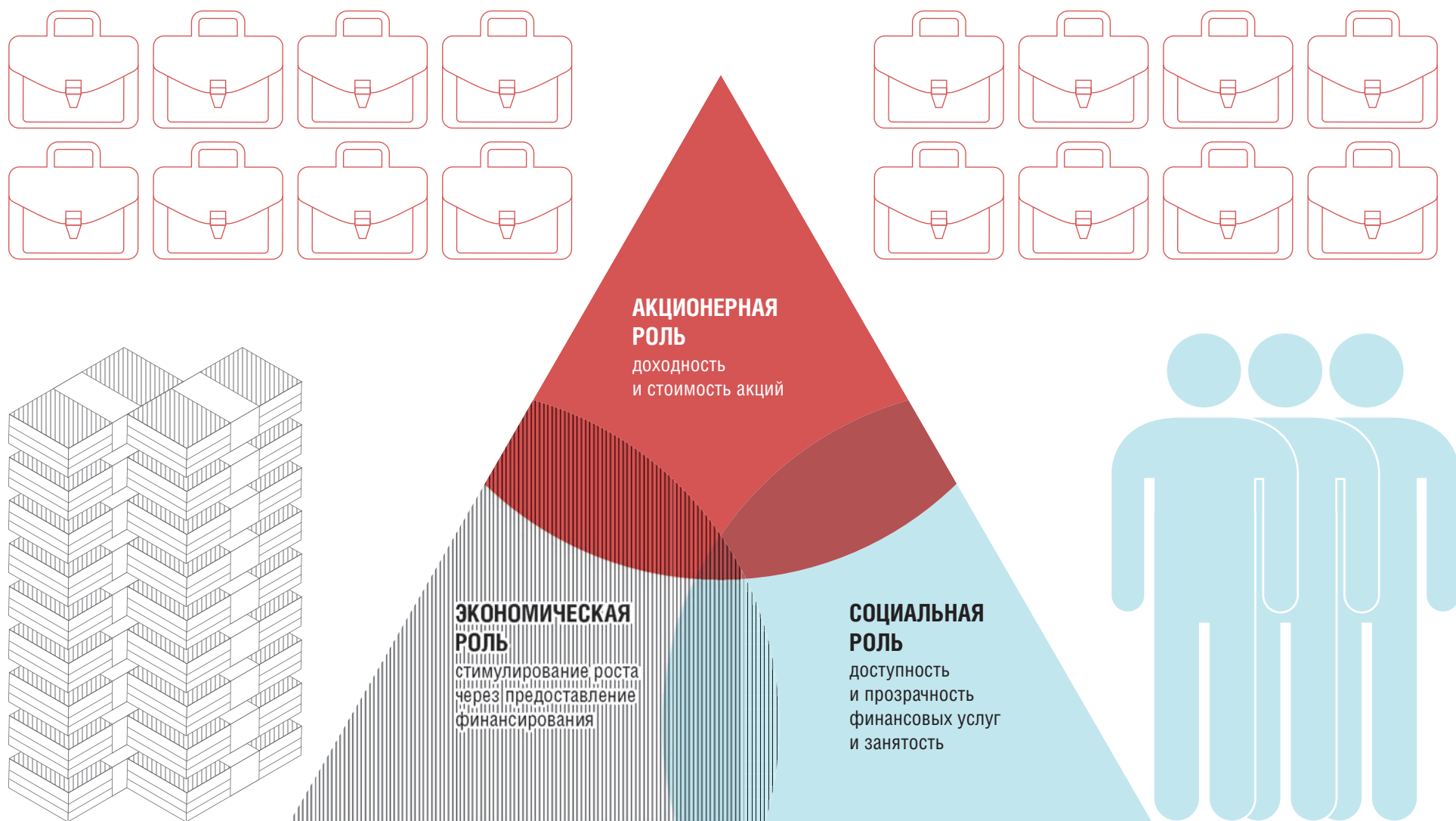


БАНКОВСКИЕ МЕТАМОРФОЗЫ

УСВОИВ УРОКИ ГЛОБАЛЬНОГО КРИЗИСА 2008 ГОДА, БАНКИ СТАВЯТ ПЕРЕД СОБОЙ НОВЫЕ ЦЕЛИ. УСПЕХ В ИХ ДОСТИЖЕНИИ ЗАВИСИТ ОТ РАДИКАЛЬНЫХ ТРАНСФОРМАЦИЙ, НА КОТОРЫЕ НАДО РЕШИТЬСЯ. ТОЛЬКО ТАК БАНКИ СОЗДАЮТ ОСНОВУ ДЛЯ БЫСТРОЙ АДАПТАЦИИ К МЕНЯЮЩИМСЯ УСЛОВИЯМ. ДЛЯ ЭФФЕКТИВНОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ЖЕ НЕОБХОДИМО СОБЛЮДАТЬ БАЛАНС ПРАВИЛЬНО ПОСТАВЛЕННЫХ ЦЕЛЕЙ, ПРОДУМАННОГО ПОДХОДА И ЧЕТКОЙ РЕАЛИЗАЦИИ.

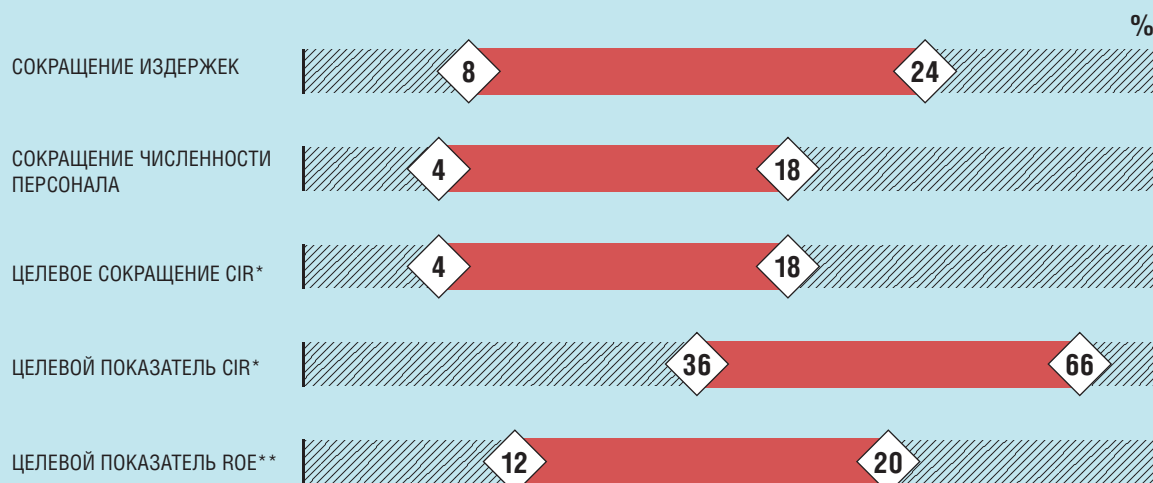
НОВАЯ РОЛЬ БАНКОВ

В НОВЫХ УСЛОВИЯХ УСПЕХ КРОЕТСЯ ЛИШЬ В ГАРМОНИЧНОМ И СБАЛАНСИРОВАННОМ СОЧЕТАНИИ ТРЕХ РОЛЕЙ, ПОДДЕРЖИВАЮЩИХ ДРУГ ДРУГА



ЦЕЛИ ТРАНСФОРМАЦИИ, ВЫБРАННЫЕ ВЕДУЩИМИ БАНКАМИ

ПОИСК НОВОЙ ФОРМЫ И РАЗМЕРА



ВЕДУЩИЕ БАНКИ ВО ВСЕМ МИРЕ ПРЕДПРИНИМАЮТ СЕРЬЕЗНЫЕ УСИЛИЯ ПО СОКРАЩЕНИЮ КОЛИЧЕСТВА АКТИВОВ НА БАЛАНСЕ, ПОВЫШЕНИЮ УРОВНЯ ДОСТАТОЧНОСТИ КАПИТАЛА, АДАПТАЦИИ К УСЛОВИЯМ НИЗКОЙ ДОХОДНОСТИ, ЧТО ТРЕБУЕТ СУЩЕСТВЕННОЙ ПЕРЕСТРОЙКИ БИЗНЕС-МОДЕЛЕЙ.

Многие банки стремятся быстро и глубоко трансформироваться, ставя агрессивные цели по целому ряду показателей, объединяя цели по снижению расходов и количества персонала с повышением эффективности и прибыльности. Диапазон целевых показателей варьируется, т.к. банки находятся в разных стартовых условиях. Одни ищут операционную модель для поддержки меньшего размера баланса с низким уровнем доходности при наименьших издержках, другие выстраивают мощности для роста на основе эффективной и масштабируемой платформы.

ИСТОЧНИК: Анализ Accenture по публичным данным компаний
*CIR (Cost-to-Income-ratio) – соотношение расходов к доходам
**ROE (Return-on-Equity) - рентабельность собственного капитала