

ДВЕ СТОРОНЫ ОДНОГО ГОСУДАРСТВА

НАЧИНАЯ ОСВАИВАТЬ ВОСТОЧНУЮ СИБИРЬ И ДАЛЬНИЙ ВОСТОК, ДВА ГОСУДАРСТВЕННЫХ УГЛЕВОДОРОДНЫХ МОНСТРА — «ГАЗПРОМ» И «РОСНЕФТЬ» — ДЕМОНСТРИРУЮТ ДВЕ ПРИНЦИПИАЛЬНО РАЗНЫЕ СТРАТЕГИИ. «ГАЗПРОМ» ПЫТАЕТСЯ РАБОТАТЬ В ОДИНОЧКУ, ЧТОБЫ МОНОПОЛИЗИРОВАТЬ ВСЮ БУДУЩУЮ ВЫГОДУ. «РОСНЕФТЬ» ЖЕ ФИНАНСИРУЕТ СВОИ ПРОЕКТЫ ИЗ КОШЕЛЬКА ИНОСТРАННЫХ КОМПАНИЙ, ОТДАВАЯ ИМ МИНОРИТАРНЫЕ ДОЛИ. И У ПЕРВОГО, И У ВТОРОГО ПОДХОДА ЕСТЬ СВОИ ПРИЧИНЫ — ЧАСТО ДАЛЕКИЕ ОТ ПРОСТОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ. КИРИЛЛ МАРТЫНОВ

ВОСТОЧНЫЕ МОТИВЫ Крупных проектов на продвинутой стадии у «Газпрома» в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке до недавнего времени не было. Сейчас у газовой монополии целых два крупных проекта.

ТНК-ВР наконец согласилась продать ему за \$800–900 млн Ковыктинское газоконденсатное месторождение. Сделку планируется оформить до октября текущего года. Свой план по разработке Ковыкты «Газпром» должен представить в Роснедра до конца августа. Это будет план ТНК-ВР, который та ранее безуспешно пыталась утвердить. Второй проект — «Сахалин-2», контрольный пакет которого «Газпром» купил у западного консорциума за \$7,45 млрд.

Оба проекта — ключевые для региона. Ковыктинское месторождение находится близко к границе с Китаем, а значит, его газ удобно экспортировать в Поднебесную. Кроме того, его освоение продвинулось уже достаточно далеко — с нуля там начинать не придется. «Сахалин-2» вообще пока единственный в России практически завершенный проект по производству сжиженного природного газа (СПГ). Сахалинский СПГ уже весь законтрактан Японией, Южной Кореей и другими странами.

В этих проектах у «Газпрома» есть иностранные партнеры. Но для газовой монополии это скорее не стратегия, а чуть ли не жалость: иностранцы реализовывали эти проекты ранее, и было бы политически неверно совсем их оттуда вышвырнуть.

«Газпром» крайне неохотно пускает иностранцев на свои месторождения. Значимых примеров всего три — Total на Штокмане с 25% долей участия в инфраструктуре (не в лицензии!), Wintershall с 50% в «Ачимгазе», и 25% минус одна акция в проекте освоения Южно-Русского месторождения «Газпром» может отдать E.ON, если тот предложит ему в обмен интересные активы.

В Восточной Сибири и на Дальнем Востоке «Газпром» рассчитывает на то, что все наиболее интересные нефтяные и газовые месторождения достанутся ему без всяких конкурсов. Они могут быть отнесены к числу стратегических и внесены в перечень объектов федерального значения. Это означает, что недропользователя будет назначать правительство. В том, что это будет за компания, сомневаться не приходится.

И в новые проекты «Газпром» не собирается привлекать иностранные компании. Зампред правления «Газпрома» Александр Ананенков пояснил ВГ «Нефть и газ», что компании не нужны партнеры в сфере разведки и добычи углеводородов (см. интервью на стр. 30).

Это означает, что разрабатывать месторождения «Газпром» будет впредь тогда, когда сочтет нужным (или возможным — в силу финансовых или технологических причин). Текущие же потребности Дальнего Востока он будет решать за счет чужого газа.

Так, участникам проекта «Сахалин-1» (реализуется на основе СРП) «Газпром» де-факто препятствует в реали-



У ПРЕДСЕДЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ «ГАЗПРОМА» АЛЕКСЕЯ МИЛЛЕРА (СЛЕВА) И ПРЕЗИДЕНТА «РОСНЕФТИ» СЕРГЕЯ БОГДАНЧИКОВА ЦЕЛЬ ОДНА, А СРЕДСТВА РАЗНЫЕ

зации планов по экспорту газа в Китай. Руководство газовой монополии уверено, что газ «Сахалин-1» должен идти на внутренние нужды. Вслед за «Газпромом» к такому же выводу пришел и уполномоченный государственный орган по этому проекту. И принял решение о поставках газа на внутренний рынок в качестве первоочередных. Кроме того, «Сахалин-1» настойчиво предложили активизировать переговоры с «Газпромом» о поставках газа на завод СПГ.

ЗАПАДНЫЕ ЦЕННОСТИ На фоне «Газпрома» «Роснефть» выглядит гораздо либеральнее.

Решение о создании российско-китайского СП ООО «Восток Энерджи» было принято 16 октября 2006 года. «Роснефти» принадлежит 51%, а 49% — китайской компании CNPC. Совет директоров предприятия состоит из пяти человек, три из которых представляют «Роснефть», два — CNPC. Роснефть и CNPC определили, что основными целями создания СП являются геологоразведка, получение лицензий на различные виды пользования недрами и добыча полезных ископаемых на территории России.

Гендиректор «Восток Энерджи» Николай Сюткин говорит: «Мы будем концентрироваться на Восточной Сибири, но это не значит, что не будем рассматривать другие регионы». Какие регионы имеются в виду, он не уточнил. Вероятнее всего, речь идет о Сахалине, на шельфе которого «Роснефть» и CNPC уже работают и где еще немало перспективных участков.

Стоит отметить, что для «Роснефти» тесное сотрудничество с китайцами вполне оправданно. Потребление

нефти в КНР постоянно растет, несмотря на открытие новых месторождений на территории Поднебесной, импорт также увеличивается. Раньше российскую нефть в КНР поставлял в основном ЮКОС. Теперь основной экспортер в Китай — «Роснефть», ее позиции здесь близки к монопольным. Кроме того, госкомпания стремится занять место главного поставщика нефти в ВСТО, по которому черное золото пойдет не только в Китай, но и в другие страны Азиатско-Тихоокеанского региона.

По словам главы «Транснефти» Семена Вайнштока, на 2009 год нефтяные компании подали заявки на транспортировку нефти по ВСТО в объеме 29,8 млн тонн, в 2010 и 2011 годах — 33 млн тонн. На первом этапе (мощность ВСТО составит 30 млн тонн в год) «Роснефть» собирается поставлять в трубу нефть с Ванкорского месторождения. Туда же предполагается направлять нефть с Верхне-чонского месторождения (извлекаемые запасы нефти свыше 200 млн тонн).

«Роснефть», в отличие от «Газпрома», давно и активно привлекает иностранных партнеров для реализации совместных проектов. Так, долю участия «Роснефти» в проекте «Сахалин-1» (20%) финансировала индийская ONGC (20%).

«Роснефть» совместно с китайской Sinopec владеют компанией «Удмуртнефть» («Роснефть» — 51%, Sinopec — 49%), которая была куплена китайцами у ТНК-ВР. С этой же китайской компанией «Роснефть» работает на Венинском блоке проекта «Сахалин-3» («Роснефть» — 74,9%, Sinopec — 25,1%).

Участок Западно-Камчатского шельфа, расположенный в Охотском море, «Роснефть» разрабатывает совместно с корейской KNOС («Роснефть» — 60%, KNOС — 40%).

Вместе с ВР госкомпания разрабатывает Кайганско-Васюканский, Восточно-Шмидтовский и Западно-Шмидтовский участки в Охотском море (проекты «Сахалин-5» и «Сахалин-4»). «Роснефти» в этих проектах принадлежит 51%, ВР — 49%. Все эти проекты реализуются на основе соглашений о совместном финансировании работ, что сводит к минимуму риски и накладные расходы самой «Роснефти».

Госкомпания даже не предпринимает попыток избавиться от ТНК-ВР в «Верхнечонскнефтегазе» (ВЧНГ). Основным акционером ВЧНГ является именно ТНК-ВР (62,7% акций), «Роснефти» принадлежит 25,9%. Еще 11,9% акций принадлежат Восточно-Сибирской газовой компании, которой владеют на паритетных началах ТНК-ВР и администрация Иркутской области. Скорее всего, этот последний пакет вскоре поделят между собой «Роснефть» и ТНК-ВР.

Единственным исключением из правила мирного сосуществования с иностранцами является проект разработки Ванкорского месторождения. «Роснефть» собиралась работать на нем вместе с французской Total. Но затем госкомпания решила ни с кем не делиться и разрабатывать Ванкор самостоятельно.

НАДО ДЕЛИТЬСЯ Почему две компании, основным акционером которых является государство, так по-разному ведут себя в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке? Причина в том, что «Газпром» является монопо-

ЛЮБОЙ ВОСТОЧНЫЙ ПРОЕКТ СТОИТ МИЛЛИАРДЫ ДОЛЛАРОВ. ПОЭТОМУ «ГАЗПРОМ», СКОРЕЕ ВСЕГО, ПОСТЕПЕННО ПРИДЕТ К ТОЙ ЖЕ СХЕМЕ, ПО КОТОРОЙ УЖЕ РАБОТАЕТ «РОСНЕФТЬ». ПРЕДВАРИТЕЛЬНО ЗАБРАВ ВСЕ САМОЕ ИНТЕРЕСНОЕ В СОБСТВЕННОСТЬ



ИНВЕСТИЦИИ

ПРОГНОЗ ПОТРЕБЛЕНИЯ ПРИРОДНОГО ГАЗА В ВОСТОЧНОЙ СИБИРИ, НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ И ЭКСПОРТА В СТРАНЫ АТР* В 2030 ГОДУ (МЛРД КУБ. М)	
ПОТРЕБЛЕНИЕ ГАЗА	46
В ТОМ ЧИСЛЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ ГАЗОХИМИЧЕСКИМИ ПРОИЗВОДСТВАМИ	16
ЭКСПОРТ В СТРАНЫ АТР ТРУБОПРОВОДНОГО ГАЗА	25-50
ЭКСПОРТ В СТРАНЫ АТР СЖИЖЕННОГО ПРИРОДНОГО ГАЗА	28
ПОТРЕБЛЕНИЕ И ЭКСПОРТ ВСЕГО	99-124

* АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКИЙ РЕГИОН, В ТОМ ЧИСЛЕ КИТАЙ.
ИСТОЧНИК: ОАО «ГАЗПРОМ».

АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**ВЫСШАЯ ШКОЛА
КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

Лицензия А № 255897 от 03.05.2007г.

"Доктор делового администрирования"
Научный руководитель
академик А.Г. Аганбегян

ДВА Обучение - 3 года
модульное - 14 ноября

"Евро-менеджмент - Мастер делового администрирования для руководителей"

GENERAL MBA И ОТРАСЛЕВЫЕ СПЕЦИАЛИЗАЦИИ General **MBA**

Обучение - 2 года

• СТРОИТЕЛЬСТВО
• НЕФТЕГАЗОВЫЙ БИЗНЕС

вечернее - 15 октября, модульное - 22 октября

"Евро-менеджмент: управление развитием бизнеса"

EMBA профессиональная переподготовка
Обучение - 1 год

Начало: вечернее - 02 ноября, модульное - 12 ноября

Европейские дипломы:
Германия, Франция, Швейцария

(495) 937-02-99
www.emba.ru

РЕКЛАМА