

ИТОГИ ГОДА. ТАТАРСТАН

КАКИЕ НОВЫЕ РЫНКИ ОСВАИВАЕТ
ТАТАРСТАН В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ /12
ЧТО ОЖИДАЕТ ТАТАРСТАН
ОТ ЭКСПЕРИМЕНТА С ВНЕДРЕНИЕМ
ИСЛАМСКОГО БАНКИНГА /18
МУФТИЙ ТАТАРСТАНА КАМИЛЬ
САМИГУЛЛИН О ТОМ,
КАК ПОБЕДИТЬ ИНФЛЯЦИЮ /19
ПОЧЕМУ ТАТАРСТАН ПОТЯНУЛО
В КИТАЙ /20

Среда, 27 декабря 2023 №242
(№7441 с момента возобновления издания)
Цветные тематические страницы (9-24)
являются составной частью газеты «Коммерсантъ»
Зарегистрировано в Роскомнадзоре
ПМ № ФС77-76924 от 09 октября 2019 г.
Распространяется только в составе газеты.

Коммерсантъ

Guide

Как работать
с Востоком:
принципы
Талии Минуллиной

МЕЖДУНАРОДНАЯ ШКОЛА КАЗАНИ



Входим в ТОП-10 школ Казани*

* по академическим показателям



- > Готовим и к ЕГЭ,
и международным экзаменам
- > 40 преподавателей
из 15 стран мира
- > Обучение на английском языке

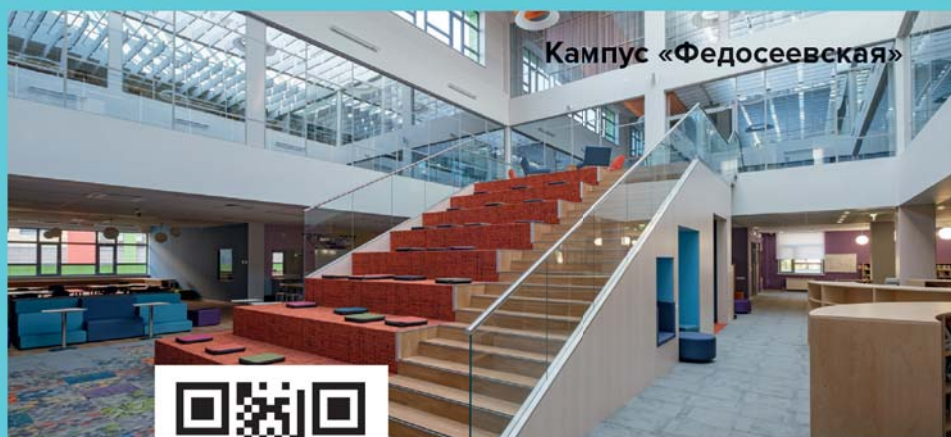
Обучайся у нас! Тел. +7 (843) 204-12-81

О ШКОЛЕ

Мы воспитываем в детях желание учиться. Такие ученики демонстрируют уважение к себе и окружающим, с интересом познают окружающий мир и свое место в нем



Кампус «Мавлютова»



Кампус «Федосеевская»



Ссылка на сайт

www.iskazan.com

Лицензия на осуществление образовательной деятельности № 8386, серия 16Л01 № 0004400 от 23.06.2016

Международная аккредитация:



Кампус на Федосеевской
ул. Федосеевская, 52

Кампус на Мавлютова
ул. Хусаина Мавлютова, 5

Директор Международной школы: «Мы обучаем как за границей, не уезжая из Казани»

Обучение по программе международного бакалавриата, несмотря на сложную внешнеполитическую ситуацию, остается доступным в Казани. В Международной школе столицы Татарстана, которой в следующем году исполнится 10 лет со дня основания, над этим трудится профессиональный коллектив. Со школьниками работают в том числе 40 учителей-иностранцев из 15 стран. О миссии школы и возможностях, которые открывает перед будущими выпускниками образование международного уровня, рассказывает директор Международной школы Казани, депутат Госсовета Татарстана Нияз Гафиятуллин.

АВТОРИЗОВАННАЯ ШКОЛА IB

Международная школа Казани была открыта в 2014 году в первом кампусе на ул. Мавлютова, 5. Сейчас в Международной школе обучаются порядка 550 детей в возрасте от 3 до 18 лет, а к кампусу на Мавлютова добавилось современное здание на Федосеевской. В Международной школе Казани обучение ведется по программе международного бакалавриата (International Baccalaureate — IB). Образовательное учреждение является авторизованной школой IB, диплом которой признается всеми ведущими вузами мира. Вместе с тем выпускники могут получить по окончании школы и российский аттестат.

МЕЖДУНАРОДНАЯ ШКОЛА КАК ОСТРОВК СТАБИЛЬНОСТИ

— Нияз Мансурович, в условиях непростой международной обстановки остается ли реальная возможность получить образование международного уровня, не уезжая из Казани?

— К сожалению, таких возможностей становится все меньше. Это мы видим на примере других школ, отказа определенных систем от работы в России. Закрываются школы, которые долгое время были флагманами в этой системе. Несмотря на это, Международная школа Казани остается островком стабильности, который не был подвержен каким-либо ограничительным мерам. Со всеми партнерами, отвечающими за предоставление образовательных услуг, у нас сохраняются хорошие конструктивные отношения.

«РАБОТУ ПРОДОЛЖАЕМ БЕЗ ОГРАНИЧЕНИЙ»

— Какая сейчас аккредитация действует у школы и не возникнет ли проблем с переаккредитацией в связи с международной обстановкой?

— Родители действительно переживают по этому поводу. Однако хочу заверить, что система международного бакалавриата продолжает поддерживать все школы, аккредитованные в России, в том числе и нашу. Мы свою работу продолжаем без каких-либо ограничений. Сейчас наша школа проходит процесс переаккредитации, подтверждения нашей авторизации IB. Этот процесс благополучно стартовал и продолжается, и мы ни с какими проблемами не сталкиваемся. Наша школа аккредитована в двух организациях — помимо IB, еще и в Council of International Schools (совет международных школ). Со второй организацией наше партнерство тоже продолжается. Процесс подтверждения аккредитации там уже начался, со дня на день ждем положительного отчета.

В ШТАТЕ ШКОЛЫ — 40 ИНОСТРАННЫХ УЧИТЕЛЕЙ

— Не сильно ли международная обстановка сказалась на штате учителей?

— Конечно, набирать иностранных учителей было непросто. Однако в этом году нам удалось не просто восстановить, а еще и увеличить количество учителей-иностранцев в штате школы. У нас работают 40 иностранных преподавателей из 15 стран мира. Они преподают и математику, и языки, и предметы естественно-научного, гуманитарного циклов. Среди них также есть члены администрации, учителя начальной школы.

УНИКАЛЬНАЯ УЧЕБНАЯ ПРОГРАММА И СОВРЕМЕННАЯ АРХИТЕКТУРА

— Какой инфраструктурой обладает Международная школа?

— Создавая школу, нам удалось заложить в основу дизайна и архитектуры принципы равноправия трех направлений: академического, творческого и спортивного. Благодаря сотрудничеству с американской компанией Fielding Nair International, которая спроектировала сотни образовательных проектов по всему миру на всех континентах, в нашей школе созданы невероятные условия для развития. Архитектура наших зданий действительно



уникальная. Причем оба здания школы обогнали свое время, а архитектурное решение является образцовым и актуальным.

В Международной школе Казани каждый найдет все, что его душе угодно. В школе учебные классы, лаборатории, зоны отдыха оборудованы по последнему слову техники. На территории есть многофункциональный спортивный зал, 25-метровый бассейн, тренажерный зал, гимнастический и танцевальный залы, арт- и музыкальные студии и концертный зал на 500 мест. Для школьников предусмотрен также скалодром, зал для игры в сквош, корты для большого тенниса, хоккейные коробки, футбольное поле, созданы условия для занятия фехтованием, гольфом и многими другими видами спорта. Большое внимание уделяется и художественному развитию.

Помимо всего, в нашей школе принята уникальная учебная программа, которая больше нигде в Татарстане не представлена. И состав учителей играет огромную роль, а это не просто учителя из разных стран, а смешение различных культур, менталитетов,

интересов. Это невероятный мир, в котором дети «варятся». Хочешь творчество — пожалуйста, хоть театр, хоть участие в школьном ансамбле, участие в различных выступлениях, конкурсах. Хочешь спорт — можешь стать участником сборной по плаванию, прийти на кружок по футболу, если хочешь академику — строй роботов, участвуй в олимпиадах, учи третий язык.

ПЛОДОТВОРНЫЙ НА ДОСТИЖЕНИЯ ГОД

— Во сколько такое образование обходится для родителей учащихся? Есть ли возможность у самых талантливых учиться дешевле или вовсе бесплатно?

— Что касается стоимости обучения в нашей школе, то она на порядок ниже, чем в международных школах в других городах. Все цены можно найти на сайте. В среднем обучение ребенка в нашей школе обойдется всего в 100 тысяч рублей в месяц. Но если есть талантливые ребята, у которых по определенным причинам нет финансовой возможности учиться у нас, мы ежегодно проводим розыгрыш грантов на обучение.

— Каковы успехи учащихся школы в государственной аттестации и олимпиадном движении?

— Этот год выдался особо плодотворным. Мы попали в топ-10 школ Казани по академическим результатам — ЕГЭ по математике и русскому языку. Что касается олимпиад, здесь мыкратно увеличили свои результаты на всех уровнях — у наших учащихся более 50 мест на региональном этапе Всероссийской олимпиады школьников по совершенно разным предметам. Конечно, мы гордимся учениками, которые в прошлом учебном году стали победителями и призерами по русскому и английскому языкам ВОШ на федеральном уровне. У нас есть своя система подготовки к олимпиадам, и мы продолжим ей следовать.

«НЕВЕРОЯТНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ВЫПУСКНИКОВ»

— Какие основные преимущества открывает для своих учащихся Международная школа Казани?

— Основное преимущество нашей школы состоит в том, что если родители хотят обучать своих детей в школе за границей, то для этого куда уезжать не надо. Мы обучаем как за границей, не уезжая из Казани. Мы даем образование, которое будет актуально и развивает детей, их личность. Мы стараемся учитывать индивидуальные особенности каждого, учим детей мыслить, учим учиться. Мы понимаем и слышим самые частые запросы со стороны родителей и экономики, и видим ответы на них в системе IB.



ФОТО ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ПРЕСС-СЛУЖБЫ МЕЖДУНАРОДНОЙ ШКОЛЫ КАЗАНИ



ОЛЬГА КУДРИНА,
РЕДАКТОР GUIDE
«ИТОГИ ГОДА. ТАТАРСТАН»

РАЗВОРАЧИВАЕМСЯ — И АЛГА!

Помню, как в 90-е, а затем в нулевые Татарстан из всех сил старался заявить о себе в Европе и далее на Запад — в США. Поначалу случались обидные моменты, когда тамошние партнеры вдруг нечаянно называли российский регион Казахстаном. Но в Татарстане верили — ничего, приучим, и продолжали снаряжать коммивояжеров. И в доказательство серьезности намерений даже закрепили в названии одной ныне весьма известной компании понятие «татаро-американский».

С той же энергией, а может даже большей, сейчас Татарстан разворачивается на Восток.

Геополитическая обстановка, как говорится, обязывает.

Для налаживания новых контактов в ход идет все — и тюркские корни, и общая религия, и история с татаро-монголами, от родства с которыми в республике в былые годы, если можно так сказать, отрещивались.

Татарстан неустанно доказывает, что если очень хорошо покопать, то всегда можно найти то, что в данный момент очень нужно: и старинную монету — в доказательство 1000-летия Казани, и... общие корни с Поднебесной.

Недавно раис Рустам Минниханов на встрече с партнерами из Китая заметил, что китайская и татарская музыка основаны на пентатонике. «Значит, где-то у нас в корнях мы пересекались, и это мы чувствуем в нашей работе. Мы быстро друг друга понимаем и находим контакт», — сказал он.

Кто бы мог подумать, что в Татарстане может появиться памятник Дэн Сяопину — фактическому руководителю страны, выступавшей при нем главным образом поставщиком одежды для России. Теперь же в Татарстане возводится не просто памятник, а самый крупный в РФ логистический терминал имени китайского реформатора. Этот логический призван обеспечить экспорт «Нижекамскнефтехиму» и другим производителям в Китай, потому что проложенный путь в Европу оказался закрыт.

Строительство идет активно — деньги в бюджет Татарстана на него заложены нешуточные. Стало быть, очень скоро будет налажена бесперебойная транспортная артерия. Татаро-китайская. ■

НА БЕРЕГ УЗБЕКСКИЙ

В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ И СЛОЖНОЙ ГЕОПОЛИТИЧЕСКОЙ ОБСТАНОВКИ ТАТАРСТАН ВЫНУЖДЕН ИСКАТЬ НОВЫХ ТОРГОВЫХ ПАРТНЕРОВ. ОБЪЕМЫ СДЕЛОК ТАТАРСТАНА С ЕВРОСОЮЗОМ СОКРАТИЛИСЬ ПРИМЕРНО ВДВОЕ, НО РАСТУТ С АЗИЕЙ — ТУРЦИЕЙ, КИТАЕМ, УЗБЕКИСТАНОМ, КАЗАХСТАНОМ. ЭКСПЕРТЫ СЧИТАЮТ, ЧТО ЭТИ СТРАНЫ ЗАМЕЩАЮТ ПРЕЖНИЕ РЫНКИ «ЧЕМ ДАЛЬШЕ, ТЕМ УВЕРЕННЕЕ», И ПРОГНОЗИРУЮТ, ЧТО ЧЕРЕЗ ГОД КОЛИЧЕСТВО СПЕЦИАЛИСТОВ, ВЛАДЕЮЩИХ АЗИАТСКИМИ ЯЗЫКАМИ, СТАНЕТ БОЛЬШЕ. ЗА ЭТИМ ПОСЛЕДУЮТ БОЛЕЕ СЕРЬЕЗНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ, ГОВОРЯТ АНАЛИТИКИ.

КИРИЛЛ АНТОНОВ

Доля стран Евросоюза во внешнеторговом обороте Татарстана сократилась в 2023 году примерно вдвое. Об этом Guide сообщил вице-премьер республики Олег Коробченко. По его словам, торговые отношения с этими странами сохраняются, но в первую очередь за счет экспорта татарстанских топливных продуктов, импорта оборудования и транспорта, пластмасс. Основными европейскими партнерами остаются Германия, Нидерланды, Словакия, Венгрия и Польша. На эти страны приходится порядка 16% объема торговли. В прошлом внешнеторговый оборот республики достигал почти \$19 млрд. Предварительные итоги 2023 года власти региона пока не сообщали.

Сейчас Татарстан, выстраивая экономические отношения, все больше ориентируется на страны Азии. По словам Олега Коробченко, в 2023 году можно отметить выход на новый уровень взаимной торговли с Китаем. «За шесть месяцев этого года мы достигли значения практически всего 2022 года», — указывает министр. Напомним, что в прошлом году торговый оборот с Китайской народной республикой составил \$1,6 млрд. То есть в 2023 году объем торговли может приблизиться к \$3 млрд.

По данными Минпромторга, значительную долю оборота с Китаем занимает импорт товаров в Татарстан. Идет закупка различного оборудования, механических устройств, средств наземного транспорта. Татарстан же в основном экспортирует в Китай каучук, резину и изделия из них, нефть и нефтепродукты. Олег Коробченко отмечает, что отношения с Китаем не ограничиваются торговлей. Сотрудничество идет также в науке, образовании, развиваются гуманитарные связи.

Из ближнего зарубежья важным партнером Татарстана остается Казахстан. За прошлый год товарооборот региона и этой страны составил \$758 млн — рост более чем на 20%, сообщил раис Татарстана Рустам Минниханов. «В этом году динамика роста сохранилась. Окончательных цифр пока нет, но объем взаимной торговли будет значительно больше, чем в прошлом году», — заверял глава республики в конце этого года. По данным Минпромторга, Татарстан сотрудничает с Казахстаном в отраслях своей специализации. Это нефтяная и нефтехимическая промышленность, автомобильная и машиностроение.

С Узбекистаном в прошлом году товарооборот вырос на 50% и составил \$290 млн. За первое полугодие текущего года объем взаимной торговли вырос еще на 30%. Президент Узбекистана Шавкат Мирзиёев лично приезжал в Казань в октябре этого года. Он встречался с господином Миннихановым. Вместе они подводили итоги форума регионов «Россия — Узбекистан». В Узбекистан поставляют свои автомобили КамАЗ. Кроме того, в Ташкенте открыт автоцентр, а в Самарканде — линия сборки челнинского автогиганта. В прошлом году в Узбекистане был открыт химико-индустриальный технопарк «Чирчик» — совместный проект татарстанского АО «Химград» и узбекистанских партнеров.

По-прежнему одним из приоритетных направлений внешнеэкономической деятельности Татарстана остается Турция. Совместный внешнеторговый оборот по итогам прошлого года вырос более чем в два раза. В этом году он также имеет положительную динамику, рассказал Guide Олег Коробченко. «Сотрудничество ведется по различным сферам: в первую очередь хочется подчеркнуть, что в Татарстане действует большое количество успешных турецких инвестиционных проектов. Можно отметить сотрудничество в нефтехимической отрасли, в сфере машиностроения, легкой промышленности, гуманитарной области, особое место занимает социокультурное взаимодействие», — подчеркнул министр.

В Турции, Китае и Казахстане продолжают работать представительства Татарстана в этих странах. Также в Казани есть Генеральные консульства этих стран.

Руководство Татарстана практически перестало ездить с делегациями в страны Европы. Однако в страны Азии такие поездки организуются все чаще. «Зарубежные командировки положительно сказываются на активации внешнеторгового оборота Татарстана», — уверен господин Коробченко. Так, в этом году Министерство промышленности и торговли организовало участие заинтересованных экспортно ориентированных предприятий республики в международной китайской выставке импортных товаров и услуг, которая прошла в Шанхае. Делегация Татарстана съездила в Шэньчжэнь на Китайскую выставку высоких технологий.

Также в этом году Татарстан был представлен на выставке «Иннопром. Центральная Азия» в Узбекистане и на промышленной выставке «Иннопром. Казахстан». В декабре республика приняла участие в выставке «Евразия» в Иране. В 2024 году, по словам Олега Коробченко, уже запланированы поездки в Узбекистан и африканский Алжир.

Одним из примеров наиболее успешного замещения поставок с Запада Олег Коробченко называет возобновленное КамАЗом производство автомобилей поколения K5. «Компании удалось в течение прошлого года заместить все важнейшие компоненты и приступить к производству. В начале 2023 года был собран первый обновленный магистральный тягач КамАЗ-54901. А в ноябре на заводе произвели первый импортозамещенный самосвал K5 — КамАЗ-6595», — говорят в министерстве региона.

АО «АйСиЭл-КПО ВС» на территории ОЭЗ «Иннополис» в ноябре текущего года открыло завод поверхностного монтажа печатных плат и сборки готовых изделий. А на Казанском авиационном заводе им. С.П. Горбунова — филиале ПАО «Туполев» работают над увеличением производства самолетов TU-214, которые должны компенсировать российским авиаперевозчикам недоступные теперь Boeing и Airbus. В ноябре стартовало строительство дополнительных мощностей.

«Зависимость от зарубежных технологий и оборудования не может исчезнуть сама собой. Над этим приходится много работать. И наши предприятия, судя по результатам, с этой задачей справляются», — рассуждает Олег Коробченко. При этом он отмечает, что сейчас Татарстан, сотрудничая с Китаем, обменивается не только товарами, но технологиями и опытом. «Локализуем необходимые производства в республике. Среди совместных инвестиционных проектов, реализуемых на территории Татарстана, отдельно хотели бы отметить проект "Хайер" по производству стиральных машин, телевизоров, холодильников, морозильного и электрического кухонного оборудования, а также Midea и "Камасталь"», — говорит министр.

Господин Коробченко считает, что «каких-то существенных неудач в связи с поиском рынков сбыта нет». «Наши предприятия довольно успешно справляются с кризисом и находят новые возможности. А государство, наше министерство помогают им наладить контакты с партнерами из дружественных стран», — отмечает он. Вместе с тем, как ожидается, объемы промышленного производства в этом году вырастут на 2%. В 2022 году рост составлял 6%. В Минпромторге отмечают, что таких результатов удалось достичь, «несмотря на непростое положение в России и мире».

«Более низкий ожидаемый рост промышленного производства в Татарстане по сравнению с прошлым годом может быть связан с перестройкой отрасли, с переоборудованием, с недостатком импортных станков и деталей и долгим процессом поиска аналогов. Например, в вертолетостроении, которое сейчас особенно востребовано, необходимо завершить работы по локализации производства, особенно — производства двигателей. В судостроении — тоже нужна локализация, а также переход к производству беспилотных аппаратов», — говорит управляющий партнер Экспертной группы Veta Илья Жарский. Однако, по его словам, «эти трудности должны быть вскоре преодолены». «Торговля с Азией замещает торговлю с Европой чем дальше, тем увереннее. Через год количество экспертов, людей, владеющих азиатскими языками, станет больше, и за этим последуют и экономические результаты», — уверен эксперт.

Он считает, что в дальнейшем приоритет во внешней торговле будет отдан Китаю и Индии. От Ирана, по словам господина Жарского, можно получить продукты нефтехимии, стройматериалы, однако они не являются какими-то дефицитными позициями в экономике Татарстана. «Но думаю, что политики будут лоббировать эти контракты», — говорит эксперт. «С Турцией, на мой взгляд, у Татарстана несколько неравное партнерство во внешней торговле — мы отправляем сырье, а получаем продукцию машиностроения, электрооборудование. Надеюсь, что в торговле с Турцией будем двигаться к большему паритету», — заключает он. ■

Разворот на Восток

Многие годы потенциал сотрудничества с восточными странами был недооценен, однако с изменением вектора внешней политики России бизнес все внимательнее смотрит в сторону Востока. Подобный ориентир открывает много возможностей в динамично развивающихся странах исламского мира, которые уже зарекомендовали себя серьезными игроками на мировой арене и надежными партнерами.

Мир венчурных инвестиций за последние годы тоже претерпел множество изменений. Выход на западные рынки, который для российских стартапов всегда был непростым, стал просто недоступен. В то же время глобальные геополитические трансформации заставили предпринимателей оглядеться вокруг и понять, что мир не ограничен странами Запада и существует множество неосвоенных рынков, где высокотехнологичные продукты будут потенциально востребованы и где можно привлечь венчурный капитал. И теперь помимо российского рынка команды стартапов рассматривают для масштабирования рынки Ближнего Востока и Азии.

«Несмотря на то что российская ментальность исторически была ближе к западной, в том числе в плане венчурных инвестиций и развития стартапов, мы видим большие перспективы взаимодействия с Востоком. И у нас уже есть положительный опыт, поскольку Евразийский центр инноваций с 2019 года сотрудничает в сфере масштабирования проектов с партнерами из Турции, ОАЭ, Индии и, разумеется, стран ЕАЭС», — пояснила Ирина Мацкевич, генеральный директор Евразийского центра инноваций. «Географический ориентир развития заложен в названии нашей компании. Для нас данное направление было обусловлено не только преимущественно дружественной средой, но и массой новых перспектив для привлечения инвестиций и продвижения наших портфельных проектов».

Сегодня спектр возможностей для развития инновационных проектов стал еще шире, как в странах ЕАЭС, так и в странах Ближнего Востока и Юго-Восточной Азии. По мнению экспертов венчурного рынка, на это повлиял рост внутреннего рынка и расширение контактов России с восточными странами. Внимание на страны Ближнего Востока можно заметить в том числе со стороны Китая. Оттуда ушли многие американские инвесторы, однако сейчас мы видим большое количество соглашений Китая с Саудовской Аравией, Катаром и фондами Дубая.

Евразийский центр инноваций в венчурной экосистеме

Евразийский центр инноваций создан для активного взаимодействия стартапов, корпораций и инвесторов внутри инновационной экосистемы России и стран ЕАЭС. Мы инвестируем в высокотехнологичный бизнес, проводим акселерационные программы и помогаем создавать участникам венчурного рынка взаимовыгодные партнерства.

Нам интересны высокотехнологичные стартапы в сферах информационных технологий, аппаратных решений, цифровизации



производственных предприятий, агро- и биотехнологий и многих других. Наша целевая аудитория — проекты с продажами или высокой степенью готовности продукта к выходу на рынок, подтвердившие спрос на продукт на рынке, имеющие устойчивую бизнес-модель и потенциал к масштабированию. За прошедшие 7 лет акселерационная программа привлекла около 3000 стартапов, из них более 150 привлекли инвестиции в общей сумме более 1 млрд рублей.

Помимо акселератора Евразийский центр инноваций дает возможности для развития стартапов ранних стадий от идеи до выхода на рынок. «У нас также существует отдельная программа для стартапов в сфере искусственного интеллекта и корпоративная акселерация для развития внутренних проектов и внедрения технологий в бизнес. Мы стремимся создать благоприятную и прозрачную среду, где стартапы могут реализовывать свои продукты, инвесторы — находить перспективные компании для финансирования, а корпорации — использовать инновационные продукты стартапов для решения своих бизнес-задач», — отмечает Ирина Бруслова, руководитель акселерационных программ Евразийского центра инноваций.

Исламский финтех

Программа акселерации Евразийского центра инноваций, которая реализуется совместно с Инвестиционно-венчурным фондом Республики Татарстан, ежегодно обеспечивает пул проектов для экспозиции Российского венчурного форума в Казани. Мы видим множество перспективных проектов от российских инноваторов, в том числе из Республики Татарстан.

Отдельно хотелось бы отметить рост числа проектов, которые совмещают инновационность и соответствие нормам шариата. Мы с большим интересом и уважением поддерживаем подобные стартапы, поскольку ислам — одна из основных конфессий в Татарстане. Включение таких проектов в инвестиционный фокус повышает нашу привлекательность как инвестора в странах, где исповедуется ислам. Это особенно актуально, учитывая быстро развивающийся финансовый сектор ОАЭ и других мусульманских стран. Подобные этические стартапы позволяют не только стимулировать доверие и понимание между партнерами одной конфессии, но и предлагают большие перспективы для дальнейшего сотрудничества и инвестиций. Мы лично убедились в этом, приняв участие в международном российском форуме «Россия — Исламский мир», где 5 проектов-участников Программы акселерации Евразийского центра инноваций получили статус стартапа в ОЭЗ «Иннополис». Все проекты соответствуют нормам шариата.

В ближайшее время важную роль в мире восточного венчура будут играть проекты в области исламского финтеха и банкинга. Не так давно Госдума приняла закон, целью которого является тестирование исламской модели в тех регионах, где проживает больше всего мусульман и где уже активно работают исламские финансовые структуры. Более того, закон призван стимулировать инвестиции со стороны мусульманских стран, а также привлечь новых партнеров. Стоит отметить, что исламская финансовая модель находится в стадии активного развития, создавая все больше инновационных инструментов в области финтеха, краудфандинга и т.д.

Яркий пример подобных тенденций — стартап Sahih Invest, один из финалистов Программы акселерации Евразийского центра инноваций 2023 года. Проект представил мобильное приложение, позволяющее инвестировать в акции по нормам шариата. Сейчас у Sahih Invest есть полноценный B2C продукт, проверяющий дозволенность инвестиции с точки зрения ислама. В этом помогает надежная методология проверки, а также команда высококвалифицированных специалистов и шариатских экспертов. Помимо этого, команда успешно разработала Sahih Api — инструмент для интеграции с банками, брокерскими и управляющими компаниями по нормам ислама. В обозримом будущем команда планирует выйти на зарубежные мусульманские страны, делая ставку на развитие продукта в ОАЭ.

Перспективы развития в России

Сегодня Евразия выглядит перспективным направлением для развития бизнеса, привлекая молодые команды, которые все больше обращают внимание на неосвоенные исламские регионы. Однако не следует забывать, что Россия занимает треть площади Евразии и является важным рынком, активно развивающимся во всех направлениях. На сегодняшний день стартапы могут уверенно рассчитывать на поддержку как со стороны государства, так и от частных инвесторов, заинтересованных в высокотехнологичных проектах.

Венчурный рынок в России активен и продолжает развиваться, что подтверждается большим количеством новых партнерств между синдикатами и фондами. Множество перспективных команд готовы занимать новые ниши и масштабироваться на внутреннем рынке, что свидетельствует о возрастающей динамичности в нашей стране. Евразийский центр инноваций создает условия для развития проектов в евразийском регионе, и в первую очередь в России. Внутри нашей инновационной экосистемы стартапы, инвесторы и корпорации могут добиться максимальных результатов, взаимодействуя в прозрачной и благоприятной среде.



Как работать с Востоком: принципы Талии Минуллиной

За 10 лет работы с бизнес-сообществом Китая, Турции и других стран Ближнего Востока глава Агентства инвестиционного развития Татарстана Талия Минуллина на практике изучила традиции и культуру этих народов и нашла путь к сердцу прагматичного китайца, мудрого турка и добродушного иранца. За эти годы объем внешних инвестиций с Востока в экономику Татарстана вырос в семь раз, достигнув почти триллиона рублей.



— Поворот на Восток, развернувший российскую экономику к сближению со странами БРИКС, заставляет быстро перестраивать торгово-экономические отношения с ними. Татарстан задолго до этого успел поймать «китайский ветер в паруса своей экономики», заключив партнерство с глобальной корпорацией Haier. А в этом году Казань стала местом проведения первого в истории российско-китайского форума «РОСТКИ». Как далеко Татарстан готов продвинуться в направлении на Восток, на Юг?

— Можно сказать, что тут нет границ, так как республику давно хорошо знают и в странах Ближнего Востока, КНР. Переориентация внешнеполитического курса России на Восток не вызвала потрясений в экономике Татарстана, хотя бизнес был глубоко интегрирован в мировые хозяйственные связи, и в том числе с странами Европы. Но в момент острой фазы санкций произошло быстрое замещение западных поставщиков, а наши крупные внешнеторговые партнеры — Турция, Китай, Иран — усилили присутствие в республике. У нас много общего: язык, мусульманская религия и культурные обычаи. Мы не боялись попасть в глухую изоляцию, так как давно работаем с компаниями с той стороны полушария и вовремя успели наладить альтернативные маршруты поставок. С другой стороны, и на нас, конечно, с интересом смотрят. Мы даже, наверное, говорим не о повороте на Восток — это поворот на Большой Юг. А там очень много партнеров, у которых есть деньги, и они ищут сферы их приложения.

— В условиях геополитической напряженности активность инвесторов меняется. Есть ли план «Б»?

— В настоящее время АИР РТ ведет сопровождение почти 500 инвестиционных проектов, среди которых есть и с восточным капиталом. Проекты получают одобрение руководства республики на заседаниях Инвестиционного совета РТ. Для оперативного контроля за реализацией все они включаются в информационную систему «Контроль инвестиций Татарстана». Команда Агентства прилагает все усилия, чтобы прохождение согласительных процедур проходило быстро и в комфортном режиме. Наша задача — помочь инвесторам довести до финальной стадии проект и запустить предприятия.

Мы понимаем, что большого притока инвестиций извне, как до введения санкций, ожидать не приходится. Поэтому ставим новую задачу по созданию привлекательных условий для российских инвесторов и реинвестирования капитала на территории республики.

Теперь мы работаем над тем, чтобы действующие инвесторы смогли расширить бизнес в республике и не выводили капитал из страны. Наша основная линия: пока не будет достаточно комфортно тем, кто уже инвестировал, нет смысла приглашать новых претендентов.

По схожей схеме развития работает китайская компания Haier. Еще в 2014 году они прислушались к нам и построили первый завод по сборке холодильников, после чего рядом с ним на территории индустриального парка ТОР Набережных Челнов выросло еще 4 завода с совокупными инвестициями около \$1 млрд. За счет расширения производственной кооперации с китайскими поставщиками в Татарстане обосновалось 7 китайских предприятий, налажены связи с 49 поставщиками КНР. Меры поддержки в отношении них действуют до 2031 года. В итоге мы можем говорить о цифре \$2 млрд в общем объеме инвестиций КНР в Татарстан.

— Талия Ильгизовна, скоро исполнится 10 лет, как вы возглавили Агентство инвестиционного развития Татарстана. Ваши предшественники — мужчины «сбегали» с этой должности через 3 года. Что вам пришлось испытать за эти годы?

— Честно говоря, всегда ощущала себя на этом посту как на «пороховой бочке» из-за меняющейся геополитической ситуации в мире. Ни один день, ни один год не был спокойным. Либо ЧП, либо пандемия, либо санкции.

Посудите сами: меня назначили в 2014 году, после чего случился экономический кризис в России. Вслед за этим происходили разные драматические события. То сбили российский самолет Су-34 в небе Сирии, что оказало негативное влияние на отношения с Турцией, то экономические спады, то пандемия ковида, а теперь — СВО. Конфликты любые всегда вызывают проблемы на рынке: рост цен на металл и строительные материалы, повышение заградительных пошлин и многое другое. Вспомните, как подъем цен на металл в 30% стал шоком для бизнеса. Правительство страны и республики всегда идет навстречу бизнесу в меняющихся условиях. Очень много в последнее время говорят о Региональном инвестиционном стандарте, при создании которого, кстати, и использован опыт Татарстана. Так вот его частью является Инвестиционная

Профиль: Талия Минуллина, глава Агентства инвестиционного развития РТ. Назначена на этот пост в ноябре 2014 года. Окончила Казанский Приволжский федеральный университет; МШУ «СКОЛКОВО». Обучалась в нескольких зарубежных странах. Окончила программу MBA в Государственном университете Великобритании, Школу государственной службы Канады; Школу государственной политики имени Ли Куан Ю при Национальном Университете Сингапура; прошла интенсив для руководителей Университета Стэнфорда. Имеет степень магистра Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ. Замужем, воспитывает сына.

декларация — это документ, который обязывает правительство республики обеспечить стабильность условий работы инвесторов, крупного бизнеса. И это не просто декларация на словах. Наши промышленные площадки, территории опережающего развития с федеральными и региональными налоговыми льготами и мерами поддержки эффективно работают. В ОЭЗ «Алабуга» очередь из желающих разместиться на готовых площадях.

— В чем особенность работы на Востоке? Каких принципов вы придерживаетесь?

— В исламских странах нельзя построить бизнес, если не дружить, не доверять друг другу. Для них дружба — бескорыстные взаимоотношения, основанные на общих интересах. В исламе, мы знаем, великий сподвижник Али говорил: «Истинный друг — тот, кто в трудную минуту на помощь приходит и кто вредит себе, чтобы помочь тебе, и кто при превратностях судьбы ради твоих проблем ломает себе голову и расчленяет свою целостность (души и разума) ради твоей целостности».

Я в переговорах на Востоке придерживаюсь трех правил. Первое — быть готовым к переговорам содержательно. Второе — следовать деловому этикету и обычаям страны. Третье — не обещать то, чего не можешь сделать, и всегда делать то, что обещал.

— Какова динамика внешней торговли Татарстана с азиатскими странами?

— Официальные статистические данные за 2023 год пока не подведены, но и без них можно констатировать, что азиатские государства успели «набрать» значительный вес в структуре внешне-торгового оборота республики. Если раньше до 70% приходилось на европейские государства, то теперь их доля упала до минимума. При этом доля КНР, Турции и стран АТЭС выросла.

По итогам 2023 года мы ожидаем, что внешне-торговый товарооборот республики перешагнет отметку \$20 млрд. Оживление мировой торговли со странами Азии свидетельствует о том, что ввоз машиностроительной техники и оборудования не остановился, а инвестиционные проекты реализуются без осложнений. Ни одна промышленная стройка не заморожена.

Китай — один из внешнеторговых «тяжеловесов» Татарстана, который продолжает укреплять позиции. Товарооборот Республики Татарстан с Китайской Народной Республикой за 9 месяцев 2023 года составил \$2247,9 млн, из них экспорт — \$415,5 млн, импорт — \$1832,4 млн. Именно отсюда в республику поступает значительная часть машиностроительной продукции в интересах КамАЗа, «Соллерса» и резидентов ТОР. Вообще, импорт превалирует в структуре товарооборота с Китаем РТ — его доля за последние три года выросла с 68,5% до 86%. Крупнейшими экспортерами в КНР являются СИБУР, отгружающий химическую продукцию с Нижнекамскнефтехима и Казаньоргсинтеза.

— Переориентация на Восток кардинально изменила логистику поставок татарстанских предприятий. Как продвигается строительство крупнейшего логистического хаба имени Дэн Сяопина на территории ОЭЗ «Алабуга», который по идее должен ускорить доставку продукции в условиях перегруженности транспортных магистралей?

— Основная задача сегодня — выстраивание новой инфраструктуры для глобального разворота внешней торговли с Запада на Восток. До февральских событий экспортно-импортный грузопоток направлялся через Северо-Запад, а теперь разворачивается на восток, проходя через Дальневосточный и Черноморские полигоны, идет в Китай и другие страны АТР. Терминалы Забайкальска и Хоргоса на Дальнем Востоке не справляются с отгрузкой/доставкой продукции, сроки поставок затягиваются и становятся непредсказуемыми.

Создание хаба обеспечит связь с Западным Китаем, а формирование отдельного транспортного коридора сократит время в пути до 10 дней по территории РФ и КНР. С уходом крупнейшего зарубежного перевозчика Maersk из ОЭЗ «Алабуга», обеспечивающего мультимодальные перевозки, было принято решение о создании собственного логистического комплекса с автономным режимом доставки грузов.

Логистический хаб имени Дэн Сяопина строится вблизи этиленового комплекса Нижнекамскнефтехима и аэропорта Бегишево стоимостью 63 млрд рублей. Его мощность — 8,5 тыс. TEU грузов. Ключевым грузоотправителем в контейнерах и танк-контейнерах станут



Второй Российско-китайский форум «РОСТКИ» состоится 13–15 ноября 2024 года

СИБУР, КамАЗ и китайские производители бытовой техники. Объединение разных по своему профилю грузоотправителей связано с необходимостью закольцевать логические цепочки в направлении на Китай, чтобы избавиться от холостого движения на обратном пути в Россию. Согласно концепции, на экспорт будет отправляться продукция нефтехимии (каучуки, пропилен и другое), а в обратном направлении — автокомпоненты и комплектующие для бытовой техники, продукция для электронной торговли. Под эту схему логический центр разместили рядом с промышленным парком «Этилен 600», общий объем инвестиций в проект оценивается в 1,3 трлн рублей. Первые объекты хаба появятся уже в следующем году, а полностью сдать в эксплуатацию и запустить комплекс планируется в 2025 году. Речь идет о железнодорожной инфраструктуре, контейнерной площадке, а также основной коробке склада. На терминале планируется построить шесть железнодорожных путей, которые в сутки смогут обрабатывать три контейнерных поезда с фронтом погрузки 74 условных вагона или 1050 метров. При возможности одновременного приема и обработки сразу двух составов полностью без разбивки время разгрузки одного поезда составит три часа. Общая площадь контейнерной площадки составит более 60 тыс. кв. м. Введение хаба ожидаемо вызовет приток инвестиций в ОЭЗ «Алабуга» и близлежащие районы республики, так как резиденты получат гарантированную возможность отгрузки продукции на экспорт. Надеемся, что он станет приоритетом номер один при выборе инвестиционной площадки восточными инвесторами.

— Логистический комплекс назван в честь реформатора Дэн Сяопина. Что Татарстан позаимствовал у авторов экономического чуда Китая?

— Как известно, при финансировании строительства логистического хаба применяется механизм реинвестирования. То есть налоговые платежи резидентов особой экономической зоны «Алабуга» направляются в инфраструктуру. Это предусмотрено постановлением правительства РФ №1119. В мировой практике принцип реинвестирования налогов в инфраструктуру впервые ввел у себя в стране китайский реформатор Дэн Сяопин, и мы его повторили у себя.

Экономическое процветание Китая добился за счет поглощения иностранного капитала и технологий, разрешив иностранцам строить заводы. Мы не собираемся отказываться от этого пути. То, что осталось после ухода западных компаний, используется во благо. К примеру, автосборочный завод американской компании Ford перешел под выпуск китайских фургонов JAC. Возможность взять готовые мощности — очевидное преимущество нашим партнерам.

— В этом году международный экономический саммит «Россия — Исламский мир: KazanForum» приобрел статус федерального форума, а его гостями стали 15 тысяч общественных деятелей и бизнесменов разных стран. В чем вы видите главный итог этого мероприятия?

— Казань стала не просто узнаваемой в мусульманском мире, но и авторитетной в глазах лидеров государств БРИКС. До этого мы проводили форум на протяжении 14 лет, но с «разворотом на Восток» он приобрел федеральный статус. Но наша задача остается прежней — предоставить возможность исламским компаниям участвовать в форуме вместе с российскими институциональными структурами. В меняющейся политической обстановке важно получать информацию из первых рук. Это поможет выстраивать грамотную стратегию в текущей макроэкономической ситуации. Официально было подписано 130 соглашений. Но кто-то подписывает и договаривается на месте и не уведомляет оргкомитет об этом. Если говорить о результатах форума, то сейчас мы говорим не про инвестиции.

Инвестиции — это следующий шаг, первый — торговля. Сначала должны быть выстроены грамотные торговые отношения, потому что никто не будет инвестировать в РФ, не понимая рынок, не пытаясь его опробовать с помощью торговых отношений.

Торговля занимает центральное место, создает условия для развития инвестиций, а далее уже и создание совместных производств. В плане развития торговых отношений хорошей площадкой послужил и прошедший в рамках KazanForum Халяль-маркет в Агропромпарке. Он пользовался большим спросом, в том числе и у иностранных гостей саммита. Так, представители Марокко были впечатлены пастилой и попросили, чтобы к ним на выставку приехали с этой продукцией. Гость из Бахрейна купил 20 кг меда сразу на халяльной выставке и увез с собой домой.

В будущем году «KazanForum» пройдет 14–19 мая 2024 года.

— Турция стала одной из первых, кто воспользовался открытым окном в Россию через Татарстан. Как чувствует себя турецкий бизнес в нашей республике?

— В 2023 году товарооборот между Татарстаном и Турцией увеличился в 2 раза и составил \$1,2 млрд. Экспорт — \$1,08 млрд, импорт — \$126,6 млн. В этом году тенденция роста продолжается. В 2023 году делегация Татарстана под руководством Рустама Минниханова побывала в провинции Конья, где есть хорошие возможности для развития деловых связей. Стороны могут сотрудничать не только в вопросах АПК, но и в области культуры, археологии, туризма, науки и образования.

Инвестиции турецкого бизнеса в Татарстан составили уже более \$3 млрд. В ОЭЗ Алабуга работают «Кастамону Энтегре», «Хаят Кимья», «Шишеджам» — «Тракья Гласс», «Шишеджам» — «Аутома-тив Гласс», «Джошкуноз».

— Особое место отводится взаимоотношениям с Ираном. В ближайшее время иранская группа «Мирас» собирается вступить в эксперимент по исламскому банкингу, а сам исламский госбанк Ирана «Банк Мелли Иран» охватил корреспондентской сетью и Татарстан. Как вы считаете, будут ли предприятия РТ пользоваться этой сетью для проведения платежей?

— Иран прежде всего рассматривается как стратегический партнер России в создании транспортно-логистического коридора «Север — Юг» и «Восток — Запад». Сегодня ведутся согласования. Татарстан как часть пути сейчас делает два больших проекта. Первый — проект Свияжского логистического межрегионального мультимодального центра в Зеленодольском районе и логистический центр имени Дэн Сяопина в Закамье.

Но есть и другие аспекты сотрудничества. Финансовая компания «Мирас», дочерняя компания иранского «Мир Бизнес Банка», подала заявку на включение в реестр ЦБ для участия в федеральном эксперименте по исламскому банкингу и ждет ответа. Российская «дочка» банка готова предоставлять услуги по правилам шариата по многим направлениям бизнеса и намерена «играть ключевую роль в развитии исламских финансов в Татарстане и России». Первые сделки по исламским канонам «Мирас» совершил в 2019 году в Татарстане, когда открылось представительство «Мир Бизнес Банка» в Казани. Основные сделки ООО «Мирас ФК» осуществляются под наблюдением ДУМ РТ в рамках исламских договоров (мурабаха, мударба и другие).

Если говорить об объемах внешней торговли, то пока он небольшой. В прошлом году товарооборот Татарстана и Ирана составил \$183 млн долларов, но по итогам 2023-го стоит задача увеличить его до \$200 млн. Мы не сомневаемся, что потенциал торговых отношений выше. В декабре на федеральном уровне планируется подписание соглашения о зоне свободной торговли Ирана с Евразийским экономическим союзом (ЕАЭС).

ООО «Ядран-Строй»: «Мы ведем три флагманских экологических проекта, аналога которым в России нет»



ЕЛИСЕЙСКИЕ ПОЛЯ ПОДЕЛЕНЫ НА КВАДРАТЫ, ИЛОВЫЕ — НА КАРТЫ

История иловых полей в Казани. В 1960 годах были построены очистные сооружения.

Для накопления осадка, отфильтрованного в процессе очистки воды, устроили иловые поля — огражденные земляными дамбами и объединенные в каскады карты на участке площадью 61 гектар между поселками Отары и Победилово.

Экологическая угроза. Первые карты заполнились за пару десятилетий, позже были построены карты второй очереди с изолирующим слоем. В итоге на 100 гектарах земли (сравнительно 140 футбольным полям!) вблизи Куйбышевского водохранилища накопилось 4 млн кубометров осадка сточных вод.

Проект рекультивации. Замминистра экологии и природных ресурсов РТ Егор Тарнавский: «В 2019 году специалисты института проблем экологии и недропользования АН РТ провели комплексные исследования, результаты которых были положены в основу подготовки техзадания на проведение комплекса инженерных изысканий. В 2020 году Министерство экологии провело эти работы. В 2020 году президент Татарстана поручил начать вести работы по рекультивации иловых полей».

5-топ задач проекта:

- обезвреживание осадков,
- обеззараживание их,
- снижение уровня загрязнения тяжелыми металлами,
- переработка осадка сточных вод в почвогрунт,
- нейтрализация зловонных и вредных запахов.

Финансирование проекта — Министерство природы РФ в рамках нацпроекта «Экология» федерального проекта «Оздоровление Волги».

Срок реализации: с 2021 по 2024 год.

Контроль: Центр лабораторного анализа и технических измерений по ПФО (Росприроднадзор).

Реализация проекта

Для эффективной реализации первого масштабного плана ликвидации накопленного вреда в РТ ООО «Ядран-Строй» принял в штат высококвалифицированных специалистов в области инженерной и промышленной экологии.

Как карты лягут...

На рекультивацию объекта было направлено 55 единиц техники: экскаваторы, самосвалы, мини-земснаряды Watermaster, краны, бульдозеры, плавающий экскаватор, манипуляторы для укладки геомембран. Сначала всю территорию иловых полей огородили противофильтрационной завесой, состоящей из шпунта высотой до 14 метров. С каждой карты снимался слой осадка до 7 метров (40 000 кубометров). Поверхность карт очищалась до зарослей травы. Затем был спущен земснаряд. После завершения перекачки уплотненный осадок вынимался бульдозером. Пробы каждого слоя отбирали специалисты ЦЛАТИ, которые подтвердили: строители дошли до чистого грунта! Поверх него была уложена геомембрана, щебеночное основание, армированное георешеткой, затем несколько слоев песка и щебня, гидроматы.

Все это уберегло от просачивания влаги, «отжатой» из осадка сточных вод в геотубе. Далее была уложена пустая геотуба (полимерный волокнистый мешок объемом 2,5 тысячи кубометров). Осадок перекачивался на выделенную карту и, доведенный до определенной влажности, проходил ультрафиолетовое обеззараживание. И вот этот смешанный осадок закачивался в геотубу. Флокулянт, разделяя (ускоряет разделение илового осадка от воды) истечение воды из осадка, выжимает из ила прозрачную воду из геотубы, которая по системе дренажных каналов отводится в систему очистных сооружений.

Холм из трех рядов геотубов засыпан песком, накрыт защитным материалом, присыпан плодородным грунтом и засеян газоном. В следующие три года будет идти биологическая рекультивация. Процессы, происходящие в геотубах, превратят зловонный ил в технический почвогрунт.

Накануне нового 2024 года Министерство экологии РТ и ООО «Ядран-Строй» пригласили гостей из 15 регионов России и федеральных ведомств на иловые поля и

продемонстрировали им результат сложной и ответственной работы.

Министр экологии и природных ресурсов РТ Александр Шадриков назвал проект по рекультивации иловых полей флагманским. Рекультивация завершена почти на 60%. Уже в 2024 году Казань получит в хозяйственный оборот 100 гектаров земли. **Вице-премьер РФ Виктория Абрамченко**, высоко оценивая комплексный подход

республики в деле сохранения водных объектов, обсудила с главой РТ Рустамом Миннихановым возможность проведения серии федеральных семинаров для органов управления системы водоочистки. Экологические проекты и пионерские технологии в республике за последние годы стали «фишкой» Татарстана, именно поэтому федеральные власти просят тиражировать эти проекты и этот подход на всю страну.

ИЗБАВИМ КАЗАНЬ ОТ ПОЛУВЕКОВОЙ «МУСОРНОЙ ИСТОРИИ»



История мусорного полигона в Самосырово.

Мусор в Самосырово свозили со всей Казани с 1960 годов. Он годами скапливался, прессовался и превратился в две зловонные горы высотой свыше 30 метров (практически дом в 10 этажей). И если в Пятигорске сероводородные ванны привлекают туристов, то казанские мусорные холмы, выделяющие газы, пугали даже местных жителей.

Экологическая угроза. Внутри холмов гниют и разлагаются сотни тысяч тонн мусора. 30% жалоб экологам Казани на качество атмосферного воздуха столицы приходилось на Самосыровские полигоны. ТКО «Самосырово» закрыли в 2017 году. В 2019 году начался поиск нового технического решения рекультивации.

«Ван Гог» в области разработки биогаза.

Пять лет назад ПАО «Татнефть» и ООО «Промбиогаз» были проведены научно-изыскательные работы с привлечением специалиста из Нидерландов Тристана Гиллербретта, входящего в пятерку мировых экспертов в области систем извлечения биогаза и превращения его в источник энергии. На основании научной разработки профессора Т. Гиллербретта научно-техническим советом министерства экологии РТ была заказана проектно-сметная документация.

Тристан Гиллербретт: «Газа в двух картах Самосыровского полигона хватит примерно на 20–25 лет с выработкой 1,3 мегаватта электроэнергии».

Финансирование проекта. На нацпроект «Экология» (федеральный проект «Чистая страна») выделено 872 млн рублей. Проект рекультивации полигона с системой активной

дегазации «Мультиривел» пилотный для России. Площадь полигона более 14 гектаров.

На старте проекта две усеченные пирамиды с плотно прессованными отходами (объемом 1,5 млн кубометров).

Мы лепили из холмов «Ежиков в тумане»

Успешно привести полигон в порядок и выработать «зеленую» электроэнергию смогла команда ООО «Ядран-Строй».

Генеральный директор строительной компании Марат Хайруллин: «В 2021 году на первом техническом этапе мы подготовили территорию, выровняв высоту мусорных холмов. С более высокого среза 170 кубометров свалочного грунта (9 метров высоты) и перевезли на второй холм. Так было выровнено давление масс грунта. Затем на «близнецов» уложили сверху технологический слой грунта, разровняли. У склонов уложили бетонные плиты. На ровной площадке планировалось разместить «сердце» проекта — газопоршневые установки. Далее начался самый интересный, сложный технологический проект — организация системы отвода газа. На каждом холме было установлено по 1800 мягких гибких дрен. Даже если они деформируются под тяжестью грунта, они способны проводить газ».

Газ собирается за счет вертикальных дрен, установленных в пробуренных отверстиях в теле полигона. Между собой они соединены горизонтальными дренами. После завершения работ дренажи соединились в полиэтиленовые трубы и через единый магистральный коллектор будут подводить газ после очистки к газопоршневой установке. Газ, не успевший переработаться на

электростанции, отправится по трубам на факел и будет дожигаться.

Проект был важен как воздух. Работы велись порой круглосуточно. Сложностей было много. Главным противником была погода. В пиковые периоды были задействованы 10 самосвалов, по два бульдозера на каждом холме, 3 экскаватора и кран-манипулятор. Все использованные в проекте материалы — российского производства. На этапе проектирования было принято верное решение об «импортозамещении».

Контроль проекта: Центральная лаборатория автоматизации и технических измерений (Росприроднадзор).

Мы зажжем факел!

Атмосферный воздух полностью защищен от сжигания биогаза. Высокотемпературная

газосжигательная установка обеспечивает безопасное и экологически чистое сгорание газа без пламени. Смешиваясь с воздухом, обыкновенный метан сжигается и превращается в водяной пар. Тело самого полигона полностью закрыто непроницаемой геомембраной, не пропускающей ни воду, ни воздух. Больше полигон не будет источать неприятный запах. В ближайшие годы территория бывшей свалки превратится в холмы, покрытые густой травой.

Заместитель председателя правительства РФ Виктория Абрамченко: «Жители Казани смогут дышать чистым воздухом. Экологический эффект важен для 342 тысяч человек».

КОГО НЕ РАЗБУДИЛ ПЕТУХ, ТОГО РАЗБУДИТ ТРУБА



История Озерного месторождения.

Нефтяные трубопроводы были проложены в грунте Нижнекамского водохранилища в 1970-х годах на глубину 1,5–2 метра и с поднятием уровня водохранилища представляли угрозу не только Волге, но и четверти населения республики. Площадь потенциального загрязнения — 3,9 тысячи квадратных метров. Нефтепровод впоследствии законсервировали, и он стал бездействующим.

Экологическая угроза. Внутри труб оставались нефтепродукты, которые при коррозии и механическом разрушении металла могли попасть в воду. Ниже по течению Камы располагаются водозаборы «Тураево» и «Белоус», которые обеспечивают хозяйственной водой 900 000 жителей городов Набережные Челны, Нижнекамск, Менделеевск, Елабуга и иных населенных пунктов юго-востока Татарстана.

Детали пилотного проекта:

2016 г. — разработка проектно-сметной документации (по заказу АО «РИТЭК»). 2020–2021 гг. — дополнительные обследования для актуализации и корректировки проектно-сметной документации; получение положительного заключения государственной экспертизы по определению сметной стоимости. 2021 г. — заявка РТ в Минприроды России на предоставление субсидии из федерального бюджета.

2022 г. — демонтаж бездействующего трубопровода был одобрен к реализации Минприродой РФ. 2022 г. — ООО «Ядран-Строй» приступило к реализации проекта.

Финансирование проекта.

Общая стоимость мероприятия составляет 930 478,72 тыс. рублей, в том числе 200 млн рублей — это средства АО «РИТЭК».

Остальное финансирование выделено в рамках федеральной программы «Оздоровление Волги» национального проекта «Экология» по направлению «Ликвидация объектов накопленного экологического вреда, представляющих угрозу реке Волге». **Генеральный директор подрядной организации ООО «Ядран-Строй» Марат Хайруллин:** «Демонтаж затопленных труб выполнялся путем резки и герметизации концов труб по разработанной проектом технологии со сбором остаточных нефтепродуктов, затем трубы при помощи кранового оборудования поднимались на палубу плавплощадки с целью дальнейшего распиливания на секции до 5 метров. Специалисты извлекли из-под толщи воды и донного грунта более 26 километров старых нефтяных труб».

Все работы шли согласно проектной документации, место подъема труб было ограждено специальными буновыми ограждениями с соблюдением всех мер экологической безопасности.

Контроль: Центр лабораторного анализа и технических измерений по ПФО (Росприроднадзор).

Замминистра экологии и природных ресурсов РТ Егор Тарнавский: «Этот проект Министерства экологии и природных ресурсов Татарстана был реализован по поручению раиса Республики Татарстан Рустама Минниханова и при поддержке Минприроды России. Население нашей республики почувствует на себе положительный экологический эффект уже к концу 2023 года. Проект является пилотным для России, возможно, в дальнейшем опыт Татарстана будет транслироваться на другие регионы страны».



ОСОБЕННОСТИ НАЦИОНАЛЬНОЙ РЫБАЛКИ ООО «ЯДРАН-СТРОЙ»

ООО «Ядран-Строй»

Многие годы компания показывает себя как природоориентированная компания.

Реализуя флагманские экологические проекты в Татарстане, компания в местах своего присутствия восполняет ущерб, который невольно могла нанести биологическому разнообразию во время строительных работ.

Осенью 2023 года компания дважды выпустила в водоемы мальков ценных промысловых пород. В уютном затоне Нижнекамского водохранилища в Набережных Челнах природой созданы идеальные условия для выпуска 120 тысяч мальков сазана весом около 20 грамм, которые прибыли в специальных емкостях из Саратовской области (рыбопитомник «Духовницкое»).

Следующим летом сазаны будут весить уже до 400 граммов, к 2025 году откормятся до одного килограмма. Через 2-3 года в Нижнекамском водохранилище будут жить и размножаться порядка 14 000 взрослых сазанов, которых выпустили сотрудники рыбохозяйства под контролем инспекторов «Росрыболовства» по инициативе профинансировавшей данное мероприятие строительной компании.

Ранее «Ядран-Строй» выпустил молодь стерляди не только в Нижнекамское водохранилище, но и в Волгу.

Марат Хайруллин: «Акватория Волги вблизи Казани примыкает к территории иловых полей казанских очистных сооружений. Мы провели там рекультивацию объекта накопленного вреда, а значит, прилегающая водная территория — зона нашего присутствия».

“



Председатель ГК «Ядран», член Комитета Госсовета РТ по экологии, природопользованию, агропромышленной и продовольственной политике Ирек Салихов:

«Природоориентированность очень важна и показательна для всех строительных компаний. Их деятельность может иметь негативное воздействие на окружающую среду. Она может приводить к вырубке лесов, загрязнять водные ресурсы и воздух. Поэтому они должны уделять большое внимание устранению этих воздействий на природу, снижению выбросов вредных веществ и минимизации потребления ресурсов».

Строительные компании, придерживающиеся принципов экологической ответственности, имеют больше возможностей для развития бизнеса, получения финансирования, привлечения квалифицированных специалистов.

Природоориентированная деятельность любых предприятий включает в себя планирование и реализацию проектов, которые вписываются в концепцию устойчивого развития. Такой подход позволяет удовлетворять потребности сегодняшнего поколения, не причиняя ущерба будущим. Он учитывает баланс между экономическими, экологическими и социальными факторами и способствует сохранению природных ресурсов для наших детей».



Фактический и почтовый адрес:

420124, РТ, г. Казань, ул. Меридианная, д. 1

Контактный номер офиса: +7 (843) 226–26–76

E-mail: info@yadran-stroy.com

ФИНАНСАМ ДАЛИ ЗЕЛЕНЫЙ СВЕТ

ФИНАНСОВЫЕ УЧРЕЖДЕНИЯ В ТАТАРСТАНЕ В 2023 ГОДУ СТАЛИ АКТИВНЕЕ ПРЕДЛАГАТЬ СВОИМ КЛИЕНТАМ УСЛУГИ ПО НОРМАМ ШАРИАТА, ТАК НАЗЫВАЕМОГО ПАРТНЕРСКОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ ИЛИ ИСЛАМСКОГО БАНКИНГА. ЭТО СТАЛО ВОЗМОЖНЫМ ПОСЛЕ ТОГО, КАК ТАТАРСТАН СТАЛ ПИЛОТНЫМ РЕГИОНОМ РФ В СООТВЕТСТВУЮЩЕМ ЭКСПЕРИМЕНТЕ ЦЕНТРОБАНКА. ЕГО УЧАСТНИКИ УЖЕ ОТЧИТЫВАЮТСЯ О КРАТНОМ РОСТЕ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ УСЛУГ ТАКОГО БАНКИНГА: СПЕЦИАЛЬНЫХ ВКЛАДОВ И ИПОТЕКИ, А ТАКЖЕ БАНКОВСКИХ КАРТ, ПО КОТОРЫМ НЕЛЬЗЯ ОПЛАТИТЬ ПОКУПКИ В АЛКОГОЛЬНЫХ И ТАБАЧНЫХ МАГАЗИНАХ. ЧИНОВНИКИ ТАТАРСТАНА НАСТАИВАЮТ, ЧТО «ИСЛАМСКИЙ БАНКИНГ НЕ ТОЛЬКО ДЛЯ МУСУЛЬМАН, НО И ДЛЯ ДРУГИХ КОНФЕССИЙ», И ОЖИДАЮТ, ЧТО С РАЗВИТИЕМ ЭКСПЕРИМЕНТА В РЕГИОН ПРИДУТ ИНВЕСТИЦИИ ИЗ МУСУЛЬМАНСКИХ СТРАН. В ЭТОМ ГОДУ В КАЗАНИ УЖЕ ОТКРЫЛСЯ ОФИС БАНКА ИРАНА. КИРИЛЛ АНТОНОВ

Эксперимент по внедрению исламского (партнерско-го) банкинга в России стартовал 1 сентября 2023 года. Согласно принятому Госдумой закону, он проходит на территории четырех регионов страны. Помимо Татарстана, это Дагестан, Чечня и Башкирия. Однако по решению ЦБ может быть распространен и на другие субъекты РФ. Экспериментальный режим продлится два года — до начала осени 2025 года.

Изначально ЦБ анонсировал, что эксперимент проведут лишь в Чечне и Дагестане. Татарстану, безусловно, было важно принять участие в этом проекте. «Республика Татарстан уделяет большое внимание развитию исламского финансирования на протяжении многих лет. Достигнуты практические результаты», — говорил вице-премьер — министр экономики республики Мидхат Шагиахметов.

* Исламский (партнерский) банкинг предполагает предоставление финансовых услуг по нормам шариата. Их главная особенность — отказ от ссудного процента, от высокорисковых операций и сделок с неопределенностью (для получения дохода финансовый институт должен быть долевым участником проекта, разделяя риски и премии финансируемого предприятия), запрет на инвестиции в сферы, противоречащие канонам ислама: производство алкоголя, табака, свиноводство, игорный бизнес. Исламские банки и инвестфонды в основном сосредоточены на Ближнем Востоке, в странах Персидского залива и в Малайзии.

ТАК, ЕЩЕ В 2008 ГОДУ ТАТАРСТАН ПОДПИСАЛ МЕМОРАНДУМ О ВЗАИМОДЕЙСТВИИ С ИСЛАМСКИМ БАНКОМ «РАЗВИТИЕ». У РЕСПУБЛИКИ БЫЛ ОПЫТ ВЫПУСКА ОБЛИГАЦИЙ СУКУК И ПРИВЛЕЧЕНИЯ ЗАРУБЕЖНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ В СООТВЕТСТВИИ С ПРИНЦИПАМИ ПАРТНЕРСКИХ ФИНАНСОВ: В 2015 ГОДУ СБЕРБАНК И ТАТАРСТАН ПОДПИСАЛИ СОГЛАШЕНИЕ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ В ОБЛАСТИ ИСЛАМСКОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ.

Исламские продукты уже давно предлагает «Ак барс» банк, подконтрольный правительству республики. А в начале прошлого года совет улемов Духовного управления мусульман (ДУМ) Татарстана утвердил проект «Банковские карты для мусульман», который реализуется совместно с тем же «Ак барсом». По словам муфтия Камиля Самигуллина, ДУМ запускало совместные продукты в сфере исламского банкинга с финансовым домом «Амаль», компаниями «Ак барс капитал», «Мир бизнес банк», «Иджара Лизинг» и «Нур финанс».



ГЛАВНАЯ ОСОБЕННОСТЬ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫХ УСЛУГ ПО НОРМАМ ШАРИАТА — ОТКАЗ ОТ ССУДНОГО ПРОЦЕНТА

Эти аргументы убедили ЦБ, что Татарстан должен участвовать в эксперименте. Отметим, что с 2009 года в республике ежегодно проходит международный экономический саммит «Россия — Исламский мир: KazanSummit», где выстраивается взаимодействие с мусульманским миром и обсуждаются вопросы исламского банкинга. А глава Татарстана Рустам Минниханов возглавляет группу стратегического видения «Россия — исламский мир».

По словам Мидхата Шагиахметова, задача эксперимента, в котором участвует Татарстан, — «выравнивание условий для партнерского и традиционного финансирования». Ранее федеральный закон запрещал банкам заниматься торговыми операциями, которые лежат в основе продуктов исламского банкинга. В результате это вынуждало банки «искать сложные решения, что в свою очередь увеличивало стоимость продукта и сроки вывода его на рынок». «Клиенты, желающие получить продукты исламского финансирования, отказывались от них в силу их неконкурентоспособности», — поясняет вице-премьер республики.

Теперь же, отмечает чиновник, «этот момент учтен». Согласно федеральному закону, в четырех российских регионах «банки могут предложить

клиентам продукты на схожих условиях с обычными банковскими сервисами, но полностью отвечающие требованиям исламского банкинга», считает Мидхат Шагиахметов.

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЗАКОН ПОМИМО ТРАДИЦИОННЫХ ОПЕРАЦИЙ ИСЛАМСКОГО БАНКИНГА (РАССРОЧКА, ЛИЗИНГ, ДОЛЕВОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ) ДАЕТ ЗЕЛЕНЫЙ СВЕТ «ИСЛАМСКОЙ ИПОТЕКЕ». НА ОПЛАТУ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ МОЖНО БУДЕТ НАПРАВЛЯТЬ СРЕДСТВА МАТЕРИНСКОГО КАПИТАЛА.

По шариату участникам эксперимента при совершении сделок запрещено устанавливать вознаграждение, выраженное в виде процентной ставки. Они также не вправе финансировать деятельность, связанную с производством табачной и алкогольной продукции, оружия, боеприпасов и торговлей такими товарами, а также с игорным бизнесом.

Сейчас в экспертный совет по исламскому банкингу входят четыре представителя Татарстана: это

Мидхат Шагиахметов, Камиль Самигуллин, депутаты Госдумы Айрат Фаррахов, управляющий Нацбанком республики Марат Шарифуллин. Также в совете участвует глава комитета Госдумы по экономической политике Максим Топилин, который избирался в нижнюю палату от республики.

Первым участником эксперимента с исламским банкингом стал банк «Ак барс». О включении его в реестр ЦБ сообщил еще 21 сентября.

«Спрос на продукты исламского банкинга в «Ак барс» банке с каждым годом растет. Мы видим большие перспективы в данном направлении, будем активно развивать и расширять нашу продуктовую линейку в исламском банкинге», — заявили Guide в пресс-службе этой организации. В частности, в «Ак барсе» в ходе эксперимента планируют создать новые продукты для корпоративного бизнеса, а также запустить отдельные рабочие места для обслуживания клиентов в соответствии с нормами шариата.

В настоящий момент «Ак барс» банк, помимо платежных карт, предлагает клиентам исламскую ипотеку (разработана в форме исламского контракта «мурабаха», это жилищное финансирование по нормам шариата). По такой ипотеке отсутствуют штрафы, пени и страховка, поскольку они запрещены исламскими нормами,

«НЕСОМНЕННО, ИСЛАМСКИЕ БАНКОВСКИЕ ПРОДУКТЫ БУДУТ ИНТЕРЕСНЫ ДЛЯ РАЗНЫХ КЛИЕНТСКИХ СЕГМЕНТОВ»

ГЛАВА ДУХОВНОГО УПРАВЛЕНИЯ МУСУЛЬМАН ТАТАРСТАНА, МУФТИЙ РЕСПУБЛИКИ КАМИЛЬ САМИГУЛЛИН ЯВЛЯЕТСЯ ЧЛЕНОМ ЭКСПЕРТНОГО СОВЕТА ПО ИСЛАМСКОМУ БАНКИНГУ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РФ. GUIDE «ИТОГИ ГОДА» ПОПРОСИЛ ЕГО ПРОКОММЕНТИРОВАТЬ НАЧАВШИЙСЯ В РЕГИОНЕ ЭКСПЕРИМЕНТ ПО ВНЕДРЕНИЮ ИНСТРУМЕНТОВ ПАРТНЕРСКОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ.

сообщили в банке. По исламской карте ее держатели не могут оплатить товары в специализированных магазинах по продаже алкоголя и табака. Впрочем, в универсальных магазинах этот «пластик» будет работать, поскольку там «продается и халяльная продукция».

В банке «Ак барс» подчеркивают, что в этом году количество клиентов, которые пользуются такими продуктами, выросло «кратно», но конкретные цифры не называют. В кредитной организации отмечают, что «рынок исламского банкинга только в начале развития».

На середину декабря в реестре участников эксперимента также был «Ак барс капитал», который управляет ценными бумагами. Среди услуг компании — паевой инвестиционный фонд «Лалэ», который организует так называемые халяльные инвестиции. Также в этом реестре есть Сбербанк: в октябре он запустил продукты в рамках исламского финансирования — дебетовую карту «Адафа» и счет «Амана». Их можно оформить в девяти регионах РФ, в том числе в Татарстане. Эти услуги сертифицированы Шариатским консультационным советом Сбербанка. Еще один участник эксперимента — ООО «Домклик». Этот сервис недвижимости совместно со Сбербанком запустил в ноябре исламскую ипотеку.

ЕЩЕ БОЛЕЕ ДЕСЯТКА РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ ПОДАЛИ ЗАЯВКУ НА УЧАСТИЕ В ЭКСПЕРИМЕНТЕ. СЕЙЧАС ОНИ ЖДУТ ОДОБРЕНИЯ ЦБ. ПО ИНФОРМАЦИИ GUIDE, В ИХ ЧИСЛЕ ФИНАНСОВЫЙ ДОМ «АМАЛЬ», КОТОРЫЙ УЖЕ ПРЕДОСТАВЛЯЕТ ИСЛАМСКИЕ ФИНАНСОВЫЕ УСЛУГИ, А ТАКЖЕ СТРУКТУРЫ ИРАНСКОГО «МИР БИЗНЕС БАНКА».

Эти организации недавно открыли в Казани свои офисы. «Мир бизнес банк» — это 100-процентная дочка государственного банка Ирана «Банк Мелли Иран». Для участия в эксперименте иранский банк создал специальную фирму «Мирас».

Глава Агентства инвестиционного развития Талия Минуллина отмечает, что пока исламские финансовые услуги могут быть дороже традиционных, однако, по ее словам, цель эксперимента — исправить эту ситуацию. «Два года эксперимента пройдут быстро. Если мы за это время не покажем хороший результат, он может быть признан неудачным. Тогда ни о каком масштабировании на всю Россию не будет идти речь. Это очень страшно», — говорит глава агентства. Госпожа Минуллина подчеркивает, что «исламский банкинг не только для мусульман, но и для других конфессий, даже для атеистов». В связи с этим она считает, что необходимо «разбивать стереотипы».

Рустам Минниханов подчеркнул, что отрасль партнерских финансов — одна из самых быстрорастущих в мире. «Безусловно, эти инструменты востребованы в нашей стране и позволяют привлечь дополнительные инвестиционные ресурсы», — рассчитывает глава республики. Он отмечает «интерес населения и бизнеса к исламским финансам». По его данным, количество сделок в текущем году уже вдвое превысило показатели прошлого года.

С главой Татарстана соглашается заместитель министра финансов России Алексей Моисеев, который считает, что одна из главных задач исламского банкинга РФ — привлечение иностранных инвестиций. «Это будет главным доказательством того, что этот закон был принят не зря и потраченные усилия не прошли даром», — полагает чиновник.

В то же время, по словам председателя комитета Госдумы по финансовому рынку Анатолия Аксакова, важно, что исламскими продуктами будут пользоваться сами жители регионов — участников эксперимента. По его словам, «около триллиона рублей люди, исповедующие ислам, не вкладывают в банки, поскольку они считают, что это не соответствует их вероисповеданию». «Если это так, то мы должны сделать все, чтобы эти люди принесли деньги в финансовые институты и эти деньги начали работать на нашу экономику», — заявил депутат Госдумы. ■

Guide: Камилъ хазрат, что для вас будет успешным результатом эксперимента, начатого в Татарстане, по внедрению партнерского банкинга? Совпадают ли параметры, которые вы ожидаете достичь по итогам эксперимента, с дорожной картой, сформированной властями Татарстана для его реализации?

КС: Можно будет считать успешным, если его участники смогут разработать и предложить потребителям — физическим и юридическим лицам — готовые финансовые продукты по стандартам шариата. Второе: чем шире и разнообразнее будут эти продукты, тем лучше. У потребителей должен быть выбор. Третье: продукты должны быть доступными, конкурентоспособными и выгодными. Тогда они будут интересны не только для мусульман.

Касательно того, совпадают ли ожидания ДУМ РТ с дорожной картой правительства РТ, то мы работаем сообща со всеми заинтересованными лицами по этому проекту.

Guide: Какая часть населения Татарстана, по вашей оценке, нуждается во внедрении партнерского банкинга? Какие именно продукты исламских финансов являются наиболее востребованными?

КС: Исламские финансы — в принципе не только для мусульман. Исламские финансы подразумевают под собой не религиозную принадлежность потенциального клиента к исламу, а его согласие с принципами перераспределения рисков и неучастие в социально вредных инвестициях. Это такой принцип участия в развитии экономики, который является более безопасным для него.

Возьмем инфляцию. Инфляция — это следствие процентного кредитования. Когда кредитов выдается слишком много, растет «пузырь», деньги становятся доступными, потребление населением увеличивается. Но объем реально производимых благ не успевает за увеличением выданных кредитов. Возникает рост цен, а инфляция в свою очередь сопровождается понижением покупательной способности.

В случае с кредитованием производства тоже нарушается баланс — между банком и предпринимателем нет разделения рисков. Какой бы результат ни получил бизнесмен от своего кредитованного проекта, положительный или отрицательный, финансисту гарантирована прибыль и у него нет совершенно никакой заинтересованности в успехе своего заемщика.

Такой подход отдаляет банки от реального сектора экономики. А в партнерских финансах все возможные убытки, как и прибыль, финансист и предприниматель разделяют вместе. Поэтому, несомненно, исламские банковские продукты будут интересны для разных клиентских сегментов.

Касательно пакета продуктов — на сегодняшний день в Татарстане жителям ряд продуктов партнерского банкинга уже доступен. Они, можно



МУФТИЙ ТАТАРСТАНА КАМИЛЬ САМИГУЛЛИН

сказать, покрывают базовые потребности мусульманского сообщества. Это — халяльная ипотека, дебетовая карта, паевой инвестиционный фонд, лизинг, благотворительные эндаумент-фонды и фонды пенсионного накопления. Эти продукты запущены совместно с такими финансовыми организациями, как Финансовый дом «Амаль», «Ак барс банк», «Ак барс капитал», «Мир бизнес банк», «Иджара Лизинг» и «Национальный НПФ». В данное время разрабатываются также новые финансовые продукты в сфере страхования, гарантий и факторинга.

Guide: Когда и при каких условиях можно ожидать иностранных инвестиций в Татарстан по линии исламского банкинга? Не является ли препятствием для потенциальных инвесторов из исламских стран срок эксперимента в Татарстане — два года?

КС: В этом и состоит цель эксперимента — выявить пробелы в законе и в механизме его реализации. Точно так же, как на традиционном рынке финансовых услуг, все регулируется правовыми нормами, рынок исламского банкинга тоже должен гарантировать его участникам соблюдение их прав и обязанностей. По мере реализации эксперимента и по мере накопления опыта регулирования постепенно должны восполниться недоработки в законе и быть предложены оптимальные решения.

Наша задача — максимально использовать эти два года, чтобы доказать и российскому регулятору, и зарубежным партнерам, что исламские финансы в нашей стране имеют реальную почву для развития. Нужно заслужить доверие иностранных инвесторов. А что для этого нужно? Например, должна быть прозрачность шариатского аудита, соответствие действующих продуктов заявленным характеристикам, объем представленного пакета исламского финансирования, объемы продаж.

И самый главный критерий для всех участников рынка — это легитимность контроля. Важно, чтобы за соответствие продуктов стандартам халяль несли ответственность надежные религиозные организации, которые имеют благоприятную репутацию и достаточные компетенции. Иными словами, о халяльности финансового продукта можно говорить, только если он подготовлен и одобрен компетентными специалистами исламского права и исламской экономики, и при условии дальнейшего шариатского контроля за его реализацией.

У нас в Татарстане таким сертифицирующим и контролирующим органом является Совет улемов ДУМ РТ, который осуществляет не просто единоразовую сертификацию исламского продукта, а еще и проводит дальнейший постоянный аудит и контроль финансовой организации. В состав нашего совета улемов входят доктор исламских наук, знатоки исламского имущественного права (фикх аль-муамалат), сертифицированные специалисты ААОИФ — Ассоциации бухгалтерского учета и аудита исламских финансовых учреждений. Совет улемов ДУМ РТ является авторитетным и признанным среди всех других шариатских органов в четырех экспериментальных регионах.

Кстати, об интересе иностранных инвесторов к российским исламским финансам свидетельствует, например, работа Международной торговой площадки ITS. Площадка запустила первый исламский фондовый индекс ITS Shariah Index, который включает в себя акции 30 крупнейших компаний, соответствующих требованиям шариата и обращающихся на ITS. Индекс создан татарстанской компанией Sahih Invest на основе методологии, разработанной в Российском исламском институте и аккредитованной Советом Улемов Духовного управления мусульман РТ.

Guide: Насколько, по вашему мнению, велика вероятность того, что по окончании эксперимента, исламский банкинг продолжит свое развитие в Татарстане? Что может стать для этого решающим фактором?

КС: Думаю, если к процессу подключилось государство, то это усилит доверие потребителей к продуктам исламского финансирования, а значит, будет запрос и развитие. ■

ВСЕМ — «НИХАО»

ТАТАРСТАН НАРАЩИВАЕТ ТОВАРООБОРОТ С КИТАЕМ БЫСТРЕЕ, ЧЕМ РОССИЯ В ЦЕЛОМ. ОЖИДАЕТСЯ, ЧТО ПО ИТОГАМ 2023 ГОДА ОН ПРЕВЫСИТ \$3 МЛРД. ГОД НАЗАД ЭТОТ ПОКАЗАТЕЛЬ СОСТАВЛЯЛ \$1,6 МЛРД, ЧТО ТОЖЕ БЫЛО РЕКОРДОМ. «АКТИВНО ДВИГАТЬСЯ В СТОРОНУ КИТАЯ» ПРИЗЫВАЕТ РАИС ТАТАРСТАНА. ОН ПОСТАВИЛ ПРАВИТЕЛЬСТВУ РЕГИОНА ЗАДАЧУ ПОРАБОТАТЬ НАД ОПТИМИЗАЦИЕЙ ЛОГИСТИКИ, ЧТОБЫ ПРОИЗВОДИТЕЛИ В РЕСПУБЛИКЕ МОГЛИ КОНТЕЙНЕРАМИ ОТПРАВЛЯТЬ СВОЮ ПРОДУКЦИЮ НА РЫНОК ПОДНЕБЕСНОЙ. ОЖИДАЕТСЯ, ЧТО УЖЕ ОСЕНЬЮ 2024 ГОДА НАЧНЕТ РАБОТУ СТРОЯЩИЙСЯ В ТАТАРСТАНЕ ТЕРМИНАЛ ИМЕНИ ДЭН СЯОПИНА, КОТОРЫЙ В ПЕРСПЕКТИВЕ ДОЛЖЕН СТАТЬ КРУПНЕЙШИМ В РОССИИ И ОБРАБАТЫВАТЬ 2,4 МЛН ТОНН ГРУЗОВ В ГОД. ПОЛИНА ПЕТРОВА, СВЕТЛАНА ДОБРОЛЮБОВА

Татарстан в 2023 году активизировал торгово-экономические отношения с Китаем: визиты в КНР делегаций под руководством раиса Рустама Минниханова, бизнес-миссии, круглые столы, образовательные программы по выходу на рынок Поднебесной, участие в китайских выставках. Знаковым мероприятием стал международный форум «Россия — Китай» («РОСТКИ»), впервые состоявшийся в начале сентября в Казани. В его рамках прошли более 40 деловых сессий по разным направлениям. По официальным данным, в форуме приняли участие представители около 200 компаний из КНР.

Председатель Союза китайских предпринимателей в России Чжоу Лицун, участвовавший в «РОСТКАХ», позднее на встрече с Рустамом Миннихановым сказал: «После форума очень много китайских компаний выразили заинтересованность в развитии сотрудничества с Татарстаном. Мы в свою очередь готовы содействовать в развитии деловых связей, реализации новых инвестпроектов».

«К сожалению, пандемия на какое-то время ограничила нас в контактах. Но как только открылись границы, мы активно возобновили взаимодействие. Форум «РОСТКИ» показал обоюдную заинтересованность России и Китая в углублении кооперации по самым разным направлениям», — ответил раис республики. Он уже анонсировал проведение вторых «РОСТКОВ» в Казани осенью 2024 года.

КИТАЙНЫМИ ТРОПАМИ Надо признать, что до пандемии Китай не был для Татарстана настолько значимым торговым партнером, несмотря на то что стороны периодически делали взаимные реверансы: в 2012 году Казань и Шэньчжэнь назвались городами-побратимами, а в 2014 году Татарстан и китайская провинция Хунань заключили соглашение о сотрудничестве.

Согласно данным минпромторга республики, за 2018 год, когда Татарстан экспортировал продукции более чем на \$15,4 млрд (рост за год составил 17,5%), основными рынками сбыта для него были ближе зарубежье и Европа. В частности, в страны СНГ несырьевой неэнергетический экспорт составил \$1,13 млрд, европейским потребителям — \$977 млн. Главными покупателями продукции республиканских производителей были Казахстан (\$395,1 млн), Белоруссия (\$366,2 млн), Венгрия (\$175,3 млн), Польша (\$138,5 млн). Весьма солидным рынком являлись США (\$158,1 млн). Китай по товарообороту находился во втором десятке стран-партнеров и в отчетах министерств Татарстана о состоянии внешней торговли региона порой даже не упоминался.

Теперь, в условиях санкций западных стран, ситуация изменилась. «У нас путь только в сторону Китая, и мы активно будем двигаться», — заявил на полях «РОСТКОВ» Рустам Минниханов.



РАИС ТАТАРСТАНА ПРИВЕТСТВУЕТ УЧАСТНИКОВ ПЕРВОГО ФОРУМА «РОСТКИ» В КАЗАНИ

ТОВАРООБОРОТ ПОДНЯЛСЯ ДО ПОДНЕБЕС В целом объем торговли России и Китая в 2022 году достиг \$190,2 млрд, увеличившись на 29,3% (по итогам 2021 года — на 35,8%, до \$146,88 млрд). В том числе импорт РФ из Китая составил \$76,1 млрд, что на 12,8% выше показателя 2021 года, экспорт в Китай — \$114,1 млрд, что на 43,4% больше, чем годом ранее.

По данным таможи Китая, за 11 месяцев 2023 года его товарооборот с Россией достиг исторического максимума в \$218,2 млрд. Таким образом, план по увеличению двусторонней торговли до \$200 млрд к 2024 году, о котором ранее объявляли Владимир Путин и председатель КНР Си Цзиньпин, выполнен досрочно. Экспорт из КНР в РФ за 11 месяцев 2023 года вырос на 50,2%, до \$100,33 млрд, импорт — на 11,8%, до \$117,84 млрд.

Динамика товарооборота Татарстана с Китаем впечатляет еще больше: в 2022 году объем вырос более чем на 58% и достиг рекордных для региона

\$1,6 млрд. За первый квартал 2023 года этот показатель составил уже \$0,74 млрд, а по итогам первого полугодия 2023 года достиг \$1,47 млрд, или 92% от уровня всего 2022 года.

По итогам девяти месяцев сумма превысила \$2,2 млрд, из которых более \$0,4 млрд — экспорт из Татарстана, более \$1,8 млрд — импорт из Китая. В правительстве Татарстана прогнозируют, что за весь 2023 год объем торговли Татарстана с Китаем может перевалить за \$3 млрд.

«Я думаю, что он превысит \$3 млрд. Экспорт у нас будет около \$500 млн, а импорт — около \$2,5 млрд», — заявил (цитата по ТАСС) заместитель главы правительства, министр промышленности и торговли Республики Татарстан Олег Коробченко во время рабочего визита в Наньчан (восточная провинция Цзянси), где 8 ноября состоялось четвертое заседание Совета по межрегиональному сотрудничеству в формате «Волга — Янцзы».

ПОСТАВКИ ИДУТ КАК ПО МАСЛУ Почти за четверть текущего века экспорт продукции Татарстана в Китай относительно импорта серьезно просел — сейчас сумма вывозимых товаров в пять раз ниже ответных поставок. В 2000 году ситуация была обратной: при внешнеторговом обороте Татарстана и Китая в сумме \$31,5 млн лишь \$2,3 млн приходилось на импорт, а \$29,2 млн — на экспорт. К 2004 году внешнеторговый оборот подрос почти до \$103,5 млн, но сумма импорта осталась на том же уровне, тогда как экспорт превысил \$99,2 млн.

Основную долю поставок в Китай на тот момент составляли вертолеты (\$30,6 млн), синтетический каучук и шины (\$37,8 млн), пластмассы (\$19,7 млн). Из Китая в Татарстан главным образом везли одежду (\$1,1 млн). Следующими по объемам были изделия из камня, гипса, цемента (\$0,76 млн) и некие «соединения органической химии» (\$0,72 млн).

Сейчас Китай для Татарстана — поставщик не только потребительских товаров, но и сложной

техники и технологий. Именно поэтому Рустам Минниханов во время своих визитов в Поднебесную посещает такие производства, как Shenzhen Hynovation Technologies (занимается проектированием и производством компонентов топливных элементов, электрохимических генераторов), BYD (производство автомобилей, аккумуляторов, электроники), и принимал у себя делегации Shanghai Launch Automotive Technology (транспортная инжиниринговая организация) и промышленных гигантов.

В правительстве Татарстана соглашаются, что сегодня в отношениях с Китаем республика гораздо чаще выступает покупателем. «Сейчас большой перевес, конечно же, идет в сторону импорта, но и по экспорту мы работаем очень плотно», — говорит господин Коробченко.

В экспортном пакете, как и прежде, основное место занимают каучуки, резина, нефтепродукты, но также представлено продовольствие.

По данным Минсельхозпрода Татарстана, на долю продуктов питания пришлось \$18,3 млн экспорта в Китай за 11 месяцев текущего года. Лидируют в поставках растительные масла — подсолнечное или сафлоровое (\$12,9 млн) и рапсовое (\$2,4 млн), а также замороженные части тушек и субпродукты кур (\$2,1 млн).

Кроме того, из Татарстана в Китай продают шоколад и прочие продукты с какао (\$0,5 млн), а также джемы, желе, мармелад из фруктов, ягод и орехов (\$0,2 млн).

Примечательно, что именно по продуктам питания Татарстан имеет положительный баланс в торговле с Китаем: импорт составляет лишь треть суммы экспорта — \$4,1 млн, из которых \$3,9 млн приходится на консервированные или приготовленные томаты.

КУРСОМ ОБУЧЕНИЯ КИТАЙСКОМУ Крупные поставщики из Татарстана, в числе которых ПАО «КамАЗ», ПАО «Татнефть», АО «Татспиртпром», уже имеют необходимые компетенции для выхода на рынок Китая. У них больше возможностей для продвижения на внешнем рынке благодаря участию в международных выставках и бизнес-миссиях, в том числе в составе делегаций во главе с раисом Рустамом Миннихановым.

Мелким и средним производителям помочь начать торговлю с Китаем, как и с другими странами, призваны АО «Российский экспортный центр» и подведомственный Минэкономки Татарстана Центр поддержки экспорта РТ. Они обещают начинающим экспортерам экспертную поддержку — бесплатно либо за счет софинансирования государства организуют субсидирование участия предпринимателей в крупнейших выставках и транспортировки их продукции на экспорт.

Также эти институты развития экспорта обучают новичков внешнеэкономической деятельности через вебинары, семинары и акселерационные программы, содействуют поиску покупателей, сопровождают экспортные контракты, помогают в международной сертификации продукции и оформлении товарного знака, размещении на международных маркетплейсах и в демонстрационно-дегустационном павильоне Российского экспортного центра в Китае.

Помощь компаниям Татарстана, желающим выйти на рынок Китая, также оказывает Генеральное консульство Китая в Татарстане и представительство республики, расположенное в Пекине, которые занимаются налаживанием взаимодействия между предприятиями Татарстана и КНР.

ТРАНСКАЗАНСКИЙ ЭКСПРЕСС В настоящее время для поставки товара из Татарстана в Китай есть два оптимальных маршрута, следует из данных АНО «Центр развития контейнерной логистики ПФО». Первый — железной дорогой до Владивостока, а оттуда морем в порты Китая. Второй — через порт Новороссийск и также морем до Китая.

Последний вариант предполагает до одного месяца пути, зато позволяет сэкономить на тарифе, если сроки доставки являются второстепенным фактором. Для первого варианта, занимающего 11 дней, организованы сервисы. Такие, например, как

Kazan Shuttle, регулярно отправляющий составы по направлению Казань — Владивосток. Проект реализует транспортная компания FESCO, которой власти Татарстана придали статус стратегического партнера по развитию интермодальных перевозок. Правительство региона в прошлом году заключило с компанией соглашение о сотрудничестве, в рамках которого «власти республики создают условия для наращивания уровня контейнеризации грузоперевозок, привлечения грузополучателей и грузоотправителей из соседних регионов».

Именно контейнерами удобнее всего отправлять товары: с учетом логистической системы Китая, а также более узкой колеи железнодорожных путей в Поднебесной — 1435 мм, тогда как в России и странах СНГ ширина достигает 1520 мм. По этой причине поезда из РФ не могут следовать в Китай.

Обеспечение грузопотоков международных транспортных коридоров «Восток — Запад» и «Север — Юг» настолько актуально для Татарстана, что Рустам Минниханов остановился на этой теме в своем недавнем послании Госсовету республики. Раис поручил правительству региона подготовить «предложения по формированию опорной сети узловых мультимодальных центров с упором на контейнерную обработку грузов, а также единой цифровой транспортно-логистической среды».

СОБРАЛИ ВСЕ ПОЛИМЕРЫ В марте 2023 года Особая экономическая зона «Алабуга» приступила к строительству в Тукаевском районе Татарстана крупнейшего в России логистического терминала имени Дэн Сяопина. Согласно проекту, он будет иметь шесть железнодорожных путей длиной 1,1 км каждый и складские помещения общей площадью 100 тыс. кв. м. Предполагается, что терминал будет способен обрабатывать до восьми контейнерных поездов в сутки.

Грузооборот составит 100 тыс. контейнеров, или 2,4 млн тонн грузов в год.

Терминал возводят как часть промпарка «Этилен 600», и он будет предназначен главным образом для нужд «Нижнекамскнефтехима». «Исторически «Нижнекамскнефтехим» вывозил миллионы тонн полимеров в Финляндию железнодорожными вагонами, где груз перемещали в контейнеры. Сейчас Финляндия закрылась. Нужно возить в Китай. Но с Китаем у нас разная ширина колеи, поэтому наши вагоны не смогут туда проехать. И нужны контейнеры, которые на границе перегружаются. Но из-за того, что исторически не было мощности по контейнеризации, с этим есть огромные проблемы, в Закамье контейнерные перевозки особо не развивались. Мы начали прорабатывать эту идею по поручению раиса Рустама Минниханова», — рассказал генеральный директор ОЭЗ «Алабуга» Тимур Шагивалеев (цитата по РБК).

Предполагается, что логистический комплекс в перспективе станет перевалочным терминалом для грузов, доставляемых не только автомобильным и железнодорожным, но и авиационным транспортом. Услугами логокомплекса будут пользоваться и другие поставщики.

В мае ОЭЗ «Алабуга» и ПАО «ТрансКонтейнер» подписали соглашение, согласно которому оказание терминальных услуг начнется уже 1 сентября 2024 года. Ожидаемый объем погрузки составит 600 ДФЭ в месяц, выгрузки — 1,2 тыс. ДФЭ. «Будет обеспечена возможность разгружать и растаривать сборные контейнеры на экспорт и импорт коммерции», — пояснил господин Шагивалеев. «Это очень логичная экономически обоснованная закольцовка: отсюда в Китай уходят полимеры в контейнерах, а в Татарстан прибывают запчасти для различных предприятий, e-commerce», — заключил господин Шагивалеев. ■

ИЛЬДАР САЛЯХОВ, РУКОВОДИТЕЛЬ КОМПАНИИ «АГРОРОСТЭКСПОРТ», ПОСТАВЛЯЮЩЕЙ В КИТАЙ ЗЕРНО ИЗ ТАТАРСТАНА:

«В стране живет 1,5 млрд человек, которые потребляют товары и услуги. Спрос на продукцию из Татарстана огромный. Для того чтобы стать экспортером в эту страну, нужно пройти аккредитацию. Продукция должна соответствовать требованиям этой страны. Например, она не должна содержать ГМО. В помещении, где хранится зерно, необходимо обеспечить определенную температуру и влажность».

ИСКАНДЕР ХАБИБУЛЛИН, ДИРЕКТОР ТАТАРСТАНСКОЙ КОМПАНИИ ПО ПРОИЗВОДСТВУ НАТУРАЛЬНОЙ КОСМЕТИКИ «МАСТЕРСКАЯ ОЛЕСИ МУСТАЕВОЙ»:

«Основной сложностью работы с Китаем стал не языковой барьер, а регистрация товарного знака и сертификация продукции — она обязательна. Сложность заключается в том, что некоторые применяемые в косметике компоненты в России и Китае отличаются. Не кардинально, но есть вещества, которые используются в Китае, но являются экзотическими у нас. Но мы, по сути, работаем с базовыми ингредиентами, поэтому, думаю, все сертификационные процедуры пройдем и получим необходимую документацию».



RAIS TATARSTAN.RU

РАИС ТАТАРСТАНА РУСТАМ МИННИХАНОВ НА КИТАЙСКОЙ ВЫСТАВКЕ ВЫСОКИХ ТЕХНОЛОГИЙ

АЗИЯ БЕРЕТ РЕВАНШ

В СЕДЬМОМ ВЫПУСКЕ ГЛОБАЛЬНОГО РЕЙТИНГА «ТРИ МИССИИ УНИВЕРСИТЕТА» СТРАНЫ АЗИИ ВПЕРВЫЕ ОПЕРЕДИЛИ ЕВРОПУ ПО ЧИСЛУ УЧАСТНИКОВ. РОССИЯ СОХРАНИЛА ПОЗИЦИИ В ТРОЙКЕ СТРАН-ЛИДЕРОВ ПО ПРЕДСТАВЛЕННОСТИ В РЕЙТИНГЕ, УСТУПИВ ТОЛЬКО США И КИТАЮ. АЛЕКСЕЙ ХОДЫРЕВ

В глобальный рейтинг «Три миссии университета» (MosIUR) в 2023 году вошли 2 тыс. университетов из 112 стран мира. Страны—лидеры по количеству университетов в рейтинге не изменились: это США (252 вуза), Китай (232 университета) и Россия (154 участника). Далее следуют Великобритания (109) и Япония (101). Возглавили рейтинг Гарвард и Массачусетский технологический институт (MIT). Следом расположились Оксфорд, Кембридж и Университетский колледж Лондона. Среди вузов Азии наилучшие показатели продемонстрировали Токийский университет (11-е место) и Пекинский университет (18-е место). Лучшим вузом в Австралии и Океании признан Университет Мельбурна (49-е место), в Латинской Америке — Национальный автономный университет Мексики (107-е место), в Африке — Университет Кейптауна (159-е место). В топ-100 рейтинга вошли три российских участника: Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова (17-е место), Санкт-Петербургский государственный университет (39-е место) и МФТИ (43-е место).

Наибольшее количество участников топ-2000 представляют азиатские страны — 637, далее следует Европа — 621 университет. На Северную Америку приходится 288 фигурантов рейтинга, на Южную и Центральную Америку — 162 вуза. Интересно, что в 2023 году Африка впервые сравнялась с Австралией и Океанией по представленности в рейтинге — по 48 вузов. В рейтинге 2023 дебютировали сразу три африканских страны — это Алжир, Маврикий и Малави, чьи университеты ранее не фигурировали в списке, а теперь заняли места в интервальной группе 1751–2000.

Один из главных трендов — усиление азиатских университетов. За год их доля в рейтинге выросла на 2 процентных пункта и достигла 31,9%. В то же время результат европейских университетов снизился на такую же величину, составив 31,1%. Таким образом, впервые за все время составления рейтинга «Три миссии университета» Азия обошла Европу по количеству участников в списке лучших вузов планеты (в этой статистике не учитывались вузы Турции и России, так как эти страны расположены сразу в двух частях Света). Вузы Азии в среднем опередили европейских визави по приросту показателей, измеряющих успешность выступления в студенческих олимпиадах, цитируемость научных работ и удельный исследовательский бюджет. Вместе с тем азиатские вузы пока не стали высоко конкурентоспособными по части экспорта образовательных услуг — в среднем доля иностранных студентов в вузах Азии примерно в три раза ниже, чем в Европе, при чем за год среднее значение в азиатских вузах сократилось на 0,3%, тогда как в европейских — выросло на 0,2%.

Говоря о прогрессе азиатских вузов в рейтинге, стоит отдельно отметить главные страны-локомотивы: в 2023 году ими стали Китай и Индия, добившиеся наилучших результатов по числу новых участников в мировом топе (плюс 30 у Китая и плюс 20 у Индии). Успех китайских вузов во многом сопряжен с улучшением показателей второй, научной миссии — ростом цитируемости публикаций и увеличением исследовательского бюджета в расчете на сотрудника. При этом в странах англосаксонского мира (Великобритания, США, Канада, Австралия и др.) эти показатели в среднем несколько снизились. Что же касается вузов Индии, то наибольшего прогресса университеты этой страны добились по показателям «третьей миссии» — например, число онлайн-курсов выросло в среднем на 34%. Кроме того,



КАЗАНСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ВОШЕЛ В ТОП-2000 РЕЙТИНГА

Индия входит в топ стран по объему финансирования университетов в расчете на студента (по паритету покупательной способности).

Россия также показала положительную динамику с точки зрения числа участников, вошедших в рейтинг. В этом году наша страна представлена в «Трех миссиях» 154 университетами (в прошлом выпуске рейтинга — 146). По доступности качественного образования — количеству студентов в университетах—участниках рейтинга на 100 тыс. населения — Россия занимает восьмое место среди стран с населением более 50 млн человек. При этом Россия уступает англосаксонским странам, но уверенно лидирует по этому показателю во всех страновых объединениях, в которых присутствует (ШОС, ЕАЭС, БРИКС). Наиболее высокие показатели в мире здесь демонстрируют Великобритания и Франция (3 тыс. и 2,4 тыс. студентов на 100 тыс. населения страны). Для сравнения: удельное значение США составляет 1,5 тыс., а показатель Японии и России — около 1 тыс.

В топ-2000 представлены образовательные организации всех федеральных округов России из более чем половины субъектов РФ. В 2023 году в списке присутствуют университеты 46 регионов страны (годом ранее — 45). Из перечня выбыли вузы Амурской области и Забайкальского края, однако в нем появились представители Краснодарского края, Оренбургской и Ярославской областей. На сегодня наибольшее количество сильных российских вузов сосредоточено в Москве — 39 университетов, далее следуют Санкт-Петербург (14 вузов), Татарстан (шесть вузов), Московская, Томская и Тюменская области (по пять вузов). По четыре университета представляют Новосибирскую, Ростовскую и Самарскую области.

Рейтинг «Три миссии университета» базируется исключительно на объективных показателях и по этой причине позволяет давать взвешенную беспристрастную оценку российской высшей школе. Как уже ранее отмечалось в аналитических обзорах, наиболее успешно российские университеты справляются с первой, образовательной миссией, тогда как по части научных исследований успехи на мировой арене гораздо скромнее. В 2023 году в топ-100 субрейтинга по группе критериев «Образование» вошли сразу шесть российских вузов: это МГУ им. М. В. Ломоносова, СПбГУ, МФТИ, НИЯУ МИФИ, НИУ ВШЭ и Университет «Иннополис». При этом в топ-100 субрейтинга «Наука» нет ни одного российского университета — МГУ и МФТИ, лучшие из российских вузов по этому аспекту, расположились во второй сотне.

Российские вузы из года в год подтверждают реноме мирового лидера по победам студентов в престижных международных олимпиадах. По данным рейтинга 2023 года, представители России добиваются успеха в таких соревнованиях в пять раз чаще, чем учащиеся из США, и в два раза чаще, чем студенты британских вузов. Результат российских вузов — взвешенный балл, рассчитываемый с учетом занятых мест и географического охвата олимпиад, — на 7% превысил средний результат вузов Китая, чьи студенты также известны своими успехами на международных олимпиадах.

За последние годы Россия достигла значительного прогресса по части экспорта образовательных услуг. Два года назад рейтинг «Три миссии университета» впервые зафиксировал тот факт, что российские вузы из списка MosIUR превзошли среднемировой уровень по показателю «доля иностранных студентов» и опередили такие страны,

как США, Испания и Италия, по среднему показателю в расчете на вуз. По данным рейтинга 2023 года доля студентов из-за рубежа в вузах России составила 12,1%, что значительно выше среднемирового значения по 2 тыс. лучшим университетам (10,4%). Примечательно, что высокая популярность российского образования у иностранцев относится не только к признанным лидерам рейтинга, но к широкому спектру университетов, в том числе расположенных в нижней части рейтинга.

Если проанализировать не удельные, а абсолютные значения, то и в этом случае Россию можно отнести к лидерам глобального экспорта высококачественных образовательных услуг. Так, в топ-2000 университетов обучается 3,7 млн иностранных студентов, при этом на российские вузы приходится 186 тыс. из них (или 5%). Это пятый результат в мире, больше только у Великобритании (14%), США (13%), Австралии (8%) и Германии (7%).

Еще одним конкурентным преимуществом России можно считать активное развитие онлайн-форматов обучения. По среднему числу массовых онлайн-курсов (MOOC) вузы России превосходят среднемировой уровень — 15,2 по России против 12,7 в среднем по миру. Россия опережает Испанию и Канаду, но уступает, например, Индии и Великобритании. К слову, среднемировые показатели количества MOOC бурно растут — всего за год прирост в расчете на один вуз составил 44%.

Что же касается негативных факторов развития отечественного образования, то к ним относятся сравнительно невысокий уровень финансирования (\$18,9 тыс. по ППС в расчете на студента российских вузов против \$27,4 тыс. по ППС в среднем по миру), а также низкая глобальная цитируемость научных работ — показатель России в два раза ниже среднемирового уровня, притом что мы уступаем не только англоязычным странам, но и Бразилии, Турции и Японии. Еще одна болевая точка — кадровая обеспеченность. Отношение количества научно-педагогических работников к численности студентов у российских вузов снижается последние годы, и сегодня по показателю «НПР / студент» Россия недоотягивает до среднего значения по всем участникам рейтинга (0,087 против 0,091). Также можно отметить и недостаточно эффективные коммуникации наших вузов посредством соцсетей. Российские вузы по-прежнему значительно отстают от среднемирового показателя по числу подписчиков — 34 тыс. в среднем у вузов России при среднемировом значении 173 тыс. Однако налицо повышение внимания вузов к этому аспекту деятельности: показатель стал самым динамичным для российских вузов — за год рост числа подписчиков по сопоставимой выборке превысил 40%. ■

Тематическое приложение к газете «Коммерсантъ» (выпуск «Волга-Урал» Guide «Итоги года»)

Владимир Желонкин — генеральный директор АО «Коммерсантъ»

Ольга Кудрина — выпускающий редактор

Адрес издателя и редакции: 123112, г. Москва, пресненская наб., д. 10, этаж 35, тел. (495) 797-6970

Адрес редакции: 420111, г. Казань, ул. Пушкина, д. 30, оф. 407

Учредитель: АО «Коммерсантъ»

Тематическое приложение к газете «Коммерсантъ» — зарегистрировано Роскомнадзором. Регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации № ФС77-76923 от 11.10.2019

Распространяется бесплатно. 16+

Отпечатано в типографии ООО «Карты»

420095, г. Казань, ул. Восстания, 100

(843) 227-41-33, 227-41-28

www.karti-print.ru

КОММЕРСАНТЪ ДЛЯ КОММЕРСАНТОВ

РЕСТОРАНЫ

- «Пашмир» — Казань, ул. Х. Такташа, 30
- «Малабар» — Казань, ул. Малая Красная, 13

СЕТЬ КОФЕЕН BEANHEARTS

- БАУМАНА — Казань, ул. Баумана, 44/8
- ТК «ГУМ» — Казань, ул. Пушкина, 13, 1 этаж
- УЛ. ОСТРОВСКОГО — Казань, ул. Островского, 38
- ТРЦ «ПАРК ХАУС» — Казань, пр. Хусаина Ямашева, 46
- ТРЦ «ЮЖНЫЙ» — Казань, пр. Победы, 91
- УЛ. ПУШКИНА — Казань, ул. Пушкина, 29а
- УЛ. ЧИСТОПОЛЬСКАЯ — Казань, ул. Чистопольская, 11
- УЛ. БАКИ УРМАНЧЕ — Нижнекамск, ул. Баки Урманче, 31б
- NEW! ЗЯБ! — Набережные Челны, Сармановский тракт, 64а
- БИНХАРТС ГРАНД В ТЦ «КУБ» — Набережные Челны, пр. Чулман, 87а, 3 этаж
- БИНХАРТС КОФЕ ЛАЙТ — Набережные Челны, пр. Мира, 49д
- ТЦ «SUNRISE CITY» — Набережные Челны, пр. Сююмбике, 40
- 6-Й КОМПЛЕКС (ДОСТАВКА) — Набережные Челны, пр. Мира, 50а, остановка «6-й комплекс»
- ТЦ «ОМЕГА» — Набережные Челны, пр. Сююмбике, 2/19

ОТЕЛИ

- «Сулейман» — Казань, ул. Петербургская, 55
- «Джузеппе» — Казань, ул. Кремлевская, 15/25
- «Раймонд» — Казань, ул. Большая Красная, 50
- Kazan Palace by Tasigo — Казань, ул. Калинина, 5/24
- «Имерети» — Казань, ул. Московская, 35

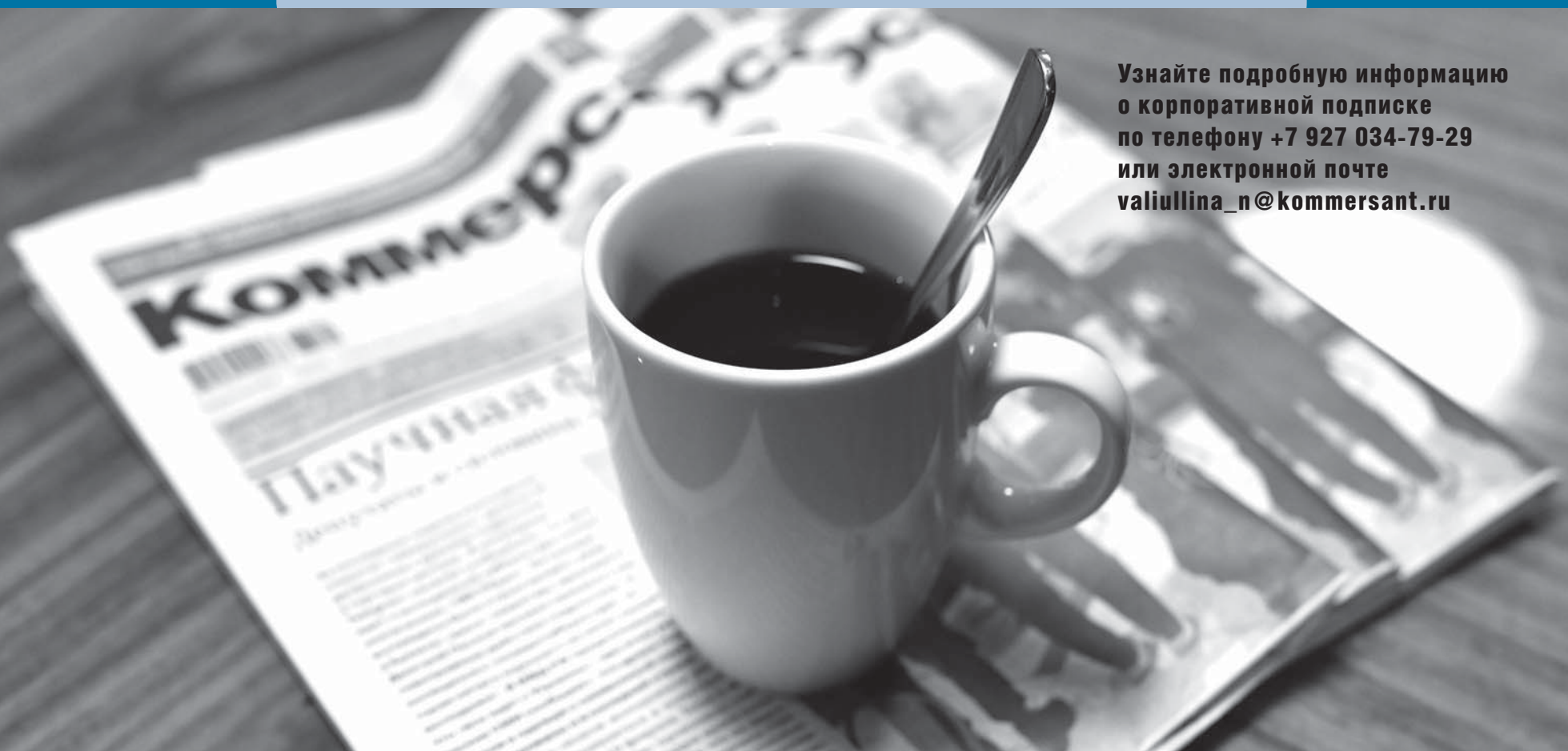
а также

- Барбершоп 808, мужская парикмахерская — Казань, Октябрьский городок, 1
- Международный аэропорт Казань — Казань, ул. Аэропорт, 1
- ТАГТ Оперы и балета им. М. Джалиля — Казань, пл. Свободы, 2

Вы можете читать газету «Коммерсантъ» не только дома или в офисе, но и в гостиницах, ресторанах, кафе и других публичных заведениях, которые покупают газету для вас.

Реклама. 16+

Узнайте подробную информацию
о корпоративной подписке
по телефону +7 927 034-79-29
или электронной почте
valiullina_n@kommersant.ru



Расчётный счёт с АУСН

Автоматический расчёт
налогов для бизнеса

Ак Барс
Банк



Делимся
лучшим



Реклама, ПАО "АК БАРС" БАНК.
Генеральная лицензия ЦБ РФ №2590 от 12/08/2015.