

«НОВИКОМБАНК — БАНК, ОПЕРЕЖАЮЩИЙ ПОТРЕБНОСТИ»



Елена Александровна, вы возглавили Новикомбанк в очень сложный период — в марте 2016 года, и было понятно, что работа предстоит трудная. Как вы решились на это? — Действительно, ситуация в банке была непростая, но я пришла не с улицы, поэтому представляла масштаб задач. До того как мне предложили встать у руля Новикомбанка, я восемь лет проработала в финансовом блоке ГК «Ростех», руководила инвестиционным департаментом и казначейством корпорации. Многолетний банковский опыт, знание бизнеса в совокупности с пониманием изнутри особенностей хозяйственной деятельности и потребностей предприятий корпорации, конечно, были для меня огромным подспорьем.

Взять на себя ответственность за формирование новой бизнес-модели банка — серьезный вызов для меня. Но я знала, что акционер заинтересован в том, чтобы банк жил и успешно работал. «Ростех» обещал поддержать банк капиталом и выполнил свое обещание.

— Какие задачи поставил перед вами акционер и что вы сделали в первую очередь, когда пришли на эту должность?

— Передо мной лично акционер поставил две главные задачи: расчистить баланс банка и перезапустить бизнес так, чтобы наращивать здоровый и прибыльный кредитный портфель. Да, акционер гарантировал помощь в докапитализации, но и банк должен был в максимально сжатые сроки восстановить свою деятельность и самостоятельно зарабатывать прибыль. Более того, банк должен обеспечить возврат средств, вложенных в капитал. Для этого корпорация приняла стратегическое решение — консолидировать 100% акций Новикомбанка и полностью контролировать его операционную деятельность, принимаемые риски и кредитную политику.

Новая команда банка предложила и утвердила у акционера амбициозную стратегию развития. Уже сейчас можно сказать о том, что колоссальная работа, проделанная в короткие сроки, дала очень хорошие результаты. Судите сами: мы зарабатываем не менее 1 млрд руб. прибыли в месяц! Банк поднялся на 22-е место среди крупнейших банков России по объему активов (см. «Коммерсантъ» от 25 марта), перескочив за два года аж через 14 ступеней. Мы входим в пятерку банков с наилучшими показателями по темпам роста активов...

Да и независимые аналитики рейтинговых агентств также подтверждают эффективность стратегии банка. В прошлом году мы сразу, что очень редко бывает, получили высокий кредитный рейтинг — А от агентства АКРА. Буквально на днях «Эксперт РА» повысило рейтинг банка сразу на три пункта, также до уровня А. Как видите, это не мы сами, а нас хвалят!

— Среди аргументов в пользу повышения рейтинга агентство «Эксперт РА» как раз назвало стратегию Новикомбанка до 2027 года, главные цели которой — усиление капитальной базы и укрепление рыночных позиций. Как вы планируете их реализовать?

— Для начала хочу подчеркнуть, что одна из ключевых целей нашей стратегии — глубокая интеграция Новикомбанка в финансовую структуру «Ростеха». Это очень важная задача, потому что банк должен обеспечить все предприятия в периметре госкорпорации качественным банковским обслуживанием. Что это значит на практике? Необходимо, чтобы банк направлял привлеченные средства на кредитование реального сектора экономики. Новикомбанк в этом смысле уникален. Наш бизнес построен именно на понимании и предвосхищении потребностей крупнейших предприятий, наших клиентов и партнеров.

— То есть фактически Новикомбанк является центром финансирования предприятий «Ростеха»?

— Да, в этом и есть суть нашего сотрудничества с корпорацией. Предприятия размещают временно свободные средства на рыночных условиях и в рамках конкурсных процедур. Новикомбанк предлагает оптимальные условия размещения. Понимание потребностей предприятий, отработанный механизм их финансирования и доскональное знание рынка позволяют нам предложить предприятиям выгодные условия по кредитованию. При этом вся заработанная банком прибыль остается

в периметре корпорации. В конечном счете складывается эффективное сотрудничество для решения государственных задач и реализации национальных проектов.

— Кстати, о национальных проектах. «Ростех» является одним из основных участников реализации этих программ. Какие задачи ставятся перед Новикомбанком?

— Действительно, в каждом из 12 основных национальных проектов, которые определил президент РФ, у «Ростеха» если не главная, то одна из ведущих ролей. В этой связи очевидно, что и перед Новикомбанком, как центром финансирования ключевых предприятий экономики, стоят очень масштабные и разноплановые задачи. Три кита нашей поддержки — это бесперебойное финансирование программ, оптимальный набор банковских продуктов и предоставление качественных услуг предприятиям.

— Какой объем финансирования Новикомбанк готов предоставить?

— Сразу оговорюсь: мы реалисты и не даем фантастических обещаний. Иными словами — не обещаем профинансировать больше, чем позволяют объемы бизнеса. Однако уже сейчас мы предоставляем значительное финансирование предприятиям реального сектора экономики. В 2018 году Новикомбанк выдал кредитов на сумму более 350 млрд руб.

— В 2018 году кредитный портфель Новикомбанка вырос на 51%. Каким образом вам удастся наращивать кредитование существенно быстрее рынка?

— Открою секрет нашего успеха. Как известно, на уровне государства сформирован огромный пласт программ поддержки: работают институты развития — например, Российский экспортный центр, экспортное страховое агентство ЭКСАР, Фонд развития промышленности, программы поддержки малого и среднего бизнеса и многие другие. Благодаря хорошим финансо-