

декларация — это документ, который обязывает правительство республики обеспечить стабильность условий работы инвесторов, крупного бизнеса. И это не просто декларация на словах. Наши промышленные площадки, территории опережающего развития с федеральными и региональными налоговыми льготами и мерами поддержки эффективно работают. В ОЭЗ «Алабуга» очередь из желающих разместиться на готовых площадях.

— В чем особенность работы на Востоке? Каких принципов вы придерживаетесь?

— В исламских странах нельзя построить бизнес, если не дружить, не доверять друг другу. Для них дружба — бескорыстные взаимоотношения, основанные на общих интересах. В исламе, мы знаем, великий сподвижник Али говорил: «Истинный друг — тот, кто в трудную минуту на помощь приходит и кто вредит себе, чтобы помочь тебе, и кто при превратностях судьбы ради твоих проблем ломает себе голову и расчленяет свою целостность (души и разума) ради твоей целостности».

Я в переговорах на Востоке придерживаюсь трех правил. Первое — быть готовым к переговорам содержательно. Второе — следовать деловому этикету и обычаям страны. Третье — не обещать то, чего не можешь сделать, и всегда делать то, что обещал.

— Какова динамика внешней торговли Татарстана с азиатскими странами?

— Официальные статистические данные за 2023 год пока не подведены, но и без них можно констатировать, что азиатские государства успели «набрать» значительный вес в структуре внешне-торгового оборота республики. Если раньше до 70% приходилось на европейские государства, то теперь их доля упала до минимума. При этом доля КНР, Турции и стран АТЭС выросла.

По итогам 2023 года мы ожидаем, что внешне-торговый товарооборот республики перешагнет отметку \$20 млрд. Оживление мировой торговли со странами Азии свидетельствует о том, что ввоз машиностроительной техники и оборудования не остановился, а инвестиционные проекты реализуются без осложнений. Ни одна промышленная стройка не заморожена.

Китай — один из внешнеторговых «тяжеловесов» Татарстана, который продолжает укреплять позиции. Товарооборот Республики Татарстан с Китайской Народной Республикой за 9 месяцев 2023 года составил \$2247,9 млн, из них экспорт — \$415,5 млн, импорт — \$1832,4 млн. Именно отсюда в республику поступает значительная часть машиностроительной продукции в интересах КамАЗа, «Соллерса» и резидентов ТОР. Вообще, импорт превалирует в структуре товарооборота с Китаем РТ — его доля за последние три года выросла с 68,5% до 86%. Крупнейшими экспортерами в КНР являются СИБУР, отгружающий химическую продукцию с Нижнекамскнефтехима и Казаньоргсинтеза.

— Переориентация на Восток кардинально изменила логистику поставок татарстанских предприятий. Как продвигается строительство крупнейшего логистического хаба имени Дэн Сяопина на территории ОЭЗ «Алабуга», который по идее должен ускорить доставку продукции в условиях перегруженности транспортных магистралей?

— Основная задача сегодня — выстраивание новой инфраструктуры для глобального разворота внешней торговли с Запада на Восток. До февральских событий экспортно-импортный грузопоток направлялся через Северо-Запад, а теперь разворачивается на восток, проходя через Дальневосточный и Черноморские полигоны, идет в Китай и другие страны АТР. Терминалы Забайкальска и Хоргоса на Дальнем Востоке не справляются с отгрузкой/доставкой продукции, сроки поставок затягиваются и становятся непредсказуемыми.

Создание хаба обеспечит связь с Западным Китаем, а формирование отдельного транспортного коридора сократит время в пути до 10 дней по территории РФ и КНР. С уходом крупнейшего зарубежного перевозчика Maersk из ОЭЗ «Алабуга», обеспечивающего мультимодальные перевозки, было принято решение о создании собственного логистического комплекса с автономным режимом доставки грузов.

Логистический хаб имени Дэн Сяопина строится вблизи этиленового комплекса Нижнекамскнефтехима и аэропорта Бегишево стоимостью 63 млрд рублей. Его мощность — 8,5 тыс. TEU грузов. Ключевым грузоотправителем в контейнерах и танк-контейнерах станут



Второй Российско-китайский форум «РОСТКИ» состоится 13–15 ноября 2024 года

СИБУР, КамАЗ и китайские производители бытовой техники. Объединение разных по своему профилю грузоотправителей связано с необходимостью закольцевать логические цепочки в направлении на Китай, чтобы избавиться от холостого движения на обратном пути в Россию. Согласно концепции, на экспорт будет отправляться продукция нефтехимии (каучуки, пропилен и другое), а в обратном направлении — автокомпоненты и комплектующие для бытовой техники, продукция для электронной торговли. Под эту схему логический центр разместили рядом с промышленным парком «Этилен 600», общий объем инвестиций в проект оценивается в 1,3 трлн рублей. Первые объекты хаба появятся уже в следующем году, а полностью сдать в эксплуатацию и запустить комплекс планируется в 2025 году. Речь идет о железнодорожной инфраструктуре, контейнерной площадке, а также основной коробке склада. На терминале планируется построить шесть железнодорожных путей, которые в сутки смогут обрабатывать три контейнерных поезда с фронтом погрузки 74 условных вагона или 1050 метров. При возможности одновременного приема и обработки сразу двух составов полностью без разбивки время разгрузки одного поезда составит три часа. Общая площадь контейнерной площадки составит более 60 тыс. кв. м. Введение хаба ожидаемо вызовет приток инвестиций в ОЭЗ «Алабуга» и близлежащие районы республики, так как резиденты получат гарантированную возможность отгрузки продукции на экспорт. Надеемся, что он станет приоритетом номер один при выборе инвестиционной площадки восточными инвесторами.

— Логистический комплекс назван в честь реформатора Дэн Сяопина. Что Татарстан позаимствовал у авторов экономического чуда Китая?

— Как известно, при финансировании строительства логистического хаба применяется механизм реинвестирования. То есть налоговые платежи резидентов особой экономической зоны «Алабуга» направляются в инфраструктуру. Это предусмотрено постановлением правительства РФ №1119. В мировой практике принцип реинвестирования налогов в инфраструктуру впервые ввел у себя в стране китайский реформатор Дэн Сяопин, и мы его повторили у себя.

Экономическое процветание Китая добился за счет поглощения иностранного капитала и технологий, разрешив иностранцам строить заводы. Мы не собираемся отказываться от этого пути. То, что осталось после ухода западных компаний, используется во благо. К примеру, автосборочный завод американской компании Ford перешел под выпуск китайских фургонов JAC. Возможность взять готовые мощности — очевидное преимущество нашим партнерам.

— В этом году международный экономический саммит «Россия — Исламский мир: KazanForum» приобрел статус федерального форума, а его гостями стали 15 тысяч общественных деятелей и бизнесменов разных стран. В чем вы видите главный итог этого мероприятия?

— Казань стала не просто узнаваемой в мусульманском мире, но и авторитетной в глазах лидеров государств БРИКС. До этого мы проводили форум на протяжении 14 лет, но с «разворотом на Восток» он приобрел федеральный статус. Но наша задача остается прежней — предоставить возможность исламским компаниям участвовать в форуме вместе с российскими институциональными структурами. В меняющейся политической обстановке важно получать информацию из первых рук. Это поможет выстраивать грамотную стратегию в текущей макроэкономической ситуации. Официально было подписано 130 соглашений. Но кто-то подписывает и договаривается на месте и не уведомляет оргкомитет об этом. Если говорить о результатах форума, то сейчас мы говорим не про инвестиции.

Инвестиции — это следующий шаг, первый — торговля. Сначала должны быть выстроены грамотные торговые отношения, потому что никто не будет инвестировать в РФ, не понимая рынок, не пытаясь его опробовать с помощью торговых отношений.

Торговля занимает центральное место, создает условия для развития инвестиций, а далее уже и создание совместных производств. В плане развития торговых отношений хорошей площадкой послужил и прошедший в рамках KazanForum Халяль-маркет в Агропромпарке. Он пользовался большим спросом, в том числе и у иностранных гостей саммита. Так, представители Марокко были впечатлены пастилой и попросили, чтобы к ним на выставку приехали с этой продукцией. Гость из Бахрейна купил 20 кг меда сразу на халяльной выставке и увез с собой домой.

В будущем году «KazanForum» пройдет 14–19 мая 2024 года.

— Турция стала одной из первых, кто воспользовался открытым окном в Россию через Татарстан. Как чувствует себя турецкий бизнес в нашей республике?

— В 2023 году товарооборот между Татарстаном и Турцией увеличился в 2 раза и составил \$1,2 млрд. Экспорт — \$1,08 млрд, импорт — \$126,6 млн. В этом году тенденция роста продолжается. В 2023 году делегация Татарстана под руководством Рустама Минниханова побывала в провинции Конья, где есть хорошие возможности для развития деловых связей. Стороны могут сотрудничать не только в вопросах АПК, но и в области культуры, археологии, туризма, науки и образования.

Инвестиции турецкого бизнеса в Татарстан составили уже более \$3 млрд. В ОЭЗ Алабуга работают «Кастамону Энтегре», «Хаят Кимья», «Шишеджам» — «Тракья Гласс», «Шишеджам» — «Аутома-тив Гласс», «Джошкуноз».

— Особое место отводится взаимоотношениям с Ираном. В ближайшее время иранская группа «Мирас» собирается вступить в эксперимент по исламскому банкингу, а сам исламский госбанк Ирана «Банк Мелли Иран» охватил корреспондентской сетью и Татарстан. Как вы считаете, будут ли предприятия РТ пользоваться этой сетью для проведения платежей?

— Иран прежде всего рассматривается как стратегический партнер России в создании транспортно-логистического коридора «Север — Юг» и «Восток — Запад». Сегодня ведутся согласования. Татарстан как часть пути сейчас делает два больших проекта. Первый — проект Свияжского логистического межрегионального мультимодального центра в Зеленодольском районе и логистический центр имени Дэн Сяопина в Закамье.

Но есть и другие аспекты сотрудничества. Финансовая компания «Мирас», дочерняя компания иранского «Мир Бизнес Банка», подала заявку на включение в реестр ЦБ для участия в федеральном эксперименте по исламскому банкингу и ждет ответа. Российская «дочка» банка готова предоставлять услуги по правилам шариата по многим направлениям бизнеса и намерена «играть ключевую роль в развитии исламских финансов в Татарстане и России». Первые сделки по исламским канонам «Мирас» совершил в 2019 году в Татарстане, когда открылось представительство «Мир Бизнес Банка» в Казани. Основные сделки ООО «Мирас ФК» осуществляются под наблюдением ДУМ РТ в рамках исламских договоров (мурабаха, мудароба и другие).

Если говорить об объемах внешней торговли, то пока он небольшой. В прошлом году товарооборот Татарстана и Ирана составил \$183 млн долларов, но по итогам 2023-го стоит задача увеличить его до \$200 млн. Мы не сомневаемся, что потенциал торговых отношений выше. В декабре на федеральном уровне планируется подписание соглашения о зоне свободной торговли Ирана с Евразийским экономическим союзом (ЕАЭС).