



# ОЭЗ перешли в режим роста

Создание новых зон с преференциальным режимом, расширение имеющихся площадок и их экспансия в другие регионы, а также активное развитие туристско-рекреационных кластеров и появление дополнительных мер поддержки инвесторов — Ъ рассказывает о последних трендах в инструментах развития территорий.

— обзор рынка —

## Отдых со льготами

Только за прошедший год количество туристов, путешествующих внутри страны, выросло более чем на 20%, причем более 1,6 млн туристов отдохнули на территориях особых экономических зон (ОЭЗ). «Объем туристического рынка в РФ составляет более 7 трлн руб. Это рекордные цифры за долгое время», — констатирует руководитель направления «Развитие территорий» АКИТ РФ Анна Новикова. Сегодня в России функционирует десять особых экономических зон туристско-рекреационного типа (ОЭЗ ТРТ): «Байкальская гавань», «Бирюзовая Катунь», «Завидово», «Ворота Байкала», «Архыз», «Ведучи», «Эльбрус», «Матлас», «Армхи и Цори», а также «Мамисон». Там работают 120 резидентов, которые уже инвестировали в проекты около 33 млрд руб. Главное преимущество для инвесторов — возможность обогнать конкурентов по турбизнесу и разместить объекты жилищного фонда в уникальных локациях, например на берегу Байкала, где строительство вне населенных пунктов запрещено. Государство создает всю необходимую инфраструктуру (дороги, инже-



нерные сети, электричество, газ, вода), или, если площадка входит в состав существующей ОЭЗ, она уже есть. В любом случае экономия резидентов составляет до 30%. Инвесторы площадок ТРТ могут претендовать на налоговые льготы, специальные кредиты на строительство, а также долгосрочную аренду земли на выгодных условиях. В свою очередь, резиденты решают ряд актуальных для сферы проблем: увеличивают номерной фонд, обеспечивают рабочие места, создают

новые точки притяжения туристов. Такие ОЭЗ располагаются в самых живописных уголках страны, и каждая имеет свою специализацию: от морского санатория до горнолыжного курорта. Большинство площадок такого типа работают на территории Северо-Кавказского федерального округа и находятся под управлением компании «Кавказ.РФ»: «Эльбрус» в Кабардино-Балкарской Республике, «Ведучи» в Чеченской Республике, «Мамисон» в Северной Осетии, «Ка-

спийский прибрежный кластер» в Дагестане и «Армхи» в Ингушетии.

«В последнее время видим повышенный интерес со стороны крупных инвесторов, в том числе федерального уровня, готовых участвовать в развитии макрорегиона. Инвесторы правильно оценивают перспективность его туристического потенциала», — отмечает генеральный директор «Кавказ.РФ» Андрей Юмшанов. По его словам, общий объем заявленных инвестиций резидентов

превышает 60 млрд руб., из них почти 40 млрд руб. планируется вложить в развитие курорта «Эльбрус». Еще один пример, который он приводит, — ОЭЗ «Архыз», который «был построен с нуля фактически в чистом поле». За десять лет площадка стала привлекательным курортом, и в итоге «Кавказ.РФ» передал ее в управление крупной частной компании.

Наряду с профильными ОЭЗ развиваются и специализированные кластеры. Например, туристско-рекреационный кластер «Рязанский» демонстрирует положительную динамику, говорит заместитель председателя правительства региона Артем Никитин: «Круглогодичный курорт „Окская жемчужина“ наращивает номерной фонд и создает новые рабочие места. Проинвестировано порядка 2 млрд руб. в проект, в ближайшие годы ожидается еще 1,5 млрд руб. инвестиций. Развивается территория и туристская инфраструктура экопарка „Поляны“ и биатлонного комплекса „Алмаз“ — это крупный проект спортивной сферы, индустрии гостеприимства и развлечений. Его инициатор ГК „Техно-Николь“ создала один из крупнейших в Европе кластеров производства строительных материалов, локализованный в Рязани».

В стадии создания находятся несколько туристско-рекреационных ОЭЗ, в их числе «Горная Шория» в Кемеровской области. По информации министра экономического развития региона Константина Пытченко, в состав заявки вошли три инвестиционных проекта с общим объемом инвестиций 41,5 млрд руб. и планами по созданию 4 тыс. новых рабочих мест. Кроме того, ведется проработка создания ОЭЗ на территории Кавказских Минеральных Вод.

## Новая площадь

Высокий спрос наблюдается не только на ОЭЗ туристско-рекреационного типа. Из 53 работающих в России особых экономических зон 20 были созданы за последние три года. Только в 2023 году на площадки пришли 177 новых резидентов — абсолютный рекорд за все время существования механизма.

14





# территория развития

# Инвестиции по образцу

После внедрения в большинстве субъектов РФ единых правил инвестиционной деятельности в рамках регионального инвестиционного стандарта федеральные власти планируют расширить реальные полномочия регионов по привлечению вложений в экономику. В частности, речь идет о закреплении на законодательном уровне инвестиционной декларации о неухудшении условий ведения бизнеса в регионе, а также возможности финансирования из бюджетов субъектов РФ агентств инвестиционного развития. Сейчас в портфеле агентств числятся тысячи проектов объемом инвестиций более 17 трлн руб., что сопоставимо с половиной всех вложений в РФ за 2023 год.

## — экономика регионов —

К 2024 году 85 субъектам РФ удалось внедрить региональный инвестиционный стандарт. Это значит, что в 85 регионах появились инвестиционные декларации, своды инвестиционных правил, инвестиционная карта, агентство инвестиционного развития и инвестиционный комитет. Вся эта инфраструктура необходима для повышения привлекательности территорий ради капитальных вложений за счет создания единой и прозрачной среды для работы с инвесторами и сопровождения инвестиционных проектов в течение всего их жизненного цикла. Работоспособность такой инвестиционной конструкции подтверждается бенефициарами изменений — деловыми объединениями (Российский союз промышленников и предпринимателей, Торгово-промышленная палата и «Деловая Россия») — по итогам опроса бизнеса.

В Минэкономике, ссылаясь на данные опроса 8 тыс. предпринимателей, сообщают, что 69% респондентов считают условия инвестирования в России благоприятными, 73% полагают, что инвестиционный стандарт поможет привлечь капитал. «Стандартизированная работа по привлечению инвестиций позволяет предпринимателям масштабировать свое дело, не тратя времени на знакомство с местной спецификой, поиск контактов, точек входа в экономику региона», — поясняют в ведомстве.

Агентства инвестиционного развития, которые в режиме «одного окна» занимаются сопровождением проектов, уже стали ключевыми офисами для привлечения новых вложений. В их портфеле уже сейчас тысячи проектов на сумму инвестиций более 17 трлн руб. — это около половины общего объема инвестиций в 2023 году. В свою очередь, инвестиционные комитеты стали механизмом оперативного разрешения проблем. За два года на их площадках рассмотрено более 500 вопросов инвесторов, касающихся сложностей в получении необходимых разрешительных документов, проблем в строительстве подъездных путей, административных барьеров.

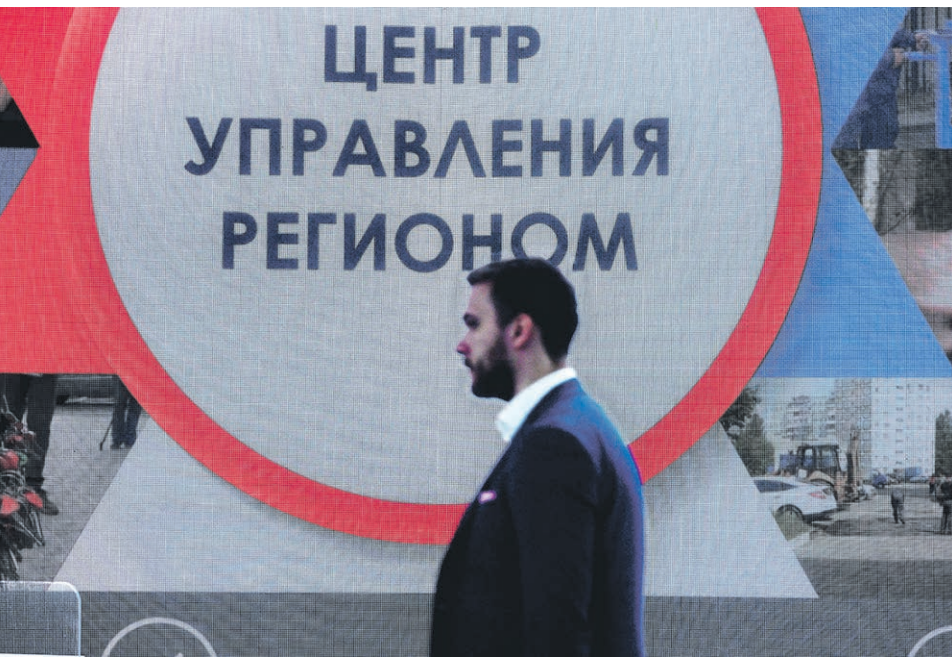
Региональный инвестстандарт также привлек к работе с бизнесом ресурсоснаб-

жающие организации, что позволяет сокращать сроки и объем необходимых документов для получения разрешений на строительство и подключения к сетям. Работа в этом направлении началась через создание свода инвестиционных правил с оптимальными алгоритмами и сроками технического присоединения. Теперь Минэкономике совместно с «Росатомом» занимается сокращением избыточных процедур в пилотных регионах (Краснодарский край, Ростовская, Орловская, Липецкая, Нижегородская, Кемеровская, Сахалинская области). «Мы сделали акцент на оптимизацию основных инфраструктурных направлений, например подключение к газу или воде. Весь клиентский путь, занимавший в ряде регионов до трех с половиной лет, мы сократили на 10–15%», — рассказал замглавы Минэкономики Мурат Керевов. Например, Нижегородская область сократила общий срок прохождения «клиентского пути» инвестора на 24% (на 303 рабочих дня), Орловская область — на 12% (на 171), Краснодарский край — на 29% (на 271). Такие результаты достигнуты за счет внедрения параллельного рассмотрения заявок на техприсоединение, формирования понятных схем взаимодействия инвестора и ресурсных организаций, корректировки муниципальных правовых актов.

Чтобы тиражировать опыт сокращения «клиентского пути» инвестора, на базе 11 филиалов РАНХиГС будут созданы образовательные площадки для обучения бережливым технологиям региональных инвестиционных команд (сотрудники профильных органов власти и агентства развития). Также, по словам господина Керевова, к работе могут присоединиться региональные центры компетенций, созданные в рамках нацпроекта «Производительность труда» для повышения эффективности предприятий за счет улучшения процессов внутреннего управления, логистики и перемещения сотрудников.

## Стандарт подкрепляют полномочиями

Однако, как сообщал первый вице-премьер Андрей Белоусов осенью 2023 года, с начала работы по внедрению регинвестстандарта



А. БЕЛОУСОВ

в 2021-м пока удалось создать лишь «формы» для унификации инвестсреды в регионах — содержание элементов стандарта отличается. В одних субъектах РФ инвестдекларации стали рабочим инструментом, в других остаются «бумагой», поэтому логика инвестстандарта будет меняться — от регионов будут требовать не просто его внедрения, а измеряемых результатов в виде инвестиций, рабочих мест. Одновременно управленческие команды регионов будут постоянно обучать под новые задачи.

Процесс работы над изменением инвестиционного стандарта хотят сделать постоянным. Внедрение единых правил поддержки инвестиционных проектов во всех регионах создало фундамент для законодательных изменений. В Минэкономике сообщили, что о планах уточнения понятийного аппарата, закрепления институтов регионального инвестиционного стандарта, наделении органов власти полномочиями для создания благоприятных инвестиционных условий. «Действующее законодательство было сформировано 20 лет назад и нуждается в обновлении с учетом реализации проектов и инициатив правительства РФ и лучших региональных практик», — отмечают в ведомстве.

На законодательном уровне будут определены полномочия регионов по привлечению инвестиций, в том числе законодательно закреплён статус инвестиционной декларации. Сейчас это базовый элемент стандарта, который содержит стратегию развития региона и обязательство главы субъекта по неухудшению условий ведения бизнеса, но бизнес неоднократно отмечал декларативность документа и его низкую практическую ценность. Также в законе появится понятие «специализированная организация по работе с инвестиционными проектами» — в большинстве регионов это корпорация или агентства развития. После внесения поправок в законодательство у субъектов РФ

появятся полномочия по развитию и бюджетированию таких корпораций и агентств. Отдельно при подготовке законопроекта будет обсуждаться определение понятия инвестиционного профиля муниципалитетов и их полномочий по работе с бизнесом.

Минэкономике планирует зафиксировать в законе полномочия инвестиционного комитета, а именно досудебного способа решения вопросов инвестора. Это позволит придать значимость решениям региональных инвесткомитетов и повысить доверие инвесторов к структурам. Регионы могут также получить полномочия для сокращения сроков подключения бизнеса к инфраструктуре и получения разрешительных документов. Сейчас эта работа проводится инициативно в рамках свода инвестиционных правил.

## Цифровые сервисы для инвесторов

Одна из ключевых задач, решаемых в рамках механизмов регионального инвестиционного стандарта, — облегчение доступа инвесторов к информации о региональной экономике, возможностях реализации проектов в любой точке России. Поэтому параллельно с унификацией правил ведения инвестиционной деятельности в регионах правительство решает задачи по цифровизации процесса. В 2023 году Минэкономике запустило портал с мерами поддержки инвесторов, в 2024-м уже запущена инвестиционная карта России, где собраны данные почти о 14 тыс. инвестиционных площадок. В результате инвестор, не выходя из дома, может выбрать готовую промплощадку с инфраструктурой, земельный участок под строительство или ведение сельского хозяйства, помещение для малого бизнеса. Оба инструмента, портал с мерами поддержки и карта, будут объединены в единый ресурс для инвестирования в страну. В Минэкономике также рассчиты-

вают закрепить в законе правовой статус инвесткарты и портала, чтобы сведения в них всегда оставались актуальными.

Для оперативного реагирования на проблемы, возникающие при реализации инвестиционных проектов, в 2023 году состоялся эксперимент Минэкономике и АНО «Диалог Регионы» по развитию механизма обратной связи с бизнесом. За основу взята практика Московской области «ЦУР-Бизнес», в рамках которой в регионе сформирован единый контур приема и обработки обращений бизнеса, включая единую горячую линию. Проблемы бизнеса решаются посредством консультаций экспертов «ЦУР-Бизнес» или передачи информации о проблеме в профильные органы исполнительной власти региона и муниципалитеты либо передаются на рассмотрение штаба по защите прав и законных интересов бизнеса Московской области (если проблема требует вмешательства на высоком уровне).

Пилотный проект в 2023 году проверялся в десяти регионах: республики Мордовия и Саха (Якутия), Белгородская, Калужская, Орловская, Ростовская, Сахалинская, Тульская и Челябинская области, Хабаровский край. В этих регионах появились единые центры обработки обращений инвесторов и предпринимателей в режиме «одного окна» — на базе региональных министерств экономики или агентств развития по работе с бизнесом, центров управления регионов. Также были определены региональные информационные системы по обработке обращений (например, «Сахалин.онлайн для бизнеса»), сроки ответов, условия и ответственные исполнители на уровне региональных и муниципальных органов.

Работа с обращениями предпринимателей позволяет регионам формировать аналитику о проблемных зонах при реализации проектов, на основе которой главы субъектов РФ могут принимать управленческие решения. Эксперимент показал, что в основном предприниматели в пилотных регионах обращались за подбором земельных участков, по вопросам реализации инвестпроектов, в том числе получения мер поддержки инвесторов и подключения к инфраструктуре, по вопросам налоговых льгот, а также preferentialных режимов.

Теперь механизм обратной связи с бизнесом будет растиражирован во всех регионах РФ на базе платформы обратной связи на портале «Осуслуги». В случае если в регионе уже существует своя информационная система по обработке обращений бизнеса, региону нужно лишь обеспечить интеграцию своей системы с федеральной платформой. К примеру, такие информационные системы уже есть в Москве — «Московский инвестор», в Московской области, Хабаровском крае — «ЦУР-Бизнес», в Ленинградской области — «Зеленый коридор», в Сахалинской — «Сахалин онлайн для бизнеса». Внедрение механизма обратной связи в субъектах РФ будет поэтапным и начнется со второй половины 2024 года.

Диана Галиева

# ОЭЗ перешли в режим роста

## — обзор рынка —

В этом году ОЭЗ созданы в Новочеркасске («Ростов», занимается производством сельскохозяйственной техники), Тверской области («Эммаусс», изготавливает канатные дороги и другое оборудование для горнолыжных склонов) и Мордовии (специализация «Системы» — оптоволокно).

Кроме того, одобрено расширение особых экономических зон, доказавших свою эффективность. Так, увеличение площади ОЭЗ «Липецк» направлено на развитие современного сельскохозяйственного машиностроения: там будет локализовано производство прицепного оборудования белорусской компании «Амкордор». На новой территории ОЭЗ «Калуга» появится фармацевтический кластер, а на площадке «Узловая» в Тульской области планируется построить малотоннажный комплекс по производству сжиженного природного газа.

Столица в этом отношении удерживает лидирующие позиции. «Только в 2023 году площадь ОЭЗ „Технополис Москва“ увеличилась на 53 га за счет ввода в эксплуатацию индустриального парка „Руднево“, — говорит генеральный директор площадки Геннадий Дегтев. — Весной в границы ОЭЗ „Технополис Москва“ включено еще 5 га территории, где располагается бывший производственный корпус АЗЛК, реконструкция которого завершилась в конце 2023 года. Сегодня площадь столичной ОЭЗ превышает 280 га».

С увеличением площади в ОЭЗ растет количество резидентов и новых производств, отмечает господин Дегтев: «В 2023 году на площадках открыли сразу 35 новых производств — на 30% больше, чем в 2022-м. Работа новых предприятий нацелена на импортозамещение и создание продукции, не имеющей отечественных аналогов. Также в прошлом году статус резидента получили 16 высокотехнологичных предприятий, среди них: производители медицинских изделий, беспилотных авиасистем, микроэлектроники и другой высокотехнологичной продукции. Новые резиденты вносят в свое развитие около 14,5 млрд руб. и создадут на площадках ОЭЗ свыше 3 тыс. рабочих мест».

## Расширение границ

Управляющий партнер компании «Финансовый и организационный консалтинг» Моисей Фурщик полагает, что можно ожидать продолжения процесса расширения существ-

ующих промышленно-производственных территорий (ОЭЗ ППТ), тем более что нормативные требования по этой части недавно были заметно смягчены.

«Более того, в некоторых сильных регионах возможно создание новых промышленно-производственных ОЭЗ с другой управляющей компанией, скорее всего — частной, если у нее есть большой земельный участок. Такие прецеденты уже созданы в Московской и Владимирской областях. Но в ближайший год мы можем это увидеть и в других регионах», — продолжает эксперт. Самый вероятный вариант — это «дочка» какой-то крупной корпорации. Для нее преимущество будет возможность компактно и в льготном формате разместить свои проекты.

Во Владимирской области действуют две ОЭЗ ППТ: «Доброград-1» и «Владимир». По состоянию на декабрь 2023 года резиденты вложили более 1 млрд руб. в производство оборудования для добычи сжиженного природного газа, продукции химической промышленности, молочной продукции, медицинских изделий.

В Московской области таких площадок три и еще две ОЭЗ технико-внедренческого типа. На площадках работает фактически каждый пятый резидент страны, уплачивая каждый пятый рубль налогов, поступающих с таких площадок, и создавая каждое седьмое рабочее место ОЭЗ. Наиболее крупные проекты региона — строительство компании Л-ПАК первой очереди комплекса по производству гофрированного картона и упаковочной продукции в ОЭЗ «Кашира» (общий объем инвестиций оценивается в 19 млрд руб.) и проект компании Wildberries, реализуемый в особой экономической зоне «Дубна» (планируемый объем вложений только в строительство центра обработки данных — 6,5 млрд руб.).

Суммарный объем инвестиций резидентов особых экономических зон Подмосковья достиг 148,2 млрд руб. Всего в 2023 году в подмосковные ОЭЗ было привлечено 17 компаний. Только новые резиденты 2023 года инвестируют в проекты по запуску своих производств около 34,6 млрд руб., — говорит заместитель председателя правительства — министр инвестиций, промышленности и науки Московской области Екатерина Зиновьева. По ее словам, интерес со стороны инвесторов к локализации на территориях ОЭЗ продолжает расти, что объясняется не

только льготными налоговыми режимами, предусмотренными для резидентов, но и созданной для их комфортной работы инфраструктурой. ОЭЗ, стараясь отвечать растущему спросу, расширяют свои границы.

«Уже сформированы заявки на увеличение территорий ОЭЗ „Дубна“ и ОЭЗ „Ступино Квадрат“ — в данный момент ведется их согласование с Минэкономразвития РФ, — перечисляет госпожа Зиновьева. — В соответствии с проектом расширения территории ОЭЗ „Дубна“ может вырасти на 53,55 га, что позволит привлечь не менее 26 резидентов с общим объемом инвестиций более 49 млрд руб. и создать около 3,5 тыс. новых рабочих мест. Заявка по „Ступино Квадрат“ предусматривает расширение территории ОЭЗ более чем на 182 га. За счет этого планируется привлечь не менее 67 резидентов, объем инвестиций которых составит приблизительно 34 млрд руб. Потенциал по рабочим местам — 2,75 тыс. По ОЭЗ „Исток“ сейчас идет формирование заявки».

Расширяются территории с preferentialными режимом и в Рязанской области. Сейчас в портфеле региона 95 проектов на 270 млрд руб. — это более 20 тыс. рабочих мест. Объем инвестиций в основной капитал по полному кругу организаций области в 2023 году оценивается в 99 млрд руб., или 101,2% к соответствующему периоду 2022-го. Регион по темпу роста физического объема инвестиций вышел на показатели, превышающие средние по Центральному федеральному округу и России, сообщил Артем Никитин. По его словам, индустриальный парк «Рязанский» почти заполнен, поэтому дополнительно регион сосредоточился на подготовке новых территорий с preferentialным режимом для резидентов. «Прежде всего это агропромышленный парк „АгроТерра“ в Александрово-Невском районе — в силу своего географического положения и наличия хорошей социальной инфраструктуры район притягивает новые проекты в сфере АПК. В моногороде Лесной создана ТОСЭР „Лесной“, якорным резидентом которой является частный промышленный парк „Карандаш“, фактический объем инвестиций в проект уже перевалил за 1 млрд руб., создано 270 рабочих мест», — поясняет заместитель председателя правительства Рязанской области.

Preferentialный режим сам по себе подразумевает особые меры поддержки. Но есть регионы, которым помощь государст-

ва нужна сильнее всего. Летом текущего года режим свободной экономической зоны (СЭЗ) планируют ввести в приграничных регионах России. Соответствующий законопроект был поддержан правительством РФ 5 апреля. По словам премьер-министра Михаила Мишустина, льготы позволят предприятиям Белгородской, Курской и Брянской областей не только восстановиться, но и нарастить объемы производства. Предполагается, что этим воспользуются около 300 компаний, в которых работают 20 тыс. человек. Такой шаг поддержит сразу три категории резидентов: предприятия, пострадавшие от обстрелов, производства, которые надо перевести в более безопасные локации, а также бизнес, для которого льготы станут стимулом для запуска новых проектов.

Аналогичный режим СЭЗ с лета 2023 года действует в четырех новых регионах РФ. Резидентам площадок в Донецкой, Луганской народных республиках, Херсонской и Запорожской областях полагаются льготы по налогам на прибыль и имущество, пониженные тарифы страховых взносов, нулевые акцизы на жидкую сталь и другие инструменты снижения издержек.

## Числа в цифре»

Важным изменением для территорий с preferentialными режимами стал упрощенный переход на налоговый мониторинг. Если ранее механизм был доступен только крупным компаниям с объемом налогов не менее 100 млн руб. и годовым доходом не ниже 1 млрд руб., то с 2024 года им могут воспользоваться резиденты с меньшими оборотами.

Участниками налогового мониторинга уже стали 568 компаний, что почти на четверть больше, чем годом ранее, говорит начальник Управления налогового мониторинга ФНС России Марина Крашенинникова. Это связано с рядом преимуществ для бизнеса: цифровизация бухгалтерии, сопровождение налоговой службой в режиме онлайн, сокращенные вдвое сроки возврата НДС, причем в заявительном порядке без дополнительных условий. Проверки проводятся одним налоговым органом, выездные проверки не проводятся, также инвесторы могут получить мотивированное мнение по действующим и будущим сделкам, да и автоматизация документооборота с налоговым органом значительно экономит компании время и деньги. «Это, несомненно, сделает

особые экономические зоны еще более привлекательными для потенциальных инвесторов», — говорит Екатерина Зиновьева.

По словам директора департамента регионального развития Минэкономразвития РФ Виталия Алтабаева, также для ОЭЗ планируется снять запрет на залог прав аренды и убрать ограничения на работу с нефтехимическими производствами.

Еще один тренд, который выделяют эксперты, — предоставление управляющими компаниями дополнительных платных услуг. «В некоторых случаях это может быть весьма масштабно, — отмечает Моисей Фурщик. — Например, УК ОЭЗ „Алабуга“ планирует вложить в собственный логистический комплекс более 50 млрд руб. Довольно широко развиваются темы build-to-suit, проектирование и другие».

Площадки с preferentialными режимами в Татарстане не первый год занимают лидирующие позиции по ряду показателей. Так, на «Алабуга» приходится 64% выручки всех ОЭЗ промышленно-производственного типа в России. Лучшая (по результатам VII Национального рейтинга инвестиционной привлекательности ОЭЗ) площадка также получила звание «Инвестор года» за создание индустриального парка «Этилен 600» для переработчиков мало- и среднетоннажной химии.

Вторая ОЭЗ в Татарстане, «Иннополис», также активно развивается. В 2023 году площадка пополнилась 16 резидентами, 7 партнерами и 33 стартапами. Объем инвестиций составил 36,4 млрд руб., а выручка компаний — 49,7 млрд руб. За год было создано более 1,6 тыс. новых рабочих мест, таким образом, их общее число выросло до 9 тыс.

Один из главных проектов «Иннополиса» сегодня — ввод в эксплуатацию технопарка в сфере высоких технологий «ИнноПарк» и запуск завода по поверхностному монтажу материнских плат на Лаишевской площадке. Там же начато строительство еще трех заводов, которые вступят в строй к концу 2024 года и создадут более 400 рабочих мест. В связи с этим Лаишевскую площадку решено расширять со 116 га до 550 га. «Это бывшая территория „Смарт Сити Казань“, которая будет полностью назначена под развитие различного типа технологических производств, в частности в сфере электроники и микроэлектроники», — уточнил генеральный директор ОЭЗ Ренат Халимов.

Татьяна Еремينا



территория развития

Преображая Якутию

14 марта глава Якутии Айсен Николаев и президент РФ Владимир Путин обсудили ключевые вопросы развития Республики Саха (Якутия). В ходе рабочей встречи, которая состоялась в рамках подготовки к предстоящему визиту главы государства в регион, они затронули темы реализации мастер-планов крупнейших якутских городов, возведения Ленского моста, расселения аварийного жилья. Обсуждались и важные инвестиционные проекты: освоение Эльгинского угольного месторождения и строительство атомной станции малой мощности в Усть-Янском районе республики.

— регион —

Большое внимание властей Якутии к вопросам энергетики не случайно: сегодня именно от энергодостаточности региона зависит будущее его планов. Среди наиболее масштабных проектов — строительство атомной станции малой мощности (АСММ) в регионе. В прошлом году «Росатом» получил лицензию на размещение АСММ в Усть-Янском районе Якутии. При строительстве АСММ будет создано более 1 тыс. рабочих мест, а после введения станции в эксплуатацию в 2028 году ее будут обслуживать около 600 сотрудников.

Запуск АСММ в Якутии позволит обеспечить жизненно важные промышленные предприятия и социальные объекты в районе стабильным энергоснабжением. Это актуально, поскольку 64% региона имеет децентрализованное энергоснабжение, притом что половина территории Якутии находится в Арктической зоне.

«Реализация этого проекта позволит создать в Усть-Янском районе новые рабочие места и комфортные условия для жизни. Мы получаем возможность возродить потенциал наших северных районов и изменить жизнь людей к лучшему», — подчеркнул Айсен Николаев на церемонии открытия временного городка для строителей, которые будут сооружать АСММ. На мартовской рабочей встрече с президентом глава республики выступил за строительство станции в «двухреакторном» варианте: по его словам, будущие проекты по добыче золота, олова и других металлов в этом районе будут достаточно для полного использования мощностей.

Другой важный проект в сфере энергетики в Якутии — освоение Эльгинского угольного месторождения. В прошлом году добывающий комплекс «Эльгауголь» ввел в эксплуатацию четыре новые обогажительные фабрики, еще четыре запустят в текущем году. Когда на Эльгинском месторождении заработает вторая очередь, добыча коксующегося угля вырастет до 45 млн тонн.

В 2028 году будет введена в эксплуатацию новая тепловая электростанция в Ленском районе республики. Она будет расположена в 15 км от города Ленска, установленная мощность объекта составит 550 МВт. Во время строительства объекта будет создано 1,5 тыс. рабочих мест, а после ввода станции в эксплуатацию численность персонала составит порядка 500 человек. Работы по возведению объекта стартовали 30 августа прошлого года. По словам главы Якутии, будущая ТЭС повысит надежность энергообеспечения Западной Якутии, районов Иркутской области и Бурятии.

«Объект необходим с увеличением пропускной способности Байкало-Амурской и Транссибирской железнодорожных магистралей и развитием промышленных объектов в Восточной Сибири», — сказал господин Николаев.

Среди других проектов, призванных повысить энергетическую безопасность региона, — строительство второй очереди Якутской ГРЭС-2. После ее запуска планируется полный вывод из эксплуатации устаревшего генерирующего оборудования действующей Якутской ГРЭС. Кроме того, в республике переводят на газовое топливо мощности Нерюнгринской ГРЭС — это позволит не только сделать работу ГРЭС более экологичной, но и увеличить ее мощность.

30 марта Айсен Николаев подписал стратегический указ «Об ускоренном развитии транспортной и энергетической инфраструктуры Республики Саха (Якутия)», которым обозначил целевые показатели и перечень приоритетных мероприятий, направленных на их достижение. Суммарный объем инвестиций в основной капитал в транспортную и энергетическую инфраструктуру определен в документе в объеме не менее 600 млрд руб. до 2030 года.

«Мы сейчас стоим на пороге взрывного развития энергетической и транспортной инфраструктуры, которая поможет решать уже на новом уровне задачи социально-экономического развития Якутии», — сказал Айсен Николаев в эфире регионального телевидения, комментируя документ.

Он отметил, что для дальнейшего роста экономики республики необходимо повысить и транспортную доступность. Среди важнейших логистических проектов, которые определяет указ, — строительство мостового перехода через реку Лену в районе города Якутска, проекты круглогодичного проезда по федеральным автодорогам «Вилуй» и «Кольма», расширение экспорта продукции горнодобывающих компаний, сжиженного природного газа, лесной продукции с учетом создания нового логистического комплекса «Джалинда-Мохэ» на границе с Китаем, расширение границ морского порта Тикси со строительством глубоководного терминала в селе Найба.

Мастер-планирование

Серьезным вкладом в развитие Республики Саха (Якутия) в ближайшие годы станет реализация мастер-планов городов Якутск и Нерюнгри, которые в конце прошлого года утвердил президент РФ Владимир Путин.

Мастер-планирование является одной из особенностей государственного управления в Якутии. Механизм активно используется и уже доказал свою эффективность. С 2020 года мастер-планы в регионе разрабатываются Министерством экономики и осуществляются через Управление архитектуры и градостроительства при главе республики, а также при участии Центра компетенций по вопросам городской среды республики LETO. В ходе разработки мастер-планов Якутска и Нерюнгри было комплексно проанализировано текущее состояние городов, а ключевые проекты были определены при участии самих граждан посредством социологических опросов.

На реализацию мастер-планов столицы республики и Нерюнгри направят свыше 560 млрд руб., при этом почти половина этой суммы будет обеспечена за счет средств федерального бюджета. В планы развития крупнейших агломераций Якутии включено 133 объекта — это 90 объектов по Якутску и 43 — по Нерюнгри.

Мастер-планы развития якутских городов покрывают все наиболее масштабные и капи-

Развитие энергетической и транспортной инфраструктуры республики поможет решать социально-экономические задачи Якутии на новом уровне, считает Айсен Николаев

таемые проекты, в том числе строительство Ленского моста, реновацию и расселение аварийного жилья. Помимо строительства крупных объектов, при реализации мастер-планов Якутска и Нерюнгри упор будет сделан и на развитие социальной инфраструктуры: проекты предполагают появление в столице республики новых детских садов, школ и спортивных комплексов.

В Нерюнгри, согласно мастер-плану, планируется модернизировать 14 корпусов центральной районной больницы, переоснастив ее современным медицинским оборудованием. Будет проведен капитальный ремонт шести школ города, создан центр профобразования для подготовки кадров в сфере промышленности.

Также запланировано комплексное строительство жилья для расселения из аварийных домов и благоустройства города: создание парка культуры, ремонт придомовых территорий, строительство спортивных объектов. Внедрение мастер-плана позволит улучшить качество жизни горожан и обеспечить стабильное социально-экономическое развитие города.

В марте 2023 года под председательством главы Республики Саха (Якутия) Айсена Николаева был создан проектный офис для реализации ключевых мероприятий мастер-планов развития Якутска и других городов республики. Для координации строительства объектов также создан оперативный штаб.

Кроме разработанных по поручению президента мастер-планов Якутска и Нерюнгри, разрабатывается мастер-план агломерации Тикси—Найба в Булунском районе Якутии. Он формируется при непосредственном участии местных жителей и нацелен главным образом на повышение качества их жизни. Особенностью агломерации является ее статус как одного из ключевых пунктов, который будет обеспечивать функционирование Северного морского пути. Первый этап мастер-планирования «Тикси—Найба» планируется завершить в апреле, когда состоится новый раунд общения разработчиков документа с местным населением.

Мост в будущее

Один из самых ожидаемых к реализации инфраструктурных проектов в Якутии предсказуемо стал Ленский мост. На данном на-



правлении наблюдаются существенные подвижки: уже завершено проектирование моста и правобережного подхода, получены первые решения по объемам федерального финансирования (42,9 млрд руб.). Сегодня также ведутся работы по инженерным изысканиям, по устройству технологических площадок со строительством подъездных путей на левом берегу. На правом берегу будут подготовлены площадки для рабочего городка и мест хранения материалов. 22 декабря 2023 года глава Якутии Айсен Николаев в обращении к Государственному собранию (Ил Тумэн) Республики Саха (Якутия) подчеркнул, что Ленский мост призван стать важной частью якутского транспортного коридора, который соединит Азиатско-Тихоокеанский регион с Северным морским путем.

«Мы сегодня видим, что наша республика становится участником глобальных экономических процессов на Востоке. На международном форуме в Пекине „Один пояс — один путь“ президент нашей страны Владимир Владимирович Путин обозначил новые международные транспортные коридоры, среди них и якутский, который соединит Азиатско-Тихоокеанский регион с Северным морским путем. Одним из ключевых объектов восточной транспортной системы, конечно же, станет наш Ленский мост!» — отметил глава региона.

Строительство моста через Лену — важнейший проект, который входит в пятилетний план дорожной деятельности страны, а также в национальную программу социально-экономического развития Дальнего Востока. Возведение моста обеспечит достижение национальной цели ускоренного экономического роста и повышение транспортной связности территории — так, с вводом в эксплуатацию Ленского моста транспортная доступность в Якутии увеличится с 20% до 87%.

Реализация проекта также позволит сэкономить бюджет на затратах по северно-

Мастер-планирование является одной из особенностей государственного управления в Якутии. В республике уже начали реализовывать мероприятия мастер-плана Якутска и Нерюнгри

му завозу — такая экономия составит не менее 4,7 млрд руб. ежегодно. В результате строительства и введения в эксплуатацию Ленского моста удастся вовлечь в хозяйственный оборот территории с природными ресурсами глобального значения. Все это значительно улучшит инвестиционный климат в регионе — сами проектировщики рассчитывают, что улучшение логистики вследствие введения объекта в эксплуатацию сможет привлечь в регион более 200 млрд руб. Для финансирования строительства Ленского моста будет применен в том числе механизм концессии, зарекомендовавший себя как наиболее эффективный при создании инфраструктурных проектов. Это позволит инвестировать средства частного капитала и осуществить проект в более короткие сроки.



Комментируя старт подготовки к возведению Ленского моста, член Экспертного совета лидерского проекта «Компетентностная платформа» АСИ по реализации новых проектов Виталий Бесстрашников подчеркнул, что для реализации проекта потребуются слаженная работа федеральных, окружных и региональных органов власти. Важным фактором стала большая заинтересованность президента РФ Владимира Путина в реализации проекта — глава государства неоднократно отмечал ключевую роль Дальнего Востока в целом и Якутии в частности в контексте развития России на Востоке.

Аварийное жилье

Другое традиционно актуальное направление, также вошедшее в мастер-планы Якутска и Нерюнгри, — расселение аварийного жилья и проведение реновации. В последние годы благодаря нацпроекту республике удалось сделать значительный шаг вперед в улучшении жилищных условий якутян: только с 2020 года в новые квартиры переехало более 32 тыс. человек.

На сегодняшний день в Якутии признаны аварийными (после 1 января 2017 года) 3185 домов, общая площадь которых составляет 1,3 млн кв. м.

Одобренные в прошлом году средства специального казначейского кредита (СКК) — 1,25 млрд руб. — направлены на реновацию микрорайона «Спортивный» в Якутске, где сконцентрировано наибольшее количество аварийных домов города. За счет средств СКК также ведется проектирование детского сада и многофункционального спортивного зала. По проекту комплексного развития территории, принятому в феврале 2023 года в целях ускоренного начала мероприятий по переселению граждан, до 2030 года будут расселены 6610 граждан. Оператором КРТ АО РИА к концу 2024 года будут переселены 370 человек, а в 2025 году — 450 человек.

В своем обращении к Федеральному собранию в этом году президент России Владимир Путин отметил важность федеральной поддержки в росте темпов переселения из аварийного жилья жителей различных российских регионов — президент дал и прямое указание по Якутии на этом направлении. Еще 5 сентября 2023 года состоялось совеща-

ние по развитию дальневосточных городов, на котором глава государства поручил полностью расселить жилье в Якутске, признанное аварийным на сентябрь 2023 года.

Рассуждая о перспективах реализации программы расселения аварийного жилья в Якутии, политолог и аналитик Центра экспертного сопровождения политических процессов Петр Колчин подчеркнул, что регион имеет все шансы решить проблему дополнительных средств на расселение из ветхих домов. «Вопрос расселения из аварийного жилья является одним из главнейших вопросов социальных направлений политики. Якутия в этой сфере является бесспорным лидером среди всех регионов страны. Новые мастер-планы открывают для республики актуальные методы решения проблемы аварийного жилья. Подобный опыт решения проблемы может быть позимствован и другими субъектами федерации. Ликвидация аварийного жилищного фонда станет важным успехом для республики и позволит после крупных городов перейти к решению этой проблемы в малых населенных пунктах», — считает эксперт.

Ставка на креативность

Республика Саха (Якутия) держит курс на сохранение и приумножение успехов в формировании креативной экономики. Среди основных итогов развития креативной экономики в регионе за прошлый год — работа первого на Дальнем Востоке креативного кластера «Квартал Труда», расположенного в столице республики. На него распространяются преференции территории опережающего развития: резиденты кластера получают ощутимые налоговые льготы, а также льготы по страховым взносам и административную поддержку. За 2023 год резиден-

ты кластера заработали свыше 600 млн руб., было создано 530 рабочих мест.

«Эти достижения необходимо наращивать, увеличивая количество рабочих мест и масштабируя деятельность резидентов кластера», — комментировал опыт «Квартала Труда» глава Якутии Айсен Николаев.

Достижения республики на пути формирования креативной экономики высоко оценил президент России Владимир Путин, выступая на Восточном экономическом форуме в сентябре 2023 года. «В Якутии благодаря усилиям региональных властей, инициативе самих бизнесменов сложилась одна из лучших практик по развитию творческих индустрий», — отмечал глава РФ.

Среди запланированных проектов, предполагающих развитие творческой индустрии, например, возведение Кинопавильона полного цикла в Якутске.

Кино для всех

Этот объект также в перечне поручений, которые президент России Владимир Путин давал правительству РФ и властям летом прошлого года. Власти рассчитывают, что с учетом времени на разработку проектно-сметной документации начать работы по возведению кинопавильона можно будет уже в середине 2025 года с завершением к 2027 году. Многофункциональный центр призван обеспечить киноиндустрию дальневосточных регионов современными съемными павильонами и пространствами для проведения мероприятий, а также студиями речевой, шумовой и музыкальной записи, студиями для работы с изображением и звуком кинокартин и сериалов. Строительство комплекса важно еще и потому, что он позволит проводить съемки круглогодично вне зависимости от погодных условий региона, где климатическая зима длится порой до семи месяцев. Введение объекта в эксплуатацию также позволит создать дополнительные 1,5 тыс. рабочих мест.

Ожидается, что открытие Кинопавильона полного цикла в Якутске позволит увеличить количество производимых фильмов в регионах Дальнего Востока в 2,5 раза: с 20 фильмов в 2021 году до 50 фильмов в 2030 году. Выручка киноиндустрии Дальнего Востока со всех видов проката вырастет до 2,5 млрд руб. в 2030 году. Стоимость проекта оценивается в 11 млрд руб., уже определен земельный участок для возведения павильона, завершены проектные работы. В рамках реализации проекта к диалогу приглашены кинокомпании и представители кинопроизводства для обсуждения и внесения предложений в план строительства кинопавильона, также ведется работа с федеральными экспертами.

В созданную рабочую группу вошли практически все якутские кинопроизводители. Рассуждая о перспективах строительства Кинопавильона полного цикла в Якутске, генеральный директор Корпорации развития Республики Саха (Якутия) Афанасий Саввин выразил надежду, что открытие этого объекта станет толчком для развития киноиндустрии в регионе.

«Наши ребята снимают прекрасное кино, но им нужно современное оборудование, павильоны, нужна автотехника, чтобы снимать кино на новом уровне. Вокруг якутского кино создан ореол того, что оно нишевое и фестивальное. На самом деле оно вполне массовое. Сейчас для широкого зрителя у нас выпускаются семейные фильмы, ужасы и детективы. Якутскому кино вполне по силам зарабатывать миллиарды, это даже не мечта, а конкретная цель, и кинопавильон призван помочь не только ее осуществлению, но и в целом киноиндустрии Дальнего Востока и Сибири», — отметил господин Саввин.

Проект также позволит привлекать в регион рабочие кадры и развивать сферу туризма, что станет дополнительным плюсом непосредственно для города Якутска. В планах авторов инициативы, например, создание улицы кинодекораций, возводить которые смогут в том числе сами кинопроизводители.

Таким образом, Якутия успешно развивается по всем направлениям, не ограничиваясь одним сырьевым сектором экономики. Благодаря усилиям властей Республика Саха (Якутия) в последние годы перестала ассоциироваться лишь с добычей алмазов, золота и других полезных ископаемых. Теперь это один из наиболее разносторонних и активно развивающихся регионов страны.



# территория развития

# По всему миру через Казахстан

Казахстанский железнодорожный оператор PTC Holding предлагает российским грузоотправителям новые маршруты в сообщении с Китаем и Европой. С нынешнего года компания начинает обслуживать контейнеризированный экспорт из России, работая собственным и привлеченным парком. Также PTC Holding планирует в этом году запустить терминал в Потти для работы на маршруте ТМТМ, обходящем Россию, но предлагающем и российским грузоотправителям возможности диверсификации поставок.

— логистика —

## Диверсификация транзитных маршрутов

На прошедшей в марте выставке TransRussia-2024 PTC Holding, один из крупнейших железнодорожных операторов Казахстана, продемонстрировал российскому рынку возможности для сотрудничества в области экспортных и транзитных перевозок.

PTC Holding — собственник и оператор железнодорожного подвижного состава и инфраструктуры. У компании 11,4 тыс. единиц подвижного состава в собственности и 13,3 тыс. — в управлении. Ядро парка составляют 12,3 тыс. нефтебензиновых цистерн. В своих цистернах компания перевозит 97% всех нефтепродуктов первичного производства Казахстана. Но нефтепродукты — это не единственная область деятельности компании. Важным направлением являются перевозки контейнеров в сообщении с Китаем, причем осуществляющиеся собственными сервисами, чему способствует наличие у компании собственного терминала на станции Достык Dostyk TransTerminal площадью 150 га с четырьмя разноколейными путями и сквозной технологией обработки поездов. Мощность перевалки терминала — 320 тыс. TEU в год. В 2023 году с Dostyk TransTerminal было отправлено 1556 контейнерных поездов. На терминале перегружено 169 тыс. TEU.

Терминал на станции Достык давно работает с Россией в рамках партнерства с ОТЛК ЕРА и традиционно «Северного» маршрута из Китая через Казахстан, Россию и Белоруссию в Европу. Однако с прошлого года PTC Holding активно развивает и перевозки по альтернативному пути в Европу — Транскаспийскому международному транспортному маршруту (ТМТМ). Несмотря на то что ТМТМ обходит территорию России, для российского бизнеса он может стать ответом на запрос на диверсификацию внешнеторговых маршрутов в условиях текущей геополитической обстановки. ТМТМ идет из Китая в Казахстан, акваторию Каспийского моря, Азербайджан, Грузию и далее в Турцию и страны Европы. Перевозки грузов по ТМТМ в 2023 году увеличились в 1,9 раза по сравнению с 2022 годом, достигнув 2,8 млн тонн. Как заявил заместитель председателя правления «Казахстан темир жолы» (КТЖ) по логистике Ерлан Койшибаев, сегодня маршрут предоставляет конкурентоспособный срок доставки — в среднем 12 суток. По оценке Всемирного банка, объем грузовых перевозок по ТМТМ к 2030 году может вырасти до 11 млн тонн, но господин Койшибаев говорит, что уже в среднесрочной перспективе КТЖ заинтересовано в том, чтобы донести объемы грузоперевозок по коридору до 10 млн тонн.

PTC Holding в 2023 году принял решение о реализации проекта строительства мультимодального терминала в Грузии для развития ТМТМ, для чего на паритетных началах с частными грузинскими партнерами было создано АО «Поти ТрансТерминал», оператор проекта. Планируемая мощность терминала — 80 тыс. TEU в год. Инвестиции в проект составят \$27 млн. Терминал планируется запустить в третьем квартале 2024 года, сообщил на TransRussia-2024 директор по развитию PTC Holding Олжас Арыкбаев.

## Вокруг российского экспорта

В 2024 году PTC Holding активно расширяет свое взаимодействие с Россией. В России у PTC Holding действует дочерняя компания «РТС-Транс». Ранее она специализировалась на перевозке нефтеналивных и нефтехимических грузов. Однако в апреле компания объявила о планах по расширению своей деятельности, сосредоточившись на новых направлениях и типах грузов, в том числе на перевозках контейнеров. «Сейчас стоит задача объединить логистическую цепочку Китай—Казахстан—Россия не только направлением в Россию, но и активным развитием экспорта в Китай», — говорит генеральный директор «РТС-Транс» Бакытжан Аташев. — Мы планируем выстроить логистическую цепочку «РТС Шанхай»—РТС Cargo—«РТС-Транс». Это обеспечит эффективную работу с грузами, позволит оптимизировать затраты, а значит, и предоставить наиболее выгодные условия клиентам». По словам господина Аташева, решение о расширении ассортимента услуг принято в связи с появлением новых возможностей, связанных с развитием железнодорожной инфраструктуры.



В 2023 году на Dostyk TransTerminal перегружено 169 тыс. TEU

В этом году PTC начала работать с российским экспортом на Китай через территорию Казахстана, рассказала „Б“ коммерческий директор PTC Cargo Мария Баландина. По ее словам, компания начала отправлять шесть контейнерных поездов в месяц на Китай. «Полгода нам понадобилось для того, чтобы потихоньку раскатать экспорт», — поделилась она. По ее словам, основные три экспортные номенклатуры российских грузов, с которыми работает компания, — это лесные грузы, жом и рапсовое масло. «С пиломатериалами мы сейчас смотрим — не всегда получается: есть сложности в согласовании», — отмечает она. «Раньше мы ездили своими вагонами в Россию, и дальше какой вариант: мы либо возвращаемся порожними, либо мы даем кому-то этот вагон в предоставление, — поясняет госпожа Баландина. — Теперь мы начали подгружать и свои вагоны экспортом, и привлекать чужие». У PTC Holding 2,1 тыс. собственных контейнеров и 800 фитинговых платформ.

Экспортные поставки из России входят в Казахстан через две точки: Костанай и Семиглавый Мар, а далее через Достык или Алтынколь на правляются через Ланьжоу в Пекин, Чэнду, Чунцин, Ухань, Ляньюньган и Шанхай. Своим конкурентным преимуществом PTC видит оказание полного комплекса услуг для клиентов из России при перевозке грузов в Китай через станцию Достык с перевалкой на собственном терминале Dostyk TransTerminal, что позволяет предо-

ставить гибкую тарифную политику для российских экспортеров.

## С Китаем — по-китайски

Отдельную важность для выстраивания этой цепочки имеет развитие собственных позиций в Китае. Год назад PTC Holding напрямую вышел на рынок логистических услуг Китая, открыв в Шанхае свое дочернее предприятие PTC Freight Agency. Как рассказал генеральный директор PTC Freight Agency (Shanghai) Тимур Темирханов, с конца мая 2023 года, когда офис непосредственно приступил к работе, до конца года было перевезено 7 тыс. TEU в экспортно-импортном направлении. «Я бы не сказал, что это много, но мы вышли на самокупаемость», — сообщил он, отметив, что на 2024 год запланировано расширение офиса и заданы уже в несколько раз большие показатели.

Самый важный и интересный результат работы PTC Freight Agency, рассказывает господин Темирханов, — это сотрудничество с COSCO — китайской компанией, являющейся мировым лидером в секторе навалочных грузов и входящей в десятку крупнейших мировых контейнерных операторов. «На сегодняшний момент мы подписали договор с COSCO о том, что являемся их контрагентами по Центральной Азии, непосредственно по Казахстану и Узбекистану», рассказывает Тимур Темирханов. — Все контейнеры COSCO, которые прибывают в эти две страны, после разгрузки передаются нам, чтобы мы осуществля-

ли их возврат собственникам. Но интерес работы с COSCO — в том, что, так как это глобальная компания, у них по всему миру есть пункты приема контейнеров, а это значит, что мы можем их передавать, например, в Потти в Грузии или в Турции, то есть в третьих странах, а не только в Китае. Помимо этого, у COSCO есть большие проекты по перевозке грузов из Китая в Казахстан, и здесь мы уже начали предоставлять им в пользование наши контейнеры. Пока мы сотрудничаем только в части предоставления контейнеров, но в последующем мы, скорее всего, заберем и саму перевозку по Казахстану». Третий вариант сотрудничества с COSCO, говорит господин Темирханов, — это локальные терминальные услуги по станции назначения. «У нас в конце декабря отправился в Узбекистан первый поезд с грузом солнечных панелей», — рассказывает он. — Наша задача в этом случае состоит в том, чтобы принять контейнер на станции назначения, выгрузить его, оплатить необходимые терминальные услуги, погрузить на автомобили и довести его непосредственно до места сборки». Тимур Темирханов говорит, что в будущем можно надеяться на то, что к этим видам взаимодействия прибавятся и новые форматы сотрудничества — возможно, «учитывая их локацию в Китае и по всему миру, можно будет сделать разменный парк контейнеров между РТС и COSCO — это будет интересно».

COSCO — морская компания, и основной заработок у нее в море, в мор-

ских перевозках, говорит Тимур Темирханов. Интерес к сухопутным маршрутам у них небольшой в масштабах их группы компаний, но тем не менее он есть. Интерес к перевозкам в страны Центральной Азии, рассказывает он, у COSCO появился после саммита «Один пояс — один путь», который прошел летом 2023 года в Сиане. «Почему выбрали нас в качестве партнеров? — спрашивает он. — Возможно, сыграло свою роль и то обстоятельство, что мы находимся непосредственно в Шанхае. Наш офис находится в 15 минутах езды от штаб-квартиры COSCO. Удобные контакты, а также то, что китайские сотрудники нашего офиса и сотрудники COSCO говорят на одном языке, имеют один менталитет, обуславливают то, что всем удобно взаимодействовать, тем более в рамках одного города».

Сейчас у PTC Freight Agency почти 95% клиентов — это китайские компании. Они не боятся сотрудничать с РТС, говорит господин Темирханов: на рынке сложились бренд и репутация PTC Holding. «Важным преимуществом является и то, что мы имеем собственные активы в Казахстане, — добавляет он. — Рынок конкурентен, но мы видим, что на нем есть очень много компаний без своих активов, которые работают на сервисах ОТЛК ЕРА или „КТЖ-Экспресс“. Поэтому, когда мы приходим к клиентам и рассказываем о наших собственных активах в виде терминала на станции Достык, парка платформ и контейнеров, люди доверяют гора-

здо больше». Не мешает сотрудничать с Китаем и разница в менталитете: китайское представительство погружено в эту среду, что облегчает переговоры. «Но в любом случае — и не только в Китае, но и на всем пространстве нашего присутствия, — действует универсальное правило: бизнес в логистике — это бизнес доверия, — рассказывает Тимур Темирханов. — Например, для того же Chery, чьи машинокомплекты мы возим в Костанай на „Сарыаркаавтопром“, мы привезли первую пробную партию: они посмотрели, оценили сервис, и им понравилось. И теперь им комфортно: они видят, что мы что-то можем. То есть ключевое — это качество сервиса».

По Chery PTC Freight Agency уже начало предоставлять полный комплект услуг — это тариф, вагон и контейнерная составляющая. У компании есть и другие крупные контракты в области автоборки. «Учитывая, что в Алматы строится еще один крупный завод, нужно в этом деле набирать компетенцию и ставить на перевозку именно этих грузов, — уверен господин Темирханов. — Потому что, кроме этих проектов, непосредственно на Казахстан целевых поездов больше, к сожалению, пока не идет. Идут поезда из Китая на Алматы, нотам много получателей и отправителей, и это непростые истории. Если же мы говорим про автомобильную отрасль — это интересно. Один отправитель — один получатель, тут уже можно какую-то выстроить регулярность сервиса».

На сегодняшний день, рассказывает он, рынок Казахстана, если мы говорим про контейнерные поезда, очень ограниченный. «В импортном сообщении это только автокомплекты, других крупных проектов нет, — поясняет он. — В экспортном направлении это ферросплавы, металлургия плюс сельхозпродукция». Других регулярных контейнерных сервисов нет и пока в ближайшей перспективе не предвидится, отмечает глава PTC Freight Agency. У компании есть небольшой объем перевозок на Россию — это комплектующие JAC, грузовой дивизион. «Мы возили автокомплекты для сборки маленьких грузовиков в Набережные Челны. Недавно под погрузкой стоял поезд на Екатеринбург, тоже с автокомплектами, — рассказывает господин Темирханов. — После первого поезда мы планируем, что он будет регулярным — один раз в месяц. Это небольшой объем, но он тоже интересный».

При этом, отмечает господин Темирханов, сохраняется проблема недостаточности инфраструктуры на казахстанско-китайской границе. «Самое сложное — это быстрая история, — говорит он. — Вопрос в обеспечении вагонным хозяйством. Сейчас в экспортном направлении на Достык очень много брошенных поездов. Потому что некоторые грузы (пиломатериалы, сельхозхозяйственную продукцию) ввиду санитарных и таможенных норм КНР принимает медленно. В результате заходит импорт, а под него нет вагонов — все они брошены в экспортном направлении». Поэтому инфраструктуру надо расширять, резюмирует господин Темирханов.

Фарит Ишмухамметов



Коммерческий директор PTC Cargo Мария Баландина рассказывает о работе компании с российскими экспортными грузами



Владение собственным терминалом на станции Достык дает PTC Holding преимущество перед конкурентами, работающими на чужих сервисах

## КОНТЕЙНЕРНЫЙ СЕРВИС PTC HOLDING ИСТОЧНИК: PTC HOLDING.

