

## АЛЧНОСТЬ И ПРЕДУБЕЖДЕНИЯ



**МИХАИЛ МАЛУХИН**  
выпускающий редактор

«Алчность — за неимением более точного слова — это хорошо! Алчность правильна. Алчность работает. Алчность проясняет, разъясняет и схватывает сущность духа эволюции. Алчность во всех ее проявлениях — алчность до жизни, до денег, до любви, до знания — обеспечила взлет человечества. И алчность, попомните мои слова, спасет не только Teldar Rareg, но и ту плохо управляемую корпорацию, которая называется США!» Так говорил Гордон Гекко — главный герой культовой картины 80-х «Уолл-стрит».

Манифест вымышленного игрока кажется созвучным нынешнему стремлению «сделать Америку снова великой» реального героя Уолл-стрит — Дональда Трампа. В должности президента он управляет государством как корпорацией, пересматривая невыгодные контракты, используя все доступные рычаги для достижения превосходства в конкурентной войне.

Сам же Трамп объясняет свои решения вовсе не алчностью, а, по заветам Джеймса Монро и автора американской «Дипломатии» Генри Киссинджера, «стремлением к справедливости». Похоже, той самой «справедливости», за которую ратует другой герой фильма «Уолл-стрит» — Бад Фокс. В картине игроки Фокс и Гекко в итоге оказываются соперниками и врагами, их цели и принципы кардинально разнятся. Когда наблюдаешь за Трампом, кажется, что тот примеряет на себя образы сразу двух непримиримых врагов из «Уолл-стрит». Возможно, поэтому у инвесторов и политиков складывается двойственное мнение о Трампе, создается предубеждение к любому его новому решению, и даже словесные заявления так остро отзываются на биржевых площадках.

### ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» («ДЕНЬГИ»)

**ВЛАДИМИР ЖЕЛОНКИН** — ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ», ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР ГАЗЕТЫ «КОММЕРСАНТЪ»

**АНАТОЛИЙ ГУСЕВ** — АВТОР ДИЗАЙН-МАКЕТА  
**ПАВЕЛ КАССИН** — ДИРЕКТОР ФОТОСЛУЖБЫ

**ВЛАДИМИР ЛАВИЦКИЙ** — РУКОВОДИТЕЛЬ СЛУЖБЫ «ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ»

**ТАТЬЯНА БОЧКОВА** — РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА  
ТЕЛ. (495) 797-6996, (495) 926-5262

**МИХАИЛ МАЛУХИН** — ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР  
**ОЛЬГА БОРОВАГИНА** — РЕДАКТОР  
**КИРА ВАСИЛЬЕВА** — ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ  
**ПЕТР БЕМ** — ГЛАВНЫЙ ХУДОЖНИК  
**ВИКТОР КУЛИКОВ**,  
**НАТАЛИЯ КОНОВАЛОВА** — ФОТОРЕДАКТОРЫ  
**ЕЛЕНА ВИЛКОВА** — КОРРЕКТОР

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ: АЛЕКСАНДР МИРИДОНОВ

АДРЕС РЕДАКЦИИ:  
121609, Г. МОСКВА, РУБЛЕВСКОЕ Ш., Д.28  
ТЕЛ. (435) 797-6970, (495) 926-3301  
УЧРЕДИТЕЛЬ: АО «КОММЕРСАНТЪ»  
АДРЕС: 127055, Г. МОСКВА,  
ТИХВИНСКИЙ ПЕР., Д. 11, СТР. 2.

ЖУРНАЛ ЗАРЕГИСТРИРОВАН ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ, ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАССОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ (РОСКОМНАДЗОР) СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ — ПИ №ФС77-64419 ОТ 31.12.2015  
**ТИПОГРАФИЯ:** ПОЛИГРАФИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС «ПУШКИНСКАЯ ПЛОЩАДЬ»  
109548, МОСКВА, УЛ. ШОССЕЙНАЯ, ДОМ.4Д  
ТЕЛ: (495) 276-1606, ФАКС: (495) 276-1607  
PRINT@PKPP.RU, WWW.PKPP.RU  
ТИРАЖ: 75000. ЦЕНА СВОБОДНАЯ

16+

## В ЭТОМ НОМЕРЕ

### ЦЕНА СЛОВ

6

#### РУБЛЬ РАЗЫГРАЛИ

РОССИЙСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ РЫНОК ОБЫЧНО РЕАГИРУЕТ НА СЛОВА СООТЕЧЕСТВЕННИКОВ НЕОХОТНО, НО БЫВАЮТ ИСКЛЮЧЕНИЯ ИЗ ПРАВИЛ

### ТРЕНД

8

#### НЕФТЬ НАПОЛНЯЕТ РУБЛИ

ПЕРСПЕКТИВЫ РАСШИРЕНИЯ АМЕРИКАНСКИХ САНКЦИЙ ПРИВЕЛИ К ПОДЪЕМУ НЕФТЯНЫХ КОТИРОВОК

### БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ

10

#### ФОРМУЛА ПЛОХОГО МИРА

ДМИТРИЙ МЕДВЕДЕВ ПРЕДЛОЖИЛ ЕВРОПЕ И АЗИИ ВСПОМНИТЬ НАВЫКИ ТОРГОВЛИ С СССР

12

#### АКЦИИ: ЗОНА ТУРБУЛЕНТНОСТИ

КАК «АМЕРИКАНСКИЕ ГОРКИ» ОТЗОВУТСЯ В РОССИИ

18

#### ОЖИДАНИЕ РЫНКОВ

СКОЛЬКО ВРЕМЕНИ ОСТАЛОСЬ ДО ГЛОБАЛЬНОГО СПАДА

20

#### ИНВЕСТОРЫ МЕНЯЮТ АМЕРИКАНСКОЕ НА АЗИАТСКОЕ

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ИНВЕСТОРЫ СТРЕМИТЕЛЬНО СОКРАЩАЮТ ВЛОЖЕНИЯ НА АМЕРИКАНСКОМ И ЕВРОПЕЙСКОМ РЫНКЕ АКЦИЙ

### СВОИ ДЕНЬГИ

22

#### ИНВЕСТИЦИИ В УСЛОВИЯХ ТУРБУЛЕНТНОСТИ

КАК ЗАЩИТИТЬ СВОИ СБЕРЕЖЕНИЯ И КАКИЕ ЕСТЬ ВОЗМОЖНОСТИ В ПЕРИОД ТУРБУЛЕНТНОСТИ НА РЫНКАХ, «ДЕНЬГАМ» РАССКАЗАЛИ ЭКСПЕРТЫ «СБЕРБАНК УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ»

24

#### НЕФТЯНАЯ ИГРА

«ДЕНЬГИ» ПРОДОЛЖАЮТ МОНИТОРИТЬ ДОХОДНОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

26

#### «В СЛОВЕ „ФИНТЕХ“ СТАНОВИТСЯ ВСЕ МЕНЬШЕ „ФИН“ И ВСЕ БОЛЬШЕ „ТЕХ“»

ЗАЧЕМ ГОСУДАРСТВУ УЧАСТВОВАТЬ В РАЗВИТИИ ФИНТЕХА, КАКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ МОГУТ СТАТЬ ПРОРЫВНЫМИ, РАССКАЗАЛ «ДЕНЬГАМ» КОНСТАНТИН МАРКЕЛОВ, ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ТИНЬКОФФ БАНКА

28

#### РИСКОВЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

СТОИТ ЛИ ВКЛАДЫВАТЬ СРЕДСТВА В МФО

31

#### НОВИКОМБАНК ПОЛУЧИЛ РЕЙТИНГ АКРА

АГЕНТСТВО ВЫСОКО ОЦЕНИЛО УСТОЙЧИВОСТЬ БАНКА

32

#### СТРАХОВАНИЕ ЖИЗНИ ПОШЛО В МАССЫ

НОВЫЙ ПРОДУКТ ГОТОВЯТ ДЛЯ РОЗНИЧНЫХ КЛИЕНТОВ

34

#### ПОЛУЧИ ДИВИДЕНДЫ И СПИ СПОКОЙНО

КТО ИЗ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ ПЛАТИТ ЧАЩЕ ВСЕХ

36

#### ОХОТА НА ВКЛАДЧИКА

БАНКИ ВСПОМНИЛИ О КОНКУРЕНЦИИ НА РЫНКЕ ДЕПОЗИТОВ

38

#### ИПОТЕКА УСТАЛА ДЕШЕВЕТЬ

НА РЫНКЕ ФОРМИРУЕТСЯ УСТОЙЧИВЫЙ ТРЕНД НА ПОВЫШЕНИЕ ПРОЦЕНТНЫХ СТАВОК

40

#### ДАЧИ ПРОТИВ КВАРТИР

ЗАГОРОДНАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ ВСЕ МЕНЬШЕ ПОЛЬЗУЕТСЯ СПРОСОМ

42

#### РОССИЙСКИЙ «БЕЗВИЗ» ПОДРОС

ГДЕ ОТДОХНУТЬ БЕЗ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ЗАТРАТ И ФОРМАЛЬНОСТЕЙ

44

#### ТЕЛЬ-АВИВ ВМЕСТО ПХУКЕТА

КУДА ПОЕДУТ РОССИЯНЕ НА НОВОГОДНИЕ КАНИКУЛЫ

46

#### «КИНОРЕПОРТЕР». ПЛАН-ПЕРЕХВАТ

РОССИЙСКАЯ РЕДАКЦИЯ THE HOLLYWOOD REPORTER ОТКАЗАЛАСЬ ОТ АМЕРИКАНСКОЙ ЛИЦЕНЗИИ И ОБЪЯВИЛА О ЗАПУСКЕ НОВОГО ЖУРНАЛА

47

#### КЛАССИКА НЕ РЖАВЕЕТ

КАК ИНВЕСТИРОВАТЬ В РЕТРОАВТОМОБИЛИ

### STORY

50

#### ИГРА ДОСТОЕВСКОГО

СКОЛЬКО ВЫИГРЫВАЛ И ТЕРЯЛ, ИГРАЯ В РУЛЕТКУ, ВЕЛИКИЙ ПИСАТЕЛЬ

### СТИЛЬ

55

#### ОТВЕТНЫЙ ХОД

СМАРТ-ЧАСЫ ШВЕЙЦАРСКОГО ПРОИСХОЖДЕНИЯ