

«Роснефть» дает понять, что арктический проект для нее не только разработка углеводородных месторождений, но и становление масштабных научных исследований Арктики, чеккая, продуманная программа по защите полярных экосистем. Неслучайно на форуме «Роснефть» подписала соглашение о сотрудничестве с Ассоциацией полярников — организацией, в которую входят ведущие специалисты по изучению Арктики. Стороны договорились разработать программу комплексного исследования полярных территорий, которая позволит сформулировать четкие экологические правила освоения шельфа и принципы особого режима хозяйственной деятельности в регионе.

«Мы не раз говорили о том, что ученые должны обогнать в Арктике бизнес», — заявил заместитель директора Института географии РАН, руководитель российской рабочей группы Международного арктического научного комитета Аркадий Тишков. — И вот теперь, похоже, наша идея воплощается в жизнь. Государственные компании готовы вкладываться в освоение Севера, проводить масштабные геологические, климатические, метеорологические исследования, инвестировать средства в природу, развивать программы по сохранению биоразнообразия и расширять знания о свойствах ледяных образований. Госкомпания, идущие на шельф, понимают, что для реализации крупных проектов необходимо иметь представление о современном состоянии морских экосистем, совершенствовать методы оценки экологических последствий нефтегазодобычи».

«Роснефть» уже спонсировала несколько научно-исследовательских экспедиций по Северному ледовитому океану, в результате которых были изучены морфометрические параметры дрейфующих айсбергов, гидрофизические и гидрохимические параметры моря, течения, распределение водных масс различного происхождения, изменчивость температуры и солености воды. Ученые уверяют, что это самые масштабные исследования Арктики за всю историю, позволяющие «Роснефти» «бережно осваивать шельф».

Иван Рикин

«Воля, прагматизм и патриотический настрой»

— экспертиза —

Нефть сама уже не потечет из земли. Десятилетия активной добычи истощили традиционные месторождения. О том, где надо искать новые запасы и на какое время их может хватить, «Ъ» рассказал **ВАСИЛИЙ БОГОВЯЛЕНСКИЙ**, доктор технических наук, заместитель директора Института проблем нефти и газа РАН.

— Когда впервые руководство страны начало планировать освоение морского шельфа?

— В 1979 году ряд геолого-геофизических предприятий, трестов, на территории СССР был объединен в НПО «Союзморгео». Началось строительство геофизического и бурового флота для работы в Арктике на предприятии «Арктикморнефтегазразведка» (АМНГР). Если первые суда и буровые платформы строились за рубежом, то уже через несколько лет их производство было налажено в нашей стране. Основные открытия на шельфе Арктики были сделаны в советское время АМНГР.

— Как вы оцениваете сегодняшнюю работу по освоению шельфа?

— Сейчас у нас добыча нефти и газа ведется на Каспии, в Азовском, Охотском, Балтийском и Печорском морях. При этом последнее является южной частью Баренцева моря. Из северных морей неохваченными остаются моря Лаптевых, Восточно-Сибирское и Чукотское, где не пробурено ни одной нефтегазопроисковой скважины. Пока делать достоверный прогноз о



том, какие там ресурсы, сложно. Хотя последние два года и проводится активная сейсморазведка, окончательный ответ даст только бурение. Но объективно Россия обладает самой большой и богатой шельфовой зоной в Арктике по уровню ресурсов углеводородов. В частности, в Баренцевом море расположено Штокмановское месторождение — крупнейшее на всем арктическом шельфе.

— Примерная структура запасов на арктическом шельфе уже ясна?

— На данный момент изученности арктического шельфа здесь открыто больше газа, чем нефти. Однако в дальнейшем соотношение объемов ресурсов и запасов нефти и газа может измениться.

Средний коэффициент успеха бурения в акваториях Мирового океана — около 35%, то есть успешной

ских участках, бурить можно только около двух месяцев в году.

Мы не сомневаемся, что на структуре Университетская, где «Роснефть» начнет бурение в 2014 году, будет открыто крупное газовое месторождение. А вот что глубже 2–2,5 км, пока неизвестно. Есть довольно большая вероятность того, что в нижнем седиментационном этаже в интервале 2,8–4,5 км будут найдены крупные залежи с высоким содержанием жидких углеводородов. В мире открыто множество месторождений на глубинах свыше 5 км. В частности, в Мексиканском заливе в 2009 году открыто гигантское месторождение Tiber на глубине около 10,5 км от поверхности моря. Мы не сомневаемся, что подобные открытия будут в южной части Каспия и других регионах. Конечно, экономика таких проектов сложная, что вносит серьезные коррективы в планы компаний. Это большой риск, но на него надо решаться. А для уменьшения риска целесообразно создание консорциумов, как это практикуется за рубежом.

— Есть ли перспектива добычи сланцевой нефти и газа в России?

— Мы очень богаты газовыми ресурсами, то есть с традиционным газом у нас проблем на многие десятилетия вперед не существует. Это не значит, что нам не надо уделять внимание сланцевому газу, нам надо выявлять месторождения, ставить на баланс, понимать, как много у нас этих уникальных ресурсов. С нефтью ситуация другая: в ближайшие годы следует ожидать снижения ее добычи, это неизбежно происходит рано или

поздно во всех нефтегазоносных бассейнах всех стран. Чтобы темпы падения были невысокими или уровень производства оставался стабильным, нам надо очень большое внимание уделять сланцевой нефти. Правильнее ее называть нефтью из низкопроницаемых коллекторов. Главный ее источник у нас это Баженовская свита. Даже эксперты из США, оценивая в прошлом году подобные ресурсы, сочли, что Россия — абсолютный лидер, при этом многие месторождения пока еще не оценены. Важная задача — правильно оценить и проанализировать ресурсы нефти и газа, рентабельность их добычи и создать необходимые технологии.

— Что для этого сейчас делается?

— Добыча нефти на Баженовской свите уже ведется, но в небольших, местных объемах. Надо изучать и перенимать опыт, которого у наших компаний мало. Не надо изобретать велосипед, надо смотреть, на каком велосипеде ездят за рубежом, и просто его модифицировать: поставить моторчик — получится мопед, на котором можно всех обогнать. Важно начинать и проводить пилотные проекты с нетрадиционными углеводородами.

В чем главный секрет его сланцевого успеха в США? Да в том, что он рентабелен, только когда потребитель рядом. И тогда нет необходимости строить дорогие трубопроводные мегапроекты. А на экспорт они будут поставляться в основном газ из Мексиканского залива и других традиционных зон.

Очень важное направление развития нефтегазовой отрасли России —

сжиженный газ. Сейчас рассматривается целый ряд проектов — «Роснефти» на Сахалине, «Газпрома» в Восточном, NOVATЭКа на Ямале и др. Думаю, в недалеком будущем мы вполне сможем занять около 10% мирового рынка. Это позволит диверсифицировать поставки, не зависеть от трубы и политической ситуации.

— Все эти проекты можно реализовать без иностранных партнеров?

— Без сомнения, вообще проекты на арктическом шельфе или по добыче нетрадиционных углеводородов — это все очень дорогие проекты. Поэтому в одиночку здесь работать очень сложно и накладно. Поэтому во всем мире образуются консорциумы. Это однозначно правильный и рациональный путь. И проект, например, «Роснефти» и ExxonMobil это доказывает. Российская компания привлекает других партнеров для арктических и сланцевых проектов, например Eni и Statoil.

Но, например, чисто с точки зрения геологоразведки наши компании могли бы пройти его и самостоятельно. С буровыми судами ситуация очень сложная: мы практически потеряли свой буровой флот (распродали) и вынуждены привлекать зарубежных буровых подрядчиков. Теперь эту отрасль необходимо поднимать практически с нуля. Но я верю, что это может получиться, так как один раз — в советские годы — у нас это уже получилось. Нужна воля, прагматизм и патриотический настрой.

Интервью взял Кирилл Мельников

ТЭК. Стратегия и инновации

Стратегическая Находка

К 2020 году в России должно быть создано шесть территориальных нефтехимических кластеров. Самым крупным из них станет Дальневосточный кластер, ключевую роль в котором будет играть Восточная нефтехимическая компания (ВНХК).

— геополитика —

Компания «Роснефть» планирует построить в районе Находки нефтехимический и нефтеперерабатывающий комплекс, способный переработать 30 млн тонн углеводородного сырья в год. Комплекс ВНХК состоит из трех очередей, морского порта с терминалами для нефти и продуктов нефтегазохимии, а также инфраструктурных объектов — железнодорожной ветки и электростанции. Инвестиции в создание ВНХК оцениваются в 1,3 трлн руб. Предполагается, что серьезное развитие получит и сопутствующая производственная инфраструктура при участии государства и инфраструктурных компаний с госучастием, таких как РЖД и холдинг «Россети».

Первая очередь строительства ВНХК включает комплекс нефтепереработки мощностью 12 млн тонн нефти в год, на втором этапе его дополнит комплекс нефтехимии. На третьем этапе нефтяной блок сможет перерабатывать 24 млн тонн сырья, а нефтехимический — 6,8 млн тонн. Основные виды продукции ВНХК — высококачественные моторные топлива, полимеры и другие продукты нефтехимии. Предполагается, что сырье для ВНХК будет поставляться с Комсомольского и Ангинского НПЗ, а также с Ангарской НХК. Часть сырья будет поставляться трубопроводным транспортом, часть — морским.

Гендиректор проекта ВНХК Юрий Касюк в интервью дальневосточным СМИ отметил, что ориентировочно в 2015 году проектная документация будет передана на Госэкспертизу. Ожидается, что нефтеперерабатывающая часть комплекса будет пущена в строй уже в 2020 году, а нефтехимический блок — на два года позже.

дающих передовыми технологиями на мировом рынке, трансфер технологий, затем агрессивный вход на рынки, которые прежде были заняты компаниями — изобретателями новых технологий. В качестве примера подобной тактики можно назвать политику саудовского химического концерна Sabic. В мае 2014 года международный концерн Bayer сообщил о возможной продаже подразделения пластмасс Bayer Material Science, которое специализируется на производстве поликарбонатов, полиуретанов и спецпластмасс. Подразделение, оказывается, не приносит запланированных доходов, поскольку Sabic заваливает мировой рынок дешевыми аналогами продукции Bayer. Из-за выхода на рынок ближневосточных игроков цена на большую часть химической продукции высоких переделов неуклонно снижается. Кстати, саудовские нефтехимики достаточно серьезно представлены на рынках АТР, так как в период снижения спроса на европейском и американском рынках компания ориентировалась на восток около 40% своей продукции.

В мае 2014 года «Роснефть» подписала меморандум о выкупе у финансового консорциума (банки Unicredit и Intesa, фонд Clessidra) 50% долей компании Samfin, в свою очередь владеющей 26,19% акций итальянского производителя шин Pirelli. Сейчас сделка проходит согласование антимонопольных регуляторов Италии и России. «Кроме того, „Роснефть“ и Pirelli договорились о создании в Находке (в ареале Дальневосточного нефтегазохимического кластера) научно-исследовательского центра, который будет заниматься усовершенствованием существующих и разработкой новых процессов получения синтетических каучуков. Осенью прошлого года представители «Роснефти» говорили о возможности создания на Дальнем Востоке производства специального сорта каучука сорта S-SBR — растворного синтетического бутадиен-стирольного каучука. Этот вид каучука используется в производстве «зеленых» шин, которые позволяют пользователю снизить расход топлива,

потребляемого автомобилем, на 5–7%. Ожидается, что, по крайней мере, до 2017 года спрос на каучук S-SBR в мире будет расти не менее чем на 10% в год из-за перехода потребителей со стандартных шин на «зеленые».

В начале лета текущего года над проектом ВНХК ступились тучи из-за того, что правительство России планировало провести так называемый налоговый маневр, предусматривающий снижение пошлин и акцизов на нефть с одновременным повышением НДС. Одним из противников маневра стала НК «Роснефть», заявившая, что его осуществление приведет к снижению рентабельности будущего НПЗ Восточной нефтехимической компании и, соответственно, к серьезным затруднениям в развитии нефтегазохимического проекта в целом. «Для гарантирования вложений (в дальневосточные и арктические проекты) и осуществления соответствующего мультипликативного эффекта необходим, конечно, стабильный фискальный режим», — отметил на заседании комиссии по ТЭК при президенте России глава «Роснефти» Игорь Сечин. Странники главы призвали компанию добиваться отдельного налогового режима для своего предприятия. Однако в итоге было решено, что маневр будет осуществляться по мягкому сценарию, предложенному нефтяниками, а значит, заявленные параметры ВНХК пока не меняются.

«Если исходить из общеизвестных заявленных цифр — НПЗ мощностью около 24 млн тонн и 6 млн тонн сырья пиролиза, то проект очень амбициозен», — говорит глава Российского союза химиков (РСХ) Виктор Иванов. — При реализации намеченных планов ВНХК войдет в число мировых лидеров нефтехимии. Для переработчиков реализация даже части проекта будет значительным плюсом, потому что это будет означать переориентацию поставок углеводородного сырья с экспорта на переработку внутри страны».

По словам главы РСХ, российский рынок производства и потребления полимерных изделий отстает от развитых стран.

«Для сравнения, — говорит он, — в России подушевое потребление полимерных труб составляет 2,6 кг на человека в Европе — 9,2 кг. Сегодня в России работает около 6 тыс. компаний — переработчиков пластмасс. В основном это мелкий и средний бизнес. Но в то же время в структуре импорта продукции химической промышленности изделия из пластмасс составляют 26% и в общемировой структуре производства и потребления пластмасс Россия занимает лишь 2%». Получается, что ВНХК даст импульс подъему российского производства конечной продукции.

Некоторые обозреватели считают, что экспортный потенциал ВНХК неоднозначен, ведь нынешний главный партнер «Роснефти» в регионе Китай сам создает мощнейшие нефтехимические производства. (До 2015 года в районах дельты рек Янцзы и Чжунцан и побережья моря Бохай будет сформировано четыре нефтеперерабатывающих комплекса производственной мощностью 20 млн тонн и три комплекса по производству этилена общей производственной мощностью 2 млн тонн в год. В 2016 году запланировано строительство дополнительных этиленовых мощностей еще на 6 млн тонн в год). Подобные масштабные проекты есть также в ближневосточных и североамериканских компаниях. Однако альтернативы у «Роснефти», по сути, не существует. «Чтобы выжить в конкурентной борьбе, крупным компаниям приходится постоянно обновляться, расширяться и строить новые мощности», — говорит Виктор Иванов. — Учитывая колоссальный потенциал потребления конечной продукции нефтегазохимии в России, у ВНХК есть все шансы решить проблемы со сбытом продукции. В случае реализации проект станет драйвером развития всего Дальнего Востока».

Не меньшее значение создание нефтехимического кластера на основе ВНХК будет иметь и для социальной сферы: в самой компании и на смежных производствах будет создано 100 тыс. высококвалифицированных рабочих мест.

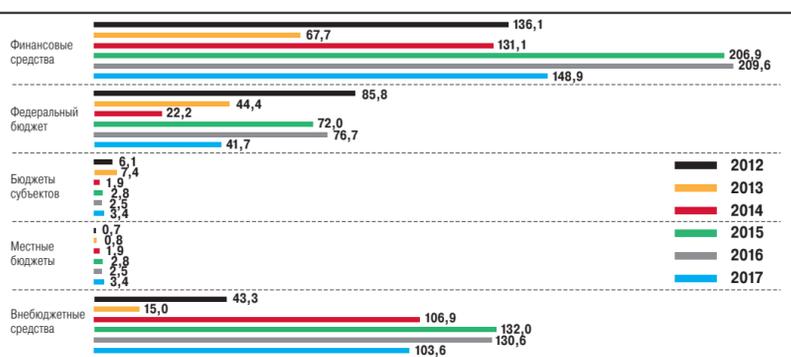
Наталья Кимонович

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА

Год	Проект	Сумма инвестиций (млрд руб.)	Период	Регион
2009	Строительство магистрального газопровода Сахалин-Хабаровск-Владивосток	467 млрд руб.	2009–2011	Межрегиональный
	Строительство второй очереди нефтепровода Восточная Сибирь-Тихий океан	310 млрд руб.	2009–2012	Межрегиональный
	Строительство автомобильной дороги. Пос. Новый-п-ов Де-Фриз-ст. Седана-б. Патрол, включающей мост через Амурской залив	28,9 млрд руб.	2009–2012	Приморский край
	Строительство железнодорожного мостового перехода через реку Амур на участке российской-китайской границы	12,5 млрд руб.	2009–2014	Еврейская автономная область
	Финансирование Тагарского металлургического объединения	27 млрд руб.	2009–2013	Красноярский край
	Строительство Усть-Среднеканской ГЭС	1,1 млрд руб.	2009–2015	Магаданская область
2010	Разработка газовых месторождений в рамках проекта «Сахалин-3»	378 млрд руб.	2010–2014	Сахалинская область
	Строительство нефтехимического комплекса	297 млрд руб.	2010–2015	Хабаровский край
	Освоение Ерануковского месторождения	2,7 млрд руб.	2010–2012	Кемеровская область
	Строительство ТЭЦ в г. Советская Гавань	15,9 млрд руб.	2010–2014	Хабаровский край
2011	Освоение Чандинского нефтегазоконденсатного месторождения	117,7 млрд руб.	2011–2016	Якутия
	Строительство нефтехимического комплекса	173,2 млрд руб.	2011–2016	Приморский край
	Освоение Союзного месторождения графита	2,1 млрд руб.	2011–2016	Еврейская автономная область
	Создание транспортно-энергетической инфраструктуры для формирования долговременного минерально-сырьевого комплекса	19,3 млрд руб.	2011–2015	Камчатский край
	Освоение Отраденского газоконденсатного месторождения	12,9 млрд руб.	2011–2015	Якутия
2012	Строительство газохимического комплекса	150 млрд руб.	2012–2015	Приморский край
	Создание интегрированной разведывательной зоны	55,54 млрд руб.	2012–2025	Приморский край
	Строительство Находкинской ТЭЦ	23 млрд руб.	2012–2016	Приморский край
	Строительство Уссурийской ТЭЦ	24 млрд руб.	2012–2015	Приморский край
	Министерство внешнеэкономических связей, туризма и предпринимательства Амурской области	5,6 млрд руб.	2012–2016	Амурская область
	Освоение Среднетюнского газоконденсатного месторождения	5,1 млрд руб.	2012–2015	Якутия
	Строительство всепогодного горнолыжного курорта	25,6 млрд руб.	2012–2025	Камчатский край
	Создание туристско-рекреационного кластера «Паратунга»	2,6 млрд руб.	2012–2016	Камчатский край
	Создание Морского биопарка	3,0 млрд руб.	2012–2019	Сахалинская область
	Комплексное деревообрабатывающее производство	4,7 млрд руб.	2012–2021	Сахалинская область
2013	Строительство завода по сжижению природного газа	250 млрд руб.	2013–2018	Приморский край
	Создание производств по переработке древесины	2,1 млрд руб.	2013–2014	Амурская область
	Строительство завода по производству специальной продукции в г. Райчихинске	3,1 млрд руб.	2013–2016	Амурская область
	Строительство завода по производству цемента	9,6 млрд руб.	2013–2016	Амурская область
	Министерство внешнеэкономических связей, туризма и предпринимательства Амурской области	2,1 млрд руб.	2013–2016	Амурская область
	Строительство производственного комплекса по глубокой переработке соли	1,6 млрд руб.	2013–2015	Еврейская автономная область

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ В ДАЛЬНИЙ ВОСТОК В РАМКАХ ФЦП «ЭКОНОМИЧЕСКОЕ И СОЦИАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА И ЗАБАЙКАЛЬЯ» (МЛРД РУБ.)

ИСТОЧНИК: МИНФИН РФ.



Интеграция с восточным уклоном

— китайское предупреждение —

Страны Юго-Восточной Азии, в частности Китай, становятся сейчас наиболее перспективным рынком сбыта российской продукции. Долгосрочные контракты с этими государствами в области ТЭКа имеют огромное значение для бюджета РФ.

За минувшие 12 месяцев две крупнейшие российские компании, «Газпром» и «Роснефть», заключили с Китаем контракты о поставке углеводородов на общую сумму более \$670 млрд. Эти соглашения предполагают долгосрочное — пока обозначено 30-летняя перспектива — сотрудничество с китайскими партнерами. Однако судя по многочисленным заявлениям обеих сторон, эти контракты только отправная точка для российских компаний в их взаимодействии с рынком стран Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР).

На «нефтяном» направлении активная работа с китайскими инвесторами ведется уже несколько лет, и основным представителем интересов России выступает НК «Роснефть». Компания выбрала стратегию интегрального подхода, заявив о своей готовности рассмотреть совместную работу по всей технологической цепочке: в добыче, инфраструктуре, переработке и транспортировке углеводородов. Примером тому является сотрудничество «Роснефти» с китайской государственной компанией CNPC.

Между CNPC и «Роснефтью» уже действуют крупные контракты по поставке сырья в Китай. Первый из них — о поставках ежегодно 15 млн тонн нефти в течение 20 лет — «Роснефть», «Транснефть» и CNPC заключили еще в 2009 году. Согласно условиям догово-

ра, китайская сторона предоставила российским компаниям кредит в размере \$25 млрд (из них \$15 млрд — для «Роснефти»), который будет гаситься поставками сырья. Второй контракт — о поставках 360 млн тонн нефти в течение 25 лет в Китай — «Роснефть» и CNPC подписали в июне 2013 года. За этот объем сырья CNPC заплатит российской компании \$270 млрд, при этом предоплата (фактически кредит «Роснефти») составляет около \$67 млрд. Эти деньги, как сообщает в своих отчетах крупнейшая нефтяная компания РФ, будут направлены на дальнейшее развитие и реализацию стратегических проектов. Кроме того, «Роснефть» подписала соглашение с китайской Синопор о поставке 100 млн тонн нефти в течение десяти лет.

Однако этим сотрудничество «Роснефти» с ее китайскими партнерами не ограничивается. Ряд крупных проектов с CNPC может быть реализован в ближайшие несколько лет. В 2010 году в рамках СП «Восток Нефтехимия» (49% — у «Роснефти», 51% — у CNPC) было подписано соглашение о строительстве НПЗ в Тяньцзинь. Инвестиции в проект оценивались в \$5 млрд. Тогда планировалось, что завод будет перерабатывать 13 млн тонн нефти в год, сейчас предполагаемая мощность составляет 16 млн тонн.

Следует также отметить, что CNPC постепенно увеличивает свое присутствие в России. В прошлом году компания заключила с «Роснефтью» соглашение о совместной разработке месторождений в Восточной Сибири. Кроме того, CNPC сейчас рассматривает ряд предложений «Роснефти», касающихся добычи на арктическом шельфе, а также возможности вхождения в проект «Восточная нефтехимическая компания» (ВНХК), стоимость которого оценивается в 1,3 трлн руб.

«С точки зрения стратегического партнерства мы бы приветствовали вхождение китайских партнеров», — заявил ранее глава «Роснефти» Игорь Сечин.

Разговор о смене вектора поставок российских углеводородов разгорелся с новой силой в связи с заключением газового контракта с Китаем и принятием в конце прошлого года закона о либерализации экспорта сжиженного природного газа (СПГ), который позволит «Роснефти» экспортировать сжиженный газ. Оба события означают, что и компании ТЭКа, и правительства страны заинтересованы в переориентации на рынок стран АТР, в которых стабильно растет спрос на энергоносители.

По прогнозам крупнейших мировых компаний, к 2030 году потребление газа в АТР может увеличиться более чем вдвое. Согласно прогнозу Shell — компании, активно разрабатывающей технологии производства СПГ, к 2020 году спрос на сжиженный газ в странах АТР вырастет вдвое по сравнению с уровнем 2013 года. Мировое же удвоение спроса на углеводородное топливо, по той же оценке Shell, произойдет лишь к 2050 году.

Еще одной причиной, по которой рынок стран АТР всегда находится под пристальным вниманием инвесторов, являются относительно высокие цены сырья (в сравнении с ценами на поставки в Европу). В течение 2012 года разница в ценах на сжиженный природный газ между Европой и Азией составляла \$150–350 за 1 тыс. кубометров. Разумеется, экспорт СПГ из США и Канады может снизить цены в АТР, приблизив их к европейским, но пока явных предпосылок к этому не наблюдается и ситуация на региональном рынке остается относительно стабильной. Неудивительно, что российские компании, в частности «Роснефть», пытаются занять место на азиат-

ском газовом рынке. Пока производство СПГ в стране ведется только в рамках проекта «Сахалин-2», оператор которого компания Sakhlin Energy на 51% принадлежит российской газовой монополии «Газпром». Однако «Роснефть» ведет активную работу по реализации проекта «Дальневосточный СПГ» — строительство завода мощностью 5 млн тонн, который будет получать газ с месторождений, разрабатываемых в рамках проекта «Сахалин-1».

Проект «Сахалин-1» реализуется на условиях соглашения о разделе продукции. Доля его оператора ExxonMobil 30%, у «Роснефти», японского консорциума Sodeco и индийской ONGC — по 20%. В рамках проекта разрабатываются месторождения Чайво, Одопту и Аркутун-Даги. Запасы газа на них составляют 485 млрд кубометров, но пока газ в основном закачивается в пласт. В 2013 году добыча газа составила 10 млрд кубометров, и в основном он шел на внутреннее потребление на Сахалине и в Хабаровском крае.

Реализовывать проект СПГ-завода «Роснефть» собирается со своим давним американским партнером ExxonMobil. Однако вполне вероятно, что еще одним участником проекта станет японская компания. С таким предложением глава «Роснефти» Игорь Сечин выступил в марте на Российско-японском инвестиционном форуме. Напомним также, что именно с японской Marubeni «Роснефть» подписала предварительное соглашение о долгосрочных поставках СПГ в объеме 1,25 млн тонн ежегодно, начиная с 2019 года.

Помимо вхождения в «Дальневосточный СПГ» японским инвестором предлагается участие в таких проектах, как ВНХК и судостроительный кластер на Дальнем Востоке. Отметим, что «Роснефть» и японские компании уже заключили ряд соглашений о сов-

местной реализации крупных проектов на территории России. INPEX, например, станет партнером «Роснефти» при освоении лицензионных участков Магадан-2 и Магадан-3 в Охотском море, суммарные извлекаемые ресурсы которых составляют 1,577 млрд тонн.

За последние два года «Роснефть» осуществила настоящий прорыв на восточном направлении: ей удалось наладить партнерские отношения со многими компаниями из стран АТР, подписать с ними соглашения по самому широкому кругу вопросов: от поставок углеводородов до строительства флота для освоения шельфа. Такое масштабное взаимодействие с азиатскими государствами беспрецедентно. Единственный подобный проект российские компании пытались осуществить в прошлом десятилетии в Европе. Речь идет о проекте «альтернативной интеграции», предусматривавшем энергетический альянс Москвы и Берлина. Однако этот проект так и не был реализован.

По мнению ведущего научного сотрудника Института Дальнего Востока РАН Александра Исаева, расширение сотрудничества российских компаний с азиатскими инвесторами и партнерами приведет не только к расширению российского присутствия в АТР, но и к освоению Восточной Сибири и Дальнего Востока, в частности ресурсной базы этих регионов. Эксперт отмечает, что именно крупные проекты, будь то Транссиб или магистральный нефтепровод Восточная Сибирь—Тихий океан, стали локомотивами их развития. «На текущем этапе сотрудничества с азиатскими компаниями «Роснефть», безусловно, является первопроходцем, заключив первый многомиллиардный контракт с Китаем о поставках сырья», — заявил господин Исаев.

Ольга Сологубова

ТЭК. Стратегия и инновации

Ценности либерализации

На недавнем заседании президентской комиссии по ТЭКу предложения главы компании о либерализации газового рынка не просто не встретили ничьих возражений — их поддержал Владимир Путин, напомнив о необходимости равных правил игры для всех.

— рыночные отношения —

«Роснефть» обозначила на Петербургском экономическом форуме приоритеты своей стратегии до 2033 года, важная часть которой приходится на развитие газового бизнеса. «В период до 2020 года добыча углеводородов вырастет примерно на 30%, в том числе жидких углеводородов — на 15%, газа — до трех раз. Мы можем говорить о потенциале удвоения масштаба нашего бизнеса к 2033 году. Доля газа вырастет до трети в общем балансе добычи компании. На внутреннем рынке газа РФ доля «Роснефти» достигнет 20%», — заявил президент компании Игорь Сечин.

Вскоре после этого, в июне, после почти годового перерыва собралась президентская комиссия по ТЭКу. «Внутренние потребители не должны субсидировать транспортировку газа на экспорт», — заявил Владимир Путин в своей вступительной речи. Независимые производители газа много лет указывали на то, что тариф на услуги по транспортировке газа на внутреннем рынке позволяет ОАО «Газпром» окупать затраты на экспортные газопроводы, к которым только монополия и имеет доступ. Владимир Путин подчеркнул, что принципиально важно, чтобы ценообразование на газ было прозрачным и экономически обоснованным. «На внутреннем рынке должен действовать единый газотранспортный тариф для всех пользователей единой системы газоснабжения, включая и саму группу собственника, то есть сам «Газпром». И, конечно, нужно добиться снижения затрат при транспортировке и хранении газа», — сказал он. Одновременно с этим цена на газ, по мнению президента, должна стимулировать в необходимом объеме модернизацию и развитие самой газовой отрасли, в том числе добывающих производств и газотранспортной системы. Президент упомянул и о том, что «важно обеспечить гарантированный доступ к магистральным газопроводам по долгосрочным контрактам всех производителей», и высказал уверенность в том, что «грамотная и долгосрочная газовая поли-



Президент Владимир Путин и глава «Роснефти» Игорь Сечин (справа) сошлись во взглядах на либерализацию газового рынка

тика позволит создать новые стимулы для расширения использования газа на внутреннем рынке и продолжения газификации регионов».

В качестве главного докладчика на заседании выступил президент «Роснефти» Игорь Сечин. Он развил высказанные Владимиром Путиным пожелания, предложив отменить монополию «Газпрома» на экспорт трубопроводного газа для поставок в АТФ

и предоставить независимым производителям право самостоятельно строить экспортные газопроводы. «Если у нефтегазовых компаний будет возможность войти на экономически обоснованных условиях в газотранспортную систему, это оптимизирует инвестиции», — сказал господин Сечин, в том числе подразумевая инвестиции независимых производителей в разработку новых месторождений. По словам главы «Роснефти», значительный газовый потенциал имеют Восточная Сибирь и Дальний Восток, добыча в этом регионе может составлять до 200 млрд кубометров в

год. «Помимо Чайндинского и Ковытинского месторождений в периметре «Газпрома» серьезные планы по наращиванию добычи газа есть и у нефтяных компаний. Очевидно, что мы должны продавать на рынке этот газ», — отметил Игорь Сечин и попросил предоставить независимым производителям газа возможность экспорта с новых месторождений Восточной Сибири и Дальнего Востока. «Такая мера будет являться дополнительным стимулом развития всего региона», — подчеркнул он. Предложения господина Сечина поддержали Минэнерго и НОВАТЭК, крупней-

ший независимый производитель газа в России по итогам 2013 года. Глава «Газпрома» на заседании не присутствовал, а его заместитель Виталий Маркелов никак не прокомментировал идею продолжить поэтапную либерализацию экспорта газа.

Одним из основных приоритетов в своей газовой стратегии «Роснефть» считает «формирование условий продаж газа, обеспечивающих наибольшую эффективность реализации существующих проектов». Похоже, это становится государственным приоритетом. Как известно, Игорь Сечин был ответственным секретарем

при подготовке к мероприятию и еще в апреле отправил Владимиру Путину письмо о «мерах диверсификации внешних направлений российской экономики». Президент распорядился вынести предложения господина Сечина на комиссию и лично объявил о необходимости либерализации рынка газа в самом начале заседания, таким образом дав старт этой самой либерализации.

В 2013 году консолидированная добыча «Роснефти» составила примерно 42 млрд кубометров газа. К 2020 году «Роснефть» планирует добывать 100 млрд кубометров газа в год. Для сравнения: «Газпром» в 2013 году добыл 487 млрд кубометров газа.

Основной прирост добычи газа «Роснефти» будет обеспечен за счет Ново-Уренгойского, Восточно-Уренгойского, Харампурского месторождений, а также роста утилизации попутного нефтяного газа. Главные направления сбытовой политики «Роснефти» — наращивание объемов поставок на внутреннем рынке и организация экспортных поставок СПГ. Сейчас доля поставок «Роснефти» на внутреннем рынке газа не превышает 10%. Однако компания ведет активную работу с потребителями, в том числе с предприятиями обрабатывающей промышленности и ТЭКа. Стратегическая задача «Роснефти» — удвоить долю на внутреннем рынке и обеспечивать примерно пятую часть от суммарных объемов продаж газа в РФ.

В Восточной Сибири и на Дальнем Востоке ресурсная база «Роснефти» включает в себя ряд крупных месторождений с совокупными запасами газа более 2 трлн кубометров.

Для проектов на арктическом шельфе и шельфе дальневосточных морей единственной возможностью эффективно освоить ресурсы, являющиеся сжижением газа и его транспортировка в виде СПГ. «Роснефть» уже реализует проект по производству сжиженного природного газа (СПГ) «Дальневосточный СПГ». Первая очередь завода мощностью 5 млн тонн СПГ в год планируется к запуску в 2018–2019 годах.

Илья Арзуманов

И целого мира мало

— дружба народов —

«Роснефть», превратившаяся за короткий срок в одну из крупнейших мировых нефтегазовых компаний, планирует укрепить свое присутствие на глобальных рынках. Ее стратегия на мировых рынках заключается в расширении партнерских связей с ведущими игроками рынка и вхождении в капитал важных активов.

Расширение ресурсной базы

За 20 лет с момента создания «Роснефть» совершила колоссальный рывок — из серьезного регионального игрока превратилась в первую в мире корпорацию по запасам и добыче нефти. Сейчас ключевым элементом усиления позиций на мировой арене для «Роснефти» является развитие ресурсной базы.

Большой интерес компания проявляет к Венесуэле, которая располагает 18% мировых запасов нефти (296,5 млрд баррелей). Ожидается, что по итогам разведки недавно открытой группы месторождений нефтяные запасы Венесуэлы могут вырасти до 314 млрд баррелей.

«Роснефть» принимает участие в большинстве нефтегазовых проектов, которые Венесуэла реализует с российской стороной. Президент НК «Роснефть» Игорь Сечин (будучи вице-премьером, занимал должность сопредседателя российско-венесуэльской межправкомиссии) не раз отмечал, что Венесуэла — ключевой регион для госкомпании.

Совместно с государственной венесуэльской PDVSA «Роснефть» реализует пять проектов по добыче нефти, суммарные геологические запасы которых оцениваются более чем в 20,5 млрд тонн.

Разрабатывается блок Хунин-6, расположенный в поясе тяжелой нефти реки Ориноко, в рамках СП PetroMiranda. Опытная эксплуатация началась в сентябре 2012 года. Также «Роснефть» и PDVSA подписали договор о создании совместного предприятия Petrovictoria и об управлении им для разработки блока Карабобо-2 в бассейне реки Ориноко. Проект «Карабобо-2» включает участки «Карабобо-2 Север» и «Карабобо-4 Запад» суммарной площадью 342 кв. км, расположенные в поясе тяжелой нефти реки Ориноко. Запасы участков оцениваются в 40 млрд бар (6,5 млрд тонн). Добыча нефти в рамках Petrovictoria



У президента «Роснефти» Игоря Сечина и главы PDVSA Рафаэля Рамиреса (слева) много общих проектов

начнется в 2016 году, а в 2017 году может вырасти до 120 тыс. бар в сутки.

Кроме того, «Роснефть» является совладельцем трех совместных с PDVSA предприятий, в том числе PetroMonagas, которое осуществляет интегрированный проект в зоне Карабобо. В 2013 году это СП добыло 8,3 млн тонн условного топлива. В январе 2013 года PDVSA и «Роснефть» подписали меморандум о взаимопонимании, который предполагает проведение разведки и разработку офшорных газовых блоков Rio Caribe и Mejillones на втором этапе проекта Mariscal Sucre с потенциалом производства 600 млн куб. футов газа и 20 тыс. бар конденсата в сутки. Документ также предполагает работу на газовых блоках Blanquilla и Totuga на западе страны.

По словам министра национальной власти по делам нефти и горнорудной промышленности Венесуэлы, президента PDVSA Рафаэля Рамиреса, стране «требуются новые технологии и инвестиции в размере \$235 млрд, — поэтому мы, конечно же, рассчитываем на сотрудничество с компаниями «Роснефть» и развитие наших совместных предприятий, таких, например, как Petrovictoria, которая получает достаточно инвестиций для того, чтобы производить 440 тыс. бар сырья ежедневно».

Еще одним перспективным регионом для «Роснефти» является Бразилия. После покупки ТНК-ВР «Роснефть» получила 45-процентную долю в концессионном соглашении в отношении 21 разведочного блока в нефтегазовом бассейне Солимоинс в бразильском штате Амазонас. Партнером в проекте выступила бразильская HRT O&G. Позднее дочерняя структура «Роснефти» Rosneft Brazil подписала с HRT окончательные соглашения о приобретении доли в проекте. В результате Rosneft Brazil получила 51% в Солимоинс, а также функции его оператора. Участие в Солимоинс позволяет «Роснефти» упрочить свои позиции в Бразилии, стране с перспективными возможностями роста в сфере добычи жидких углеводородов, кроме того, проект позволяет получить синергетический эффект с венесуэльскими проектами компании.

Изначальный расчет был на то, что Солимоинс является нефтяным проектом, однако на сегодня доказанные запасы газа на этом месторождении уже составляют примерно 30 млрд куб м. Добыча газа вписывается в стратегию «Роснефти», которая собирается в перспективе добывать до 100 млрд кубометров газа в год.

Также в «Роснефти» рассматривают возможности работы на Кубе. Осенью 2013 года «Роснефть» договорилась с кубинским советом министров об активизации сотрудничества в области энергетики. А в

мае 2014 года «Роснефть», «Зарубежнефть» и кубинская Сурет в рамках ПМЭФ-2014 подписали пакет документов о сотрудничестве в области изучения возможностей реализации проектов на Кубе. По данным Сурет, запасы нефти на кубинском шельфе составляют около 20 млрд бар. Геологическая служба США оценивает запасы в 4–9 млрд бар нефти.

Вьетнамская разведка

В середине июня стало известно, что «Роснефть» и «Зарубежнефть» подписали также трехсторонний меморандум с PetroVietnam, который предполагает геологические исследования на шельфе Вьетнама. Стороны могут работать на блоках 125 и 126 в бассейне Фукхань. «Роснефть» давно интересуется вьетнамским шельфом. В прошлом году у компании после приобретения ТНК-ВР появился действующий бизнес во Вьетнаме, который включает 35-процентную долю в соглашении о разделе продукции газоконденсатного блока 06.1 на шельфе в бассейне Нам-Кон-Шон с начальными запасами газа 67 млрд кубометров. Добыча газа и конденсата осуществляется с 2002 года.

Кроме того, «Роснефть» получила долю в 32,67% в газопроводе «Намконшон», который обеспечивает транспортировку углеводородов с блока 06.1 и других месторождений бассейна на берег и далее до электростанций рядом с Хошимином. Также в 2013 году «Роснефть» и PetroVietnam подписали соглашение о разделе продукции по блоку 05-3/11 на шельфе Вьетнама. По словам президента страны Чыонг Тан Шанга, Вьетнам создаст благоприятные условия для развития делового сотрудничества между предприятиями двух стран, выступая за расширение инвестиционной деятельности «Роснефти» во Вьетнаме.

Западное влияние

Компания расширяет свое присутствие не только в Азии и Южной Америке, но и на североамериканском континенте: через свое дочернее общество RN Cardium Oil Inc. в Канаде купила у американской ExxonMobil 30% доли в проекте разработки трудноизвлекаемой нефти Cardium в провинции Альберта. Сотрудничество с лидерами отрасли «Роснефть» успешно развивает и на территории России: в 2011 году был создан альянс с ExxonMobil

по добыче на арктическом шельфе страны. В условиях истощения запасов легкой нефти это сотрудничество позволяет обеим компаниям создать существенные предпосылки для стабильного экономического роста в будущем. Подготовка к добыче на шельфе идет опережающими темпами: уже в этом году «Роснефть» и ExxonMobil пробурят первую поисковую скважину на структуре Университетская в Карском море. Кроме американской компании «Роснефть» объединилась и с другими энергетическими лидерами, среди которых Statoil и Eni, для разработки значительных запасов на шельфе: суммарные извлекаемые запасы шельфовых лицензий «Роснефти» превышают 43 млрд тонн нефтяного эквивалента.

В 2011 году «Роснефть» начала формировать портфель нефтеперерабатывающих активов, выкупив у PDVSA 50% уставного капитала в одном из крупнейших нефтеперерабатывающих предприятий Германии — Ruhr Oel GmbH. Вторая половина предприятия принадлежит ВР. После завершения сделки суммарный объем производства нефтепродуктов «Роснефти» вырос на 11,6 млн тонн, до 61,6 млн тонн в год. При этом 18% перерабатывающих мощностей «Роснефти» расположены в самом центре промышленной Европы, а компания имеет доступ к рынку нефтепродуктов Германии и соседних стран. «Роснефть» усилила позиции Ruhr Oel за счет своей ресурсной базы, а сама получила передовые европейский опыт и современные технологии.

В начале 2013 года «Роснефть» купила 13,7% акций итальянской Sargas у наследников основателя компании Анджело Моратти и еще двух миноритариев за \$178,5 млн, а затем увеличила долю до 21%, купив бумаги на рынке. Sargas — шестая по величине нефтеперерабатывающая компания в Европе, принадлежащая ей НПЗ на Сардинии мощностью 15 млн тонн один из самых современных в Италии. Две трети потребляемой нефти компания закупает в России. Нефтепродукты компания поставляет в Италию и Испанию, где контролирует 10% и 7% оптового рынка соответственно.

Обладая крупнейшими в мире запасами углеводородов, «Роснефть» успешно развивает собственный трейдинг, заключая соглашения в области поставок нефти и нефте-

продуктов — контракт о поставках примерно 360 млн тонн в течение 25 лет китайской CNPC иначе как сделкой века не назвать. В то же время схожие контракты «Роснефть» заключила и с ведущими трейдерами Glencore и Vitol. Одновременно компания нацелена на то, чтобы занять сильные позиции на мировой трейдинговой арене. В этом контексте знаменательным стало соглашение, подписанное в рамках 21-го Петербургского экономического форума с компанией PDVSA: «Роснефть» договорилась о покупке 1,6 млн тонн нефти и 7,5 млн тонн нефтепродуктов, которые будут самостоятельно реализованы компанией на рынке. В декабре 2013 года «Роснефть» достигла соглашения о покупке трейдингового подразделения Morgan Stanley, 18 июня Комиссия по торговле США одобрила эту сделку. В рамках сделки компания получит 49% акций Heidmar Holdings LLC, которая управляет флотом численностью примерно 100 танкеров, принадлежащих разным владельцам. Сделка также включает соглашения, касающиеся поставок и закупки нефти, ее транспортировки, международной сети нефтехранилищ, различные инвестиции в акционерный капитал. «Роснефть» благодаря покупке сможет расширить свой бизнес по торговле нефтью, вступить в конкуренцию с крупнейшими мировыми трейдерами Glencore и Vitol, ведущими глобальными энергокомпаниями. Трейдеры уже выразили опасения по поводу появления нового конкурента. Так, глава энергетического подразделения Glencore Алекс Беард заявил на питерском форуме: «Я озабочен тем, что «Роснефть» создает собственную трейдинговую компанию, однако надеюсь, что пока мы нужны «Роснефти» и продолжим сотрудничество».

В Sberbank Investment Research отмечают, что таким широким спектром интересов «Роснефть» ясно дает понять, что намерена пойти еще дальше и стать главенствующим игроком на мировом рынке, и эту стратегию поддерживают российские власти. Компания хочет играть важную роль как в нефтяном, так и в газовом секторах и продолжать расширять свое присутствие в разных регионах мира. Успешная реализация проектов за границей положительно скажется на капитализации компании и ее финансовых показателях.

Ольга Дука

ТЭК. Стратегия и инновации

Кадры и недра

Больше всего в подготовке квалифицированных специалистов заинтересованы будущие работодатели. Поэтому одним из главных инструментов реализации долгосрочной кадровой программы НК «Роснефть» является созданная в 2005 году система непрерывного образования «Школа—вуз—предприятие», формирующая условия для притока в компанию талантливой, профессионально подготовленной молодежи.

— образование —

Человеческий фактор

Согласно указу главы государства Владимира Путина «О долгосрочной государственной экономической политике», подписанному в мае 2012 года, основная цель правительства до 2020 года — полностью обновить производственные системы в стране. Чтобы добиться максимальной производительности труда к 2018 году, работу должны выполнять кадры, подготовленные усилиями обновленной образовательной системы, в центре которой инженерные специальности. «Инженерное образование играет ключевую роль в обновлении промышленности. Именно инженерные кадры, воспитанные российскими вузами, будут основой для модернизации экономики», — говорят в пресс-службе Министерства образования РФ.

Как напоминают представители министерства, безусловный приоритет — практическая ориентация образовательных программ. Именно поэтому образование сегодня строится на государственно-частном партнерстве. К учебному процессу привлекают будущих работодателей — представителей промышленности сектора, напрямую заинтересованных в квалифицированных сотрудниках. Напомним, что сегодня, по словам промышленников, основные индустриальные отрасли испытывают кадровый голод: предприятиям не хватает профессионалов, чей уровень подготовки соответствовал бы современным требованиям. Исправить положение должны совместные усилия. Теперь вузы, техникумы и колледжи отвечают за теоретическую базу, а предприятия помогают учащимся осваивать полученные навыки на практике. Более того, распределение бюджетных мест в вузах напрямую зависит от того, какой сектор экономики наиболее представлен в том или ином регионе.

«Совместная деятельность вузов и предприятий определена магистральным путем развития инженерного образования. Новый подход заключается в том, что сейчас для инженерного образования недостаточно университетских аудиторий и би-

блиотек — необходимы специальные рабочие места для практик, современное оборудование, полигоны, тренажеры, симуляторы и многое другое, — говорят в пресс-службе Минобрнауки. — Отсюда необходимость дальнейшего развития базовых кафедр, когда часть образовательной программы реализуется непосредственно на предприятиях. Необходимая нормативная база для этого Министерством образования и науки Российской Федерации уже создана. Среди российских компаний, активно занимающихся подготовкой специалистов для собственных предприятий, — ОАО «НК «Роснефть», лидер российской нефтяной отрасли и крупнейшая публичная нефтегазовая компания в мире. Подготовка кадрового резерва начинается со школьной скамьи продолжится в высшем учебном заведении.

«Роснефть» — классы и вузы

«Работодатели, для которых кадровый вопрос является стратегическим приоритетом, не оглядываются на государственные структуры. Они сами идут в школы, создают и реализуют программы для талантливых детей», — напоминают в Минобрнауки. Так, компания «Роснефть» проводит программу «Роснефть-классы» в рамках долгосрочной кадровой программы — системы непрерывного образования «Школа—вуз—предприятие», созданной в 2005 году.

При поддержке компании в 39 городах и поселках Российской Федерации создано 82 «Роснефть-класса» на базе 45 учебных заведений, в которых проходит обучение более 2 тыс. учащихся. Данная учебная программа представлена во всех стратегически важных регионах присутствия НК «Роснефть», и с каждым годом география проекта расширяется.

Что касается результатов, то «Роснефть-классы» помогают не только повысить общий уровень образования выпускников — в прошлом году каждый пятый школьник окончил школу с медалью, но и поступил в вуз на нефтяную или смежную специальность.

Следующая ступень — сотрудничество компаний и высших учебных



Компания «Роснефть» проводит программу «Роснефть-классы» в рамках системы непрерывного образования «Школа—вуз—предприятие», созданной еще в 2005 году

заведений. «Прицельная подготовка под нужды конкретной компании дает работодателю возможность пригласить к студенту. А студент имеет возможность вынужден в рабочий процесс и специфику еще во время учебы, что упрощает его адаптацию во время работы уже в качестве специалиста и гарантирует практически стопроцентное трудоустройство», — объясняет ректор Российского государственного технологического университета им. К. Э. Циолковского (МТИ) Александр Рождественский.

Сотрудничество «Роснефти» с вузами включает в себя широкий спектр мероприятий, начиная от ознакомительных встреч — «Дней «Роснефти» и «Дней карьеры» — и заканчивая внушительной финансовой поддержкой. Так, НК «Роснефть» помогает вузам-партнерам модернизировать учебный процесс. Одним из самых масштабных проектов стало создание Института нефти и газа в Сибирском

федеральном университете. На строительство учебно-лабораторного корпуса для нового вуза «Роснефть» выделила около 900 млн руб.

«Сотрудничество с лидером российской нефтяной отрасли дает студентам реальную возможность применить знания и навыки, полученные во время учебы в университете, на практике во время стажировки в компании, получить опыт делового общения, узнать специфику деятельности», — подчеркивают в пресс-службе Санкт-Петербургского академического университета управления и экономики. По словам представителей университета, интеграция с производством при подготовке кадров — основа профессионального образования. «Уже в этом году руководство вуза ставит задачу дополнить разработать совместные учебные программы с «Роснефтью», которые будут отвечать потребностям бизнеса и реализовываться при постоянном участии и контроле представителей компании», — рассказывают в университете.

«Роснефть» ведет системную работу с 26 вузами. Среди постоянных партнеров — МГУ им. М. В. Ломоносо-

Гранты и поклонники

Качеством образования своих будущих сотрудников озабочены не только российские компании. Так, стратегический партнер «Роснефти» по разработке и освоению Арктики крупнейшая в мире частная нефтяная компания ExxonMobil не жалеет средств на образовательные программы в американских университетах в научной сфере, инженерных и математических специальностях. На специальные программы и гранты одаренным студентам только за 2013 год ExxonMobil потратила \$47,7 млн (из них \$37,4 млн на помощь американским студентам, остальные — по всему миру).

Список научно-аналитических центров, получающих гранты от ExxonMobil, превышает 80 организаций и включает Foundation for Research on Economics and the Environment, Center for the Study of Carbon Dioxide and Global Change и State Policy Network.

С СПбАУ «Роснефть» подписала трехстороннее соглашение: помимо Санкт-Петербургского академического университета — научно-образовательного центра нанотехнологий Российской академии наук партнером выступил Фонд поддержки образования и науки (Алферовский фонд). Университет будет подбирать потенциальных абитуриентов для продолжения учебы в своей Физико-технической школе среди учеников «Роснефть-классов», а также обеспечивать работников «Роснефти» дополнительным профессиональным образованием. В свою очередь, компанией «Роснефть» предусмотрен комплекс программ — от стажировок и специальных именных стипендий для студентов и преподавателей до поддержки вузов в развитии учебно-методической и материально-технической базы. «Новые информационные технологии, которые мы разрабатываем, должны в первую очередь идти в главные сырьевые компании страны, такие как «Роснефть», — говорит ректор СПбАУ лауреат Нобелевской премии Жорес Алферов. — Наши технологии можно применить как в процессе обработки нефти, так и в поиске ее месторождений».

С МГИМО «Роснефть» в рамках ПМЭФ 2014 договорилась создать базовую кафедру «Глобальная энергетическая политика и энергетическая безопасность» при непосредственном участии компании в образовательном процессе. При участии Международного института энергетической политики и дипломатии вуза (МИЭП) университет поддержит также проект «Роснефть-классы» и подготавливает квалифицированные кадры для компании и ее дочерних структур. В том числе благодаря специализированной программе профессиональной переподготовки в формате MBA для менеджеров высшего и среднего звена. Как подчеркивают в университете, стороны договорились о разработке совместной программы научных исследований в области актуальных проблем стратегического развития нефтегазового комплекса, глобальной энергетической политики и энергетической безопасности.

Тройка лидеров

Среди высших учебных заведений, наиболее активно сотрудничающих с «Роснефтью», — РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина, Санкт-Петербургский академический университет (СПбАУ) и Московский государственный институт международных отношений (МГИМО).

«В рамках развития нефтегазовой отрасли и возрастающих потребностей ТЭКа в создании и внедрении высоких технологий в производство «Роснефть» и РГУ нефти и газа решили создать систему партнерских отношений, в которой каждая из сторон берет на себя определенные обязательства», — отмечают в пресс-службе компании «Роснефть». В соответствии с двусторонним соглашением вуз готовит бакалавров, магистров и аспирантов по направлениям, востребованным нефтяной компанией, разрабатывает новые образовательные программы и активно участвует в реализации программы «Роснефть-классы». Со своей стороны «Роснефть» не только обеспечивает вуз материально-технической базой, но и дает учащимся РГУ возможность пройти стажировку, преддипломную или научно-исследовательскую практику в структурах компании, выделяет гранты для педагогов и корпоративные стипендии.

Мария Карнаух

«Роснефть» на пороге революции

— технологии —

«Роснефть» собрала на Петербургском международном экономическом форуме богатый урожай соглашений с мировыми технологическими лидерами и российскими промышленными гигантами. С одной стороны, нефтяная компания получила в свое распоряжение необходимые для освоения арктического шельфа инновации, с другой — объединит усилия с тяжелой промышленностью для повышения уровня импортозамещения. Наконец, «Роснефть» плотно возьмется за решение одной из двух главных проблем России — пока речь идет о дорогах.

Арктический стимул

Нефтяная отрасль постепенно входит в новый технологический уклад: крупные компании становятся все более универсальными и после периода излишнего увлечения аутсорсингом и внешними поставками задумываются наконец об инновациях. «Роснефть» не хочет выпадать из этого тренда — компания стремится стать лидером не только по запасам, но и по части передовых технологий. Проект разработки ресурсов Арктики не имеет аналогов по своему кумулятивному эффекту, который должен обеспечить интенсивное промышленное и инновационное развитие. Технологическое лидерство требует уникальных решений, касающихся развития шельфа и добычи нетрадиционных видов углеводородов. И неслучайно в ходе петербургского форума «Роснефть» заключила соглашение с North Atlantic Drilling Ltd и Seadrill Limited — ведущими компаниями, специализирующимися на бурении в суровых климатических условиях. В присутствии Владимира Путина стороны скрепили договоренность об инвестициях и сотрудничестве в развитии морских и наземных проектов НК «Роснефть» на период, как минимум, до 2022 года. В результате «Роснефть» получает существенную долю в компании North Atlantic Drilling Ltd и выводит ее на рынок наземного бурения в России. Предметом соглашения также стало заключение долгосрочных контрактов на

морское бурение: стороны договорились о привлечении шести установок для бурения на арктическом шельфе в суровых климатических условиях.

Руководство «Роснефти» оценивает участие в бизнесе ведущей буровой компании как важнейший шаг на пути освоения российского арктического шельфа. «Заключение масштабных долгосрочных контрактов позволит «Роснефти» обеспечить реализацию планов по освоению шельфовых месторождений одновременно с практической реализацией программы по оптимизации издержек наземного бурения», — заявил после подписания президент «Роснефти» Игорь Сечин. Главный исполнительный директор North Atlantic Drilling Альф Рагнар Ловдаль отметил, что его компания несколько лет искала возможность войти на российский рынок, поскольку он является одним из самых привлекательных в мире и несет в себе огромный потенциал роста. «Объединив в качестве партнеров буровую компанию высочайшего уровня и крупнейшую нефтяную компанию, мы создадим мощную силу на российском рынке, и прежде всего, в арктическом регионе», — сказал Альф Рагнар Ловдаль. Для того чтобы способствовать наиболее эффективной разработке российских месторождений, «Роснефть» договорилась о технологическом сотрудничестве с мировым лидером в области производства оборудования для нефтегазовой промышленности компанией General Electric. На питерском форуме стороны согласовали основные условия создания в Москве совместного центра передовых исследований и технологий. «Я думаю, что технологические решения, разработанные для арктических проектов, будут превосходить все то, что мы видели до сих пор. Условия Арктики заставляют нас расширять горизонты. Готова ли нефтегазовая отрасль к освоению континентального шельфа? Она активно готовится. У General Electric, например, есть новое оборудование для погрузки и работы на дне моря», — заявил президент дочерней компании GE General Electric Transportation Лоренцо Симонелли.

Научно-исследовательский центр будет ориентирован на разработку арктического шельфа, создание новых технологий переработки газа и нефти, в том числе технологий сжижения газа, производство оборудования для увеличения добычи трудноизвлекаемых запасов, производство полимерно-композитных материалов и синтетического биотоплива для воздушных судов нового поколения. В подтверждение намерений о стратегическом партнерстве сторонами ранее (в 2013 году) был подписан контракт на поставку двух высокоэффективных газотурбинных установок мощностью 75 МВт с минимальным уровнем выбросов для крупнейшего проекта «Роснефти», реализуемого на Ванкорской группе месторождений. «Россия испытывает острую необходимость в арктических углеводородах, а компания «Роснефть» играет ключевую роль в освоении арктического шельфа. Она планирует размещать заказы на изготовление необходимого оборудования на российских промышленных предприятиях, что, безусловно, приведет к созданию новых рабочих мест для высококвалифицированных инженеров. Инженеры будут разрабатывать инновационные технологии, проектировать морские добычающие платформы, модернизировать существующие порты, грузовые терминалы, строить танкеры, обладающие функциями ледоколов. Это редкий случай в нашей стране, когда топливно-энергетическая компания объединяет инженерное сообщество, внедряет и популяризирует российские ноу-хау», — говорит Валерий Чичканов, вице-президент Российского союза инженеров.

Опора на собственные силы

Упомянутые соглашения вполне вписываются в новую стратегию «Роснефти», подразумевающую консолидацию нефтесервисных и технологических активов в России и за рубежом. «В сервисном и технологическом секторах нарастают процессы консолидации, которые позволяют создать более технологичную ресурсную базу», — заявил по этому поводу Игорь Сечин. В ходе форума «Роснефть» достигла соглашений с крупнейшими россий-

скими промышленными предприятиями, что превращает нефтяную компанию в своего рода технологический хаб, связывающий ТЭК с металлургией и машиностроением.

Два схожих между собой соглашения о нефтепродуктообеспечении «Роснефть» заключила с российскими лидерами металлургии и машиностроения «Русалом» и Уралвагонзаводом. Эти договоренности предусматривают совместную научно-исследовательскую деятельность в сфере разработки, испытания, производства и внедрения технологических запчастей предприятий высокотехнологичных смазочных материалов. Игорь Сечин заявил, что «Роснефть» обеспечит предприятия смазочными материалами на привлекательных финансовых условиях и в бесперебойном режиме. «Мы считаем, что перед лицом вызовов, поставленных современной экономической и политической ситуацией перед нашими компаниями, необходимо объединение усилий, направленных на повышение конкурентоспособности отечественного производства», — сказал глава нефтяной компании.

Руководители промышленных гигантов отметили, что подобный формат сотрудничества позволит их предприятиям снизить издержки на обеспечение производств. По словам генерального директора «Русала» Олега Дерипаски, партнерство с «Роснефтью» позволит не только обеспечить предприятия холдинга необходимым для алюминиевого производства сырьем, но и послужит платформой для создания новых продуктов». Генеральный директор УВЗ Олег Сиенко, в свою очередь, отметил: «В наших планах создание совместных программ импортозамещения с обязательным получением одобрения производителей оборудования. Это полностью отвечает интересам отечественной промышленности».

Еще одно ключевое для развития российской экономики соглашение было заключено «Роснефтью» с государственной компанией «Автотор». Оно подразумевает начало тесного взаимодействия в развитии и разработке новых решений в сфере придорожной инфраструктуры, создании и внедрении высо-

кокачественных инновационных материалов для строительства, содержания и ремонта автомобильных дорог. Попутно «Роснефть» и «Автотор» будут координировать усилия при подготовке предложений по совершенствованию нормативно-правовой и нормативно-технической базы в указанных областях.

По словам Игоря Сечина, реализация соглашения открывает новые перспективы сразу на нескольких направлениях деятельности «Роснефти». В первую очередь будет дан дополнительный импульс развитию высокотехнологичной нефтепереработки для создания улучшенных битумов и полимерно-битумных вяжущих. Кроме того, соглашение позволит предоставить российским автомобилистам совершенно новые различные предложения на всех объектах придорожного сервиса. «Одновременно сотрудничество с «Автотором» окажет положительное влияние на экономику всей страны как точки зрения развития отечественного НИОКР, так и с позиции общего улучшения качества дорожного полотна в России», — заявил Игорь Сечин.

Председатель правления государственной компании «Автотор» Сергей Кельбах в своем выступлении отметил, что реализация соглашения позволит развить сеть автомагистралей, повысить срок их службы за счет применения высококачественных битумных вяжущих и внедрения инновационных материалов и технологий, снизить издержки и финансовые потери. На взгляд Сергея Кельбаха, одно из ключевых направлений соглашения — это развитие сети высококачественного придорожного сервиса как важнейшей составляющей социально-экономического потенциала страны. «Сотрудничество с «Роснефтью» задаст новые высокие стандарты качества услуг, предоставляемых всем пользователям автомобильных дорог, позволит создать благоприятный инвестиционный климат в области развития придорожной инфраструктуры, повысит уровень безопасности на дорогах и уровень комфорта в пути», — поделился своими ожиданиями Сергей Кельбах.

Илья Арзуманов