

вом этапе. Мы синтезируем продукт, который используется в шинной промышленности. Компонент влияет на износоустойчивость шины, повышает тормозные качества, соответственно влияет на безопасность. Колесо покрывается специальным кордом с содержанием этого вещества.

ВГ: Каковы перспективы этого продукта?

А.Г.: Вся Европа – там строится несколько заводов, которые станут нашими потребителями. Мы уже сделали пробные продажи, тесты прошли успешно. Объемы производства – примерно 1000 тонн в год, в перспективе будем наращивать.

Мы подготовили трехлетний бюджет, для того чтобы видеть все тренды, продажи. Констатировали, что предельно нарастили выработку метанола. У нас есть устойчивый баланс между внутривыпускным потреблением и продажами на внутреннем и внешнем рынке. Соответственно нужны инвестиции в новые продукты.

ВГ: Есть ли какие-то более глубокие перспективы по проекту в Корею? Строительство нового производства?

А.Г.: Не ранее, чем через год. Это время на проработку задач. Мы должны наработать азиатский рынок, твердо укрепиться в нем. Наши корейские коллеги подтвердили, что они готовы инвестировать в новое производство. В том числе мы сейчас прорабатываем вопрос по производству одного продукта, которого нет в нашей линейке – параформа. Оказалось, что в Азии на него хороший спрос. «Метафракс» в свое время планировал его выпускать в рамках проекта по импортозамещению, но не нашел потребителей в России.

ВГ: Где планируете построить новое производство?

А.Г.: Только в Губахе. Корейские партнеры предлагали альтернативную площадку во Вьетнаме. «Метафракс» располагает возможностью самостоятельно построить новое производство. Но нам важно, чтобы это произошло в рамках совместного предприятия и совместных инвестиций. Наши партнеры осмотрели промышленную площадку в Губахе и убедились в возможности строить и развиваться в России.

ВГ: Вопрос по дивидендам. Предполагается, что их размер будет увеличен в три раза. «Метафракс» начал большой проект по строительству комплекса «Аммиак – карбамид – меламина» (АКМ). Ранее акционеры «Метафракса» оставляли всю прибыль на развитие компании. А сейчас что произошло?

А.Г.: Совет директоров ПАО «Метафракс» предложил на собрании акционеров выплатить дивиденды – 3 рубля на одну акцию. Собрание акционеров примет решение 31 мая. Думаю, что положительное. Почему такое решение? Финансисты посчитали, что выплата дивидендов никак не повлияет на реализацию инвестиционных проектов. Сейчас в глубокой проработке проекты на сумму 400–500 млн евро.

Полагаю, это очень хорошая история, когда выплачиваются дивиденды, а компания дальше развивается. Это как раз то, на чем все держится: развивайся, вкладывай, получай!

ВГ: Как идет строительство комплекса АКМ?

А.Г.: Для компании это самый крупный проект за всю ее историю с момента акционирования. В 2017



КОМПЛЕКС АКМ БУДЕТ ВВЕДЕН В ЭКСПЛУАТАЦИЮ В СЕРЕДИНЕ 2021 ГОДА

году были заключены все контракты – на строительство, генподряды, финансирование, страхование. В 2018 году начался полноценный рабочий процесс. Сегодня стройка в графике. Готов фундамент под башню приллирования, идет монтаж металлоконструкций под нее. Это будет самое высокое и тяжелое сооружение во всем комплексе – 5–6 тыс. кубометров бетона.

Считаю, что стоит взять во внимание климатические условия Урала. Пока стоит хорошая погода, надо стараться работать с опережением графика, чтобы иметь некий запас по времени. Стройка большая, очень много стыковых работ. Как показывает опыт, все равно какое-то время потеряем.

ВГ: Краевые власти помогают?

А.Г.: Есть личное участие в проекте губернатора региона Максима Решетникова. В феврале на Сочинском инвестиционном форуме мы совместно подписали специинвестконтракт, уже в марте провели закладку первого куба бетона в основание комплекса в Губахе. Кроме того, есть поручение губернатора края заместителю председателя правительства Алексею Чибисову курировать проект. Недавно прошло совещание с участием правоохранительных органов: в Губаху приезжают строители – около 3 тыс. человек. Чтобы мы не получили негатив от населения, в городе должен строго соблюдаться порядок. В этом плане есть поддержка со стороны силовых структур.

ВГ: Как будет доставляться в город крупнотоннажное оборудование?

А.Г.: Самое сложное – выстроить логистику с доставкой реакторов. Они весят 230–260 тонн. Рассматриваем разные варианты. Один из них – водным транспортом до Нижнекамска, а оттуда – на специальных автомобильных платформах.

ВГ: Рассматривает ли группа дальнейшие покупки активов за рубежом?

А.Г.: Мы постоянно мониторим бизнес-рынок метанолоперерабатывающего профиля. Чтобы двигаться вперед – компании надо все время находиться в тренде.

Инвестиционный проект АКМ реализуется в первую очередь под внутренние нужды по производству синтетических смол. Мы говорим: «Метадина» – компания «номер один» на рынке смол. Значит, должны соответствовать этому, так укрепиться на рынке, чтобы близко не было конкурентов – ни по качеству, ни по количеству.

Основа для этого – наша научная лаборатория, инвестиции в качество и инфраструктуру. Например, 500 млн руб. инвестируем в новый емкостный парк в Орехово-Зуеве. Это огромные деньги, которые напрямую продукт не дают, но они нужны. На подмосковной площадке практически вся инфраструктура приведена в соответствие европейским стандартам.

ВГ: В этом году исполняется 25 лет с момента акционирования «Метафракса». Какие основные этапы прошли за это время?

А.Г.: Во-первых, компания сразу поставила перед собой основную задачу – уйти от статуса монопродуктового завода. Уже тогда мы понимали риски: рынок метанола имеет большую волатильность. Дальнейшие годы показали, что мы несколько не ошиблись. И пошли в переработку, построили три установки КФК. Тогда мы были пионерами, впервые такой продукт произвели. Его в России с таким содержанием полезного вещества еще не было. В три этапа реконструировали производство метанола. Из 750 тыс. тонн метанола в год «Метафракс» превратился в производителя 1,2 млн тонн метанола в год. Параллель-

но в рамках тогда еще совместного предприятия «Метадина» создавали производство смол. Сегодня это самостоятельная дочерняя компания. Покупка завода в Австрии вместе с научным центром дала доступ к западным технологиям, которые сейчас помогают холдингу стать технологическим лидером. Еще раз скажу: строительство АКМ усилит группу в первую очередь как производителей смол.

В этих 25 годах с момента акционирования я участвую с 2000 года как член совета директоров. Могу точно сказать, что 18 лет идет созидательное развитие. За эти годы объем капложений только «Метафракса» приблизился к 19 млрд руб. Из компании, которая в 2001 году имела выручку в 2,5 млрд руб., «Метафракс» превратился в международный холдинг. Сегодня есть предприятие, которое стабильно развивается, развивает научный и кадровый потенциал, социальные и благотворительные программы. Вместе с заводом преобразился и город.

ВГ: Недавно вас наградили почетной медалью ордена «За заслуги перед Отечеством». Нечасто дают госнаграды бизнесменам. Неожиданно? Не на укрепление же обороноспособности страны работаете...

А.Г.: На укрепление обороноспособности страны в том числе, потому что компания инвестирует и увеличивает налоговую базу в разы. Сегодня мы почти 2 млрд руб. платим в бюджеты всех уровней. Самая главная награда – наши результаты. Лукавить не буду: государственная награда – это тоже некий стимул, понимание, что ты делаешь дело не только для завода и акционеров, а для всей страны. Когда есть такая оценка твоего труда, это как минимум приятно. А как максимум – дает силы двигаться дальше! ■

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПРОЕКТ АКМ РЕАЛИЗУЕТСЯ В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ ПОД ВНУТРЕННИЕ НУЖДЫ ПО ПРОИЗВОДСТВУ СИНТЕТИЧЕСКИХ СМОЛ

