

# Review

Тематическое приложение к газете **Коммерсантъ**

## Валлония

Вторник 19 июня 2018 №104 (6342 с момента возобновления издания)

kommersant.ru

15 Пьер-Ив Жеоле, вице-президент правительства Валлонии — о перспективах развития экономики региона

16 Российские и бельгийские компании — о первой торговой миссии валлонского агентства по внешнеэкономической деятельности AWEX

16 Перспективы инвестиций за рубежом: российские металлурги ищут место в Валлонии

Валлония — бельгийский регион, который за последние годы превратился в одну из главных инновационных экономик Европы. Географическое расположение на пересечении основных транспортных потоков Европы, либеральное налоговое законодательство, доступность высококлассных технологий и специалистов — вот лишь некоторые сильные стороны Валлонии, которые делают ее исключительно привлекательной для иностранных инвесторов.

## Инновации в сердце старой Европы

— экономика —

### Политическое устройство

Валлония — один из регионов Бельгии, который занимает больше половины южной территории страны (16,844 кв. км). Здесь проживает треть населения Бельгии — 3 435 879 жителей. Основным языком региона — французский, но многие его жители разговаривают и на английском, немецком, датском, так как Валлония близко соседствует с множеством европейских стран.

Название региона Валлония происходит от немецкого слова «walha» — так в Средние века немецкие племена называли соседей галло-римлян. Название Валлония регион получил после обретения Бельгией независимости в 1830 году. В 1932 году оба региона — Фландрия и Валлония — получили равные права, а также договорились об использовании в качестве государственных сразу двух языков — голландского и французского. Реформы государственной системы страны постепенно привели к созданию Федеративного Королевства Бельгии. После проведения федерализации Бельгии Валлония стала автономным субъектом федерации со своим правительством, парламентом и бюджетом. Главный законодательный орган — валлонский парламент, состоящий из 75 членов и избираемый всеобщим голосованием раз в пять лет. Главный исполнительный орган — валлонское правительство.

### Экономический путь

Валлония является первым из регионов континентальной Европы, где в XVII веке случилась промышленная революция, после чего на долгие десятилетия основой валлонской экономики стали угольная, металлургическая и химическая отрасли. Но сейчас все больше отраслей хозяйства страны становятся сферами производства с высокой добавленной стоимостью. Теперь основные ее двигатели — кластеры высокотехнологичных компаний, сосредоточенные вокруг промышленных предприятий и университетских центров.

Несколько лет назад, когда развитие валлонской тяжелой промышленности частично замедлилось, правительство региона разработало амбициозный план оживления экономики — так называемый план Маршалла, целью которого стало повышение конкурентоспособности экономики Валлонии. Этот план, в осуществлении которого приняли участие все представите-



Валлония — бельгийский регион с большим потенциалом экономического развития

ли экономических, университетских и государственных кругов, предусматривает 162 мероприятия, на осуществление которых в период с 2010 по 2014 год правительство региона выделило около €3 млрд. У плана есть несколько приоритетных направлений: использование человеческого капитала, достижение разумного соотношения занятости/окружающая среда с целью поддержать рождение «зеленой» промышленности, а также соответствие между занятостью и всеобщим благосостоянием, не забывая, конечно, о расширении сетей предприятий, в частности о полюсах конкурентоспособности.

Сейчас наиболее динамично развивающаяся отрасль валлонской экономики — логистика, высокотехнологичные исследования и туризм. Туристов привлекает природа Арденн и исторические города Бастонь, Динан, Дюбуа, а также известное своими минеральными водами местечко Спа.

### Экономика сегодня

Сейчас Бельгия является развитой европейской экономической державой с плотной индустриальной характером произ-

водства (77% ВВП — сектор услуг, 22% — промышленность, 1% — с/х, по данным The World Factbook). Темпы роста реального ВВП стабильны и дают основание говорить о дальнейшем росте экономики страны, о чем свидетельствует и прогноз Worldbank (1,5% и 1,6% в 2016–2017 годах). Показатель за 2015 год обеспечивает 164-е место в мире. Инфляция в государстве имеет умеренный характер и не превышает 5% за последние десять лет, что также позволяет говорить о существовании комфортных условий для роста экономики и общей стабильности экономики страны. В бюджете большой приоритет отдается затратам на охрану здоровья (16-е место в мире) и образование (30-е место в мире), что также свидетельствует о переориентации экономики на инновационные отрасли.

В международном разделении труда Бельгия участвует как производитель промежуточных товаров. Страна является важным звеном в цепочке создания конечного товара. Ярким примером является машиностроение: в Брюсселе базируются автосборочные заводы таких компаний, как Ford Genk, Audi Forest/Brussels, Volvo Europa, Van Hool и Truco. Благодаря низким пошлинам на импорт деталей и высококвалифицированным кадрам страна яв-

ляется сильным игроком на рынке автомобилестроения и в среднем производит до 1 млн автомобилей в год. Несмотря на отсутствие ресурсов, Бельгия остается конкурентоспособной на рынке благодаря высококвалифицированным кадрам и правильной экономической политике. Активно внедряя инновации, страна пытается занять новые ниши и имеет все шансы быть востребованной в условиях будущей глобализации и дальнейших процессов разделения труда. В то же время страна также ориентируется на традиционные отрасли, где имеет большой опыт и признан во всем мире. Это касается прежде всего химической промышленности, большинство крупнейших игроков которой имеют свои филиалы в Бельгии.

### Логистические возможности

Интерес инвесторов к логистической индустрии Валлонии легко объяснить. Через нее движутся основные транспортные потоки между Великобританией и Северной Италией. Четыре часа езды — и можно получить доступ к 375 млн потребителей. В трехчасовом радиусе вокруг Валлонии каждый год производится товаров и услуг более чем на €600 млрд.

## От традиций сотрудничества к будущему развитию

**ЖЕРАП СЕГЕРС, атташе по экономическим и торговым вопросам представительства Валлонии в России, — о перспективах экономического партнерства этих стран и культурном обмене.**



Партнерство России и Бельгии, которое насчитывает много десятилетий — еще в XIX веке бельгийские компании сотрудничали с российскими промышленниками, создавая инфраструктуру для экономики Российской империи, в ближайшее время может получить новый стимул к развитию.

В нынешнем году бельгийский регион Валлония открывает в РФ новый офис своего агентства AWEX, созданного для продвижения валлонского экспорта и привлечения иностранных инвестиций.

С помощью представительства AWEX Валлония хотела бы как установить с российскими компаниями новые контакты, так и расширить уже существующие. Хотя кризис, через который российская экономика прошла в 2014–2015 годах, негативно сказался на ее инвестиционной привлекательности, сейчас, когда основные показатели развития страны стабилизировались, Россия вновь становится интересной для иностранных компаний. Российский рынок обладает рядом уникальных черт, и задачей представительства AWEX является помощь валлонским компаниям в выходе на российский рынок и поддержка развития их деловой активности в России.

Компаниям Валлонии есть что предложить различным отраслям экономики РФ: мы могли бы экспортировать высокие технологии в российскую сталелитейную промышленность, в IT-сектор, в сферу, связанную с освоением космоса. Российские компании сейчас активизировались в отрасли сельского хозяйства — мы могли бы предложить различные способы повысить эффективность производства и в этой сфере.

В свою очередь, Валлония может предложить российским инвесторам выгодную систему налогообложения, современную инфраструктуру для развития бизнеса, высококвалифицированный персонал. При этом вести бизнес в регионе возможно с относительно невысокими затратами на аренду и покупку земли. Важным элементом привлекательности Валлонии для иностранных клиентов — информационная и сервисная поддержка, которую им может предоставить AWEX. Его задача — помогать инвесторам из-за рубежа начать бизнес в регионе. С помощью AWEX компании могут получить бесплатное офисное помещение, оценить свои рыночные возможности, найти первых деловых партнеров и даже встретиться с местными политиками.

Открытие российского офиса AWEX приурочено к визиту министра экономики Валлонского региона. Он посетит Россию с целью стимулировать диалог в экономической сфере. Мы считаем, что, хотя ситуация с санкциями ЕС в долгосрочной перспективе вряд ли изменится, нам тем не менее необходимо работать вместе. Россия и Валлония есть что предложить друг другу, и как показывает прошлое и настоящее наших стран, такое сотрудничество оказывается одинаково выгодным для обеих сторон. Теперь у наших стран вновь появляется шанс добиться его и в ближайшем будущем.

### Спортивный повод

**В нынешнем году проходит 21-й чемпионат мира по футболу, и впервые в истории он проводится в России. В первую очередь это событие номер один в спортивном мире, однако оно приобретает глобальный масштаб и также начинает оказывать влияние на политику и экономику.**

С 14 июня по 15 июля в России проходит 21-й чемпионат мира по футболу FIFA. Россия в первый раз в своей истории стала страной-хозяйкой мирового чемпионата по футболу, кроме того, он впервые проводится в Восточной Европе. Матчи чемпионата проходят на 12 стадионах в 11 городах страны: матч открытия и финал — в Москве в «Лужниках», остальные — на стадионах в Ростове-на-Дону, Сочи, Екатеринбурге, Саранске, Калининграде, Нижнем Новгороде, Казани, Волгограде и Самаре.

В финальном турнире чемпионата мира 2018 года примут участие 32 команды. Сборная Бельгии по футболу, которая по итогам жеребьевки попала в группу G, начнет выступление на чемпионате мира-2018 в России с матча в Сочи. Один из полузащитников команды, футболист Аксель Витсель, раньше долгое время играл за российский клуб «Зенит». Он подписал контракт в 2012 году и за следующие пять лет провел более сотни матчей как член основного состава команды. 24 октября 2015 года в ходе матча 13-го тура премьер-лиги с командой «Анжи» он забил 1000-й гол «Зенита» в чемпионате России. В 2017 году Аксель подписал новый контракт и сейчас играет за китайский клуб «Тяньцзинь».

Аксель Витсель о работе в России: «Я бился в каждом матче, выкладывался по полной. И благодарен «Зениту» за отличные годы в России. В Санкт-Петербурге мне было очень хорошо. Кто знает, может, еще надену майку «Зенита». Плюс впереди же чемпионат мира... See you in Russia!»



Аксель Витсель (слева) участвовал в чемпионате России по футболу в составе «Зенита», а теперь приедет в РФ на чемпионат мира со сборной Бельгии

## Международные связи

— сотрудничество —

**Партнерство России и Бельгии длится много десятилетий и происходит в различных отраслях экономики. Вклад валлонских компаний особенно заметен в таких сферах российской индустрии, как медицина и фармацевтика, сталелитейная промышленность, банковское дело.**

### Лечение из-за границы

Одним из значимых игроков российского рынка лекарств является валлонская компания GSK. GSK является ведущей фармацевтической компанией в Бельгии, а основанный в 1995 году завод в Вавре — одним из крупнейших предприятий в мире по производству вакцин. Здесь сосредоточены производственные и научно-исследовательские подразделения.

GSK работает в РФ уже более 35 лет, локализовав свое производство в 1996 году. GSK разрабатывает и производит оригинальные рецептурные и безрецептурные лекарства и потребительские товары для здоровья. Препараты компании используются для лечения заболеваний органов дыхания, инфекционных болезней (в том числе ВИЧ-инфекции), болезней центральной нервной системы, а также в таких направлениях, как борьба с болью, урология, дерматология и ряд других. Деятельностью компании в России неразрывно связана с рядом важнейших достижений программы борьбы с инфекционными заболеваниями, такими как гепатит В, гепатит А, ветряная оспа и дру-

гие. «В России имеются развитая инфраструктура здравоохранения, высокий научно-исследовательский потенциал, поэтому помимо коммерческой деятельности и обеспечения доступности наших лекарств, вакцин и товаров для здоровья наша компания реализует в России ряд научно-исследовательских программ. Другая важная особенность — это принятая в России программа развития фармацевтической промышленности, известная как «Фарма-2020». Наша компания вносит существенный вклад в систему здравоохранения в России, и, выстраивая свою деятельность как коммерческая организация, как бизнес, мы приносим пользу системе здравоохранения и работаем на благо пациентов и потребителей», — говорит директор по коммуникациям и связям с государственными органами «GSK Фарма Россия» Камилль Сайтулов.

Другой пример сотрудничества РФ и Бельгии в сфере медицины — работа компании Ion Beam Applications (IBA), которая занимается производством высокотехнологичного медицинского оборудования, применяемого в протонной терапии и позитронно-эмиссионной томографии (ПЭТ) для диагностики и лечения онкологических заболеваний.

В 2010 году одна из систем протонной терапии производства компании была выбрана государственным заказчиком для оснащения Протонного центра нового Федерального высокотехнологичного центра медицинской радиологии ФМБА России, возводимого в г. Димитровграде Ульяновской

области. Это послужило поводом к открытию в России офиса IBA.

«Россия хорошо обеспечена собственными естественными богатствами, сырьем и энергией. Россия также обладает высокоразвитым научным потенциалом, высококвалифицированными специалистами, хорошим уровнем технологий и научных разработок, особенно в ядерной сфере, что обеспечивает хорошую базу для развития сотрудничества и реализации совместных проектов», — говорит глава представительства компании в РФ и странах СНГ, вице-президент Кирилл Макаренко. Но, по его словам, сейчас рынок протонной терапии в России находится только в начальной стадии своего развития — учитывая опыт развитых стран, один протонный центр необходим на 6–10 млн жителей. «Есть значительные перспективы для развития ПЭТ-диагностики и, соответственно, производства радиофармпрепаратов», — говорит он.

### Банковский сектор

Компаниям Бельгии есть что предложить российскому бизнесу и в части сферы банковского обслуживания. Так, например, с 2008 года в России работает офис бельгийской компании SWIFT, которая обеспечивает работу системы обмена информацией о платежах между банками. Ею пользуются тысячи финансовых организаций по всему миру, около 10 тыс. банков обмениваются сообщениями с ее помощью. Система обеспечивает передачу порядка 1,8 млрд сообщений в год. Ежедневно через сеть SWIFT проходят

платежные поручения суммарной оценочной стоимостью более \$6 трлн.

В России, по словам Метью Геринга, главы представительства российского офиса, SWIFT очень востребована, предоставляя надежную, стандартизованную и эффективную услугу обмена сообщениями, дополненную широким портфелем интерфейсных и интеграционных продуктов компании, а также аналитикой, соответствием и стандартами обмена сообщениями, связанными с самыми «легкими» потребностями. Это полностью отражено в нашей широкой клиентской базе в России, и об этом свидетельствует впечатляющий рост трафика российских пользователей, в частности с 2010 года, и последующее присоединение к совету директоров SWIFT», — говорит он. Россия, по словам господина Геринга, отличается от многих других SWIFT-рынков тем, что больше зависит от обмена сообщениями, тогда как в мире соотношение платежей и ценных бумаг при обмене примерно равно. «При этом объединение российских пользователей SWIFT, Rosswift, очень организовано, с очень высоким уровнем стажа и высокой квалификацией в стандартах обмена сообщениями. Совсем недавно оно взяло на себя ведущую роль во взаимодействии со SWIFT по вопросам технической и информационной безопасности, что позволило получить впечатляющий список достижений», — говорит он.