

КОНКУРЕНТНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ РАЗВОРАЧИВАЮЩИЕСЯ В РОССИИ

ПРОГРАММЫ СТРОИТЕЛЬСТВА И МОДЕРНИЗАЦИИ ГЭС ПРИВОДЯТ К РОСТУ ПОРТФЕЛЯ ЗАКАЗОВ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫХ КОМПАНИЙ. В РЯДЕ СЛУЧАЕВ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТПРОГРАММ ПРИГЛАШАЮТ ИНОСТРАННЫХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ, КОТОРЫЕ ПРИНОСЯТ С СОБОЙ НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ОРГАНИЗУЮТ ЗДЕСЬ СВОЕ ПРОИЗВОДСТВО. НО ПРИ РЕЗКОМ РОСТЕ ЗАКАЗОВ МЕСТА НА РЫНКЕ ПОКА ХВАТАЕТ ВСЕМ: И РОССИЙСКИЕ, И ЗАРУБЕЖНЫЕ МАШИНОСТРОИТЕЛИ МОГУТ ЗАНЯТЬ СВОЮ НИШУ НА РЫНКЕ.

ВЛАДИМИР ДЗАГУТО

РОССИЙСКИЙ СЛЕД Еще год назад сектор отечественного энергомашиностроения для гидроэнергетики выглядел примерно так же, как и 20–30 лет назад. Над всеми конкурентами возвышался гигант — ОАО «Силловые машины» Алексея Мордашова, которому и доставалась основная часть заказов на гидротурбины. Остальные производители удерживали сравнительно небольшие оставшиеся ниши. Например, гидротурбины могли также поставлять украинский «Турбоатом» (Харьков) и российские «Тяжмаш» (Сызрань), ЗАО «Энергомаш (Сысерть) — Уралгидромаш» и петербургское МНТО ИНСЭТ (причем два последних производителя специализируются исключительно на турбинах для малых ГЭС). Гидрогенераторное оборудование кроме «Силмаша» производили новосибирское НПО ЭЛСИБ, петербургский «РУСЭЛПРОМ-Инжиниринг» и «Электротяжмаш-Привод» из Лысьвы.

Однако список заказчиков выглядел еще беднее. При реформе российской энергетики РАО «ЕЭС России» передало большинство своих ГЭС ОАО «РусГидро», создав в этом секторе доминирующую компанию-лидера. Сопоставимыми гидропотенциалами обладало только «Евросибэнерго» Олега Дерипаски. Из всех остальных энергокомпаний заметную роль ГЭС играют лишь в бизнесе принадлежащей «Газпрому» ТГК-1 и «Татэнерго». До последнего времени строительство новых гидростанций вела только «РусГидро», остальные энергокомпании занимались лишь ремонтами и модернизацией оборудования.

В результате до 2011 года отечественный рынок оборудования для ГЭС в значительной степени определялся взаимоотношениями между «РусГидро» и «Силловыми машинами». В энергокомпаниях и сейчас оценивают свою долю в закупках гидросилового оборудования в России более чем в 90%. Остальные 10% — это модернизация старых мощностей, которую ведут в первую очередь ТГК-1 — ей достались 17 малых и средних ГЭС в Карелии, Ленинградской и Мурманской областях — и «Евросибэнерго», владеющее Красноярской ГЭС и тремя гидростанциями Ангарского каскада (входят в «Иркутскэнерго»). Более того, то же «Иркутскэнерго», менявшее рабочие колеса гидроагрегатов Братской ГЭС, также размещало заказы на предприятиях «Силловых машин». Ряд владельцев небольших ГЭС глубокой модернизацией своих мощностей не занимались и, соответственно, большого портфеля заказов машиностроительным компаниям обеспечить не могли.

Впрочем, некоторые отечественные машиностроительные компании вполне успешно работали и на международном рынке. Например, сызранский «Тяжмаш» помимо поставок турбин для «РусГидро» (Кашхатау ГЭС, Головная Зарамагская ГЭС, реконструкция Камской ГЭС) имеет заказ на поставку турбин в Эквадор для ГЭС «Тоачи Пилатон». Компания также купила чешское предприятие SKD Blansko, выпускающее гидротурбины

с 1904 года. РУСЭЛПРОМ поставлял оборудование для ГЭС Бразилии (гидрогенераторы «Гойяндира» и «Новая Аврора») и Швеции. Но зарубежные поставки не занимали существенной доли рынка, в целом можно было говорить о том, что связка «гидромашиностроение—гидрогенерация» в России опиралась на отечественных производителей.

Ранее отмечались и отдельные случаи появления на российском рынке иностранных производителей. Так, австрийская Voith Hydro еще в 2007 году получила «пробный» контракт на поставку гидроагрегата мощностью 65 МВт для реконструируемой Угличской ГЭС «РусГидро», а в 2008 году заключила с энергокомпанией контракт на две мощные ковшовые турбины для строящейся Зарамагской ГЭС-1. Еще один европейский производитель Andritz Hydro с 2007 года получил заказы на гидротурбину для Цимлянкой ГЭС («ЛУКОЙЛ-Экоэнерго») и рабочие колеса для реконструкции Иовской ГЭС ТГК-1.

Но большая часть оборудования для действующих объектов «РусГидро» выпущена отечественными энергомашиностроителями, признает член правления компании, управляющий директор Борис Богуш. Доля машиностроительного импорта не так велика, можно отметить тот же «Турбоатом», в 1991 году оказавшийся зарубежным поставщиком. Харьковский завод поставит оборудование для модернизации Новосибирской и Камской ГЭС. Украинский Запорожский трансформаторный завод изготовил

трансформаторы для Богучанской ГЭС, добавляет господин Богуш. Кроме того, «Турбоатом» будет поставлять оборудование для строящихся Гочатлинской и Зарамагской ГЭС на Северном Кавказе.

В ГОСТЯХ КАК ДОМА Кардинально ситуация начала меняться только в 2011 году. Сначала в феврале «РусГидро» объявила о партнерстве с французской Alstom. СП должно построить завод в Башкирии для производства гидросилового оборудования для малых ГЭС (мощностью до 25 МВт, в перспективе — мощностью до 100–150 МВт). Инвестиции в предприятие должны составить от €50 млн, рассказывал в мае «Ъ» глава подразделения «Глобальная сбытовая сеть» Alstom Power/Russia Андрей Лавриненко. Завод должен заработать в 2013 году, «РусГидро» собирается разместить там заказ на новое оборудование для модернизации ГЭС Кубанского каскада (24 комплекта «турбина плюс генератор»). Программа техперевооружения этих гидростанций к 2019 году должна увеличить их мощность с нынешних 462,4 МВт до 500 МВт.

Уже в июне «РусГидро» заявила о создании СП с Voith Hydro с инвестициями порядка €1 млрд. Заместитель председателя правления «РусГидро» Михаил Мантров рассказывал, что завод, который предполагается построить в Саратовской области к 2014 году, будет делать оборудование для модернизации Саратовской ГЭС, а также

поставлять гидротурбины для реконструкции Миатлинской ГЭС на Северном Кавказе. Контракт с этим предприятием предполагает поставку 20 турбин в течение 14 лет на сумму около €500 млн.

При этом сходные долгосрочные контракты «РусГидро» заключает и со своими традиционными поставщиками. Например, с «Силловыми машинами» в прошлом году были подписаны договоры на модернизацию 14 гидроагрегатов Жигулевской ГЭС, поясняет Борис Богуш. В рамках сотрудничества с ЕБРР и «Силловыми машинами» будет проведена модернизация четырех гидротурбин Волжской ГЭС.

Неожиданно появился потенциальный спрос на новое оборудование со стороны других заказчиков. Летом 2011 года «Евросибэнерго» объявило о планах строительства двух ГЭС в Сибири суммарной мощностью около 2 ГВт. Это значительно уступает объемам строительства «РусГидро», но до этого момента других энергокомпаний, инвестировавших в строительство крупных ГЭС, просто не было. «Евросибэнерго», готовившее IPO в Гонконге, намеревалось привлечь в качестве партнера китайскую China Yangtze Power Co., а новые мощности использовать для поставок электроэнергии в КНР. Тем не менее этот проект пока остается на стадии подготовки.

НОВЫЙ ПЕРЕДЕЛ В результате прихода иностранных машиностроителей и постепенного роста спроса на оборудование для ГЭС стройная картина стала меняться. Через несколько лет вместо привычной схемы «оборудование „Силловых машин“ поставляется „РусГидро“, остальные заказчики и производители удерживают свои миноритарные доли рынка» может сложиться более сложная система с несколькими участниками. Такой схеме способствует намерение «РусГидро» диверсифицировать пул своих поставщиков, о чем говорил ранее господин Мантров.

Сейчас «РусГидро» ведет массивную программу технического перевооружения и реконструкции собственных гидростанций. «За последние 20 лет в России значительно возросла доля энергетического оборудования, в том числе и оборудования ГЭС, функционирующего за пределами нормативного срока эксплуатации», — признает заместитель председателя правления — главный инженер компании Рахметулла Альжанов. «Значительное количество мощных ГЭС было введено в строй в 1950–1960-х годах (к таким станциям, в частности, относится большинство гидростанций Волжско-Камского каскада), — поясняет он. — Поэтому к концу 1980-х — началу 1990-х годов возникла необходимость модернизации и замены их оборудования». Но экономические трудности, переживаемые тогда страной, сделали реализацию программы невозможной, говорит господин Альжанов.

Ситуация становится особенно наглядной, если посмотреть на сроки ввода «старых» ГЭС в европейской части



«СИЛЛОВЫЕ МАШИНЫ» — КРУПНЕЙШИЙ ПОСТАВЩИК ГИДРОСИЛОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ ДЛЯ «РУСГИДРО»

СОВМЕСТНЫЕ ПРОЕКТЫ ОАО «РУСГИДРО» И ЗАРУБЕЖНЫХ КОМПАНИЙ В ОБЛАСТИ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО МАШИНОСТРОЕНИЯ

ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОЕКТА	ПРОИЗВОДСТВО ГИДРОЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ ДЛЯ ГЭС МОЩНОСТЬЮ ДО 25 МВТ (НА ПЕРВОМ ЭТАПЕ), В ПЕРСПЕКТИВЕ ДЛЯ ГЭС ДО 100 МВТ И ГАЗС ДО 150 МВТ, А ТАКЖЕ ОБОРУДОВАНИЯ ДЛЯ АСУП И КОМПЛЕКСНЫХ СИСТЕМ БЕЗОПАСНОСТИ		ПРОИЗВОДСТВО ГИДРОТУРБИН, СОЗДАНИЕ ИННОВАЦИОННОГО ЦЕНТРА
ПАРТНЕР	ALSTOM	VOITH HYDRO	
ПРЕДПОЛАГАЕМЫЙ РЕГИОН РАЗМЕЩЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВА	БАШКИРИЯ	САРАТОВСКАЯ ОБЛАСТЬ	
ПЛАНИРУЕМОЕ НАЧАЛО ПРОИЗВОДСТВА	2013 ГОД	2014 ГОД	

ДО 2011 ГОДА ОТЕЧЕСТВЕННЫЙ РЫНОК ОБОРУДОВАНИЯ ДЛЯ ГЭС В ЗНАЧИТЕЛЬНОЙ СТЕПЕНИ ОПРЕДЕЛЯЛСЯ ВЗАИМООТНОШЕНИЯМИ МЕЖДУ «РУСГИДРО» И «СИЛЛОВЫМИ МАШИНАМИ»



СМЕЖНИКИ