



11 | Почему кредитование юрлиц опережает кредитную розницу?

12 | Каковы перспективы строительной отрасли на юге России?

Экономика юга России доказала свою устойчивость, продемонстрировав рост выше среднероссийского даже в ситуации экономического кризиса. Главным преимуществом региона эксперты называют сильную аграрную составляющую. Когда в результате контрсанкций вырос спрос на продукты питания, аграрии Юга смогли его частично удовлетворить, развивая собственное производство. Еще один плюс — географическое положение: через юг России проходит множество грузопотоков, что делает востребованной транспортно-логистическую структуру. Кроме того, на Юге традиционно сильны инновационные производства.

# Антикризисный Юг

— конъюнктура —

## АПК как стратегическая отрасль

Именно сельхозпроизводству и сельхозпереработке уделялось основное внимание при разработке и реализации программы импортозамещения. Юг традиционно регион с большой аграрной составляющей. «Опорные точки развития юга России — это, в первую очередь, пищевая промышленность и сельскохозяйственное производство. Дополнительным драйвером роста данных секторов является их стимулирование со стороны правительства РФ», — констатирует Рамиль Каримов, аналитик-эксперт экспертной ассоциации Investpoint. В прошедшем 2015 году территории юга России смогли использовать предоставившуюся возможность для наращивания мощностей своего АПК.

Юг России уже несколько лет не только полностью обеспечивает себя зерном, но является его крупнейшим продавцом и экспортером. Сегодня растениеводство региона решает более частную задачу — наращивание производства тех зерновых культур, которые страна все еще импортирует, с тем чтобы заменить на внутрисельхозном рынке большую часть импорта. Так, например, в 2015 году на Кубани было собрано 945 тыс. т риса (+2% к уровню 2014 года). А в 2016-м планируется обеспечить урожай в объеме 1 млн т. По словам губернатора Краснодарского края Вениамина Кондратьева, для этих целей в севооборот возвращено 10 тыс. га рисовых чеков в Темрюкском районе, которые в управление краю передал федеральный центр.

На Ставрополье за прошедший год тепличными комплексами произведено 35,4 тыс. т овощей (+130% к уровню 2014-го). За ближайшие два года в крае планируется увеличить площадь теплиц еще более чем в два раза. Объем производства тепличных овощей должен при этом вырасти примерно в два с половиной раза. Благодаря государственной поддержке на Ставрополье в прошлом году заложено 230 га виноградников. Также правительство края планирует приобретение специализированной техники, проведение реконструкции старых виноградников. Итогом этой работы должно



Южный бизнес активно осваивает программу импортозамещения

стать производство не менее 30 тыс. т винограда, в том числе для потребления в крае в свежем виде — не менее 1,2 тыс. т в год.

В Ростовской области несколько лет назад произошло импортозамещение в производстве мяса индейки. Как отметил представитель компании «Евродон» Алексей Меркулов, сегодня «Евродон» производит 44,5 тыс. т индюшатины, а к 2017 году собирается довести этот показатель до 130 тыс. т. Предприятие активно развивает производство мяса утки.

Пока еще проблемной остается отрасль мясо-молочного животноводства, но и здесь Юг уже делает шаги для решения проблемы. Так, в Ростовской области создан кластер «Донские молочные продукты». В него вошли не только производственные предприятия, работающие на территории региона, но и переработчики молока, аграрные вузы, банки и органы власти.

По словам замгубернатора Ростовской области Вячеслава Василенко, за пять-семь лет кластерный подход поможет нарастить объем производ-

ства молока на 100 тыс. т в год на сельхозпредприятиях и в фермерских хозяйствах. Участие в проекте группы компаний «ПродАльянс» (Сингапур, Ростовская область, Волгоградская область) и ГК «Степь» (Краснодарский и Ставропольский края), а также партнерство с изобретателем нескольких ключевых технологий молочного производства — шведской компанией DeLaval — придает донскому молочному кластеру межрегиональный статус. Причем политическая ситуация не стала препятствием для зарубежных участников: выгоды бизнеса перевешивают.

Еще один уникальный проект — строительство агробизнес-инкубатора в Республике Адыгея. Объект АПК стоимостью более 1 млрд руб. возводится в Пианинском районе. Здесь будут представлены как растениеводческие хозяйства, так и мясо-молочные предприятия.

## Деньги из-за рубежа

В условиях снижения стоимости национальной валюты конкурентоспособность российских товаров на внешнем рынке растет. Так, на долю холдинга «Юг Руси» приходится треть российского экспорта подсол-

нечного масла (продукция реализуется в Белоруссию, Казахстан, Узбекистан, Германию, Францию, США, на Кубу). Оболочки и термоусадочные пакеты для производства и упаковки колбас, сосисок и сыров ООО «ПКФ „Атлантис-Пак“» приобретают 58 стран ближнего и дальнего зарубежья. ООО «Аксайский консервный завод» поставляет свою продукцию во Францию, Канаду, Израиль, США. Таких примеров можно привести множество.

В 2015 году в экспортную деятельность начали активно включаться и предприятия из группы МСБ. Эксперты видят для этого немало возможностей. Это и господдержка, и работа торгово-промышленных палат регионов, и создание агентства по страхованию экспортных кредитов ЭКСАР. «Для предприятий юга России точкой роста может стать инициатива российского президента Владимира Путина по созданию электронной платформы для выхода на экспортные рынки среднего и малого бизнеса РФ», — говорит о еще одной возможности региональный директор ГК «ТендерПро» по Китаю и Средней Азии Тимофей Ким. — c10

# К рискам готовы

— тенденции —

**В 2015 году для развития отечественной ИТ-отрасли сложилась наиболее благоприятная ситуация. Политику импортозамещения в сфере ИТ активно поддерживает государство, одновременно рост курса доллара сделал менее доступным для пользователей зарубежное программное обеспечение (ПО). Заказчики готовы рисковать, внедряя заменяющие его новые отечественные разработки. Вместе с тем эксперты предупреждают, что российским компаниям нельзя «замыкаться» на внутреннем рынке страны: в этом случае отрасль рискует безнадежно отстать от мирового уровня развития ИТ.**

## Точка сборки

Сложившаяся в настоящий момент конъюнктура рынка дает возможность максимально раскрыть потенциал российских разработчиков, уверен директор управления информационных систем и технологий DATUM Group Роман Мацегоров. Как отмечает руководитель департамента проектов внедрения и консалтинга ГК «Эндальф» Юрий Приходько, в первую очередь тренд на импортозамещение продолжает формировать государство. «Здесь можно выделить как вступивший 1 января 2016 года в силу закон о запрете на госзакупки иностранного ПО при наличии российских аналогов, так и яркие примеры внедрения отечественных решений в крупных госкорпорациях в 2015 году. Это, к примеру, завершение проекта внедрения 1С более чем на 40 тыс. рабочих мест в «Почте России» и заключение меморандума о сотрудничестве между фирмой «1С» и госкорпорацией «Ростех», предусматривающего использование платформы «1С:Предприятие» в качестве основы для создания систем управления в организациях «Ростеха».

В 2015 году, как отметил генеральный директор компании «Облакотика» Максим Захаренко, первоприточная тема импортозамещения — вопросы информационной безопасности государства — отошла на второй план в связи с резким ростом курса доллара. «Рост курса доллара благоприятно влияет на развитие отечественной ИТ-отрасли, ведь западные технологии (оборудование и ПО) перестают быть такими доступными для российских потребителей», — подчеркивает Максим Захаренко. «В России, безусловно, настал век программистов, в том числе и за-за того, что за счет изменения курса валют они стали в два, а то и в три раза дешевле, чем западные. Есть решения от российских разработчиков, есть

open source-решения, причем и то, и другое позволяет заказчику сэкономить на лицензиях и снизить зависимость от западного ПО», — отметил Дмитрий Васильев, первый заместитель генерального директора компании «КРОК». «В целом картина такая, что шанс отвоювать свою часть ПИ-пирога у российских игроков есть, и немалый», — подчеркивает Роман Мацегоров из DATUM Group.

При этом у небольших или начинающих ИТ-компаний появились шансы на очень динамичное развитие. «В 2015 году заказчики активно начали искать наиболее выгодные для себя решения, а не ограничиваться привычными подрядчиками и привычными производителями, как это было раньше», — отметил Дмитрий Васильев из «КРОК». «Такое движение привело к увеличению числа нишевых, небольших вендоров. Решения от понапе-производителей, лидеров в узких сегментах, владельцев новых прорывных технологий, которые сулят серьезные конкурентные преимущества для бизнеса, стали тестироваться гораздо активнее. Все понимают риски, но рынок готов принимать их, внедрять у себя новые продукты. И чем больше ИТ-инфраструктура у заказчика, тем больше он готов тестировать, пилотировать проект на неведомом программном обеспечении, на которое раньше бы и не обратили внимание. Это происходит не только в России, мир серьезно меняется».

## Добавить уникальности

По мнению участников рынка, наибольшие перспективы импортозамещения для российской ИТ-отрасли лежат в сфере разработки собственного программного обеспечения. Это, прежде всего, продукты, ориентированные на оптимизацию процессов поставки ресурсов и уменьшение их себестоимости, на сокращение затрат на производственные процессы, считает Роман Мацегоров. «Сегодня более 300 тыс. специалистов в России программируют на языке «1С:Предприятие». Поэтому в ближайшее время можно успешно замещать зарубежные программы в области «экономического» ПО (ПО для управления ресурсами предприятия) на отечественные. — комментирует Юрий Приходько. — Эти программы соответствуют требованиям сегодняшнего дня, российскому законодательству, конкурентоспособны». Российские продукты, не уступающие мировым конкурентам, можно найти в области безопасности, популярных сегодня облачных решений, BI и OCR, комментирует также заместитель руководителя обособленного подразделения c12

# Какие точки роста можно найти в кризис?

— прямая речь —

## Кирилл Антошин, учредитель RentacarFor.me:

Весь 2015 год мы плотно занимались южной частью российского рынка. Вышли на Крым, Сочи, Краснодар. На нашу работу очень повлиял возрастающий в последние два года спрос на аренду автомобилей. В 2014 году по сравнению с 2013-м рынок прокатных автомобилей вырос в пять раз, в 2015 году по сравнению с предыдущим — еще в три с половиной раза. В майские праздники был просто-таки аншлаг среди клиентов, желающих арендовать авто. Скажу без преувеличения, на всем полуострове не нашлось бы ни одной свободной машины. Сданы были все автомобили, даже премиум-класса вроде Land Rover Defender.

Вообще же, Юг для нас стал в 2015 году экспериментальным регионом. Именно на нем мы опробовали общие характеристики спроса в России: средний чек, глубину заказа. Оказалось, что они не сильно отличаются от привычных нам европейских. Именно это побудило нас выходить на остальную Россию.

До конца 2016 года мы планируем вырасти в три раза. Это произойдет, во-первых, за счет расширения потенциальной аудитории, кото-

рая постепенно понимает, что прокат автомобилей в стране есть и хорошо развит. Во-вторых, благодаря тому, что индустрия развивается даже быстрее, чем мы успеваем ее охватить.

## Дмитрий Шульга, директор управления корпоративной коммуникации «Сименс» в России:

Россия является одним из стратегических рынков для «Сименс». Здесь мы работаем по всем традиционным направлениям своей деятельности — это индустрия, энергетика, здравоохранение и железнодорожный транспорт.

Сегодня «Сименс» представлен во всех федеральных округах и более чем в 30 городах страны: от Санкт-Петербурга до Владивостока. Со многими регионами у нас подписаны стратегические соглашения о сотрудничестве. Доверительные отношения сложились и с Южным федеральным округом.

Заметную долю крупных проектов в регионе в настоящее время занимает нефтегазовый комплекс. Речь идет о добыче на шельфе, транспортировке нефти и ее переработке. Особым драйвером роста экономики региона в ближайшее время является создание инфраструктуры для ЧМ-2018. В хо-

ро строительства и модернизации объектов также будут востребованы современные решения, предоставляемые в том числе нашей компанией.

## Ирина Черепанова, руководитель проекта uKit — конструктора сайтов для малого бизнеса:

По данным Росстата, почти половина активных малых бизнесов в России сконцентрирована всего в десяти регионах. Краснодарский край и Ростовская область входят в этот список — соответственно на шестом и седьмом местах. По активности в сайтостроении можно делать вывод об отраслях предпринимательства, которые востребованы и активно развиваются даже в кризис.

На первом месте автотематика — от грузоперевозок и аренды авто до ремонта. Ремонт вообще актуальная в кризис тема.

Вторым, с отрывом от остальных, идет бизнес, связанный со строительством и ремонтом. И если вспомнить мировую историю, в кризисы строительная отрасль уже становилась очагом занятости населения. Сеть продуктовых магазинов, семечки, подсолнечное масло — то, что страна прекрасно знает о продуктах юга России. Но ниш для роста еще много — вплоть до сыро-

варения. Наконец, большую долю представленного в интернете бизнеса с Юга занимают те, кто оказывает услуги населению. В основном это микробизнесы. И эти предприятия способны поддержать экономику региона, особенно когда развивается тема патентов для тех, кто сдает помещения, держит точки в домах быта, оказывает услуги в сфере красоты и т. д.

## Антон Коновалов, основатель онлайн-сервиса грузоперевозок «Везет всем»:

Кризис дал устойчивый тренд к экономии. Пользователи, представители малого и среднего бизнеса тщательнее стали подходить к выбору перевозчика, сравнивать цены, предложения и т. д. Это позитивно отразилось на нашей работе, поскольку мы взаимодействуем в большей степени с частными лицами и небольшими компаниями.

Наша практика показывает, что кризис — это действительно время возможностей. Сейчас люди по-другому начали относиться к экономии, и мы наблюдаем активность со стороны заказчиков. Думаю, что проекты, подобные нашему, сейчас будут пользоваться особенной популярностью. Если говорить о локальных рыночных факторах, то выраженное влияние на текущую работу оказало

введение автоматизированной системы «Платон» для взимания налоговых платежей с 12-тонников. Особенно ярко это проявилось на Юге, где обороты автомобильных перевозок традиционно высоки. Многие перевозчики заморозили свою деятельность; другие, наоборот, стали более активны в поиске дополнительных заказов для компенсации растущих издержек.

Благодаря ухудшению экономической обстановки и развитию кризисных факторов нам удалось привлечь к пользованию сервисом B2B-клиентов. Компании разного масштаба столкнулись с необходимостью сокращения логистических затрат и активно стали искать альтернативы с помощью наших интернет-площадок. В итоге мы получили прирост заказов на перевозку коммерческих грузов. Причем совершенно разных: от стройматериалов и многотонного оборудования до поголовья сельскохозяйственных животных.

## Александр Павлов, директор по операциям FM Logistic:

Снижение объемов деятельности по большому числу клиентов в силу снижения покупательской способности населения повлекло за собой с нашей стороны более активную и более агрессивную коммерческую

деятельность — как по привлечению новых клиентов по действующим сервисам, так и разработку новых видов услуг. В итоге объемы деятельности компании увеличились по итогам года, то есть новые проекты перекрыли снижение объемов действующих клиентов.

Кризис стимулирует рост спроса на услуги профессиональных логистических операторов. На примере многих клиентов мы наблюдаем уверенную тенденцию по передаче различных логистических функций на одного провайдера с целью оптимизации собственных затрат на координацию и администрирование этих процессов, а также с целью передачи всей ответственности «в одни руки». Более явно это проявляется на предприятиях, относящихся к категории малого и среднего бизнеса.

Текущая экономическая ситуация выявляет системные проблемы любой организации в любой отрасли. Снижаются объемы деятельности, компании обязаны искать способы повышения эффективности и источники роста бизнеса. Те, кто справится с этим лучше других, приобретут дополнительных клиентов. В течение следующих нескольких лет мы ожидаем консолидации рынка логистики, который сейчас очень фрагментирован, особенно в части транспортных услуг.

# ИТОГИ ГОДА

## Выбор губернатора Ростовской области Василия Голубева

— топ-5 событий 2015 года —

В прошедшем году Ростовская область сосредоточила усилия на создании импортозамещающих производств, реализации инвестиционных проектов на территории области. По итогам года регион смог привлечь инвестиции в объеме 287,4 млрд руб., что на 17 млрд руб. больше, чем прогнозировалось.

По словам губернатора Ростовской области **ВАСИЛИЯ ГОЛУБЕВА**, успешно реализованные проекты сами по себе являются генератором деловой активности в регионе, магнитом, притягивающим в Ростовскую область новых инвесторов. В числе знаковых для региона событий в 2015 году губернатор отметил празднование 70-летия Победы, высокую динамику промышленности и сельского хозяйства, а также развитие инфраструктуры.

### 70-летие Победы

Этот год прошел для нашей страны под знаком 70-летия Великой Победы. Все территории области приняли участие в марше «Бессмертного полка». 8 мая была открыта Стела воинской славы в Таганроге. Именно Таганрогу 23 августа 1943 года в Москве был посвящен третий салют Победы. На донской земле заложен народный музей Миус-фронта, посвященный одной из самых масштабных битв Великой Отечественной войны и ее героям. За период реализации программы по обеспечению жильем ветеранов Великой Отечественной войны приобрели жилье более 7 тыс. ветеранов. Эта работа будет продолжена.

### Развитие промышленности и АПК

Ростовская область показала отличную динамику в промышленности и АПК. Индекс роста промышленного производства на Дону один из самых высоких в стране — 154,6%.

Производство росло в прошлом году за счет таких предприятий, как «Ростсельмаш», «Атоммаш», «Эмпилс», «Евродон», «Астон», «Юг Рус», «Ростовская атомная станция» и др.

В прошлом году был реализован ряд инвестпроектов, которые позволят региону и в дальнейшем со-



хранить положительную динамику промпроизводства. Так, была введена в строй первая очередь предприятия «БТК-текстиль». По качественным характеристикам эта продукция составит достойную конкуренцию, а по некоторым параметрам и превзойдет мировые аналоги. Также с конвейера завода «Ростсельмаш» сошел новый комбайн — РСМ-161. Его продуктивность почти на 20% выше, чем у ближайших конкурентов. На основе этой машины планируется разработать и запустить в серию еще не менее пяти моделей.

Что касается АПК, то в 2015 году хлеборобы Дона собрали самый богатый урожай зерновых за всю историю — 9,8 млн т, перекрыв прошлогодний рекорд. Не случайно именно на Донской земле прошел первый Всероссийский форум продовольственной безопасности. Есть все основания для того, чтобы ростовский форум продовольственной безопасности наряду с московской «Золотой осенью» стал одним из самых заметных событий в аграрной сфере страны.

### Старт строительства крупнейших объектов к ЧМ-2018

В 2015 году начались строительные работы на крупнейших объектах к ЧМ-2018. Реальные очертания приобретает стадион «Ростов-Арена». Общая готовность стадиона оценивается в 42%. Строительные работы ведутся с опережением графика на три месяца.

С опережением графика также строится и аэропортовый комплекс «Южный». При этом первоочередная задача — не только сдать объект точно в срок, но и обеспечить высокое качество работ.

### Решение ряда дорожных проблем

В 2015 году объем дорожного фонда превысил 19,6 млрд руб. Итогом работы в сфере дорожного строительства стали более 176 км новых и обновленных дорог. В августе завершён самый крупный и современный проект в развитии региональной сети дорог за последние годы — введена в строй новая 20-километровая трасса Ростов—Азов.

Особое значение дорожное строительство имеет для развития села. Задача остается прежней — приблизить условия жизни в сельской местности к городским. В прошедшем году свыше 54 км новых дорог в 11 районах области обеспечили подъезд более чем к 20 населенным пунктам с населением около 6 тыс. человек.

Кроме того, сдана первая очередь Ворошиловского моста, полностью обновлен мост через Дон в Аксае.

### Год литературы на Дону

Замечательным подарком к 110-летию нашего земляка Михаила Александровича Шолохова стал выход на телевизионные экраны сериала «Тихий Дон», а также новая театральная постановка великого романа.

Также этот год стал годом празднования 155-летия Антона Павловича Чехова. Таганрогский литературный музей-заповедник представил свои экспозиции в крымском Доме-музее Чехова в Ялте. В Таганроге прошёл международный театральный фестиваль «На родине Чеховых».

В 2015 году в Ростовской области проводились фестивали, посвященные творчеству донских писателей «Закруткинская весна» и «Калининское лето».

И хотя Год литературы остался в прошлом, но эта тема остается актуальной и сейчас. В 2016 году область отмечает 100-летие со дня рождения замечательного донского писателя Анатолия Калинин. Сформирован оргкомитет и утвержден план мероприятий по подготовке и празднованию юбилея, на реализацию которого из областной казны будет выделено более 14 млн руб.

## Выбор губернатора Краснодарского края Вениамина Кондратьева

— топ-5 событий 2015 года —

В прошедшем году, несмотря на кризис в экономике, руководству региона удалось продолжить реализацию крупных инвестиционных проектов в сфере транспортной инфраструктуры, выполнить социальные обязательства. Наиболее успешными в сложившейся экономической ситуации оказались туристический бизнес и сфера АПК. В 2015 году на курортах Краснодарского края отдохнули 14 млн человек, а урожай зерновых на Кубани стал рекордным за всю историю края. Наступивший 2016 год власти края называют годом «взвешенных решений». По словам губернатора **ВЕНИАМИНА КОНДРАТЬЕВА**, в условиях ограниченного бюджета надо сделать так, чтобы экономика продолжала не только работать, но и развиваться.

### Сохранение исторической памяти

Самым важным событием как для Краснодарского края, так и для всей страны стало 70-летие Великой Победы. Праздничные мероприятия, посвященные этой дате, проходили в течение всего года. Фестивали, выставки, кинопоказы, уроки мужества, слеты, театрализованные представления были организованы во всех муниципалитетах Кубани. Только 8 и 9 мая в праздничных мероприятиях приняли участие более 2 млн человек. Одним из наиболее массовых событий стала акция «Бессмертный полк». С портретами родственников-фронтовиков по улицам городов и станиц прошли 360 тыс. кубанцев.

Особенно значимо для края то, что в параде 9 мая на Красной площади приняли участие 120 казаков Кубанского казачьего войска. Последний раз кубанские казаки чеканили шаг по главной площади страны 24 июня 1945 года.

### Новые рекорды и новые задачи АПК

В 2015 году Краснодарский край собрал рекордный урожай зерновых — 14 млн т. Доля озимой пшеницы из этой цифры составила 8,7 млн т, риса — 945,3 тыс. т.

Кубань по-прежнему ставит перед собой цель собрать 1 млн т риса. Важным подспорьем к достижению



этой цели станет то, что в 2015 году Краснодарскому краю были переданы 10 тыс. га рисовых полей в Темрюкском районе. С инициативой о передаче бесхозных земель региону губернатор Вениамин Кондратьев обратился к президенту. Глава государства инициативу поддержал. Некогда эти территории принадлежали сельхозпредприятиям «Светлый путь» и «Краснооктябрьский», которые уже 11 лет являются банкротами. Плодородные земли заросли травой и камышом. Теперь регион намерен закрепить участки за госпредприятием и выращивать «белое золото».

### Реформирование органов власти

В политике: 13 сентября состоялись выборы губернатора. В едином дне голосования приняли участие 46,04% избирателей.

Смена главы Кубани привела к большим переменам в руководстве региона. Изменился состав вице-губернаторов, была упразднена должность первого заместителя главы края. После этого обновление руководящего состава произошло в министерствах и ведомствах. Также Вениамин Кондратьев объявил о сокращении аппарата чиновников на 25%.

### Развитие транспортной инфраструктуры

1 октября 2015 года дан старт строительству автомобильной дороги к будущему Керченскому мосту. Это будет 40 км четырехполосной автодороги, которые соединят трассу М-25 с будущим мостовым переходом. Тор-

да же было открыто технологическое движение по первому рабочему мосту, необходимому для строительства транспортного перехода через Керченский пролив.

Автодорога к Керченскому мосту обеспечит бесперебойное движение грузов с территории края в Крым и в обратном направлении. Кроме того, новая дорога за счет развязок позволит направить потоки большегрузного и транзитного транспорта в обход населенных пунктов, связав их уличную сеть с новой транспортной инфраструктурой Таманского полуострова.

Возведение Керченского моста — федеральный проект, но он окажет значительное влияние на экономику Краснодарского края. Грузопоток увеличится в разы, а территории, прилегающие к мосту, получат импульс к развитию — в придорожном сервисе, инфраструктуре, строительстве торговых и жилых объектов. Кроме того, мостовой переход повлияет на развитие внутреннего туризма. В 2015 году на курортах Краснодарского края отдохнули 14 млн человек. По прогнозам, эта цифра будет только увеличиваться.

### Решение социальных вопросов

В 2015 году Кубань выполнила важную социальную задачу — ликвидировала очередь в дошкольные учреждения среди детей от трех до семи лет и таким образом выполнила один из «майских указов» президента. В 2015 году введено 23 тыс. мест. Всего за три года программы — с 2012 года — введено 45 тыс. мест. Бюджетных средств было выделено 13 млрд руб., из них 4,5 млрд — федеральные. Сейчас охват детей дошкольного образованием составляет 80%, возрастной категории от трех до семи лет — 100%. Для сравнения, в Советском Союзе эта цифра была на уровне 60%. Такой массовой стройки детских садов не было со времен СССР. Это результат совместной работы глав муниципальных образований, строителей, органов прокуратуры, педагогов.

Тем не менее доступность дошкольного образования остается на контроле руководителя региона, поскольку очередь детей до трех лет в крае составляет 115 тыс. человек. Поэтому в 2016 году работа по созданию новых мест в детских садах будет продолжена.

# Антикризисный Юг

— конъюнктура —

Россия стремится создать отечественные площадки для онлайн-торговли российскими товарами за рубежом. В первую очередь речь идет о сельхозпродукции и о продовольствии. Премьер-министр РФ Дмитрий Медведев отметил, что объем валютной выручки, получаемой от экспорта сельхозпродукции, потенциально стремится к тому, чтобы занять положение углеводородов. Потребление продовольствия растет, эта тенденция объективная.

### Чем возить и как хранить

Расширение рынков сбыта влечет за собой рост спроса на услуги логистики. Появляются инвесторы, готовые вкладывать средства в создание логистических комплексов на юге России. В кризисном 2015 году компания Itella открыла новый логистический комплекс в Ростовской области. По словам генерального директора Itella в России Николая Воинова, южный регион давно интересен компании. «У нас есть отделение в порту Новороссийска. И мы верим, что этот порт будет играть важную роль при изменении транспортных потоках. Прогнозируем, что, несмотря на кризис, интерес компаний-клиентов к присутствию на юге России сохранится», — уверен эксперт.

Еще один международный логистический оператор — компания «Лус Дрейфус Коммодитиз Восток» (входит в международную группу Louis Dreyfus) — заявил в прошедшем году крупный инвестпроект строительства терминала по перевалке сельхозпродукции и готов вложить в него 1,5 млрд руб. инвестиций.

В Краснодарском крае для аккумуляции и хранения преимущественно сельхозпродукции и продуктов сельхозпереработки местных производителей, по информации Вениамина Кондратьева, в 2016 году должно заработать четыре логистических комплекса и в 2017-м — еще семь.

Большую роль в развитии логистики на юге России сыграли инвестиционные проекты, связанные со спортивными событиями международного масштаба — прошедшей сочинской Олимпиадой и будущей ЧМ-2018. Seriously усовершенствовались транспортная инфраструктура в Краснодарском крае, в Ростовской области создается современный аэропортовый комплекс «Южный». Используя возможности этого транспортного узла, «Почта России» вошла на Юг со своим инвестпроектом — строительством логистического терминала, третьего в России. Как отмечает губернатор Ростовской области Василий Голубев, аэропортовый комплекс является примером для привлечения частных инвесторов. Надо активнее применять этот опыт, формируя портфель инвестиционных проектов, считает губернатор.

### Высокотехнологичное импортозамещение

Еще один источник развития экономики Юга — развитие инновационных и высокотехнологичных производств. «Я считаю, что в перспективе наименьшему воздействию кризиса будут подвержены те компании, которые занимаются любыми высокотехнологичными продуктами, а именно продукты и сервисы с высокой долей интеллектуальной составляющей и большой добавленной стоимостью», — комментирует Леонид Богуславский, первый заместитель генерального директора НПО «Родина» (предприятие-партнер ТАНТК им. Бериева). — Даже в кризис есть спрос на ИТ, потому что удачное внедрение, например, ERP-систем существенно снижает издержки бизнеса. По оценкам агентства Bloomberg, Россия занимает 12-е место в списке 50 самых инновационных экономик мира».

Президент НАИРИТ Ольга Ускова отмечает, что, согласно полученным ассоциацией данным, одним из основных стимулов инновационной активности субъектов РФ является реализация программы импортозамещения. Технологии, кото-

рые раньше закупали за рубежом, теперь необходимо разрабатывать самостоятельно. Доктор технических наук Геннадий Лошкарев, директор ООО НПФ «Акваинэль» (Краснодарский край), согласен, что санкции дают России шанс для внедрения отечественных инноваций. При этом отечественные разработки должны не копировать, а превосходить зарубежные образцы, уверен эксперт.

Несмотря на то что юг России традиционно считается аграрным регионом, с каждым годом здесь появляется все больше инновационных производств.

В Ростовской области в 2015 году создан научно-производственный кластер «Южное созвездие». В списке участников «Южного созвездия» крупные промышленные и малые инновационные предприятия, профильные вузы, представители органов власти и поддержки бизнеса. Основная цель созданной структуры — консолидация производственного, научно-образовательного, инновационного, организационного, административного потенциала организаций-участников, создание высокотехнологичных производств, внедрение инноваций за счет обеспечения эффективного взаимодействия науки, бизнеса и власти.

В Краснодарском крае основной объем инноваций связан с сельским хозяйством. Наиболее значимое направление — семеноводство и селекция. На развитие лабораторий селекции, разработку биотехнологий для улучшения почв, развитие садоводства и овощеводства с использованием современных технологий бюджетные средства выделяют регулярно. Так, за 2015–2016 годы власти региона намерены выделить на эти цели около 600 млн руб.

Своеобразие инновационного развития Ставропольского края связано с химической и фармацевтической промышленностью. Здесь создан региональный индустриальный парк «Фармацевтика». Среди резидентов ОАО НПК «Эском», ЗАО «Биоком», ФГУП «Ставропольская биофабрика», ОАО НПО «Пульс+», ЗАО «Ст-Медифарм», филиал ФГУП



Рост курса валют побуждает зарубежных производителей локализовать производство в России

НПО «Микроген» «Аллерген». Планы развития парка: производство готовых лекарственных препаратов с использованием нанотехнологий с объемом производства 5 млрд капсул и таблеток в год — выглядят вполне реально на фоне растущего спроса на отечественные препараты.

### Локализация импортных производств

В условиях кризиса зарубежные игроки усиливают свое присутствие в России. Завод «Клас» в Краснодарском крае ввел в эксплуатацию новое производство. Теперь детали и крупные узлы комбайна Tuscano 450 изготавливают непосредственно на заводе. Здесь же ранее импортируемый материал проходит все этапы технологической цепи, начиная с раскраски, гибки, сварки и окраски металла и заканчивая сборкой готовой продукции. Помимо выпуска с конвейера

комбайнов производством полностью в России, новое производство комплектующих на заводе «Клас» взяло ориентир на экспорт. Комплектующие из России, ничем не отличаясь от произведенных на головном предприятии, в силу изменения курса валюты оказались значительно дешевле.

«Мы планируем продолжать углублять локализацию по сборке экскаваторов-погрузчиков в России», — рассказывает Сергей Харитонов, директор по развитию JCB Russia. — Этот проект реализуется совместно с нашим дилером по строительной технике — ЗАО «Лонмади» (предприятие имеет представительство в Ростовской области). Эксперт поясняет, что локализация производства даже при необходимости серьезных инвестиций выгоднее, чем импортные технологии.

«Sika Россия» за последний год значительно нарастила производственные мощности в России, и, как результат, это позволяет нам быть

более конкурентоспособными», — подтверждает Сергей Березовка, финансовый директор «Sika Россия». Эксперт отмечает, что несмотря на кризис компания Sika не только не остановила строительство новых заводов в 2015 году, но и в полном объеме профинансировала запуск двух производств на территории России, в том числе завод сухих строительных смесей в Волгограде. Таким образом, еще одним источником инвестиций и налоговых поступлений становятся иностранные производители.

Все это точки роста, фундамент для которых в виде господдержки, госгарантий и налоговых льгот был заложен еще до того, как кризис вступил в активную фазу. «При условии оказания анонсированной государством поддержки легкой промышленности и сферы туризма, вполне вероятно, что в среднесрочной перспективе они станут одними из драйверов роста экономики региона», — считает Роман Каримов.

**Иван Демидов**

# ИТОГИ ГОДА

## Выбор главы Республики Адыгея Аслана Тхакушинова

— топ-5 событий 2015 года —

Адыгея занимает сегодня лидирующее место в ЮФО по динамике роста сельхозпроизводства, оборота общественно-го питания, ввода жилья. В регионе в реализуется более 60 инвестпроектов с общим объемом инвестиций более 70 млрд руб. По мнению главы Адыгеи АСЛАНА ТХАКУШИНОВА, ощутимый стимул для наращивания инвестиций в экономику региона в 2016 году даст совершенствование энергетической инфраструктуры: реконструкция существующих и возведение новых объектов энергетики в рамках соглашения с ОАО «Россети», заключенного на инвестфоруме в Сочи.



вольцев из Адыгеи он отправился на защиту братского народа Абхазии, где и погиб 26 августа 1992 года.

Наши народы связывают общие корни, и мы обязаны не только сохранять, но и укреплять дружеские связи. Перед нами стоят одинаковые задачи — сохранение мира в наших республиках и развитие экономики. Мы еще раз подтвердили намерения дальнейшей интеграции в различных сферах: курортном бизнесе, аграрном секторе, наращивании темпов торгово-экономического сотрудничества и увеличении объемов поставок продовольствия. Отношения выстраиваются в рамках российско-абхазского договора о союзничестве и стратегическом партнерстве, подписанного президентом РФ Владимиром Путиным и президентом Республики Абхазия Раулем Хаджимбой в 2014 году.

### Рекордный урожай

Впервые за всю постсоветскую историю собран рекордный урожай зерновых — 660 тыс. т. Рост валового сбора зерновых и зернобобовых культур достигнут за счет увеличения посевных площадей на 15 тыс. га и урожайности на 5,5 ц/га. За этими показателями огромный труд наших хлеборобов. Я каждого нашего рекордсмена знаю по имени, их мы чувствуем ежегодно на Дне урожая.

За 2015 год заложено 265 га садов интенсивного типа (265% от годового плана закладки многолетних насаждений). Валовой сбор риса за последние девять лет увеличился в три раза и составил 35,7 тыс. т. Средняя урожайность по республике достиг-

ла 47,5 ц с га. За несколько лет посевные площади увеличились с 2,3 тыс. га до 7,5 тыс. га. Республика Адыгея занимает первое место среди субъектов ЮФО по темпам роста индекса производства продукции АПК. Вот вам и реальная работа по импортозамещению.

### Форум предпринимателей

Малый и средний бизнес в Адыгее обеспечивает треть часть валового регионального продукта республики, 47% налоговых поступлений. Мы ищем новые формы работы с бизнесом, снижаем административные барьеры, совместно решаем проблемные моменты. Дополнительной площадкой для обсуждения вопросов, которые можно решить совместными усилиями бизнеса и власти, стал Первый республиканский форум предпринимателей «Кризис — время возможностей». В ходе форума я рассказал предпринимателям о мерах по повышению прозрачности и упрощению подготовки конкурсных заявок на финансовую поддержку, о мерах по привлечению инвестиций, введению новых видов поддержки. Всего объем господдержки предпринимательства в 2015 году в республике увеличен до 765 млн руб. Думаю, что форум станет ежегодным. Это еще одна площадка для конструктивного диалога бизнеса и власти.

### Ликвидирована очередь детских садов

За последние три года (2013–2015) введено около 4 тыс. мест в дошкольных организациях. Объем финансирования составил более 132,1 млн руб., в том числе 92,4 млн руб. — федеральная субсидия. Это позволило полностью ликвидировать очередь в детские сады детей в возрасте от трех до семи лет, а также значительно увеличить охват дошкольным образованием детей ясельного возраста.

На заседании Госсовета Президент РФ отметил, что в стране многое сделано для совершенствования системы образования, но уменьшать внимание к этой фундаментальной сфере, также как и к медицине, ни в коем случае нельзя. Абсолютно согласен с этим, я много лет работал в системе образования и о проблемах знаю не понаслышке. Поэтому работа по модернизации образования продолжится.

## Выбор губернатора Ставропольского края Владимира Владимировича

— топ-5 событий 2015 года —

В 2015 году в АПК и промышленности края реализовано четыре крупных инвестпроекта общей стоимостью 7,5 млрд руб., создано более 340 рабочих мест. В целом объем производства сельхозпродукции в регионе увеличился на 3,5% и составил 175,7 млрд руб.

Рывок на 5,4% сделали производители продукции животноводства. В птицекомплексах поголовье увеличилось на 20,7%, а производство мяса за год выросло на 21,6%.

Среди основных задач, которые правительству края предстоит решать в 2016 году, глава Ставрополья ВЛАДИМИР ВЛАДИМИРОВ назвал привлечение инвестиций, повышение доходной базы бюджета и реальных доходов населения.

### Самый масштабный День Победы

Знаковым событием в 2015 году стало 70-летие Великой Победы. В эти дни край получил мощный патриотический заряд, сплотивший всех ставропольцев.

Всего в регионе прошло более 5 тыс. мероприятий, в них приняли участие порядка 1,5 млн человек. А это каждый второй житель края!

Юбилейный год также запомнится для Ставрополья масштабными патриотическими акциями. Ставропольцы создали 10-километровую «стену памяти» с портретами земляков-участников Великой Отечественной войны. В крае была изготовлена самая большая в мире копия Знамени Великой Победы площадью в 700 кв. м. Впервые 9 мая в Ставрополе состоялось выступление детского хора из тысячи солистов. Ребята исполнили со всем краем главную песню праздника — «День Победы».

### Урожай, которым можно гордиться

2015-й принес краю новые достижения в агропромышленном комплексе. В прошлом году мы получили самый высокий за всю историю Ставрополья урожай зерна — более 9,1 млн т. Это на 360 тыс. т больше, чем в 2014 году.

Если же говорить о последнем десятилетии, среднегодовой урожай в



крае ежегодно преодолевает планку в 7 млн т зерновых культур.

### Приток свежих кадров в управление

В 2015 году по моей инициативе в регионе был реализован кадровый проект «Новая энергия. Профессиональная команда Ставропольского края».

Мы ставили цель омолодить управленческую команду. Сформировано, образно говоря, «скамейку запасных» для замещения должностей в системе региональной и муниципальной власти. Найти людей, которые готовы работать по новому — честно, творчески, ответственно.

«Лучшие из лучших» были отобраны примерно из 7,2 тыс. участников. Победителями «Новой энергии» стали 15 претендентов, показавшие лучшие результаты по итогам проекта. А всего в числе лауреатов 155 человек, все они вошли в кадровый резерв органов власти Ставропольского края.

Проект доказал свою состоятельность. Уже на предварительных этапах «Новой энергии» было произведено 25 назначений на должности в региональных и муниципальных органах власти, в аппарате краевого правительства.

Сегодня я нацеливаю своих коллег, чтобы и в дальнейшем прием на вакантные должности госслужащих осуществлялся именно из числа участников «Новой энергии». Этой линии мы и будем придерживаться. Проект продолжится в нынешнем году.

### Рождаемость растёт

В 2015 году, как и в предыдущие годы, на Ставрополье наблюдалась положительная демографическая динамика. Демография — один из важнейших показателей социального развития региона.

По данным краевого управления ЗАГС, за 11 месяцев года естественный прирост населения в регионе составил 3,5 тыс. человек. То, что мы «растем», обнадеживает. И мы намерены делать все для того, чтобы эта тенденция сохранялась в последующие годы. Меры, предпринимаемые в экономике и социальной сфере региона, должны этому способствовать.

### Международный агрофорум

В 2015 году в крае впервые прошел международный инвестиционный форум «АгроЮг». Правительство Ставропольского края стало одним из инициаторов и приняло активное участие в организации форума. Он стал крупнейшей на Юге страны площадкой экспертного и экономического сотрудничества в сфере развития агробизнеса. Целью форума «АгроЮг 2015» стало объединение ключевых игроков АПК Северо-Кавказского и Южного федеральных округов для обсуждения стратегий развития отрасли в изменившейся экономической и геополитической ситуации, анализа инновационных инвестиционных проектов и развития деловых связей в регионе.

В форуме приняли участие более 200 представителей аграрного сектора и органов власти регионов ЮФО и СКФО, предприятий АПК, а также производители минеральных удобрений и сельскохозяйственной техники, торговых сетей.

Для участия в форуме на Ставрополье прибыли представители бизнеса из Франции, Голландии, Австрии, Швейцарии, Италии, Израиля, Беларуси и Узбекистана. Согласитесь, в сегодняшних внешнеполитических условиях видеть в крае партнеров из зарубежных стран очень важно. Это говорит о том, что европейский бизнес заинтересован в нас и рассчитывает на продолжение деловых отношений с Россией.

Мною принято решение сделать форум ежегодным.

# Время взвешенных решений

— финансы —

В 2016 году эксперты прогнозируют слабый прирост кредитования юрлиц и очень слабый — в розничном сегменте. Кредитование бизнеса может поддержать государство, в потребительском же кредитовании наилучший прогноз — не столько рост портфеля, сколько стабилизация проблемной задолженности.

### В сложных условиях

По итогам года участники рынка кредитования констатировали существенное замедление его темпов. По словам аналитика банка «Хоум Кредит» Станислава Дужинского, негативный эффект транслировался на кредитный рынок по двум основным каналам. В первую очередь, падение благосостояния привело к ограничению спроса на новые кредиты, так как люди стали проявлять естественную осторожность при получении новых обязательств. Во-вторых, это оказало стимулирующее влияние на рост просроченной задолженности в целом по банковской системе. Вполне логично, что основной задачей банков была не столько агрессивная кредитная политика, сколько сохранение существующих объемов и повышение качества кредитного портфеля. «Нестабильность экономической ситуации оказывала влияние на платежеспособный спрос и требовала от банка сохранения консервативного подхода в оценке рисков по потенциальным заемщикам», — комментирует кредитную политику банка Дмитрий Шахметов, директор регионального центра «Южный» Райффайзенбанка. Вера Батракова, директор Южного дирекции Росснегробанка также отмечает, что самым важным для финансового сектора было сохранить качество портфеля. «Мы выдавали кредиты с минимальным риском и только надежным, по нашей оценке, заемщикам», — поясняет эксперт. В розничном секторе надежными заемщиками признают клиентов из собственной базы. «Сейчас мы делаем фокус на зарплатниках, на корпоративной программе. При этом не закрывая выдачу кредитов клиентам „с улицы“, но бо-

лее точно настраивая скоринговые модели», — рассказывает управляющий филиалом банка ВТБ24 в городе Краснодаре Виктор Тусиков.

Надежность заемщика-юрлица, поясняют эксперты, определяется не только кредитной нагрузкой (количеством долгов) и прозрачной бухгалтерией предприятия, но и сферой его деятельности. По словам Сергея Яценко, управляющего Краснодарским филиалом Абсолют-банка, в меньшей степени кризису подвержены предприятия, которые специализируются на производстве товаров первой необходимости — всего того, что пользуется постоянным спросом, и предприятия с высокой оборачиваемостью. В «группу риска» можно включить строительные и отделочные работы, управление доходной недвижимостью, ряд направлений инфраструктурно-строительств, автомобильную отрасль, транспортно-логистические услуги, полиграфию, ресторанный и туристический бизнес и ряд других, считает Александр Кононов, начальник департамента корпоративного кредитования банка «Возрождение». «Несмотря на это, банк продолжает работать со всеми отраслями, для нас ключевым является положение клиента в отрасли, регионе, его уникальные конкурентные преимущества. В целом доля отказов в кредитовании не превышает 12–15%», — уточняет эксперт. В итоге, по данным ЦБ РФ, розничное кредитование по итогам года упало на 5,7%. Корпоративному сектору повезло больше: совокупный кредитный портфель юрлиц вырос на 12,7%.

### Южные точки роста

Южным регионам РФ удалось сохранить положительную динамику кредитования бизнеса, в том числе за счет импортозамещения. «Импортозамещение актуально в первую очередь для агро- и пищевой промышленности, что позволяет развивать инвестиционный климат для смежных отраслей: логистики, машиностроения, торговли, наукоемких отраслей, строительства. Большой потенциал в условиях импортозамещения есть у строительной отрасли, машино-

строения, фармацевтической отрасли, лесодобывающего комплекса, которые могут создавать качественный продукт на экспорт с высокой добавленной стоимостью», — поясняет Сергей Яценко. Директор Ростовского регионального филиала АО «Россельхозбанк» Игорь Пятигорец сообщает, что на 1 января 2016 года кредитный портфель юридических лиц достиг 76,2 млрд руб. (прирост составил 40%). Большинство заемщиков — предприятия агросектора (их кредитование — основная задача банка). Игорь Пятигорец подчеркивает, что Россельхозбанк успешно кредитовал не только агропромышленный комплекс, но и другие отрасли донской экономики.

Корпоративные портфели банков росли и за счет заемщиков из сектора МСП. «Что касается малого и среднего бизнеса, то в 2015 году нам удалось увеличить портфель кредитов на 15% в рублях», — комментирует Вера Батракова. Ряд банков демонстрирует показатели выше среднерыночных. Другие игроки говорят если не о перевыполнении плана, то, как минимум, о достижении плановых показателей. Стабилизирующую роль в ситуации с кредитованием сыграла и господдержка. «Программы господдержки, безусловно, способствовали стабилизации ситуации на рынке кредитования МСП после тяжелого периода конца 2014 — начала 2015 года. В частности, АО «МСП Банк» не только не повысило ставки по действующим кредитам, что позволило нам сохранить комфортные условия кредитования множеству субъектов МСП, но и сохранило льготные ставки по вновь заключаемым договорам», — рассказывает Александр Кононов. «Хочу отметить, что это действительно реальные инструменты, которые мы используем в своей работе и которые позволяют стимулировать кредитование бизнеса», — добавляет Вера Батракова.

Директор микрофинансовой организации — ассоциации «Некоммерческое партнерство „Ростовское региональное агентство поддержки предпринимательства“» (РПАПП) — Наталья Крайнова отмечает, что на фоне общего снижения кредитования МСП сегмент микрофинансирования пока-

зывает устойчивый рост — 10% по итогам третьего квартала. «Микрофинансовые организации (МФО) привлекают клиентов более мягкими требованиями и скоростью рассмотрения заявки. Многие заемщики, получившие отказы в банках, обращаются за финансированием в МФО. Ростовское региональное агентство поддержки предпринимательства в минувшем году увеличило активный портфель на 23%, при этом объем выданных займов по сравнению с 2014 годом увеличился на 37%», — констатирует эксперт. Продолжается работа по повышению доступности финансовых ресурсов для бизнеса. В прошлом году РПАПП увеличило срок предоставления микрозаймов до трех лет, в перечень принимаемого обеспечения (залога) включена недвижимость. С 29 марта 2015 года максимальный размер микрозаймов увеличился до 3 млн руб.

В секторе розничных кредитов господдержка «работала» в сфере ипотеки. «Программа государственного субсидирования ставок по ипотечным кредитам способствовала росту рынка жилищного кредитования, дала импульс развитию строительной отрасли. В условиях экономической неопределенности это стало одним из важнейших факторов, способствовавших повышению доступности ипотеки», — отмечает Игорь Пятигорец. Станислав Копылов, управляющий Краснодарским филиалом Юникредит-банка, считает, что господдержка сыграла ключевую роль в оживлении первичного рынка жилья и связанных с ним ипотечных программ кредитования. «Наличие привлекательной ставки дало возможность клиентам улучшить свои жилищные условия и не допустить падения объемов строительства нового жилья в регионе», — поясняет эксперт. Участники рынка отмечают, что активность розничных клиентов в регионе была выше, чем в среднем по России. Это дало возможность многим кредитно-финансовым учреждениям не только не уйти в минус, но и нарастить портфели. «Наш розничный кредитный портфель на Кубани вырос на 5%, его драйверами стали ипотека (+18 по сравнению с 2014 годом) и кредит-

ные карты (+9,5%)», — комментирует Виктор Тусиков.

### Без паники

Ожидания банков на текущий 2016 год осторожны, но далеки от пессимизма. Так, участники рынка надеются, что в кредитовании юрлиц удастся добиться роста. «В 2016 году кредитный портфель планируем увеличить», — делится Дмитрий Поляков, глава регионального центра корпоративного бизнеса, заместитель управляющего Краснодарским филиалом Юникредит-банка. «Несмотря на заметное снижение спроса со стороны качественных клиентов, мы находим возможности для расширения с ними бизнеса». Игорь Пятигорец отмечает, что Россельхозбанк намерен и в 2016 году расти в секторе кредитования бизнеса быстрее рынка. Остремлении увеличить кредитный портфель для юрлиц говорят не только крупные федеральные игроки, но и представители региональных банков. «Планы банка на 2016 год достаточно амбициозны: рост кредитного портфеля по кредитам малому и среднему бизнесу не менее чем на 40%», — рассказывает заместитель председателя правления КБ «Кубань Кредит» Александр Калинин. Лариса Сулацкая, управляющая филиалом «Ростовский» банка «Юобас», резюмирует, что экономическая ситуация потребует от предприятий замещения части кредитов собственными средствами и средствами их владельцев. Подход к кредитованию у клиентов будет еще более взвешенным, требования банков тоже не станут более лояльными. Эксперт ожидает снижения средней суммы кредита, но при этом повышения общего качества кредитного портфеля.

В розничном секторе ожидания еще более умеренные, но тоже не панические. «В 2016 году динамика развития рынка банковской розницы также во многом будет зависеть от макроэкономических условий и отсутствия новых экономических шоков. Минэкономразвития РФ ожидает, что динамика ВВП в этом году будет отрицательной (–0,8%), реальная зарплата сократится на 3,5%. В этих условиях спрос на банковские кредиты по-пре-

жнему будет находиться под давлением. Однако благодаря мерам, которые принимали банки в своих политиках риск-менеджмента, качество кредитных портфелей будет постепенно улучшаться. Это позволит российским банкам несколько либерализовать условия выдачи новых кредитов», — прогнозирует Станислав Дужинский.

Значимым фактором для кредитной розницы, по мнению участников рынка, станет завершение в марте текущего года программы господдержки ипотеки. Некоторые банки предпочли подготовиться к этому моменту заранее. «Мы сделали упор на развитие собственных программ с максимальной ориентацией на потребности клиентов: снизили требования к первоначальному взносу и процентные ставки. Учитывая введенные партнерские (с застройщиками) программы с лояльными условиями, которые стартовали в нашем банке в июне 2015 года, с июля объем выдачи ипотеки показал рост и приблизился к докризисному уровню. А это значит, что отмена господдержки не отразится на кредитной политике банка», — делится опытом руководителя департамента розничного бизнеса КБ «Кубань Кредит» Александр Пышный.

В целом участники рынка надеются на улучшение ситуации в рознице и рассчитывают если не опережать среднероссийские показатели, то по крайней мере расти вместе с рынком. «По итогам 2016 года мы рассчитываем нарастить общий кредитный портфель до 44 млрд руб. (по итогам 2015 года — 40,9 млрд руб.). Цель будет достигнута в основном за счет работы в сегментах ипотечного и потребительского кредитования, где мы ожидаем годового прироста портфеля в пределах 10%», — комментирует Виктор Тусиков.

Общероссийский прогноз в сфере банковской розницы тоже, скорее, позитивный. Алексей Симановский полагает, что розничное кредитование в РФ в текущем году может остановить падение и выйти на незначительный рост к четвертому кварталу, розничный депозитный портфель банков в текущем году может показать прирост до 10%.

Лариса Никитина

## ИТОГИ ГОДА

## К рискам готовы

— тенденции —

«Манго Телеком» в Краснодаре Александр Лузак.

За последнее время на рынке появилось немало примеров востребованных российских разработок. Например, компания AT Consulting за последние пять лет создала решения для автоматизации работы ведомств в госслужбе, биллинг для тепловой и электроэнергетики, системы хранения данных и отчетности, платформу автоматизации деятельности органов власти на базе СПО. Компания DATUM Group внедрила унифицированную систему управления газораспределением в «Газпром газораспределение Тамбов». Благодаря работе системы компания тратит в среднем в пять раз меньше средств на устранение последствий неполадок в сети. «Еще один пример — создание геоинформационной системы для министерства сельского хозяйства Ростовской области, благодаря которой работники министерства могут выявить земли, которые используются без соответствующих документов», — рассказал Роман Мацегоров из DATUM Group.

«Наиболее успешными нашими разработками являются системы потокового распознавания. «Скан-Загрузка документов» и «Скан-Архив», — отметил руководитель отдела комплексных решений ГК «Эндальф» Иван Тараненко. «Скан-Загрузка документов» автоматически вводит первичные документы в 1С, а «Скан-Архив» переводит документы в электронные скан-образы и сохраняет их в базе 1С. «Скан-Архив» мы создали до политики импортозамещения, его сразу восприняли хорошо. Но в 2015 году интерес к программе увеличился из-за изменений в налоговой декларации по НДС.

В качестве примера собственных успешных разработок Александр Лузак из «Манго Телеком» привел виртуальную АТС (ВАТС) Mango Office и центр обработки вызовов

(ЦОВ) — облачные коммуникационные сервисы для компаний любого размера. Они позволяют быстро телефонизировать бизнес без закупки дорогостоящих «железных» АТС и прокладки проводов и помогают оптимизировать все бизнес-процессы, так или иначе связанные с общением по телефону.

По словам Дмитрия Васильева, компания «КРОК» также использует собственные разработки во многих проектах; например, решения по автоматизации переписи населения и сельскохозяйственной переписи. Кроме того, «КРОК» также является разработчиком собственной системы электронного документооборота. В прошлом году на ее основе была создана централизованная корпоративная информационная система для автоматизации документооборота в холдинге СИБУР. Проект помог ускорить документооборот, усилить контроль за исполнением поручений и договорных обязательств, сократить на 20% время подбора документов по запросу топ-менеджеров или проверяющих органов.

В связи с экономическим кризисом и, следовательно, урезанием бюджета на ИТ у многих компаний отличным вариантом сокращения издержек становятся облачные технологии. По мнению Максима Захаренко из «Облако.теки», отечественным разработчикам необходимо воспользоваться моментом и начать работу именно в направлении внедрения облачной инфраструктуры, пока экономическая ситуация не стабилизируется. Сама «Облако.теки» на протяжении четырех лет предлагает клиентам множество решений по переносу ИТ-ресурсов в российское облако. «Вместо единовременной крупной затраты на программное обеспечение и оборудование гораздо выгоднее вносить небольшие суммы каждый месяц за поддержку облачных решений. У нас к этому все только привыкают, присматриваются. На Западе же перевод бизнес-информации в облако — устоявшийся тренд».

## Систему не изменишь

Однако далеко не во всех сферах ИТ-рынка можно осуществить импортозамещение. «Есть сложности с импортозамещением в области разработки системного софта и баз данных. Отечественные решения есть, но по многим параметрам они сильно уступают продуктам крупных западных компаний или совсем не способны реализовать часть функций, созданных иностранными производителями», — комментирует Дмитрий Васильев, партнер, директор блока регионального бизнеса компании AT Consulting. «Для создания серверного программного обеспечения и операционных систем тоже необходимы профессионалы в этих сферах и отлаженные технологии разработки. Но наша страна не имеет в этом положительного опыта. И если бы не политика импортозамещения, вряд ли сейчас кто-то был готов отказаться от программ Microsoft», — убежден Юрий Приходько из «Эндальфа».

Дмитрий Васильев из «КРОК» также полагает, что в кризис маловероятно появление продуктов, заменяющих «тяжелое» железо. Это требует очень серьезных инвестиций. Кроме того, есть риски, связанные с переходом ИТ-инфраструктуры заказчика на новое оборудование и его последующую техническую поддержку. Система технической поддержки вендоров развилась за 20 лет до высокого уровня, замещающим производителям понадобится оштумить время, чтобы его достичь. С другой стороны, по наблюдению эксперта, уже сейчас усиливается тренд на то, что весь апгрейд «железа», как импортного, так и российского, производится с помощью специального софта (SDS, программно-определяемых СХД), в том числе и от российских разработчиков, использующих open source. С помощью SDS можно получить эффективно работающий программно-аппаратный комплекс, не приобретая мощные серверы.

## Воля государства

Усилить конкурентные преимущества российских разработчиков можно лишь при поддержке государства. По мнению Юрия Приходько из «Эндальфа», в настоящее время государству особенно важно сфокусировать внимание на удержании высококлассных специалистов в российских компаниях. Чтобы разработчики могли предложить сотрудникам высокую заработную плату, необходима финансовая поддержка от государства. Это могут быть преференции российским ИТ-разработчикам, налоговые льготы.

Без государственной помощи не обойтись и в подготовке молодых ИТ-кадров. «Уже сейчас началось движение в сторону расширения перечня ИТ-специализаций в вузах и увеличения количества студентов по информационным технологиям», — отмечает Дмитрий Васильев из «КРОК». Участники рынка также включились в этот процесс. Так, «КРОК» сейчас участвует в целом ряде проектов, в том числе является одним из основных партнеров проекта «Школа ИТ-решений», где ребята еще до поступления в вуз получают реальный опыт работы айтишника. При участии ГК «Эндальф» в Южном федеральном университете была открыта первая на юге России базовая кафедра «ИС» — «Технологии автоматизации в бизнесе». Кроме того, в учебном центре компании студенты могут проходить курсы по программному обеспечению, а для проверки своих знаний ежегодно принимают участие в хакатонах.

Однако при помощи государства можно реализовать более масштабные проекты. «С интересом слежу за созданием города Иннополиса в республике Татарстан, в котором планируется собрать лучших специалистов ИТ-сферы России и из-за рубежа», — отмечает Юрий Приходько. — Надеюсь, этот проект будет реализован успешно и позволит создавать подобные площадки по развитию ИТ-бизнеса в других регионах».



По мнению участников рынка, наибольшие перспективы импортозамещения для российской ИТ-отрасли лежат в сфере разработки собственного программного обеспечения

## Оставаться на уровне

Поддержка государства важна и в вопросе выхода российских разработчиков на мировой уровень, подчеркивает Максим Захаров. «Важно понимать, что ИТ-отрасль глобальна», — отмечает Дмитрий Васильев из AT Consulting. — Российским компаниям нельзя «замыкаться» на внутреннем рынке страны и делать разработки только для него. В этом случае мы рискуем безнадежно отстать от мирового уровня развития ИТ и получить аналог отечественного автопрома». С этим мнением согласен и Александр Лузак из «Манго Телеком»: «Я думаю, что лучшая модель импортозамещения в российской ИТ-сфере — не закрывать рынок от иностранных производителей, а создавать благоприятные условия для развития отечественных компаний, предлагающих товары и услуги мирового уровня, способные конкурировать с зарубежными аналогами».

Сегодня российские компании начинают активно осваивать экспортное направление. В прошлом году

компания «Манго Телеком» вышла на рынок Западной Европы. «Сегодня нашими коммуникационными сервисами пользуются более 30 тыс. организаций по всей России, мы занимаем первое место на отечественном рынке ВАТС. Мы уверены в том, что у наших продуктов есть экспортный потенциал», — подчеркнул Александр Лузак. «Мы рассматриваем перспективы экспорта в страны СНГ — это в основном Украина, Белоруссия, Казахстан», — делится планами Иван Тараненко из «Эндальфа». — Другие страны пока не берем в расчет, так как наши программы заточены в основном под 1С, но в будущем сами механизмы могут быть внедрены и в другие системы».

По словам Дмитрия Васильева из AT Consulting, поддержка государства в этом направлении практически не ощущается. «Мы только слышали заявления о намерениях организовать через «Ростехнологии» продажу отечественного ПО в разных странах, но результатов нет. Однако только выстраивая продажи отечественных разработок в других странах и поддерживая их конкурентоспособность на мировом рынке, наши компании смогут расти и развиваться в соответствии с технологическим уровнем мировых ИТ-лидеров».

Наталья Горова

## И строить, и жить помогают

— стратегия —

**Строительный рынок юга России по итогам 2015 года показывает разнонаправленную динамику. Если в Краснодарском крае ввод нового жилья сократился на 2,9%, то в Ростовской области продолжил расти — на 3,6% к 2014 году. Девелоперы, которые наращивали темпы строительства в прошлом году, в будущее смотрят осторожно, признавая, что новых «рекордов» не предвидится. Предсказать развитие отрасли не берется и эксперты, отмечая, что стало слишком много факторов неопределенности.**

## Рост на остатках

По данным Росстата, в 2015 году ввод жилья вырос в трех регионах Южного федерального округа: Республике Адыгея (9%), Республике Калмыкия (0,6%) и в Ростовской области (3,6%). В Астраханской области ввод жилья сократился на 7,8%, в Краснодарском крае — на 2,9%. Заметнее всего темпы строительства упали в Волгоградской области (на 13,7%). В минувшем году девелоперы спешили достроить уже начатые объекты, поэтому в ряде регионов темпы строительства жилья растут, несмотря на очевидный кризис в отрасли. «Рост темпов обеспечивает задел предыдущих лет, когда большие объемы были построены, но еще не введены в эксплуатацию. В 2016 году таких «заготовок» уже ни у кого нет», — говорит управляющий партнер М9 Максим Морозов.

АО «Патриот-Девелопмент Юг» в 2015 году ввел рекордный для компании объем жилья в Ростове-на-Дону — 149,1 тыс. кв. м, примерно на 60% больше, чем в 2014 году, рассказал генеральный директор Сергей Анискин. Так, по его словам, компания полностью завершила строительство жилых домов в третьем микрорайоне «Западных ворот» в Левенцовке, сдав последние два корпуса и детский сад на 125 мест, построенный по госзаказу. Также полностью закончено жилое строительство ЖК «Акварель», где сданы все жилые корпуса и двухуровневый паркинг на 260 машиномест. «Рекордные объемы ввода 2015 года были

запланированы в нашей инвестиционно-строительной программе на долгосрочный период. Но в наступившем году у нас за все время работы, видимо, впервые будет снижение объемов ввода. Корректировка вернет нас к более привычным показателям 2012–2014 годов, то есть в районе 100 тыс. кв. м в год», — поясняет господин Анискин.

Минувший год также характеризовался тенденцией к увеличению ввода жилья у индивидуальных застройщиков и сокращению темпов у предприятий и организаций. В Ростовской области, по данным статистики, первые обеспечили строительство более 64% жилья, а темпы строительства нарастили на 14,2%. Организации, напротив, объем ввода многоквартирных домов сократили на 11%.

Индивидуальным застройщикам надо быстрее достраивать и продавать, у них нет такого запаса свободных денежных средств, как у крупных организаций», — объясняет гендиректор АН «Парус» Максим Хмель. «Индивидуальные застройщики несут меньше рисков, нежели крупные, соответственно и денежные средств им требуется гораздо меньше для завершения строительства», — добавляет руководитель отдела продаж СК «10ПТЗ» Валерий Чайка. По его словам, в 2015 году компания ввела в эксплуатацию два жилых дома общей площадью порядка 30 тыс. кв. м.

Сергей Анискин из «Патриот-Девелопмент Юг» заключает, что 2015 год был для строительной отрасли региона «обычным». «Проблемы, как правило, испытывали те, кто работал не по ФЗ-214 «Об участии в долевом строительстве», — «Б», — у них упал спрос. У нас был перенос сроков ввода нескольких корпусов, которые должны были закончить до конца 2015 года, но это была локальная проблема — объемы наших вводов по году это подтверждают», — говорит он.

## Новые лица

Несмотря на неясные перспективы отрасли, в 2015 году девелоперы и начинали, и закладывали крупные проекты в регионе. По мнению Максима Хмеля, наиболее заметным событием стал приход краснодарской

СИК «Девелопмент-Юг» в Ростовскую область. В июле компания начала строительство жилого комплекса «Южный берег» в Батайске. На участке на берегу реки Малый Койсуд площадью 3,4 га планируется возвести восемь монолитно-каркасных домов комфорт-класса высотой девять и 17 этажей, всего примерно 2 тыс. квартир, рассчитанных на проживание 6 тыс. человек. Общая площадь жилого комплекса — 50 тыс. кв. м, стоимость строительства — 2 млрд руб. По словам вице-президента компании «Девелопмент-Юг» Игоря Мищенко, в 2016 году компания планирует начать строительство жилья и в Ростове-на-Дону — в Левенцовском районе на участке от 15 до 25 га.

О планах войти в девелоперский бизнес заявила в 2015-м «Группа Агроком» Ивана Саввина. Холдинг намерен освоить участки в границах ул. Текучева — ул. Нансена — пр. Театральный — пер. Крепостной, на участке площадью около 11 га, где ранее находился принадлежащий группе колбасный завод «Тавр». «Агроком» хочет построить здесь 330 тыс. кв. м жилья и 88 тыс. кв. м коммерческих площадей. В целом строительстве микрорайона рассчитывается на семь лет, в рамках первой очереди планируется ввести 40–50 тыс. кв. м жилья. Сейчас компания занимается поиском подрядчика и разработкой концепции проекта. Объем инвестиций оценивается в 22 млрд руб. Войти на строительную площадку рассчитывают в третьем-четвертом квартале 2015 года, но признают, что сроки рассматриваются как «подвижные и зависящие от экономической ситуации». Источник «Б», знакомый с ходом проекта, подтверждает, что в группе пристально следят за конъюнктурой рынка и не спешат с запуском. Интересно, что в самом «Агрокоме» на ситуацию смотрят с некоторым оптимизмом, делая ставку на то, что в течение «двух-трех лет в экономике начнутся позитивные изменения». Впрочем, не все участники рынка разделяют оптимизм «Агрокома». «В нынешней экономической ситуации входить в бизнес новым игрокам, которые не имеют опыта в девелопменте, я бы вообще не советовал», — считает гендиректор АО «ЮИТ Дон» Андрей Шумеев.

## Риски и возможности

«Серьезное беспокойство» ситуация в строительной отрасли вызывает и у региональных властей, именно так описал свое отношение к ней губернатор Ростовской области Василий Голубев. По его словам, правительству необходимо будет проработать дополнительные меры поддержки, как девелоперов, так и покупателей недвижимости. В конце 2015 года господин Голубев признавал, что в регионе есть риск появления нескольких новых долговременных проблем.

«Ситуация напоминает кризис 2008 года, многие рассчитывали распродавать по-быстрому, но спрос упал в разы. Более крупные игроки могут продержаться, но некоторым придется пойти на крайние меры и заморозить проекты», — согласен Максим Хмель. При этом, по его словам, банки сейчас «очень аккуратно» работают с девелоперами. Выход эксперта видит в том, чтобы привлекать соинвесторов.

К трудностям с финансированием и падением спроса добавляются и проблемы смежных отраслей, к примеру — на рынке стройматериалов. По оценке Максима Морозова из М9, в стране наблюдалось снижение производства цемента, и это дополнительно поднимало цены в отрасли. В среднем, цены на цемент в 2015–2016 году растут на 1,5% в месяц, говорит он.

«Мы используем только отечественные стройматериалы, так что скачки курсов валют непосредственно на затраты не влияют. А вот инфляция, конечно, вынудила производителей поднять цены примерно на ее уровень», — отмечает гендиректор «Патриот-Девелопмент Юг» Сергей Анискин.

По мнению Максима Хмеля, расходы растут прежде всего на строительстве сложных объектов с большим количеством иностранных материалов и оборудования, к примеру, гостиничных комплексов. Жилищное строительство от колебания курсов иностранных валют зависит меньше. Эксперт добавляет, что уровень отгрузки стройматериалов падает, что также способствует девелоперам заключать контракты по более выгодным для строителя ценам. Кроме того, собственники участков стали бо-

лее гибкими и продавали объекты в 2015 году с 10–15%-ным дисконтом, зная господин Хмель. Проблемой остаются высокие цены на подключение к коммунальным сетям.

## Ценные предложения

Падение спроса на недвижимость в 2015 году признают и девелоперы, и эксперты, но в оценках его глубины немного расходятся. По словам Андрея Шумеева из «ЮИТ Дон», в Ростове-на-Дону спрос упал на 25–30%. По оценке гендиректора АН «Титул» Евгения Сосницкого, число сделок на рынке упало примерно на треть, а в некоторых сегментах — сразу на 50%. Директор компании «Магистрат-Дон» Варвара Ротмистровская поясняет, что в 2015 году сложился так называемый «рынок покупателя». «Предложение превышает спрос, однако ситуация сильно различается в зависимости от локации. В целом же, по нашим данным, спрос на первичном рынке снизился на 20–25%, а предложение выросло на 35%. Такое падение спроса в 2015 году частично обусловлено ажиотажем конца 2014-го, когда на волне валютных скачков все, у кого были сбережения, вложили их в недвижимость. В то же время, по нашей статистике, количество повторных покупок осталось на прежнем уровне, а вот инвестиционных сделок стало меньше из-за разницы в ипотечных ставках на первичном и вторичном рынке», — рассказывает она.

Валерий Чайка из «10ПТЗ» говорит, что в начале 2015 года компания фиксировала низкий темп продаж на фоне ослабления курса рубля, во втором-третьем квартале продажи были «стабильно невысокими», а в четвертом квартале удалось реализовать более 60% годового плана. В целом за минувший год «10ПТЗ» удалось нарастить темп продаж более чем в два раза, заявил господин Чайка.

Некоторые девелоперы планируют обновление самого продукта. По словам Сергея Анискина из «Патриот-Девелопмент Юг», на принадлежащем компании ККПД в 2016 году должна быть запущена новая технологическая линия, которая позволит строить дома по модульной индустриальной системе с гибкой квартирографией.

Стимулировать спрос застройщикам придется наиболее популярными предложениями: продать квартиры-студии небольшой площади, доступные по цене, или квартиры с чистой отделкой. По мнению Варвары Ротмистровской, в ход пойдут и различные акции и скидочные программы. Также будут актуальны различные совместные программы с банками-партнерами и возможность приобрести жилье по военной ипотеке или с использованием материнского капитала.

В кризис 2008 года ряд столичных девелоперов выбрали стратегию демпинга, что сократило маржу, но стимулировало продажи. Региональные застройщики на это не пойдут, уверен Максим Хмель, добавляя, что слишком сильное снижение цены может насторожить покупателя.

## Туманные прогнозы

Предсказать, что будет со строительным рынком в среднесрочной перспективе, эксперты и девелоперы берутся с крайней осторожностью. «Сейчас делать прогнозы — это все равно, что гадать на кофейной гуще. Нельзя предположить, что будет с ценой за баррель нефти и не сойдет ли еще какой-нибудь самолет. Стало слишком много факторов неопределенности», — говорит Максим Хмель. Гендиректор АО «ЮИТ Дон» Андрей Шумеев считает, что в 2016 году отрасль продолжит развиваться по тенденциям 2015-го. Евгений Сосницкий из АН «Титул» добавил, что уже видит некоторое оживление рынка. С ним соглашается и господин Хмель, который рассказывает, что сделки совершаются и с крупными объектами, и с землей.

Доминировал на рынке в 2015 году эконом-класс, такая ситуация продолжится в 2016 году, однако из-за того, что это очень конкурентный сегмент, требования к объекту у покупателей будут расти. «На выбор квартиры будут влиять не только ее планировка и стоимость, но и наличие в шаговой доступности всей необходимой социально-бытовой инфраструктуры, магазинов, парковок и остановок общественного транспорта. Это заставит застройщиков в борьбе за покупателя предлагать более качественный продукт», — считает Варвара Ротмистровская.

Анатолий Костырев