

BIG TECH FIRMS TO INVEST IN WIRELESS

SPRINT, COMCAST, GOOGLE, TIME WARNER AND INTEL JOIN FORCES IN NEW BROADBAND JOINT VENTURE

КРУПНЫЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ КОМПАНИИ БУДУТ ИНВЕСТИРОВАТЬ В БЕСПРОВОДНУЮ СВЯЗЬ

SPRINT, COMCAST, GOOGLE, TIME WARNER И INTEL ОБЪЕДИНИЛИ СИЛЫ В НОВОМ СП

AMOL SHARMA AND VISHESH KUMAR
АМОЛ ШАРМА И ВИШЕШ КУМАР

Началась борьба за предоставление потребителям сверх-скоростного беспроводного интернета.

Участники пестрого альянса, в который вошли крупнейшие компании кабельной, интернет-индустрии и производители микропроцессоров, объявили об инвестициях в \$3,2 млрд в компанию, которая будет обеспечивать доступ в интернет для сотовых телефонов и ноутбуков, причем скорость связи будет гораздо выше, чем сегодня позволяет получить технология WiMax. По мнению аналитиков, это предприятие, стоимость которого превышает \$12 млрд, на два года опережает таких конкурентов, как Verizon Wireless и AT&T, которые только начинают разрабатывать планы создания сетей беспроводной связи следующего поколения. В числе участников предприятия — провайдер беспроводной связи Sprint Nextel, а также компания Clearwire, созданная недавно при поддержке Крейга Маккоу, стоявшего у истоков сотовой связи. Среди других участников с громкими именами — гиганты кабельного телевидения Comcast и Time Warner Cable, интернет-гигант Google и производитель микропроцессоров Intel.

После создания новой компании Sprint будет владеть в ней 51%, нынешние акционеры Clearwire — 27%, а новые инвесторы получат 22%. По условиям сделки операторы кабельного телевидения и Google получают обширные полномочия в определении будущего доступа к мобильному интернету и вдобавок новый рынок сбыта, в то время как их традиционный бизнес переживает некоторый спад. Intel получит новую поддержку для стандарта WiMax, который она в свое время отстаивала и который будет ис-

пользоваться в высокоскоростной сети новой компании. Однако создание новой компании еще должно быть одобрено федеральными регулирующими органами.

Этот проект — самая большая удача в первую очередь для генерального директора Sprint Дэна Хессе, которому четыре месяца назад было поручено спасти компанию, оказавшуюся на грани кризиса. Создание альянса решает одну из главных проблем, стоявших перед 54-летним господином Хессе. Теперь он может полностью переключиться на решение проблем в основном для Sprint сотового бизнеса, который в течение полутора лет потерял значительное количество клиентов Nextel.

От господина Хессе требовалось найти партнеров, которые могли бы разделить затраты Sprint на WiMax. Компания сделала на эту технологию ставку в размере \$5 млрд. Господин Хессе быстро разглядел в Clearwire потенциального союзника и попытался привлечь операторов кабельного ТВ и Google. Однако компании кабельного ТВ отнеслись к этому скептически, поскольку созданное раньше сотовое партнерство со Sprint—Pivot оказалось неудачным и в прошлом году было фактически расторгнуто. В январе этого года господин Хессе связался с генеральным директором Comcast Брайаном Робертсом и предложил принять участие в этом деле. Господин Робертс отнесся к предложению со вниманием отчасти из-за надежды, что с новым генеральным директором Sprint будет легче работать, а отчасти потому, что увидел в WiMax возможность решить свои собственные стратегические проблемы. Телефонные компании, такие как Verizon and AT&T, постепенно наступают на кабельные компании, предлагая клиентам услуги передачи видео, речи и данных. Возможность объединить эти услуги с услугами беспроводной те-

лефонной связи обеспечивает им важное преимущество, и кабельные компании прилагают немало усилий к тому, чтобы противопоставить им свою собственную стратегию.

В начале февраля господин Робертс совершил поездку в Портленд (штат Орегон) на испытания запущенной Clearwire сети WiMax и познакомился там с господином Маккоу. Люди, знакомые с обстоятельствами той поездки, говорят, что технология произвела на него впечатление. Господин Хессе убедил господина Робертса привлечь других операторов кабельного телевидения, в том числе Time Warner Cable и регионального провайдера Bright House. В конце февраля оба руководителя организовали встречу глав всех компаний в штаб-квартире Time Warner на Манхэттене. Как сообщают люди, осведомленные о той встрече, руководители кабельных компаний высказали ряд сомнений. Самый главный их вопрос заключался в следующем: они хотели убедиться, что новая компания сможет использовать существующую сеть широкополосной связи третьего поколения компании Sprint до тех пор, пока сеть WiMax не охватит всю страну, на что уйдет несколько лет. И хотя для этого потребуются сложные переговоры о расценках, господин Хессе и кабельный консорциум все же пришли к соглашению. Сложнее всего оказалось заманить Google. Интернет-компания искала более удобный способ продажи своего программного обеспечения для мобильных устройств, однако не была уверена в том, что создание партнерства WiMax — правильный шаг. Генеральный директор Google Эрик Шмидт не отвечал на звонки господина Хессе. Тогда подключился господин Робертс, который успел наладить тесные отношения с главой Google. Он сделал деловое предложение от имени господина Хессе, а затем, по словам осведомленных людей, помог этим двоим завязать дискуссию через электронную почту.

Господин Хессе пообещал сделать Google привилегированным разработчиком программного обеспечения для сети WiMax, а это означает, что поисковая система Google будет предустанавливаться на новых мобильных устройствах. Тем временем представители разных компаний с толпами юристов, банкиров и консультантов развернули борьбу по целому ряду вопросов, начиная с налоговой структуры новой компании и заканчивая тем, какие права вето будут у миноритарных инвесторов. Временами эти споры становились очень жаркими. На одной из встреч, проходившей в Нью-Йорке в офисе юридической фирмы Kirkland & Ellis, генеральный директор Clearwire Бен Волфф был настолько разочарован отсутствием прогресса, что, по словам очевидца, вывел свою команду из комнаты с криком: «Все! Сделки не будет!»

К середине марта были разработаны основные положения сделки, хотя на улаживание деталей ушло еще два месяца. Новая компания договорилась о получении \$1,05 млрд от Comcast, \$1 млрд от Intel, \$500 млн от Google, \$550 млн от Time Warner и \$100 млн от Bright House. Sprint будет принадлежать мажоритарный пакет акций в новой компании. Но чтобы развеять опасения относительно того, что Sprint может попытаться ограничить возможности новой компании конкурировать с собой, господин Хессе согласился передать повседневный контроль над новой компанией господину Волффу, которого выдвигают на пост генерального директора. Ожидается, что председателем совета директоров будет назначен господин Маккоу. Новая компания будет носить имя Clearwire. Впереди еще много трудностей. WiMax — новая технология, не опробованная в тех масштабах, в которых предлагается ее использовать. Еще одну проблему представляет собой расхождение в интересах компаний. Редко какие технологические сотрудничества достигают целей, поставленных их создателями. Однако ни господин Хессе, ни господин Маккоу не допускают никаких сомнений. В апреле в ходе телефонного разговора они оба восхищались достигнутыми успехами, особенно заключенным соглашением об объединении их обширных радиочастотных ресурсов. «Ни у одной компании никогда не было такого количества частот. Для этой технологии это исключительно выгодно», — якобы восторгался, по словам осведомленного человека, господин Хессе.

Перевела АЛЕНА МИКЛАШЕВСКАЯ

ITERANET
когда возможное возможно

ВЛАДЕТЬ МИРОМ

Кто владеет информацией, тот владеет миром. И чтобы добиться еще больших успехов, вам необходима помощь надежного системного интегратора. Мы предложим эффективные комплексные решения по следующим направлениям:

- Каналы связи
- Мультисервисные системы и сети
- Корпоративные телефонные сети
- Информационная безопасность
- Комплексная автоматизация предприятий
- Инфраструктура объектов

www.iteranet.ru