

# ХИМИЯ БЕЗ ГРАНИЦ

## УСЛОВИЯ РАБОТЫ ЗАПАДНОЙ ХИМИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ НА ПЕРВЫЙ ВЗГЛЯД ПРИНЦИПИАЛЬНО ОТЛИЧАЮТСЯ ОТ РОССИЙСКИХ. РОССИЙСКОЙ ОТРАСЛИ, В КОТОРУЮ ПОСТЕПЕННО ПРИХОДЯТ И ЗАПАДНЫЕ ИГРОКИ, НЕИЗБЕЖНО ПРИДЕТСЯ РЕШАТЬ СОБСТВЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ ПО ПРАВИЛАМ, ПРИНЯТЫМ В ЕВРОСОЮЗЕ, США И ЯПОНИИ. ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ЭТО ОЗНАЧАЕТ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ТРАТЫ, КОТОРЫЕ, ВПРОЧЕМ, ОКУПАЮТСЯ В ДОЛГОСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ

ЭДУАРД АЛЬБРЕХТ, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ООО «ДЕГУССА ХИМИЯ», СПЕЦИАЛЬНО ДЛЯ ВВ

**БЕЗ РЕГИСТРАЦИИ НЕЛЬЗЯ** И российская, и европейская химические отрасли через несколько месяцев вступят в один из самых сложных периодов своего развития. Летом 2007 года в Европе вступает в силу законодательство REACH — группа законов о химикатах, которая обязывает производителей, экспортеров и импортеров химических веществ в обязательном порядке регистрировать их в Европейском химическом агентстве. Законодательство затронет всю цепочку, сопровождающую продукт и все его составные части, от производителя до конечного потребителя. Весь груз административной работы по соблюдению REACH ложится на плечи компаний. Европейская комиссия вместе с соответствующими национальными органами будет лишь контролировать выполнение предписаний и карать нарушителей.

Даже законопослушные европейские химики активно высказываются против новшеств, опасаясь, что бюрократические процедуры в рамках REACH будут лишь повышать стоимость продукции химической отрасли и тормозить прогресс разработки новой продукции. Отмечу, REACH не первое законодательное ограничение в ЕС по безопасности химической продукции. Большинство европейских химических компаний считают вполне достаточным соблюдение принципов давно работающей в мире программы Responsible Care (RC). Эта глобальная инициатива охватывает все проблемные зоны химической индустрии: экологические аспекты химического производства, организацию безопасного труда, поддержку безопасности на предприятии, публикацию информации о продажах химической отрасли. Начиная со второй половины 1980-х годов химики более 50 стран мира подписались под инициативой RC — добровольное присоединение к программе для отрасли означало выполнение своих обязательств перед обществом.

Казалось бы, российская химическая отрасль бесконечно далека от этих проблем. Пока Еврокомиссия ломает голову, в какие еще более строгие рамки закона загнать химию в Европе, российские химики в своем большинстве просто борются за выживание, используя такие конкурентные преимущества, как недорогие энергоресурсы и дешевая рабочая сила. Но REACH будет касаться российских экспортеров химической продукции в Европу. После вступления в силу нового закона о химических веществах производители из РФ окажутся в том же положении, что и европейские: либо регистрируй продукцию должным образом, либо у тебя никто не будет покупать — и тебе не будут продавать.

Но было бы неверно предполагать, что химическая отрасль в России будет развиваться по другому пути, чем во всем мире.

### НЕОБХОДИМАЯ И ДОСТАТОЧНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Химические заводы в преддверии российского общества прочно ассоциируются с изрыгающими ядовитый дым трубами, разноцветным снегом, дождем, от которого выпадают волосы, мутной водой в реках, где давно не водится рыба. Такой же, если не хуже, сложился имидж у российской химии и за рубежом.

Те немногие инвесторы — как правило, иностранные, — которые рискнули открыть новые производства на месте прежних химзаводов, не пользуются особой популярностью у местного населения. Люди подозревают, что западные компании заинтересованы в том, чтобы перенести на территорию России свои наиболее грязные химические технологии.

Но следует осознавать, что глобализация российской химической отрасли и иностранные инвестиции в химию в России неизбежно будут сближать Европу и Россию



ЭДУАРД АЛЬБРЕХТ,  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ООО «ДЕГУССА ХИМИЯ»

по фактическому состоянию дел в отрасли. Между тем химия на Западе давно перестала быть «грязной».

Я могу привести в пример концерн Degussa, сотрудником которого являюсь. Многие производства Degussa находятся на берегу рек, где купаются и ловят рыбу местные жители, наличие буквально под боком химического производства никого не беспокоит. Условия производства и труда на химических предприятиях Германии являются одними из наиболее безопасных и строго контролируемых в мире и намного лучше, чем в других отраслях. По частоте несчастных случаев химиков уверенно обгоняют строители, металлурги, транспортники, работники типографий и пищевых производств. Скажем, в 2006 году количество несчастных случаев на всех заводах Degussa составило 2,2 случая на миллион рабочих часов. А на предприятии по производству бутадиена в Марле в течение последних 20 лет не было зарегистрировано ни одного несчастного случая.

За всем этим стоит работа концерна — каждый год показатели травматизма на производстве Degussa снижаются примерно на 20%. Низкие показатели опасности — это следствие реализации методик безопасности, ориентирующихся на учет человеческого фактора. В процесс обеспечения безопасности вовлечены буквально все, каждое происшествие сказывается на премиях сотрудников — от рабочего до директора завода. Но речь идет и оощернениях — по итогам года наиболее благополучные предприятия получают награду за безопасность труда.

«Грязные» технологии и продукты, спуск отходов производства в ближайшую реку или их закапывание в соседнем лесу остались в далеком прошлом Европы. Разумеется, иностранные компании в России привлекают в первую очередь низкая цена на сырье и дешевые энергоресурсы. Но правила работы западных концернов в России не отличаются от действующих в Европе, они играют здесь по тем же правилам, что и у себя дома.

**ПРАВИЛА ХИМИКОВ** Россия для западных химических концернов является неотъемлемой частью корпоративного присутствия. Правила игры везде одинаковы.

Например, имидж химической компании — чрезвычайно хрупкая вещь, и имидж в России действует на репутацию инвестора в российскую химическую промышленность так же, как и в Европе и в любой стране мира. Несчастный случай на химическом производстве или небрежное отношение к экологии на заводе в России приводят к падению акций химических концернов на мировых биржах в той же степени, что и аналогичные проблемы в Европе.

Ответственная забота и устойчивое развитие — это не просто пустые фразы и никому не нужные программы, которые придумали для и без того благополучных европейских химиков. Но насколько совместимы эти понятия с экономическим успехом? Западные компании этот вопрос для себя уже давно решили. Программа Responsible Care работает, напомним, в 52 странах мира более 20 лет. Это глобальный уровень ответственности химической отрасли перед обществом. Существует и корпоративный уровень. Так, принципы устойчивого развития и ответственной заботы формируют правовую и этическую платформу корпоративной политики концерна Degussa. Мы полностью интегрировали эту программу в нашу политику охраны окружающей среды, здоровья, безопасности и качества.

То, что политика ответственности жизненно необходима, европейские концерны знают не из теории. Германия, как и другие европейские страны с высоко развитой химической промышленностью, столкнулась в 1980-х годах с серьезным экологическим кризисом. Шаг за шагом пришлось приводить в порядок окружающую среду, создавая очистные сооружения, замкнутые циклы производства, разрабатывая новые продукты.

Расходы на такую корпоративную политику, разумеется, существуют, это не только финансовые, но и исследовательские ресурсы. Так, для лакокрасочной отрасли Degussa создает материалы для производства систем с высоким содержанием сухого остатка, то есть содержащих как можно меньше органических растворителей, наносящих наибольший вред экологии. Другой опыт Degussa — создание замкнутых циклов производства. Еще 150 лет назад основатель компании Генрих Ресслер придумал один из первых в мире замкнутых циклов производства в химической отрасли, научившись удерживать пары серной кислоты и использовать их снова. Сегодня на заводе Degussa в Марле стоит современная установка для расщепления остатков серной кислоты. Иногда нам приходится и отказываться от старых технологий, если нет возможности нейтрализовать их губительное воздействие на окружающую среду. Результат этих усилий очевиден, и работа не останавливается и сейчас, когда, казалось бы, отношения химической отрасли и с обществом, и с окружающей средой в Европе гармоничны. Так, за последние четыре года предприятиям концерна Degussa удалось на 10–20% снизить выбросы оксидов азота, пыли, тяжелых металлов в атмосферу и водоемы.

**ВСЕОБЩАЯ ГЛОБАЛИЗАЦИЯ** Молодому поколению химиков, появившемуся в России в последние пять лет, придется работать одновременно в двух реальностях — существующей химической отрасли страны и единого экономического пространства, в котором работают единые правила игры для всех. Уже невозможна ситуация, когда разные сектора рынка химии работают в разных условиях. Это особенно актуально, если учесть, что выход на IPO — заветная мечта многих российских компаний, в том числе и химических.

Одно из основных препятствий на пути российской химии в Европу — советское отношение к природопользованию, пренебрежительность к труду рабочих, халатность и несоблюдение элементарных требований безопасности.

Так, по итогам 2006 года только в Кемеровской области выявлено более 11 тыс. нарушений природоохранного законодательства. Растет количество судебных дел, связанных с обеспечением и нарушениями правил промышленной безопасности. Растет уровень травматизма и смертности на предприятиях.

Разрабатываемая в настоящее время стратегия развития нефтегазохимической отрасли России до 2015 года должна учитывать экологическую и социальную составляющие. Государство должно оказать поддержку химическим предприятиям в освоении принципов ответственной заботы. Это могут быть различные налоговые льготы для предприятий, для которых неотъемлемой частью бизнеса стали конкретные меры, направленные на улучшение экологической обстановки, условий труда, безопасности производства. В России по-прежнему производятся химические продукты по технологиям, запрещенным в Европе. Государство могло бы способствовать экономической заинтересованности предприятий, которые хотят заменить старые способы производства на более современные и экологичные.

Компании химической отрасли, впрочем, не должны забывать, что игроки в отрасли — это именно они, и именно компании несут бремя ответственности и за развитие отрасли, и за сотни тысяч людей, работающих в России на производствах. Это не только химия, те же правила действуют и в отношении нефтегазодобывающей, металлургической и машиностроительной промышленности. Кстати, именно в области охраны труда Degussa может предложить российским химикам намного больше, чем рекомендации. Концерн является мировым лидером в производстве средств защиты и очистки кожи, подвергающейся профессиональным нагрузкам. Более 70 лет наши специалисты разрабатывают дерматологические средства индивидуальной защиты, которые способствуют исключению заболеваний кожи из общего списка профзаболеваний.

В любом случае, как бы ни развивалась ситуация вокруг российской химической отрасли, и ей, и всем, кто с ней работает, предстоит усвоить некоторое число простых истин. Или, если хотите, аксиом.

Химическая отрасль неизбежно должна развиваться на принципах ответственной заботы перед обществом. Достижение конкурентоспособности на глобальных и локальных рынках неизбежно требует экологизации предприятий химической отрасли — сертификация, экологические рейтинги и аудит будут неизбежным требованием к развитию химической промышленности. Уменьшение вредного влияния на окружающую среду путем рационального использования ресурсов — задача, которая будет стоять перед любым инвестором в химической отрасли.

Но есть и другая сторона медали. Химия — это неотъемлемая часть нашей жизни, она делает ее комфортнее и благополучнее. Химия — ключевая отрасль промышленности, это тысячи рабочих мест. Без химии у человечества нет будущего. И только совместив эти истины друг с другом, мы можем двигаться дальше. ■

**ПРАВИЛА РАБОТЫ ЗАПАДНЫХ КОНЦЕРНОВ В РОССИИ НЕ ОТЛИЧАЮТСЯ ОТ ДЕЙСТВУЮЩИХ В ЕВРОПЕ — ОНИ ИГРАЮТ ЗДЕСЬ ПО ТЕМ ЖЕ ПРАВИЛАМ, ЧТО И У СЕБЯ ДОМА**