

как нет силы, которая могла бы стать катализатором для такого пути. «Три или четыре года назад было жесткое противостояние с шахтерами, которое власти жестко подавили. Второй пример — реорганизация РАН и создание ФАНО. За каждым ученым — НИИ, коллективы, университеты, мировая известность, но ничего не произошло. Третий — введение системы „Платон“ и противостояние дальнобойщиков. Весь протест испарился и не получил поддержки от людей», — вспоминает Александр Конфисахор.

Господин Романовский также уверен, что представители «старой» школы уступят место новому поколению политиков и предпринимателей только тогда, когда физически вымрут, зато их методологическое наследие по многим причинам никогда не исчезнет. «Во-первых, большинство из них имеет детей и по-настоящему заботится об их карьерах. Во-вторых, не ослабевает влияние неформальных структур, где преемственность правил и традиций поставлены на особый (и стабильный) уровень, например, в бизнесе представителей народов Кавказа и стран Средней Азии», — напоминает он. Однако, подчеркивает эксперт, влияние «уважаемых людей» на политику и бизнес не является изобретением и эксклюзивом России: это также важнейший фактор в таких странах, как Китай, Германия, США и Корея.

**МАЛЕНЬКАЯ НАДЕЖДА** У российских бизнесменов и предпринимателей новой волны мало шансов повторить успех своих зарубежных коллег, полагает Александр Конфисахор: слишком велика роль государства, которое стремится все контролировать и в лучшем случае передать наиболее перспективные проекты приближенным государственным структурам или закрыть их, так как богатый и самостоятельный человек слишком независим и опасен, потом что может иметь собственное мнение, отличное от официальной точки зрения. Если кто-то очень приближенный к госструктурам положит на такой бизнес глаз, то защититься будет невозможно. При этом, отмечает политолог, все будет делаться по закону, а конкретнее — по схеме «для друзей все, а для врагов — закон».



Владимир Романовский видит все шансы у предпринимателей новой волны достичь деловых высот и не быть при этом поглощенными предпринимателями «старой» школы, особенно если у них будет доступ к денежным ресурсам — то есть не раньше, чем закончится «техасская резня бензопилой» в финансовом секторе.

Защитить свой бизнес от конкурентов и рейдеров в настоящее время — вполне решаемая задача, думает господин Романовский, зато регуляторные риски являются значительно более актуальными и жесткими. «Ни один злодейский бизнесмен не сможет причинить российскому Цукербергу столько проблем, сколько смогут простые отечественные чиновники, включая законодателей и правоохранителей», — говорит он.

«Отжать» бизнес вне рамок правового поля сейчас практически невозможно, убежден господин Романовский, во всяком случае, такие решения могут быть «развернуты» в исходное состояние. «Хотя, конечно, всем известно существование практики злоупотребления правом с целью незаконного приобретения чужих активов», — добавляет он.

Все же пока очевидной тенденции на приобретение новых цифровых активов госкомпаниями или компаниями с государственным участием нет, хотя ряд топ-менеджеров таких структур периодически высказывается о необходимости развивать бизнес за счет интеграции новых решений и технологий. Это может быть связано не только с тем, что гиганты рынка пока только присматриваются к небольшим инновационным российским компаниям, которые еще вчера были стартапами, но и с двумя другими факторами: очень малым количеством компаний, которые могут выходить на международные рынки собственными силами, и невысокой выживаемостью таких компаний после создания.

Советник президента фонда «Сколково» по работе со стартапами Пекка Вильякайнен в апреле отмечал, что в рамках Open Innovations Startup Tour за последние годы он встречался с 45 тыс. предпринимателей новой волны. «Говорят, что в Кремниевой долине выживает каждый десятый стартап, а каждый сотый становится успешным. Думаю, что у нас в „Сколково“ этот коэффициент выше», — говорил он, не уточняя коэффициент.

Одним из наиболее ярких примером крупных проектов международного уровня является криптовалюта Ethereum, базирующаяся на одноименной платформе, разработанной канадским программистом российского происхождения Виталиком Бутериным. В 2013 году он получил грант в \$100 тыс. от фонда Thiel Fellowship на развитие криптопроекта, а уже через год его капитализация составила \$18 млн. Еще летом 2017 года Ethereum Foundation заключил соглашение о партнерстве с Внешэкономбанком (на 100% принадлежит государству) в части реализации проектов на основе блокчейн-технологий. Стороны договорились о совместной разработке образовательных программ для подготовки специалистов в области распределенных реестров и платформы Ethereum на базе центра компетенций блокчейна Внешэкономбанка. ■

**ПРЕДСТАВИТЕЛИ «СТАРОЙ» ШКОЛЫ УСТУПАЮТ МЕСТО МОЛОДОМУ ПОКОЛЕНИЮ ПОЛИТИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ, НО ИХ МЕТОДОЛОГИЧЕСКОЕ НАСЛЕДИЕ НИКОГДА НЕ ИСЧЕЗНЕТ**

## МАШИНОСТРОЕНИЕ



АЛЕКСАНДР КОРЯКОВ

- 1. АЛЕКСАНДР ВАТАГИН,**  
исполнительный директор АО «ОДК-Климов»
- 2. АЛЕКСАНДР ШАРАПОВ,**  
генеральный директор ПАО «Ижорские заводы»;  
**ЮРИЙ ПЕТРЕНЯ,**  
генеральный директор ПАО «Силловые машины»
- 3. ПАВЕЛ ПЛАВНИК,**  
председатель совета директоров ПАО «Звезда»;  
**ГЕОРГИЙ СЕМЕНЕНКО,**  
генеральный директор ОАО «Кировский завод»

**ДИАНА КАЛЕДИНА,**  
генеральный директор ЗАО «Балтийская промышленная компания»

**АЛЕКСАНДР КУЗНЕЦОВ,**  
генеральный директор АО «Армалит»

**ТАГИР НИГМАТУЛИН,**  
президент АО «РЭП Холдинг»

**МИХАИЛ ПОДВЯЗНИКОВ,**  
руководитель СЗРЦ концерна ВКО «Алмаз-Антей»

**ДМИТРИЙ ПОКРОВСКИЙ,**  
генеральный директор АО «Ижорский трубный завод»

**АЛЕКСАНДР УСТИНОВ,**  
генеральный директор ОАО «Машиностроительный завод „Арсенал“»

**АНАТОЛИЙ ФОМИЧЕВ,**  
генеральный директор ОАО «Красный Октябрь»