

# ЖЕЛЕЗНЫЕ РЕШЕНИЯ

В МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ, КОТОРАЯ ЯВЛЯЕТСЯ И В ОБОЗРИМОМ БУДУЩЕМ ОСТАНЕТСЯ БАЗОВОЙ СФЕРОЙ ЭКОНОМИКИ ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ, В ЭТОМ ГОДУ НАБЛЮДАЕТСЯ СТАГНАЦИЯ И ДАЖЕ НЕБОЛЬШОЙ СПАД, ХОТЯ ОТДЕЛЬНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ И ДЕМОНИСТРИРУЮТ РОСТ. РЕГИОНАЛЬНЫЕ ВЛАСТИ И САМИ МЕТАЛЛУРГИ УКАЗЫВАЮТ НА ТО, ЧТО ПРИЧИНА НЕ САМОЙ ПРОСТОЙ СИТУАЦИИ В ОТРАСЛИ — ВВЕДЕНИЕ ВВОЗНЫХ ПОШЛИН И ОСЛОЖНЕНИЕ ОБЩЕЙ РЫНОЧНОЙ КОНЪЮНКТУРЫ. В ЭТОЙ СИТУАЦИИ КОМПАНИЯМ ПРИХОДИТСЯ ПЕРЕСМАТРИВАТЬ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ, ОБРАЩАТЬ ВНИМАНИЕ НА НОВЫЕ НИШИ И МОДЕРНИЗИРОВАТЬ МОЩНОСТИ. АРТУР ЯКУШКО

На фоне зафиксированного в этом году роста в ряде отраслей экономики Челябинской области металлургия показала незначительное падение. По итогам десяти месяцев 2018 года индекс промышленного производства в этой сфере составил 98,2%. Как отметил на пресс-конференции в конце октября губернатор Борис Дубровский, основная причина — ограничения для российских предприятий на внешних рынках.

«Когда я вижу такие цифры у металлургов — тех, кто формирует налоговые поступления в бюджет и является драйвером развития области, — хочется понять причины. Они в том числе в пошлинах в США и Европе для нашей металлургии», — прокомментировал глава региона. Он также напомнил, что в 2015 и 2016 годах наблюдалось более серьезное снижение индекса, и в этом контексте «важны тренды».

По данным минэкономразвития Челябинской области, на фоне падения производства в целом по отрасли отдельные сегменты металлургии в январе — октябре 2018 года продемонстрировали рост. В их числе производство нелегированной (100,4%) и легированной стали. В сегменте цветной металлургии также отмечена положительная динамика (104,3%) за счет увеличения производства цинка (102,3%) и рафинированной меди (108,2%).

При этом металлургия остается главной экономической отраслью региона. В отчете министерства говорится, что в январе — сентябре 2018 года в эту сферу было вложено 31,9 млрд руб. — 19,1% от всех инвестированных в экономику средств.

Магнитогорский металлургический комбинат в начале этого года начал реализацию крупного инвестиционного проекта — строительство новой аглофабрики № 5 стоимостью 22 млрд руб. Ранее была построена электроподстанция, которая будет отвечать за снабжение будущего объекта. Как подчеркивают на ММК, промышленный объект будет оснащен двумя агломашинами, аналогов которым в России нет. Запуск первой запланирован на начало февраля, а второй — на июль 2019 года. Каждую агломашину снабдят электрофильтрами, системами аспирации и рециркуляции газов. Планируется смонтировать установку обезвоживания гипса, систему сбора и отвода ливневых стоков с промышленной площадки в оборотную систему шлам-охранилища горно-обогатительного производства. Фабрику № 4 с пуском новых мощностей выведут из эксплуатации.

По словам председателя совета директоров ПАО «ММК» Виктора Рашникова, цель строительства аглофабрики — сокращение негативного воздействия на окружающую среду. Общая производительность нового объекта составит 5,5 млн т стабилизированного охлажденного агломерата в год. Контракт на поставку оборудования на 6,7 млрд руб. был подписан в 2016 году с компанией Sinosteel Equipment & Engineering Co., Ltd.

Основной рыночной стратегией ММК на ближайшие годы являются дальнейшие инвестиции в модернизацию оборудования, цель которых повышение эффективности и снижение экологической нагрузки, рассказал на международной конференции «Российский рынок металлов» начальник департамента по продажам ключевым клиентам и маркетингу ПАО «ММК» Евгений Сарана. Он отметил, что рынок металлопродукции уже прошел свою «точку насыщения», а зна-



ЭКСПЕРТЫ СЧИТАЮТ, ЧТО МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЕ КОМПАНИИ ПРИВЫКЛИ РАБОТАТЬ В УСЛОВИЯХ ОГРАНИЧЕНИЙ

чит, завершился период экстенсивного развития. «В будущем в условиях профицита предложения на ограниченных рынках наиболее конкурентоспособными будут компании, которые сейчас вкладывают средства не в расширение мощностей, а в рост общей эффективности и повышение компетенций в выпуске нишевых продуктов», — подчеркнул господин Сарана.

В качестве примера успешной адаптации к новой рыночной конъюнктуре он привел вхождение в состав ММК Лысьвенского металлургического комбината (Пермский край) — единственного в России производителя электрооцинкованного проката, что позволило группе выйти на этот рынок и существенно расширить ассортиментную линейку. Также ММК развивает направление производства проката для автопрома — в мае этого года в Татарстане компания совместно с турецкими партнерами открыла сервисный металлоцентр ООО «ММК-Джошкунуз Алабуга». Помимо этого, комбинат продолжает осваивать производство и продажу производственных сталей и изделий из них под брендом Magstrong.

Группа «Мечел» в 2018 году провела плановые ремонты оборудования на своих металлургических предприятиях, отложенные в предыдущие периоды из-за дефицита финансирования, говорится в отчете холдинга по итогам девяти месяцев. Этот процесс продолжается, часть ремонтных работ планируется провести в следующем году. В итоге это должно позволить компании увеличить объемы производства и произвести дальнейшее расширение сортамента выпускаемой продукции. «На ЧМК будет проведен капитальный ремонт доменной печи № 4, замена конвертера № 1 и других агрегатов. Готовятся работы на агломерационном оборудовании, конвертерах, машине непрерывного литья заготовок, прокатных станах. Отдельно стоит отметить мероприятия, призванные повысить безопасность и экологичность производства», — рассказывает генеральный директор УК «Мечел-Сталь» Андрей Пономарев.

Из освоенных группой в этом году новых направлений — выпуск рельсов для скоростного движения, а также производство контактных рельсов для метропо-

литена. Ведется работа по расширению объемов производства нержавеющей плоского проката. За девять месяцев текущего года «Мечел» на 60% нарастил объемы реализации штампованных изделий за счет роста поставок вагонных осей, что было вызвано высоким спросом со стороны предприятий железнодорожного машиностроения в России и СНГ.

Группа достигла прогресса в реструктуризации долговой нагрузки, рефинансировав предэкспортный синдицированный кредит на \$1 млрд, не реструктурированная часть долгового портфеля уменьшилась на 9%. «Работа по завершению реструктуризации оставшейся части кредитов продолжается, мы ожидаем завершить ее в следующем году», — отметил генеральный директор ПАО «Мечел» Олег Коржов.

Внедрение инноваций стало одним из ключевых направлений стратегии развития группы ЧТПЗ. В этом году холдинг договорился с компанией «Металлоинвест» о создании совместного научно-инженерного центра, в котором специалисты будут вести совместную работу по созданию инновационных марок стали и улучшению качественных характеристик стальной продукции. Также группа освоила производство труб большого диаметра из инновационного хладостойкого штрипса класса прочности K60 производства ПАО «Северсталь». Кроме того, компания развивает сотрудничество с ММК: по итогам координационного совета, прошедшего в ноябре, металлурги и трубники договорились в 2019 году сделать акцент на освоение новой продукции с повышенными эксплуатационными, техническими и качественными характеристиками для совместного участия в крупнейших инфраструктурных проектах.

В начале декабря агентство Fitch пересмотрело прогноз по рейтингу ЧТПЗ с «негативного» на «стабильный», подтвердив рейтинг на уровне ВВ-. Как сообщают в пресс-службе производителя трубной продукции, изменение прогноза связано со снижением долговой нагрузки компании, а также с ожидаемым устойчивым спросом на трубную продукцию. Аналитики также приняли во внимание «большую долю продукции с высокой добавленной стоимостью и долго-

срочные отношения с ключевыми потребителями», говорится в сообщении компании. По словам директора по финансам и экономике ПАО «ЧТПЗ» Валерия Борисова, «возвращение стабильного прогноза по рейтингу дефолта эмитента подтверждает успешность выбранной стратегии развития».

Челябинский цинковый завод (ПАО «ЧЦЗ», входит в группу УГМК) в этом году запустил новое отделение выщелачивания гидрометаллургического цеха. Как отметил генеральный директор ЧЦЗ Павел Избрехт, это позволит заводу увеличить мощности по выщелачиванию и в большем объеме перерабатывать цинковые кеки, а также цинкосодежащие отходы других предприятий. Осенью на ЧЦЗ были завершены работы по переводу оборудования вельц-печи № 2 на прокатку вельц-окси (сырья, из которого получается раствор с высоким содержанием цинка). Общая стоимость вложений в этот объект составила более 400 млн руб.

В октябре на территории завода началось строительство кислородной станции производительностью 10 тыс. кубометров в час. Сдача объекта в эксплуатацию запланирована на конец 2019 года. Планируется, что новое оборудование, обеспечивающее более высокий уровень извлечения кислорода и большую экономическую выгоду, заменит старый кислородопровод, который находится в эксплуатации уже более 40 лет. Ориентировочно инвестиции в проект составят 1,6 млрд руб.

По мнению эксперта-аналитика АО «Финам» Алексея Калачева, в целом 2018 год можно назвать «непростым, но успешным» для предприятий российской металлургии. «С учетом значительной доли в продажах продукции, которую занимает экспорт, компании выиграли не только от роста цен на промышленные металлы по сравнению с прошлым годом, но и от снижения валютного курса рубля: валютная выручка росла быстрее, чем рублевые издержки. В проигрыше от валютной динамики оставались предприятия с высокой долговой нагрузкой, номинированной в валюте. Среди предприятий черной металлургии таких единицы. Хуже всего с этим у «Мечела», значительную часть денежного потока съедает обслуживание огромного долга. Но и ему удалось в этом году завершить реструктуризацию, что позитивно для предприятия», — говорит эксперт.

По мнению господина Калачева, «к постоянно вводимым пошлинам отрасль давно привыкла», западные санкции по-настоящему затронули только «Русал», а «попадание крупнейших представителей сектора в «список Белоусова» в итоге оказалось не опасным — вместо экспроприации «сверхприбыли» все свелось к инвестированию компаний в инфраструктурные и экологические проекты». В дальнейшем главным риском для российских металлургических предприятий будет оставаться «угроза замедления темпов роста мировой экономики вследствие эскалации торговых конфликтов США с Китаем и в какой-то степени с Европой», считает аналитик. По его мнению, это может снизить спрос в целом на промышленные металлы, и в частности на продукцию высокопередела. «В значительной степени этот риск может быть компенсирован ростом внутреннего спроса по мере реализации больших инфраструктурных проектов», — заключил Алексей Калачев. ■