

Review

Бинбанк: перезагрузка

В третьем квартале текущего года эксперты были удивлены ситуацией, сложившейся в банковской сфере РФ. Тогда Банк России взял на санацию сразу два крупнейших частных банка, занимающих верхние строчки рейтингов, — «ФК Открытие» и Бинбанк. Причем собственники последнего сами обратились к регулятору за помощью. Сегодня критический период можно считать пройденным. С введением в действие закона о санации через Фонд консолидации банковского сектора ситуация на банковском рынке стабилизируется.

— санация —

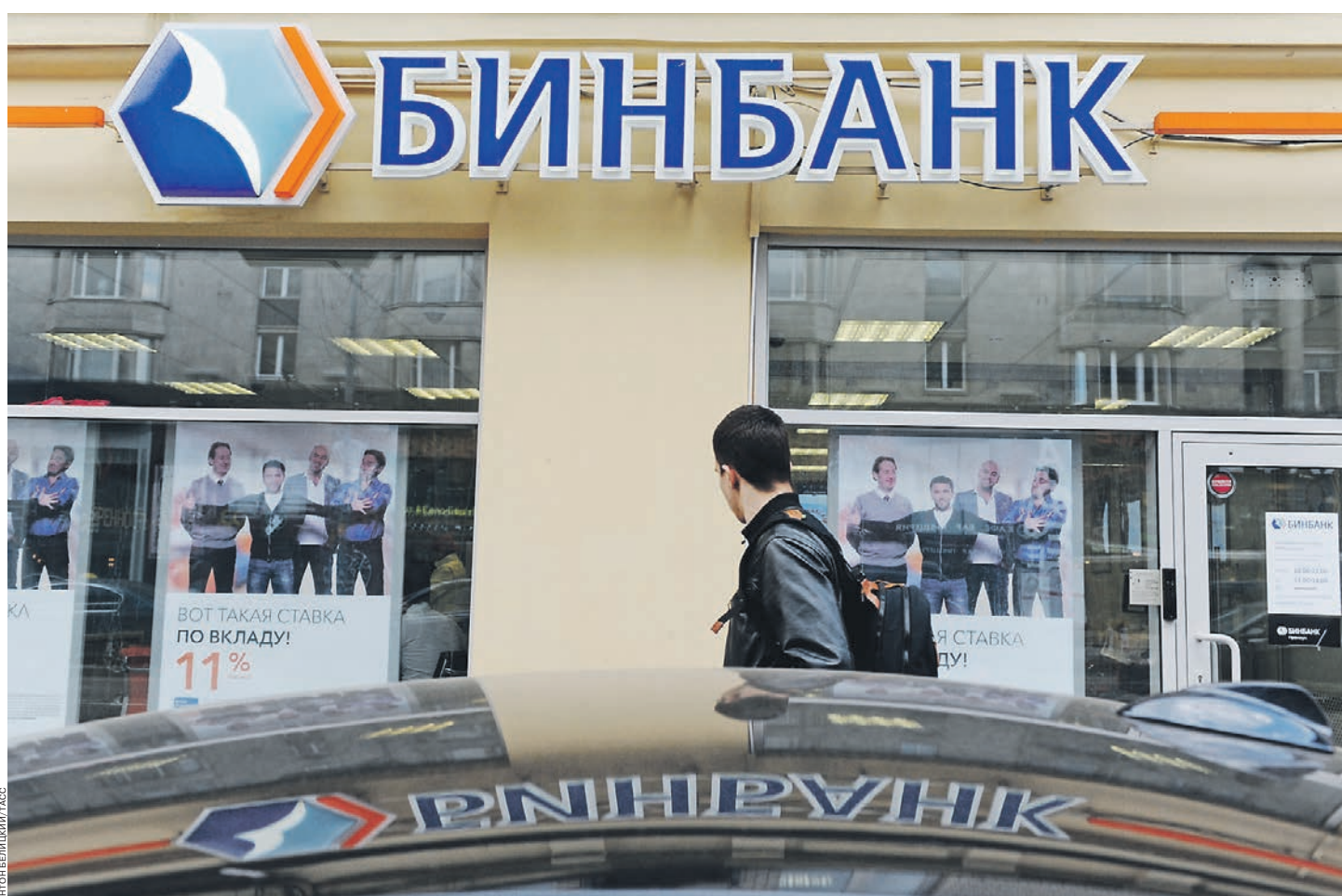
До середины нынешнего года оздоровление проводилось при участии Агентства по страхованию вкладов (АСВ) или с привлечением инвесторов. Теперь помощь банкам оказывается через автономное подразделение Банка России, которое находится под управлением единственного участника — дочерней компании ЦБ ООО «Управляющая компания Фонда консолидации банковского сектора». Этот фонд был создан в июле, на пике кризиса доверия в банковской отрасли.

Одной из причин создания нового механизма санации аналитики считают низкую эффективность старой схемы. То есть оздоровления через Агентство по страхованию вкладов. По состоянию на 1 октября АСВ принимает участие в финансовом оздоровлении 27 банков, большинство из которых являются значимыми для регионов. При этом санация 23 банков осуществляется с привлечением инвесторов. В АКБ «Россий-

будов возвращены обратно в госбюджет. При этом Банк России теперь имеет право продлевать мораторий на удовлетворение требований кредиторов до трех месяцев, но не более срока действия временной администрации по управлению банком. Этот мораторий распространяется как на денежные, так и на неденежные требования.

В конце августа ЦБ РФ объявил о санации банка «ФК Открытие». А спустя месяц, в сентябре, акционеры Бинбанка попросили регулятора войти в капитал кредитной организации. Для клиентов это означает лишь то, что за их финансовые средства будет теперь нести ответственность уже новый акционер — Банк России. Финансовое оздоровление по новой схеме делает банк практически безрисковым для вкладчиков.

«Хранить деньги в Бинбанке сейчас вполне безопасно. На данном этапе санация не может стать неуспешной — банк уже является по меньшей мере наполовину государственным. Временная администрация, на-



Региональная сеть Бинбанка включает в себя порядка 400 офисов по всей стране: от Калининграда до Владивостока, более 180 городов присутствия и более 15 тыс. банкоматов. И вся эта машина работает в обычном режиме

баланс РОСТ-банка (входит в периметр санации). Их суммарная стоимость оценивалась в 70 млрд руб. Среди них оказались акции девелоперских компаний «Интеко» и 49% «А101 девелопмент». К тому же недавно Бинбанк списал свои субординированные обязательства перед владельцами банка в размере \$226 млн и перед АСВ в размере 18,4 млрд руб., а также принял решение использовать нераспределенную прибыль (17,6 млрд руб.) и эмиссионный доход (25,3 млрд руб.) для покрытия убытков банка.

Параллельно с действиями акционеров и временной администрации в банке не останавливается работа по запуску новых продуктов и услуг для клиентов, а также продолжается процесс совершенствования внутренних операционных программ. В частности, банк автоматизировал работу с просроченной задолженностью в сфере розничного бизнеса. Как заявляли представители Бинбанка, нововведение позволит сэкономить до 1 млрд руб. в 2018 году. Буквально на минувшей неделе в кредитной организации

была внедрена централизованная система управления расходами, позволяющая автоматизировать процессы бюджетного планирования и контроля. Кроме того, в ближайшее время обещают запустить обучающую систему оценки рисков, которая позволит в три раза сократить максимальный срок принятия решения по потребительским кредитам, снизив его до одного дня. А по большинству стандартных заявок клиен-

Бинбанк продолжает реализовывать ранее намеченную модель поддержки малого и среднего бизнеса России, предложив сразу несколько интересных решений. Например, произошло снижение ставок по инвестиционным кредитам на 4–5% и по оборотным — на 1–4%. Кроме того, сегменту МСБ стали доступны бонусы при открытии депозита, если суммы старого и нового вложений составляют как минимум 1 млн руб. (\$10 тыс. либо

Речь идет не только о сохранении бизнеса, а о его развитии. Риск потери ликвидности банку больше не угрожает

ский капитал» (ПАО) агентство осуществляет мероприятия по финансовому оздоровлению без участия инвесторов, являясь основным акционером данного банка, также еще в трех банках введена временная администрация агентства. Но на данный момент капитал этих кредитных организаций не вступил в фазу роста.

По новой схеме Банк России может самостоятельно, без посредников выделять средства для оздоровления банков. Она подразумевает выдачу льготных и бесплатных кредитов, которые, как предполагается, позже

значенная Банком России, просто не допустит возникновения новых кризисных условий. А значит, за свои средства вкладчикам не стоит опасаться», — считает Константин Воробьев, старший вице-президент ICDI Pacific Co.

Совместно с временной администрацией из ЦБ РФ работу над восстановлением финансовых показателей ведут и собственники, и весь персонал банка. «Я каждый день в банке», — отмечает Михаил Шишханов, основной владелец Бинбанка. Ранее он перевел акции всех своих небанковских активов на

На данном этапе санация уже не может стать неуспешной. За свои средства вкладчикам не стоит опасаться

ты смогут узнавать ответ банка за несколько минут. При этом новейшие алгоритмы управления рисками позволят свести кредитные потери в портфеле банка до рекордно низкого уровня.

Тем временем отделения Бинбанка работают в прежнем режиме. Сейчас Бинбанк активно запускает предновогодние продукты и услуги для частных и корпоративных клиентов, вводит бонусные программы для малого и среднего бизнеса, совершенствует свой интернет-банкинг и аккуратно исполняет все взятые на себя обязательства.

€10 тыс.). Одно из свежих сезонных предложений для частных клиентов — вклад «Новогодний» со ставкой 8,3% годовых. Депозит может быть открыт в рублях на срок 150 или 200 дней при минимальной сумме всего 50 тыс. руб.

В совокупности эти действия должны помочь Бинбанку восстановить финансовые показатели и снова стать рентабельным. Пока это удастся. Клиенты могут рассчитывать, что совместные усилия представителей ЦБ РФ и владельцев банка позволят быстро пройти фазу перезагрузки.

Кира Васильева

РЕЙТИНГ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНОВ

Контуры роста

— рейтинг —

Однако в 2016 году, несмотря на рекордный сбор зерновых — 116 млн тонн, вывоз их был затруднен из-за неблагоприятных погодных условий. К тому же из-за низких мировых цен производители откладывали продажи: приержанное в 2016 году зерно ушло на экспорт в первой половине нынешнего года (поставки зерна за рубеж за этот период превысили \$2,1 млрд, что на 31% больше показателей предыдущего года). Но так как рейтинг основывается на статистике именно 2016 года, показатели ряда мощных зерновых регионов страны с точки зрения инвестпривлекательности просели. Это стало одной из причин перемещения Краснодарского края с 1-го места на 4-е по интегральному инвестиру и Ставрополья — с 16-го на 24-е. Схожую динамику в рейтинге показал и ряд областей Центрального Черноземья: Тамбовская область (на 5-е место со 2-го), Курская область (на 10-е с 6-го), Орловская область (на 62-е с 58-го). Сгладить негативный эффект от неблагоприятных условий зернового экспорта смогли регионы, которые в последние годы активно наращивают производство и переработку говядины (вложения в производство свинины и мяса птицы сыграли свою роль в прошлые годы), — это прежде всего Белгородская (переход с 8-го места в прошлом рейтинге на 7-е в нынешнем) и Брянская (с 36-го на 31-е) области.

Пожоже, благотворное воздействие развития АПК на региональные экономики, видимо, еще далеко не исчерпано. Несмотря на ценовую волатильность на мировых рынках, спрос на продовольствие растет, следовательно, будут расти и инвестиции в сельхозпроизводство. Поэтому ухудшение показателей регионов-аграрных лидеров в нынешнем рейтинге скорее кратковременная флуктуация, чем свидетельство долгосрочной тенденции.

Инвестиционный риск российских регионов в 2017 году (Окончание на стр. 16)

Ранг риска 2017	Ранг риска 2016	Ранг потенциала, 2017 год	Регион (субъект федерации)	Средневзвешенный индекс риска, 2017 год	Изменение индекса риска, 2017 год к 2016 году, увеличение (+), снижение (-)	Ранги составляющих инвестиционного риска в 2017 году						Изменение ранга риска, 2017 год к 2016 году
						Социальный	Экономический	Финансовый	Криминальный	Экологический	Управленческий	
1	5	2	Московская область	0,128	-0,032	3	6	7	25	32	33	4
2	4	23	Ленинградская область	0,132	-0,016	11	13	1	12	49	2	2
3	3	40	Липецкая область	0,133	-0,013	5	11	12	8	38	19	0
4	1	4	Краснодарский край	0,136	-0,006	21	1	17	50	10	4	-3
5	2	48	Тамбовская область	0,138	-0,004	6	12	32	17	13	3	-3
6	7	6	Республика Татарстан	0,146	-0,018	16	2	11	43	39	23	1
7	8	14	Белгородская область	0,147	-0,019	4	5	24	4	9	71	1
8	9	19	Воронежская область	0,150	-0,017	8	8	52	21	11	5	1
9	12	3	Г. Санкт-Петербург	0,151	-0,044	2	15	6	59	48	38	3
10	6	37	Курская область	0,151	-0,012	7	21	27	7	4	36	-4
11	10	34	Тульская область	0,155	-0,012	10	18	14	10	37	35	-1
12	14	31	Тюменская область	0,165	-0,037	43	14	2	33	44	11	2
13	13	1	Г. Москва	0,167	-0,029	1	40	3	56	26	64	0
14	15	49	Рязанская область	0,173	-0,037	13	31	25	27	24	14	1
15	17	11	Республика Башкортостан	0,177	-0,033	58	4	8	23	47	30	2
16	11	8	Нижегородская область	0,177	-0,017	9	50	19	15	15	47	-5
17	19	46	Пензенская область	0,184	-0,031	25	52	28	1	12	17	2
18	21	9	Ростовская область	0,187	-0,030	26	3	53	34	36	26	3
19	20	12	Самарская область	0,193	-0,022	27	26	22	30	34	45	1
20	22	35	Калужская область	0,196	-0,021	15	30	33	31	27	48	2
21	23	39	Владимирская область	0,199	-0,022	23	27	45	47	8	28	2
22	25	5	Свердловская область	0,200	-0,026	19	46	16	38	60	29	3
23	29	16	Новосибирская область	0,201	-0,034	55	16	9	49	41	50	6
24	16	24	Ставропольский край	0,208	-0,002	35	7	26	75	18	70	-8
25	33	56	Сахалинская область	0,210	-0,034	24	20	37	76	67	6	8
26	18	17	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	0,210	-0,004	44	32	4	44	77	9	-8
27	31	26	Алтайский край	0,212	-0,025	57	36	15	16	43	46	4
28	27	38	Ярославская область	0,214	-0,013	20	59	38	14	50	40	-1
29	35	64	Новгородская область	0,215	-0,030	41	37	47	51	22	16	6
30	24	32	Оренбургская область	0,216	-0,008	38	34	20	13	63	54	-6
31	36	45	Брянская область	0,217	-0,029	14	33	64	3	25	55	5
32	45	21	Ямало-Ненецкий автономный округ	0,218	-0,048	12	76	5	22	85	1	13
33	28	36	Омская область	0,219	-0,012	48	10	29	65	54	60	-5
34	30	10	Челябинская область	0,220	-0,018	47	39	10	57	64	32	-4
35	26	57	Чувашская Республика	0,226	0,000	62	51	34	20	28	7	-9
36	34	43	Томская область	0,227	-0,018	61	29	18	42	59	24	-2
37	38	33	Калининградская область	0,227	-0,026	39	44	66	36	3	18	1
38	53	75	Республика Адыгея	0,231	-0,047	63	19	62	37	6	12	15
39	37	30	Хабаровский край	0,233	-0,014	18	43	54	41	71	21	-2
40	43	44	Ульяновская область	0,233	-0,033	42	65	48	11	17	52	3
41	48	51	Вологодская область	0,234	-0,037	31	45	36	58	65	44	7
42	52	27	Волгоградская область	0,235	-0,041	40	55	40	35	40	58	10
43	41	25	Саратовская область	0,235	-0,025	37	25	60	9	35	66	-2
44	42	59	Кировская область	0,241	-0,019	33	54	43	48	58	56	-2
45	39	7	Красноярский край	0,242	-0,018	49	22	23	55	78	49	-6
46	50	18	Иркутская область	0,242	-0,031	67	28	13	39	72	34	4
47	54	54	Смоленская область	0,244	-0,041	45	69	49	46	14	41	7
48	32	66	Амурская область	0,246	0,003	34	42	57	69	68	15	-16
49	47	65	Республика Мордовия	0,248	-0,023	56	38	58	67	7	43	-2
50	51	41	Удмуртская Республика	0,248	-0,027	46	68	31	32	42	67	1
51	44	74	Республика Марий Эл	0,250	-0,016	74	47	42	2	46	42	-7
52	40	47	Тверская область	0,250	-0,010	29	77	55	19	16	63	-12
53	46	22	Приморский край	0,260	-0,010	70	17	46	72	61	31	-7