

МИХАИЛ ГАПОНОВ

Родился 11 мая 1972 года в Горьком. Окончил Нижегородский государственный университет им. Н. И. Лобачевского по специальности «экономическое и социальное планирование». С ноября 1999 года председатель правления АО КБ «Ассоциация», с 2003 года — член совета Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей, член совета директоров ПАО «Нижегородский телевизионный завод им. В. И. Ленина», ПАО «Завод им. Г. И. Петровского». С января 2016 года — член правления Торгово-промышленной палаты Нижегородской области, с августа 2016 года заместитель председателя совета Общественной палаты Нижегородской области. В марте 2011 года — августе 2016 года являлся депутатом законодательного собрания Нижегородской области V созыва, возглавлял комитет по экономике, промышленности и поддержке предпринимательства.

правила поведения на рынке, взаимодействия с клиентами, репутационные стандарты банковское сообщество должно разработать самостоятельно. Эта работа должна проводиться при взаимодействии с ЦБ. Мы должны понимать, чего они от нас хотят, что мы можем сделать, и выработать некие правила, которые станут обязательными для членов Ассоциации. Наказание за нарушение правил — вплоть до исключения из Ассоциации.

— **Какие основные проблемы вы видите в банковской системе и каким образом Ассоциация может способствовать их решению?**

— Главная задача сегодня — сохранение конкуренции. Это связано с законодательством, нормативными актами Банка России, системой рейтингования и с инструментами, которые предоставляет регулятор банкам. И главная задача Ассоциации — также способствовать развитию конкуренции на финансовом рынке. Нужно отслеживать, какие нормативные акты принимаются регулятором, не допускать принятия другими ведомствами законов, ограничивающих конкуренцию на банковском рынке, необходимо облегчать доступ к инструментам поддержания ликвидности для всех категорий банков, отстраивать грамотный рейтинговый подход, при котором размер банка не служит основанием для присуждения рейтинга, использовать рейтинговый инструмент при работе с бюджетными средствами и многое другое. ●



РОМАН ЯРОВИЦЫН

синергия, чтобы те, кто уже давно взаимодействуют с коммерческими банками и понимают их потребности, объединили свои компетенции с бывшими сотрудниками Центробанка.

— **Какие принципиальные изменения произойдут в работе Ассоциации?**

— Принципиально новый формат взаимодействия между Ассоциацией и Банком России задало участие в заседании совета Эльвиры Набиуллиной. Возможность диалога с руководителем регулятора принципиально важна. Она сказала много интересного о подходах, о взаимодействии, разговор шел открытый. И в будущем нам бы хотелось содержательного обсуждения тех решений, которые планирует принять регу-

лятор, и правильной подачи тех предложений, которые есть у банковского сообщества по этому поводу. Мнение Ассоциации всегда слышали. Да, к нему не всегда прислушивались. Но ведь диалог — это не только когда делают то, что ты говоришь. Диалог был, есть, и перед нами стоит задача его активно развивать. Нам необходимо сохранить работу с регионами, коммерческими банками, дух Ассоциации, те мероприятия, которые уже стали частью банковского календаря года: встречу на Бору, совет в Нижнем, конференцию в Сочи, совещание в Тюмени.

— **Были ли озвучены какие-либо предложения, которые могли бы улучшить взаимодействие между Центробанком и Ассоциацией?**

— Было озвучено предложение — formalizировать процедуру оценки регулирующего воздействия (ОРВ) нормативных актов, принимаемых ЦБ. На наш взгляд, положение, принятое регулятором в сентябре, ограничивает возможности ОРВ, и процедуру необходимо менять. Обратная связь с банками должна стать обязательной — ЦБ может согласиться с ней или нет, но комментарий о причинах принятия того или иного решения мы должны получить.

Еще одна идея, о которой я давно говорю, — самостоятельная разработка стандартов качества работы банков. Сейчас это делает за нас Банк России. Мы не должны брать на себя функции саморегулируемой организации, но