

Как работать с Востоком: принципы Талии Минуллиной

За 10 лет работы с бизнес-сообществом Китая, Турции и других стран Ближнего Востока глава Агентства инвестиционного развития Татарстана Талия Минуллина на практике изучила традиции и культуру этих народов и нашла путь к сердцу прагматичного китайца, мудрого турка и добродушного иранца. За эти годы объем внешних инвестиций с Востока в экономику Татарстана вырос в семь раз, достигнув почти триллиона рублей.



— Поворот на Восток, развернувший российскую экономику к сближению со странами БРИКС, заставляет быстро перестраивать торгово-экономические отношения с ними. Татарстан задолго до этого успел поймать «китайский ветер в паруса своей экономики», заключив партнерство с глобальной корпорацией Haier. А в этом году Казань стала местом проведения первого в истории российско-китайского форума «РОСТКИ». Как далеко Татарстан готов продвинуться в направлении на Восток, на Юг?

— Можно сказать, что тут нет границ, так как республику давно хорошо знают и в странах Ближнего Востока, КНР. Переориентация внешнеполитического курса России на Восток не вызвала потрясений в экономике Татарстана, хотя бизнес был глубоко интегрирован в мировые хозяйственные связи, и в том числе с странами Европы. Но в момент острой фазы санкций произошло быстрое замещение западных поставщиков, а наши крупные внешнеторговые партнеры — Турция, Китай, Иран — усилили присутствие в республике. У нас много общего: язык, мусульманская религия и культурные обычаи. Мы не боялись попасть в глухую изоляцию, так как давно работаем с компаниями с той стороны полушария и вовремя успели наладить альтернативные маршруты поставок. С другой стороны, и на нас, конечно, с интересом смотрят. Мы даже, наверное, говорим не о повороте на Восток — это поворот на Большой Юг. А там очень много партнеров, у которых есть деньги, и они ищут сферы их приложения.

— В условиях геополитической напряженности активность инвесторов меняется. Есть ли план «Б»?

— В настоящее время АИР РТ ведет сопровождение почти 500 инвестиционных проектов, среди которых есть и с восточным капиталом. Проекты получают одобрение руководства республики на заседаниях Инвестиционного совета РТ. Для оперативного контроля за реализацией все они включаются в информационную систему «Контроль инвестиций Татарстана». Команда Агентства прилагает все усилия, чтобы прохождение согласительных процедур проходило быстро и в комфортном режиме. Наша задача — помочь инвесторам довести до финальной стадии проект и запустить предприятия.

Мы понимаем, что большого притока инвестиций извне, как до введения санкций, ожидать не приходится. Поэтому ставим новую задачу по созданию привлекательных условий для российских инвесторов и реинвестирования капитала на территории республики.

Теперь мы работаем над тем, чтобы действующие инвесторы смогли расширить бизнес в республике и не выводили капитал из страны. Наша основная линия: пока не будет достаточно комфортно тем, кто уже инвестировал, нет смысла приглашать новых претендентов.

По схожей схеме развития работает китайская компания Haier. Еще в 2014 году они прислушались к нам и построили первый завод по сборке холодильников, после чего рядом с ним на территории индустриального парка ТОР Набережных Челнов выросло еще 4 завода с совокупными инвестициями около \$1 млрд. За счет расширения производственной кооперации с китайскими поставщиками в Татарстане обосновалось 7 китайских предприятий, налажены связи с 49 поставщиками КНР. Меры поддержки в отношении них действуют до 2031 года. В итоге мы можем говорить о цифре \$2 млрд в общем объеме инвестиций КНР в Татарстан.

— Талия Ильгизовна, скоро исполнится 10 лет, как вы возглавили Агентство инвестиционного развития Татарстана. Ваши предшественники — мужчины «сбегали» с этой должности через 3 года. Что вам пришлось испытать за эти годы?

— Честно говоря, всегда ощущала себя на этом посту как на «пороховой бочке» из-за меняющейся геополитической ситуации в мире. Ни один день, ни один год не был спокойным. Либо ЧП, либо пандемия, либо санкции.

Посудите сами: меня назначили в 2014 году, после чего случился экономический кризис в России. Вслед за этим происходили разные драматические события. То сбили российский самолет Су-34 в небе Сирии, что оказало негативное влияние на отношения с Турцией, то экономические спады, то пандемия ковида, а теперь — СВО. Конфликты любые всегда вызывают проблемы на рынке: рост цен на металл и строительные материалы, повышение заградительных пошлин и многое другое. Вспомните, как подъем цен на металл в 30% стал шоком для бизнеса. Правительство страны и республики всегда идет навстречу бизнесу в меняющихся условиях. Очень много в последнее время говорят о Региональном инвестиционном стандарте, при создании которого, кстати, и использован опыт Татарстана. Так вот его частью является Инвестиционная

Профиль: Талия Минуллина, глава Агентства инвестиционного развития РТ. Назначена на этот пост в ноябре 2014 года. Окончила Казанский Приволжский федеральный университет; МШУ «СКОЛКОВО». Обучалась в нескольких зарубежных странах. Окончила программу MBA в Государственном университете Великобритании, Школу государственной службы Канады; Школу государственной политики имени Ли Куан Ю при Национальном Университете Сингапура; прошла интенсив для руководителей Университета Стэнфорда. Имеет степень магистра Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ. Замужем, воспитывает сына.