

«ГЛАВНАЯ ЗАДАЧА АССОЦИАЦИИ — СПОСОБСТВОВАТЬ РАЗВИТИЮ КОНКУРЕНЦИИ НА ФИНАНСОВОМ РЫНКЕ»



Председатель правления АО КБ «Ассоциация», заместитель председателя совета Ассоциации банков России Михаил Гапонов — о том, как будет строиться работа обновленной организации, какие задачи ставят перед собой банкиры и чего они ждут от регулятора.

АССОЦИАЦИЯ «РОССИЯ»

Ассоциация банков России (Ассоциация «Россия», до 13 сентября 2017 года — Ассоциация региональных банков России) — некоммерческая организация, первое банковское объединение федерального уровня. Была создана в 1990 году для защиты прав ее участников, представления общих интересов в органах власти, привлечения в регионы капитала и развития региональных банковских рынков, а также для совершенствования финансовой системы страны. В частности, данное объединение разработало «Концепцию развития банковской системы России до 2020 года», в которую вошли предложения по совершенствованию финансового рынка страны. В настоящее время в Ассоциацию банков России входят более 270 банков и организаций. Среди них банки с участием иностранного капитала, малые и средние региональные кредитные организации, небанковские организации, оказывающие услуги финансовым и банковским организациям, общественные организации и средства массовой информации.

ТЕКСТ **Александра Викулова**
ФОТО **Роман Яровицын**

Михаил Викторович, когда в Ассоциации российских банков (АРБ) наметился раскол, на мой взгляд, для внешнего наблюдателя не до конца были понятны его причины. В публичной плоскости стороны обменивались упреками, но что стало отправной точкой?

— Это не раскол, это позиция некоторых представителей банковского сообщества, которая, как им кажется, не была услышана. В первую очередь стороны разошлись в оценке действий регулятора по оздоровлению и развитию российской банковской системы. На мой взгляд, несмотря на неизбежные издержки этого процесса, делать это было необходимо. К сожалению, нужно было ужесточать надзорные требования и требования к качеству капитала банков. Легко быть хорошим для всех и говорить о необходимости послаблений в действиях Центробанка — это всегда воспринимается на ура. Но я понимаю, что в результате действий Банка России устойчивость системы значительно возросла.

— Теперь у участников Ассоциации банков России расхождений по поводу политики ЦБ нет?

— Мы пришли к консенсусу по поводу принципиальной правоты действий Банка России, которые направлены на повышение качества системы, ее очищение от слабых и недобросовестных игроков. Но при этом у нас есть пожелания, замечания, собственная точка зрения по поводу ряда вопросов, и это было озвучено на последнем банковском форуме в Сочи.

— По вашему мнению, не приведет ли текущая политика ЦБ к огосударствлению банковской системы?

— Мы видим такую тенденцию, и Банк России ее тоже видит и осознает опасность этого. Не случайно, забирая «Открытие» и Бинбанк на санацию, регулятор четко обозначил, что банки будут проданы. Это будет непросто, но Банк России эту задачу перед собой поставил. Проблема огосударствления есть, но она никак не связана с повышением качества банковского бизнеса, этим в любом случае нужно заниматься.

— Как в этой ситуации чувствуют себя региональные банки? Нет ли у вас ощущения, что из-за политики регулятора недоверие, которое сейчас распространяется среди населения по отношению к коммерческим банкам, приведет к ухудшению условий работы региональных игроков, не превратятся ли они в банки, обслуживающие, условно, несколько предприятий?

— Банки, обслуживающие несколько предприятий, однозначно не выживут. Банковский бизнес — это серьезная работа. Мы, например, недавно открыли новое отделение в Богородске, уже 31-е по счету. Я регулярно езжу по районам, провожу совещания с управляющими, и нам удается обеспечивать рост привлеченных средств, вкладов и объемов кредитования в районах. Важно определить, что ты умеешь делать и тратить силы и время на это. Мы, региональные банки, лучше знаем территорию, на которой работаем, нам легче корректировать свои стандарты, мы глубже можем проникать в задачи клиента. У нас есть понимание, что крупные федеральные холдинги — не наши клиенты, а фермеры, сельскохозяйственные и средние предприятия — уже наши. И если региональный банк понимает свою модель, он будет развиваться, нужно только грамотно строить свою работу, как минимум раз в три месяца лично смотреть в глаза управляющему в районе и ставить конкретную задачу.

— В Ассоциацию теперь входят крупнейшие банки страны, позиция более мелких участников рынка при этом останется услышанной?

— У нас в Ассоциации совершенно четкий принцип: один банк — один голос. Кроме того, председателем совета является Анатолий Аксаков, который много лет возглавлял Ассоциацию региональных банков, а сейчас работает председателем профильного комитета Госдумы, он сам из региона и проблемы региональных банков понимает лучше кого бы то ни было. Есть трое заместителей председателя совета, которые представляют все категории банков: Владимир Сенин — системообразующие банки, Михаил Дралин — банки с базовой лицензией, я — банки с универсальной лицензией. Есть еще независимый заместитель, курирую-

щий международные связи, — Александр Мурычев. К тому же в новом составе совета Ассоциации 65% участников остались прежними и представляют региональные банки. И то, что крупнейшие федеральные банки вступили в Ассоциацию, говорит об их ответственном поведении, о готовности действовать в рамках организации и формировать консолидированную точку зрения банковского сообщества.

— Какие изменения произойдут в структуре Ассоциации?

— Сейчас в Ассоциации идет процесс смены руководства. Вы знаете, что ее президентом был избран Георгий Лунтовский, который до последнего времени работал первым заместителем председателя Центробанка. В 90-е он руководил коммерческим банком «Воронеж» и был одним из тех, кто подписал учредительные документы по созданию Ассоциации региональных банков. Поэтому теперь возглавить Ассоциацию банков России для него, на мой взгляд, естественный шаг в карьере. В ноябре вице-президентами Ассоциации стали Анатолий Козлачков — один из основателей юридической службы Банка России, Алексей Войлуков, который был начальником Южного Главного управления Центробанка, и Сергей Татаринов, долго руководивший департаментом внешних и общественных связей ЦБ. На мой взгляд, приход в Ассоциацию бывших сотрудников ЦБ способствует улучшению взаимопонимания между банковским сообществом и регулятором, говорит о более глубокой интеграции совместной работы. С другой стороны, важно не растерять того, что уже наработано прежним аппаратом. Важно, чтобы люди, которые пришли в Ассоциацию понимали, что это общественная организация, а не директивный орган, что здесь нужно объяснять свою позицию, договариваться, а не принимать решение и обеспечивать исполнение. Очень важно, чтобы была