

Можно спорить о том, что труднее — убежать или догнать, захватить наибольшую долю рынка или ее удерживать, стать лидером или сохранять первенство на протяжении долгих лет. На российском авиарынке лидерство досталось «Аэрофлоту» «по наследству» с советских времен, но в результате рыночных реформ к сегодняшнему дню у «флагмана» отрасли появились весьма сильные конкуренты. После ликвидации последних государственных преференций национальному перевозчику сохранение лидерства может быть обеспечено только за счет эффективной коммерческой политики, наличия высокотехнологичного воздушного флота и непрерывного повышения квалификации авиационного персонала.

Первый среди равных

Трудно быть лидером

Практически все годы постсоветской истории российской гражданской авиации «Аэрофлот» был на острие критики конкурентов. Прежде всего участники рынка обвиняли государство в сохранении монополии национального перевозчика на магистральные международные маршруты и распределении в пользу «Аэрофлота» части средств за транссибирские перелеты иностранных авиакомпаний. Но в последние годы сохранявшиеся за авиакомпанией с советских времен преференции стали исчезать. Так называемые протекционные льготы должны уйти из «Аэрофлота» уже в ближайшие годы из-за вступления России в ВТО, а квазимонополия в международном воздушном сообщении начала разрушаться уже в прошлом году. Впервые в своей истории российские конкуренты «Аэрофлота» получили назначения на рейсы из Москвы в Париж, Рим, Милан, а Минтранс ведет переговоры с другими авиационными администрациями мира о дальнейшей либерализации воздушного сообщения.

Однако «Аэрофлот» не боится потерять лидерство в отрасли из-за обострения конкуренции на рынке. На встрече с президентом РФ Владимиром Путиным в октябре прошлого года гендиректор «Аэрофлота» Виталий Савельев заявил, что компания сама готова отказаться от монополии на 34 международных направлениях. «Мы хотим выйти с инициативой и показать всем пример», — добавил он, пояснив, что в этом случае и другие российские авиаперевозчики должны избавляться от монопольных маршрутов за рубежом. В результате этого этапа либерализации выигрывать должен российский пассажир, получив больше конкурентных предложений по качеству и цене авиаперелетов, как это уже произошло на внутрироссийских маршрутах.

Между тем не дремлют и иностранные игроки рынка, с которыми «Аэрофлоту» придется вести ожесточенную конкурентную борьбу. Причем соперничать с российским национальным перевозчиком отменяется не только такие гиганты рынка, как Lufthansa, British Airways или Delta, но и крупнейшие мировые лоукост-авиакомпании. Так, с начала 2013 года британский бюджетный перевозчик EasyJet уже продает авиабилеты на одном из самых доходных и популярных маршрутов, Москва—Лондон, куда поставил два ежедневных рейса. В отрасли сообщество сомневаются, что EasyJet сможет существенно осложнить жизнь традиционным авиакомпаниям, потому что цена билета не самое главное для пассажира, собравшегося в Лондон. Время полета составляет порядка четырех часов, а при таком длинном плече для людей более важен комфорт и сервис на бор-



«Аэрофлот» стал официальным партнером Олимпийских игр в Сочи и главным перевозчиком болельщиков и участников этих соревнований

ту, чего как раз бюджетные авиакомпании предложить не в состоянии.

Тем не менее рынок бюджетных авиаперевозок неизбежно будет развиваться. Воздушные суда перестают быть атрибутом роскошной жизни и немину-

мо превращаются в наиболее распространенный и безопасный вид передвижения людей. С пониманием этого гендиректор «Аэрофлота» Виталий Савельев в конце прошлого года заявил, что компания планирует развивать лоукост-направление бизнеса. Это также произошло на встрече с президентом РФ Владимиром Путиным, который неоднократно поднимал вопрос о необходимости сделать авиаперевозки более до-

ступными для граждан страны. Как всегда, адресатом подобных поручений в этом случае стал национальный перевозчик, в задачи которого входит не только получение максимальной прибыли, но и содействие эффективному развитию отрасли. Подробности проекта до сих пор не обнародованы, поскольку целый ряд законодательных норм существенно препятствует появлению в России бюджетных авиакомпаний, экономи-

ческая модель которых построена на целой системе скидок на аэропортовое и навигационное обслуживание, льготное налогообложение и финансирование приобретения самолетов. Предложения «Аэрофлота» по изменению нормативно-правовой базы, которая делает возможным успешный бизнес для всех низкобюджетных авиакомпаний в России, уже рассматривает Минтранс. Оно в ближайшее время должно подготовить

соответствующие коррективы в законы и подзаконные акты.

Дело техники

Между тем главным конкурентным преимуществом любой авиакомпании остается эффективный воздушный флот. Мировые лидеры авиарынка ежегодно закупляют сотни самых современных гражданских самолетов в России, уже рассматривает Минтранс. Оно в ближайшее время должно подготовить

развивать мировую авиационную промышленность. В конкурентной борьбе неизбежно побеждает тот, кто летает на новых и экономичных самолетах, способных предоставить пассажирам комфорт и эксклюзивный сервис на борту. «Аэрофлот» управляет одним из самых современных и молодых флотов в Европе, который насчитывает 130 самолетов собственного и зарубежного производства (данные на конец февраля). Ос-

нова флота российского национального перевозчика — самые успешные в эксплуатации самолеты производства европейского концерна Airbus семейства A320 вместимостью от 116 до 220 пассажиров и дальностью порядка 6 тыс. км. В парке авиакомпании сегодня 80 узкофюзеляжных самолетов этого типа в различных модификациях.

Для дальнемагистральных пассажирских перевозок на расстоянии порядка 10 тыс. км «Аэрофлот» использует широкофюзеляжные самолеты A330 вместимостью свыше 300 пассажиров (в парке перевозчика 22 самолета этого типа), а также самолеты американского производителя Boeing 777 (два борта) и Boeing 767 (семь единиц с увеличенной дальностью и высокой эффективностью расхода топлива). В портфеле заказов «Аэрофлота» еще более уникальные самолеты: в 2016 году флот перевозчика начнет пополняться «самолетами мечты» Boeing 787 Dreamliner сверхдальностью большой дистанции полета — свыше 16 тыс. км, а с 2018 года начнутся поставки суперсовременных A350, разработанных концерном Airbus для конкуренции с Dreamliner. «Аэрофлот» оказался одним из крупнейших заказчиков этих новейших разработок, заказав по 22 самолета у обоих производителей конкурентов.

Учитывая стратегическое намерение руководства РФ возродить былую мощь отечественной авиационной промышленности, «Аэрофлот» поддерживает и российский разработчик. Авиакомпания стала стартовым заказчиком первой за последние 20 лет новой отечественной гражданской машины для региональных перевозок Sukhoi Superjet 100. Сегодня компания уже успешно эксплуатирует 10 таких самолетов и совместно с Объединенной авиастроительной корпорацией проводит эксплуатационные характеристики до трехмесячных значений. В портфеле заказов «Аэрофлота» еще 20 самолетов этого типа, которые будут конструктивно улучшены в соответствии с требованиями перевозчика.

Входящая в группу дочерняя авиакомпания «Юсэй» эксплуатирует новые самолеты Ан-148, собираемые на Воронежском авиазаводе с 2009 года. Эти самолеты, являющиеся продуктом кооперации авиапромышленников России и Украины, имеют особое значение для российского авиарынка межрегиональных перевозок. Благодаря высокорасположенным двигателям их возможно эксплуатировать на аэродромах с грунтовыми взлетно-посадочными полосами, в том числе в условиях Крайнего Севера. Всего же к 2020 году в парке группы «Аэрофлот» должно быть 126 новых самолетов российского производства, в том числе 50 самолетов совсем новой конструкции под названием MC-21.

(Окончание на стр. 19)

ВСЕ ЦВЕТА КРЫЛЬЕВ

В начале года «Аэрофлот» объявил о начале конкурса, в ходе которого любой совершеннолетний россиянин мог предложить собственный рисунок для нанесения на борт лайнера. В конкурсе, итоги которого были подведены позавчера, приняли участие более семи тысяч работ. Надо признать, что значительная их часть — это рисунки, основанные на цветах российского флага или национальных узорах. В финал вышли десять работ, из которых самой оригинальной стоит признать самолет, полностью окрашенный золотой краской (матовой — обращает внимание автор предложения) с российским гербом, нанесенным на хвостовую



часть фюзеляжа. Однако конкурсная комиссия выбрала победителем не столь радикальный вариант — работу автора Саша Сосновского

(на фото). Его рисунок будет использован для окраски одного из самолетов Sukhoi Super Jet 100, принадлежащих авиакомпании.

НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ

Рост маршрутной сети — залог будущих доходов авиаперевозчика, инвестиции в развитие и рост. Несмотря на прочные позиции на международном рынке, «Аэрофлот» ежегодно наращивает полеты в крупнейшие города Европы, Азии и Америки. В минувшем году самолеты национального перевозчика начали летать из Шереметьево в Штутгарт, Краков, Болонью, а также Одессу, Харьков, Днепродзержинск, Донецк, Вильнюс, Таллин. Открылись регулярные рейсы в Гуанчжоу, Майями, на Тернерифе (Канарские острова). В грядущий сезон летних отпусков «Аэрофлот» предложит российским туристам греческие Салоники и Ираклион, хорватские Дубровник и Сплит, черногорский Тиват. Всего в летнем сезоне предусмотрены полеты «Аэрофлота» в 121 город 51 страны, подсчитали в компании.

Крупнейшие российские перевозчики, не имея существенных возможностей потеснить «Аэрофлот» на международном рынке, сосредоточились на развитии своих маршрутных сетей внутри страны. Но уступать им свою долю рынка «Аэрофлот» не собирается: маршрутная сеть компании также растет каждый год, что позволяет ей оставаться лидером внутрироссийских

авиаперевозок. В прошлом году в географии полетов «Аэрофлота» появились Томск, Нижнекамск, Оренбург и Новый Уренгой, в летнем расписании 2013 года перевозчик полетит также в Абакан, Магнитогорск, Новокузнецк, Якутск и курортный Геленджик. Следует отметить, что отечественный рынок «Аэрофлот» завоевывал без преференций от государства: в начале 1990-х годов у компании было всего два внутрироссийских рейса — в Санкт-Петербург и Хабаровск, тогда как сегодня межрегиональная сеть маршрутов компании насчитывает более 30 городов.

Впрочем, развитие российской маршрутной сети «Аэрофлота» прямо связано с развитием международных полетов. Наличие у авиакомпании прочных позиций на национальных рынках является залогом ее успешного сотрудничества в рамках крупнейших международных альянсов. Будучи членом альянса SkyTeam с 2006 года, «Аэрофлот» расширяет географию путешествий российских граждан в масштабах всемирной кооперации перевозчиков. Удобные стыковки с рейсами 19 авиакомпаний SkyTeam обеспечивают доступ пассажиров на рейсы в более чем 1 тыс. городов в 187 странах мира.

что положительно скажется как на развитии островного региона, так и группы «Аэрофлот». Желая предприятия стабильного экономического роста, новых достижений на глобальном рынке авиаперевозок, а всем работникам — успешной реализации намеченных планов! Крепкого здоровья, счастья и благополучия вам и вашим семьям!

Владимир Скворцов, генеральный директор ОАО «АльфаСтрахование»:

— Быть лидером и постоянно меняться к лучшему — путь по-настоящему великих компаний. С момента рождения «Аэрофлота» прошел без малого век. С тех пор сфера авиаперевозок изменилась до неузнаваемости: появилась возможность совершать перелеты из одного конца света в другой, в сотни раз увеличилось число аэропортов и рейсов между ними. Но неизменно было одно — постоянное движение впе-

прямая речь

Что бы вы «Аэрофлоту» пожелали?

Рустам Минниханов, президент Республики Татарстан:

— От души поздравляю коллектив ОАО «Аэрофлот — Российские авиалинии» с 90-летием со дня основания компании. К своему славному юбилею «Аэрофлот» подошел как одна из самых успешных авиакомпаний мира и безусловный лидер воздушного транспорта России. Общепризнаны современные достижения компании по консолидации российской авиационной отрасли, обновлению

авиапарка и повышению качества предоставляемых услуг, внедрению новых технологий во все сферы производственной и коммерческой деятельности «Аэрофлота». История компании со времен «Добролета» — это яркая летопись становления и отечественной гражданской авиации, и самолетостроения в нашей стране. Отсюда, что немало замечательных страниц в ней принадлежит и казанским авиастроителям. Год празднования 90-летия «Аэрофлота» является знакомым и для Татарстана — это год проведения XXVII Всемирной летней универсиады в Казани. Мы рады, что именно «Аэрофлот» является официальным партнером и перевозчиком этого масштабного международного форума спортивной молодежи. Рассчитываю на конструктивное сотрудничество и осуществление всех наших совместных планов. Надеюсь, участники и гости Универсиады-2013 еще раз убедятся в высоком профессионализме и надежности «Аэрофлота». Искренне желаю всем аэро-

флотовцам доброго здоровья, счастья, дальнейших успешных полетов, новых маршрутов и больших высот в работе.

Виталий Мутко, министр спорта России:

— Я бы пожелал «Аэрофлоту» еще 90 лет работать с таким же качеством, с таким же уровнем безопасности, как они работали до этого. Руководству компании, всем ее сотрудникам, а главное, пассажирам — счастливого полета. «Аэрофлот» — особенная компания, ведь большинство из нас начинало летать именно самолетами «Аэрофлота». Впервые я полетел на Ил-18, четырехдвигательном самолете. К счастью, никаких ярких воспоминаний от первого полета у меня не осталось. Какие могут быть яркие воспоминания, ведь в работе «Аэрофлота» всегда главным было отсутствие ярких воспоминаний, то есть экстремальных ситуаций. Полеты «Аэрофлота» всегда, в том числе первый, были обыденными, безопасными и комфортными.

ми. Кстати, «Аэрофлот» всегда был прекрасным партнером спорта, оказывал поддержку спортсменам, перевозил их.

Владимир Евтушенко, председатель совета директоров АФК «Система»:

— Удачу! Они сумели преобразоваться из советской компании «Аэрофлот» в международную! Это огромный успех и удача Виталия Савельева. И мы гордимся тем, что он работал у нас, в АФК «Система». Это еще один пример того, что люди, которые работали в АФК «Система», никуда не пропадут!

Вячеслав Крошкин, заместитель начальника Главного управления Генпрокуратуры по надзору за исполнением федерального законодательства:

— Я желаю, чтобы они заняли такое же место в авиационных перевозках, как в советское время, то есть были практически монополистами.

Николай Герасименко, первый заместитель комитета Госдумы по охране здоровья:

— Я бы пожелал им удешевить билеты и улучшить питание пассажиров. А вообще, «Аэрофлот», конечно, один из лучших мировых авиаперевозчиков. В «Аэрофлоте» одна из лучших систем безопасности, очень хорошее обслуживание. У них мало количество аварий, очень редко случаются поломки. С экологической точки зрения к «Аэрофлоту» претензий тоже нет, ведь они летают во все стороны мира.

Александр Хорошавин, губернатор Сахалинской области:

— Уважаемый Виталий Геннадьевич (Савельев — Review)! Искренне поздравляю вас и весь коллектив ОАО «Аэрофлот» с юбилеем — 90-летием со дня создания предприятия! Ваша авиакомпания стояла у истоков развития гражданской авиации в России. В течение десятилетий «Аэрофлот» — Советские

авиалинии» олицетворял нашу страну на международной арене, став непревзойденным по количеству перевезенных пассажиров на все континенты. Сегодня акционерное общество является флагманом отрасли, обладает обширным парком современной техники, высоким уровнем профессиональной подготовки летного состава. Как результат — занимает лидирующие позиции в Европе по качеству обслуживания пассажиров.

Правительство Сахалинской области придает большое значение развитию партнерских отношений с группой «Аэрофлот», в которую вошел и региональный перевозчик ОАО «Авиакомпания CAT». Рассчитываю, что при вашей поддержке мы сможем создать на его базе единую дальневосточную региональную авиакомпанию. Это позволит обновить парк воздушных судов, модернизировать производство, расширить географию полетов, увеличить объемы грузо- и пассажиропотоков,

ред. Желаю компании всегда продолжать его! Я очень рад успешному сотрудничеству наших организаций, но поздравить «Аэрофлот» хотел бы как пассажир, всегда с большим удовольствием летавший на борту самолетов этой авиакомпании. Поздравляю весь коллектив «Аэрофлота» с юбилеем: операторов, стюардесс, пилотов и руководство — всех тех, кто любит небо и дарит его нам. Искренне верю, что каждый человек, имеющий непосредственное отношение к компании, испытывает гордость от принадлежности к команде лучших специалистов в гражданской авиации. Желаю «Аэрофлоту» и дальше поддерживать статус самой пунктуальной и ответственной российской авиакомпании, расширять географию полетов — хотя я не уверен, что есть континенты и страны, куда авиакомпания еще не летает, — и продолжать радовать нас качественным сервисом и комфортными, безопасными полетами.