

# Review Ленинградская область

## Прогулки по парку

В 2015 году Ленинградская область стала одним из лидеров России по числу действующих и создаваемых промышленных парков. Темпы создания производственных площадок с готовой инфраструктурой в Ленобласти намного опережают среднероссийские: власти региона прилагают немалые усилия к тому, чтобы повысить его инвестиционную привлекательность.

— инвестиции —

### Вложения в диалог

Ленинградская область пользуется устойчивым интересом у российских и зарубежных инвесторов. Крупные российские экспортноориентированные компании полюбили этот регион за его уникальное расположение — соседство с Северной Европой. А западные инвесторы еще с советских времен ценят регион за близость ко второму в стране по величине рынку сбыта — Санкт-Петербургу — и за высококвалифицированные кадры. Именно поэтому на северо-западе России в постсоветское время был создан «с нуля» крупнейший в России кластер по производству автомобилей зарубежной разработки, и сейчас здесь выпускается четверть автомобилей, производимых на территории РФ.

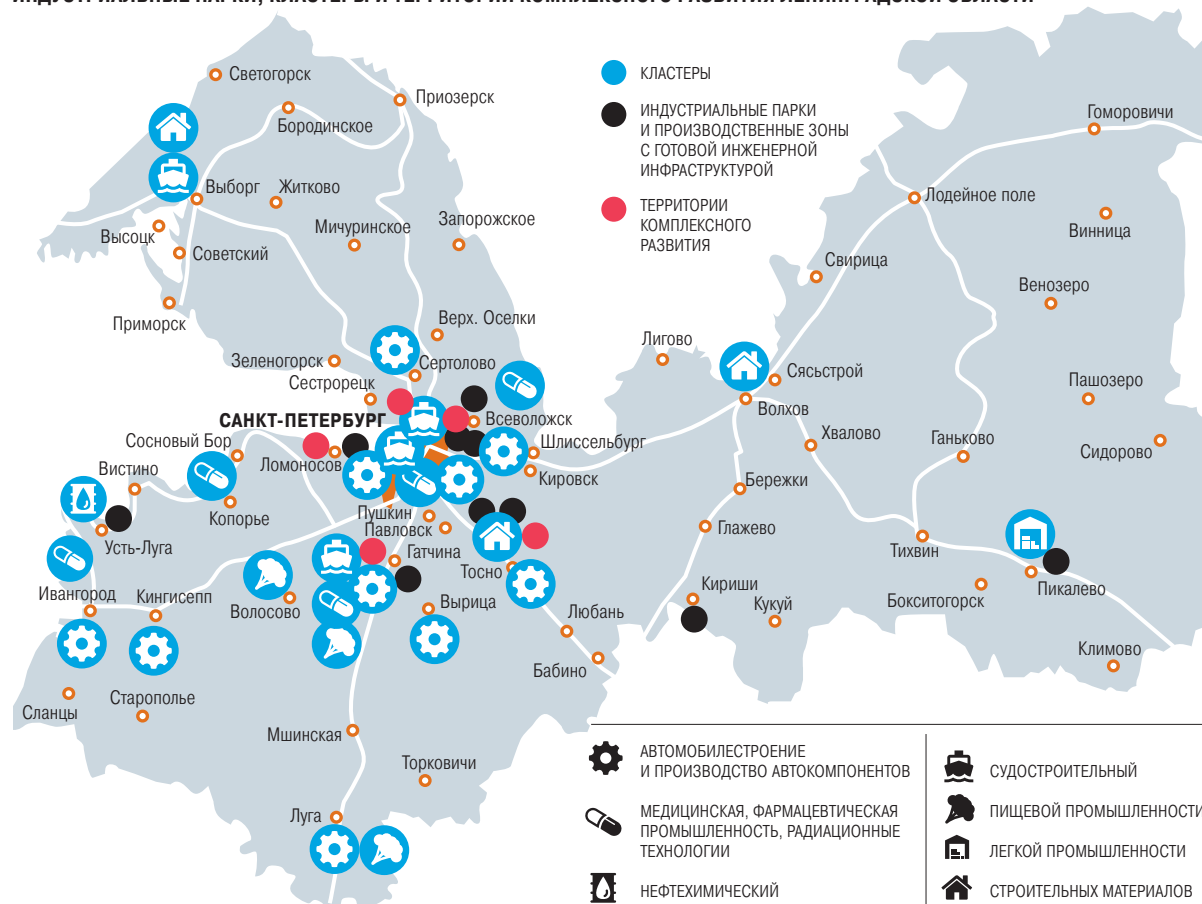
Однако власти региона готовили почву для прихода в Ленобласть не только крупных инвесторов, для которых «северо-западные ворота» между Россией и Европой важны сами по себе, но и для инвесторов среднего звена, для которых большую роль в принятии инвестиционного решения играют другие факторы. Такие, например, как инвестиционный климат и наличие в регионе удобных промышленных площадок с готовой инженерной инфраструктурой. «Сегодня мы делаем ставку на инвесторов среднего звена, которым необходимы конструктивный диалог с властью и всесторонняя поддержка на всех этапах инвестиционного проекта. Для инвесторского среднего уровня важнее всего место размещения. Важно, чтобы на площадке, где появится завод, были все инженерные коммуникации. Это позволяет инвесторам прежде всего сэкономить время и деньги», — подчеркивает губернатор Ленинградской области Александр Дрозденко.

В прошлом году в регионе был принят закон о господдержке промышленных парков, согласно которому управляющие этими парками компании фактически получили статус стратегических инвесторов. На срок от четырех до шести лет им предоставляются льготы (от 10% до 70%) по аренде земельного участка, находящегося в областной или муниципальной собственности, «обнуляется» налог на имущество, снижается с 18% до 13,5% налог на прибыль (региональная часть). В октябре текущего года такие преференции, например, были предоставлены индустриальному парку Greenstate, проект которого на территории Ломоносовского района реализует финская компания YTT. Индустриальный участок 112 га является собственностью этой компании, она уже вложила более 2 млрд руб. в развитие инженерной инфраструктуры, половина территории индустриального парка уже занята промышленными объектами резидентов. Среди них: завод по производству газовых турбин концерна Siemens, мясоперерабатывающий завод финского концерна Atvia, логистический центр «Горго», сервисная станция аварийно-спасательных средств Viking Life-Saving Equipment и другие.

Вскоре в Greenstate появится и первый японский резидент — компания SMC (один из мировых лидеров в области пневматических технологий). Еще один кандидат в резиденты — финская компания Telko Oy. «Объем товарооборота „Тэлко“ в последние годы настолько вырос, что возникла необходимость в создании собственного логистического центра. Компания на протяжении нескольких лет искала возможность построить свой логистический центр для обслуживания промышленности, и участок в индустриальном парке Greenstate стал наилучшим решением наших логистических задач», — подчеркивает генеральный директор компании Калле Кеттунен. «Через несколько лет мы все встретимся на открытии логистического комплекса компании „Тэлко Oy“, и все преимущества, которые дает Ленинградская область, будут полностью использованы», — отмечает генеральный директор компании «ЮИТ Санкт-Петербург» Михаил Возьянов.

В Тосненском районе на территории 120 га создан индустриальный парк «Федоровское». Его резидентами стали предприятия, выпускающие стройматериалы, металлообрабатывающие производства, логистические комплексы. К примеру, здесь расположен норвежский завод Jotun Paints, производящий жидкую и порошковую краску, планируется открыть завод ООО «Олд Милл Холдинг» (итальянская компания Serioplast SpA) по выпуску пластиковой упаковки для пищевой и кос-

### ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ, КЛАСТЕРЫ И ТЕРРИТОРИИ КОМПЛЕКСНОГО РАЗВИТИЯ ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ



метической промышленности. Таким образом, в Ленинградской области формируется широкая сеть индустриальных парков, которая позволяет властям региона не только предоставлять инвесторам достаточное количество готовых площадок, но и ак-

тивно влиять на распределение производительных сил на своей территории.

Работа по выбору площадки в Ленинградской области также усовершенствована, здесь создана открытая интегрированная региональная

информационная система, она размещена на Инвестиционном портале Ленинградской области ([www.lenobinvest.ru/map](http://www.lenobinvest.ru/map)). В системе содержится информация о каждой площадке — частной или государственной — с указанием градостроитель-

### «МЫ ПРЕДОСТАВЛЯЕМ ИНВЕСТОРУ ЧЕСТНУЮ ИНФОРМАЦИЮ»

**ДМИТРИЙ ЯЛОВ, заместитель председателя правительства Ленинградской области, ясно представляет себе типологию наиболее желанных инвесторов Ленинградской области.**

— 2009–2013 годы были отмечены взрывным ростом инвестиций в наш регион. Сейчас темпы притока инвестиций существенно замедлились. Надолго?

— Причина в изменении внешнеэкономической конъюнктуры. Это повлияло как на средние по масштабу инвестиционные проекты, так и на крупнейшие федеральные проекты, которые традиционно обеспечивали столь высокие показатели объема инвестиций в регион. Тем не менее в абсолютных цифрах мы остаемся на достаточно хороших, крепких позициях среди регионов России, уровень инвестиций у нас достигает не менее 24% от валового регионального продукта.

Но катастрофической ситуации со снижением инвестиций нет, потому как продолжают осуществляться проекты в сфере агропромышленного комплекса, производства стройматериалов, в сфере здравоохранения, фармацевтической промышленности.

Сейчас подготовка ряда очень крупных проектов, связанных с газохимической отраслью. Это «Северный поток-2», заводы по сжижению природного газа: «Балтийский СПГ» компании «Газпром» и компании «Криогаз», Балтийский карбамидный завод. Сейчас все эти проекты находятся в стадии проектирования, но по каждому из них уже есть понимание по финансированию, спросу. Ленинградская область они принесут результат примерно с 2017 года.

— Ваши предпочтения по инвесторам? — По-прежнему интересны все инвесторы. Наши приоритеты связаны с импортозамещением. Например, компания «Нанотехмед Плюс» открывает свой завод по производству углеродных имплантатов — это уникальная технология: она более перспективна, чем



существующее сегодня протезирование суставов из титана. Рынок сбыта такой продукции — вся Россия, а в перспективе — экспорт.

Тивинский вагоностроительный завод работает над экспортом инновационных тележек, особенность которых является более высокий межремонтный пробег. Предприятие по производству автокомпонентов «Форесия» поставляет свою продукцию не только на российские заводы компании Ford, но и ведет переговоры о поставках своих деталей за рубеж.

— Какой видится агломерация Ленинградской области с Санкт-Петербургом?

— Использование агломерационных ресурсов — ключевой ресурс для Ленинградской области. Крупнейшие инвестиционные проекты реализуются в прибрежных к Петербургу районах области, за исключением разве что Кингисеппского района, где расположен порт Усть-Луга.

Интерес бизнеса к приграничным территориям обусловлен как логистикой, так и доступным, гибким рынком труда. Здесь реализуются масштабные девелоперские проекты. Мы понимаем: там, где будут люди,

там будут новые инвестиции. Да, это дополнительные расходы на создание социальной инфраструктуры на этих территориях, но это же и дополнительный ресурс для развития.

Еще в 2012 году создан Координационный совет по развитию Ленинградской области и Санкт-Петербурга, председателем которого я являюсь, стратегические документы двух регионов сформированы с учетом развития каждого региона. Сейчас мы будем работать уже по конкретным проектам в части транспортной инфраструктуры. Я бы сказал, что более четкой координации здесь предположить даже и невозможно.

— Что касается экономического сотрудничества, то город и область связаны сразу несколькими кластерами, развитие которых невозможно отделить от каждого субъекте. Это агропромышленный, радиофармацевтический и судостроительный кластеры. Бизнес не знает границ, для него все равно, в каком регионе находится его поставщик или подрядчик. Самый яркий пример — это автомобильный кластер Петербурга и Ленобласти. Это единый рынок, и только когда мы работаем вместе, у нас есть возможность привлекать новых инвесторов. По отдельности этот успех невозможен.

— Ваши шаги, когда закончатся в области земля для инвесторов?

— Наиболее привлекательные участки рядом с Кольцевой автомобильной дорогой уже давно закончились. Мы работаем в условиях, когда большая часть земель вблизи Петербурга находится в частных руках. Нам важно, чтобы инвестор пришел на территорию Ленинградской области и чтобы он пришел на участок, действительно обеспеченный инфраструктурой. Зачем мы приняли областной закон о поддержке индустриальных парков? Его главная цель — отделить зерна от плевел, показать реальные индустриальные парки, где собственники вложились в инфраструктуру, отделив их от тех участков, которые являются абсолютным гринфилдом и куда зовут инвесторов под несбыточные обещания. Мы



ограничений, сетевых объектов, контактных данных собственников или управляющих компаний. Система постоянно обновляется и дополняется, в ней уже есть сведения более чем о 350 инвестиционных площадках. Это не осталось без внимания федеральных властей: интегрированная региональная информационная система в 2014 году стала победителем всероссийского конкурса «Лучшие управленческие решения региональных органов власти по развитию инвестиционной среды» в номинации «Информатизация», проводимого Министерством экономического развития РФ.

### Проектный подход

Судя по отраслевому обзору Ассоциации индустриальных парков РФ за 2015 год, Ленобласть наряду с Московской и Калужской областями, Татарстаном является одним из российских лидеров по числу индустриальных парков — в каждом из регионов их больше десятка. Это одно из главных свидетельств того, что, вопервых, кластерная политика на территории Ленобласти реально работает, поскольку информация о каждой площадке — частной или государственной — с указанием градостроитель-

Интерес инвесторов к Ленинградской области по-прежнему высок. Уже сейчас треть инвестпроектос с иностранным капиталом. И, похоже, их доля будет расти

нальных кластеров. А во-вторых, осуществляется эффективная проектная деятельность. В текущем году госкомпания «Леноблинновация», которая является проектным офисом по развитию инновационной экосистемы на территории региона, вошла в тройку финалистов в номинации «Системы управления проектной деятельностью в госкорпорациях, компаниях с госучастием и институтах развития» всероссийского конкурса «Проектный Олимп» (его с 2014 года проводит Аналитический центр при правительстве РФ), пропустив вперед только «Газпром нефть» и «Росатом».

На территории региона «Леноблинновация» сейчас создают сразу три государственных индустриальных парка — «Тосно» (Тосненский район), нанопарк «Гатчина» (Гатчинский район) и «Пикалево» (Бокситогорский район). Общая площадь госпарков составит 130 га. Этот проект осуществляется с привлечением бюджетных средств на создание инженерной инфраструктуры, его реализация позволит в ближайшие годы создать в регионе более 5,5 тыс. новых высокооплачиваемых рабочих мест.

предоставляем инвестору честную информацию. Мне кажется, нам удалось эту задачу выполнить: мы не разделили статус индустриального парка направо и налево. Инвестор должен быть уверен, что уже если регион присвоил статус парка, то он таковым и является, а льготы паркам — это даже вторичный вопрос.

— Ленинградская область — один из успешных примеров внедрения регионального инвестиционного стандарта. Насколько эффективно эти стандарты работают на уровне муниципалитетов?

— Можно сколько угодно говорить о региональных стандартах, но инвестор работает в конкретном муниципальном образовании и именно там сталкивается с решением земельных вопросов и контрольно-разрешительных процедур.

Первое, что мы сделали после внедрения обязательной «программы минимум» — регионального инвестиционного стандарта, разработали муниципальный инвестиционный стандарт. Если не спустить эти стандарты на муниципальный уровень, то это так и останется декларацией. В муниципальный стандарт мы включили простые пункты: наличие одного индустриального парка в районе, инфраструктуры поддержки малого и среднего бизнеса, документов территориального планирования и другое. Я не скажу, что это просто, но мне кажется, что и сами муниципалитеты поверили, и бизнес видит, что ситуация на местах действительно стала меняться в лучшую сторону. Это подтверждает и рост позиции Ленинградской области в Национальном рейтинге инвестиционного климата от Агентства стратегических инициатив.

Кроме того, мы возлагаем большие надежды на создание проектного офиса и работоспособной региональной системы проектного управления, которая будет включать в себя различные механизмы по созданию благоприятного инвестиционного климата.

Записал Вадим Пономарев

### ЗДОРОВОЕ СОГЛАСИЕ

**В Ленинградской области на принципах концессионного соглашения создается первый на северо-западе страны центр медицинской реабилитации.**

Ленинградская область не бедный субъект федерации. Однако даже этот регион не может одновременно выделить из своего бюджета более 200 млрд руб., необходимых ему для строительства или реконструкции более 100 объектов транспортной инфраструктуры, более 200 объектов коммунальной инфраструктуры, 55 учреждений здравоохранения, 83 учреждений образования и 153 спортивных объектов (данные по состоянию на 2014 год). «В Ленинградской области сегодня большая потребность в объектах коммунальной, транспортной и социальной инфраструктуры, которые невозможно построить за счет бюджета», — говорит президент регионального объединения работодателей «Союз промышленников и предпринимателей Ленинградской области» Валерий Израйлит.

Поэтому для реализации проекта создания областного реабилитационного центра, где ежегодно сможет проходить реабилитацию по системе ОМС более 3 тыс. жителей Ленинградской области, и была выбрана форма концессионного соглашения сроком на 26 лет. Первые три года частный инвестор будет проводить реконструкцию и технологическое оснащение существующего имущества комплекса, площадь которого в конечном счете составит более 20 тыс. кв. м. Затем центр начнет предоставлять жителям области реабилитационные услуги по направлениям: кардиология, неврология, опорно-двигательный аппарат и периферическая нервная система.

В сентябре 2015 года в Ленинградской области был объявлен первый на северо-западе России конкурс на создание областного центра медицинской реабилитации на основе федерального закона «О концессионных соглашениях». По результатам проведения первого предквалификационного этапа

в конце ноября на участие в конкурсе поступила одна заявка от ООО «Специальная проектная компания „XXI век“», которая в настоящее время рассматривается. Инвестор намерен на базе большого комплекса в городе Коммунар Ленинградской области за счет собственных и привлеченных средств создать областной центр медицинской реабилитации объемом не менее 200оек. С целью финансирования проекта Газпромбанком установлен кредитный лимит ООО «Специальная проектная компания „XXI век“» в размере до 2 млрд руб.

«Проведенный конкурс является наглядным примером того, как эффективная и последовательная работа области по структурированию различных аспектов сделки позволила добиться оптимального распределения рисков между всеми заинтересованными сторонами. Участие Газпромбанка в проекте является очередным подтверждением его лидирующей позиции на рынке по финансированию проектов, реализуемых на принципах государственно-частного партнерства (ГЧП), и свидетельствует о стремлении и далее развивать социальную инфраструктуру в различных регионах страны», — отмечает Иван Потехин, менеджер Газпромбанка.

У региональных властей нет сомнений в том, что инвестор выполнит свои обязательства. Конкурсные требования были составлены таким образом, чтобы у участников был опыт проектирования объектов здравоохранения, их успешного строительства, более чем десятилетний опыт ведения медицинской деятельности, не менее 60 млн руб. на счету и доступ к заемному финансированию размером не менее 1,5 млрд руб.

Возможность оказания жителям области медицинских услуг по реабилитации не только в рамках обязательного медицинского страхования ОМС, но и через систему добровольного медицинского страхования (ДМС) делает проект привлекательным для частных инвесторов. «Была разработана правовая

модель, которая позволяет частному партнеру включаться в систему ОМС и получать средства у территориального фонда ОМС, а также иметь возможность предоставлять услуги на платной основе и по ДМС», — подчеркивает юрист компании «Качин и партнер» Мария Скрибина. Ленобласть также предусмотрела освобождение инвесторов от уплаты налога на имущество в части концессионных объектов, планирует наделять реабилитационный центр статусом единственного подобного учреждения в области и даже готова доплачивать инвестору из бюджета, если количество пациентов в этом центре по ОМС окажется менее расчетного.

К слову, с 2013 по 2015 год регион поднялся с 18-го на 6-е место в федеральном рейтинге развития ГЧП. «Эффективность концессии зависит от сформированной команды концессионного проекта — для этого необходимо, чтобы в подготовке концессий, в том числе на муниципальном уровне, участвовал регион — у нас хорошая команда уже сформирована», — подчеркивает губернатор Ленинградской области Александр Дрозденко.

Кроме здравоохранения Ленобласть работает над проектами на принципах ГЧП в сферах ЖКХ (строительство региональных объектов по переработке ТБО), спорта (строительство сети бассейнов) и общественной безопасности. Это отражает и общероссийскую тенденцию. По данным единой информационной системы государственно-частного партнерства в РФ (<http://www.pppri.ru/>), 80% иницированных на территории России ГЧП-проектов относятся к сфере ЖКХ и энергетики. В сфере же здравоохранения, как прозвучало на инвестиционном форуме «Сочи-2015», в стране заключено немногим более десятка концессионных соглашений и еще около 20 находится на стадии иницирования.

Вадим Пономарев

«Если бы дефицит готовых промышленных площадок можно было ликвидировать исключительно за счет частного бизнеса, то мы бы этим вообще не занимались. Но, к сожалению, схема, когда инвестор сначала вкладывает средства в создание индустриального парка, а потом продает участки, слабо окулается и медленно работает. И поэтому мы пошли на то, чтобы создать за государственный счет три индустриальных парка», — объясняет заместитель председателя правительства Ленинградской области Дмитрий Ялов.

Индустриальный парк «Пикалево» призван диверсифицировать экономику этого города, большинство жителей которого были так или иначе связаны с Пикалевским комплексом по производству глинозема и цемента. На бюджетные деньги на территории почти 10 га будет создана готовая промплощадка, где первым делом разместится локальный кластер предприятий легкой промышленности. В него уже вошли три российских швейных компании: «Элегант», «Швейная мануфактура» и «Вега». «Пикалево — один из двух моногородов, которому было дано разрешение строить готовые производственные корпуса. Средства, выделенные на реализацию комплексного инвестиционного плана города, составили 532 млн руб., и эти деньги используются по назначению. Уже сейчас здесь создано 200 рабочих мест, этот парк даст еще больше», — говорит зампред Внешэкономбанка, руководитель рабочей группы по модернизации моногородов при правительственной комиссии по экономическому развитию и интеграции Ирина Макиева. Помимо швейных резидентами «Пикалево» смогут стать отечественные малые и средние предприятия пищевой промышленности, производства стройматериалов, промышленной сборки оборудования.

Индустриальный парк «Тосно» и нанопарк в Гатчине ориентированы прежде всего на развитие в регионе инновационного кластера медицинской, фармацевтической промышленности и радиационных технологий, который по распоряжению правительства РФ создается в Санкт-Петербурге и Ленинградской области.

На территории нанопарка разместится якорный резидент — Северо-Западный центр трансфера и технологий, созданный регионом совместно с «Роснано», и другие высокотехнологичные компании. Уже будущей весной здесь начнется строительство первых производственных корпусов для размещения резидентов.

Интерес инвесторов к Ленинградской области по-прежнему высок. На сопровождении Агентства экономического развития Ленинградской области находятся сейчас несколько десятков проектов с объемом инвестиций от 300 млн руб. до 5,5 млрд руб., треть из них — с участием иностранного капитала. А это значит, что количество промплощадок с готовой инфраструктурой на северо-западе России будет увеличиваться.

Вадим Пономарев