



АЛЕКСАНДР КОРЖОВ

- 1. АЛЕКСАНДР САВЕЛЬЕВ,**  
председатель правления ПАО «Банк „Санкт-Петербург“»
- 2. СЕРГЕЙ БАЖАНОВ,**  
председатель правления АО «Международный банк Санкт-Петербурга»;  
**АНДРЕЙ ПОЧЕСНЕВ,**  
директор Северо-Западного регионального центра АО «Райффайзенбанк»
- 3. СВЕТЛАНА СТАВИЦКАЯ,**  
управляющий филиалом АО «ЮниКредит Банк» в Санкт-Петербурге

**ВИКТОР ВЕНТИМИЛЛА АЛОНСО,**  
председатель Северо-Западного банка АО «Сбербанк России»

**РУСЛАН БЕЛЯЕВ,**  
управляющий филиалом АО «КБ „Ситибанк“» в Санкт-Петербурге

**ДЕНИС БОРТНИКОВ,**  
заместитель президента — председателя правления ПАО «Банк ВТБ»

**ОЛЬГА ДРАГОМИРЕЦКАЯ,**  
исполнительный вице-президент — управляющий филиалом АО «Газпромбанк»  
в Санкт-Петербурге

**ТАТЬЯНА ЗАГОРСКАЯ,**  
исполнительный директор, управляющий филиалом ПАО «Банк „Уралсиб“»  
в Санкт-Петербурге

**АЛЕКСЕЙ КОЛЬЧИК,**  
управляющий филиалом банка «Российский капитал» в Санкт-Петербурге

**АЛЕКСАНДР КОНЬШКОВ,**  
управляющий филиалом АО «СМП Банк» в Санкт-Петербурге

**ТАТЬЯНА КРЫЛОВА,**  
старший вице-президент —  
управляющий Санкт-Петербургским филиалом ПАО «Промсвязьбанк»

**ЕВГЕНИЙ ЛОТВИНОВ,**  
председатель правления ПАО «Банк „Александровский“»

**ОЛЕГ СОЛДАТЕНКОВ,**  
директор Санкт-Петербургского филиала АО «Россельхозбанк»

**МИХАИЛ ТРОИЦКИЙ,**  
управляющий филиалом АО «Альфа-банк» в Петербурге

**АЛЕКСЕЙ УСТАЕВ,**  
президент АО «КАБ „Викинг“»

**АНДРЕЙ ХОРОБРОВ,**  
председатель правления АО «Акционерный банк „Россия“»

**ЕЛЕНА ШЕВЕЛОВА,**  
старший вице-президент Росбанка

# ВМЕСТЕ ПОТОНЕМ

**СПАСЕНИЕ ТЕРПЯЩИХ КРАХ БАНКОВ, С ОДНОЙ СТОРОНЫ, ЯВЛЯЕТСЯ ДРАЙВЕРОМ РОСТА ДЛЯ САНАТОРОВ, С ДРУГОЙ — СОДЕРЖИТ В СЕБЕ РИСКИ ДЛЯ ИХ УСТОЙЧИВОСТИ. ПЫТАЯСЬ ПОВЫСИТЬ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ЭТОГО ПРОЦЕССА, ЦЕНТРОБАНК ПЕРЕСМОТРЕЛ МЕХАНИЗМ ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ, ЗАМЕНИВ КРЕДИТОВАНИЕ НА ИНВЕСТИЦИИ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ. АНАЛИТИКИ СЧИТАЮТ НОВУЮ МОДЕЛЬ БОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНОЙ, НО ОТМЕЧАЮТ, ЧТО В НЕЙ СОХРАНИЛСЯ РЯД ПРЕЖНИХ ПРОБЛЕМ.** КОНСТАНТИН КУРКИН

Недавнее исследование рейтингового агентства Fitch показало, что большинство проектов по санации банков не привело к желаемым результатам. Как подсчитали аналитики агентства, 10 из 30 последних проектов финансового оздоровления либо закончились для инвестора банкротством, либо привели к его санации. При этом 20 saniруемых банков не показали достаточной прибыли для того, чтобы своевременно восстановить капитал.

На петербургском рынке также существуют примеры, когда банки сошли с дистанции, не доведя процесс санации до конца. Подобная участь, например, постигла Татфондбанк, который взялся за санацию банка «Советский», базирующегося в Санкт-Петербурге. Центробанк (ЦБ) в своем заявлении отмечал, что при неудовлетворительном качестве активов кредитная организация неадекватно оценила принятые риски.

Еще несколько петербургских банков, которые проходят процедуру финансового оздоровления, показывают убыток. Так, в период с января по сентябрь 2017 года чистый убыток Балтийского банка составил 1,4 млрд рублей, Балтинвестбанка — 1,1 млрд рублей. Особняком на этом фоне

стоит разве что банк «Таврический», который saniруется АО «АКБ „Международный финансовый клуб“» (МФК). По итогам девяти месяцев этого года кредитная организация вышла в плюс, показав чистую прибыль в 120,9 млн рублей — против убытка в 944 млн рублей годом ранее.

## ОЗДОРОВИТЕЛЬНЫЕ ПРОЦЕДУРЫ

Во многом низкая эффективность проектов санации объясняется недооценкой инвесторами масштаба проблем, с которыми предстоит столкнуться. Ситуация, когда финансовое положение банка представлялось инвестору более благоприятным, чем было на самом деле, является для рынка обыденной. Это, в свою очередь, вынуждало инвесторов запрашивать дополнительные средства на оздоровление того или иного банка в Ассоциации по страхованию вкладов (АСВ).

В самих банках, участвующих в санации, объясняют эту тенденцию объективными причинами. Так, в МФК называют основной помехой для проведения предварительного аудита реальной стоимости активов saniруемого банка изначальное отсутствие полной информации. «При принятии решения о санации невозмож-



ЕВГЕНИЙ ПЛАВЛЕНКО

**РЕШЕНИЕ ЦБ ПЕРВЫМ ДЕЛОМ СПАСАТЬ «ОТКРЫТИЕ» И БИНБАНК МОЖЕТ ПОДОРВАТЬ ДОВЕРИЕ КЛИЕНТОВ К НЕБОЛЬШИМ КРЕДИТНЫМ ОРГАНИЗАЦИЯМ И ПРИВЕСТИ К ИХ ПЕРЕТОКУ В КРУПНЫЕ**