

точки зрения окружающей среды, а также почему выбран данный маршрут — ответ остается за Nord Stream».

Российские аналитики уверены, что эти затруднения в конечном счете будут преодолены. «Мы считаем, что проект Nord Stream будет реализован и попытки балтийских стран сорвать процесс строительства различного рода уловками по территориальным притязаниям и нарушениям экологической безопасности акватории Балтийского моря ни к чему не приведут. Просто по той простой причине, что выгодополучателями проекта будут Германия, Великобритания и Голландия, которые имеют много больший вес в политике Евросоюза», — считают аналитики ИК «Велес Капитал». А управляющий партнер НКГ «2К Аудит» — Деловые консультации» Иван Андриевский и аналитик ИК «Прспект» Александр Кузнецов отмечают, что привлечение к проекту голландского Gasunie также поможет реализации проекта.

Возможно, в итоге сопротивление недовольных прибалтов будет преодолено, и Nord Stream действительно удастся построить в срок. Но «Газпром» опять усложнил себе переговоры. Возможно, в ответ на жесткую критику Nord Stream он объявил о намерении повысить цены на газ для Прибалтики в среднем на 40%. Может быть, ему и удастся повлиять таким образом на эту конкретную ситуацию. Но такая политика лишь укрепит Евросоюз во мнении, что «Газпром» использует свое доминирующее положение на рынках как рычаг в деловых переговорах, а значит, его деятельность надо ограничивать.

ПРИДЕТСЯ ДЕЛИТЬСЯ 11 октября правление «Газпрома» рассмотрело информацию «об общих принципах участия иностранных партнеров в нефтегазовых проектах» компании. В традиционно скупом пресс-релизе «Газпром» указал основные цели, которые он ставит перед собой, привлекая иностранцев: получение стра-



тегически значимых активов за рубежом, снижение рисков и улучшение экономики проектов за счет технологичных партнеров, увеличение добычи углеводородов при минимальных рисках и капитальных затратах. Некоторые аналитики расценили это как ответ российской компании на планы ЕС.

Однако, скорее всего, «Газпром» на такие ультиматумы не пойдет. Ему нужны и активы, и технологии, и деньги иностранцев. Несмотря на агрессивную риторику, ему приходится пускать их в свои проекты.

Три европейские компании участвуют в проекте Nord Stream. Gasunie в обмен на 9% в проекте предоставил «Газпрому» опцион на 9% в газопроводе BBL, соединяющем Европу с Британскими островами. Немецкий акционер Nord Stream — Wintershall (входит в концерн BASF) — уже участвует в разработке газовых месторождений в России («Газпром» в обмен на это увеличил свою долю в совместной с Wintershall сбытовой компании Wintgas), а второй акционер из Германии E.ON вот-вот получит такую возможность. Штокмановское месторождение

в Баренцевом море «Газпром» будет осваивать вместе с французской Total и норвежской StatoilHydro, которые получат право поставить часть гигантских запасов Штокмана на свой баланс.

Группа голландских компаний во главе с Shell может получить право на участие в разработке запасов углеводородов на Ямале и шельфе Карского моря. Соответствующие переговоры компания вела в начале ноября с российским правительством. Глава Минпромэнерго Виктор Христенко считает, что для освоения Ямала потребуется \$162 млрд, а объем добычи газа может составить 250 млрд куб. м в год.

Как и в случае с Nord Stream и Штокманом, «Газпром» фактически расписывается в том, что не может в одиночку поднять проект. Как всегда, официально представители «Газпрома» утверждают, что компания в состоянии осуществить проект сама и будет единственным недропользователем. Однако потом газовый монополист вынужден приглашать иностранцев: слишком сложны и дороги проекты, которые он пытается реализовать. Причем «Газпрому» сегодня даже выгоднее с помощью зарубежных партнеров осваивать новые месторождения, чем получать активы в Европе. Добыча на старых площадях стремительно падает, надо вводить новые мощности по добыче и транспортировке, иначе компания рискует не выполнить свои обязательства по долгосрочным контрактам на поставку газа. На новые проекты нужны технологии и деньги, которыми и помогут Total, Shell и другие.

Поэтому, что бы ни говорили представители «Газпрома» по поводу директив Еврокомиссии, часть их требовавший газовый монополист уже выполняет — вольно или невольно. А это дает надежду на то, что компромисс все же будет достигнут. Например, европейские власти согласятся не расчленять энергетические компании, которые хотят работать на их территории. ■

NO COMMENT

THE FINANCIAL TIMES Один лишь намек на то, что «Газпром» поглядывает на компанию Centrica, вызвал активную деятельность британского правительства, тут же бросившегося возводить баррикады вокруг своей приватизированной газовой компании. Можно поэтому понять беспокойство венгерского правительства, старающегося уберечь свою приватизированную энергетическую компанию Mol от нескрываемых аппетитов российской государственной газовой монополии. Венгерское правительство приняло неоднозначный закон, позволяющий блокировать любые враждебные притязания на Mol. Это вызвало гнев их австрийского конкурента OMV, который пытается поглотить венгерскую компанию... У этого венгерского поглощения гораздо более широкие геополитические рамки, которые следует учитывать. Не секрет, что эта австрийская компания и правительство в Вене поддерживают хорошие отношения и с «Газпромом», и с Москвой... Хотя «Газпром» пока и не приобрел напрямую долю в OMV, но, как полагают, связанные с «Газпромом» интересы контролируют значительные пакеты котирующихся на бирже акций OMV.

У «Газпрома» глубокие и разнообразные связи с OMV. И это ввергает венгров в еще большее беспокойство, особенно ввиду того, что Mol уже приходилось отражать попытку приобретения со стороны «Газпрома». Вполне возможно, что OMV пытается приобрести Mol для самой себя, но венгры опасаются, что за кулисами в это время стоят интересы «Газпрома» и России.

Россия не скрывает своих амбициозных планов расширения в Европе и усиления своего влияния в регионе за счет предложения российского газа как единственного источника энергии в Европе. Проблема Венгрии в том, что она должна по-прежнему поддерживать баланс между риском открытой провокации в адрес России, которая обеспечивает 80% потребностей страны в природном газе, и желанием многих венгров сохранить независимость от российского влияния. До сих пор Венгрии удавалось уберечь Mol от когтей «Газпрома». Однако русские — непревзойденные шахматисты, и их недавние шаги в Австрии показывают, что они пока не вышли из игры.

THE FINANCIAL TIMES Весь бизнес в нынешней России остро пахнет политикой. Четкого водораздела между первым и вторым не существует, и самый яркий тому пример — гигантская государственная газовая монополия под названием «Газпром». Особенно наглядно эта российская особенность проявилась во вторник, когда «Газпром» предупредил потребителей газа в странах ЕС о том, что неоплата долга Украиной может заставить его сократить поставки газа в эту страну, которая выполняет функцию главного транзитного маршрута на пути российского газа в Центральную и Западную Европу. Заметим, что это заявление было сделано как раз в тот момент, когда подсчет голосов украинских избирателей показал, что следующее правительство Украины будет сформировано прозападной коалицией, сменяющей у власти пророссийский режим... Если бы «Газ-

пром» действительно играл по честным правилам, считает аналитик из издания Trusted Sources Кристофер Грэнвилл, то он должен был бы заявить, что Украина должна ему за поставленный газ более \$1 млрд, не позже конца июля, когда было объявлено, что соседняя Беларусь тоже должна ему \$456 млн... Как бы там ни было, даже сейчас довольно сложно понять, какую конкретно политическую задачу поставил перед собой «Газпром», вручая в качестве подарка новому киевскому правительству столь горькую пилюлю. Если он этим чего и добьется, так только дальнейшей консолидации антимосковских сил... Представим на минуту, что «Газпром» в своей деятельности и вправду руководствуется исключительно коммерческими соображениями. Действительно, какая компания откажется от возможности выбить у должника сумму, по подсчетам «Газпрома» — доходящую до \$1,3 млрд. Но кто и почему довел ситуацию до того, что долг вырос до такой огромной цифры? Российский поставщик по своим повадкам напоминает ростовщика из колониальной Ирландии, который дожидается, пока его клиенты влезут в долги из-за грабительских процентов и смогут выплатить свой долг, только продав землю.

«Газпром» уже не первый год старается получить контроль над трубопроводами, идущими через Беларусь и Украину в Западную Европу. Он добился успеха в Беларуси, где сейчас ему принадлежит 50% газотранспортной компании, но на Украине у него ничего не вышло. Может быть, именно поэтому он предпочитает выжидать, пока у нее не набегит побольше долгов?

THE INDEPENDENT Московская штаб-квартира компании «Газпром», которую многие на Западе считают центром империи зла, создает впечатление силы и власти. Она буквально излучает эту силу. Самая крупная в мире газовая компания, заставляющая Европу дрожать от страха, когда посреди зимы вдруг прекращается подача газа странам-транзитерам, обладает такой системой безопасности, которой было бы не стыдно похвастаться и Кремлю. И она этого не скрывает. Потому что «Газпром» и есть Кремль. «Газпром» часто называют государством в государстве. Но это еще и отец, мать и в буквальном смысле нянька для своих 430 тыс. сотрудников. В своих городах, таких как расположенный возле полярного круга Новый Уренгой, «Газпром» не только предоставляет работникам квартиры советского образца, но и содержит школы, магазины, библиотеки и даже детские сады и ясли... «Газпром» на корню скупает телевизионные станции, крупные газеты, футбольные команды и банки (недавно он купил третий в России банк). Ему принадлежат страховая компания и авиапредприятие. Он строит дороги, содержит курорты на черноморском побережье. Он вынашивает вызывающую массу споров планы строительства еще одной высотной башни в историческом центре Санкт-Петербурга. И кроме всего прочего, у него есть собственная частная армия.

«Газпром» запустил свои щупальца далеко за границы России благодаря покупке стратегических энергетических активов в самых разных странах — от Белоруссии до Германии, где получающая спонсорскую по-

мощь «Газпрома» футбольная команда Schalke носит голубые газпромовские футболки. А сейчас этот гигант пытается через Тринидад проложить себе дорогу на рынок США... Эта компания, которой принадлежит 17% общемировых доказанных запасов газа, тесно связана с государственной властью президента Владимира Путина. Государству принадлежит чуть больше 50% акций «Газпрома», а председатель его совета директоров Дмитрий Медведев является заместителем премьер-министра... Сейчас на очереди стоит вопрос о том, как заставить мир считаться с Россией в международных делах. И кремлевским инструментом в достижении этой цели стал «Газпром». В январе 2006 года, всего через месяц после украинской «оранжевой революции», изгнавшей пророссийское руководство страны и приведшей к власти прозападных реформаторов во главе с президентом Виктором Ющенко, эта бывшая советская республика внезапно обнаружила, что Москва отключила ей газ. Буквально за день цены на газ подскочили в четыре раза.

Эти безжалостные действия посреди зимы вызвали шок в европейских странах, которые осознали, насколько они уязвимы из-за собственной зависимости от российского поставок газа. Кремль пообещал, что «Газпром» будет выполнять свои контрактные обязательства по отношению к другим странам и что прекращение поставок на Украину не вызовет цепную реакцию в Западной Европе. Франция, Италия, Польша, Австрия, Венгрия, Словакия и Румыния пережили период снижения объемов поставок из-за прекращения подачи газа на Украину. Но что удивительно, Германия, которая 40% потребляемого ею газа получает из России, никак не пострадала... Так следует ли нам опасаться и остерегаться постоянно расширяющего свою деятельность «Газпрома»? Нет, говорят эксперты, потому что «Газпром» вязнет в своем собственном болоте. В определенном смысле его руководство олицетворяет собой общую проблему всей российской экономики, где компании все больше попадают под влияние политики с момента прихода к власти в 2000 году Владимира Путина. Как говорит пражский аналитик Петр Крадохвил, в конечном итоге «это приведет к ослаблению экономики из-за смешения бизнеса и политики». Ведь руководители компаний всегда будут соглашаться с политиками.

CORRIERE DELLA SERA При поддержке своего правительства-акционера «Газпром» за два года вырос на бирже с \$70 млрд до \$280 млрд. Он поглотил другие составные части бывшей советской нефтяной промышленности, поставил Западную Европу в зависимость от своего газа и завязал отношения с другими странами — от Алжира до Венесуэлы. Находившаяся до 2005 года на позициях аутсайдера «Роснефть» воспользовалась ликвидацией ЮКОСа и теперь соперничает с ENI по капитализации. И ближайшее повышение цены на нефть на \$10 или \$20 приведет, вероятно, к новому эффекту: авторитарные акулы нового поколения обретут достаточно мощные челюсти, чтобы проглотить соперников средних размеров. Приобретение акций на \$30 млрд или \$40 млрд — это «новым сестрам» на один зубок.