



**14 Почему энергетики продают действующие электростанции**

**16 Внедрение экономичных отопительных схем в Прикамье**

В 2017 году развернулась борьба за муниципальные сети и теплоисточники Перми — помимо главного производителя тепла в регионе, компании «Т Плюс», этот актив стал интересен и «Газпрому». В конце года краевые власти договорились, что газовики будут строить свои котельные в других районах Прикамья, но это не сильно приблизило «Т Плюс» к заключению концессионного соглашения с мэрией Перми. Эксперты считают, что затягивание вопроса связано с тем, что энергетики не сразу представили интересные предложения по развитию источников. В мэрии заявляют, что собираются провести конкурс.

# До нужной концессии

— конкуренция —

Пермским энергетикам из «Т Плюс» в 2017 году не удалось договориться с администрацией Перми о заключении концессионного договора в отношении тепловых источников и сетей города. Часть оборудования уже находится в аренде «Т Плюс», часть — под управлением муниципального предприятия «Городское коммунальное и тепловое хозяйство» (ГКТХ). Всего муниципальных котельных 29, из них 16 — в аренде «Пермской сетевой компании» (ООО «ПСК», отвечает за транспорт тепла, входит в «Т Плюс»), остальные — в управлении МУП «ГКТХ».

Всего в Перми действует 46 тепловых источников, включая ТЭЦ и водогрейные котельные (ВК). Из них поставками тепловой энергии занимаются 45 (исключение — находящаяся в резерве котельная бывшего велозавода ВК-1). Согласно схеме теплоснабжения Перми базовый уровень потребления в городе составляет 3619,88 Гкал/ч, фактически используемый — 2740 Гкал/ч (75% от договорных объемов). В Перми «Т Плюс» эксплуатирует крупнейшие теплоисточники: ТЭЦ-6, ТЭЦ-9, ТЭЦ-13, ТЭЦ-14, а также водогрейную котельную на Садовом. Суммарная договорная тепловая нагрузка — 2606 Гкал/ч. По оценке энергетиков, доля «Т Плюс» на рынке поставок тепла в Перми — 85%. Около 10% приходится на муниципальные котельные, остальное — за бывшей муниципальной котельной в Кондратово (ВК-5, находится в процессе покупки компанией «Т Плюс») и ВК-2 (котельная «Мотовилихинских заводов»).

«Т Плюс», с 2013 года арендующая муниципальные котельные (договор был заключен после банкротства прежнего арендатора — ООО «Пермгазэнергосервис»), в 2014–2015 годах пыталась избавиться от них, расторгнув договор аренды. Причиной этого являются убытки, которые генерируют тепловые источники (около 130 млн руб. в год). Однако всякий раз городским властям удавалось уговорить энергетиков еще один сезон поэксплуатировать муниципальное оборудование.

Энергетики признали аренду муниципальных сетей невыгодной формой сотрудничества с городом. «Это не наша собственность, и инвестировать в нее запрещено. Аренда не решает главную задачу — инвестиций в сеть. Много примеров вхождения в концессию и существенно увеличения инвестиций», — заявил на днях на селекторном совещании с руководством филиалов гендиректор ПАО «Т Плюс» Денис Паллер. — Когда речь идет о концессии, говорим, что приводим в порядок государственные сети и через какое-то время они вернутся обратно. Сама форма концессии позволяет привлекать деньги и повышать надежность. Это абсолютно правильный, очевидный и здравый шаг. То, что власти это поддерживают, полагаю, означает, что люди разобрались в проблеме и компетентны в решении этого вопроса».

Руководство пермского филиала «Т Плюс» еще в ноябре 2016 года предложило мэрии Перми заключить концессионное соглашение на 20 лет. Энергетики намерены в течение двух лет вывести «в ноль» котельные. В рамках концессионного соглашения энергокомпания готова была вложить в реконструкцию котельных и сетей в ближайшие два года более 240 млн руб. собственных средств, а всего в теплое хозяйство города в течение 20 лет — 2 млрд руб. По мнению «Т Плюс», заключение концессионного соглашения позволяет решить комплексные задачи по качественному переустройству муниципального теплосетевого имущества в интересах всей системы теплоснабжения: перевести котельные на газ, автоматизировать ЦТП, реконструировать почти 100 км городских сетей.



**Энергетики готовы взять муниципальные котельные в концессию**  
ФОТО МАКСИМА КИМЕРЛИНГА

Интерес «Т Плюс» к получению контроля над МУП «ГКТХ» понятен, считает Павел Ситкин, бывший замначальника ДЖКХ Перми, а сейчас — замруководителя региональной службы по тарифам муниципальной котельной. «Муниципальное предприятие имеет свой тариф за транспорт тепла, и энергетики вынуждены платить ему за транзит произведенной на своих ТЭЦ тепловой энергии. Настойчивость энергетиков по отношению к муниципальному имуществу эксперт связывает с федеральным законодательством: как только помимо «Т Плюс» появится еще один претендент на городские сети, их владелец будет обязан провести конкурс».

Однако за год переговоры так и не продвинулись вперед. «В 2016 году мы сделали городу концессионное предложение. От него мы не отказываемся, но обсуждение идет не в тех темпах, на которые мы рассчитываем», — заявил еще осенью на пресс-конференции директор пермского филиала «Т Плюс» Антон Трифонов. Тогда же он уточнил, что компания готова вложить в проект 2,5 млрд руб. «опережающими темпами». Господин Трифонов отметил, что у компании есть понимание того, «что мы не единственные, кто может сделать городу такое предложение».

Как сообщил «Ъ-Энергетика» источник в мэрии, у городских властей стояла задача не отдавать котельные в концессию первой компании. «Переговорный процесс изначально планировали затянуть надолго. Наша задача — осмотреться и найти действительно наиболее выгодный для города вариант», — пояснил собеседник.

Администрация города Перми заинтересована в заключении концессионного соглашения в отношении тепловых сетей, заявили в департаменте ЖКХ города. «ПАО «Т Плюс» вышло к администрации Перми с предложением о заключении концессии на тепловые сети, находящиеся в муниципальной собственности, и подготовило проект соглашения. Однако данный проект потребовал доработки и по условиям концессии, и по перечню имущества. Сейчас ведется доработка проекта соглашения», — отметили в ДЖКХ.

Конкурентом «Т Плюс» на активы МУП «ГКТХ» мог стать «Газпром». Краевые власти уже обсуждали возможность передачи городских тепло-

источников в концессию холдингу «Газпром теплоэнерго». Еще одним претендентом на котельные Перми может выступить сама региональная служба по тарифам Пермского края — и такой вариант рассматривается, говорит источник на энергорынке. РСТ является учредителем КГУП «Теплоэнерго», которое могло бы стать оператором котельных.

По данным «Ъ-Энергетика», «Газпром» отказался от концессии пермских источников. По словам собеседника, близкого к правительству края, на декабрьских переговорах председателем правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера с губернатором Пермского края Максимом Решетниковым стало известно, что Пермь вычеркнута из списка интересов «Газпрома». «Холдинг сосредоточился на других территориях», — сообщил источник в правительстве.

Таким образом, основным претендентом на этот актив сейчас остается «Т Плюс». Однако в мэрии Перми не спешат заключать договор с холдингом, заявляя о намерении провести конкурс. «Несмотря на то что с инициативой заключения концессионного соглашения вышло ПАО «Т Плюс», организация, с которой будет заключено соглашение, будет определена по конкурсу», — уточнили в ведомстве.

Эксперты предполагают, что конкурс на концессию до сих пор не объявлен в связи с тем, что у городских властей пока до конца не сформирована позиция — чего они хотят добиться в совместном проекте с бизнесом. «ГКТХ сегодня не убыточно, функционирует нормально, его имущество зачастую лучше, чем у «Т Плюс». Сама по себе концессия подразумевает некую цель, которой мы хотим достигнуть. Мы сами не хотим заниматься каким-то имуществом, но нам нужен результат. В данном случае нужно ответить на один вопрос: что может сделать «Т Плюс», чего не может сделать ГКТХ?» — говорит замруководителя РСТ края Павел Ситкин. Задачи любой концессии — это вложения в имущество, разбитые по очередности. «То есть сначала вкладываем в эти мероприятия, потом в эти. Есть три «группы» мероприятий: генерация, сети, ЦТП. Больше всего убытков на генерации, и поэтому «Т Плюс» ставит генерацию в приоритет. Но городу интереснее быстрее привести в порядок сети и снизить аварийность, потому что больше всего жалоб от жителей именно на состоянии сетей», — подчеркивает эксперт.

Вторая причина затягивания процесса — инвестпрограмма «Т Плюс», которая не устраивала город. «Они предлагали некие мероприятия, которые проводить было не надо, потому что в том числе ГКТХ их уже провело», — говорит собеседник.

В то же время Павел Ситкин отмечает, что за год ситуация изменилась и теперь «Т Плюс» предлагает городу более интересные проекты.

**Заключение концессионного соглашения позволяет решить комплексные задачи по качественному переустройству муниципального теплосетевого имущества в интересах всей системы теплоснабжения**  
ФОТО АНДРЕЯ КОРШУНОВА



Например, всем муниципалитетам до 2025 года надо перевести систему горячего водоснабжения с открытой на закрытую. По оценке эксперта, это довольно затратное действие для бюджета — вложения могут составить от 200 до 400 млн руб. только по одному микрорайону Кислотные дачи. «Энергетики предлагают инвестиционные мероприятия по закрытию системы без использования бюджетных средств. Есть предложения и по переводу части котельных на газ, и по закрытию убыточных котельных — много хороших мероприятий, и все без участия бюджета. Однозначно отвергнуть их было бы неправильно», — отмечает Павел Ситкин. — Но есть риск, что это все может лечь на потребителя, и главное — непонятно, во имя чего, если и так все неплохо».

Новую программу действий в отношении сетей и котельных адми-

нистрации Перми директор пермского филиала «Т Плюс» Антон Трифонов представил в ноябре журналистам. Первый блок работы, который собираются провести энергетики в отношении муниципально-го имущества, — это документально оформить юридическое состояние сетей. «Каждая сеть и объект инфраструктуры должны иметь паспорт и быть зарегистрированы как объект недвижимости. Это большие материальные и временные затраты. За год эти вопросы не решить», — заявил господин Трифонов.

Второй блок касается эксплуатации устаревших, экономически неэффективных и экологически вредных источников тепловой энергии. Некоторые котельные до сих пор работают на мазуте. «Это неэкологично и неэкономично. В микрорайоне Заозерье старая котельная топится дровами и мазутом. К сожалению, мы еще в XIX веке», — сетует энергетик. В планах «Т Плюс» — перевод котельных на газ.

Третий блок — транспорт тепла. Сетевые трубопроводы ГКТХ впадают в сети ПСК. Получают тепло из ПСК и передают в сети ПСК либо подключены к ЦТП и какая-то часть к домам напрямую. Если убрать транзитного транспортера в лице муниципального предприятия, то здесь можно снизить издержки в эксплуатации, полагает господин Трифонов.

Четвертый блок — бесхозные сети. «Много жалоб на состояние этих сетей. Горячая вода испаряется. Пар в квартиры — это некомфортно и вредно для здоровья», — заявил Антон Трифонов. — Ничейные сети никто не берет, ждут, пока мы приедем и ради своих клиентов, которые находятся на этой трубе, отремонтируем. В итоге мы вынуждены проводить капремонт этих сетей. Но переложить эту сеть мы не можем». Концессионное соглашение позволяет вести капремонт этих сетей, пока город ищет собственника и в судебном порядке ставит на баланс такую сеть.

«Наш энтузиазм не исчерпан, несмотря на то что более года прошло с нашего предложения мэрии. Мы намерены конструктивно работать с администрацией по рассмотрению концессионного предложения или долгосрочного контракта», — подытожил Антон Трифонов.

**Вячеслав Суханов**