

ИТОГИ ГОДА

№11 | ВТОРНИК 26 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА

business plan





ИТОГИ ГОДА

стр.

4-6

ТАТАРСТАН ПРЕОДОЛЕВАЕТ КРИЗИС
ЧТО ПРОИЗОШЛО С ЭКОНОМИКОЙ
РЕСПУБЛИКИ В 2017 ГОДУ

7

ПОД ЗНАКОМ ЭКОЛОГИИ
KASTAMONU ИСКЛЮЧАЕТ ВОЗДЕЙСТВИЕ
НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

8-9

ВТБ В ТАТАРСТАНЕ
РАСШИРЕНИЕ БИЗНЕСА И ИНВЕСТИЦИИ ДОБРА

10-11

ТАТАРСТАН В КАДРЕ
ЧЕМ ЗАПОМНИЛСЯ 2017 ГОД

12-13

РОСБАНК И ТАТАРСТАН
КАЧЕСТВЕННО НОВЫЙ УРОВЕНЬ СОТРУДНИЧЕСТВА

14-17

БЕЗ ЯЗЫКА И ДОГОВОРА
ПОЧЕМУ РЕСПУБЛИКА ПОШЛА НА УСТУПКИ
ФЕДЕРАЛЬНОМУ ЦЕНТРУ

18

СМЕНА СЛАГАЕМЫХ
КАДРОВЫЕ ПЕРЕСТАНОВКИ В ТАТАРСТАНЕ

Любая миссия в любое время



**КАЗАНСКИЙ
ВЕРТОЛЕТНЫЙ ЗАВОД**
ХОЛДИНГ ВЕРТОЛЕТЫ РОССИИ

420085, Россия, Казань, улица Тэцевская, 14
(843) 571-89-57
kvz@kazanhelicopters.com

business plan. Рекламное издание. 16+. Распространяется бесплатно. Учредитель и издатель ООО «Профи-ныос». Главный редактор Кудрина О. Ю. №11, 26.12.2017. Адрес редакции: 420111, Казань, ул. Пушкина, 18, оф. 18. Адрес для корреспонденции: 420202, Казань, а/я 82. СМИ зарегистрировано в Управлении Роскомнадзора по РТ, свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ТУ16-01489 от 24 мая 2016 г. Тираж 2000 экз. Отпечатано в типографии филиала АО «ТАТМЕДИА» «ПИК «Идел-Пресс»: Казань, ул. Декабристов, 2. Время подписания в печать: по графику — 18:00, фактическое — 18:00.

16+



Фото: prav.tatarstan.ru

ТАТАРСТАН ПРЕОДОЛЕВАЕТ КРИЗИС

Что произошло с экономикой республики в 2017 году

Татарстану, несмотря на падение сразу нескольких крупных банков, удалось в 2017 году добиться роста экономики. По предварительным данным, валовой региональный продукт (ВРП) превысит в этом году 2 трлн руб. В республике продолжает активно развиваться машиностроение, нефтехимия, сельское хозяйство, в ОЭЗ «Алабуга» открываются новые производства. С завершением банкротства «Вамина» был диверсифицирован молочный рынок региона.

ТРИ ПРОЦЕНТА РОСТА

Татарстан рассчитывает завершить 2017 год с ростом экономики на 3–3,5%. Об этом заявил президент республики Рустам Минниханов, выступая в конце ноября на заседании российско-австрийского делового совета в Казани. «Безусловно, геополитическая ситуация и действие санкций оказывают определенное негативное влияние на экономику нашей страны, нашей республики, в частности. Но, несмотря на все сложности, к нам поступают инвестиции, иностранный бизнес продолжает свою деятельность в республике», — сказал глава региона. Таким образом, ВРП Татарстана может достигнуть 2,1 млрд руб., в то время как по итогам 2016 года он составлял 1,94 млрд руб. Республика занимала шестое место среди всех субъектов РФ. Рост 3% — достаточно хороший показатель в сравнении с другими регионами. В целом же россий-

ская экономика, как ожидается, вырастет по итогам года примерно на 2%.

Результаты Татарстана признают на федеральном уровне. Шесть лет подряд республика является лидером рейтинга эффективности деятельности органов исполнительной власти субъектов РФ. «Мы также являемся одними из лидеров среди регионов, достигших наилучших показателей по социально-экономическому развитию территории», — сообщил Рустам Минниханов. За достижение наивысших темпов роста налогового потенциала республика по итогам 2016 года получит от федерального центра 1,7 млрд руб. Татарстан на второй позиции рейтинга. Самую большую дотацию получит республика Саха (Якутия) — 2 млрд руб.

Собственные доходы консолидированного бюджета Татарстана в текущем году ожидаются в размере 250 млрд руб., с ростом к прошлому году на 6,9%. Общий

объем мобилизованных доходов с территории Татарстана оценивается в размере 834 млрд руб. (70% из них будут направлены в федеральный центр).

НЕФТЕХИМИЯ И МАШИНОСТРОЕНИЕ

По итогам 2017 года в Татарстане фиксируется рост промышленного производства (около 2,2%). При этом значительную часть ВРП по-прежнему составляет нефтехимия. Нефтекомплекс «Танеко» за 11 месяцев переработал 7,1 млн тонн нефти, произвел 7,4 млн тонн нефтепродуктов. В 2018 году планируется увеличить переработку нефти на 19,9% по сравнению с ожидаемым показателем текущего года — до 9,4 млн тонн. Во втором квартале предполагается ввести новую установку ЭЛОУ-АВТ проектной мощностью 6 млн тонн. Также «Татнефть» заявила о работе над технико-экономическим



Фото: alabuga.ru

обоснованием третьей очереди нефтеперерабатывающего комплекса «Танеко». Предполагается, что она будет ориентирована на углубление нефтепереработки и развитие нефтегазохимии (передель промышленных газов, получаемых предприятиями группы).

Казанский вертолетный завод (КВЗ), входящий в холдинг «Вертолеты России», в 2017 году получил заказ на ежегодную поставку до 10 легких вертолетов «Ансат» для Государственной транспортной лизинговой компании (ГТЛК). Компанию интересует медицинская модификация

«Ансата», которая была сертифицирована в мае 2015 года. Также в 2017 году КВЗ приступил к сборке первой опытной машины Ми-38 Т — военной версии вертолета Ми-38, разработанного Московским вертолетным заводом им. М.Л. Миля. Работы начаты в рамках контрактных обязательств на поставку техники Минобороны РФ в 2018 году. Средний многоцелевой вертолет Ми-38 занимает нишу между легендарным Ми-8 и тяжелым Ми-26 и может применяться для перевозки грузов и пассажиров, в том числе VIP, использоваться в качестве поисково-спасательного

вертолета и летающего госпиталя, а также для полетов над водной поверхностью в широком диапазоне климатических условий, включая морской, тропический и холодный климаты.

КаМАЗ совместно с Daimler завершает строительство каркасов кабин Mercedes-Benz в Набережных Челнах. Запуск запланирован в начале 2019 года. По словам гендиректора КаМАЗа Сергея Когогина, общие инвестиции в проект оцениваются в €400 млн. Мощность завода составит 55 тыс. кабин в год. КаМАЗ планирует подписать с властями специальный инвестиционный контракт (СПИК) стоимостью 87 млрд руб. Заявка находится на рассмотрении правительства Татарстана.

ИНВЕСТИЦИИ В НОВЫЕ ПРОЕКТЫ

Объем инвестиций в основной капитал ожидается в объеме в 677 млрд руб. Это сопоставимо с уровнем 2016 года. «Три года подряд Татарстан является лидером российского рейтинга регионов состояния инвестиционного климата. За последние годы, за семь лет — с 2010 года, в республику привлечено около \$9 млрд иностранных инвестиций», — отмечает президент республики Рустам Минниханов.

По словам министра экономики Татарстана Артема Здунова, в среднесрочном периоде темпы роста инвестиций прогнозируются на уровне 100,9–102,6%. Идет развитие особых экономических зон (ОЭЗ) «Алабуга» и «Иннополис», Камского инновационного территориально-производственного кластера «ИН-НОКАМ», ТОСЭР «Набережные Челны», муниципальных промышленных площадок. В этом году в ОЭЗ «Алабуга» дочерняя компания Drylock Technologies (Бельгия) открыла завод по производству гигиенических изделий за 1,7 млрд руб., запущено производство аккумуляторных батарей компании Bars Technology стоимостью 1,3 млрд руб. Правительство Татарстана приняло постановления о создании индустриальных парков «Алабуга-2» и «Алабуга-2. Нефтехимия». В декабре этого года ОАЭ «Алабуга» приобрела 487 га в Менделеевском районе Татарстана. Планируется, что на этом участке земли разместятся переработчики сырья, производимого на запущенном в 2016 году заводе «Аммоний». →

ИТОГИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ТАТАРСТАНА В 2017 ГОДУ

	В январе–октябре 2017 года	По сравнению с аналогичным периодом 2016 года
Объем отгруженных товаров и услуг	1 798,3 млрд руб.	+12,6%
Оборот организаций, млрд руб.	4 916,5 млрд руб.	+12,3%
Продукция сельского хозяйства	229,4 млрд руб.	+4,3%
Объем строительных работ	206,7 млрд руб.	-0,9%
Ввод жилья	1,92 млн кв. м.	+1,1%
Грузооборот автотранспорта	3 211,7 млн. ткм	+0,8%
Оборот розничной торговли	685,9 млрд руб.	+2,5%
Объем платных услуг населению	227,2 млрд руб.	-0,5%
Индекс промышленного производства	102,2%	-1,4 п.п.
Индекс потребительских цен	102,9%	-2,9 п.п.

Источник: Татарстанстат



Фото: prav.tatarstan.ru

НА МОЛОЧНОМ РЫНКЕ НОВЫЕ ИГРОКИ

В сельском хозяйстве по итогам 2017 года ожидается рост объемов производства до 260 млрд руб. — 5,1% больше к уровню предыдущего года. Наибольших успехов Татарстан достиг по зерновым и по сахарной свекле. В частности, зерна было собрано более 5 млн тонн, сахарной свеклы — свыше 2,8 млн тонн. Республика удерживает позиции признанного лидера молочного животноводства. В 2017 году валовое производство молока составит свыше 1,8 млн тонн с ростом 2,2%, будет произведено около 500 тыс. тонн мяса скота и птицы.

В этом году завершилось банкротство агрохолдинга «Вамин Татарстан», который был лидером молочного рынка республики (долги перед кредиторами превышали 12,7 млрд руб.). Имущество должника удалось продать лишь за 2,7 млрд руб., кредиторы получили около 2 млрд руб. В результате банкротства произошел передел молочного рынка республики. Так Казанский молочный комбинат выкупило ООО «Комос групп» из Удмуртии которое заявило о планах инвестировать в предпри-

ятие 1,5 млрд руб. Завод в Набережных Челнах был продан группе «Агросила», контролируемой семьей гендиректора АО «Сетевая компания» Ильшата Фардиева. Суммы сделок власти республики не раскрывают. Однако, по мнению экспертов, только Набережночелнинский комбинат мог стоить около 1 млрд руб. Бывшему руководителю УК «Просто молоко» Марату Муратову перешел сырный завод в Мамадыше. В ходе конкурсного производства оборудование Буинского маслодельно-молочного комбината «Вамина» выкупило АО «Зеленодольский молочноперерабатывающий комбинат». Некоторые бывшие активы «Вамина» (Балтасинский и Арский молокозаводы) были переданы ООО «Арча», которым владеют дети Вагиза Мингазова, бывшего руководителя «Вамина».

БАНКОВСКИЙ КРИЗИС

В 2017 году Татарстан пережил серьезный банковский кризис. Лицензий лишилось сразу шесть татарстанских банков. Это Татфондбанк, Интехбанк, Татагропромбанк, Анкор банк, «Камский горизонт» и Спурт банк. Также закрылся Бул-

гар банк, который был зарегистрирован в Ярославле. Основная причина отзыва лицензий — неисполнение федеральных законов, которые регулируют банковскую деятельность, а также нормативов ЦБ. Банки имели низкий уровень достаточности капитала.

Наибольший общественный резонанс произвел крах Татфондбанка, который контролировался правительством Татарстана. На момент признания его банкротом «дыра» в Татфондбанке оценивалась в 118 млрд руб. По состоянию на 1 ноября размер установленной задолженности составил 154,1 млрд руб. В первой очереди оказалось 11,8 тыс. кредиторов с требованиями 71,2 млрд руб. В третьей очереди — 6,3 тыс. юридических лиц с требованиями 82,9 млрд руб. Экс-глава Татфондбанка Роберт Мусин был заключен в СИЗО по подозрению в мошенничестве. Многие компании, связанные с Татфондбанком, также начали заявлять о банкротстве. Например, швейная фабрика «Адонис», ритейлер DOMO.

Вкладчики Татфондбанка и Интехбанка в течение года провели более десятка протестных акций. В мае власти Татарстана согласились выполнить их требование — был создан Республиканский фонд поддержки (РФП), в распоряжение которого было передано 759 га в Кировском районе Казани. Предполагается, что за счет реализации земельных участков фонд будет оказывать поддержку пострадавшим вкладчикам. РФП начал выкупать требования юридических лиц до 300 тыс. руб. 33 организации уже получили выплаты на общую сумму 5 млн руб. Всего в фонд поступило более 600 заявлений на общую сумму более 80 млн руб.

Тимер банк, санацией которого занимался Татфондбанк, продолжил свою работу. В феврале в нем начала работать временная администрация в лице Агентства по страхованию вкладов. В конце ноября Центробанк принял решение об уменьшении уставного банка с 3,3 млрд руб. до 1 руб. В декабре ЦБ определил инвестора, который будет заниматься оздоровлением Тимер банка. Им стал банк «Российская финансовая корпорация».

По материалам СМИ и пресс-службы президента Татарстана



ПОД ЗНАКОМ ЭКОЛОГИИ

2017 год для компании KASTAMONU, основным из направлений которой является деревообработка, прошел под знаком экологии. Начиная с 2014 года, компания успешно работает на рынке Татарстана, получив свою прописку в ОЭЗ Алабуга.

Придерживаясь мировых стандартов экологичности производства, здесь разработана комплексная экологическая стратегия, содержащая в себе несколько ключевых направлений, таких как безотходное производство, сертификация и экологическое спонсорство. По каждому из них сегодня успешно реализуется комплекс мероприятий, совокупный эффект от которых оценивается в десятки миллионов рублей.

В ходе наращивания объемов производства основной продукции (плит МДФ и ламината) компания KASTAMONU постепенно переходит на замкнутый цикл технического водооборота. Это стало возможным благодаря бесперебойной и эффективной работе новейших очистных сооружений на предприятии. Промышленные сточные воды после очистки вновь поступают на производство и повторно используются для технологических нужд.

Что в свою очередь способствует экономии ресурсов на покупку воды, а также существенному сокращению количества сбрасываемых сточных вод в систему канализации. Для региона это полная экологическая безопасность работы предприятия, исключая какое-либо воздействие на окружающую среду.

Также на предприятии реализован раздельный сбор отходов, которые направляются на вторичную переработку, а дополнительно установленное оборудование позволяет перерабатывать древесные отходы, впоследствии служащие топливом для собственных энергоустановок.

ЦИФРЫ

1. Ежегодно на предприятии реализуется более 40 мероприятий по охране атмосферного воздуха, водных и земельных ресурсов.
2. Ежегодно на реализацию природоохранных мероприятий и экологических программ направляется более 50 миллионов рублей.
3. Повторное использование воды позволяет экономить предприятию до 9–10 млн рублей в год.

В то же время, являясь ответственным лесопользователем, KASTAMONU на регулярной основе проводит работу с поставщиками сырья, побуждая их активнее проходить FSC-сертификацию. KASTAMONU сама не занимается заготовками леса и, закупая сырье только у FSC-сертифицированных поставщиков, стимулирует остальных проходить данную сертификацию, если они желают поставлять компании свой продукт. Благодаря этой работе сегодня лесные хозяйства Татарстана, поставляющие сырье для завода KASTAMONU, имеют сертификаты FSC — они параллельно с лесозаготовкой проводят и лесовосстановительные работы в превосходящих лесозаготовку объемах.

Стоит отметить, что деревообрабатывающее производство KASTAMONU ориентировано на переработку неделовой древесины (переспелые и поврежденные деревья), в связи с чем в Татарстане происходит оздоровление лесных насаждений и интенсификация лесовосстановительных работ. На местах плановой лесосеки создаются лесные культуры ценных хвойных пород деревьев с улучшенными свойствами. За экологические проекты в области лесосохранения KASTAMONU в 2017 году стала победителем экологического рейтинга «ГудВуд-2017».

«На протяжении нескольких десятилетий KASTAMONU является последовательным приверженцем международных экологических норм и требований. Работая в сфере деревообработки, компания ответственно относится к рациональному использованию, сохранению и приумножению природных ресурсов и активно работает над совместными экологическими проектами с такими организациями, как Лесной попечительский совет (FSC) и Всемирный фонд дикой природы (WWF России), — говорит генеральный директор KASTAMONU в России Али Кылыч. — Для нас это важная составляющая деятельности. Принципами бережного природопользования мы руководствуемся не только в своей работе, но и активно пропагандируем их среди своих коллег, бизнес-партнеров и органов власти».



ИТОГИ ГОДА ДЛЯ ВТБ В ТАТАРСТАНЕ: РАСШИРЕНИЕ БИЗНЕСА И ИНВЕСТИЦИИ ДОБРА

Банк ВТБ в Татарстане в 2017 году продолжил укреплять свои позиции как одного из наиболее значимых для экономики региона финансовых институтов. Подтверждение этому — и очередные этапы развития партнерства с руководством республики, и новые проекты, которые финансирует здесь банк.

УКРЕПЛЯЕМ ПАРТНЕРСКИЕ СВЯЗИ

В 2017 году банк и правительство Республики Татарстан подписали соглашение о сотрудничестве в области поддержки и развития резидентов индустриальных парков и промышленных площадок республики. Подписи под документом поставили заместитель президента — председателя правления банка ВТБ Денис Бортников и Президент Татарстана Рустам Минниханов. В соответствии с документом стороны договорились содействовать в реализации проектов резидентов в приоритетных отраслях экономики и программ государственной поддержки в регионе.

Заинтересованность в активном присутствии банка в Татарстане подтвердил президент — председатель правления ВТБ Андрей Костин на встрече с президентом Татарстана Рустамом Миннихановым в сентябре во время рабочего визита в Казань. Глава ВТБ отметил, что Татарстан является одним из наиболее динамичных регионов страны и важным для бизнеса банка.

ФИНАНСИРУЕМ ПРОЕКТЫ С ГОСПОДДЕРЖКОЙ

ВТБ является активным участником реализации программ кредитования бизнеса с господдержкой. Так, доля кредитов местного корпоративного подразделения ВТБ по «Программе 6,5» составила более 70% от всех выданных в регионе. Банком заключено 18 кредитных соглашений на общую сумму 3,4 млрд руб.

По программе льготного кредитования предприятий МСП в соответствии с Постановлением № 674 от 03.06.2017 г. заключено четыре соглашения на сумму 650 млн руб.

По программе «Проекты развития» региональное подразделение банка совместно с Фондом развития промышленности профинансировало проекты компаний республики на сумму 800 млн руб. и предоставило гарантии в рамках данной программы на 608 млн руб.

ВТБ стал одним из первых банков, начавших выдавать кредиты по льготной программе кредитования аграриев.

Всего в рамках программы региональное подразделение банка заключило 37 кредитных соглашений на общую сумму 4,3 млрд руб. Средняя сумма кредита составила 120 млн руб. «Благодаря программе льготного кредитования предприятий АПК существенно снизилась финансовая нагрузка сельхозпроизводителей, упростилась процедура получения и погашения кредита. Согласно новому механизму банк предоставляет клиенту кредит сразу по льготной ставке. Соответственно, у заемщика появляется возможность четко планировать свою деятельность и выручку. В перспективе это позволит наращивать темпы развития сельскохозяйственной отрасли, внедрять новые технологии и увеличивать объемы продукции, что имеет большое значение для экономики региона», — отметила руководитель дирекции банка ВТБ по Республике Татарстан Марьям Давлетшина.

ИНВЕСТИЦИИ ДОБРА

Многим известна благотворительная программа ВТБ «Мир без слез», за время существования которой банк оказал помощь почти сотне детских больниц по всей стране на сумму более 300 млн руб. В рамках этой программы в августе ВТБ профинансировал приобретение аппарата искусственной вентиляции легких для отделения анестезиологии и реанимации Камского детского медицинского центра. Сумма помощи составила 1,5 млн руб. Аппарат на набережночелнинской клинике был жизненно необходим. Его передача стала настоящим праздником для маленьких пациентов центра. Банк ВТБ пригласил к ним в гости персонажей телепередачи «Спокойной ночи, малыши!» — Хрюшу, Степашку, Каркушу, а также известного композитора Владимира Шукина и пилота команды «КАМАЗ-мастер», серебряного призера ралли «Дакар-2017» и двукратного победителя ралли «Шелковый путь» (в 2013 и 2017 годах) Дмитрия Сотникова.

Кроме того, с 2005 года ВТБ выступает генеральным спонсором раллийной команды «КАМАЗ-мастер», предоставляя средства на создание и совершенствование технической базы команды, оплату ее участия в соревнованиях и создание новых спортивных автомобилей. Банк ВТБ (ПАО)

Региональному
и среднему
бизнесу

Опора для бизнеса.
Уверенность для людей.



Эффективные
решения для
управления финансами





Открылась Болгарская исламская академия



Татарский язык перестал быть обязательным в школе



Рустам Минниханов получил орден Русской православной церкви



Правительство Татарстана возглавил Алексей Песошин



Успенский собор и монастырь Свяжска включили в список ЮНЕСКО

ТАТАРСТАН В КАДРЕ: ЧЕМ ЗАПОМНИЛСЯ 2017 ГОД

Фото: prav.tatarstan.ru,
metshin.ru, kommersant.ru



Чиновники Татарстана приняли участие в акции «День без автомобиля - 2017»



Прошли протестные акции вкладчиков Татфондбанка



Федеральный центр не стал продлевать договор о разграничении полномочий



Президент Татарстана встретился с королем Саудовской Аравии



В Казани прошли матчи Кубка конфедераций



Гульсина Минниханова возглавила рейтинг самых богатых жен российских чиновников



РОСБАНК И РЕСПУБЛИКА ТАТАРСТАН: КАЧЕСТВЕННО НОВЫЙ УРОВЕНЬ СОТРУДНИЧЕСТВА

2017 год ознаменовался для Росбанка и Республики Татарстан заключением ряда стратегических соглашений о сотрудничестве. О предварительных итогах года, перспективных проектах и планах по развитию бизнеса в регионе мы поговорили с директором территориального офиса ПАО РОСБАНК в Казани Русланом Юлбарисовым.

— **Руслан Шамильевич, традиционный старт бизнес-сезона в Татарстане в сентябре уходящего года стал очень активным для Росбанка. Был проведен ряд встреч с представителями власти и бизнеса региона. На чем сегодня сфокусировано внимание банка в Татарстане?**

— Республика Татарстан — один из стратегически значимых регионов

присутствия компаний группы Societe Generale в России, в первую очередь — Росбанка. Общий объем кредитования населения и предпринимателей региона на 1 ноября превысил 1,5 млрд руб. Другими словами, продукты Росбанка остаются востребованными как среди населения региона, так и в бизнес-сообществе. Мы заинтересованы в формировании дополнительных возможностей

для развития всех сегментов бизнеса в Республике. В корпоративном портфеле Росбанка представлены компании нефтегазовой, химической, пищевой, легкой промышленности, энергетика, торговля, инновационные разработки. Росбанку доступна экспертиза международной финансовой группы Societe Generale для повышения инвестиционной привлекательности Республики, для привлечения новых игроков в экономическое пространство Татарстана. Мы поддерживаем наших клиентов и помогаем им расти, способствуем выходу на иностранные рынки. С целью усиления работы в этом направлении в начале сентября было подписано соглашение о сотрудничестве между Росбанком и Республикой Татарстан.

— **Можем ли мы говорить о первых результатах действия данного соглашения?**

— Безусловно. В течение сентября и октября 2017 года Росбанк провел несколько встреч как с представителями крупных производств Татарстана, так и с представителями зарубежных компаний, планирующих интеграцию бизнеса в Россию.

В частности, мы приняли участие во встрече Ассоциации итальянских промышленников с президентом Республики Татарстан. Интерес, проявленный итальянскими компаниями к региону, подкреплен намерением коллег участвовать в реализации его промышленного потенциала и в использовании всех возможностей этой экономической площадки для интеграции бизнеса в российский рынок.

Мы также планируем продолжить взаимовыгодное сотрудничество с компаниями нефтегазового комплекса региона. По результатам заседания совета директоров ОАО «Татнефтехиминвест-холдинг», прошедшего в Правительстве Республики, мы обозначили спектр возможностей Росбанка и группы Societe Generale для предприятий стратегически значимого сектора экономики в регионе.

— **Как вы оцениваете экономическую активность бизнеса Татарстана?**

— О наиболее активном росте кредитования мы можем говорить в сегменте малого и среднего предпринимательства. С октября 2016 года нам



Встреча Президента Республики Татарстан Рустама Минниханова с председателем правления Росбанка Дмитрием Олюниным



Встреча Президента Республики Татарстан и представителей Росбанка с делегацией Ассоциации итальянских промышленников в России

удалось привлечь более 400 новых компаний малого бизнеса. На сегодняшний день более 1,5 тыс. компаний региона выбирают Росбанк в качестве главного финансового партнера. По уровню удовлетворенности и лояльности Росбанк входит в ТОП-3 наиболее рекомендуемых банков для юридических лиц. Наше внимание в работе с предпринимателями сфокусировано на применении индивидуального подхода к каждому клиенту, на активном развитии транзакционных услуг и дистанционных каналов обслуживания.

Перспективы работы с клиентами малого бизнеса на 2017 год мы оцениваем как очень хорошие. В конце ноября между Росбанком и Гарантийным фондом Республики Татарстан было подписано соглашение о сотрудничестве, в результате которого у тех компаний, которым было недоступно кредитование в крупном и надежном банке по причине отсутствия собственного достаточного обеспечения, такая возможность появится.

Корпоративное кредитование продолжает расти умеренными темпами. Рост об-

условлен, в основном, спросом со стороны клиентов вслед за восстановлением промышленного производства и растущим аппетитом к инвестициям. На фоне снижения стоимости заемных ресурсов мы наблюдаем возобновление интереса со стороны крупных компаний к долгосрочным заимствованиям для финансирования капитальных затрат. Сегодня кредитно-документарный портфель крупных корпоративных клиентов Росбанка в регионе превышает 6 млрд руб.

— **Как бы вы описали положение банка в регионе на текущий момент? Каковы перспективы на будущий год?**

— О перспективах лучше всего говорят цифры. С начала 2017 года количество жителей Татарстана, обслуживаемых в Росбанке, увеличилось на 24% и достигло 31,4 тыс. человек. Портфель срочных и текущих счетов розничных клиентов за 10 месяцев 2017 года вырос на 31% и составил 1,6 млрд руб. Розничный кредитный портфель Росбанка в Татарстане превышает 2,8 млрд рублей.

Эти показатели в первую очередь говорят о доверии к банку, о его верной стратегии развития. Кроме того, с уверенностью можно говорить о том, что рынок потребительского кредитования продолжает восстанавливаться. Сейчас он уже перешел в фазу устойчивого роста, обусловленного макроэкономическими драйверами: ростом потребления домохозяйств в результате роста заработных плат и перехода от кризисной сберегательной модели поведения к модели потребления, а также снижением процентных ставок ниже докризисного уровня. Многие клиенты откладывали до «лучших времен» крупные покупки, на которые требовались кредитные средства, опасаясь потерять возможность обсуживать взятые на себя обязательства. Постепенное снижение процентных ставок позволит и далее наращивать кредитование без существенного увеличения кредитной нагрузки.

Росбанк, в свою очередь, постоянно работает над новыми интересными предложениями для своих клиентов. Кроме того, в этом году мы получили высшие кредитные рейтинги отечественных агентств АКРА и «Эксперт РА» на уровне ААА. В наших планах — продолжать дальнейшую планомерную работу в регионе и находить новые точки роста.



Фото: prav.tatarstan.ru

БЕЗ ЯЗЫКА И ДОГОВОРА

2017 год стал важным политическим испытанием для руководства Татарстана. Власти республики не смогли добиться продления договора о разграничении полномочий между Казанью и Москвой, а затем были вынуждены согласиться с отменой обязательного преподавания татарского языка в школах. Между тем Татарстану удалось сохранить должность президента республики. А Владимир Путин заявил, что не намерен «сливать» национальные республики с другими российскими субъектами.

ТАТАРСТАН НЕ СМОГ ДОГОВОРИТЬСЯ

До лета этого года Республика Татарстан была единственным субъектом в составе России, который имел с федеральным центром эксклюзивное соглашение — договор о разграничении предметов ведения и полномочий между органами госвласти РФ и Татарстана. Первый подобный документ был подписан в 1994 году первым президентом России Борисом Ельциным и первым президентом Татарстана Минтимером Шаймиевым. Срок действия договора не ограничивался. Однако с приходом в Кремль Владимира Путина был принят закон, согласно которому все договоры между центром и регионами долж-

ны быть переутверждены федеральными законами. Новый договор Владимир Путин и Минтимер Шаймиев подписали в 2007 году сроком на 10 лет. Официально его действие завершилось 11 августа.

Власти Татарстана планировали продлить практику договорных отношений с федеральным центром. Соглашение 2007 года подразумевало его пролонгацию при согласии обеих сторон. «Безусловно, мы выступаем за то, чтобы этот договор действовал», — говорил спикер Госсовета Татарстана Фарид Мухаметшин, подчеркивая, что республика «не претендует на какие-то новые полномочия». А президент Татарстана Рустам Минниханов говорил газете «Коммерсантъ», что «дальнейшие договоры

не ухудшают, а повышают ответственность той или иной территории перед федеральным центром». На съезде народов Татарстана в мае 2017 года в поддержку договора выступил Минтимер Шаймиев. «Договор может быть продлен без внесения каких-либо изменений в содержание как конституционная норма, способствующая укреплению федеративных основ нашего государства», — сказал экс-президент, а ныне госсоветник республики.

Однако федеральный центр не спешил по этому вопросу высказываться. Источники в федеральных СМИ заявляли, что, скорее всего, договор не будет продлен. Это подтолкнуло парламент Татарстана к активным действиям. 11 июля депутаты приняли обращение к Владимиру Пути-

ну: «Практика реализации договора убедительно доказала жизнеспособность российского федерализма». Напрямую продлить договор парламентарии не просили, но предложили президенту «образовать специальную комиссию по выработке предложений по правовым вопросам». Также они попросили «поддержать сохранение существующего наименования высшего должностного лица» Татарстана (республика должна была отказаться от должности президента с 1 января 2016 года). В поддержку договора высказался съезд Всемирного конгресса татар, выразив «убежденность в позитивном влиянии» договора на развитие отношений Татарстана и РФ. Минтимер Шаймиев заявил, что договор о разграничении полномочий между Москвой и Казанью в свое время «решил судьбу всей России».

Официального ответа Госсовет Татарстана на свое обращение от президента России так и не получил. Точку в этом вопросе поставил первый заместитель главы администрации президента России Сергей Кириенко, который в конце августа сказал, что «российская государственность построена не по договорному принципу». Он считает, что договор был «антикризисной мерой» в 1990-х годах, но законодательство с тех пор изменилось.

Именно Сергей Кириенко, как считают эксперты, мог быть основным противником продления договора с Татарстаном. С 2003 года чиновник был полномочным представителем президента РФ в Приволжском федеральном округе. «Во время работы полпредом ему пришлось потратить много сил в борьбе с руководством Татарстана и Башкирии, не желавшим приводить региональное законодательство в соответствие с феде-



Фото: prav.tatarstan.ru

ральным. Скорее всего, тогда он сформировал негативное отношение к «региональной вольнице», — говорит политолог Аббас Галлямов. Впрочем, есть мнение, что договор 2007 года специально подписывался на ограниченный срок, чтобы затем его не продлевать. Таким образом, была завершена начатая в 2000-х годах работа Владимира Путина по приведению законов российских регионов в соответствие с федеральным законодательством.

КОНСТИТУЦИЯ ТАТАРСТАНА ПРИНИМАЕТ «СПЯЩЕЕ» ПОЛОЖЕНИЕ

Договор о разграничении полномочий упоминается в Конституции Татарстана. В ст. 1 сказано, что Татарстан — «демократическое правовое государство, объединенное с Российской Федерацией» Конституцией России, Конституцией Татарстана и договором между республикой и РФ. В связи с прекращением срока

действия договора стал вопрос об изменении Конституции Татарстана.

В декабре депутат городского совета Набережных Челнов, бывший член «Единой России» Сергей Яковлев предложил президенту Владимиру Путину обратиться в Конституционный суд РФ с просьбой проверить Конституцию Татарстана на соответствие российскому основному закону. Он считает региональную Конституцию нелегитимной. «Это тот самый документ, в котором закреплен принцип «государство в государстве», который провозгласил суверенитет другого государства, кроме российского, на территории РФ», — говорилось в письме. В свою очередь, Всетатарский общественный центр предложил провести «общереспубликанский референдум», поскольку ст. 1 Конституции Татарстана может быть изменена только на всенародном голосовании.

Однако в Госсовете Татарстана не видят необходимости в изменении Конституции. Как заявил глава парламентского комитета по законности и правопорядку Шакир Ягудин, «договора может и не быть, но норма остается»: «Она превращается в программное положение и рассчитана на будущее». По его словам, упоминание договора остается «спящей нормой». Предложение отменить Конституцию республики депутат Госсовета и вовсе назвал «дремучим невежеством». В администрации президента Владимира Путина заявляют, что Конституция Татарстана давно приведена в соответствие с российской. →

ЧЕМ ЗНАЧИМ БЫЛ ДОГОВОР ДЛЯ ТАТАРСТАНА

Соглашение 1994 года предоставляло Татарстану исключительное право распоряжаться землей и ресурсами, создавать систему госорганов, формировать бюджет, иметь свое гражданство и участвовать в международных отношениях.

Новый договор 2007 года уже не давал республике каких-либо экономических преференций. Татарстану оставили право на совместное с федеральным центром решение вопросов, связанных с экономическими, экологическими, культурными и иными особенностями Татарстана, право на особое оформление паспортов (жители могут получить вкладыш на татарском языке). Кандидаты на должность руководителя республики должны владеть обоими государственными языками: русским и татарским. Республика могла устанавливать в пределах своих полномочий международные и внешнеэкономические связи.



Фото: tatarstan.ru

ТАТАРСКИЙ ПЕРЕШЕЛ НА ДОБРОВОЛЬНУЮ СЛУЖБУ

→ Еще до того, как договор о разграничении полномочий между Татарстаном и РФ прекратил свое действие, президентом России была поднята еще одна важная политическая тема для республики — преподавание национальных языков в школах. На заседании совета по межнациональным отношениям в Йошкар-Оле Владимир Путин сказал: «Заставлять человека изучать язык, который родным для него не является, так же недопустимо, как и снижать уровень преподавания русского». Президент отметил, что русский язык «знать должен каждый», поскольку это «государственный, язык межнационального общения и его ничем заменить нельзя». Вместе с тем другие языки, как считает господин Путин, не должны изучаться в обязательном порядке, это «право добровольное». Президент поручил Генпрокуратуре проверить школы на добровольное изучение родных и государственных языков республик.

Изначально в Татарстане не придали большого значения заявлению Вла-

димира Путина. Так, занимавший тогда пост министра образования республики Энгель Фаттахов сразу заверил журналистов, что слова президента к Татарстану не относятся, а в республике нет нарушений. Некоторые родители начали писать заявления об отказе от обязательных уроков татарского, но в республиканском министерстве их назвали незаконным. Однако затем начались прокурорские проверки. Надзорные органы потребовали от школ исключить татарский язык из обязательной части образовательной программы. Вместо этого стал преподаваться предмет «Родной язык и литература». Родители сами стали выбирать, какой язык в качестве родного должны изучать их дети. В школах начались со-

кращения учителей татарского языка.

Тема языкового вопроса в Татарстане поднималась и раньше. В Татарстане татарский и русский язык с 1990-х годов преподавались в равных объемах, согласно региональному закону. После отмены национально-регионального компонента татарский язык преподавался по дисциплине «Родной язык и литература», закрепленной в федеральном госстандарте. При этом власти Татарстана вынуждены были сокращать часы русского, чтобы сохранить паритет между двумя языками. На эту практику жаловались русскоязычные родители, однако полной отмены татарского языка в школах до заявления Владимира Путина они не просили.



Фото: ДУМ РТ

Муфтий Татарстана Камил Самигуллин:

«Республика Татарстан является воротами России для всего исламского мира. И если русский мы называем языком межнационального общения в России и странах СНГ, то татарский можно смело признать языком межнационального общения всего тюрко-исламского мира. Поэтому и сохранять его необходимо не «на кухне» или «на улице», а в образовательных учреждениях».

«ЯЗЫК НАДО СДЕЛАТЬ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЫМ»

Власти Татарстана пытались убедить федеральный центр оставить обязательное преподавание татарского языка всем школьникам хотя бы два часа в неделю. Госсовет Татарстана трижды собирался, чтобы обсудить языковой вопрос. Рустам Минниханов изначально жестко говорил: «Ну как может быть государственный язык добровольным? Нигде в мире такого нет». Он выступил против того, чтобы надзорные органы «терроризировали директоров школ», и выразил опасения, что ситуация может плохо отразиться «по отношению к нашему президенту» накануне выборов 2018 года, которые должны «организовывать» школы. 8 ноября Рустам Минниханов заявил, что татарский язык в школах республики будет преподаваться как второй государственный язык в регионе два часа в неделю. Власти региона достигли «понимания» с федеральным центром и ждут внесения изменения в российские образовательные стандарты.

Однако в конце месяца полпред президента в Приволжском округе Михаил Бабич сообщил, что речь идет лишь о «возможности» изучать татарский язык как государственный, а не об обязанности. На сессии Госсовета Татарстана прокурор Илдус Нафиков сообщил, что, согласно новым рекомендациям Минобрнауки РФ, татарский язык будет изучаться как государственный в республике только на добровольной основе и с письменного согласия родителей не более двух часов в неделю. Депутаты Госсовета Татарстана вынуждены были принять постановление с предложением использовать новые учебные планы Минобрнауки в республике. «Татарский язык надо сделать привлекательным», — сказал журналистам Минтимер Шаймиев.

«ЗАБЫТЬ ВСЕ ОБИДЫ»

По всей видимости, власти Татарстана решили отступить в вопросе татарского языка, так же, как и с договором. В декабре Рустам Минниханов сообщил, что Татарстан не намерен возвращаться к вопросу продления или подписания нового договора о разграничении полномочий с федеральным центром. «Имеем, что имеем, нас это устраивает», — отметил он. При этом глава республики отме-



Фото: tatarstan.ru

тил, что татары, в том числе чиновники, должны сами как следует овладеть родным языком, а потом уже распространять его обучение на представителей других национальностей. Минниханов выступил в поддержку участия Владимира Путина в президентской кампании: «Мы должны забыть все свои обиды, должны достойно провести выборы президента РФ».

Политолог Константин Калачев назвал логичными заявления главы Татарстана о замораживании противоречий с федеральным центром, «иначе пойдут заявления, что он находится под влиянием этнократических элитных групп, а это ему не нужно». Рустам Минниханов «понимает, что времена изменились», сейчас задача — «дать максимальный результат Владимиру Путину», говорит эксперт.

Тема татарского языка не исчезла полностью из региональной повестки. В его защиту продолжают выступать общественные организации и Духовное управление мусульман Татарстана, которое в этом году перевело на татарский язык свой документооборот и пятничные проповеди в мечетях. Муфтий Камил Самигуллин заявляет, что татарский язык надо сохранять не «на кухне», а в образовательных учреждениях.

ТАТАРСТАН СОХРАНЯЕТ ДОЛЖНОСТЬ ПРЕЗИДЕНТА ДО 2020 ГОДА

В то же время у Татарстана остается важный политический атрибут, которого республика добилась в 1990-х годах, — должность президента Татарстана. По федеральному закону 2010 года республика должна была отказаться от этой долж-

ИСТОРИЯ ВОПРОСА

1990 год — Верховный совет Татарской АССР принимает декларацию о государственном суверенитете республики

1992 год — Проводится референдум о суверенитете Татарстана. Принята Конституция Татарстана и закон «Об образовании», согласно которому русский и татарский языки преподаются в равных объемах

1994 год — Подписан первый договор о разграничении полномочий между Казанью и Москвой

2002 год — Принята новая редакция Конституции Татарстана, где сказано, что Татарстан — это демократическое правовое государство, объединенное с РФ на основе конституций России и Татарстана, а также договора о разграничении полномочий. Суверенитет республики ограничен пределами ее полномочий

2007 год — Подписан второй договор о разграничении полномочий

2008 год — Отмена национально-регионального компонента в школьном образовании. Вводится ЕГЭ, который можно сдавать только на русском языке

2010 год — Госдума приняла закон, запрещающий должность президента в национальных республиках после 2015 года. Татарстан получил отсрочку до 2016 года, но так и не исполнил закон.

2017 год — Истек срок действия договора о разграничении полномочий. Отмена обязательного преподавания родных и государственных языков республик

ности еще два года назад. В Татарстане заявляют, что должность президента должна остаться минимум до 2020 года — срока окончания президентских полномочий Рустама Минниханова. Федеральные чиновники не высказывают по этому поводу претензий. А Владимир Путин на большой пресс-конференции успокоил Татарстан и другие национальные республики, что федеральный центр не намерен кардинально пересматривать административно-территориальное устройство страны и объединять автономии с соседними субъектами: «Никаких государственных планов по укрупнению, по сливанию нет и быть не может, пока я президент».

По материалам
kazan.kommersant.ru



Фото: prav.tatarstan.ru

СМЕНА СЛАГАЕМЫХ

Какие кадровые перестановки произошли в Татарстане

В начале 2017 года из-за кризиса с Татфондбанком в отставку ушел премьер-министр Татарстана Ильдар Халиков. Его место занял Алексей Песошин, в прошлом первый заместитель главы правительства. К концу года Кабинет министров лишился также одного из ключевых вице-премьеров — министра образования и науки Энгеля Фаттахова. Причиной тому послужил языковой конфликт в регионе.

ПРЕМЬЕР НЕ ВЫДЕРЖАЛ БАНКОВСКОГО КРАХА

В уходящем году впервые за последние семь лет сменился глава правительства Татарстана. Этот пост покинул Ильдар Халиков, который был премьер-министром с 2010 года бессменно, когда президентом Татарстана стал Рустам Минниханов. Отставка Халикова произошла на фоне банковского кризиса. Премьер-министр возглавлял совет директоров Татфондбанка, у которого 3 марта ЦБ отозвал лицензию. Официально Халиков написал заявление об уходе по собственному желанию. Рустам Минниханов принял его заявление.

Ильдар Халиков заявил, что если бы не ситуация с Татфондбанком, то «ушел бы еще до Нового года»,

но не стал этого делать, так как пытался предотвратить крах банка. В пресс-службе президента Татарстана объясняли его увольнение переходом на новую работу. С 4 апреля он возглавил АО «Управляющая компания «Татэнерго» (через АО «Связьинвестнефтехим» принадлежит правительству республики). «Слова Ильдара Халикова о том, что его отставка не связана с Татфондбанком, — это желание сохранить лицо. Все-таки премьер — не мальчишка», — говорит политолог Сергей Сергеев. Однако эксперты склонны читать, что увольнение Халикова произошло «под давлением общественности». Его отставки требовали вкладчики Татфондбанка, которые прокули в Казани несколько крупных митингов.

Новым премьер-министром Госсовета Татарстана назначил Алексея Песошина. Его кандидатуру предложил Рустам Минниханов. «Лучшего пока не имеем», — сказал президент. Песошин в 2000-х работал директором завода газовой аппаратуры «Веста». Карьеру чиновника начал в 2007 году, возглавив администрацию Советского района Казани, а затем горисполком. В 2014 году он перешел в правительство Татарстана сразу на должность первого вице-преьера.

В ЦИК ПРИЗВАЛИ ФИНАНСИСТА

Банковский кризис отразился и на карьере руководителя Нацбанка Мидхата Шагиахметова, который ушел в отставку немногим ранее Ильдара Халикова. Шагиахметова также не оставили без работы. В сентябре он был назначен в новый состав ЦИК Татарстана по предложению Центризбиркома России. Затем Шагиахметов был избран председателем республиканской комиссии. Мидхат Шагиахметов считается человеком Рустама Минниханова (в прошлом был его советником, возглавляя министерство экономики). Именно ему предстоит проводить выборы президента России на территории Татарстана в марте 2018 года. Преподанный глава ЦИКа Экзам Губайдуллин был избран муниципальным депутатом в Тетюшском районе, чтобы затем у него была возможность возглавить Совет муниципальных образований Татарстана. Новым руководителем Нацбанка стал Марат Шарифуллин, в прошлом заместитель Шагиахметова.

ЯЗЫК ДОВЕЛ ДО АКТАНЫША

В декабре 2017 года также «по собственному желанию» ушел вице-премьер — министр образования и науки Энгель Фаттахов. Его отставка стала итогом продолжавшегося несколько месяцев языкового конфликта в регионе. Как заявил прокурор Татарстана Илдус Нафиков, в регионе в ходе проверок было выявлено почти 4 тыс. нарушений в сфере образования. Так, в большинстве школ занижались объемы преподавания русского языка и навязывались «незаконные итоговые тестирования» по татарскому языку. После отставки Энгель Фаттахов вернулся в Актанышский район. Он уже руководил районом до перехода в правительство.

Новым вице-премьером был предложен Рафис Бурганов — глава комитета Госсовета по экономике, а в прошлом министр по делам молодежи и спорту республики, глава исполкома Казани. Примечательно, что он, как и Фаттахов, выпускник сельхозинститута. Однако эксперты считают, что Бурганова призвали как «опытного управленца» и «антикризисного менеджера».

Коммерсантъ®

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ОБЩЕНАЦИОНАЛЬНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

Подписываемся под каждым словом.

Подпишитесь и вы.

УВАЖАЕМЫЕ ГОСПОДА!
ПРОДОЛЖАЕТСЯ ПОДПИСНАЯ
КАМПАНИЯ НА 2018 ГОД

Вы можете оформить подписку на газету «Коммерсантъ», обратившись:

В ближайшее отделение связи «Почты России»: Подписные индексы газеты «Коммерсантъ» через «Официальный каталог Почты России» (УФПС):
П3018 — (подписка на 12 мес.)
П3017 — (подписка на 6 мес.)
П3015 — (1 мес./6 мес.)
П3020 — (подписка на субботний номер газеты)

В агентства альтернативной подписки:
ООО «Урал-Пресс Казань»
204-16-20

ООО «Урал-Пресс» Чебоксары
(8352) 57-06-77

ООО «Урал-Пресс» Республика Марий Эл
(8362) 56-56-47



Для оформления подписки
звоните **253-20-41**
пишите **dmitrievaalb@rambler.ru**

Реклама 16+

НЕТ ВИНТАМ!

НЕТ СТРАХУ!

НЕТ КОМПРОМИССАМ!


ic! berlin 



VERSALE

THE ART OF LUXURY

г. Казань
ул. Профсоюзная, 4
(843) 292-16-76
www.salon-versale.ru

 [salon_versale](https://www.instagram.com/salon_versale)