

# «С ТАКИМИ ПОКАЗАТЕЛЯМИ КОМПАНИЯ ЕЩЕ НИ РАЗУ НЕ ЗАВЕРШАЛА ГОД» В АВГУСТЕ ПРОШЛОГО ГОДА ПРОИЗОШЛА СМЕНА РУКОВОДСТВА ОАО «ЛЕНЭНЕРГО». ПОСТ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА КОМПАНИИ ЗАНЯЛ АНДРЕЙ СОРОЧИНСКИЙ, ДО ЭТОГО ЗАНИМАВШИЙ ДОЛЖНОСТЬ ЗАМЕСТИТЕЛЯ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ КОМИТЕТА ПО ЭНЕРГЕТИКЕ И ИНЖЕНЕРНОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА. О ТОМ, ЧТО УДАЛОСЬ СДЕЛАТЬ В 2010 ГОДУ И КАКИЕ ЗАДАЧИ СТОЯТ ПЕРЕД КОМПАНИЕЙ, ГОСПОДИН СОРОЧИНСКИЙ РАССКАЗАЛ ВГ.

**BUSINESS GUIDE:** Какие первоочередные задачи стояли перед вами в 2010 году?

**АНДРЕЙ СОРОЧИНСКИЙ:** Одной из основных задач было формирование доходной базы компании на пятилетний период, через переход на новую модель тарифного регулирования RAB. Помимо этого мы активно занимались совершенствованием бизнес-процессов, соблюдением исполнительской дисциплины. Большая работа была проделана по подключению новых потребителей. На сегодня мы констатируем, что все объекты бюджетного строительства, где заказчиком выступал комитет по строительству Петербурга, подключены по постоянной схеме. У нас осталось всего три жилых дома, подключенных по временной схеме, и то не столько по нашей вине, сколько по вине либо самого застройщика, либо смежных землепользователей. С такими показателями компания еще ни разу не завершала год.

**BG:** Каковы ваши планы на 2011 год?

**А. С.:** Главная задача — обеспечение надежного, качественного электроснабжения. И в рамках этой задачи мы сейчас реализуем комплекс мероприятий по повышению качества деятельности нашего технического блока. Следующая серьезная задача — выполнение инвестиционной программы. У нас неплохие показатели по освоению и вводу в основные фонды по итогу 2010 года, и, скажу честно, этих показателей мы достигли в первую очередь благодаря серьезной работе во втором полугодии 2010 года. Никогда за последние пять лет компания не приходила к концу года с показателями по освоению 102%, а с показателями по вводу в основные фонды — более 99%.

Также мы планируем продолжить совершенствование деятельности по технологическому присоединению. И здесь мы понимаем, что существует много вопросов и проблем. Проблема была и в несовершенстве бизнес-процессов, в отсутствии необходимой автоматизации этих бизнес-процессов, проблема была в том, что не очень качественно формировалась инвестиционная программа по развитию распределительной сети, не очень качественно осуществлялась синхронизация выполнения этой инвестиционной программы с инвестпрограммой по реконструкции и строительству источников питания 110–35 кВ. Это клубок проблем, который мы сейчас будем развязывать. Пришли новые люди, и я думаю, что в ближайшее время мы можем говорить об определенных результатах. Хочу подчеркнуть, что для нас важно не только увеличение выручки по технологическому присоединению, но и имиджевая составляющая, поэтому в этом сегменте мы собираемся очень серьезно поработать.



**BG:** Какие основные инвестиционные проекты собирается реализовать компания в 2011 году?

**А. С.:** В этом году будет запущен проект реновации кабельных линий низкого и среднего напряжения. По ним накоплен очень большой износ, и без их модернизации под угрозой может оказаться надежность системы электроснабжения города. Наши коллеги, основной акционер «Ленэнерго», холдинг МРСК, также осознали значимость этой проблемы и приняли решение о том, чтобы ходатайствовать перед федеральными органами исполнительной власти о выделении средств из федерального бюджета через механизм увеличения уставного капитала «Ленэнерго». Кроме проекта по реновации, у нас большие планы и по вводу новых кабельных линий: в 2011 году планируется построить 67,5 км кабельных линий.

Помимо этого в 2011 году запланирован ввод целого ряда подстанций.

Дополнительная мощность 50 МВА будет введена на реконструируемой подстанции № 13, на Васильевском острове. Мы должны в этом году ввести подстанцию Пушкин-Южная, где мы меняем трансформаторы на 80 МВА и обеспечим ввод мощности 160 МВА. Также мы завершаем реконструкцию подстанции «Белоостров», 621 подстанции, 606 подстанции, 33 подстанции, подстанции 724 Ульяновка, завершаем строительство подстанции «Ленинская» в поселке Ленинский Ленинградской области, завершаем строительство подстанции «Мега-Парнас», вводим необходимую мощность для обеспечения электроснабжением проекта по строительству «Северного потока». В целом, у нас достаточно серьезная и насыщенная объектами инвестиционная программа, которую мы обязаны выполнить уже в 2011 году.

**BG:** В этом году городские энергетики часто говорили о том, что отрасль в городе развивается опережающими темпами, к «Ленэнерго» это утверждение относится?

**А. С.:** К нам это относится, но, к сожалению, пока не в той мере и не в том объеме, в котором хотелось бы, но мы делаем все для того, чтобы электрические сети, которые находятся под ответственностью «Ленэнерго», развивались бы с опережающими темпами, чтобы не было проблем у наших абонентов по технологическому присоединению и не было бы проблем с надежностью. Мы ввели целый ряд подстанций в 2010 году, которые имеют избыточную мощность и имеют возможность присоединения абонентов. Это и 145 подстанция «Невский ДСК» во Фрунзенском районе, и 89 подстанция в Выборгском районе, и 14 подстанция на Васильевском острове, и 319 подстанция Красногвардейского района. Однако по-прежнему существует много накопленных проблем по распределительной сети, по кабельным линиям высокого напряжения, по источникам питания, над которыми мы и собираемся работать. Только после того, как мы решим эти проблемы, можно будет говорить о том, что мы действительно развиваемся темпами, которые опережают темпы развития города, и обеспечиваем требуемую надежность и мощность в том объеме, который определен городскими программными документами.

**BG:** Как на вашей компании сказались последствия природных катаклизмов, случившихся в прошлом году на территории Петербурга и Ленобласти?

**А. С.:** Максимальное количество отключений было 20 августа, когда произошла авария у наших коллег из МЭС Северо-Запада. Очень большое количество отключений было и в период ураганов в августе 2010 года, тогда 290 тысяч потребителей осталось без света. Большую часть мы подключили в течение суток — это население крупных городов Бокситогорск, Тихвин, Волхов. Сложнее пришлось на территории Карельского перешейка, в зоне ведения нашего филиала Выборгские электрические сети, там для восстановления электроснабжения понадобился срок 1,5–2 недели. Надо сказать, что тот объем работ, который выполнил филиал «Выборгские электрические сети» за две недели, по объему сопоставим с годовой инвестиционной программой филиала в 2010 году. Мы прилагали героические усилия, нам пошли навстречу и помогли такие крупные предприятия, как ТГК-1, «Петербурггаз», ГУП «Ленсвет». Они действительно оперативно пришли на помощь, без которой нам было бы непросто справиться с последствиями стихии.

**BG:** После реализации инвестиционной программы «Ленэнерго» на ближайшие пять лет в объеме 100 млрд рублей предполагается ли ее сокращение в дальнейшем?

**А. С.:** Да, объем будет сокращаться.

**BG:** Имеет ли смысл вкладывать столь серьезные средства в инфраструктуру на фоне снижения потребления электроэнергии в городе?

**А. С.:** Мы прогнозируем рост потребления по 2011 году, по 2010 году рост потребления в Петербурге и Ленобласти по сравнению с 2009 годом составил 6%. Это и бытовые, и промышленные потребители.

**BG:** Помимо «Ленэнерго» в Санкт-Петербурге действует еще одна крупная сетевая компания «Санкт-Петербургские электрические сети». Какой смысл существования двух монополистов на одной территории?

**А. С.:** Я думаю, что будет принято соответствующее решение о целесообразности нахождения в городе все-таки одной территориальной сетевой организации.

**BG:** Насколько при этом может вырасти доля города в «Ленэнерго»?

**А. С.:** Не обсуждали, честно говоря, этот вопрос, так как интеграция может быть обеспечена как путем передачи этих активов нам в качестве оплаты дополнительных акций, так и путем приобретения нами права доверительного управления по этим сетевым активам, тогда речь не будет идти об изменении структуры акционерного капитала. Это предмет, дальнейших консультаций и дальнейших переговоров.

**BG:** Когда интеграция такая может произойти?

**А. С.:** Думаю, что поймем этот тренд и его динамику где-то в середине года.

**BG:** Есть ли у вас планы по интеграции сетевых активов в Ленобласти?

**А. С.:** Не готов отвечать на этот вопрос, но мы проводим консультации на данную тему.

**BG:** Будет ли компания заниматься развитием бизнеса, связанного с энергоаудитом и энергоконсалтингом?

**А. С.:** Да, мы планируем создать отдельное юридическое лицо, которое будет заниматься реализацией положения 261 закона. Пока не знаем, как оно будет называться. Возможно, это будет совместное общество с одним из наших крупных контрагентов на территории региона. Есть вероятность, что мы создадим этот бизнес совместно с «Петербургской бытовой компанией». Надеемся, что такая структура появится в этом году. Возможно, собственность будет паритетная — это предмет консультаций и переговоров. «Ленэнерго» планирует потратить на повышение эффективности и на реализацию программы узлов учета порядка 6 млрд рублей до 2015 года. ■