



19 Почему развитие региональной авиации требует обязательного бюджетного субсидирования

19 Как итальянские предприниматели помогают выводить регион в лидеры мясного скотоводства

20 Что делает Оренбургская область для того, чтобы стать культурной столицей единого евразийского пространства

Оренбургская область считается одним из самых привлекательных с инвестиционной точки зрения регионов Урала и Поволжья. Однако в последнее время она столкнулась с целым рядом серьезных экономических проблем, связанных в том числе с перспективами моногородов. Решить их область планирует с помощью частных инвесторов.

Перспективное Поволжье

— инвестиции —

На пути в Китай

«Оренбургская область обладает значительным внутренним потенциалом развития, что определяется рядом конкурентных преимуществ. В их числе можно назвать значительный человеческий капитал, существенный природно-ресурсный потенциал, потенциал для производства промышленной продукции высоких переделов, а также полицентричную систему расселения», — говорит Илья Быковников, заведующий кафедрой менеджмента РАНХиГС. При этом, по его словам, собственные преимущества региона могут быть усилены за счет использования внешних возможностей. Они определяются в первую очередь приграничным положением и транзитным потенциалом области, который создает предпосылки для обслуживания транзитных грузопотоков из Республики Казахстан и экономически развитых регионов Приволжского федерального округа. В перспективе область может стать перевалочным пунктом в международных транспортных коридорах Транссиб и Север—Юг, а с учетом транспортного коридора Европа—Западный Китай — также и сухим портом.

Все это открывает серьезные возможности перед Оренбургской областью. По словам Ильи Быковникова, инвестиционную привлекательность региона обеспечивают выгодное географическое положение, развитая транспортная инфраструктура и наличие законодательства, поддерживающего инвестиционную деятельность. В частности, в регионе были приняты законы о государственно-частном партнерстве, а создаваемые инвесторами новые предприятия были освобождены от налога на прибыль и на имущество. По словам аналитика инвестиционного холдинга «Финам» Антона Сороко, «регион выгодно отличается урбанизацией, высокой деловой активностью и инвестиционной привлекательностью, развитой промышленной сферой и одновременно характеризуется относительно комфортными социальными показателями». Среди ключевых конкурентных преимуществ региона эксперт называет такие факторы, как «концентрация крупных центров добычи многих важнейших полезных ископаемых, мощное индустриальное производство, развитая инфраструктурная база и сильный транспортно-логистический комплекс».

«Основным фундаментом для качественного роста выступало формирование благоприятной институциональной и инвестиционной среды на фоне расширения инфраструктурной обеспеченности и развития социального капитала», — говорит Антон Сороко. Вместе с тем, по его словам, сейчас ситуация несколько менее позитивная. В частности, как отмечает эксперт, ключевыми стратегическими задачами региона на среднесрочный период остаются дальнейшее расширение инвестиционной активности, в том числе привлечение частного капитала в масштабные долгосрочные проекты в различных отраслях, и повышение конкурентоспособности локального производственного комплекса. «Одновременно большинство исследователей считают, что необходимо продолжать работу по повышению качества административного управления и преодолению бюрократических барьеров. Подобные издержки оказывают существенное негативное влияние на инвестиционную среду, то есть в оптимизации нуждается в первую оче-



На комбинате «Уральская сталь» ведется комплексная модернизация производства

редь институциональное поле», — говорит эксперт. В частности, по данным Национального рейтингового агентства, Оренбургская область по результатам 2013 года и прогнозам на 2014 год может быть отнесена в группу регионов с индексом IC4 (средняя инвестиционная привлекательность — первый уровень). Однако, как отмечает в агентстве, целый ряд прогнозных показателей, поставленных в качестве ключевых в развитии области в соответствии с утвержденной «Стратегией развития Оренбургской области до 2020 года», так и не был достигнут в полном объеме, а некоторые инвестиционные проекты не были завершены как по финансовым, так и по социально-экономическим причинам.

Новые места

Чтобы наладить работу с частными инвесторами, в регионе была создана специализированная организация — Корпорация развития Оренбургской области. Эта компания как напрямую вкладывается в инвестиционные проекты, так и участвует в их разработке в качестве консультанта. В настоящий момент корпорация уже работает в нескольких отраслях, например в переработке сельскохозяйственной продукции, цветной металлургии, альтернативной энергетике и т. д. Со своей стороны, чтобы отобрать наиболее значимые предложения, региональные власти создали специальный реестр приоритетных инвестиционных проектов. В настоящий момент в список включены 27 инвестиционных проектов с общим объемом инвестиций около 210 млрд руб.: в случае их реализации в регионе появится дополнительно более 5 тыс. новых рабочих мест. Более того, руководству компании заявляют, что будущее «Уральской стали» — в развитии производства наиболее востребованных видов продукции, в частности доменного, электросталеплавильного и листопрокатного. В подтверждение этой позиции на комбинате ведется капитальный ремонт первого разряда четвертой доменной печи и

рассматривается возможность реконструкции третьей доменной печи. В электросталеплавильном цехе рассматривается возможность модернизации машины непрерывного литья заготовок (МНЛЗ) №1 с возможностью производства заготовок под рельсовый и фасонный прокат, ожидаемая загрузка МНЛЗ №1 — до 500 тыс. тонн стали в год, и реконструкция слябовой МНЛЗ №2 для обеспечения производительности до 1 млн тонн в год. Кроме того, в доменном цехе рассматривается возможность строительства разливочной машины №5. Ключевые мероприятия в листопрокатном цехе — модернизация роликовой термической печи №1 и закалочной машины.

Губернатор Оренбургской области Юрий Берг отметил, что «Уральская Сталь» неизменно демонстрирует пример ответственного подхода к ведению бизнеса, в сложных экономических условиях уже не первый год находит возможность развития предприятия и сохранения коллектива.

По гамбургскому счёту

Что касается индустриальных парков, в правительстве области их называют основным решением проблемы занятости населения, особенно в моногородах. В Оренбургской области уже есть примеры создания индустриальных парков с нуля, например агропромпарка, создаваемого компанией «Базис Агро логика». Уже есть первые резиденты и в другом индустриальном парке — «Оренбургские минералы» в городе Ясном. А в компании «Фабрика пуховых платков» уже прорабатывают проект по созданию индустриального парка на базе предприятия «Оренбургский пуховый платок», в том числе за счет федеральных средств. Помимо производственной площадки в состав парка войдут учебно-методический центр, центр экспертизы и качества продукции, логистический комплекс, а также дизайнерская школа и музей народных промыслов.

Как объясняют в правительстве Оренбургской области, практический результат новой стратегии хорошо заметен на примере конкретных инвестиционных проектов, реализованных в том числе с участием иностранных компаний. В частности, в конце 2013 года Южно-Уральская горно-перерабатывающая компания ввела в эксплуатацию новую печную линию на базе Аккермановского рудника в Новотроицке — общая стоимость проекта составила рекордные 13,4 млрд руб. А в июле 2014 года «Джон Дир Рус», российский подразделение одного из крупнейших в мире производителей сельскохозяйственного оборудования, открыла новый цех стоимостью 3 млрд руб. До конца года «Кремони групп» совместно с «Оренбив» рассчитывают открыть крупный животноводческий комплекс стоимостью 1 млрд руб. в Саракташском районе области. В этом же году будет достроен Сорочинский маслоэкстракционный завод, который сможет перерабатывать до 400 тыс. тонн маслосемян в год — общая стоимость проекта составит 3,6 млрд руб. Таким образом, в Оренбургской области реализуются инвестиционные проекты в самых разных сферах: от машиностроения до сельского хозяйства. «Перспективными сферами экономики для привлечения инвестиций в Оренбургской области считают топливно-энергетический и металлургический комплексы, машиностроение, строительство, связь», — добавляет Антон Быковников.

Алексей Антонов

«У нас особое место на карте России»

— от первого лица —

Превратить Оренбуржье в деловой и культурный центр Евразии, площадку, где будут происходить важнейшие международные события, направленные на углубление интеграционных процессов между Россией, Казахстаном, Белоруссией и новыми участниками Евразийского союза, — такую цель ставит перед собой один из самых потенциально богатых регионов Российской Федерации. Об этом в эксклюзивном интервью нашему изданию рассказал губернатор Оренбургской области ЮРИЙ БЕРГ.

— Оренбуржье с его уникальными географическими характеристиками оказывается сегодня в центре больших геополитических событий. Формирование многополярного мира, скорое вступление в силу Евразийского экономического союза — все это предопределяет историю России на годы вперед. У Оренбуржья со своим Отечеством одна судьба, поэтому мы сегодня в активном поиске своих возможностей в тех интеграционных процессах, которые происходят между Россией и странами Средней и Центральной Азии.

— Но интеграцию экономик России и Европы, России и Запада так просто не разорвать. На ваш взгляд, действительно ли санкции дают шанс отечественному производителю?

— Безусловно, это шанс укрепить отечественную экономику и возродить внутреннее производство. Другое дело, как мы этим шансом распорядимся. К примеру, Оренбургская область всегда сможет кормить себя. Мы полностью обеспечиваем свои потребности в большинстве продуктов питания. Более того, на нашей стороне исторические традиции — Оренбургская губерния была центром мясного скотоводства еще в царской России. В XX веке наши целинные степи буквально накормили страну хлебом. Регион готов решать проблему продовольственной безопасности на уровне страны. Мы рассматриваем это как реальную возможность вывести агробизнес на новый уровень.

— Что для этого надо сделать?

— Пример многих оренбургских предприятий доказывает, что сельское хозяйство может быть рентабельным бизнесом. Но при условии, что внедряются современные технологии, меняются устаревшие подходы. Нужно выстраивать цикл производств с полной переработкой сельхозпродукции, дотянуть производственную цепочку до непосредственного потребителя. В этом направлении будем двигаться решительно, потому что именно переработка является слабым звеном продовольственного сектора Оренбургской области.

— В растениеводстве вы предлагаете ориентироваться на повышение продуктивности и производительности. Что для этого нужно?

— Область находится в зоне рискованного земледелия. Но именно мы производим до 80% российского объема зерна пшеницы твердых сортов. Это дорогой и очень востребованный на мировом рынке продукт,



используется для производства высококачественных макаронных изделий и кондитерской муки. Это наше конкурентное преимущество, которым мы планируем широко воспользоваться уже в ближайшее время. В минсельхозе области готовится программа «Развитие производства твердой пшеницы в Оренбургской области». Для роста продуктивности нужно создать сеть региональных центров селекции, сделать более дешевыми для сельхозпроизводителя минеральные удобрения — организовать их производство на территории области, взять курс на мелиорацию и обеспечить сбыт сельхозпродукции. Комплексный подход к укреплению материально-технической базы обеспечит рост производительности. Например, в России незаслуженно забыты МТС. Мы обратились к прошлому опыту и по территориальному принципу решили организовать машинно-технологические комплексы (МТК), оснащенные комбайнами, тракторами и другой техникой. В ближайшие два-три года в Оренбуржье должно появиться как минимум три таких МТК. Вся эта работа подчинена главной цели — обеспечению продовольственной безопасности Оренбуржья и всей России. Считаю, что наш регион может сыграть в этом процессе ключевую роль.

— Каким образом вы привлекаете инвестиции в область?

— Перед областью стоит задача с сегодняшних 160 млрд инвестиционных рублей в год поднять планку, как минимум, до 200 млрд руб. в 2020 году. Уверен, что нам это по силам. У нас сейчас в процессе подготовки и реализации 27 крупных инвестпроектов, создано порядка 5 тыс. новых рабочих мест — неплохой задел на будущее. Добиться успеха позволила работа над региональным законодательством. По версии АСИ, оно одно из лучших в стране. Мы провели полную стандартизацию процедур, настроили работу региональных институтов развития, в неформальном сотрудничестве с бизнесом выработали инвестиционную стратегию. На повестке дня снижение — вплоть до полной ликвидации — административных барьеров для бизнеса.

Товарищи по бизнесу

— партнерство —

Развитие проектов государственно-частного партнерства (ГЧП) в российских регионах набирает обороты. Подтверждение тому — включение России в реестр стран, системно развивающих ГЧП, составленный Всемирным банком. И хотя сегодня проекты ГЧП реализуются практически в каждом субъекте федерации, именно Оренбургскую область можно считать одним из первых регионов, где реализация подобных программ стала системной.

Частники сбивают цены

«В зависимости от объема передаваемых частному партнеру правомочий собственности, обязательств и рисков можно выделить несколько моделей ГЧП», — рассказывает вице-губернатор Оренбургской области по финансово-экономической политике Наталья Левинсон. — Среди них — концессионные соглашения, долгосрочные договоры аренды, или так называемая модель ТП, в рамках которой инвестор возводит собственные объекты, а регион строит всю подводящую инфраструктуру: сети, дороги и т. п.»

На поверку, однако, оказывается, что самой популярной моделью ГЧП сегодня являются концессионные соглашения. Как отмечают и чиновники, и представители бизнеса, причина тому — недостаточная нормативная база на федеральном уровне, не позволяющая в полную силу реализовывать другие модели ГЧП. В то время как концессионные соглашения заключают в соответствии с профильным законом 115-ФЗ «О

концессионных соглашениях». «Механизм, прописанный в этом законе, предполагает либо создание, либо проведение реконструкции объекта государственной или муниципальной собственности и его последующую эксплуатацию концессионером, который выигрывает конкурс. В рамках этого механизма за счет эксплуатации объекта концессионер и окупает свои затраты на инвестиционную составляющую», — объясняет заместитель министра экономического развития, промышленной политики и торговли Оренбургской области Наталья Струнцова.

Первый ГЧП-проект в регионе, реализация которого началась еще в 2010 году, был реализован именно в рамках концессионного соглашения. Примечательно, что первый в регионе ГЧП-проект был реализован в сфере ЖКХ. Компания «Нова» в рамках концессионного соглашения построила в поселке им. Ленина Оренбургского района систему водоснабжения, канализацию, водозабор, очистные сооружения. Общая стоимость проекта составила 202,5 млн руб., 153 млн из которых вложила именно частная компания. «На тот момент в бюджете была заложена очень маленькая сумма, не позволяющая решить вопрос комплексного освоения данной территории. Поэтому привлечение частных инвестиций было необходимо для того, чтобы все коммуналки на этой территории были по-настоящему качественными и современными», — рассказывает директор ООО «Нова» Людмила Чернова.

Сотрудничество государства и частного бизнеса в этом проекте оказалось выгодно и той, и другой сторонам.

Review Оренбургская область

Комбинат перемен

Новотроицк, металлургический город Оренбургской области, стал полигоном для новых социальных технологий, постепенно меняющих городскую жизнь. Детей здесь учат социальному проектированию, взрослых — открытию своего бизнеса, предотвращают отказ от новорожденных, помогают горожанам, попавшим в трудную жизненную ситуацию, и отправляют участковых налаживать дружеский контакт с подростками.

— социум —

«Это я вам как Дед Мороз говорю»

В полседьмого вечера в домовом клубе играют только несколько девочек. «Остальных „папа“ забрал на спортплощадку, потому что погода хорошая», — объясняет заведующая Ольга Пахомова.

Выходим во двор и в футбольной коробке действительно обнаруживаем с дюжину мальчишек и девочек, гоняющих мяч. А среди них и «папу» — высокого мужчину лет 25. Это Ян Янцевич, мастер на участке отгрузки в электроплавильном цехе комбината «Уральская сталь». Трижды в неделю после работы он идет с комбината не домой, а в домовый клуб, становясь там «папой на час». На самом деле — даже на два часа, если быть точным.

Тут, пожалуй, стоит объяснить, что такое домовые клубы, ведь и в советское время эти учреждения были далеко не везде. Смысл в том, что в каждом микрорайоне, в идеале — в каждом дворе, отводится под работу с детьми большая квартира на первом этаже с отдельным входом. Периодически здесь занимают кружки, остальное время клуб — это просто помещения, где дети играют под присмотром воспитателей. В Оренбургской области эту систему в основном сохранили, особенно в Новотроицке. Оставалась, правда, одна проблема.

— В садике воспитателями женщины, в школе учителями женщины. Он в клуб приходит — там тоже женщины, — разводит руками Надежда Климова, работающая в системе домовых клубов с 2009 года. А детям обязательно нужен взрослый мужчина, к которому можно обратиться за советом. Только где его найти?

Мужской пример нашлся на градообразующем предприятии «Уральская Сталь». Управляющая компания «Металлоинвест», которой принадлежит комбинат, три года назад запустила проект «папа на час». Мужчинам с завода предложили принять участие в программе и провели среди них конкурсный отбор. Ян, например, идеальный кандидат — он уже восемь лет бесценный Дед Мороз в городском центре детского творчества.

— Все дети хорошие, это я вам как Дед Мороз говорю, — улыбается Ян. — Но им очень важно наличие третьего взрослого лица, с которым можно посоветоваться. Все равно о чем: какой велосипед выбрать или что делать, если папа с мамой поругались.

Сам Ян, кстати, рос без отца. Мама-воспитатель поднимала троих детей в одиночку. Но в жизни будущего «папы на час» тоже был мужской пример со стороны — тренер по плаванию Евгений Анатольевич, учивший, как всякий хороший тренер, не только спорту, но и мужским поступкам, взаимовыручке и вообще жизни.

— Главная задача взрослых — дать ребенку хороший пример, — рассуждает «папа». — Вот мы в футбол играем, а там на лавочке пиво пьют. И на что приятнее смотреть?

Действительно двор самый обыкновенный. Тут и мамы с колясками, и компании в спортивных штанах с пивом и семечками. Но пока во дворе «папа», пиво его подопечных не интересует. И чем больше ребят растет под таким «отцовским» присмотром, тем больше в новотроицких дворах здоровой молодежи.

На площадке тем временем происходит потасовка.

— Я играл корпуском, а он дерется, Ян Романович, — жалуются полненький мальчик-защитник.

— А я корпуском не играй, — говорит «папа». И авторитет его непрекращаем.

Конечно, все это не ради денег. В материальном плане надбавка не так уж велика. И жена поначалу не понимала и была против, пока сама не пришла и не увидела, как встречаются ее мужа дети.

— Здесь такая энергетика хорошая! — говорит «папа». — Для меня это прежде всего отдых. Сам бежишь сюда поиграть с ребятами, отвлечься.

Место для дискуссий

Новотроицк почти моногород. Главный работодатель — металлургический комбинат. Есть еще, правда, химический завод и два цементных, но народу там значительно меньше. А значит, жизнь предприятия и жизнь города связаны неразрывно. В былые времена от комбината здесь зависело вообще все вплоть до жилищно-коммунального хозяйства и трамвайной линии. Сейчас, конечно, не социализм, но от заботы о горожанах



В «Школе полезного действия» новотроицкие подростки занимаются с самыми маленькими

отказаться невозможно. Хотя бы потому, что предприятие само заинтересовано в развитии человеческого капитала — нынешних и будущих работников комбината.

Компания видит свою роль не только в финансировании приоритетных программ и проектов, а прежде всего в привнесении на территорию присутствия современных и эффективных социальных технологий и лучших практик решения социальных вопросов — поясняет Директор по социальной политике и корпоративным коммуникациям Управляющей компании «Металлоинвест» Юлия Мазанова. — Механизм социального партнерства позволяет объединять финансовые, организационные, управленческие и интеллектуальные ресурсы в регионах. Синергетический эффект достигается за счет привлечения к анализу ситуации, разработке и реализации программы ведущих некоммерческих и экспертных организаций и фондов, имеющих передовой опыт. Мы придаем большое значение вовлечению жителей территорий в планирование и реализацию социальных программ, что на наш взгляд является одним из условий их востребованности и успешности.

А проблем хватает, и самой острой из них долгое время была наркомания. Давно известно, что лучшие средства от наркомании — нормальная жизнь, интересные занятия и жизненные перспективы. На это и была нацелена антинаркотическая программа комбината, из которой постепенно вырос целый куст социальных проектов, далеко выходящих за рамки банальной борьбы с наркотиками.

— Новый подход был в том, что «Металлоинвест» не стал выступать как кошелек с деньгами, как это нередко бывает, — объясняет заместитель главы города по социальным вопросам Дмитрий Буфетов. — Они могли бы просто купить хоккейную форму, футбольные мячи и сказать, что занимают социальными проектами. Вместо этого компания выступила как интеллектуальный партнер.

Оказалось, очень важно сделать вещь, которую зачастую считают лишней, — создать дискуссионную площадку, чтобы докопаться до реальных проблем.

— Когда я в 85-й раз спросила женщину из домовых клубов: а вам действительно нужно 500 тыс. на футбольную форму? Она мне ответила: нам нужны мужчины, — вспоминает советник генерального директора «Металлоинвеста» Ольга Бессолова, курирующая социальные проекты. — Тогда я спросила: а что же вы на завод не обратитесь, там много мужчин?

Так и родились «папы на час», но футбольную форму дети, конечно, тоже получили. А со временем все это разрослось в масштабный проект «Наш двор наш». Сейчас, оглядываясь назад, Ольга Бессолова видит, что очень многое как будто само получилось, вытекая постепенно одно из другого. Скажем, отремонтировал комбинат две толком не использовавшиеся последние лет 20 игровые площадки во дворах.

— Площадки отремонтировали, но надо же что-то на них делать. В городе появился клуб авторской песни «Васильевский остров»: было несколько человек — сейчас здесь в каждом дворе поют. А как безопасность обеспечить? Для этого есть участковые. Правда, они хорошо умеют кататься и отлично стреляют, но не умеют строить отношения с подростками. Что делать? И вот они вместе отправляются в поход на три дня. В результате участковые учатся видеть в ребятах личность, а те в них — защитников, — описывает цепь событий Ольга Бессолова.

Цепь имеет продолжение. Потом участковых вместе с подростками отправляют на тренинг. Потом сборная детских клубов играет с участковыми в футбол и полицейские терпят сокрушительное поражение со счетом 7:0. Потом все это превращается в серьезный чемпионат, где кроме детей и участковых играют «папы на час», настоящие отцы и журналисты заводской газеты.

Этой осенью мини-футбольный турнир стал главным городским событием, а взявшие за ум полицейские заняли первое место. Теперь «папы» и дети жаждут реванша, а двор благодаря социальным проектам понемногу перестает быть опасной «улицей», от влияния которой надо срочно спасать ребенка.

Малые городские

Но ребенку надо не только создать удобную, безопасную среду но в идеале и самого научить менять мир к лучшему.

— Одна из наших задач — показать детям, что они могут приносить пользу, — рассказывает координатор другого проекта, «Школа полезного действия», Наталья Тураева.

Такие «школы» «Металлоинвест» создает во всех своих городах присутствия. Но везде, конечно, свои особенности, и проекты поэтому получаются разные. Дебютом новотроицкой «школы» стала акция «Зеленый по гризному». Городские старшеклассники своими силами разбили несколько клумб, а на аллее у бассейна поставили разноцветные лавочки. Теперь все это разрослось в проект «Территория LIFE» и к городскому благоустройству начали привлекать и взрослых жителей. Все это в итоге вылилось в ежегодный общегородской конкурс газонов и клумб. Удачные социальные проекты вообще имеют тенденцию разрастаться и втягивать посторонних.

Вот, например, «Развивайка». Поначалу проект состоял в том, что школьники делали для детей с особенностями развития смешные игрушки в лоскутной технике. Теперь обычные и особые дети начали шить вместе. А у проекта появились не связанные с «Металлоинвестом» спонсоры — городские ателье, жертвующие обрезки ткани и пуговицы. Откуда лоскутные шитье?

— У нас просто есть очень хороший мастер лоскутного шитья Ирина Зиновьева, — объясняет выбор техники Наталья Тураева.

В проектной работе школьников учат использовать местные ресурсы. Есть в городе мастер какой-нибудь редкой техники — осваиваем эту технику. Имеется клуб исторических реконструкторов — помогаем устроить фестиваль. Нашелся уле-



Благодаря программам «Металлоинвеста» ребятам есть где заниматься спортом

ченный руководитель в области авторской песни — развиваем кружок.

Новотроицкий «Васильевский остров» не только поет на дворовых праздниках. «Металлоинвест» в нынешнем году отправил членов бардовского клуба на Грушинский фестиваль. Там одна новотроицкая девушка даже взяла приз.

Каждый пытается сделать проект из того, что любит и умеет. Кто проводит уличную зарядку с детьми, кто — подростковые дискотеки, кто рисует граффити на неприглядных заборах и трансформаторных будках. Поначалу рисунки выходили довольно неумелые, но потом «Металлоинвест» привез на мастер-класс уличного художника из Москвы. В «Школе полезного действия» вообще постоянно идут лекции, выступления и тренинги, направленные на развитие творческих и интеллектуальных способностей детей. Темы самые разные: от урбанистики до развития своих разговорных навыков.

Работа на перспективу

В Новотроицке есть и молодежь постарше, а более зрелыми интересны и проектами — учащиеся политехнического колледжа и новотроицкого филиала МИСиСа. Компания старательно развивает студенческие проекты и создала для них грантовый конкурс под общим названием «Перспективные».

Вот, например, четверокурсник политехнического колледжа Артем Гридневский увлекся аэробикой и воркаутом, то есть уличным фитнесом на турниках и брусьях. Спортивное направление сейчас в России и мире очень модное, но в Новотроицке заниматься им до недавнего времени было почти нигде. Имелась только площадка, поставленная одним некоммерческим фондом, но и та не очень.

Выиграв грант проекта «Перспективные», Артем выбрал и заказал в родной город действительно профессионально исполненную площадку. Теперь студент с друзьями не только занимается на ней сам, но и проводит занятия уличным фитнесом для школьников.

Другая вещь, которой в городе явно не хватало, — место, где молодожены могли бы вешать замки на счастье. Также ведь популярный тренд. В прошлом сентябре эту оплошность исправили студентки строительного техникума Дарья Давыдова и Алина Черенкова. На грант «Перспективных» они установили на городской аллее Славы железное дерево «Семья, любви и верно-

сти». А вслед за этим само место городской благоустроили. Теперь это аллея любви.

Третьекурсник Никита Бескопильный разработал интеллектуальную игру со специальным оборудованием с кнопками и лампочками, позволяющим понять, кто в каком порядке ответил на вопрос. В общих чертах все это похоже на брейн-ринг, только для четверых. Сама игра тоже на эрудацию. На грант удалось собрать оборудование, и игру уже несколько раз опробовали на разных городских мероприятиях.

— Мы хотим показать, что интеллектуальные игры в городе востребованы, — объясняет Никита. Если проект поддержат и дальше, ребята надеются организовать в Новотроицке целый клуб таких игр. Благо помещению уже есть в городском молодежном центре.

Другой студенческий проект при поддержке «Металлоинвеста» — академия компьютерной грамотности для пенсионеров. Тут уже никаких грантов: студенты участвуют как волонтеры, а базой служит компьютерный класс колледжа. Рассчитан курс на десять занятий, начиная с банального владения компьютером и кончая виртуальным путешествием по миру с помощью всемирной сети. Важный момент для города, молодежь которого активно уезжает на заработки, — пользование Skype. Для бабушек и дедушек это способ всегда оставаться на связи с внуками. Для этой части обучающей программы «Металлоинвест» купил пять ноутбуков.

Одновременно могут заниматься только 15 пенсионеров, так что очередь на программу расписана уже до мая. Но это только начало. В перспективе из этого проекта может вырасти целый университет пожилых. Ничего невозможного тут нет. Самый успешный такой университет в России петербургский «Серебряный возраст» тоже начинался с компьютерных курсов. Кстати, программа обучения компьютерной грамотности старшего поколения действует по всей области. Даже в деревнях людей учат общаться с компьютером.

Психолог быстрого реагирования

«Трудную» молодежь тоже не списывают со счетов. Ей посвящен социальный проект «Стиль жизни». Впрочем, его участники не столько люди, уже остывшие, а скорее наоборот, потенциальная группа риска — студенты средних специальных учебных заведений в возрасте от 15 до 18 лет. Тут и индивидуальная, и групповая работа, помощь психолога, специальный лагерь «Молодость» каждое лето.

Тех, кто все же попал в беду, тоже не оставят. На базе профессионального училища №34 в 2011 году заработал центр социальной адаптации, через который прошло уже порядка 200 молодых людей. Тут и жертвы зависимостей, и просто люди в трудной жизненной ситуации. Их реабилитируют, учат, помогают с трудоустройством. В дальнейшем этот центр стал самостоятельной некоммерческой организацией — Центр комплексной ресоциализации граждан, оказавшихся в трудной жизненной ситуации», в которой работают профессиональные психологи.

В принципе все необходимое в городе было и так: действовали терапевтические сообщества анонимных алкоголиков и наркоманов. Новотроицкий наркологический диспансер тоже готов был заниматься реабилитацией. В городской собственности хватало подходящих помещений. Но свести все воедино и сформировать систему помогла именно компания «Металлоинвест».

Например, удалось познакомиться городские власти с анонимными терапевтическими сообществами, которым чиновники теперь помогают помещениями. А значит, занятый стало больше. Например, группы со-

зависимых раньше собирались трижды в год, а сейчас встречаются еженедельно. В другое помещение «Металлоинвест» закупил мебель, современное оборудование и материалы для работы специалистов-наркологов из диспансера. Самое же главное, в рамках социальных проектов появились люди, готовые работать с каждым человеком индивидуально. Гробо говоря, взять за руки и отвести, ведь человеку с зависимостью мало просто предоставить возможность — надо еще проследить, чтобы он этой возможностью мог воспользоваться.

Это еще одна новая для нашей страны социальная технология «работы со случаем». Ее в Новотроицке сейчас используют повсеместно. Самый же, наверное, яркий пример — стартовавший в прошлом году проект «Мама рядом», направленный на предотвращение отказа от детей в местном роддоме. Благо Новотроицкий роддом славится на все восточное Оренбуржье и сюда ездят рожать из многих окрестных городов и поселков.

Главное действующее лицо проекта — психолог Марина Селецкая, красивая блондинка, мать двоих детей. Вообще-то основной заработок у женщины в бизнесе мужа, но «мама рядом» она не бросает. Хотя работа нервная — субботнее утро вполне может начаться со звонка. И действовать надо будет быстро, ведь оставление ребенка в роддоме часто вопрос одного часа.

Каждый случай тут индивидуален. Взять недавнюю историю: молодая мусульманская семья, по всем признакам благополучная. Ипотека, трое детей. И вот четвертого брать не хотят наотрез.

— Пытаюсь понять причину, — вспоминает Марина. — Мама заявила, что ребенка не потянет, потом начинает плакать. Наконец выясняется, что против муж. И становится понятно, что работать надо с мужем. Говорили мы с ним часа два. Он тоже плакал. В результате оформили с ним заявки на материнскую помощь, детские пеленки и зимнюю одежду.

Но перелом наступил после того, как Марина догадалась позвать муллу. Авторитет священнослужителя оказался для молодой мамы не меньше, чем авторитет мужа. Социальная система в России предоставляет массу возможностей. Но не предусмотрено в ней человека, который в критический момент догадается позвать муллу. А значит, нужны такие, как Марина.

Иногда люди не догадываются воспользоваться совсем уж очевидными возможностями. Марина не раз сталкивалась с тем, что мамы не знают, как распорядиться материнским капиталом. Притом что однокомнатную квартиру в Новотроицке можно купить за 500 тыс. руб., это реальный шанс улучшить жилищные условия. Что уж говорить о способности таких мам без посторонней помощи получить жилищную субсидию?

Свежий пример: у беременной женщины сгорел дом и остались двое детей — куда тут третьего? Она и написала заявление на отказ. Если бы не Марина Селецкая, на время пристроившая семью в существующий при поддержке «Металлоинвеста» центр помощи людям в трудной жизненной ситуации, так и остались бы малыш сиротой. Сейчас дела пошли на поправку. При поддержке родственников женщине удается снимать квартиру. А на будущий год она должна получить жилье от государства. Добиться субсидии помогла, естественно, тоже Марина.

Ну и, конечно, каждый новорожденный, которого удалось отстоять, получает от «Металлоинвеста» так называемый конверт на выписку: пеленки, чепчики и все, что нужно новорожденному.

Результаты проекта налицо. Скажем, в 2011 году от детей отказались 7 мам, в 2012-м — 11. Тенденция была пугающая. В нынешнем году отказников только один. И даже тут ребенку удалось быстро найти приемных родителей. Так что весной в городской больнице закрыли отделение брошенных детей. Просто некого там больше держать.

— Это позволяет сэкономить 2 млн руб. в год, — рассказывает Дмитрий Буфетов. — Вот пример, когда кроме социального эффекта мы имеем еще и экономический.

Конечно, такого непосредственного материального эффекта от всех социальных проектов ждать не стоит. Но и расходы не так уж велики. Социальные проекты — очень приятная вещь по соотношению затрат и результатов. При правильной организации вложения дают ощутимый эффект.

Геннадий Майоров

Review оренбургская область

Оренбуржье на взлете

Пилотный проект по развитию региональных авиаперевозок на территории Приволжского федерального округа стартовал 1 апреля 2013 года. Именно этот день в Оренбуржье теперь считают днем рождения, а точнее, возрождения региональной авиации.

— авиация —

Половина за билет

Впервые идею о необходимости возрождения региональных перевозок высказал в конце 2011 года президент РФ Владимир Путин. Однако загрузка воздушных судов на местных рейсах традиционно невысока, поэтому себестоимость кресла, а с ней и цены на билеты повышаются автоматически. Как следствие, задача связать авиасообщением региональные центры, обновив прерванные много лет назад полеты на короткие расстояния, могла быть выполнена только при условии финансирования со стороны государства.

Платить предстояло не только за новые самолеты, но также за модернизацию аэропортовых комплексов, за обслуживание авиатехники, в том числе за создание инфраструктуры для прохождения ТО на местах.

Кроме того, софинансирование потребовалось и пассажирам — в противном случае платежеспособный спрос на местные полеты стремился бы к нулю. Достаточно посмотреть на цифры: за последние 30 лет, по данным Минтранса РФ, объемы региональных авиаперевозок в Приволжье снизились почти в 50 раз: с 3 млн до 41 тыс. человек в год.

Да, одна из причин — отсутствие самолетов соответствующего класса. Но есть и другая — отсутствие соответствующих экономических возможностей у населения. «Возрождение региональной авиации на условиях софинансирования, когда пассажир оплачивает половину стоимости перелета, а вторую субсидирует государство, выведет ситуацию с развитием региональных авиаперевозок в округе на качественно иной уровень», — заявил на совещании в Самаре в январе 2013 года министр транспорта Максим Соколов.

В итоге в 2013 году на свет появилось постановление правительства РФ о предоставлении субсидий на осуществление воздушных перевозок внутри регионов и между ними. Кроме того, стартовала госпрограмма «Развитие авиационной промышленности», рассчитанная на 12 лет, а также пилотный проект развития региональных авиаперевозок в Приволжском федеральном округе, где прямыми авиационными маршрутами связали все 14 столиц субъектов округа.

Казахстан заинтересовался

Решение о создании региональной авиакомпании «Оренбуржье» на базе ГУП «Аэропорт Оренбург» губернатор Орен-



Самолеты авиакомпании «Оренбуржье» экономичны и удобны при перелетах на небольшие расстояния

бургской области Юрий Берг принял в сентябре 2012 года. А уже 1 апреля 2013 года, на месяц раньше первоначально обозначенного срока, началось выполнение полетов. К этому времени в парке авиакомпании было три воздушных судна L-410 каждое вместимостью 17 кресел, при этом средняя загрузка на начальном этапе составляла 6–9 человек, а после так называемой раскатки рейсов достигла 9–12 человек.

Помимо рейсов в пределах ПФО авиакомпания начала выполнять рейсы в Уральский федеральный округ, в Екатеринбург и Челябинск. Причем после того как парк воздушных судов пополнился четвертым самолетом, на маршруте Оренбург—Екатеринбург—Оренбург частота рейсов была увеличена до шести раз в неделю. Дальше — больше. Были открыты новые рейсы в Самару и Саратов, а также в казахстанский Актюбе. Все это же в расписании рейсов значатся десять крупных городов, среди которых Уфа, Челябинск, Казань, Пермь и другие.

Городами, впрочем, решили не ограничиваться, и теперь самолеты авиакомпании «Оренбуржье», которых в настоящее время уже шесть, летают в райцентры и поселки области — Кваркено, Светлый, Адамовка.

В текущем году авиапарк пополнился еще двумя воздушными судами, а в 2015-м оренбуржцы планируют приобрести в лизинг три самолета, но уже большей вместимости, поскольку пассажиропоток плавно нарастает. «С начала действия программы по сегодняшнему дню мы выполнили более 8 тыс. рейсов и перевезли более 80 тыс. пассажиров», — приводят свою статистику в авиакомпании. Это лучший показатель в Приволжском федеральном округе. Достаточно сказать, что почти треть пассажиров в рамках проекта развития региональной авиации в ПФО перевезены именно оренбургской авиакомпанией.

Параллельно внимание на новые возможности авиасообщения с Оренбургом обратили и в Казахстане, до границы с которым от города ближе, чем, скажем, до Самары. В том же апреле 2013 года национальная перевозчик страны «Эйр Астана» открыл рейсы Астана—Оренбург—Астана с частотой трижды в неделю.

Дома дешевле

Оснастить авиакомпанию было решено воздушными судами производства чешской авиакомпании Aircraftindustries, контрольный пакет акций которой принадлежит российской Уральской горно-металлургической компании. Чешские авиационисты специализируются на выпуске небольших ком-

фортабельных самолетов L-410. «Они очень удобны и экономичны именно при перелетах на небольшие расстояния», — сообщила вице-губернатор, заместитель председателя правительства Оренбургской области Наталья Левинсон.

Однако была причина, по которой оренбургские покупатели не сразу решились на покупку чешских самолетов: техническое обслуживание зарубежной техники обходилось недешево, отчетливо прослеживалась экономика проекта. Впрочем, преодолеть это препятствие вполне возможно, используя базу локальных предприятий, в частности производственного объединения «Стрела». Такую идею оренбургский губернатор высказал в ходе встречи с Андреем Козицким, генеральным директором «УТМК-Холдинга».

В дальнейшем ПО «Стрела», которое является флагманом областной промышленности, сможет не только ремонтировать и производить сервисное обслуживание самолетов. Уже сейчас объединение выпускает узлы, детали и комплектующие для всех российских авиастроителей: ОКБ Сухого, КнААПО, Иркутского авиационного завода, РСК МиГ и других.

Все, кроме четырех

Крушение пассажирского самолета в аэропорту Казани, которое произошло в ноябре 2013 года, повлекло за собой в том числе многочисленные дискуссии

в СМИ о состоянии региональных авиакомпаний. И это стало не препятствием, а, напротив, причиной для того, чтобы продолжать реализацию программы развития и модернизации региональной авиации.

Такой вывод сделал полпред президента РФ в Приволжском федеральном округе Михаил Бабич. «Следующий этап в Приволжском федеральном округе составит не менее трех лет», — подчеркнул федеральный чиновник на прошлогоднем осеннем совещании в Нижнем Новгороде. Это даст возможность авиакомпаниям планировать свою работу, закупать воздушные суда, необходимое оборудование, готовить экипажи, проводить сертификацию.

До 2016 года включительно сохраняется субсидирование всех маршрутов, кроме четырех, которые вышли на самоокупаемость и стали коммерчески привлекательными. Причем теперь федеральный бюджет взял на себя большую долю расходов, нежели раньше. Если с момента старта пилотного проекта финансирования было распределено между федеральным и областными бюджетами поровну, то теперь на долю федералов приходится 60% всех средств, необходимых для реализации программы. По всей видимости, с такой поддержкой объем региональных перевозок удастся восстановить до уровня 30-летней давности в предельно короткие сроки.

Марта Савенко

Убойная сила

— агропромышленный комплекс —

С мясным скотоводством в России дела обстоят традиционно плохо. Оренбургская область в этом смысле счастливое исключение. В здешних степях истари разводили коров мясных пород. Сейчас регион снова может стать одним из лидеров отрасли.

Чистое и грязное

— Только попроси ничего не фотографировать: мы готовимся к открытию, и у нас пока не все идеально, — готовит нас к небольшой экскурсии по убойному цеху «Оренбив», строящемуся в селе Черный Отрог, Фабрицио Ванди, итальянец.

Тут сейчас действительно навдот последний лоск. Девушка в комбинезоне докрашивает какую-то бетонную конструкцию. Кое-где крепят последнюю теплоизоляцию. А на разделочной линии еще не хватает каких-то незначительных деталей. Но перфекционисты-итальянцы не хотят показывать неоконченную работу.

Вместе с Фабрицио и Ренцо Берилли, главой фирмы-проектировщика, входящей в ту же итальянскую группу компаний «Кремонино», проходим через будущую офисную часть. И поднимаемся на самый верх, на технический этаж, протянувшийся над всеми цехами. Здесь провода, серверы, блестящие трубы из нержавеющей стали с аккуратными надписями: «горячая вода», «холодная», «сжатый воздух».

— Это сердце нашего завода, — объясняет Ренцо Берилли. — Если что-то сломается, отремонтировать можно здесь. Здесь — это значит в чистом, аккуратном помещении технического этажа, а не на бойне. Разделение на чистую и грязную зоны должно быть на комбинате главным и непреложным законом. Поэтому даже автомоек построено две: одна для грязных скотовозов, другая для фур с готовым мясом.

Для российских мясокомбинатов такой подход редкость. И даже в своей группе компаний все эти технические особенности разом итальянцы реализуют впервые. Это их уже второй в России завод, технически самый совершенный.

Сложное оборудование сюда поставили из Италии, а 30 будущих работников убойного и обвалочного цехов съездили на обучение на Апеннинский полуостров. Пока идет монтаж, в цехах еще слышна итальянская речь, но скоро иностранцев останется всего двое: будущий директор завода Фабрицио и его директор по производству.

Ничего лишнего

Путь от живой коровы до разделанного мяса четко определен устройством конвейера. Снятие шкуры, отделение всего лишнего, промывка, разрезка на половины и четверти. Тут все предельно аккуратно. Скажем, подвешенная туша и потроха в лотках вплоть до пункта ветеринарного контроля едут по двум транспортерам строго параллельно. Найди врач какую-нибудь патологию внутренних органов — сразу понятно, какое мясо нуждается в дополнительной проверке. Если возникнут вопросы, ветеринар нажимает кнопку и туша вместе с потрохами уедет в особое помещение для более тщательных анализов. Дальше либо быстрое охлаждение, либо заморозка и отгрузка клиенту, либо окончательная разделка туши, проходящая на специальном конвейере в ручном режиме. От коровы не остается ничего лишнего. Шкуры после первичной обработки отправляются кожевникам. Кровь, кости и прочие отходы перерабатываются в мясокостную муку.

Отдельного разговора, конечно, заслуживает инженерия. У итальянцев железный принцип: строить производство — не забывая про очистные сооружения. В результате в отдельном корпусе разместились комплекс очистки, которому позавидовали бы иные российские города.

Мясные традиции

— Оренбургская область — лучшая в России по количеству и качеству скота, — объясняет выбор места Фабрицио. — Наш директор читал в одной старой книге, что раньше мясо из этих краев поставляли на царский стол.

Это действительно так. И в царское, и в советское время Оренбуржье с его степями было центром развития отрасли. Недаром именно здесь базируется ВНИИ мясного скотоводства. В нем, кстати, на основе абортинского казахского скота вывели местную мясную породу — казахскую белоголовую.

— Конечно, по продуктивности она уступает французскому, британскому и американскому скоту, зато она не болеет и хорошо переносит климат. Большое наше преимущество — количество угодий сухостепной зоны, идеальной для выпаса молодняка, — рассказывает директор ВНИИ мясного скотоводства Сергей Мирошников.

В советское время в оренбургских степях паслись огромные мясные стада. Тогда через 46 откормочных площадок области проходило до 200 тыс. голов в год. Правда, в те времена не было четкого разделения на мясных коров и молочных. За постсоветские годы все эти площадки были уничтожены под напором дешевого импортного мяса. Сергей Мирошников убежден, что без сознательного демпинга тут не обошлось.

Сократилось и стадо. Только с 2009 года его начали наращивать снова, и за пять лет поголовье мясного скота в области выросло почти вдвое — до более чем 100 тыс. голов. Так что каждая 20-я мясная корова России живет сейчас в Оренбуржье.

Чтобы загрузить все мощности цеха «Оренбив», этого пока мало. Новое производство, способное перерабатывать до 50 голов в час и до 100 тыс. — в год, попадает в пятерку крупнейших в России. И поначалу оно будет работать вполсилы, первое время придется возить скот из Казахстана и прилегающих российских регионов. Но само появление цеха должно стать толчком для развития скотоводства в регионе.

— Сейчас область строит инфраструктуру мясопереработки. Во всем мире развитие мясного скотоводства начиналось именно с этого. Вспомните знаменитые чикагские бойни, — констатирует Сергей Мирошников. — В Северной Америке 13 млн тонн говядины в год производится всего пятью корпорациями. У нас обратная ситуация: 75% мясопереработки приходится на предприятия, каждое из которых контролирует меньше 1% рынка. Плановые, ритмичные поставки такие фирмы обеспечить не могут.

На этом рынке действует масса перекупщиков, многие фирмы работают в тени. Все это сдерживает развитие скотоводческих хозяйств. Появление в регионе крупного перерабатывающего производства может переломить ситуацию. Кроме того, существуют планы строительства в Черном Отроге откормочной площадки. Действует и областная программа развития мясного скотоводства на 2013–2020 годы. На поддержку отрасли планируется потратить 954 млн руб.

Итальянцы собираются возить часть оренбургской говядины в Подмоскovie. У группы «Кремонино» в Одинцове крупный завод, обслуживающий среднюю российскую McDonald's. Так уже скоро вся страна будет, как в старину, есть мясо из Оренбуржья.

Виктор Романов

РАЦИОНАЛЬНОЕ ЗЕРНО

Основа сельского хозяйства Оренбуржья все-таки пшеница. Именно в этих краях при Хрущеве усиленно поднимали целину. У целинных земель свои особенности, поэтому Оренбургская область имеет зерновую специализацию: здесь растут пшеницу твердых сортов — 80% всего российского производства.

Товарищи по бизнесу

— партнерство —

На сегодняшний день тарифы, предлагаемые ООО «Нова», зачастую оказываются даже выгоднее, чем у их коллег по отрасли — госкомпаний. «Надо отдать должное, что тарифы ООО «Нова» в рамках просчитанной финансовой модели гораздо меньше, чем под ключ, например, в городе Оренбурге к «Оренбургводоканалу», который является дочерним предприятием «Росводоканала», — констатирует Наталья Струнцова. При этом заметим, что в тарифы ООО «Нова» включена и инвестиционная составляющая: за 15 лет эксплуатации, прописанных в концессионном соглашении, компания предстоит окупить свои затраты на строительство.

Инвестиции в медицину и спорт

Впрочем, сотрудничество государства и бизнеса в Оренбургской области успешно налажено не только в сфере ЖКХ. Так, в текущем году в Оренбурге и Орске были введены в эксплуатацию два гемодиализных центра, построенных частными инвесторами. Кстати, это был один из проектов, реализация которого осуществлялась не в рамках концессионного соглашения. Собственниками центров на сегодняшний день являются частные инвесторы, вложившиеся в их строительство. «Это один из немногих ГЧП-проектов, реализованных не в рамках концессии. На сегодняшний день в этих центрах по полису ОМС делают операции по пересадке почек, а также все диализное обслуживание», — рассказывает Наталья Струнцова. И опять же, как и в случае проектов по ЖКХ, привлечение частного бизнеса оказалось еще и экономически выгодным. Стоимость услуг в

диализных центрах по ОМС даже ниже, чем в госбольницах. «Когда начали считать, оказалось, что тариф ОМС по диализным процедурам для государственных больниц даже выше. У частных получается то, что в экономике называется экономия на масштабе. Кроме того, наряду с бесплатными услугами по пересадке почки они оказывают ряд дополнительных платных реабилитационных процедур и за счет этого зарабатывают», — продолжает Наталья Струнцова.

Проект по строительству диализных центров был реализован в рамках инвестиционного соглашения, подписанного между областью и инвесторами. Частники были выделены земельные участки, а также оказано содействие в подключении центров ко всем коммуникациям. Общая стоимость проекта составила более 500 млн руб.

Еще один не менее масштабный ГЧП-проект в Оренбурге стартует буквально на днях. Правительство области планирует заключить концессионное соглашение на строительство дворца водных видов спорта. Строительство планируется завершить в 2016 году, а предполагаемая стоимость проекта составляет не менее 2 млрд руб., которые и будут вложены частным инвестором. Предполагается, что во дворце бу-

дет функционировать плавательная школа олимпийского резерва; всего во дворце будет построено четыре плавательных бассейна, один из которых олимпийского стандарта — 50 x 25 м передвижным бортом. Кроме того, во дворце будут спортивные и детский бассейны.

«Часть вложений концессионеру будет компенсирована в рамках бюджетных инвестиций. Вступившие в силу в этом году поправки в Бюджетный кодекс теперь позволяют возмещать часть затрат таким образом. Остальное же компания-инвестор получит за счет последующей эксплуатации дворца, в котором в том числе разместятся СПА-центр, теннисные корты, каток, кафетерий, сауна», — рассказывает Наталья Струнцова.

В правовом вакууме

Вместе с тем и чиновники, и представители бизнеса отмечают, что сегодня основным тормозом в развитии ГЧП-проектов оказывается отсутствие нормативной базы. Неслучайно при всем, казалось бы, существующем многообразии форм ГЧП самой популярной оказывается концессионное соглашение. Все дело в том, что ГЧП сегодня никак не урегулированы на федеральном уровне. Соответствующий законопроект вроде бы

ГЧП В ОРЕНБУРГСКОЙ ОБЛАСТИ

На сегодняшний день проекты ГЧП в Оренбургской области развиваются практически во всех отраслях экономики: и в сфере ЖКХ, и в энергетике, и в здравоохранении. Благодаря уже реализованным проектам ГЧП в области функционируют новые объекты социальной инфраструктуры, больницы, дороги, системы водоснабжения.

В общей сложности в регионе реализуется 12 проектов ГЧП. Для наиболее активного привлечения бизнеса в эту сферу в регионе был создан Инвестиционный фонд Оренбургской области, благодаря которому решаются проблемы строительства инфраструктуры в ГЧП-проектах. Кроме того, власти региона наладили партнерские отношения с Внешэкономбанком, который выступает инвестиционным консультантом. Была разработана и соответствующая нормативная база — в частности, принят закон «Об участии Оренбургской области в государственно-частном партнерстве».

Кира Деливорна

Review оренбургская область

Культурная провинция

Год культуры в России оренбуржцам запомнится небывалыми культурными стройками. Драматические театры, дома культуры и культурные центры — и все это на фоне плотного графика гастролей мировых и столичных знаменитостей.

— подмостки —

Возрождение драмтеатра

Самым масштабным подарком жителям области стал Орский драматический театр им. А. С. Пушкина, который распахнул двери в середине октября. В течение десятилетий он был единственным профессиональным театром на востоке области. Его спектакли собирали зрители со всего восточного Оренбуржья — это едва ли не треть населения региона. Но время шло, и здание ветшало.

В том, что промышленной зоне, каковой является восточная агломерация, театр необходим, губернатор Оренбургской области Юрий Берг был твердо уверен. Его поддержал Алишер Усманов — идейно и финансово. Его благотворительный фонд с говорящим названием «Искусство, наука и спорт» вложил в проект 150 млн руб. Областной бюджет — 750 млн руб.

Юрий Берг сразу поставил задачу: театр должен быть оборудован по последнему слову техники, а сцена — быть универсальной. «Будет подходящая сцена — будут и гастроли, и концерты», говорил он скептикам. «Если нет зала, нет инструмента, при всем желании выступать никто не станет».

Глобальная реконструкция орского храма Мельпомены началась в 2011 году. Перед архитекторами и строителями стояла сверхзадача — сделать здание, построенное в годы советского архитектурного минимализма, современным, функциональным, безопасным, красивым и комфортным. И они с этим успешно справились.

Сохранив исторические черты, проектировщики в то же время придали ему современный облик. Театр окружил живописный парк с тематическими скульптурами. Перед входом устроен «пешеходный» фонтан — 56 струй воды высотой от 0,5 до 4 м взмывают высь под звуки музыкальных композиций об Орске и детских песен.

Зал на 530 мест с особым расположением кресел, но-



«Пешеходный» фонтан стал визитной карточкой обновленного драматического театра в Орске

вейшей системой вентиляции и кондиционирования необычайно комфортен для зрителей.

По технической начинке и интерьеру равных этому театру в Оренбургской области нет. Его сценическая площадка действительно универсальна: театральные подмости рассчитаны не только на драматические и музыкальные постановки, но и на балетные и оперные спектакли, концерты симфонических оркестров и сольные выступления исполнителей.

И эти возможности уже задействованы. Первый масштабный проект на новой площадке инициировала Оренбургская филармония. «Музыкальные вечера в театре» подарили зрителям востока области радость встречи с солистом Московской филармонии Филиппом Копачевским. Впереди новые — с выдающимися исполнителями Денисом Мацуевым, Владимиром Спиваковым и «Виртуозами Москвы». Игорем Бутманом и Ильдаром Абдразаковым.

Парад фестивалей

В Оренбургской области постоянно прописку обрели сразу несколько фестивалей.

Международный джаз-фестиваль «Евразия» имени Юрия Саульского, международный кинофестиваль «Восток & Запад. Классика и авангард» — в этих проектах ярко звучит тема евразийства. А кинофестиваль к тому же единственный в России, где в международном конкурсе участвуют только фильмы совместного производства. Да и проблемы фестиваль поднимает глобальные: судьбы народов и отдельных личностей в меняющемся мире, ищет новых героев и находит их.

С 2011 года проводится Всероссийский фестиваль академического искусства «Оренбургские сезоны Дениса Мацуева». В 2013 году культурная жизнь области обогатилась международным фестивалем Мстислава Ростроповича «Степная пальмира». Визитной карточкой региона многие годы остаются всероссийский фестиваль профессионального народного искусства «Оренбургский пуховый платок» и областной фестиваль искусств для труженников села «Обильный край, благословенный».

После долгого перерыва возрожден международный театральный фестиваль «Гостинный двор», а в прошлом году состоялся Первый фестиваль театров Поволжья и международный фестиваль театров кукол для

молодежи и взрослых «Маленький принц».

Учреждены фестиваль искусств «Аксаковская осень» в Бугурусланском районе и фестиваль национальных литератур «Красная гора».

Мировые имена

В следующем году правительство области намеревается завершить еще один глобальный «культурный» ремонт — в Бугурусланском драматическом театре.

На очереди — Театр музыкальной комедии и Областной театр кукол. Но этим культурная революция в Оренбуржье не ограничивается. Чтобы искусство стало ближе к народу, область приобрела три концертных зала. Два инструмента Yamaha отправились в музыкальные школы Бузулука и райцентра Беляевка. И уже весной в Беляевке играл Денис Мацуев. Третий — роуль семейства Steinway — будет звучать для жителей востока области. Он украсил собой «академическую» сцену Орского театра. И это особенно ценно, так как множество юных орских музыкантов мечтают о профессиональной карьере.

«Нечасто встретишь регион, где культуре действительно уделяют большое внимание», — признался в одном из интервью народный артист России Денис Мацуев, говоря об Оренбуржье.

«Нужно сделать так, чтобы культура и искусство стали важной частью жизни каждого оренбуржца, чтобы каждый желающий мог раскрыться в творчестве», — считает губернатор Оренбургской области Юрий Берг. Поэтому культурный облик степного региона стремительно меняется. Музыканты с мировым именем, оркестры, музыкальные коллективы, известные киноактеры, солисты, приезжающие в Оренбург, с удовольствием взяли прокладывать концертные маршруты в небольшие города области: там появились подождавшие сценические площадки. Культурная жизнь закипела, и в ответ местная талантливая поросль принялась радоваться успехам.

Параллельно со строительством театров ведется обновление «культурной» инфраструктуры на селе. Новый РДК построен в селе Топцево, до конца года завершится строительство РДК в селе Илек. Буквально в сентябре открылся сельский дом культуры в Бектимирово Саракташского района, а двумя годами ранее — в селе Мустафино на родине Мусы Джалиля. Начали строить Центр культурного развития в туристическом центре Оренбуржья городе Соль-Илецке.

Отреставрированы памятник архитектуры XIX века «Дворянское собрание». Теперь в нем расположен учебный корпус Оренбургского государственного института искусств им. Л. и М. Ростроповичей — гуманитарно-творческий факультет и студенческий театр. К юбилею великого русского писателя С. Т. Аксакова благоустроили усадьбу «Музей-заповедник писателя С. Т. Аксакова». Вот так российский год культуры в Оренбуржье расширился до года сельской культуры. Потому что в регионе, намерившемся стать культурной столицей единого евразийского пространства, хорошо понимают: без культурной традиции евразийские мегаидеи могут и не осуществиться.

Данила Кречет

«У нас особое место на карте России»

— от первого лица —

с17 — И тем не менее возможности бюджета не отвечают ожиданиям людей.

— Люди имеют право мечтать о лучшем. Трудом моих земляков пополняется благосостояние страны: мы отдаем в федеральный бюджет более 70% собранных у нас налогов. Да, на решение всех насущных проблем региона денег не хватает. Поэтому мы ищем альтернативные способы удовлетворить запросы общества в повышении качества жизни. К примеру, для решения инфраструктурных проблем используем такой инструмент, как ГЧП. Оренбуржье оказалось в числе первых российских регионов, разработавших местный закон о государственно-частном партнерстве. Наши ГЧП-проекты — две столь нужные пациентам установки гемодиализа, родильный дом в Кувандыке, школа в Авиатородке, школа бокса «Сармат», комплекс социальных учреждений «Марсово поле», детский сад №17, ремонт одной из главных магистралей города, мусороперерабатывающий завод и внедрение современной системы сбора и утилизации твердых бытовых отходов. При участии частного капитала осуществляется реконструкция Южно-Уральского водозабора, который решит проблему снабжения областного центра качественной питьевой водой. Общая стоимость проекта — 1,2 млрд руб., срок реализации — февраль 2015 года. Отличный пример, удостоившийся внимания на федеральном уровне, — концессия на ЖКХ в моногороде Ясный. За год с момента подписания инвесторы сумели сделать то, что было невозможно в предыдущие десять лет.

В ближайшее время в рамках государственно-частного партнерства в Оренбуржье осуществятся еще несколько проектов: дворец водных видов спорта, театральный центр с концертно-филармоническим залом и круглогодичным парком развлечений.

— Вы амбициозно заявили о претензиях на особый статус региона в ЕАЭС. Есть ли к тому основания? — Оренбуржье — регион, расположенный в сердце Евразии. Мы связаны самой протяженной границей с Казахстаном. Считаю, что сейчас самое время в полной мере использовать преимущества своего географического расположения. Российская часть маршрута международного транспортного коридора Европа—Западный Китай начинается как раз в Оренбургской области. Скоростная трасса берет старт по территории России на МАПП «Сагарчин». Здесь пойдет отсчет нулевого километра в европейском направлении. Изменение транспортной логистики открывает для региона новые возможно-

сти. Как поясняют казахстанские экспортеры, товаропоток крупнейших торговых интернет-площадок Китая уже перераспределяется на Россию, мнущая морские порты. Потому что скорость доставки морским путем существенно превышает сухопутную доставку. То есть с появлением МТК скорость доставки китайских товаров будет существенно увеличена. То же справедливо и в отношении европейских товаров. Евразийский товаропоток пойдет через Оренбуржье, и это предпосылка для создания крупнейшего мультимодального транспортного и логистического центра — сухого порта. Вот та невоенная ниша, куда пойдет местный бизнес. В новой интеграции Оренбуржье будет осваивать рынки Казахстана, Киргизии, Узбекистана и других стран.

— Но евразийские столицы уже определены...

— И тем не менее шанс у нас есть. Он может быть связан с идеей «коучинг» столицы Евразии», высказанной в Оренбуржье на международной конференции. Кроме того, где три столицы — там и четыре, пять. Это может быть центр логистики, культурная столица нового межгосударственного объединения. Кстати, эту идею я озвучил на встрече с президентом России Владимиром Путиным и он благосклонно к ней отнесся. На мой взгляд, проект вполне экономически обоснован и может послужить неким институтом развития. Вообще евразийская тема в Оренбуржье звучит традиционно громко. Прежде всего это мощная гуманитарная составляющая. Один из крупных культурных проектов — международный кинофестиваль «Восток & Запад. Классика и авангард». Это единственный в России фестиваль co-production и один из четырех в мире, несущих в себе мультикультурный компонент. Здесь, на границе Европы и Азии, мы особенно остро ощущаем ответственность за культурную интеграцию и с честью выполняем миссию посольства мира и дружбы. В мире и взаимопонимании в Оренбуржье живут 126 национальностей. Многонациональность мы считаем благом и преимуществом, а межнациональные и этноконфессиональные отношения составляют важную часть общественного бытия. Поддержание национальной идентичности через содействие национально-культурному развитию народов Оренбуржья — основа региональной национальной политики. В системе государственного образования Оренбургской области предметом изучения являются семь языков народов России. Гостеприимство, традиции мира и добрососедства — часть нашего характера. Для нас это главная ценность!

Беседовала Дарья Фоменко

Солнце, воздух и дети

— демография —

Новейший, суперсовременный детский оздоровительный центр открылся в Оренбургской области буквально на днях. Ждали его давно: рождаемость в области растет, а хороших детских санаториев и лагерей отдыха не хватает. Как выглядит детское учреждение, на которое не жалуют денег и пытаются сделать образцовым, изучал НИКИТА МОРОШКИН.

Перестройка для подростков

За поворотом дороги спускается вниз, и взгляду открывается уютная долина в окружении лесистых гор. На въезде ворота в виде солнечного диска с башенками от сказочного замка. А дальше — тишина. И воздух такой чистоты и полноты, что у городского жителя, не привыкшего к избытку кислорода, через час с непривычки кружится голова.

Это «Солнечная страна» — новый детский оздоровительный центр Оренбургской области.

Когда-то давно тут была деревня Купля. Была, да исчезла. В 1990-е годы металлургическое предприятие начало здесь строительство ведомственного санатория. Замыслы были созвучны своим представлениям о счастье — бассейн, сауна, мини-пивоварня. Главный корпус был уже на 80% готов, когда стройка встала. И так и простояла почти 20 лет — до 2010 года, когда объект вместе с 60 га земли решила выкупить область. В итоге все, кроме пивоварни и сауны, все-таки построили, но уже в новом — детском — формате. К санаторному корпусу и домам персонала добавились конюшня с лошадьми, гостиница, полноценная школа и дома для проживания



Яркие краски будут радовать маленьких обитателей образовательно-оздоровительного центра «Солнечная страна»

детей-инвалидов с родителями. Все это обошлось региону в 1,2 млрд руб. бюджетных инвестиций.

Природа здесь и без того щедрна на краски, но их еще больше дополнил дизайнер. Зеленый, желтый и оранжевый — таким цветовым решением решил радовать глаз отдыхающих. Здесь все цветное — даже труба котельной, даже хозяйственный ангар праздничного ярко-красного цвета. На фоне золотой осени смотрится особенно здорово. Финальные штрихи доделали совсем недавно, кое-где еще пахнет краской, но комплекс уже приобрел законченный вид.

Проекты такого уровня в регионах сегодня вообще редкость, а уж таких масштабных — по пальцам сосчитать.

Открытие «Солнечной страны» действительно ждали. В Оренбуржье сейчас 415 тыс. детей, из которых 8,3 тыс. — инвалиды. Им положено санаторно-курортное лечение. Еще 200 тыс. ребят страдают различными заболеваниями. А областные санатории могут принять только 8% от этого количества. Нехватка санаторных мест ощущается еще и потому, что население области начиная с 2012 года стабильно растет. Рождаемость перевешивает смертность. Что не может не радовать, с одной стороны, и не ставить новых задач перед региональной властью — с другой.

Все, и немного больше

Первый экспериментальный заезд начался 29 октября. Пока ненадолго — на время осенних каникул. В каникулярное время центр сможет принимать до 200 детей, в учебное — по 140.

Время пребывания — три недели. Время это будет распределено так, чтобы всего приходилось понемногу: лечения и спорта, учебы и дополнительного образования. Хотя на территории центра выстроена и полностью оснащена по всем современным требованиям двухэтажная школа, учиться положено только по три-четыре с половиной часа в день плюс час на домашнее задание. Все остальное время — отдых и оздоровлению.

Основной контингент для образовательно-оздоровительного цент-

ра — подростки 11–16 лет. Впрочем, запланированы и целевые заезды 11-классников с преподавателями вузов для подготовки к ЕГЭ.

В кабинете директора центра Марины Шляховой тоже следы последних приготвлений к открытию. Вот стопкой лежат не развешанные еще указатели с добрыми названиями: улица Тихая, улица Липовая, Беговая — это у конного комплекса, Олимпийский проспект.

Марина Владимировна не без гордости ведет нас по своим владениям. Здесь массажный кабинет с современными механическими столами, рядом стоматологический, а тут все возможные виды физиотерапии. Потом вниз: там тренажеры, зал лечебной физкультуры, небольшой бассейн (со временем собираются построить еще один, в отдельном крытом павильоне), сауна. Ванные для гидромассажа и ванны для лечебных грязей.

При любой возможности проваливаюсь в гиперболическое желтое кресло. Такие здесь стоят везде — во всех холлах и коридорах. В «Солнечной стране», кажется, больше всего старались избежать всех традиционных атрибутов советского детского учреждения: казенной мебели, скучных коридоров, многоместных палат. Детей будут сесть по двое в номерах с душем и туалетом.

Тут есть все, что нужно, и даже немного больше. От уличных тренажеров, как в лучших московских парках, до кухонного оборудования на уровне хорошего ресторана. Даже одежда у поваров совсем не такая, какую носят в пищеблоках казенных учреждений. Сразу видно, что хотели все сделать по первому разряду.

На каждом этаже комнаты отдыха с диванами сложной формы, играми и плиткой, меняющей цвет, когда на нее наступишь.

Всю эту красоту поддерживают в исправности 28 уборщиц, 10 дворников и столько же садовников. В этом году в саду «Солнечной страны» уже выросли розы. Посажены вишни, сливы абрикосы и яблони.

За садом расположились десять домиков, где будут гостить дети с ограниченными возможностями и их родители. Пять из них предназначены для колясочников. Для их перевозки по территории центра куплена специальная машина, а в главном здании имеется особый лифт. Все приспособлено как надо.

— Если говорить о перспективах, — говорит Марина Шляхова, — то хорошо бы у каждого домика сделать внутренний дворик с тренажерами для инвалидов.

Вообще, планов у директора громадь. Хочется и мини-зоопарк завести. Впрочем, и без всего этого впечатления от лагеря самые положительные. После трех часов в «Солнечной стране» уезжаешь с желанием сюда вернуться. Что ж, повезло тем детям, которые приедут сюда через неделю и потом...

МНОГОДЕТНЫЙ БУМ

В Оренбуржье растет число многодетных семей: сегодня их около 20 тыс. — это почти в два раза больше, чем было еще четыре года назад. Дело в том, что наравне с федеральными мерами поддержки многодетные родители получают немалые бонусы от региона.

Например, региональный материнский капитал, который выплачивается с января 2011 года. Ежегодно он индексируется и сейчас составляет 111 407 руб. В отличие от обычного маткапитала, 10 тыс. руб. из этих средств можно единовременно получить наличными на неотложные нужды. Для многодетных отменен транспортный налог. А на селе таким семьям полагаются еще и дополнительные суммы на развитие личного подсобного хозяйства. И это далеко не все меры поддержки.