

## Союз зерна и молока



— приоритеты —

## Агропром попросили на выезд

Еще одно направление, включенное в стратегию, — более чем десятикратное увеличение экспорта местной продукции АПК. В 2016 году башкирские агропроизводители экспортировали товаров всего на \$20 млн (около 65 тыс. тонн продукции), более 95% этого объема (63,2 тыс. тонн) занял экспорт зерна и продуктов его переработки. К 2020 году показатель планируется увеличить до \$200 млн. Наибольший потенциал увеличения экспорта разработчики стратегии видят помимо зерна, экспорт которого планируют увеличить до 600 тыс. тонн в год, в мясе (с 607 до 10 тыс. тонн), растительном масле (с 329 тонн до 10 тыс. тонн), молочной продукции (с 148 до 35 тыс.), продукции пчеловодства (с 62 до 3 тыс. тонн), а также спирте и его производных (с 112 до 1,6 тыс. тонн). Экспортная линейка может быть пополнена стимуляторами роста растений, биопрепаратами, племенным яйцом, чаем, сиропами лекарственных трав, отмечает глава минсельхоза Ильшат Фазрахманов.

«Укрупнение хозяйств позволяет сократить логистические издержки, эффективнее использовать сельхозтехнику и персонал, бороться за долю рынка на всех уровнях, от оптового до дистрибуции конечным потребителям, — продолжает заместитель генерального директора ИК «Финан» Ярослав Кабаков. — Кроме того, крупные предприятия, имеют больше возможностей для привлечения кредитов и инвестиций на относительно выгодных условиях. Тенденция к укрупнению набирала обороты в российском АПК до 2008 года, но позже

Производство тепличных овощей за три года планируют увеличить на треть

экономический кризис и проблемы с ликвидностью привели к снижению активности на рынке слияний и поглощений». При этом, сомневается эксперт, вряд ли задача создания крупных холдингов должна решаться властью, если только речь не идет о политике максимального благоприятствования этому процессу. «Конечно, укрупнение игроков на рынке ударит по мелким фермерам и производителям — цену на поставляемое сырье и цену на рынке будут диктовать крупные агрохолдинги, — признает господин Кабаков, — В такой ситуации у небольших хозяйств два пути — взять курс на эффективное взаимодействие с крупным игроком или искать нишу, в которой они не будут конкурировать, например, сегмент экологически чистой продукции или деликатесов для гурманов».

В то же время руководитель отдела розничных продаж УК «Солид менеджмент» Сергей Звенигородский обращает внимание на то, что «малые предприятия не только более гибкие, но еще и способны напрямую влиять на доходы граждан, увеличивая потребительский спрос». «Крупные предприятия, существующие на государственные субсидии, вытесняют частников, но зачастую не становятся эффективнее», — отмечает эксперт. Центры компетенций, заложенные в стратегии, определенны в том числе и на базе конкурирующих между собой компаний. «Процедура их выбора должна быть прозрачной, так как дает огромные преимущества для развития», — напоминает Сергей Звенигородский.

Наталья Павлова

## Спор на рыбном месте

— тренды —

Торги на аренду озер группы Каракуль выиграл ИП Ринат Муратов, озера Синьгирево — ООО «Современные бетонные технологии» Валерия Давлетшина. До конца года минэкологии республики планирует передать под рыбоводство еще около 30 местных водоемов.

Директор рыбоводного хозяйства «Рыбница» Александр Костянов отмечает, что в проточных водоемах в отличие от прудов «лучше кормовая база, рыба растет быстрее, у нее лучше вкусовые качества». По оценке рыбоводов, передача бизнесу проточных и мелиоративных водоемов могла бы в перспективе увеличить производство местной рыбы еще на 3 тыс. тонн в год. В этом они рассчитывают на поправки, вносимые депутатами Госдумы в федеральный закон об аквакультуре и Водный кодекс, которые усилят защиту прав бизнеса при использовании водоемов.

## Рыба ждет туристов

«В республике 7 тысяч гектаров неиспользуемых водных объектов, предназначенных для разведения товарной рыбы. Их можно брать в аренду, но арендатор обязан обеспечить доступ к ним всех желающих, — отмечает несовершенство законодательства с точки зрения защиты прав бизнеса начальник отдела интенсификации животноводства минсельхоза Ревнер Байтуллин. — Интересы арендаторов остаются не защищенными. Он берет водоем в аренду, приводит его в порядок, зарыбляет, несет затраты, а потом вся округа может там рыбачить».

Еще одним этапом налаживания отношений региональных властей с рыбоводами может стать организация кластеров в Нурима-



В последние годы господдержка рыбной отрасли в республике носила больше символический характер. 2017 год может стать поворотным, надеются рыбоводы

## Отрасли нужна заморозка

Исполнительный директор Рыбной ассоциации Алексей Аронов отмечает, что развитие пресноводного рыбоводства в регионах вроде Башкирии оправдано, скорее, для создания новых рабочих мест, чем для пополнения бюджета. «Местной фермерской рыбы на рынке мало не потому, что ее не хотят производить, а потому что не большой спрос. Он смещен сейчас в сторону недорогой, в основном морской рыбы — сельди, горбуши, минтая, — отмечает эксперт. — Из импортной дешевой на полках остались вьетнамский пангасиус и китайская тилapia. В более дорогом сегменте (искусственно выращенного лосося) заместила

новском, Абзелиловском, Мелеузовском и Краснокамском районах. «Отрасль низкорентабельная, и инвестор идет в нее не охотно, — отмечает главный специалист-эксперт отдела интенсификации животноводства минсельхоза Фарит Салихов. — Более привлекательно с точки зрения вложений производство рыбы, совмещенное с агротуризмом. То есть отдых и платная рыбалка. Желающих заняться этим много».

пресноводная форель. При этом недорогую речную рыбу (капов, толстолобиков) покупают лучше, чем, например, форель. Карпа не будут брать больницы и детские образовательные учреждения — слишком костлявый, при том что в производстве он довольно прост и недорог, так как не требует импортных кормов». По мнению эксперта, перспективной может оказаться в регионе развитие рыбной переработки, на продукцию которой есть стабильный спрос: «Потребители охотнее берут замороженные полуфабрикаты, потому что не хотят и не имеют времени заниматься разделыванием рыбы».

«В Башкирии на данный момент промышленное рыболовство ведется на 66 рыб-

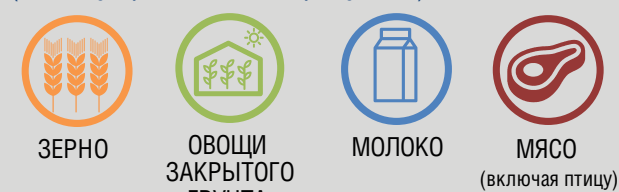
бопромысловых участках и в шести рыбоводных хозяйствах. Потенциально таких участков могло бы быть около трехсот, — отмечает аналитик ГК «Алор» Кирилл Яковенко. — Основные проблемы, сдерживающие развитие отрасли, это нерешенные вопросы о праве собственности на землю, на которой находится водоемы, длительный срок окупаемости вложений — на уровне десяти лет, дорогие комбикорма — их стоимость из-за повышения курса валют увеличилась почти втрое. Если в Водный кодекс будут внесены ожидаемые изменения о праве собственности на водные объекты для обрабатывающих их предприятий, рынок адаптируется, и изменения будут ощутимыми».

Влада Шипилова

## КУДА ДВИЖЕТСЯ АГРОКОМПЛЕКС БАШКИРИИ

Приоритеты развития отрасли в 2017–2020 годах

## КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА И ТОЧКИ РОСТА БАШКИРСКОГО АПК (по виду производства продукции)

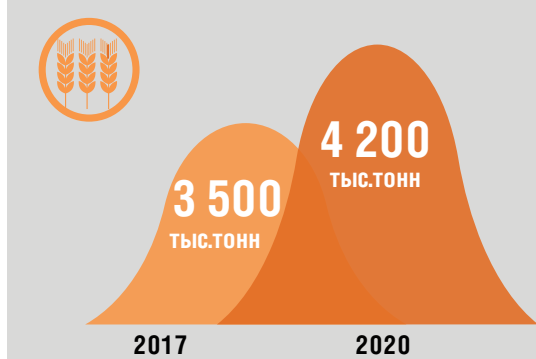


ЗЕРНО

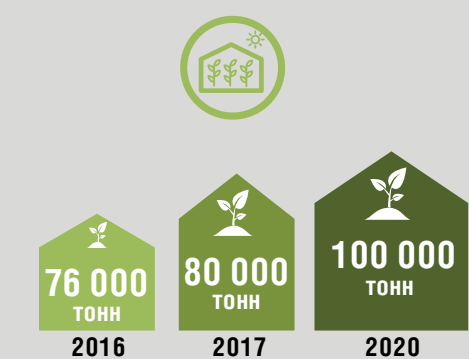
ОВОЩИ ЗАКРЫТОГО ГРУНТА

МОЛОКО

МЯСО (включая птицу)



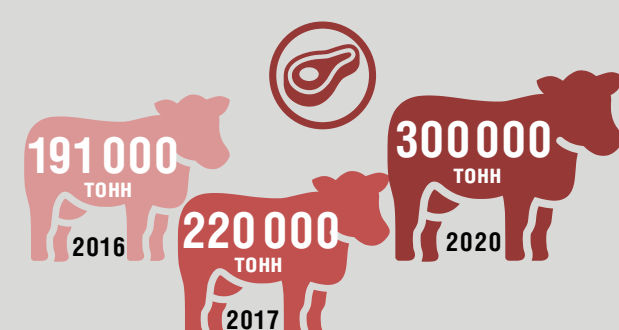
**ДЕЙСТВИЯ.** Использование резервов 250 опорных крупных предприятий, ввод в оборот новых участков, в том числе деградированных земель, передача земли эффективным собственникам.



**ДЕЙСТВИЯ.** Резервы 40 предприятий с центром на базе совхоза «Алексеевский». Строительство и модернизация 10 га теплиц и овощехранилищ в пяти районах.



**ДЕЙСТВИЯ.** Индустриализация отрасли (упор на крупные фермы с высокой продуктивностью). Кооперация мелких и средних производителей молока.



**ДЕЙСТВИЯ.** Создание вертикально интегрированного бизнеса на базе крупных предприятий полного цикла.

ЯКОРНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ: СОВХОЗ «АЛЕКСЕЕВСКИЙ», СОВХОЗ «РОЩИНСКИЙ», НЕРАЛ-МАТРИКС», ГК «САВА», «РУССКОЕ ЗЕРНО» И ДР.



● предприятия и фермерские хозяйства  
● личные подсобные хозяйства

по данным министерства сельского хозяйства республики

## «Это третий по масштабам аграрный форум в России»

— интервью —

С 14 по 17 марта международная выставка «Агрокомплекс» проходит в Уфе в 27-й раз, а с ней и агрофорум, по числу участников вошедший в тройку крупнейших аграрных форумов страны. О специфике организации таких мероприятий в интервью *Review* рассказала генеральный директор Башкирской выставочной компании Альбина Кильдигулова.

— «Агрокомплекс» — одна из старейших выставок, проводимых в Уфе. Как удается столько лет поддерживать к ней интерес у представителей бизнеса и власти, ведь таких выставок в России проводится немало?

— Уфимской выставки и агрофорума действительно многолетние традиции, а у нашей компании соответственно большой опыт в проведении таких мероприятий. Спрос на такие дискуссионные отраслевые площадки в последние годы растет, так как аграрная отрасль России переживает бурный рост. Второй немаловажный фактор в том, что республика стала центром притяжения агроинвестиций. «Агрокомплекс» входит в тройку крупнейших аграрных форумов страны после «Золотой осени» в Москве и «Юг-агро» в Краснодаре. Подтверждение тому две цифры: если в прошлом году в форуме и выставке приняли участие около 270 участников, то в этом уже 300. Впервые в этом году к нам приедут участники из 33 российских регионов, в том числе с юга России — предприятия Ростовской области, Краснодарского края, Адыгеи, Ставропольского края. Конкурентными преимуществами Уфы являются один из самых современных в России экспоцентров и отличная индустрия размещения. Это позволяет проводить мероприятия и принимать гостей на самом высоком уровне. Отмечу и ту особую роль, которую играет в организации форума министерство сельского хозяйства — им удается скомпоновать программу таким образом, чтобы в ней были затронуты самые актуальные для отрасли вопросы.



— Результаты работы компаний на выставках во многом являются их коммерческой тайной. Но судя по тому, что круг постоянных участников «Агрокомплекса» достаточно большой, примерно 35–40%, они достигают целей, ради которых к нам приехали. В свою очередь, по статистике, каждый рубль, вложенный экспонентами в выставку, приносит до восьми рублей прибыли инфраструктуре города.

— А сами экспоненты окупают участие в выставке?

— Безусловно. Помимо увеличения числа клиентов, роста продаж, участие приумножает и нематериальный капитал — повышается узнаваемость продукции, создается мнение о ней, формируется сеть контактов — действующих и потенциальных. Ну и важен коммуникативный эффект от участия в выставках и форумах — мы живем в эпоху информационного общества.

— В чем особенность выставки и агрофорума в этом году?

— Упор сделан на привлечение инвестиций в перспективные проекты в области АПК. В деловую и выставочную программы включены 27 мероприятий — пленарное заседание, круглые столы и секции, на которых будут затронуты новые темы: кластерное развитие мясного животноводства, малых фермерских хозяйств, новых форматов для малого агробизнеса. Все проходит в режиме non-stop, с девяти утра до шести вечера. На площади перед ВДНХ-Экспо мы разместили интерактивную экспозицию — более 80 единиц сельхозтехники, «живую ферму» — с овцами, лошадьми, курами, рыбой, — всем, что выращивается, культивируется и производится в республике.

— Какое место агровыставка и форум сегодня занимают в линейке выставочных мероприятий БВК? — Самый крупным событием в выставочной жизни республики остается Российский нефтегазохимический форум и международная выставка «Газ. Нефть. Технологии». «Агрокомплекс» и агрофорум — на втором месте, но они, безусловно, тоже стали визитной карточкой республики.

Беседовала Влада Шипилова

По статистике, каждый рубль, вложенный экспонентами в выставку, приносит до восьми рублей прибыли инфраструктуре города

Выставка позиционируется как международная. Сколько зарубежных участников вы принимаете в этом году?

— Мы встречаем гостей из 11 стран — Нидерландов, Германии, Франции, Польши, Италии, Англии, Бельгии, Чехии, Китая, Казахстана, Республики Беларусь. В прошлом году были представители пяти стран. Интерес со стороны иностранных гостей, конечно, растет.

— Один из критериев успешности выставки — это объем заключенных контрактов. Есть ли такая статистика?