

ЛЕНАРА ИВАНОВА О СИТУАЦИИ
НА РЫНКЕ ТРУДА | 11, 12

РЕЗУЛЬТАТЫ ТРАНСПОРТНОЙ РЕФОРМЫ
И ЕЕ ПЕРСПЕКТИВЫ | 14

РАДИЙ ХАБИРОВ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ПРАВИТЕЛЬСТВА ПО ИТОГАМ ГОДА | 16, 17

КАКИЕ МАССОВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ
СОСТОЯЛИСЬ В УФЕ В 2023 ГОДУ | 20, 21

ПРОЕКТ «АТАЙСАЛ»: РЕЗУЛЬТАТЫ
ЗА ДВА ГОДА | 26

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ В БАШКИРИИ:
ИТОГИ 2023 ГОДА | 28

Пятница, 15 декабря 2023 №234

Цветные тематические страницы №9-48 являются
составной частью газеты «Коммерсантъ».

Зарегистрировано в Роскомнадзоре, рег. номер:

ПИ № ФС77-76924 от 9 октября 2019 года.

Распространяется только в составе газеты

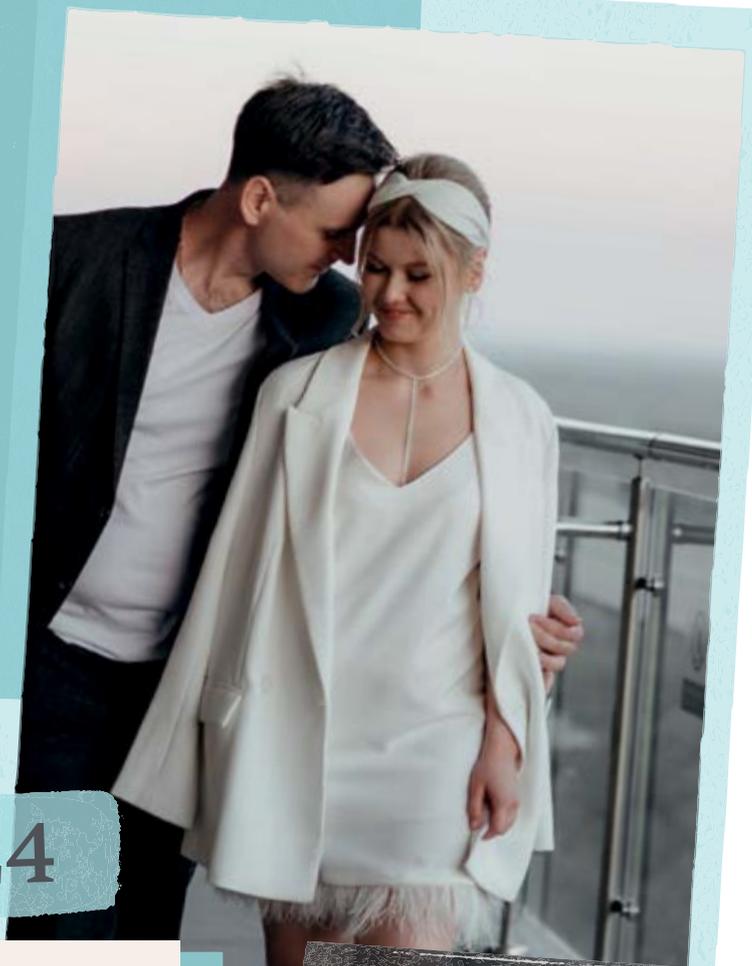
Коммерсантъ
Башкортостан

Guide

ИТОГИ ГОДА
2023



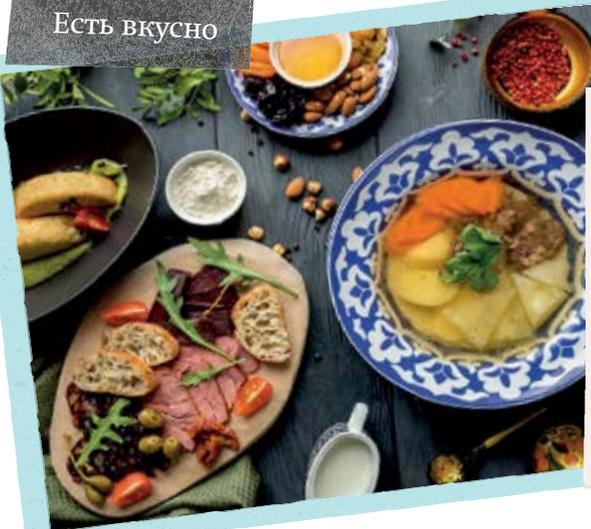
Ценить комфорт и уют



Жить в гармонии и любви

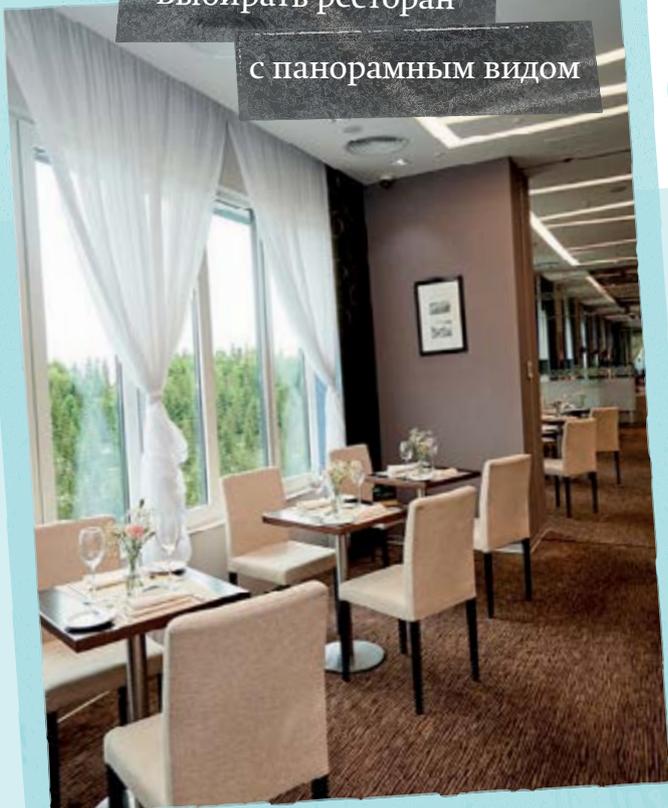
Вместе
в 2024

Есть вкусно



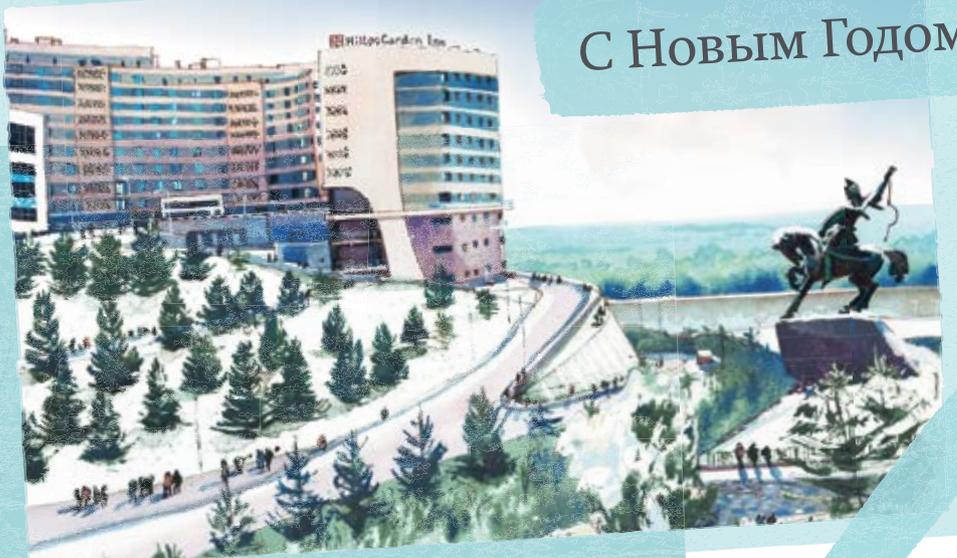
 **Hilton**
Garden InnTM
Ufa Riverside

Выбирать ресторан
с панорамным видом



Успешно проводить встречи

С Новым Годом!



г. Уфа, ул. Аксакова, 4
тел.+7 347 293 9000 | info@hgiufa.ru

Реклама



МИНИСТР СЕМЬИ, ТРУДА И СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ НАСЕЛЕНИЯ РЕСПУБЛИКИ ЛЕНАРА ИВАНОВА РАССКАЗАЛА О СИТУАЦИИ НА РЫНКЕ ТРУДА РЕГИОНА

«ПРЕДПРИЯТИЯ РЕСПУБЛИКИ ИСПЫТЫВАЮТ НЕБЫВАЛУЮ НЕХВАТКУ КАДРОВ»

МИНИСТР СЕМЬИ, ТРУДА И СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ НАСЕЛЕНИЯ БАШКИРИИ ЛЕНАРА ИВАНОВА РАССКАЗАЛА GUIDE О ДЕФИЦИТЕ КАДРОВ В РЕСПУБЛИКЕ, ДЕМОГРАФИЧЕСКИХ ПРОБЛЕМАХ И МЕРАХ ПО УЛУЧШЕНИЮ СИТУАЦИИ В КУРИРУЕМЫХ МИНИСТЕРСТВОМ ОТРАСЛЯХ.

Guide: Официальный уровень безработицы по итогам года остается низким. Как удается удерживать его на этом уровне?

Ленара Иванова: Уровень зарегистрированной безработицы на конец ноября составил 0,63%, снизившись с начала года на 0,2 процентных пункта. Уровень безработицы по методологии Международной организации труда также остается рекордно низким — за третий квартал этот показатель составляет 2,2%. Что влияет на тенденцию к снижению? Как бы нескромно это ни звучало, но в первую очередь этому способствуют меры поддержки предприятий и граждан со стороны федеральных и республиканских властей. Среди них — временное трудоустройство работников, находящихся под риском увольнения, организация общественных работ, обучение и переобучение работников предприятий и многое другое. Во-вторых, повлияло развитие самозанятости. В республике на 1 ноября было зарегистрировано 174 тыс. самозанятых, рост с начала года на 39%.

В-третьих, за 10 месяцев этого года легализовано более 29 тыс. работников. А всего с 2015 года удалось легализовать почти 387 тыс. В-четвертых, в республике реализуются более 1,8 тыс. инвестиционных проектов с общим объемом инвестиций 815 млрд руб. и созданием более 40 тыс. новых рабочих мест. Конечно же, все перечисленные меры положительно влияют на ситуацию на рынке труда.

Кроме того, с уходом некоторых иностранных компаний наши предприятия занимают освободившиеся ниши, осваивают новые производства и это тоже — новые рабочие места. Другое дело, что трудовых ресурсов для работы на этих новых рабочих местах, и не только, сейчас катастрофически не хватает. То есть с одной стороны низкая безработица — это положительный факт, но обратная сторона этой медали — дефицит кадров, который мы сейчас и наблюдаем на рынке труда.

Г: В каких отраслях ощущается наиболее заметная просадка?

Л.И.: На сегодняшний день предприятия республики заявили в службу занятости о нехватке 49 тыс. сотрудников (именно столько вакансий размещено сейчас на портале «Работа в России»), из которых 70% — по рабочим профессиям. Наиболее острая ситуация в сфере строительства, обрабатывающих производствах и добыче полезных ископаемых. Если в целом по республике на одного незанятого гражданина приходится 4 вакансии, то в данных секторах на одного соискателя — 8 вакансий.

При этом половина людей, обратившихся в центры занятости, — служащие, которые ищут работу в области бизнеса, администрирования, права, гуманитарных наук, культуры, медицины.

Г: Какие меры предпринимают власти для решения вопроса с дефицитом?

Л.И.: Во-первых, мы разработали прогноз потребностей рынка труда в кадрах. Эти данные используются в качестве базы при формировании контрольных цифр приема в учебные заведения. Если четыре года назад участие в проекте приняли 300 предприятий республики, то в текущем — 12 тыс. Достичь этого результата удалось за счет большой информационной работы. Нам удалось донести до работодателей, что анкетирование необходимо: за счет этих данных мы можем видеть, в каких именно специалистах нуждаются наши работодатели.

В следующем году эта работа будет продолжена.

Во-вторых — обучение работников предприятий ОПК. В текущем году восемь предприятий республики стали участниками этого мероприятия, что позволит им переподготовить или повысить квалификацию 2,8 тыс. работников.

Другой яркий пример — обучение под заказ работодателя. Благодаря этой программе 375 человек, переобучившись, получили работу у резидентов особой экономической зоны «Алга» — швейного производства ООО «ПО «Аркада» и ООО «Фабрика «ЗАСПОРТ». Сотрудники центров занятости объехали соседние деревни и села с предложением о трудоустройстве в швейные цеха и получили результат. По предприятию «Амкодор-Агидель» проведена аналогичная работа — сформирован кадровый резерв из 200 человек, 67 из которых уже трудоустроены.

Кроме того, в республике на постоянной основе проводятся ярмарки трудоустройства (в том числе федерального масштаба), акции «Неделя без турникета» — экскурсии школьников на предприятия с целью знакомства с востребованными профессиями.

Неплохой результат получили от программы «субсидируемый найм», когда работодателю возмещаются затраты на выплату заработной платы за шесть месяцев работы молодого специалиста в размере 73 тыс. руб. В текущем году к 650 работодателям были трудоустроены более 3 тыс. человек.

Дополнительные меры поддержки организаций и их сотрудников, а именно временные и общественные работы — в текущем году более 400 работодателей принимают участие в данных мероприятиях. Более 9 тыс. граждан обеспечены занятостью. Работодатели получили господдержку в объеме 500 млн руб.

Г: Учащимся действительно интересны такого рода экскурсии на предприятия, кроме как с точки зрения времяпрепровождения вне школы? От этой деятельности будет толк?

Л.И.: Это работа на перспективу. Когда они становятся выпускниками, честно говоря, уже поздно их пытаться заинтересовать производственной деятельностью. Я специально приговорила диаграмму количества детей, рожденных с 2000 года. Судя по этой таблице, пик рождаемости →

→ был в 2006-2007 годы, но родившиеся в то время дети выйдут на рынок труда только в 2027-2034 годы. По итогам этого года число рожденных детей в республике будет практически наполовину меньше — около 30 тыс. Поэтому нам необходимо еще со школьной скамьи обратить их внимание, что в мире много разных и необходимых профессий.

Г: Недавно появлялась информация, что в республике не хватает вахтовиков.

Л.И.: Согласно проведенному исследованию «HeadHunter Сибирь» по возможности работы вахтовым методом республика заняла первое место в стране по объему таких вакансий. Их доля доходит до 6%. И это на самом деле неплохо. Мы готовы принимать людей на вахту. И я сейчас говорю не только о жителях соседних регионов, но и о внутрирегиональной трудовой миграции. Поймите, есть люди, которые привыкли к вахтовому образу жизни — месяц на вахте, месяц дома. У меня у самой брат такой — он за время отдыха от вахты смог построить дом. И мы решили переориентировать этих людей на внутриреспубликанский рынок труда. УМПО стало одним из первых работодателей, которое присоединилось к проекту «Башвахта». Почему бы, например, жителю Абзелиловского района не ездить на вахту в Уфу, а не, к примеру, в ХМАО?

Г: Может, потому что там больше платят?

Л.И.: Нет, поверьте мне. Денег платят столько же. Плюс затраты на проживание меньше. На выходные вполне можно ездить домой к семье. Ну, чем не лучше?

Г: Охрана труда. Что изменилось в этой области?

Л.И.: Уходящий год был насыщен важными событиями в этой сфере. Например, продолжилась начатая в 2022 году работа в рамках реализации пилотного проекта Минтруда России по совершенствованию оценки и управления профессиональными рисками в сфере охраны труда в Российской Федерации. Его участниками стали девять организаций различных видов экономической деятельности с общей численностью более 10 тыс. работников. Специализированными экспертными центрами во всех организациях-участниках были разработаны положения по оценке рисков, инструкции и программы обучения по охране труда, отработаны нормы выдачи средств индивидуальной защиты. Этот опыт будет использован на федеральном уровне при разработке соответствующей нормативной базы.

Кроме того, в рамках межведомственного взаимодействия между минздравом республики и министерством семьи и труда в ноябре был создан Координационный центр Республики Башкортостан по укреплению здоровья работников. Целью деятельности центра является внедрение и тиражирование корпоративных программ по укреплению общественного здоровья. Этой работой мы планируем охватывать не менее 5 организаций республики ежегодно.

В целом проведенная работа по реализации государственной политики в области охраны труда позволила нам добиться 1 места в рейтинге органов исполнительной власти по труду субъектов Российской Федерации, что было отмечено на VIII Всероссийской неделе охраны труда, проходившей в Сочи в сентябре этого года.

Г: В ноябре Башкирия и Беларусь обменялись практиками в сфере трудовых отношений. Что вы для себя почерпнули?

Л.И.: В Белоруссии интересно выстроена практика по работе с задолженностью по заработной плате. Так, при поступлении к ним информации о наличии долгов перед работниками по зарплате сразу возбуждается исполнительное производство и выдается обязательное для исполнения требование. То есть не надо ждать окончания проверки, решения суда: права работника нарушены — сразу приняты меры реагирования. Никто ни с кем не «нянчится» как у нас.

Г: Задолженность по зарплате растет или сокращается?

Л.И.: Здесь ситуация неоднозначная. Если рассматривать по сравнению с 1 января текущего года, то мы наблюдаем прирост на 67,3 млн руб. (на 1 января 2023 года — 702 млн руб., на 1 ноября 2023 года — 769,3 млн руб.).

Но здесь важно отметить, что рост произошел за счет увеличения долга в ПАО «Акционерная компания Востокнефтезаводмонтаж». На начало года задолженность по заработной плате в данной организации составляла 237 млн руб. перед 2,2 тыс. работников, а в июне уже 407,3 млн. (перед 3,3 тыс. работниками). Тем не менее, в последние месяцы долг ВНЗМ начал сокращаться: на 1 ноября он составлял 320 млн руб.

Важно отметить, что в течение года удалось сократить численность работников, перед которыми имеется задолженность по заработной плате на 506 человек (до 5,9 тыс. чел.) и количество организаций-должников — на 19, на сегодняшний день их 38. Пять лет назад подобных организаций было 148.

Г: Изменился ли объем финансирования плана мероприятий на поддержку регионального рынка труда? На что конкретно пошли эти средства?

Л.И.: Как я уже говорила выше, в республике успешно реализуются дополнительные мероприятия по организации временных и общественных работ. В 2022 году более 1,5 тыс. работодателей получили финансовую поддержку и более 26,5 тыс. граждан республики обеспечены занятостью.

В текущем году более 410 работодателей принимают участие в реализации дополнительных мероприятий. Более 12 тыс. граждан республики обеспечены занятостью. Работодатели уже получили государственную финансовую поддержку в объеме 673 млн руб.

Уже трудоустроено 6745 работников, находившихся под риском увольнения (план — 5400 человек). 182 работодателя республики принимают участие во временной занятости.

На мероприятие выделено 428,7 млн руб., из них федеральных денег — 424 млн руб. Все средства законтрактованы.

240 работодателей республики организовали общественные работы для 2677 человек (план — 2201 человек). В текущем году на мероприятие выделено 87,6 млн руб., в том числе из федерального бюджета почти 87 млн руб.

Все средства также законтрактованы.

Кроме того, республика активно участвует в федеральном мероприятии по стимулированию занятости отдельных категорий граждан, так называемом «субсидируемом найме». В текущем году уже 3103 молодых граждан были трудоустроены к 650 работодателям.

Размер ежемесячного возмещения на одного работника в 2023 году составил 24,3 тыс. руб. (МРОТ, увеличенный на сумму страховых взносов в государственные внебюджетные фонды и районный коэффициент).

Г: Минтруд России предложил установить ответственность за неисполнение квоты для приема на работу инвалидов в виде административного штрафа от 5 до 10 тыс. руб. для должностных лиц и индивидуальных предпринимателей. Вы согласны с инициативой?

Л.И.: Безусловно, поддерживаем инициативу. Но хочу отметить, что еще с 1 сентября прошлого года Правительство России своим постановлением обядало всех работодателей не только выделять рабочие места для инвалидов, но и трудоустраивать граждан данной категории на эти самые рабочие места. Однако никакой административной ответственности за неисполнение этого НПА работодатели не несли. Сейчас же Минтруд России вышел с инициативой внести соответствующие изменения в КОАП с целью наложения штрафа работодателям, выполняющим квоту лишь на бумаге.

Сегодня в республике квота для трудоустройства инвалидов установлена для более чем 3,5 тыс. работодателей на 9,3 тыс. рабочих мест.

На рабочих местах по квоте работает 6,7 тыс. инвалидов, выполнение квоты составляет 72%. При этом работодателями заявлено более 2 тыс. вакансий на котируемые места. Службой занятости проводится работа с работодателями, включенными в реестры по организации заключения соглашений. Начиная с августа за работодателями с численностью от 100 человек, не выполняющими установленную квоту, закреплены специалисты центров занятости населения.

Г: Как обстоят дела с приростом населения в Башкирии? И оттоком.

Л.И.: Согласно данным Башкортостанстата, численность населения на 1 января 2023 года составила 4,07 млн человек (на 1 января 2022 года — 4,09 млн).

Республика занимает первое место по данному показателю в Приволжском федеральном округе и седьмое — в Российской Федерации.

По предварительным данным Башкортостанстата, за январь-сентябрь текущего года естественная убыль населения снизилась на 10% к аналогичному периоду 2022 года и составила -8596 человек против -9477 человек годом ранее.

За тот же период из республики выехало 34,2 тыс. человек, а приехало — 32,3 тыс. человек, мигрировали внутри республики 63,2 тыс. человек.

Сальдо миграции за 9 месяцев составило -1899 человек.

Г: Куда в основном уезжают и куда приезжают?

Л.И.: За 9 месяцев текущего года прирост наблюдается в 12 муниципальных районах и двух городах — Нефтекамске и Стерлитамаке. Большая убыль населения из республики наблюдается за пределы России (-980), из них в страны СНГ — -564 чел. Это, в принципе, понятно: из-за курса валюты доход мигрантов снизился. Сальдо миграции в пределах России составило -919 человек.

Г: Недавно в Башкирии выросла стоимость патента для трудовых мигрантов. Для чего это было сделано и какого эффекта вы ожидаете?

Л.И.: Рост стоимости патента в республике всегда был незначительный. И при средней стоимости патента по регионам ПФО на 2024 год на уровне 5,9 тыс. руб. у нас она одна из самых низких по округу — 5,4 тыс. руб. Для справки, за 10 месяцев 2023 года оформлено 18,4 тыс. патентов, за аналогичный период прошлого года — 15,6 тыс. патентов.

Вообще, этот закон принимается ежегодно в рамках реализации налоговых полномочий субъектов страны. При установлении стоимости патента учитывается средняя заработная плата тех сфер деятельности, где больше всего привлекаются иностранные работники, а также прогнозируемый рост заработной платы в предстоящем году.

Так, больше всего трудовых мигрантов заняты в сфере строительства, где средняя заработная плата в январе-июле составила 52,6 тыс. руб. (НДФЛ — 6,8 тыс. руб.), а в сельском хозяйстве — 38,2 тыс. руб. (НДФЛ — 4,9 тыс. руб.). В целом по республике среднемесячная начисленная заработная плата составила 54,2 тыс. руб. (НДФЛ — 7,05 тыс. руб.).

Поэтому установленный размер коэффициента на 2024 год (1,875) позволит сделать налоговую нагрузку на иностранных граждан приближенной к нагрузке граждан нашей страны, проживающих в республике. Это, с одной стороны, обеспечивает защиту интересов российских граждан на рынке труда за счет исключения возможностей использования более дешевой рабочей силы, а с другой — позволит сбалансировать спрос и предложение рабочей силы в случае дефицита последней.

Г: Как обстоят дела с заключением браков и разводами?

Л.И.: Ситуация с брачностью непростая, как в целом по стране. За январь-сентябрь зарегистрировано 18,1 тыс. браков и 12,4 тыс. разводов. По сравнению с итогами аналогичного периода 2022 года число браков снизилось на 397 (-2,1%), число разводов уменьшилось на 363 (-2,8%). На каждую 1 тыс. зарегистрированных браков приходится 689 разводов (в январе-сентябре 2022 года — 693). Продолжаем работу по вопросу пропаганды семейных ценностей.

Г: Продолжим тему демографии. Что с ней?

Л.И.: Как я уже отметила выше, в целом по итогам переписи населения-2020 численность населения в республике составила 4,09 млн человек. Это 7 место среди субъектов России и самый высокий показатель в Приволжском федеральном округе.

При этом численность постоянного населения (с учетом данных переписи) на 1 января 2023 года составила 4,07 млн человек, снизившись на 14 тыс. Это связано с естественной убылью населения и отрицательным сальдо миграции.

Структура населения в целом заметно не изменилась, но стоит отметить, что численность сельского населения сократилась на 17,1 тыс. человек (-1,1%).

В большей степени это происходит из-за миграционного оттока, обусловленного в том числе процессом урбанизации (-9,5 тыс. чел.), но и естественная убыль также наблюдается (-7,6 тыс. чел.).

Г: Естественная убыль населения наблюдается не первый год. . .

Л.И.: С 2017 года отмечается естественная убыль населения. В 2022 году она уменьшилась более чем в два раза (на 52,6%), а за 7 месяцев этого года она снизилась на 10%. Но ни абсолютный и ни относительный показатели пока не достигли доковидного уровня.

Г: А что вы можете сказать о многодетных семьях?

Л.И.: За 10 лет число семей с детьми в целом сократилось, а количество многодетных увеличилось на 27,4% и сейчас составляет 59 тыс. (в 2010 их было 46,3 тыс.). Среди регионов Приволжья это первое место (в России — 7 место).

В структуре семей их удельный вес возрос до 12,5% (было 8,4%).

Г: Это как-то положительно должно было повлиять на рождаемость?

Л.И.: В 2022 году у нас родилось 36,1 тыс. детей, что на 8% меньше, чем годом ранее. За 9 месяцев 2023 года появилось на свет 27 тыс. детей — это минус 366 детей или 1,3% к тому же периоду 2022 года.

По итогам 2022 года республика по рождаемости занимает 35-37 место среди субъектов России и 3-4 место среди субъектов ПФО.

Г: И все же — почему так происходит?

Л.И.: Ранее количество рождений компенсировалось женщинами в возрасте 30-39 лет, но начиная с 2022 года их количество сокращается. К 2026 году (по среднему варианту прогноза Росстата) мы потеряем еще 43 тыс. женщин этого возраста, что повлияет на показатели вторых и третьих рождений. Вообще надо сказать, что снижение рождаемости связано с целым рядом объективных причин. Кроме сокращения численности женщин репродуктивного возраста, на демографические процессы оказывает влияние фактор пандемии, когда многие пары отложили беременность на неопределенный срок, а также СВО.

Но я уверена, что Год семьи, объявленный президентом страны, поможет нам переломить непростую ситуацию с демографией. По крайней мере, мы приложим все усилия на популяризацию семейных ценностей в обществе, на то, чтобы в обществе как можно чаще звучали слова «семья», «семейный», «родители и дети». Однозначно будем работать над созданием комфортной и дружелюбной среды для женщин (будущих матерей) и над поиском решений по созданию комфортных условий жизни для молодых и многодетных семей. ■

БЕСЕДОВАЛ БУЛАТ БАШИРОВ



В БАШКИРИИ НЕ ХВАТАЕТ ОКОЛО 34 ТЫС. РАБОЧИХ

ТОРЖЕСТВО ОПЫТА: 35 ЛЕТ УРАЛСИБА

В этом году один из старейших банков Уралсиб отметил свое 35-летие. С какими результатами банк подошел к этой дате, как сегодня подстраивается под потребности рынка и какие направления работы останутся в приоритете в ближайшем будущем, рассказал руководитель Макрорегиона Поволжье ПАО «БАНК УРАЛСИБ» Марат Мамлеев.



МАРАТ МАМЛЕЕВ, руководитель Макрорегиона Поволжье ПАО «БАНК УРАЛСИБ»

— С какими результатами вы подошли к 35-летию банка? Что сегодня выделяет Уралсиб среди других кредитных организаций?

— Нас, безусловно, выделяет богатая история и накопленная экспертиза во всех направлениях финансовых услуг. Уралсиб был и остается универсальным банком, который работает со всеми сегментами аудитории. Могу отметить наш финансовый результат: за девять месяцев 2023 года прибыль банка по РСБУ составила более 17 млрд рублей, активы и собственные средства выросли, и все обязательные нормативы мы выполняем с хорошим запасом. Рейтинги и прогнозы агентств также подтверждают прочное положение банка и верно принятую стратегию развития.

Если говорить о Башкирии, мы по-прежнему видим уровень охвата в рознице до 25% объема от общего рынка. В малом бизнесе эта доля — в диапазоне от 12 до 14%. Спрос на продукты банка у населения очень хороший, Уралсиб остается одним из основных зарплатных банков региона — у нас налажены прочные связи с местными администрациями и бюджетными организациями, и это уже многолетнее сотрудничество по различным направлениям. Мы также работаем со многими крупными предприятиями региона, можем предложить индивидуальные условия и тарифы. Это хорошее преимущество на активном рынке, особенно сейчас, когда предложения многих крупнейших банков почти сравнялись по диапазонам ставок, но могут заметно отличаться, например, в рамках доступных сервисов, бонусов, дополнительных возможностей.

Не менее важным для нас является направление работы с состоятельными семьями. За неполный 2023 год база премиальных клиентов в Поволжье выросла на 20%, остатки на счетах — на 19%, ресурсный

портфель под управлением премиальных менеджеров — на 18%. Заметная доля новых клиентов при этом выращена до уровня премиального сегмента. Мы растем, и клиенты растут вместе с нами.

Кроме того, мы стали более узнаваемыми и яркими на рынке, так как продолжается ребрендинг большой сети банка — наши офисы в 47 регионах и семи федеральных округах постепенно меняют оформление.

— Несмотря на развитие дистанционных сервисов, вы продолжаете развивать офисную сеть, открывая новые точки и обновляя старые. Что это дает банку?

— Мы не оставляем без внимания нашу сеть, потому что видим спрос определенной аудитории на живое общение. К примеру, заметное количество обращений от клиентов в этом году касалось установки приложения и настройки операций в мобильном банке. Мы понимаем, чем это вызвано, и что банк обязан помочь адаптироваться клиенту, чтобы не повышать уровень стресса от каких-то вынужденных новшеств.

У нас отличные результаты работы с региональной сетью физических офисов. В Уфе в этом году открылись два крупных офиса в новом бренде, с измененным благоустроенным пространством. За последние 1,5 года мы провели шесть открытий новых точек в Поволжье, из них четыре — на территории республики, один офис открылся в Нижнекамске в Татарстане и один новый офис в Казани.

Более 30 офисов в Башкирии перешли в новый формат «лайт», в котором, несмотря на компактный размер, доступны все продукты и услуги, а также живые консультации с менеджером банка. В нескольких сельских «точках» мы оборудовали круглосуточные зоны самообслуживания и заменили банкоматы на более современные устройства.

— Если говорить о банковском рынке в целом, какие главные тренды уходящего года вы можете выделить?

— Основным трендом остается цифровизация со всеми сопутствующими процессами по повышению удобства, доступности и безопасности проводимых операций. Скорость платежей и количество безналичных операций постоянно растут, это требует максимального внимания со стороны всех участников процесса. Одновременно с этим банки все больше вовлекаются в просветительскую работу по повышению финансовой грамотности и бдительности граждан. Увы, остается определенный уровень доверия населения к сомнительным предложениям, при этом стоит отметить, что только в этом году сотрудники Уралсиба в Башкортостане 17 раз получали благодарность от МВД за проявленную бдительность и предотвращение хищения средств со счетов клиентов.

Еще один тренд продиктован интересом массовой аудитории к максимальной эффективности использования продуктов. Всем нам хочется получать от одного продукта банка преимущества по нескольким направлениям — бонусы, кешбэк и другие. Наши основные продукты, в том числе карта Прибыль, как раз соответствуют ожиданиям подобного типа.

— В розничном направлении уходящий год — год вкладчика или заемщика? Как банк подстраивается под потребности рынка?

— В первом квартале был особенно заметен прирост заявок по потребительским кредитам и кредитным картам, со второго полугодия хорошую динамику показали кредиты наличными. А в целом весь 2023 год можно назвать годом восстановления автокредитования. На замену ушедшим брендам пришли производители из Китая, и их предложения пользовались хорошим спросом у населения. Уралсиб в начале года участвовал в специальной программе с брендом Geely. На условиях программы были выданы кредиты на сумму более 150 млн рублей.

Стабильным остался интерес к ипотечным продуктам с господдержкой, на них приходится около 90% всех выдач.

В текущем году мы также проделали солидный объем работы по различным зарплатным проектам, например, у нас реализован крупный проект с РКБ им. Куватова. Сотрудники больницы первыми в Республике получили карты на базе обновленной «Карты жителя АЛГА Башкортостан». Это как раз мульти-инструмент, позволяющий совершать все стандартные расчетные операции, при этом получать бонусы по двум программам лояльности, а также процент начислений на остаток и скидки при оплате проезда в транспорте и при покупках в магазинах-партнерах.

— Направление малого бизнеса продолжает демонстрировать рост: по итогам девяти месяцев 2023 года кредитный портфель «Уралсиба» вырос на 28%, гарантийный — на 37%, депозитарный — на 16%. За счет чего? Как изменилась продуктовая линейка для бизнеса?

— Объемы кредитования малого бизнеса банком (по всей сети) за девять месяцев 2023 года выросли на 35% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года — до 11 млрд рублей, кредитный портфель увеличился до 15,8 млрд рублей. В Башкортостане все показатели этого направления находятся на ожидаемом уровне, а база активных клиентов не претерпела резких сокращений.

Линейка продуктов и сервисов дополнилась актуальными предложениями. Наиболее востребованными оказались экспресс-

кредиты без залога на любые цели. Их отличает быстрая выдача за один день: достаточно онлайн-заявки и двух документов. Также банк предложил клиентам открытие счетов в юанях — это востребованный продукт у предпринимателей, развивающих отношения с партнерами из Китая.

Из сервисов — «Цифровая зарплата», позволяющая перечислять все виды выплат сотрудникам в любые банки. Остается востребованным и онлайн-сервис бесплатной регистрации ИП или ООО: открыть новую компанию можно на сайте банка буквально в несколько кликов.

В целом работу с бизнесом банк поддерживает в комфортном для клиента режиме. Помогает и сеть специализированных Центров развития малого бизнеса. В стране работает уже более 20 таких центров, и один из самых динамично развивающихся действует в РБ. Специалисты подразделения всегда на связи, помогают дистанционно решать все срочные вопросы. Также в Уфе успешно работает Центр дистанционного обслуживания бизнеса. Он обеспечивает контакт с клиентами по всей стране в формате 24/7, включая города, где нет физических офисов банка. На текущий момент в Центр поступает более 40 тысяч обращений в месяц, а каждый третий счет открывается в удаленном формате.

— Поделитесь планами на 2024 год. Какие направления будут приоритетными?

— В нашей экономической реальности на первый план у банков выходит устойчивость и способность проявлять оперативную гибкость. Уралсиб свои навыки уже много раз показал и доказал. Конечно, у нас есть понимание стратегии, есть проекты, в том числе ребрендинг, который будет также плавно двигаться по всей большой сети. Есть интерес к различным городам Поволжья, в которых мы можем укрепить свои позиции. Думаю, что основной фокус будет на розничном сегменте и малом бизнесе, при этом весь корпоративный блок также останется в числе приоритетных направлений универсального банка.

Все банки в этом нестабильном море финансов похожи на разные корабли, а преимущество у того, кто окажется самым прочным и быстроходным. Много зависит и от системы парусов: если она позволяет в любых погодных условиях перестроиться на нужный курс и не упустить попутный ветер, то команда и капитан будут себя уверенно чувствовать при любых штормах. Мы в этом плавании давно, и всегда находим верный курс. Желаем того же и читателям «Коммерсанта» в приближающемся Новом году!



РЕФОРМА ЕДЕТ СВОИМ ЧЕРЕДОМ

НЕСКОЛЬКО ЛЕТ НАЗАД ТОГДА ЕЩЕ ВРИО ГЛАВЫ БАШКИРИИ РАДИЙ ХАБИРОВ ЗАЯВИЛ О НАЧАЛЕ ТРАНСПОРТНОЙ РЕФОРМЫ. ЕЕ СТРАТЕГИЯ НЕ ВЫНОСИЛАСЬ НА ОБЩЕСТВЕННЫЕ ОБСУЖДЕНИЯ, НО ПРИ ЭТОМ БЫЛИ ОПРЕДЕЛЕННЫ ТАКТИЧЕСКИЕ ШАГИ, ПОДРАЗУМЕВАВШИЕ МАСШТАБНОЕ ОБНОВЛЕНИЕ ПОДВИЖНОГО СОСТАВА, ЛЕГАЛИЗАЦИЮ ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ И ОТКАЗ ОТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПАЗОВ В УФЕ. В АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДА ОТМЕЧАЮТ, ЧТО ЗА ЭТО ВРЕМЯ «В ЦЕЛОМ СФЕРА ТРАНСПОРТА УФЫ ПРЕТЕРПЕЛА РЯД ИЗМЕНЕНИЙ». НАТАЛЬЯ БАЛЫКОВА

На момент начала реформы общественного транспорта в 2018 году государственный пассажирский перевозчик «Башавтотранс» переживал кризис: 2017 год компания завершила с 385 млн руб. убытков при выручке 2,3 млрд руб., в 2018 году убыток составил 353 млн руб., выручка уменьшилась до 2,2 млрд руб. Часть ответственности за состояние госпредприятия возложили на нелегальных перевозчиков, которые недобросовестно конкурировали с «Башавтотрансом».

В апреле 2019 года господин Хабиров заявлял, что госпредприятие удалось «вытащить» из банкротства. Сегодня «Башавтотранс» уверенно обслуживает свои маршруты и постоянно развивается, отмечает гендиректор компании Надир Самиев.

Как следует из финансовой отчетности, выручка госперевозчика в 2022 году увеличилась до 4 млрд руб., однако убыток составил 942 млн руб.

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ЗАДАЧА

В рамках реформы «Башавтотранс» приобрел в 2021 году 220 автобусов большого и среднего класса. Подвижной состав обновлялся в лизинг. В 2022 и 2023 годах госпредприятие заключило договоры о лизинговых услугах еще на 1,4 млрд руб. Кроме этого, автобусы для «Башавтотранса» закупала республика, их количество за все время реформы превысило 1 тыс.

Реформа была ориентирована в основном на Уфу. Спустя пять лет в мэрии, подводя итоги первого этапа, отмечают, что «в целом сфера транспорта Уфы претерпела ряд изменений».

«Во-первых, с рынка пассажирских перевозок полностью ушли нелегальные перевозчики. Во-вторых, с перевозчиками проводится работа по обновлению транспорта на современные и комфортабельные модели. Благодаря общим усилиям на сегодняшний день автобусы старых моделей исключены из перевозочного процесса (780 единиц морально и физически изношенных автобусов). Кроме того, для улучшения эстетического вида города из перевозочного процесса были исключены транспортные средства с обилием рекламы и расположенным на крыше газобаллонным оборудованием не заводского исполнения», — сообщили в пресс-службе городской администрации.

«ПАЗИКИ» ПОПРОСИЛИ НА ВЫХОД

Изгнание из Уфы устаревших моделей «пазиков» стало еще одной целью реформы. Несмотря на протесты частных перевозчиков, которые эксплуатировали автобусы этой марки, в декабре 2021 года Олег Хмарин, в то время руководивший муниципальным управлением транспорта, заявил, что задача выполнена.

Работа была поэтапной, подчеркивают в мэрии спустя два года. В качестве замены старым автобусам рассматривались обновленные «ПАЗ Вектор NEXT». Частные перевозчики обновили подвижной состав, приобретя 203 автобуса.

«Для улучшения эстетического вида города из перевозочного процесса были исключены транспортные средства с обилием рекламы и расположенным на крыше газобаллонным оборудованием не заводского исполнения. Старые модели автобусов составляли значительную долю рынка перевозок, поэтому просто исключить их из процесса перевозок было бы неправильно», — отмечают в мэрии.

В настоящее время негосударственные компании, выполняющие рейсы в Уфе, используют около 600 автобусов, ГУП «Башавтотранс» располагает 400 автобусами.



АЛЕКСЕИ МАЛЬКОВ

ПРЕДСТАВИТЕЛИ ВЛАСТИ И ЭКСПЕРТЫ РАСХОДЯТСЯ ВО МНЕНИИ ПО ПОВОДУ РЕЗУЛЬТАТОВ ТРАНСПОРТНОЙ РЕФОРМЫ

НЕЛЕГАЛЫ ОСТАЛИСЬ В ИСТОРИИ

Необходимость изменений также объясняли непрозрачностью рынка. Заместитель генерального директора АО «Башкирский регистр социальных карт» (БРСК) Олег Романов отмечает, что до начала внедрения системы безналичной системы расчета транспортной картой «Алга» «вообще никому не было известно, сколько каких денег где ходит, кроме самого частного перевозчика, который не хотел об этом рассказывать».

«Сегодня наличный оборот — это 12%. Остальное — безналичные расчеты, в том числе 41% по карте «Алга» и 35% — по банковским картам. Вопросы с учетом наличных средств остаются: часть перевозчиков не очень хотят показывать наличный оборот. Если вам не дали билетик, его никто не увидит», — поясняет он.

Продажи транспортной карты «Алга» начались в июне 2019 года. Всего было выпущено 1,6 млн карт разных типов. С начала внедрения системы по транспортным картам было совершено 618 млн поездок, за которые поступила оплата в размере 16,4 млрд руб. Объемы безналичных расчетов постепенно увеличиваются.

В региональном минтрансе, БРСК, мэрии отмечают, что система с использованием транспортных карт позволяет решать задачи по выводу перевозок «из тени», а также помогает экономить пассажирам на транспортных услугах.

До конца не решенными остаются кадровая проблема — нехватка водителей — и недостаточное количество подвижного состава необходимой вместимости. «В планах перевозчиков — увеличение количества автобусов на маршрутах и доукомплектование их квалифицированным водительским составом. Предприятиями принимаются все возможные меры по привлечению водителей: участие в ярмарках вакансий, размещение объявлений в социальных сетях, транслирование аудио- и видеороликов непосредственно в салонах автобусов, привлечение иногородних граждан с предоставлением мест для проживания, обучение на категорию «D» за счет средств предприятий, а также проведение профессиональных конкурсов для повышения имиджа профессии», — говорится в ответе пресс-службы мэрии Уфы.

Несмотря на проведенные в рамках реформы мероприятия, полностью решить транспортные проблемы Уфы власти пока не смогли. В начале октября на переполненность общественного транспорта в Уфе обратила внимание прокуратура. В надзорном ведомстве провели проверку и пришли к выводу, что расписание и интервалы движения не соблюдаются, а также зафиксировали нарушение правил перевозки и выпуск на маршруты транспортных средств с неисправностями. Вслед за этим работу транспорта проверяли начальник управления транспорта и связи мэрии Уфы Кирилл Никулин и заместитель министерства транспорта и дорожного хозяйства Руслан Гарипов, которые заявили, что жалоб от пассажиров нет, автобусы и электротранспорт ходят по расписанию, они не переполнены, а на остановках нет скопления пассажиров.

НА НОВЫЕ РЕЛЬСЫ

Муниципальное управление электротранспорта с 2017 года находится в процедуре банкротства. Ранее региональные власти заявляли, что планируют вывести предприятие из кризиса с помощью концессионера. Первоначально планировалось, что в его роли выступит группа компаний «Синара», были обсуждены детали предстоящей сделки, однако она так и не была заключена.

В текущем году было заявлено об альтернативном концессионере — им должна стать группа «Мовиста». По данным главы республиканского минтранса Руслана Гарипова, соглашение планируется подписать до марта 2024 года. Предварительно решено отказаться от объединения трамвайных сетей в южной и северной части города.

«На сегодняшний день основным видом общественного транспорта Уфы определен электротранспорт, что предполагает развитие трамвайной и троллейбусной сети. В текущем году Уфа приобрела 15 новых троллейбусов с увеличенным автономным ходом марки «Горожанин». Совместно с региональными органами исполнительной власти прорабатываются возможности приобретения новых трамвайных вагонов, проведения капитально-восстановительных работ изношенного подвижного состава трамвайного парка и реконструкции путевого хозяйства с возможностью участия в федеральных и региональных программах», — подчеркивают в мэрии.

Первый этап реформы был объявлен завершенным в феврале 2022 года. Второй ее этап, по словам Радия Хабирова, предполагает решение еще одной задачи: обеспечить регулярное курсирование автобусов с соблюдением нужно-

го интервала. Для этого в уфимской агломерации внедряется интеллектуальная транспортная система, которая должна помочь регулировать пробки, снижать аварийность и оптимизировать транспортные потоки с учетом пассажиропотока. Ее стоимость превысила 1 млрд руб., выделенных из федерального и республиканского бюджетов.

РЕФОРМЫ ЕЩЕ НЕ БЫЛО

Эксперт Олег Арефьев отмечает, что, несмотря на заявления, транспортной реформы в Башкирии не было. Все мероприятия проводили в Уфе, а районы в основном «доншивали» старые автобусы, которые получали после обновления уфимского автопарка.

«Реформа — это какое-то изменение, которое имеет определенные четкие цели. У нас цель не была сформирована. Цели, которые мы заявляли, — обновление парка и борьба с нелегальными перевозчиками — не являются реформой в принципе. Обновление парка — это рутинное мероприятие, которое происходило всегда, и в Советском Союзе, и при Хамитове. Борьба с нелегальными перевозчиками — это обязанность всех налоговых и иных контролирующих органов. Реформа — это в первую очередь изменение законодательного поля, механизма работы», — полагает эксперт.

Самого понятия нелегальности нет даже на федеральном уровне, и для различных контролирующих органов и ведомств оно может быть разным: для ФНС это будет неуплата или неполная уплата налогов, для Ространснадзора и мэрии — другие нарушения. Впрочем, и нелегалы «никуда не ушли», если водитель принимает наличные деньги или просит отправить оплату переводом на карту, не выдавая при этом билет.

Одна из проблем — убыточность транспорта — до сих пор не решена. Чтобы перевозчик мог выплачивать налоги, обновлять подвижной состав и не уходить в минус, стоимость билета сегодня в Уфе должна быть как минимум на 10 руб. выше. Однако частным перевозчикам не позволяют поднимать тарифы, а госпредприятие компенсирует свои убытки за счет субсидий.

В мае Башкирия провела тендер на разработку документов транспортного планирования Башкирии, а также Уфимской и Стерлитамакской агломераций. Право исполнить контракт получило ФАУ «Российский дорожный научно-исследовательский институт».

«В июле они сдали документы, но мы их до сих пор не увидели. Это главный документ, в котором содержатся сведения, сколько транспорта и где необходимо, какие расходы рекомендуются. Я думаю, что мы эти документы никогда не увидим, потому что ни денег, ни времени, ни желания, ни понимания исполнять это у нас нет», — предполагает эксперт.

По мнению господина Арефьева, даже задекларированные цели реформы не были достигнуты. «Серые финансовые потоки присутствуют. Нам не озвучивают документов транспортного планирования, маршруты остались практически в первоначальном состоянии, билетного меню, как в Перми, у нас нет, «счастливый час» работает только на маршрутах «Башавтотранса» и тоже формирует его убыток, скидки по транспортной карте и проездной билет — только на «Башавтотрансе», и все это — за счет субсидий из бюджета. Назвать хоть какие-то признаки реформы мне сложно. Я думаю, что первый этап реформы закрыли только потому, что надо было закрывать историю с ним и признать, что не до конца все сделали. А второй этап не начался и никогда не начнется», — полагает собеседник. ■

АНТОН ГОРБАЧЕВ:

«Чем больше дел можно сделать в одном месте, тем более оно привлекательно для посетителя»

Каждый год в Уфе появляются новые торговые площадки и локации, однако будущее любой из них определяет совокупность факторов — конкуренция со стороны онлайн-торговли, социальные запросы жителей, спрос на товары и услуги, экономическая ситуация. В этом ключе многофункциональный центр «Артерия» строит большие планы и предлагает городу необычный формат взаимодействия: локация, где можно с пользой провести время, обменяться идеями, проникнуться атмосферой творчества и экологии, и найти единомышленников. Директор МЦ «Артерия» Антон Горбачев поделился планами развития объекта и рассказал о его перспективных точках роста.

Антон Александрович, с даты официального открытия «Артерии» прошло полгода, однако центр уже успел зарекомендовать себя как место уникальных событий и интересных проектов.

Да, за это полугодие была проделана большая работа, здание МЦ заполнено на 95%, уже открываются наши основные арендаторы — детский парк ЮКСИ и фитнес-клуб PROFITNESS, каждый по 1500 квадратных метров. Это новые проекты для нашего города, уфимцы точно их оценят.

В ЮКСИ-парке будет предусмотрена многофункциональная зона для детей от одного года, с каруселями и тоннелями, детей постарше заинтересует лабиринт с мягким конструктором ЛЕГО, всевозможными горками, стенами препятствий, сухим бассейном и игровыми модулями. В парке будет собственная кухня и уютное кафе, а также три отдельные комнаты для проведения праздников и дней рождения, каждая — в своем уникальном дизайне и тематике.

Судя по предварительным продажам карт от PROFITNESS, жители города очень ждали открытия фитнес-центра на проспекте Октября. Условия действительно привлекательные: помимо достаточно лояльных ценовых предложений на клубные карты, центр предлагает круглосуточный режим работы, большую кардио-зону, более 40 групповых программ, многие из которых уже входят в абонемент. Рассчитываем, что это решение будет особенно удобным для сотрудников бизнес-центра, который откроется в следующем году.

Какие характеристики будут у этого бизнес-центра?

Что касается общих характеристик, это 10-этажное здание, 9 598 кв.м отличных офисов. Первый и второй этажи займут эко-кафе, кофейни, конференц-зал, гибкий офис. В бизнес-центре будут два лифта с панорамным видом, 70 машиномест на подземной парковке, зарядная станция для электромобилей. В общем, большое комфортное пространство для работы.

В социальных сетях «Артерии» упоминается, что в одном из зданий комплекса также откроется и многопрофильная клиника.

Да, на днях начался ремонт новой современной клиники, двери которой распахнутся уже в следующем году. Это будет клиника «МЕДСИ — Промедицина» площадью 1800 кв.м. Так что спектр получаемых в «Артерии» услуг увеличится, и это станет финальным штрихом в реализации концепции нашей многофункциональности: нулевой уровень — еды и событий, первый уровень — бизнеса и коммерции, второй — детства и развития, третий — красоты и здоровья, и четвертый уровень — медицины.

О гастропроектах: кажется, что людей сейчас очень сложно удивить необычными кухнями и вкусами. Расскажите подробнее о фудхолле «Артерии».

Наш фудхолл можно назвать большим экспериментом в части вкусов и того, что гастроэнтузиасты предлагают уфимцам. Азиатская кухня «Лапшум», стритфуд со всего мира «Cyberkitchen», традиционные русские пельмени, бистро «Ланч», поке от «Pokemania», морепродукты от «Мидийной точки», хот-доги и пончики, мороженое «33 пингвина» — этот список все еще формируется, но уже можно с уверенностью сказать, что вкусы любого, даже самого искушенного гостя «Артерии» будут удовлетворены на сто процентов.

Считается, что общепит развивается у нас преимущественно в административном центре города, однако мы доказываем обратное: все-таки в географическом центре, на проспекте Октября — главной транспортной «артерии» Уфы, живут и работают много уфимцев, которые хотят отдохнуть от домашней обстановки, провести деловую встречу или переговоры за вкусным обедом, пообщаться с друзьями и близкими, да и просто приятно провести время.

И, наверное, не только в кафе. Мы знаем, «Артерия» регулярно становится площадкой для различных событий — от профессиональных тематических мастер-клас-



АНТОН ГОРБАЧЕВ, ДИРЕКТОР МЦ «АРТЕРИЯ». ТРЕТЬЯ ЦЕРЕМОНИЯ ВРУЧЕНИЯ ПРЕМИИ «ТВЕРДЫЕ ЗНАКИ» ПРОШЛА НА СОБЫТИЙНОЙ ПЛОЩАДКЕ МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНОГО ЦЕНТРА В ИЮНЕ 2023 ГОДА

сов, интеллектуальных лекториев, творческих вечеров с российскими писателями до семейных праздников.

Да, и резиденты, и многие творческие студии города, которые базируются здесь на постоянной основе, находят эту площадку привлекательной, проводят свои мероприятия.

Дети учатся делать слаймы, готовить блюда, мастерские проводят разнообразные мастер-классы, обучающие основам гончарного искусства, работе с глазурью, красками и глиной, ручной лепке и другим техникам. Магазин настольных игр регулярно проводит тематические мастер-классы и конечно, игры.

Многие из перечисленных событий бесплатны: гости получают возможность познакомиться с новыми видами творчества и научиться новым навыкам, интересно провести время со своей семьей. Ну а предприниматели наглядно рассказывают о своих проектах, привлекают новых клиентов, продвигают свои бренды.

Как узнавать об этих мероприятиях?

Все анонсы мы размещаем в социальных сетях — телеграм-канале «Главная АРТЕРИЯ УФЫ» и одноименной группе в соцсети «ВКонтакте». Стараемся, чтобы события были интересны всем: недавно мы приглашали дочь легендарного чемпиона мира по шахматам Михаила Талья — Жанну Таль, чтобы она торжественно открыла корпоративный шахматный турнир. Очень весело прошел Хеллоуин: не ожидали, что будет столько маленьких гостей, однако все остались довольны. Весенне-летний сезон запомнился высадкой самой длинной в стране липовой

«Аллеи горожан», где мы организовали общественное пространство с уличной экспозицией — уже провели уникальные городские выставки.

Наверное, вы не могли не заметить, что мы уже успели украсить «Артерию» нарядами и очень оригинальными елочными фотозонами.

Конечно.

Несколько лет назад арендаторы были совсем другие — более привычные аптеки и салоны связи, а сейчас, например, на первом этаже разместился необычный арендатор — декоратор событий: компания украшает большие объекты и мероприятия. Именно они позаботились о новогоднем настроении наших гостей и сотрудников, украсив холл и атриум.

На втором этаже открыт нейролингвистический обучающий центр «Логотешка», с самыми разнообразными услугами, начиная от логопедов и до соляной пещеры. На третьем этаже — книжный клуб-кофейня, с книгами, которые не продаются в обычных магазинах и с небанальными разговорами за чашечкой кофе. Видите, какие нестандартные проекты «заходят» в комплекс. Пока мы не гонимся за статистикой, наша цель — создать интересное пространство и для арендаторов, и для гостей.

Нельзя не отметить интересную тенденцию развития регионального туризма, и даже здесь «Артерия» может предложить свою помощь рынку. Мы приглашаем туроператоров и туристические группы из Бирска и Благовещенска, Стерлитамака, которые рано утром останавливаются в многофункциональном центре, как на стартовой точке маршрута. На нашей площадке они организуют завтрак, проводят мастер-классы, а затем отправляются по туристическим локациям города. Это действительно хорошее решение для региональных туроператоров — собирать туристов здесь, а не просто на остановке, чтобы они могли предварительно познакомиться, перекусить, узнать еще больше полезной информации о нашей замечательной республике и ее маршрутах.

Конечно же, тенденция последних лет — развитие новых брендов, местных дизайнеров одежды. Это непростой путь, поэтому мы собрали несколько оригинальных магазинов, не представленных нигде, — стараемся создать лояльные условия для их развития. Мы рассматриваем варианты и без фиксированной арендной платы, слушаем и слышим каждого партнера, наблюдаем, как некоторые осторожно делают свои первые шаги в розничной торговле.

АРТЕРИЯ

ВКУСЫ, СОБЫТИЯ, НАСТРОЕНИЕ
НА ГЛАВНОЙ АРТЕРИИ ГОРОДА

8 800 201 67 02
Уфа, пр. Октября, 67/2



ГЛАВА ПРОШЕЛСЯ ПО ПРЯМОЙ

В КОНЦЕ НОЯБРЯ ГЛАВА БАШКИРИИ РАДИЙ ХАБИРОВ ПРОВЕЛ ЕЖЕГОДНУЮ ПРЕСС-КОНФЕРЕНЦИЮ В ФОРМАТЕ «ПРЯМОЙ ЛИНИИ». НА ПРОТЯЖЕНИИ БОЛЕЕ ТРЕХ С ПОЛОВИНОЙ ЧАСОВ ЕМУ ЗАДАЛИ ОКОЛО 60 ВОПРОСОВ. НИЖЕ — КОММЕНТАРИИ ГОСПОДИНА ХАБИРОВА ПО САМЫМ ЗЛОБОДНЕВНЫМ ТЕМАМ, ВОЛНУЮЩИМ ЖИТЕЛЕЙ РЕСПУБЛИКИ.

27 ноября Радий Хабиров в зоне СВО посетил военнослужащих из Башкирии.

— Мы поехали туда с Андреем Геннадьевичем (премьер-министр Башкирии Андрей Назаров), Максимом Васильевичем (руководитель администрации главы региона Максим Забелин). Хотели посмотреть, как идут дела у наших ребят. Откровенно говоря, поездка была насыщенная: устали все. По сути мы проехали ЛНР, ДНР, Херсонскую и Запорожскую области. Наши подразделения раскиданы практически по всей территории специальной военной операции, поэтому мы хотели попасть к нашим ребятам. Что-то удалось, что-то нет. В полку «Башкортостан» мне не удалось увидеться с командиром, потому что в день нашего прибытия полк пошел в наступление, и они достойно провели эту тяжелую операцию. Мы заехали посмотреть объекты, которые восстанавливаем в подшефном Красном луче.

Мне кажется, что от того, что руководитель республики приезжает, они понимают, что о них помнят, что они для нас важны.

В сентябре 2024 года истекает срок полномочий Радия Хабирова на посту главы республики. Пойдет ли он на второй срок?

— Дожить надо. Это первое. Второе: я уже говорил, что я — член команды Путина. Поэтому решение будет приниматься Владимиром Владимировичем. Если Владимир Владимирович скажет: «Иди еще поработай», я поработаю. Ну, пойду на выборы. Если он примет иное решение, то я приму иное решение и буду работать где-то в ином месте. Поэтому давайте подождем, время еще есть.

О жизни республики в период СВО.

— Агрессивную военную тематику мы в республике не проповедуем. Мы считаем так: специальная военная операция идет, ребята воют, наша задача — им помогать. Тем не менее, никто с нас не снимает обязанности развивать республику. Поэтому мы, если что-то не получается, не оправдываем себя СВО, санкциями и так далее. Мы просто делаем свою работу. Мы за то, чтобы развивалась экономика, за то, чтобы люди ходили в театры, в рестораны, ничего в этом плохого нет.

Мы живем в тылу, и у нас все должно быть здесь по-человечески. Но мы находимся в состоянии СВО, и отголоски ее проникают. Против нас работает огромная армия диверсантов, провокаторов, шпионов, террористов. Чтобы вы понимали: в республике был предотвращен целый ряд террористических действий благодаря усилиям наших служб. Поэтому мы — власть — должны быть чуть внимательнее, чуть настороженнее... Самое главное — мы должны обеспечивать развитие республики, и чтобы наши дети в этот период спокойно ходили, а не под угрозой излишних наших тревог и переживаний.

В 2023 году в Башкирии начали решать проблему «фонящих дорог» (магистралей, состояние которых чаще всего критикуют жители республики).

Всего по итогам года власти намерены отремонтировать 1,4 тыс. км дорог, из которых 170 км — «фонящие».

— Мы в какой-то момент очухались и поняли, что есть дороги, вопросы по которым можно реально решать нашими силами. Люди десятилетиями пишут: сделайте дорогу. Мы на это не обращали внимание, ставили в очередьность и так далее. В этом году мы 4 млрд руб. отправили именно на «фонящие дороги». В этом году мы ремонтируем эти дороги в 30 муниципалитетах республики. Эту программу мы продолжим на годы. На следующий год я прошу минфин посмотреть не 4 млрд руб., а где-то 5 млрд руб. Но если сейчас взяться за решение всех вопросов по дорогам — я сумму боюсь назвать.



ГЛАВА БАШКИРИИ РАДИЙ ХАБИРОВ РАССКАЗАЛ О ДОРОГАХ, РАЗВИТИИ ТРАНСПОРТА, ТУРИЗМА, ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ

До конца 2023 года власти планируют завершить крупнейший транспортный проект республики — Восточный выезд, связывающий проспект Салавата Юлаева и федеральную трассу М-5. Но согласно Генплану развития Уфы до 2042 года, в городе должно быть не менее десяти мостов.

— Мостов и дорог много не бывает. К следующему году мы завершим работы по основным объектам — по Южным воротам, улице Пугачева и так далее. Сейчас мы находимся в режиме проектирования еще одного моста — чтобы из Кузнецовского затона выехать в районе «Меги». Мы уже заявку подали в Фонд национального благосостояния, и сейчас, скажем так, бодаемся.

Есть идея строительства моста в створе Интернациональной улицы. Дай бог нам сил и ума его сделать. Идея какая? Продлить проспект Салавата Юлаева до Интернациональной. Этот мост уже был спроектирован двухполосным, но это ничего не решит. Его необходимо сделать четырехполосным, и мы сейчас ведем очень активный диалог с рядом компаний о строительстве этого моста в рамках ГЧП. Да, какую-то денежку надо будет платить, но транспортную артерию мы сделаем. Мост через Интернациональную — один из моих главных приоритетов. Его точно надо делать. Он даст развитие Забелю.

В 2023 году в Башкирии реализуются пять проектов-победителей Всероссийского конкурса лучших проектов создания городской среды — в Агидели, Дюртюлях, Ишимбае, Янауле и Мелеузе. В перспективе — Зилаир, в котором расположен Преображенский медеплавильный завод, основанный в 1750 году.

— С заводами есть большая проблема. Чтобы туда зайти и отремонтировать, нужно невероятное количество денег. Мы на примере Верхоторского завода и Воскресенского пошли по пути, что мы немного благоустроиваем территорию там, внутри чистим территорию, чтобы безвозвратных потерь не было. Я возьму себе в работу, на место мы приедем со специалистами и вместе примем решение, что с этим делать. Сходу не буду говорить.

В Башкирии установлены и действуют 1,8 тыс. дорожных камер.

— Я не такой уж кровожадный, чтобы залазить людям в карман, но количество нарушений и гибели людей (до установки камер) было очень большим — до 600 человек в год доходило. По итогам этого года, я надеюсь, будет

меньше 400. Подчеркиваю — мы устанавливаем камеры не для того, чтобы забирать деньги с людей, но если ты нарушаешь, то должен за это платить. Очень часто, несмотря на камеры, люди «летают» и «летают» — по 10, по 20 штрафов получают. Но в какой-то момент цивилизованный манера вождения придет, и камеры этому способствуют.

Мое наблюдение. Культура вождения в Москве намного выше. У нас здесь пропустить — умрет, но не пропустит, или подрежет.

В уходящем году в Уфе прошел X Форум регионов России и Беларуси, в 2024 году Уфа примет XX Форум регионов России и Казахстана.

— Наши отношения с белорусами и казахами находятся в очень хорошем тоне, растет товарооборот, взаимная интеграция. Вопрос не в том, чтобы у нас появлялись казахские продукты. Вопрос в том, что внешнеэкономическая деятельность позволяет предприятиям быть эффективными — получать добавочную стоимость, богатеть. Можно, конечно, возить муку из Салавата в Мелеуз, продавать и зарабатывать, но внешнеэкономическая деятельность более маргинальная. А когда происходит обогащение — предприятие модернизируется, людям зарплату платят и так далее. Это важнейшие точки сбыта. Это очень важная работа.

Туристический потенциал есть. У всех своих партнеров мучаю, начинаю разговор с авиаперелетов. Слава богу, в Беларусь рейсы есть. Я пока договорился на один рейс, но очень надеюсь, в следующем году мы еще один сделаем. Можно будет на выходные в Минск слетать, погулять. На самом деле, будет очень здорово.

С Казахстаном рейсы мы тоже открыли — и с Астаной есть, с Алматы (с Алматы). Там есть что посмотреть. Поэтому мы начали на эти рейсы «нанизывать» программу «Башкирское долголетие». 1,5 тыс. наших ветеранов уже съездили в Беларусь, погуляли, и отзывы очень хорошие. В следующем году мы, наверно, несколько сотен отправим в Абхазию, там тоже красиво и здорово. И в Казахстан.

Нас, чиновников, часто критикуют: «Вы чиновничьим туризмом занимаетесь». У меня были поездки в Беларусь, Узбекистан, Казахстан. Там голову поднять нет времени. Там все расписано. Это все non-stop встречи. Я считаю, что это дает эффекты.

В 2023 году в Башкирии ввели в эксплуатацию шесть школ и один детский сад, до конца года

планируется сдать еще четыре школы и два детских сада. Отремонтировано — 77 школ в 29 муниципалитетах.

— Я каждую неделю провожу совещания по проблемным объектам. На сегодняшний день их 32. В чем проблема? Мы добиваемся федерального финансирования, и получая его, мы заключаем соглашение: сдать школу к какому-то моменту. И вот сейчас у нас порядка 15 объектов — это и школы, и садики, больницы, который мы должны до Нового года сдать, иначе нам придется деньги возвращать.

Везде по-разному идет. Если негодный подрядчик на объект заходит — это беда. Учалинская больница, например. Зашел негодный подрядчик, и мы два года потеряли. Сколько мы мучились со школой в Старом Сибее. Слава богу, ее построили, и то не успели благоустройство сделать — дети по щечке ходят, но это мы весной сделаем.

В 2023 году 20 тыс. пенсионеров участвовали в программе «Башкирское долголетие. Туризм».

— Программа будет и в следующем году, и в последующем году. Пока мы отправили 20 тыс., что хорошо. Емкость этой программы — 50 тыс. человек, но мы пока не можем себе позволить из-за финансов. В следующем году мы сделали 20 тыс., но, возможно, поднимем до 30 тыс. И будем каждый год увеличивать количество участников. Почему? Мы даем им возможность вернуться в молодость. Они сидят в автобусах, песни поют, знакомятся. Очень здорово.

В 2023 году Министерство экономического развития России выделило около 1 млрд руб. на обустройство точек проживания в Башкирии — глэмпинги, гостиницы.

— В этом конкурсе надо участвовать. Там финансирование 50 на 50 — вы (инвестор) вкладываете 5 млн руб., вам дают еще 5 млн руб.

Мне говорят: «Радий Фаритович, попробуйте, особенно перед Новым годом, перед праздниками, найти место в хорошем отеле». Мест нет. У нас действительно нехватка. Поэтому через эту программу мы пытаемся увеличить количество мест размещения. Тогда и туристов будет больше.

В этом году мы приняли решение каждому муниципалитету выделить по 500 тыс. руб. для того, чтобы они делали событийные вещи. Туда туристы едут. А что такое турист? Он в кафе зашел, украшение купил, автобус оплатил.

В текущем году в Федеральную адресную инвестиционную программу заложили более 2 млрд руб. на реконструкцию здания уфимского Госцирка, законсервированного в 2017 году.

— Два года постоянного подталкивания привели к решению: в ФАИПе на 2026, 2027, 2028 годы эти деньги стоят — два с лишним млрд. В 2024 год перенести не получится, но я постараюсь перенести на 2025 год. Вы понимаете, что специальная военная операция еще не завершилась и санкционное давление никуда не ушло. Поэтому какие-то вещи нам надо будет вправо перенести.

С начала 2023 года жители Башкирии, по данным экспертов, перечислили мошенникам около 2 млрд руб.

— Это очень большая проблема. Если считать деньгами — несколько миллиардов. Там работают негодяи, но очень талантливые, если можно слово «талантливые» в этом случае применить. В 2014 году я еще жил в Москве, ночью телефон был на бесшумном режиме. Утром смотрю, мне брат звонил 20 раз и мама мне звонила. Оказалось, ей позвонили, на башкирском языке говорят: «Ваш сын избил человека, 300 тыс. надо отдать». Она купилась

на это. Ночью в Ишимбае она пошла искать банкомат, у нее дома 150 тыс. было, и начала впахивать эти деньги. Подошел охранник, но она сказала ему: «Отойди, не мешай». Утром она позвонила брату.

Я тогда обратился к Михаилу Ивановичу Закомалдину (был главой МВД Башкирии). Тут же выяснили, что звонок был с одной из самарских тюрем.

Другой случай. Главный врач районной больницы 10 млн руб. отправил. Что с ним? Наша сотрудница администрации главы отправила тоже.

Поэтому, самое лучшее, наверно — не отвечать на звонки с неизвестных номеров. Работают очень искусно.

В ноябре Радий Хабиров поручил подготовить пункты временного размещения для приема беженцев из Палестины — около 250 человек. Параллельно был объявлен сбор гуманитарной помощи для жителей Палестины.

— Мы собрали 20 с лишним тонн груза, что-то около 1,5 млн руб. Сейчас мы ведем переговоры с МЧС России. Самая большая проблема — это доставка. Надеемся, когда МЧС будет формировать конвой, мы туда попадем.

Мне предлагали перегнать деньги в какой-то фонд, но я воздержался. Я не знаю природу этого фонда, и чтобы потом не получилось, что эти деньги уйдут либо в карман, либо на автоматы.

Мы готовы какое-то количество беженцев принять, дать им кров. Это будет правильно. Это будет нагрузка, конечно, но мы в состоянии ее преодолеть.

В 2023 году суд вынес приговор министру ЖКХ Башкирии Борису Беляеву и министру строительства Рамзилю Кучарбаеву. Они были признаны виновными в превышении должностных полномочий. По итогам рассмотрения апелляционных жалоб в Верховном

суде республики господин Беляев получил два года и два месяца, а господин Кучарбаев — три года лишения свободы. Отбывать наказание они должны в колонии-поселении. В конце ноября они были уволены со своих должностей.

— Мне до сих пор никто не объяснил, положили ли они в свой карман и была ли корысть. Я не видел историю, связанную с корыстью. Поэтому из принципа держал ситуацию с увольнением до вступления приговора в силу. Он вступил в силу, и мы их сняли с должности. Министра строительства сейчас подбираем. Министром ЖКХ назначили Ирину Голованову, потому что она фактически два года исполняла обязанности.

Два крупных руководителя у нас осуждены за события 2017 года. Назовите мне теперь за период моей работы, что произошло в плане осуждения? Ничего. Ни один глава, ни один руководитель крупного предприятия. Я не знаю, почему так. Либо правоохранители не должным образом работают, либо у нас команда хорошая. Тут уж жизнь рассудит.

Когда Беляев вернется, я его приглашу, и мы подумаем, где он будет работать. Понятно, чиновником он уже не может работать, но он человек деятельный. Мы ему работу найдем. Про Кучарбаева — то же самое.

В октябре проектная документация по сохранению памятника Салавату Юлаеву в Уфе получила положительную оценку государственной историко-культурной экспертизы.

— Реконструкция памятника Салавату Юлаеву необходима, ему 50 лет, там визуально видно, что нужно принимать меры, иначе будет трагедия. Начнем после юбилейных мероприятий, как раз закончатся все процедуры, экспертизы, исследования. Это недешевое удовольствие, реконструкция обойдется в 300 млн руб. Памятник

придется демонтировать, разрезать и увезти в цех. А пока будет идти реконструкция, будем еще и укреплять фундамент.

За девять месяцев 2023 года индекс промышленного производства Башкирии составил 105,9% (к аналогичному периоду 2022 года).

— Все, что связано с трудовыми ресурсами, — выходит на первый план. Пока не так трагично, но мы вперед стараемся глядеть. Если темпы развития экономики будут идти таким образом, то, наверно, очень остро мы это (кадровый дефицит) будем чувствовать. Многие промышленные регионы уже начинают привозить вахтовиков на заводы. У нас этой темы как таковой нет, но из ряда регионов к нам приезжают.

Когда директор предприятия начинает мне говорить: «Людей нет», я прошу показать зарплату. Сейчас ситуация начала выправляться. Директор УМПО недавно сообщил, что средняя зарплата у них 92 тыс. Но людей не могут найти.

Большой источник роста мы видим в наших средних профессиональных училищах. Если взять машиностроительный колледж Уфы, то он уже очень прочно завязан на УМПО. Предприятие даже стипендии платит мальчишкам — 12-15 тыс. руб., но платит. Мы коллегам предложили ехать в Аскино, Татышлы, Балтачевский район, где есть колледжи. Там есть молодые ребята, рукастые, головастые.

Мы бьем тревогу, но я это делаю не в отчаянье. Я хочу, чтобы мы были готовы к более сложным вызовам, которые будут впереди.

Капиталисты шумят, типа «Мы с вами не будем торговать», больше всех Соединенные Штаты Америки шумят и больше всех они же и поставляют технику, а Европе запретили поставлять. На сегодняшний момент могу уверенно

сказать, что такой насыщенности тяжелым оборудованием в республике не было никогда.

В 2023 году на заседании Курултая Башкирии Радий Хабиров объявил о начале программы «Башкортостан 3.0».

— В программе «Башкортостан 3.0» мы покажем, какой будет экономика, социальная сфера, все будет с цифрами и фактами. Но не возьмусь говорить, какой будет республика через 10 или 15 лет, потому что мир настолько турбулентен. Очень сложно прогнозировать. Моя задача как руководителя большого региона — определять горизонты. В 2018 году мы такие горизонты определили в моем 310-м указе. Но некоторые вещи не выполнили по объективным обстоятельствам и потому что не так хорошо работали в этом направлении. Но тем не менее это какая-то картина мира с указанием конкретных целевых показателей, и эту же картину мира мы сделаем. А каким будет Башкортостан через 20–40 лет, будем на пенсии думать».

В течение полугода наша управленческая команда подготовит программу 3.0. Это значит Башкортостан 2030 года. Мы там нарисуем картину, какой будет республика. Какая будет экономика, социальные и административные преобразования и так далее. Там будет все с цифрами, с фактами, концептуальная стратегия по всем сферам развития.

В Уфе в 2023 году вырубili 3,8 тыс. деревьев, а более 7 тыс.— кронировали. Это вызвало недовольство со стороны горожан.

— Мне кажется, мы все время, наоборот, засаживаем. Помните, мы убрали на улице Советской липы. Но мы же хорошо сделали, красиво деревья посадили. Они новые, не болеют. Поэтому здесь потихонечку, конечно, обновляться наши деревья должны, безусловно. И эту работу ведем. Вопрос в том, что нужно это делать, четко объясняя людям, что, как, почему.



«ПРЯМАЯ ЛИНИЯ» ДЛИЛАСЬ ОКОЛО ТРЕХ С ПОЛОВИНОЙ ЧАСОВ В ПРЯМОМ ЭФИРЕ ВЕДУЩИХ СМИ

ЧИСТАЯ ХИМИЯ

«Башнефть» активно развивает нефтехимическое направление

Российская нефтегазохимия, как и прочие отрасли, столкнулась с серьезным внешним давлением. Тем не менее, несмотря на масштабные санкции и ограничения, эксперты констатируют: провалов в работе отрасли не наблюдается. В последние два года отрасль фокусировалась на обеспечении непрерывного производства, импортозамещении, развитии собственных технологий и инжиниринга, поиске новых рынков сбыта и выстраивании новых логистических цепочек.

У российской нефтехимии огромный потенциал роста, об этом еще в 2020 году заявлял президент РФ Владимир Путин. «Наши производители способны не только обеспечить внутренние потребности в качественной продукции, но и занять более весомые позиции на глобальном рынке. Для этого у нас есть все возможности: квалифицированные кадры, передовые технологии, мощная сырьевая база, и эти конкурентные преимущества, безусловно, нужно использовать по максимуму», — отмечал он. Текущий тренд не поменялся. «Россия должна выходить на более амбициозные задачи в области нефтегазохимии», — подчеркнул Владимир Путин на профильном совещании в октябре 2023 года.

Внимание со стороны государства свидетельствует: нефтегазохимия призвана стать одним из драйверов роста экономики страны. За последние два года Минэнерго заключило пять инвестиционных соглашений о создании новых нефтехимических мощностей с крупнейшими предприятиями отрасли страны. Объем инвестиций по данным соглашениям до 2027 года составит порядка 800 млрд руб. Были приняты поправки в Налоговый кодекс, в частности введен обратный акциз на этан и сжиженные углеводородные газы.

Развитие отечественной нефтегазохимии заложено и в «дорожной карте» развития нефтегазохимического комплекса России, актуализированной в мае 2023 года. Обновленный документ предусматривает развитие транспортно-логистической инфраструктуры, локализацию оборудования, проработку целесообразности проведения эксперимента по введению маркировки товарных масел и смазок, развитие нефтегазохимических кластеров и многое другое.

Из целевых показателей — увеличение производства крупнотоннажных полимеров с 7,3 млн тонн в 2023 году до 9,9 млн тонн в 2025 году, а также рост доли углеводородов в качестве сырья для нефтехимии с 26,2% до 35,2%.

Нефтехимическое направление активно развивается и в структуре «Башнефти» — оно представлено заводами «Уфаоргсинтез», «Башнефть-Уфанефтехим». Вхождение в состав «Роснефти» открыло предприятиям новые широкие возможности для развития. Передовые стандарты управления, постоянная оптимизация производственных процессов и модернизация мощностей позволили существенно увеличить эффективность производств и снизить операционные и логистические издержки.

УНИКАЛЬНЫЕ ПОЛИМЕРЫ

ПАО «Уфаоргсинтез» — один из лидеров отрасли в части крупнотоннажного выпуска продукции органического синтеза и полимеров. На него приходится порядка 30% общероссийского производства фенола и ацетона, 15% полиэтилена высокого давления и 11% полипропилена. Кроме того, завод является единственным в России производителем каучука СКЭПТ. Данный синтетический эластомер от других марок каучуков отличают лучшие технологические свойства: ударопрочность, устойчивость к агрессивным средам и стойкость к окислению. Наиболее востребован полимер в строительстве (для изготовления напольных, кровельных, изоляционных материалов) и автомобильной промышленности.

Всего номенклатура «Уфаоргсинтеза» включает более 30 видов продукции, качество которой не уступает мировым анало-



УСТАНОВКА ПО ПРОИЗВОДСТВУ ИЗОПРОПИЛБЕНЗОЛА (КУМОЛА) ПАО «УФАОРГСИНТЕЗ»

гам. Этому способствует и постоянная модернизация производственных мощностей. Так, проведенное в 2017 году техническое перевооружение воздухооделительной установки завода позволило полностью закрыть потребность предприятия в азоте высокой чистоты.

С 2018 года на «Уфаоргсинтезе» работает модернизированная установка по выпуску изопропилбензола (кумола), который применяется для синтеза фенола и ацетона, а также как высокооктановая добавка к автомобильным бензинам и как растворитель. Обновление технологического процесса позволило обеспечить безопасное, экологически чистое производство и снизить расход сырья, энергоресурсов при увеличении выпуска товарного продукта. Производительность установки составляет 170 тыс. тонн в год. Сегодня характеристики уфимского изопропилбензола превосходят мировые стандарты качества, отмечают на предприятии.

В рамках стратегии импортозамещения «Уфаоргсинтез» активно осваивает производство продукции нефтехимии, востребованной на внутреннем рынке. В частности, в 2019 году специалисты «Уфаоргсинтеза» провели опытно-промышленную наработку

нового каучука СКЭПТ-Э, по своим свойствам сопоставимого с лучшими импортными аналогами.

Еще одно предприятие в составе «Башнефти», которое в том числе выпускает нефтехимическую продукцию — «Башнефть-Уфанефтехим» — в минувшем году отметило 65-летний юбилей. Сегодня это одно из самых современных предприятий отрасли. В производственной цепи завода работают десятки технологических установок, осуществляющих полный цикл от подготовки нефтяного сырья до получения широкого спектра продуктов — номенклатура завода включает порядка 60 наименований. В их числе: моторные топлива стандарта Евро-5, судовые топлива, нефтяной кокс, гранулированная и комовая сера, сжиженные газы и другие.

«Башнефть-Уфанефтехим» — один из крупнейших заводов в России по производству ароматических углеводородов: бензола, пара- и ортоксилола. Последние производятся лишь на двух предприятиях страны. Параксилон служит сырьем для получения различных пластификаторов, синтетических волокон и пластмасс, потребность в которых в современной экономике постоянно увеличивается. Также он применяется



«Предприятие скоро будет отмечать свое 70-летие. Отрадно, что оно не останавливается в развитии, адаптируется к потребностям экономики нашей страны. Благодарю профессиональный коллектив «Уфаоргсинтеза» за активную работу и движение вперед. Здесь накоплены уникальные компетенции, сложились трудовые династии, которые передают молодому поколению накопленный опыт. Желаю вам дальнейших успехов и благополучия. Вместе мы развиваем республиканскую промышленность и делаем жизнь людей лучше», — отметил во время визита на предприятие глава РБ Радий Хабиров.



РЕЗЕРВУАРНЫЙ ПАРК ПАО «УФАОРГСИНТЕЗ»



ВИЗИТ ГЛАВЫ РБ РАДИА ХАБИРОВА НА «УФАОРГСИНТЕЗ» (ОКТАБРЬ 2023Г.)

как растворитель лаков, красок, мастик, используется в синтезе красителей и пищевой промышленности.

В настоящее время здесь реализуется проект модернизации нефтехимического производства. Реконструкция комплекса ароматических углеводородов позволит практически вдвое нарастить производство параксилола, повысить уровень безопасности технологических процессов и персонала предприятия. В ходе модернизации на заводе уже была успешно проведена замена минерального адсорбента на синтетический адсорбент нового поколения, в результате которого получается сверхчистый параксилол (чистота продукта увеличилась с 99,65% до 99,95%).

Достижения «Уфаоргсинтеза» и «Башнефть-Уфанефтехима» неоднократно отмечались на Всероссийском конкурсе «100 лучших товаров России» и республиканском «Лучшие товары Башкортостана», а также премиями и наградами в области качества и импортозамещения.

ЭКОЛОГИЯ В ПРИОРИТЕТЕ

Экологичность нефтехимических производств и планомерное снижение негативного влияния на окружающую среду — один из ключевых приоритетов предприятий «Башнефти». В 2022 году на предприятии частично обновили системы водоснаб-

жения и водоотведения. Это уменьшило затраты на обслуживание и повысило надежность систем водоснабжения производственных объектов «Уфаоргсинтеза».

На одной из градирен завода заменили устройства для охлаждения воды. Это позволило на треть сократить потребление электроэнергии и экономить до 330 тыс. кВт*ч электроэнергии в год. Также был полностью вынесен из-под земли трубопровод одного из водоблоков, что значительно оптимизировало процесс обслуживания трубопроводов. Замена 80% трубопроводов прямой и обратной промышленной воды позволило значительно сократить потери воды.

В настоящее время на «Уфаоргсинтезе» реализуется масштабный проект по реконструкции очистных сооружений, что позволит устранить экологические риски, увеличить объемы и эффективность очистки сточных вод. Проекту с объемом инвестиций 1,6 млрд руб. в 2023 году присвоен статус приоритетного с предоставлением налоговых льгот.

БОЛЬШОЙ БОС

Технологический комплекс биологических очистных сооружений (БОС) «Уфанефтехима», запущенный в эксплуатацию в 2018 году, по своим параметрам не имеет аналогов в России и странах Евразии. Он обеспечивает высочайший уровень очистки



УСТАНОВКА ПО ПРОИЗВОДСТВУ СЕРЫ ПРЕДПРИЯТИЯ «БАШНЕФТЬ-УФАНЕФТЕХИМ»

стоков и позволяет в 2,5 раза увеличить объем повторно используемой воды в технологических процессах и снизить объемы забора воды из реки Белая.

Основой БОС является технология мембранного биореактора, которая совмещает традиционную биологическую очистку и мембранное разделение — фильтрацию стоков через микроскопические поры мембран, что позволяет удалять все примеси и микроорганизмы. Финальная очистка стоков включает обессоливание на оборудовании реверсивного электролиза, обратного осмоса и технологию ионного обмена для удаления тяжелых металлов. При реализации проекта были задействованы наилучшие доступные технологии, которые обеспечивают экологическую эффективность проведенной модернизации.

За 10 месяцев 2023 года БОС уфимского нефтеперерабатывающего комплекса произвели очистку более 18 млн кубических метров сточных вод, с начала эксплуатации — более 130 млн кубометров стоков. Примечательно, что проектная пропускная способность комплекса (84 тыс. кубометров в сутки) рассчитана на прием всех промышленных, ливневых и хозяйственно-бытовых стоков не только НПЗ «Башнефти», но и 66 других предприятий северного промышленного узла Уфы.

По оценке Минэнерго РФ, на горизонте 15 лет нефтехимия будет расти темпами больше чем 4% в год. При этом структура потребления будет меняться, а отрасль продолжит концентрироваться на внутреннем рынке. В свою очередь «Башнефть» также планирует продолжать инвестировать в перспективные производства нефтехимии и повышать эффективность основных мощностей.

АНК «Башнефть» — одно из старейших предприятий нефтегазовой отрасли страны, осуществляющее деятельность по добыче и переработке нефти и газа. Ключевые активы компании, включая нефтеперерабатывающий и нефтехимический комплекс, расположены в Республике Башкортостан. Разведка и добыча нефти и газа осуществляются также на территории Ханты-Мансийского автономного округа — Югры, Ненецкого автономного округа, Оренбургской области и Республики Татарстан. Розничная сеть «Башнефти» насчитывает 540 АЗС, расположенных в 14 регионах России, более половины автозаправочных станций находится на территории Башкирии.



БИОЛОГИЧЕСКИЕ ОЧИСТНЫЕ СООРУЖЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ «БАШНЕФТИ»



МОДЕРНИЗАЦИЯ НЕФТЕХИМИЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ «БАШНЕФТИ» ПОЗВОЛЯЕТ ПОВЫШАТЬ УРОВЕНЬ ЭКОЛОГИЧНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА

БАШКИРИЯ В ЦЕНТРЕ СОБЫТИЙ

В УХОДЯЩЕМ ГОДУ УФА ПРЕВРАТИЛАСЬ В ЭПИЦЕНТР КУЛЬТУРНОЙ И СОБЫТИЙНОЙ ЖИЗНИ. В ГОРОДЕ ПРОВОДИЛОСЬ МНОЖЕСТВО МЕРОПРИЯТИЙ, В ТОМ ЧИСЛЕ МЕЖДУНАРОДНОГО И ВСЕРОССИЙСКОГО ФОРМАТА: КНИЖНАЯ ЯРМАРКА «КИТАП-БАЙРАМ», X ФОРУМ РЕГИОНОВ РОССИИ И БЕЛАРУСИ И ВСЕРОССИЙСКИЙ ФЕСТИВАЛЬ «АЙДА ИГРАТЬ». КАК ОТМЕЧАЮТ ЭКСПЕРТЫ, ПОДОБНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ БЛАГОПРИЯТНО ВЛИЯЮТ НА ИМИДЖ ГОРОДА: ПОВЫШАЮТ ЕГО УЗНАВАЕМОСТЬ И ТУРИСТИЧЕСКУЮ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ, ЗАСТАВЛЯЮТ ВЛАСТИ ПРИВЕСТИ ГОРОД В ПОРЯДОК И МОДЕРНИЗИРОВАТЬ ЕГО ИНФРАСТРУКТУРУ. ОЛЬГА КОРЗИК



КСЕНИЯ ФЕДОРОВА

С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ФИНАНСИРОВАНИЕМ

В уходящем году в Уфе прошли мероприятия, о которых много говорили в социальных сетях. Дело в том, что события подобного формата и масштаба были проведены в городе впервые. Так, в мае состоялась международная книжная ярмарка «Китап-Байрам», в июне X Форум регионов России и Беларуси, а в сентябре всероссийский фестиваль игрушек «Айда играть».

Местом проведения книжной ярмарки и фестиваля игрушек стала Советская площадь. Для этого практически на неделю были перекрыты близлежащие улицы Пушкина (от Цюрупы до Ленина) и Советская (от Заки Валиди до Октябрьской революции). На площади разместили павильоны, где были представлены товары участников, а также проходили различные интерактивы,

ОРГАНИЗАЦИЯ ВСЕХ ЭТИХ ФЕСТИВАЛЕЙ БЫЛА ОСУЩЕСТВЛЕНА ПРИ УЧАСТИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ. ИЗ ОТКРЫТЫХ ИСТОЧНИКОВ ИЗВЕСТНО, ЧТО НА ПРОВЕДЕНИЕ ЯРМАРКИ «КИТАП-БАЙРАМ» БЫЛО ВЫДЕЛЕНО ИЗ РЕГИОНАЛЬНОГО БЮДЖЕТА НЕ МЕНЕЕ 42 МЛН РУБ., НА ФЕСТИВАЛЬ ИГРУШЕК — БОЛЕЕ 80 МЛН РУБ., НА ФЕСТИВАЛЬ «СЕРДЦЕ ЕВРАЗИИ» — 13 МЛН РУБ., НА МАКЕТ ИЗБЫ ДЛЯ РОССИЙСКО-БЕЛОРУССКОГО ФОРУМА — ЕЩЕ 5 МЛН РУБ.

в которых бесплатно могли принять участие гости праздника.

Данные события прошли с участием знаменитых гостей из Москвы. Так, на книжную ярмарку были приглашены писатели Дарья Донцова, Татьяна Устинова, Михаил Лабковский, Александр Молчанов и Родион Белецкий, а также актеры Дарья Мороз, Даниил Спиваковский и Дмитрий Дюжев. А на фестиваль игрушек — блогеры Милана Хаева и Ваня Дмитриенко.

На время проведения X Форума регионов России и Беларуси в Уфе также были перекрыты несколько проездов рядом с основной площадкой — Конгресс-холлом. В рамках этого мероприятия также состоялся фестиваль «Сердце Евразии», на который были приглашены Лариса Долина, Таисия Повалий, Вероника Джиоева, Дмитрий Харатьян, Петр Дранга и ансамбль «Песняры».

Организация всех этих фестивалей была осуществлена при участии государственного финансирования. Из открытых источников известно, что на проведение ярмарки «Китап-Байрам» было выделено из регионального бюджета не менее 42 млн руб., на фестиваль игрушек — более 80 млн руб., на фестиваль «Сердце Евразии» — 13 млн руб., на макет избы для российско-белорусского форума — еще 5 млн руб.

По данным республиканских властей, ярмарку «Китап-Байрам» посетило 162,5 тыс. человек, фестиваль «Айда играть» — 250 тыс. человек, фестиваль «Сердце Евразии» — 100 тыс. человек.

Эксперты отмечают, что интерес федерального центра к Уфе можно объяснить несколькими факторами, включая предстоящее в 2024 году празднование 450-летия города, а также активное участие региона в проведении СВО.

БАРАБАНЩИЦЫ ЗАДАВАЛИ РИТМ НА ФЕСТИВАЛЕ УЛИЧНЫХ ТЕАТРОВ

Так, директор программы кафедры территориального развития им. В.Л. Глазычева отделения дизайнера ИОН РАНХиГС Дмитрий Соснин отмечает, что «значение Уфы переросло рамки обычного регионального центра».

«Мегаполис, начиная с проведения саммита БРИКС в 2015 году, является важной площадкой для организации международного сотрудничества России с зарубежными странами. Город все чаще становится местом проведения крупных общероссийских и международных мероприятий. Не случайно 9 ноября Владимир Путин объявил о решении провести XX Форум межрегионального сотрудничества России и Казахстана именно в Уфе (в 2024 году)», — говорит Дмитрий Соснин.

Основатель центра «Прикладной урбанистики» Святослав Мурунов отмечает, что в предыдущие годы Башкирия была обделена вниманием со стороны федеральных властей, но в настоящее время есть ряд причин, почему внимание усилилось.

«Федеральный центр стремится уделять внимание всем регионам, которые имеют стратегическое значение для всей федерации. Башкортостан, являющийся богатым природными ресурсами регионом, заслуживает такого внимания. Но он всегда был обделен, особенно на фоне Татарстана и других соседних регионов. В связи с тем, что в следующем году Уфа будет праздновать свой юбилей, внимание к региону усилилось. Также нужно отметить, что сейчас особое внимание уделяется регионам, которые

сильно задействованы в СВО, чтобы снизить или предотвратить социальное напряжение», — считает Святослав Мурунов.

По мнению вице-президента Bescar Asset Management Ольги Шарыгиной, «движение идет с обеих сторон».

«Федеральные власти стали уделять внимание регионам (не только Уфе), а региональные власти, в свою очередь, стали активнее представлять город на федеральном уровне. Юбилей в следующем году не только у Уфы — среди именинников Киров, Чебоксары, а у Суздаль вообще 1000-летие. Я думаю, что внимание федеральных властей больше связано с общим вектором регионального развития и прежде всего самых крупных и ярких городов России, к которым, безусловно, относится Уфа», — считает эксперт.

Также, по ее мнению, на повышенный интерес к регионам «опосредованно» повлияло проведение СВО.

«Мы огромной страной оказались почти заперты на своей территории. Внутренний туризм стал набирать обороты, и это ни для кого не секрет. Только вот сформированных туристических продуктов в РФ до сих пор все еще мало. Мне кажется, что Уфа со своим огромным потенциалом — это такой вот пример недооцененного, «недоупакованного» турпродукта. Особенно на фоне «бумирюющей» Казани», — отмечает госпожа Шарыгина.

В ПОДАРОК ЛЮБИМОМУ ГОРОДУ

Одним из заметных является фестиваль городских ресторанов «Есть». В этом году он проходил в Уфе в четвертый раз и собрал 150 тыс. гостей.

Автор и идейный вдохновитель фестиваля Сергей Белкин говорит, что идея организовать такой фестиваль была на поверхности — городу просто был необходим подобный праздник от рестораторов.

«Есть» — это самый эмоциональный праздник, который проходит один раз в год, который все ждут», — говорит Сергей Белкин. — Хочется отметить, что организация этого праздника проходит на взносы от участников и партнеров фестиваля. В этом году на фестиваль мы потратили порядка 21 млн руб. и конечно же нам помогает администрация города и республики — и эта помощь нам очень необходима».

По его словам, фестиваль вносит активный вклад в развитие туристической привлекательности региона.

«Фестиваль "Есть" — это про гастрономию, эмоции, гостеприимство и про развитие туризма. В этом году наш фестиваль посетили не только уфимцы, но и порядка 40 тыс. туристов из других регионов, а также около 4 тыс. иностранцев», — рассказывает Сергей Белкин.

Еще одним интересным фестивалем, который набирает популярность в Уфе, является «Айда фест». Это фестиваль уличных театров, авторский проект театра De Bufo. В этом году он проходил в Уфе в третий раз. Среди участников были театральные коллективы из Москвы, Санкт-Петербурга, Перми, Казани, Челябинска.

«Уличный театр хорош тем, что граница между зрителем и артистом стирается, каждый может почувствовать себя в роли нужного для спектакля элемента. Как правило, большинство спектаклей уличных театров интерактивные. Это делается для того, чтобы зритель был максимально вовлечен в процесс. Тогда мы можем дать посыл в общество, что вместе мы в силах сделать что-то хорошее, что-то важное и ценное», — пояснила организатор фестиваля «Айда фест» Анастасия Гайнанова.



КСЕНИЯ ФЕДОРОВА

По ее словам, с командой они объездили многие российские города и увидели, какие уличные фестивали проводятся там.

«В Уфе на тот момент подобного не было. Поэтому мы решили исправить это и подобрали формат, который максимально подходит нашему городу», — рассказывает Анастасия Гайанова. — В этом году для участия в фестивале к нам приехало 80 артистов. Администрация города помогла с расселением и организацией питания. Это была очень большая помощь для нас».

ТОЧКА РОСТА

Независимо от того, проводятся ли крупные мероприятия на государственные или частные средства, они приносят значительные выгоды для города, уверены опрошенные эксперты.

Так, Дмитрий Соснин отмечает, что проведение подобных мероприятий стимулирует развитие не только деловой и транспортной инфраструктуры, но и имеет значительный мультипликативный эффект для городской экономики в целом. Особенно, если городу удастся поддерживать интенсивность культурной и деловой жизни, тем самым обеспечивая загрузку созданных в рамках проведения мегасобытий объектов.

Ольга Шаригина считает, что подобные события — «толчок для экономического роста».

«Больше всего этим событиями рады представители сегмента HoReCa, здесь и рост чеков, и увеличение загрузки отелей. Международные события помогают повысить узнаваемость города и популяризируют Уфу. Думаю, что некоторые гости не приехали бы, если бы не повод. А теперь, возможно, они вернутся в столицу Башкортостана или посоветуют друзьям. Крупные международные собы-

В ХОРОВОДЕ НА «СЕРДЦЕ ЕВРАЗИИ» ВЫСТРОИЛИСЬ ПРЕДСТАВИТЕЛИ РАЗНЫХ НАРОДНОСТЕЙ И КОНФЕССИЙ

тия — это отличный повод привести город в порядок, отремонтировать дороги, модернизировать инфраструктуру. Например, восточный выезд еще, конечно, не достроен, но уже вот-вот проект будет завершен», — отмечает Ольга Шаригина.

Директор Центра «Российская кластерная обсерватория» ИСИЭЗ НИУ ВШЭ Евгений Куценко отмечает, что в случае грамотной организации мега-ивенты способны оказать значительное влияние на имидж и экономику города. Прежде всего за счет туристов, а также стимулирования спроса у местных жителей, многие из которых на выходные остаются в городе для участия в подобном мероприятии.

«Юбилей города, особенно исторического, — отдельное событие, которое можно переложить на целую серию мероприятий, проводимых целый год или даже за его рамками. Одним из знаковых примеров стал юбилей Казани, отпразднованный в 2005 году. Фактически это событие стало стартом для дальнейшего инфраструктурного преобразования города и повышения его имиджа и привлекательности как третьей столицы России. Однако важно не ограничиваться одним поводом: наибольший эффект дают ежегодные мероприятия, к которым привыкают, готовятся и рассказывают друзьям и знакомым на протяжении всего года (это может быть концерт, марафон или выставка). Главный риск увлечения масштабными событиями заключается в завышенных затратах, особенно инфраструктурных», — полагает господин Куценко.

По его мнению, в большинстве случаев целесообразнее опираться на уже имеющийся инфраструктурный, организационный, кадровый и креативный потенциал, постепенно развивая его, находя свою собственную нишу в общероссийском календаре знаковых событий.

Политолог Арсен Шаяхметов считает, что форумы и крупные культурные мероприятия в последнее время стали одним из ключевых инструментов публичного позиционирования регионов — под них выделяются средства на инфраструктурное развитие, формируется медийная повестка.

«В Уфе есть свои прекрасные ноу-хау типа дня 1000 велосипедистов, музыкантов. Нравятся идея ресторанного фестиваля «Есть», Уфимского марафона, фестиваля «Сердце Евразии» и симфонических ночей. Вокруг них можно и нужно выстраивать событийную повестку, а-ля фестивали «Нашествие» или «Рок над Волгой», «Алые паруса». Такие мероприятия позволяют создавать точки притяжения вокруг региона. Думаю, Уфа выросла и до своего кино- и музыкального фестиваля — тем более, что башкирский кинематограф в последние годы постоянно мелькает в федеральной повестке. Особенно позитивно, если история становится периодической — повышается узнаваемость региона, люди заранее планируют поездки, приглашают друзей, а со временем и посещают другие места в регионе дабы углубить свое представление о нем — а это доходы от туризма, инвестиционные вливания, популяризация республики. Было бы здорово и в малых городах, знакомых местах башкирской культуры и истории проводить свои, местные этнофестивали, которые подсветили бы «бытовую» жизнь данных территорий», — полагает Арсен Шаяхметов.

Но с другой стороны, отмечает эксперт, «подобные форумы должны быть следствием, витриной развития и улучшения социально-экономической ситуации, а не подменять их».

«Единственное, чего мне не хватает — того, чтобы это была бизнес-история, которая бы подсвечивалась в течение года, интегрировалась в общую повестку региона, а не проходила в формате «провели и забыли». Пока инициатива исходит скорее от власти, перехватывающей идеи креативного класса и бизнес-сообщества и финансируется за бюджетный счет, а потому среднесрочного и долгосрочного эффекта от ивентов мы не ощущаем», — отмечает Арсен Шаяхметов. ■

ДАННЫЕ СОБЫТИЯ ПРОШЛИ С УЧАСТИЕМ ЗНАМЕНИТЫХ ГОСТЕЙ ИЗ МОСКВЫ. ТАК, НА КНИЖНУЮ ЯРМАРКУ БЫЛИ ПРИГЛАШЕНЫ ПИСАТЕЛИ ДАРЬЯ ДОНЦОВА, ТАТЬЯНА УСТИНОВА, МИХАИЛ ЛАБКОВСКИЙ, АЛЕКСАНДР МОЛЧАНОВ И РОДИОН БЕЛЕЦКИЙ, А ТАКЖЕ АКТЕРЫ ДАРЬЯ МОРОЗ, ДАНИИЛ СПИВАКОВСКИЙ И ДМИТРИЙ ДЮЖЕВ. А НА ФЕСТИВАЛЬ ИГРУШЕК — БЛОГЕРЫ МИЛАНА ХАЕТОВА И ВАНЯ ДМИТРИЕНКО



ХАКАТОНЫ «РОСНЕФТИ»: 5 лет на волне цифровизации

Научный институт «РН-БашНИПИнефть» провел Марафон ИТ-соревнований «Роснефти». Общий призовой фонд составил 2,8 млн рублей*. Всего в четырех состязаниях приняли участие более 800 студентов, аспирантов и специалистов компаний.

ИННОВАЦИИ В НЕФТЯНКЕ

В Москве состоялся финал масштабного ИТ-Марафона «Роснефти». Мероприятие прошло на ВДНХ в рамках выставки-форума «Россия». Среди участников — призеры всех четырех соревнований 2023 года, представители крупных компаний, вузов и научных институтов.

В этом году ИТ-Марафон включал хакатон вузов страны, хакатон для программистов-робототехников, Лигу геонавигации и Академический турнир. Соревнования были нацелены на развитие и популяризацию современных цифровых технологий, высшей математики и роботизации. Кроме того, интеллектуальные состязания решали и вполне прикладные задачи: подбор талантливых кадров для нефтяной отрасли, а также поиск нестандартных идей для выполнения конкретных производственных проектов.

Участие в хакатонах дает возможность студентам проявить свой потенциал, занять о себе на всю страну и попасть в команду «Роснефти». За пятилетнюю историю проведения ИТ-Марафона более 30 участников получили приглашения на работу в «РН-БашНИПИнефть» — ведущий центр разработки наукоемкого программного обеспечения компании.

В институте создают инженерное ПО, охватывающее практически все процессы разведки и добычи углеводородов. В разработке каждого программного комплекса задействованы команды профессионалов, за плечами которых многолетний опыт геологических, сейсмических, геодезических исследований, создания математических алгоритмов, программирования.

«Сегодня перед нами стоит масштабная амбициозная задача — обеспечить цифровую независимость отрасли. В этом направлении мы прошли уже большой путь. В компании созданы 23 наукоемких ИТ-продукта, которые на 90% покрывают процессы нефтедобычи, связанные с моделированием

и сопровождением высокотехнологичного строительства скважин и эксплуатации месторождений. Наше инженерное ПО востребовано не только в периметре «Роснефти», но и другими крупными компаниями России, Беларуси, Китая и ряда других стран. Глобальные планы по цифровому развитию отрасли подвигают нас работать в высоком темпе и привлекать к разработке ПО лучшие умы страны. Поэтому пять лет назад мы приняли решение проводить ИТ-соревнования. Выдвинуть свою кандидатуру на состязания всероссийского уровня осмелится не каждый. А дойти до результата и защитить его перед компетентным жюри под силу единицам, которые как раз и нужны нам для реализации инновационных проектов», — комментирует **заместитель генерального директора «РН-БашНИПИнефть» Максим Антонов**.

ЗАГЛЯНУЛИ ВГЛУБЬ ЗЕМЛИ

Более 400 студентов из 44 городов России приняли участие в хакатоне вузов страны 2023 года. Это рекорд по географическому охвату за все время проведения ИТ-Марафона «Роснефти». В организации соревнования были задействованы восемь научных институтов компании (РН-БашНИПИнефть, ВНИК-ТИНХО, Роснефть-НТЦ, ИГИРГИ, ВНИИ НП, СамараНИПИнефть, ТомскНИПИнефть, ТННЦ) и семь вузов — партнеров (МФТИ, СПГУ, НГУ, КФУ, САФУ, СНИУ, ТИУ).

Участники в течение трех дней анализировали цифровые сигналы, подбирали алгоритмы, создавали программы для автоматического прогноза нужных параметров. В финале на онлайн-площадках в 11 городах страны ТОП-20 команд представили свои решения жюри.

«Участники анализировали характеристики сейсмических сигналов, которые зависят от того, что происходит под землей на глубине порядка 2 км. По известным уже положениям скважин, а также по име-



ПОБЕДИТЕЛИ ХАКАТОНА ДЛЯ ПРОГРАММИСТОВ-РОБОТОТЕХНИКОВ 2023 ГОДА — СТУДЕНТЫ САМАРСКОГО УНИВЕРСИТЕТА

ющимся в распоряжении геологическим картам, полученным по данным сейсморазведки, нужно было построить прогнозную модель и выбрать точки для строительства следующих скважин. Большинство участников использовали для этого регрессионный анализ и методы искусственного интеллекта. Лучшим решениям мы найдем применение в производственных проектах компании», — комментирует **старший эксперт «РН-БашНИПИнефть» Сергей Власов**.

Победителем хакатона вузов страны 2023 года стала команда студентов Высшей школы экономики из Москвы. Они получили главный приз — 200 тысяч рублей*. На втором месте — учащиеся Московского физико-технического института с выигрышем в 160 тысяч рублей. Бронза и 120 тысяч рублей достались студентам Казанского федерального университета.

«Роснефть» отметила в специальных номинациях и наградила денежными призами также пять команд из Москвы, Санкт-Петербурга и Волгограда. Наиболее отличившиеся студенты получили предложения пройти практику или стажировку на предприятиях компании.

ШАТТЛ ДЛЯ МЕСТОРОЖДЕНИЙ

В хакатоне для программистов-робототехников в 2023 году приняли участие 220 студентов из 25 городов. Прошедшие от-

борочный этап 12 команд встретились в Уфе, чтобы выяснить, кто из них лучший в программировании, конструировании, моделировании.

В этот раз участники хакатона решали комплексную задачу, связанную с навигацией. Командам нужно было собрать из деталей и «обучить» транспортное средство — шаттл — автоматически прокладывать и автономно проходить маршрут, исходя из особенностей рельефа. Необходимо было запрограммировать шаттл на считывание показаний с манометра, установленного на отрезке трубопровода. Технологии, которые отработывали студенты на хакатоне, могут применяться для роботизации доставки грузов на месторождениях и крайне востребованы в нефтегазовой отрасли.

Готовые решения команды презентовали жюри, в состав которого вошли представители «РН-БашНИПИнефти» и Института механики им. Р.Р. Мавлютова УФИЦ РАН. Эксперты оценивали проекты по времени, точности прохождения трассы, корректности распознавания значений с манометров, промышленному дизайну элементов.

«К 2030 году в России планируется внедрить в нефтегазовую отрасль более 900 тысяч роботов. Для реализации этих планов нужно прикладывать много усилий. Мы сейчас стоим в начале пути. Кроме финансовых вложений, принятия госпрограмм,



ЮНЫЕ РОБОТОТЕХНИКИ СОБИРАЛИ ШАТТЛ И ПРОГРАММИРОВАЛИ ЕГО НА ПРОХОЖДЕНИЕ ТРАССЫ



УЧАСТНИКИ ХАКАТОНА ДЛЯ ПРОГРАММИСТОВ-РОБОТОТЕХНИКОВ 2023 ГОДА



УЧАСТНИКИ АКАДЕМИЧЕСКОГО ТУРНИРА ПРЕДСТАВИЛИ СВОИ РЕШЕНИЯ НА КОНФЕРЕНЦИИ «ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ДОБЫЧЕ УГЛЕВОДОРОДОВ»

отрасли необходимы молодые кадры, которые готовы ко всему новому. Хакатон для программистов-робототехников «Роснефти» — яркий пример организации подбора и подготовки профессионалов для работы в этой сфере», — отметил профессор Института механики им. Р.Р. Мавлютова Олег Даринцев.

Призовые места хакатона поделили между собой команды «NoName510» (1 место, Самара); «Ne Axiom» (2 место, Инополис, Санкт-Петербург, Томск) и «TRU_TE/\M» (3 место, Томск и Санкт-Петербург). Тюменская команда «Механавты» получила номинацию «За комплексность решения». Номинацию «Лучший промышленный дизайн» присудили уфимской команде «Unreal Engineers».

«Задача была достаточно сложной. Нужно было создать алгоритм, в сжатое время совместить аппаратную и программные части в один комплекс. При этом мы были поставлены в определенные рамки, могли использовать только предоставленные детали и шасси. В процессе работы неоднократно сталкивались с непредвиденными для нас ситуациями. Но продолжали бороться, и у нас получилось. Особенно заинтересовало то, что мы решали реальную практическую задачу, связанную с добычей нефти», — поделился впечатлениями капитан команды «NoName510» Алексей Пронин, студент самарского университета.

Лучшие решения участников организаторы планируют применить в проектах по роботизации доставки проб с месторождений и мониторинга трубопроводов.

ВИРТУАЛЬНОЕ БУРЕНИЕ НА ТОЧНОСТЬ

Лига геонавигации состояла из пяти онлайн-туров, которые прошли в течение года. Более 120 участников из 45 нефтегазовых компаний и вузов соревновались в геологическом сопровождении бурения скважин с помощью цифрового симулятора на базе программного комплекса «РН-Горизонт+». Анализируя сгенерированные программой геофизические данные, участники выстраивали траектории бурения таким образом, чтобы достичь максимальной длины горизонтальных стволов скважин в продуктивном нефтяном интервале.

«Участники Лиги решали задания, основанные на реальных случаях из практики геонавигаторов. У каждого тура была своя отличительная особенность. Это различные геологические и технологические условия, усложняющие бурение горизонтальной скважины. В процессе выполнения задания участники первого тура, например, столкнулись с разломами в районе бурения. Во втором туре бурение проходило в карбонатных коллекторах. В пятом нужно было одновременно выстраивать траектории двух скважин без подсказок по нахождению в коллекторе», — комментирует главный ин-

женер проекта Бюро старших экспертов «РН-БашНИПНефть» Владимир Борцов.

В соревновании участвовали не только профессионалы, но и студенты. Для начинающих геонавигаторов это был отличный шанс проверить свои знания и навыки. Участники, показавшие лучшие результаты по итогам пяти онлайн-туров, встретились 7 декабря в Москве на финале Лиги геонавигации.

НАУЧНЫЙ ПОДХОД К МОДЕЛИРОВАНИЮ

Академический турнир — новое научное соревнование ИТ-Марафона «Роснефти», рассчитанное на профессиональное владение навыками математического моделирования и решения дифференциальных уравнений. Организаторы бросили вызов представителям научного сообщества, затронув достаточно сложную тему обработки сейсмических сигналов, которые используются при изучении месторождений. Участникам нужно было создать вычислительную программу, с ее помощью смоделировать распространение сигналов в неоднородной среде и определить свойства пород.

«Специалисты нефтегазовой отрасли определяют свойства пород, залегающих на глубине нескольких сотен метров, по результатам сейсмических исследований. По отражениям волнообразных сигналов мы судим о том, глина залегает внутри или песчаники, а может, известняки или что-то совсем другое. Сложность верной интер-

претации таких сигналов заключается в том, что разные породы могут давать очень похожие отклики. Проводя исследования на месторождении, мы одновременно получаем множество разных сигналов. Интерпретировать с максимальной точностью каждый из них — задача не из легких. Для этого в «Роснефти» создают специальное программное обеспечение на основе современных математических алгоритмов», — комментирует главный инженер проекта «РН-БашНИПНефть» Рафаил Газизов.

Финалисты академического турнира презентовали результаты своих научных трудов в Уфе на масштабной конференции «Цифровые технологии в добыче углеводородов». Жюри высоко оценило оригинальные идеи молодых ученых. Лучшие из них будут использованы при разработке нового программного продукта «Роснефти» для обработки и интерпретации сейсмических сигналов.

ИТ-Марафон «Роснефти» стал частью грандиозной истории развития цифровых технологий. За пять лет в соревнованиях компании приняли участие более 5500 человек. Они предложили нефтегазовой отрасли оригинальные решения, которые уже внедрены или будут применены в проектах по разработке инновационного программного обеспечения, автоматизации производственных процессов.

* До вычета налогов.



КОМАНДУ ИЗ УФЫ НА ХАКАТОНЕ ВУЗОВ СТРАНЫ ПРЕДСТАВЛЯЛИ СТУДЕНТЫ УУНИТ



В ФИНАЛЕ ХАКАТОНА ДЛЯ ПРОГРАММИСТОВ-РОБОТОТЕХНИКОВ ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ 48 СТУДЕНТОВ ИЗ 9 ГОРОДОВ РОССИИ

«РЕЗУЛЬТАТЫ НАДО РАССМАТРИВАТЬ КАК ВОЗМОЖНОСТЬ ДЛЯ ФОРМИРОВАНИЯ ОСНОВЫ БУДУЩЕГО РАЗВИТИЯ»

МНОГО ЛЕТ ПОДРЯД, ПОДВОДЯ ИТОГИ ГОДА, МОЖНО БЫЛО СОСТАВЛЯТЬ АНАЛИТИЧЕСКИЕ ЗАПИСКИ, ПРОСТО ДОБАВЛЯЯ СВЕЖИЕ ДАННЫЕ ВО ВРЕМЕННЫЕ РЯДЫ ВЫБРАННЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И ДЕЛАЯ СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ЭТИХ ЦИФР С ДРУГИМИ РЕГИОНАМИ. УДАЛОСЬ ДОБИТЬСЯ УСКОРЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА ВРП ОТНОСИТЕЛЬНО СРЕДНИХ ТЕМПОВ ПО РОССИИ ИЛИ ОТНОСИТЕЛЬНО ВЫБРАННОГО ДЛЯ СОПОСТАВЛЕНИЯ РЕГИОНА — ЭКОНОМИЧЕСКИЙ БЛОК ОТРАБОТАЛ ХОРОШО. НЕ УДАЛОСЬ — ПЛОХО. УПАЛА БЕЗРАБОТИЦА НА ПОЛПРОЦЕНТА — ОТЛИЧНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ. ПОЛОВИНА ПРОЦЕНТА СНИЖЕНИЯ БЕЗРАБОТИЦЫ В ТЕЧЕНИЕ ОДНОГО ГОДА ПРИ СТАБИЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ — ЭТО НА САМОМ ДЕЛЕ БОЛЬШОЙ УСПЕХ, СЧИТАЕТ ЭКОНОМИСТ ВСЕВОЛОД СПИВАК.

Хотя многие не захотели этого заметить и продолжают по привычке сверять доли процентов, ситуация поменялась. Если нет понимания новых импульсов экономической динамики — количество процентов мало что говорит о новой «геометрии» экономического мира 2022-2023 годов.

Есть старый анекдот:

Прсыпается человек на улице. Не узнает местность и обращается к прохожему:

— Где я?

— Улица Ленина, 143.

— К черту подробности, город какой?

Так вот, нам надо понять, где мы находимся.

В этом году динамика основных экономических показателей определяется, в первую очередь, требованиями обеспечения нужд СВО. Другим значимым, но подчиненным фактором является динамика курса рубля. При этом происходит переориентация внешней торговли с западных рынков на альтернативные направления.

Воздействие этих факторов настолько значимо детерминирует динамику основных экономических показателей регионов и при этом они в настолько малой степени «в моменте» зависят от решений местных властей, что практически невозможно соотносить достигнутые по итогам года положительные или, напротив, негативные результаты с работой правительства того или иного субъекта.

Что мы получим по результатам года: реальные доходы населения и зарплаты растут, безработица на рекордно низком уровне, ВРП и промпроизводство увеличиваются, уровень инфляции, хотя и существенно выше прогнозируемых в начале года значений, но по историческим меркам относительно небольшой, объемы ввода жилья растут, прогнозируемый по итогам года дефицит регионального бюджета, существенно ниже того уровня, который мог бы вызвать серьезную озабоченность, и даже рестораны забыты посетителями и продолжают открываться новые. И это все правда.

Даже два года назад эти показатели могли бы свидетельствовать об экономических успехах региона. Сейчас же, в условиях СВО и беспрецедентных санкций, достигнутые результаты кажутся экономическим чудом. Можно вручать грамоты и выписывать премии?

Нет, напротив. Так как достижение всех перечисленных выше результатов определено не системным развитием, а внешними по отношению к «экономике созидания» воздействиями, то когда закончится активная фаза СВО или когда федеральный бюджет исчерпает возможности для финансирования увеличенных военных за счет созданных ранее резервов, задача удержания достигнутых показателей экономического состояния станет нетривиально тяжелой.

Не ставя цели представить развернутую модель «новой» экономики, я на нескольких значимых экономических индикаторах постараюсь проиллюстрировать, то, о чем я написал выше.



**ВСЕВОЛОД СПИВАК
ПРОАНАЛИЗИРОВАЛ ЭКОНОМИЧЕСКУЮ
СИТУАЦИЮ В РЕГИОНЕ**

Возьмем, к примеру, рост реальных доходов населения. Сложилась парадоксальная на первый взгляд ситуация: с одной стороны, на основании имеющихся статистических данных, можно с уверенностью говорить, что по итогам 2023 года реальные доходы населения Башкирии могут увеличиться на 5,5-6% (что, кстати, значительно выше прогнозируемых среднероссийских показателей). С другой стороны, целый ряд индикаторов опосредованно свидетельствует о снижении уровня доходов населения. Так, к примеру, по состоянию на октябрь количество выданных в Башкирии микрозаймов выросло на 12%, а общий кредитный портфель физических лиц вырос за первое полугодие 2023 года на 21% по отношению к аналогичному периоду прошлого года. Объяснение этого в том, что суммарный рост доходов крайне неравномерно распределяется между группами населения.

Так как даже приблизительные необходимые данные по Башкирии недоступны (количество мобилизованных, контрактников, объемы выплат семьям участников СВО и прочее), продемонстрируем что это значит на уровне России. Думаю, что динамика показателей в целом по России и по Башкирии коррелирует.

По прогнозам Минэкономразвития РФ реальные доходы россиян в 2023 году вырастут на 4,3%. Но по самым приблизительным расчетам, от 2,5 до 3,5% увеличения совокупного дохода граждан РФ будет обусловлено резким ростом дохода граждан, непосредственно участвующих в СВО. Другой источник роста — увеличение дохода (главным образом за счет роста заработной платы) тех, кто был привлечен к выполнению госзаказов. С учетом того, что открытых данных по структуре и объему госзаказа и динамике заработной платы на предприятиях-испол-

нителях нет, то давать числовых оценок я не буду. Но очевидно, что почти весь рост доходов населения обуславливается этими двумя факторами.

Нужно отметить, что инжектированные в экономику через участников СВО и работников ВПК средства вызывают вторичный рост в тех отраслях, куда эти доходы перетекают: строительство, ритейл, общепит и прочее.

В результате, если из совокупного роста дохода россиян в 4,3% вычесть рост доходов участников СВО, работников ВПК, лиц, задействованных в восстановительных работах на территории новых субъектов и работников тех отраслей, которые в наибольшей степени испытали эффект от перераспределения доходов ранее указанных групп, то окажется, что доходы всех остальных россиян упали. В результате при совокупном росте, обусловленном резким ростом доходов меньшей части населения РФ, доходы большей части граждан продолжают снижаться.

Достижение рекордно хороших показателей по снижению безработицы (в Башкирии уровень безработицы по методике МОТ составил 2,2% в июле-сентябре 2023 года) тоже обусловлено главным образом влиянием внеэкономических факторов: выпадением с регионального рынка труда участников СВО, эмиграцией и естественной убылью населения. В Башкирии ситуация усугубляется значительным количеством трудовых мигрантов. При этом количество занятых в экономике республики остается относительно стабильным уже на протяжении многих лет. Так, численность занятых в июле-сентябре 2023 года составила 1,8 тыс. человек, что в целом лишь немногим выше средних многолетних значений.

Как мы и сказали ранее, вторым по значимости фактором, определяющим сегодняшний экономический ландшафт, выступает рост оборонных расходов федерального бюджета. Не зная совокупного объема и цифр распределения госзаказа между регионами и предприятиями, трудно оценить его влияние на динамику ВРП Башкортостана, но можно с уверенностью говорить о том, что как минимум значительная часть его ожидаемого роста будет

обусловлена в результате ростом ОПК и смежных отраслей (энергетика, химия, металлургия и прочее).

Обращает на себя внимание также тот факт, что несмотря на рост реальных доходов населения и ожидаемый по итогам года рост ВРП, рост инвестиций идет достаточно низкими темпами, лишь незначительно превышающими уровень дефлятора. По результатам трех кварталов 2023 объем инвестиции в Башкортостане составил 325,3 млрд руб., что всего лишь на 6,4% выше, чем за аналогичный период прошлого года. Еще два года назад такой результат можно было бы считать умеренно успешным. Но в настоящий момент с учетом того, что для сохранения материально-технической производственной базы необходимо активное импортозамещение и для этого нужны опережающие инвестиции, околонулевой в реальном выражении рост инвестиций выглядит недостаточным для выполнения озвучиваемых задач.

Хотя нужно обязательно иметь в виду, что резкий рост ставок по коммерческому кредитованию сделал практически запретительным заемное финансирование сложных долгосрочных проектов без специальных программ господдержки.

Резюмируя, считаю важным акцентировать внимание на том, что перераспределение средств федерального бюджета в пользу региональных экономик через выплаты участникам боевых действий и загрузку предприятий ВПК государственными заказами, вызывает опережающий рост макроэкономических индикаторов развития в тех субъектах, которые долгое время отставали в своем экономическом развитии от лидеров. В этих условиях в субъектах возникает неизбежный соблазн приписать достигнутые показатели эффективности работы своих управленческих команд и, конечно, рассказать об этом. Но необходимо, чтобы, говоря об опережающем росте заработной платы, ВРП и промпроизводства, представители профильных министерств не потеряли четкое понимание того, что произошло — главным образом результат резкого роста объемов федеральных средств, которые пришли в регионы. И это перераспределение носит не системный естественно-экономический характер, а обусловлено текущими нуждами обеспечения СВО необходимыми ресурсами и, в результате, рано или поздно прекратится. Более того, резкий рост финансирования отдельных отраслей, перегретый рынок труда, высокие ставки кредитования — все это вызывает существенные деформации структуры экономики относительно ее условно естественного состояния, и эти деформации будут неизбежно требовать коррекции по мере возвращения экономики регионов к нормальному состоянию (если, конечно, тенденция милитаризации и централизации управления экономики не сохранится на долгое время).

Поэтому достигнутые по результатам 2023 года цифры надо рассматривать не как результат непосредственно своей работы, а лишь как возможность для формирования основы будущего развития. И если эту возможность не использовать, то будущее может быть весьма туманным. ■

ВОЗВЫШАЯСЬ НАД КРОНАМИ: ГК «Садовое кольцо» создает жилой квартал Urman City в центре леса

Непросто найти идеальное жилье, выбирая между насыщенным ритмом города-миллионника или размеренным, «зеленым» пригородом. Новый жилой комплекс бизнес-класса Urman City точно привлечет тех, кто стремится достичь комфортного баланса в своей жизни. Элегантная архитектура в окружении настоящего ухоженного леса, ландшафтный двор-парк, эксклюзивные планировочные решения, виды на реку и бескрайние зеленые массивы — малый список того, что предлагает новый комплекс.

ГК «Садовое кольцо» запустила продажи нового проекта бизнес-класса в Октябрьском районе Уфы. На участке более 3 га расположится 10 разновысотных домов общей жилой площадью 63 тыс. кв. м с подземной парковкой, благоустроенной придомовой территорией и собственной инфраструктурой, необходимой для комфортной жизни. Компания уже получила положительное заключение строительной экспертизы по проекту.

Для любого жителя мегаполиса инфраструктура играет ключевую роль, поскольку обеспечивает комфортное проживание. Этого принципа придерживается ГК «Садовое кольцо»: по словам заместителя генерального директора по коммерческим вопросам и связям с общественностью ГК «Садовое кольцо» Ильи Колунова, процесс создания инфраструктуры является важной частью проекта Urman City (ООО «СЗ СК КАПИТАЛ»). На территории комплекса предусмотрены торговые галереи с магазинами и сервисами, спроектированы детский сад и школа. Urman City позиционирует себя как мини-город, в котором имеется все необходимое для комфортной жизни.

Городская инфраструктура в окрестностях Urman City обеспечит любые запросы и потребности будущих резидентов: в непосредственной близости находятся торговые и развлекательные центры, поликлиники, детские сады и школы. Благодаря расположению в географическом центре города, отсюда удобно добираться и до южных, и до северных районов Уфы. В пяти минутах езды находятся несколько крупных автомагистралей, но ввиду естественного природного ландшафта квартал надежно укрыт от тесного соседства с шумной дорогой.

Urman City демонстрирует образец жилья бизнес-класса для молодых энергичных горожан не только в инфраструктурном плане: архитектура комплекса зданий решена в современном скандинавском стиле, который отличается строгими деталями, функциональностью и экологичностью. Необычный облик домов, вдохновленный архитектурой северной Европы, станет новшеством Уфы.

Над ним трудилась команда архитекторов московского бюро BADR. Ультрасовременный Urman City — это фиброцементные панели и клинкерная плитка натуральных природных оттенков в отделке фасадов, которые останутся актуальными на долгие годы. Живописные виды на реку и лес из алюминиевых окон с увеличенной площадью остекления создадут особую атмосферу в доме.

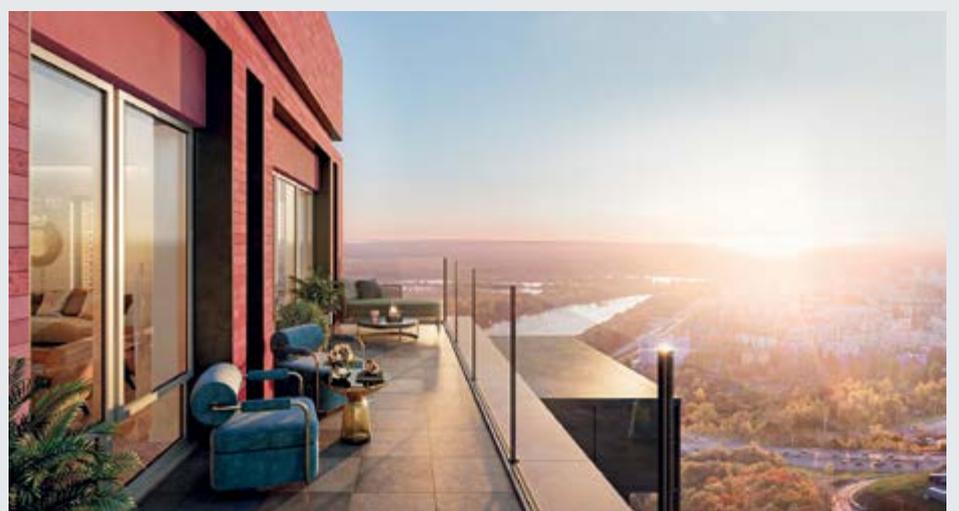
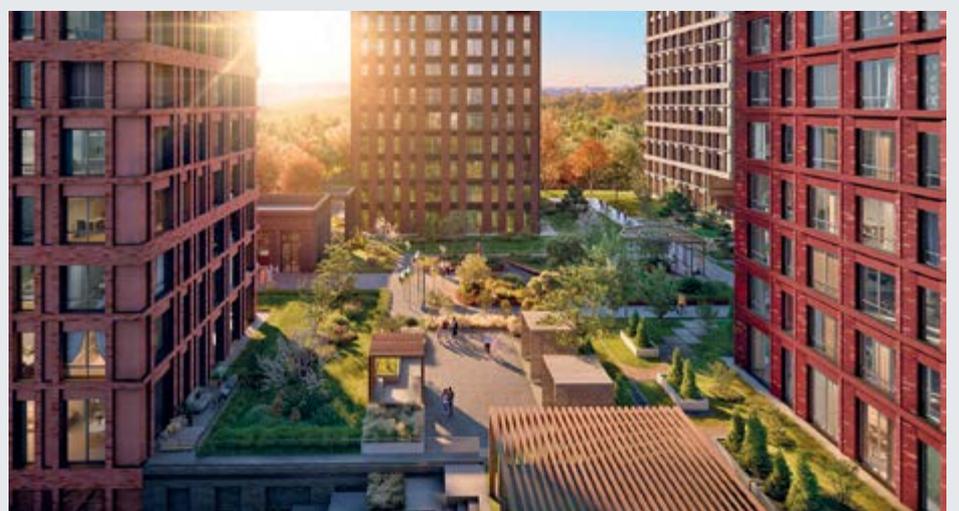
Не последнюю роль для проекта бизнес-класса играют продуманные общественные пространства для насыщенного досуга и активного отдыха. Просторный частный двор-парк площадью 3,4 га изолирован от посторонних и от транспорта: здесь жители могут отдыхать, либо наоборот — «спортивно» проводить время в уютных зонах, устраивать семейные праздники, встречаться с друзьями и даже заниматься пробежками на беговой дорожке в форме знака «Бесконечность».

Уникальным для Urman City пространством для досуга и общения станут яблоневая аллея и вишневый сад. Для тех, кто стремится к еще большему уединению, продуманы гостевая зона с озеленением, навесами и лавочками, место для проведения лекций и мастер-классов, беседки для настольных игр, отдыха и встреч с друзьями. В лобби на первом этаже есть помещение для консьержа и колясочная, а еще больше свободы в пространство квартир добавляют предусмотренные келлеры.

ЖК Urman City предлагает покупателям десятки планировочных решений — от небольших квартир площадью 30 кв. м до просторных лотов площадью 189 кв. м. В проекте предусмотрены уникальные форматы лотов с патио, террасами, эркерами, каминами, саунами, стеклянными потолками, окнами в ванных и зимним садом, а также двухуровневые квартиры.

Клиенты имеют возможность выбрать одно из готовых планировочных решений или придумать свой вариант. Стоимость квартир начинается от 7,7 млн руб.

Строительство первой очереди Urman City завершится в 2026 году, второй и третьей — в 2027 и 2028 годах.



БОЛЬШАЯ ПОДДЕРЖКА МАЛОЙ РОДИНЫ

В 2023 ГОДУ ИСПОЛНИЛОСЬ ДВА ГОДА ПРОЕКТУ «АТАЙСАЛ» («МАЛАЯ РОДИНА»). — БАШ. ЯЗЫК.) В МАРТЕ 2021 ГОДА ГЛАВА БАШКИРИИ РАДИЙ ХАБИРОВ ЗАПУСТИЛ ПРОЕКТ «АТАЙСАЛ», В КОТОРОМ ЖИТЕЛИ РЕСПУБЛИКИ МОГУТ ПОМОЧЬ СВОЕЙ МАЛОЙ РОДИНЕ ДЛЯ СОЗДАНИЯ БОЛЕЕ КОМФОРТНЫХ УСЛОВИЙ ЖИЗНИ. ЗА ДВА ГОДА НА САЙТ ПРОЕКТА ПОСТУПИЛО 17 ТЫС. ЗАЯВОК ОТ 4,5 ТЫС. УЧАСТНИКОВ, 1,2 МЛРД РУБ. ВЛОЖЕНО В ДОБРЫЕ ДЕЛА. МАЙЯ ИВАНОВА

С идеей проекта «Атайсал» («малая родина») — баш. язык) о поддержке успешными выходцами из Башкирии своих земляков и малой родины глава республики Радий Хабиров выступил еще в ноябре 2019 года во время рабочей поездки в родное село Сайраново Ишимбайского района. В конце февраля 2021 года глава республики провел рабочее совещание, посвященное запуску проекта «Атайсал». «У нас очень много успешных людей — выходцев из маленьких деревень или городков. И, если каждый из них окажет дополнительную помощь своей малой родине, это существенно преобразит жизнь на местах», — сказал Радий Хабиров, открывая совещание. Глава республики отметил, что «многие предприниматели и другие богатые люди и так помогают, но мы хотим систематизировать эту работу». Он заверил, что проект «Атайсал» — это «ни в какой мере не попытка перевесить на плечи людей те проблемы, которые должно решать государство. Это стремление создать более комфортные условия для людей, которые и так по зову своей души помогают родным деревням, городам, школам, детским садам, спортивным секциям». Радий Хабиров подчеркнул, что это продолжение нашего тезиса: «Мы своих не бросаем». «Принцип такой взаимной помощи у нас в республике отличается от того, что есть в других регионах. Это, по сути, то же **өмә** (взаимовыручка), но в более продуктивной форме». (Так, в Татарстане в рамках «Народной программы» регионального отделения партии «Единая Россия» строятся и ремонтируются объекты культурного назначения).

«За два года проект «Атайсал» из идеи вырос в мощное движение, которое объединяет нас», — отметил на своей странице в соцсети «ВКонтакте» куратор проекта, первый заместитель руководителя администрации главы республики по внутренней политике Урал Кильсенбаев. В рамках программы он реализовал два проекта с вложением по 30 тыс. руб. каждый — благоустройство родника возле деревни Сатлыкы Кугарчинского района и строительство нового хозблока на Мусульманском кладбище в той же деревне.

«Добрые, полезные дела делались и до проекта, — подчеркивает депутат Курултая Башкирии, директор компании «АиФ» Фарит Гиндуллин, один из соавторов «Атайсал». — Есть люди, которые любят свою малую родину, неравнодушные, меценаты, которые у себя на малой родине занимались благотворительностью. Одним из этих меценатов являюсь и я. Как-то мы обсуждали с Радием Фаритовичем (глава Башкирии Радий Хабиров — G.) создание проекта о родном крае, о малой родине. И тогда у нас возникла идея создания проекта, в котором можно было рассказать о тех, кто занимается добрыми делами, поддерживает свою малую родину, чтобы в отдаленных селах, деревнях хоть немножко улучшались уровень и качество жизни. Позже его назвали „Атайсал“, — отмечает депутат. По его словам, изначально проект был нацелен на сельскую местность, так как в городах условия жизни соответствуют нормам, а в деревнях и селах не хватает комфорта. Здесь требуются благоустройство дворов, улиц, культурных объектов, памятников, школ, детских садов, озеленение, поддержание порядка.

«Проект оказался актуальным и получил огромное количество откликов от жителей нашей республики и земляков, проживающих далеко от своей родины. Секрет успеха — при отправке заявки на сайт о намерениях провести мероприятие заявка сразу попадает на модерацию и контроль за содействием муниципальных органов управления заявителю. В результате большие дела сделаны за два года», — отмечает Фарит Гиндуллин.

Фарит Гиндуллин считает «Атайсал» одним «из самых мощных проектов за последнее десятилетие» или, может



КОНОСТАНТИН КОКОШКИН

ЖИТЕЛИ БАШКИРИИ РЕШАЮТ ПРОБЛЕМЫ РОДНЫХ СЕЛ И ДЕРЕВЕНЬ

быть, даже совершенно новым явлением, которого еще не было в республике. «Это как цепная реакция — один что-то сделал, увидел другой — тоже начал заниматься добрыми делами», — поясняет Фарит Гиндуллин. В рамках программы он реализовал 14 проектов с бюджетом от 20 тыс. до 700 тыс. руб. (организация концертов эстрадных исполнителей в селе Кусекеево Чекамагушевского района, посадка деревьев-крупномеров на территории и вдоль дороги к деревне, организация и отправка гуманитарной помощи в зону проведения СВО и жителям Белгородской области, а также помощь в проведении и поддержка регионального чемпионата по дрон-рейсингу, проведение ремонта спортивного комплекса в селе Нагаево).

ЛИДЕРЫ ПРОЕКТА

На сайте «Атайсал» размещены уже реализованные и готовые к реализации проекты. Так, весной этого года братья Руслан и Радмир Герфановы из Баймака реализовали крупный благотворительный проект на сумму 17,97 млн руб. по ремонту четырех детских центров. Благодаря их усилиям в «Западном межрайонном центре „Семья“» (Октябрьский), «Семейном центре „Вместе“» (Уфа), а также в двух детских центрах города Красный Луч Луганской народной республики — в «Республиканском центре социальной реабилитации детей-инвалидов „Возрождение“» и «Республиканском центре социальной реабилитации для несовершеннолетних» заменили оконные конструкции и провели капитальный ремонт кровли. Средства были привлечены из различных фондов.

Министр культуры Башкирии Амина Шафикова этим летом реализовала проект строительства деревянной мечети в деревне Иргизлы Бурзянского района с вложением 350 тыс. руб.

В ноябре братья Фидил, Данил, Рамиль и Дамир Мухаевы подарили мечети «Ихлас» в деревне Нижний Чат Янаульского района акустическую систему и усилитель звука стоимостью 47 тыс. руб.

Культурный организатор Нугушского сельского многофункционального клуба Вероника Мустафина 28 декабря планирует провести мастер-класс «Мастерская Деда Мороза», на который планируется потратить 3 тыс. руб.

Значительная часть проектов посвящена помощи участникам СВО — от приготовления кабачковой икры с вложением 2,5 тыс. руб. родителями и учителями школы деревни Картиксяк Аскинского района до покупки автомобиля «Нива» стоимостью 200 тыс. руб. для бойцов от Руслана Сакаева из деревни Шарипово Кушнаренковского района.

Самые активные участники «Атайсал» — директор Кутлинской сельской библиотеки Зинаида Сергеева, у которой

на счету 332 проекта, в том числе «Книги любимой библиотеки» и «Башкирские сувениры своими руками» (каждый из них оценивается примерно в 1 тыс. руб.) и заведующая детским садом №21 Салавата Наталья Тиссен (146 проектов, в том числе проведение праздников, благоустройство территории, с затратами от 100 руб. до 3 тыс. руб.).

Депутат совета Стерлитамакского района и руководитель розничной сети магазинов «Напольный двор» Руслан Харрасов реализовал 144 проекта, в том числе проведение всероссийской акции «День без табака», отсыпку дороги в селе Новая Отрадовка в Стерлитамакском районе, проведение выпускного для смены военно-спортивного лагеря для воспитанников ВПО «Отечество» и финала конкурса «А ну-ка, девушки!».

Как отмечает Руслан Харрасов, для него самые значимые проекты — ежегодная помощь детям из детских домов, ремонт фельдшерско-акушерского пункта в Стерлитамакском районе, а «самый основной проект» — помощь «ребятам в зоне СВО». «Я неоднократно ездил в зону с командой из Стерлитамака, мы собираем гуманитарный конвой, доезжаем до передовой, где передаем все необходимое ребятам», — отметил депутат. «У каждого есть своя малая родина, которой он может помочь, особенно в такое тяжелое время для нашей страны, когда идет специальная военная операция. Поэтому, если ты родился и живешь здесь, ты обязан помогать людям в меру своих возможностей», — констатирует Руслан Харрасов.

ФОРУМЫ

В мае этого года состоялся крупный форум в рамках «Атайсал» в Уфе. Ведущая утреннего шоу «Саям» на БСТ Лилия Курамшина вела пленарную часть форума «Сила землячества» в рамках проекта, в котором приняли участие уроженец Уфы, генеральный директор АНО «Альянс по вопросам устойчивого развития» Андрей Шаронов, спецпредставитель России в контактной группе по урегулированию ситуации на Украине дипломат Азамат Кульмухаметов, а также московский скульптор с башкирскими корнями Салават Щербаков, автор памятника командиру 112-й Башкирской кавалерийской дивизии Минигали Шаймуратову, установленному на Советской площади в Уфе.

«Для меня было суперответственно находиться на сцене с такими известными людьми, уроженцами Башкортостана, которые занимают высокие посты на федеральном уровне, — вспоминает телеведущая. — Я переживала как никогда. Но „Атайсал“ — один из самых душевных проектов, поэтому там настроение было соответствующее, и люди соответствующие принимали участие — добрые, искренние, открытые, душевные, которые действительно делают добрые дела, и каждый из них поделился своим опытом». По ее наблюдениям, среди участников проекта «Атайсал» значительно больше представителей старшего поколения. «Я на собственном примере знаю: чем старше становишься, тем больше появляется какая-то невероятная тяга к корням. Я обожаю приезжать в деревню, откуда родом мои нены и картатай. С возрастом желание быть ближе к своим истокам, к своим предкам, чувствовать их силу через нахождение там, где они родились, усиливается», — признается телеведущая.

Как представитель Уфимского района Лилия Курамшина модерировала также малый форум и была спикером на молодежном форуме «Йыйын молодежи». Молодежь тоже может присоединиться к программе, рассказывая в соцсетях о проектах, которые реализуются в рамках «Атайсала», отмечает она. Чем больше говорить о добрых делах, тем больше вероятность вдохновить других людей на совершение добрых поступков, уверена ведущая. «Как говорит Радий Фаритович, проект «Атайсал» — это не

про деньги, это про любовь к малой родине, откуда родом твои предки, и про огромное желание безвозмездно, от души делать добрые дела, быть причастным к тому месту, откуда идут твои корни и, возможно, таким образом закрепиться на нем, вне зависимости от того, где ты сейчас проживаешь», — резюмирует Лилия Курамшина.

Уроженец Бирска, главный режиссер ООО «Красный квадрат», режиссер проектов «Голос», Голос. Дети», «Точь-в-точь», «Три аккорда», «Две звезды» и других значимых телепроектов Ильдус Курмалеев в рамках «Атайсал» провел семинар для деятелей телевизионного искусства Башкирии. На форуме он познакомился с мэром города Бирска Антоном Талаловым, который рассказал о детской студии телевидения в Бирске. «Теперь, когда я приезжаю в родной город, встречаемся с детьми из студии, проходят творческие встречи и мастер-классы», — рассказывает Ильдус Курмалеев.

Всего за время существования проекта проведено шесть зональных форумов «Моя малая Родина — Атайсал»: в Аскино, Кармаскалах, Туймазах, Дюртюлях, Мелеузе, Баймаке, а также два больших форума в Уфе.

ДАЛЬШЕ — БОЛЬШЕ

«В планах — в рамках проекта развивать „Школу добрых дел — Атайсал“, направленную на воспитание подрастающего поколения по типу „Тимуровских команд“, — делится Фарит Гиндуллин. — Это помощь старикам, одиноким людям, всем, кому нужна посильная помощь. Начнем с того, что дети в школах напишут сочинение о своих добрых делах, ознакомим их с проектом «Атайсал», проведем уроки доброты, тем более что глава республики объявил 2023 год Годом полезных дел для малой родины», — отмечает депутат.

Скульптор Салават Щербаков также планирует принять участие в проекте «Атайсал».

«Наша планета — это наш дом во Вселенной. Каждый из нас чувствует и знает, что на этой планете есть место, откуда берет начало его исток, где находятся его корни. Это малая родина, по-башкирски — Атайсал, — отмечает Салават Щербаков. — Это родное, близкое место, где человек чувствует, что он дома. Здесь прошло детство, зрелость, здесь живет любовь и мудрость всех твоих предков. И мы стараемся как можно больше узнать об этом месте, о людях, которые там жили». По словам Салавата Щербакова, каждый хочет отдавать лучшее своим детям и внукам, а также помогать людям, живущим там, откуда ты родом. «Башкирия для моего отца была родным, святым и очень важным местом. Мой отец передал это мне и моей сестре, и я сейчас очень ценю то, что в детстве получил от отца. Для нас очень важна культура, наши традиции», — признается скульптор. Он рассказал, что изучает эпос «Урал батыр» и работает над серией скульптурных композиций, посвященных этому эпосу и его героям. «Для меня очень важно создать что-то достойное, отражающее эти образы в скульптурной форме. Если люди в Башкирии эту работу воспримут как правдивую, интересную, для меня была бы большая честь передать в дар республике и установить в каком-нибудь сквере, в общественном пространстве эту скульптурную композицию», — поделился планами Салават Щербаков. Также он признался, что собирает художественные и исторические мнения и исследования на тему устного творчества эпоса, в частности, «Урал батыра». «Я хочу собрать художественные впечатления от этого сказания разных людей, живущих в Башкирии — поэтов, художников ученых, литераторов». Он планирует издать книгу с иллюстрациями на тему «Урал батыр» и «транслировать эти сокровища духовной жизни, поэзии, эпоса молодому поколению». ■

РАДИК АХМЕТШИН: «Цель нашего банка — быть понятными и максимально удобными для клиента»

На протяжении нескольких лет цифровизация является ключевым трендом развития банковской сферы. Ежегодно кредитно-финансовые организации вкладывают существенные суммы в разработку и внедрение цифровых инструментов, которые значительно упрощают доступ клиентов к финансовым сервисам, автоматизируют ключевые задачи сотрудников, а также сокращают операционные расходы самих банков. Один из бесспорных лидеров в данной области — Альфа-Банк. О том, как эффективно сочетать цифровые инновации с системой физического присутствия, рассказывает региональный управляющий АО «Альфа-Банк» в Республике Башкортостан Радик Ахметшин.

Радик Фагимович, как сегодня строится работа банка по производству и внедрению инновационных продуктов?

Банки развивают экономику не только с точки зрения финансирования, но и в области инноваций. Поэтому в данном случае работа ведется на глобальном, общероссийском уровне. Банки сегодня — центр цифровизации всей страны: более 80 процентов услуг в них предоставляется в цифровом формате. И если еще 10 лет назад «локомотивами» в этой сфере были такие корпорации, как Mail или Yandex, то сейчас ситуация изменилась: большинство своих продуктов цифровые лидеры копируют именно у банков.

Что касается нашего банка, то сегодня компания развивается по модели Phygital. Это сочетание современных цифровых технологий с физическим сервисом. Клиента на входе в офис распознает Face ID, благодаря чему сотрудники получают информацию о посещении клиентом офиса, а посетитель, в свою очередь, может увидеть в мобильном приложении, кто из специалистов будет заниматься его вопросом. В отделениях Phygital открытые пространства и нет «окон», стоек и перегородок — банковский офис воспринимается как коворкинг или кафе, где клиент может занять любое понравившееся ему место. Кроме того, мы отказались от системных блоков и мониторов, специалисты работают на планшетах или ноутбуках, что устраняет некий барьер между клиентом и сотрудником банка и облегчает общение. Все новые офисы Альфа-Банка открываются в Phygital-формате, старые же трансформируются и преобразуются. Сегодня на территории Башкортостана остался лишь один офис старого образца, но уже в декабре-январе он начнет работу в формате Phygital.

Ну и не могу не отметить наше мобильное приложение. Это функциональные сервисы для быстрого и удобного получения услуг банка, прозрачные кредиты и депозитные продукты, РКО, которые всегда можно оформить через приложение, а также удобные онлайн-сервисы для быстрых расчетов. Кроме того, интерфейс приложения разработан таким образом, что клиент оперативно и

легко может получить необходимую справку, оплатить услуги ЖКХ, а также совершить множество других банковских операций.

Какие факторы, помимо озвученных выше, позволили Альфа-Банку не только прочно стоять на ногах в течение всего 2023 года, но и усилить свои позиции в отрасли?

В первую очередь это ориентация на потребности клиента. Альфа-Банк постоянно совершенствует свои сервисы, чтобы обеспечить безопасность и максимальное удобство всех финансовых операций. Так, к примеру, мы первыми в России отказались от всех комиссий за платежи и переводы для физлиц с карты на карту, через СБП и по номеру телефона — даже на сумму свыше 100 тысяч рублей. Более того, не так давно мы отменили комиссию за эквайринг для новых клиентов-предпринимателей, что поможет им значительно сэкономить на банковских сервисах.

Большое внимание сегодня банк уделяет организации крупных мероприятий для действующих и новых клиентов и партнеров, что также позволяет быть доступным в отрасли. Так, в этом году Альфа-Банк запустил «Альфа Конфу» — серию бесплатных масштабных форумов для российских предпринимателей. Это эффективная, перспективная площадка для обмена опытом и общения.

Снизился ли за этот год спрос населения на банковские услуги?

Однозначно нет. Более того, он имеет положительную динамику. Сегодня у людей те же потребности, что и год-два назад: недвижимость, транспорт. Крупные, долговременные покупки население по-прежнему совершает либо путем вкладов, либо с помощью кредитных средств. Поэтому такие банковские продукты, как ипотека, кредиты наличными, кредитные карты, депозиты, автокредитование не теряют своей популярности и будут всегда востребованы у клиентов.

Сегодня люди все чаще стали задумываться об экономии и приумножении собственных средств. Какие



продукты вы предлагаете клиентам, чтобы они смогли заработать на своих сбережениях?

Депозитная линейка Альфа-Банка очень широкая и разработана для самых разных категорий клиентов. Например, одним из выгодных и удобных инструментов накопления на сегодняшний день является Альфа-счет. Клиент имеет возможность как пополнить его в любой момент, так и снять необходимую сумму. Процентная ставка при этом не изменится. Кроме того, Альфа-счетом легко пользоваться: все операции можно выполнять с помощью мобильного приложения или интернет-банка.

Что изменилось в работе банков с корпоративными клиентами, в том числе из категории малого и среднего бизнеса?

Банк предоставляет малому и среднему бизнесу широкий спектр услуг. Сегодня каждая четвертая компания в стране открывает расчетный счет в Альфа-Банке. Наши сервисы и продукты подойдут как начинающим, так и уже действующим предпринимателям. Нам важен и только что запустившийся стартап, и бизнес с долгой историей. Альфа-Банк предоставляет кредиты с разными видами обеспечения или без залогов, без каких-либо комиссий за выдачу и сопровождение. Кроме того, специалисты Альфа-Банка отслеживают все изменения в законах, обладают профильной подготовкой, что дает возможность сопровождать и консультировать бизнес по актуальным юридическим, финансовым и налоговым вопросам, а также по подготовке бухгалтерской отчетности. Цифровые сервисы мобильно-

го приложения для бизнесменов многофункциональны, максимально понятны и не требуют дополнительного обращения в поддержку. Таким образом, Альфа-Банк сегодня — это не просто услуги по кредитованию или расчетно-кассовому обслуживанию предпринимателей, это высокотехнологичная платформа по поддержке малого и среднего бизнеса.

Согласно рейтингу Frank Small Business Loans Award 23, Альфа-Банк признан лучшим частным банком в кредитовании малого бизнеса. Это очень высокие показатели.

Высокие и объективные. Наша цель — поддержать как можно большее число предпринимателей. В текущем году Альфа-Банк был признан лидером по объему и количеству кредитов, выданных малому и среднему бизнесу под «зонтичное» поручительство Корпорации МСП. Механизм таких поручительств позволяет предпринимателям привлекать банковское финансирование даже при недостатке или отсутствии залога по сниженной процентной ставке.

Внеэкономическая деятельность — одно из приоритетных направлений работы Альфа-Банка. Каким образом вы адаптировали свои продукты и сервисы для ВЭД с учетом текущих экономических обстоятельств?

Российские импортеры и экспортеры сегодня активно осваивают восточное направление. Альфа-Банк как финансовая система, обеспечивающая денежные потоки, также ориентируется на сотрудничество с азиатскими странами. Мы понимаем потребность наших клиентов развивать товарно-денежные отношения с КНР и потому ведем сейчас работу по открытию филиалов Альфа-Банка в Китае, что позволит оперативно и комфортно осуществлять денежные переводы, не привлекая посредников.

Планы амбициозные. Какие еще задачи ставите перед собой на грядущий год?

У Альфа-Банка всегда ориентация на максимальный результат. Поэтому сегодня мы являемся не только надежным и перспективным партнером для наших клиентов, но и лучшим работодателем в рейтинге HeadHunter. В следующем году мы продолжим запускать офисы в Phygital-формате. На сегодняшний день на территории республики открыто 16 офисов, до конца этого года свои двери распахнут еще пять. Кроме того, в наших планах — дальнейшее внедрение новых технологичных продуктов и решений для всех категорий клиентов.



ФОНДЫ ВО БЛАГО

ВАЖНЫМ СОБЫТИЕМ УХОДЯЩЕГО ГОДА В СФЕРЕ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ СТАЛО ОТКРЫТИЕ ПЕРВОГО В БАШКИРИИ ХОСПИСА. ЗАПУСК МЕДИЦИНСКОГО УЧРЕЖДЕНИЯ, ПОСТРОЕННОГО НА СРЕДСТВА НЕРАВНОДУШНЫХ ЖИТЕЛЕЙ РЕСПУБЛИКИ, СТАЛ ВАЖНЕЙШИМ СОБЫТИЕМ ДЛЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ. О ТОМ, КАК СЕГОДНЯ РАБОТАЕТ ХОСПИС И С КАКИМИ ИТОГАМИ ГОД ЗАВЕРШАЮТ ДРУГИЕ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ РЕГИОНА — В МАТЕРИАЛЕ GUIDE. АННА СОКОЛОВА

28 июня 2023 года в Уфе начал работу первый в регионе хоспис: учреждение паллиативной помощи для детей и взрослых с тяжелыми и неизлечимыми заболеваниями.

Уфимский хоспис — второй в России, построенный с нуля, а не размещенный в уже существующем здании. Проект создавался с учетом всех особенностей пациентов с тяжелыми заболеваниями: комнаты расположены на первом этаже, в каждой есть собственный выход на улицу, чтобы подопечный в любой момент мог выйти на свежий воздух или принять посетителя, а в широких коридорах спокойно могут развлекаться две многофункциональные кровати. Вместе с тем внутри стационара ты не ощущаешь себя, как в больнице: тут везде мягкие диваны и кресла, много цветов и декора, кровати застелены не казенным белым бельем со штампами, а на кухнях в детском и взрослом блоках родные подопечных постоянно что-то готовят: кто-то печет пироги, кто-то варит кашу или суп, поэтому и запах тут не больничный, а как дома. Когда хоспис строился, исполнительный директор Радмила Сурначева неоднократно подчеркивала: здесь должно быть уютно и не страшно, потому что хоспис — это не про диагноз, а про человека и его достоинство.

Стационар хосписа рассчитан на 60 человек: 20 детей и 40 взрослых. Сегодня он полностью заполнен. «С лета в стенах хосписа было принято более 300 детей, и наши коллеги из других регионов удивляются такой заполняемости», — рассказывает пресс-секретарь Уфимского хосписа Светлана Нигматуллина.

Важно понимать, что в хосписе не лечат, паллиативная помощь предполагает уход, обезболивание и решение вопросов, связанных с симптоматикой, дыханием, кормлением и противопролежневой терапией — всем тем, что напрямую влияет на качество жизни человека.

Как отмечает госпожа Нигматуллина, под опекой благотворительного фонда «Уфимский хоспис» сегодня находится более 500 семей из Башкирии, в которых есть пациент с тяжелым неизлечимым заболеванием. При этом по статистике, всего в регионе насчитывается 23 тыс. взрослых и 800 детей с паллиативным статусом, которым необходима специализированная помощь.

Чаще всего человеку с неизлечимым заболеванием требуется помощь с обезболиванием, обеспечением медицинским оборудованием и расходниками к нему, специализированным питанием и средствами гигиены, часто необходимы и технические средства реабилитации — коляски, вертикализаторы, многофункциональные медицинские кровати. Еще до запуска в работу стационара Уфимский хоспис начал развивать программу «Хоспис на дому», благодаря которой закрывал потребности людей в немедицинской помощи.

Сегодня подопечные могут получить на дому и медицинскую помощь тоже: в хосписе действуют пять выездных бригад, в составе каждой из них работают врач, медицинская сестра, которая также прошла обучение по массажу, и медицинский координатор, а при необходимости в работу включаются психолог, юрист и волонтеры. По словам госпожи Нигматуллиной, выездные бригады уже совершили более 1000 выездов, причем не только по Уфе, но и по районам республики.

Попасть в стационар хосписа человек может по направлению врача паллиативной помощи своей поликлиники, пребывание в стационаре полностью бесплатное.

ПОМОЩЬ ВЗРОСЛЫМ

В августе фонд «Потеря нет» отметил свой 12 день рождения. Все эти года «Потеря нет» помогал детям из Башкирии с онкологическими и гематологическими заболеваниями, поддерживая единственное в Башкирии детское онко-гематологическое отделение Республиканской детской клинической больницы, а теперь взял под опеку одно из отделений «взрослого» Республиканского онкоцентра.

«Этот год стал для нашего фонда годом взросления. В конце 2022-го мы внесли изменения в устав, а с января 2023-го у нас появились взрослые подопечные. Сейчас помогаем не только детям, но и молодым людям до 35 лет. Мы подумали: 25-35 лет — это возраст, когда человек строит карьеру, создает семью, у него появляются дети, он молод, активен, вся жизнь впереди. И внезапно он сталкивается с онкологическим диагнозом. Это выбивает почву из-под ног, дезориентирует, но он ведь взрослый, он должен собраться, работать, на нем так много ответственности. Хотя именно сейчас он максимально уязвим и нуждается в поддержке и помощи», — рассказывает координатор по работе с партнерами благотворительного фонда «Потеря нет» Елена Чиркова.

Как отмечает госпожа Чиркова, сегодня в фонде действует пять благотворительных программ, самая крупная из них — «Диагностика и лечение». «Эта программа содержит в себе все, что связано с помощью в лечении рака. Мы помогаем оплачивать специализированные исследования в российских лабораториях, благодаря чему врачи могут получить максимально подробную картину болезни, уточнить диагноз и выбрать самую эффективную схему лечения. Такие исследования, к сожалению, не проводятся в Башкирии, материалы отправляются в Москву или Екатеринбург, к тому же, зачастую это дорогостоящие исследования, и они не покрываются ОМС», — отмечает собеседник. В рамках этой программы фонд также помогает приобретать дорогостоящие лекарственные препараты и оплачивает медицинскую реабилитацию.

«Мы ни в коем случае не подменяем собой работу государства. Да, препараты в большинстве случаев выдаются бесплатно, однако, прежде чем это произойдет, пройдет довольно длительный период закупок и прочих бюрократических процедур. Но раб не будет ждать, когда появятся необходимые таблетки, поэтому тут включаемся мы и находим возможность обеспечить нашего подопечного нужным препаратом», — подчеркивают в фонде.

О БОТАХ И ПОМЕЩЕНИЯХ

Входящем году Центр социальных технологий «Ломая барьеры», который занимается помощью инвалидам, тоже запустил новый важный проект инклюзивных детских смен.

«Все началось с того, что нашего подопечного в прошлом году выгнали из летнего лагеря на второй день, несмотря на то что путевка была полностью оплачена. В качестве причины указали, что ребенок «особенный» и персонал лагеря не может уделять ему столько внимания, сколько нужно. К сожалению, из-за своих заболеваний многие наши подопечные остаются вне социализации и таких простых вещей, как детский летний лагерь. Поэтому мы решили сделать такой проект сами, и для нашей команды это стало самым запоминающимся проектом года», — рассказывает директор «Ломая барьеры» Алина Хабирова.

Инклюзивные смены проходили летом, в них приняли участие более 30 детей с разными диагнозами. Активности в каждой смене были одинаковыми, однако сложность и темп занятий подбирались для детей индивидуально, в зависимости от состояния здоровья. За небольшой период времени, благодаря тому, что программы смен разрабатывали педагоги-дефектологи и специалисты, понимающие специфику работы с особенными детьми, подопечные фонда смогли сделать важные шаги к социальной адаптации, отмечают в «Ломая барьеры».

Не менее важным событием для центра в уходящем году стал запуск телеграм-бота, который помогает детям формировать социально-бытовые навыки. Бот дает задания и учит ребенка самым простым, казалось бы, действиям: вынести мусор, помыть посуду, прибрать что-то дома. «Это просто для нас, но для детей с особенностями здоровья — это очень сложные процессы, которые нужно по много раз повторять. Родители нам теперь часто говорят: «Мы даже не предполагали, что наш ребенок это может». Сейчас мы готовимся расширять этот проект, включив в телеграм-бота задания, не связанные с делами по хозяйству: например, сходить в магазин, пойти в библиотеку или другое общественное место», — рассказывает госпожа Хабирова.

Вместе с тем, по словам собеседницы, осталось в 2023 году одно важное нерешенное дело: центр так и не смог получить имущественную поддержку муниципалитета. «Сейчас у нас есть небольшая мастерская, это заслуга нашего мецената. Но детей становится больше, проектов становится больше, а найти большое помещение, где будет удобно заниматься с ребятами, оборудовать офис и хранение всего, что нужно для занятий, мы так и не смогли», — говорит директор фонда «Ломая барьеры».

АКЦЕНТ НА ОБУЧЕНИЕ

«Сейчас для некоммерческого сектора непростые времена, но как это часто бывает, в сложный период люди чаще объединяются и больше помогают друг другу», — говорит руководитель благотворительного фонда «Мархамат» Айгуль Гареева. Для фонда 2023 год также стал годом роста и новых проектов.

Так, «Мархамат» стал победителем грантового конкурса Фонда Потанина и теперь занимается созданием в ре-

спублике большого ресурсного центра, в котором специалисты некоммерческих организаций смогут повышать свою квалификацию. «Для сотрудников НКО будет доступно обучение по важнейшим инструментам работы в нашей сфере: фандрайзинг, PR и GR. Обучение будут проводить федеральные эксперты из крупных фондов. Это позволит сотрудникам сектора повышать свою экспертность и развивать именно профессиональную благотворительность», — говорит госпожа Гареева.

Фонд в целом уделяет большое внимание обучению специалистов, которые решают такие социальные проблемы, как поддержка детей с ограниченными возможностями здоровья и развитие приемного родительства. «За 2023 год мы обучили более 700 специалистов. В рамках этого проекта мы работаем не только в республике: он действует в шести регионах страны, сейчас добавляются и другие регионы. Обучения проходят как очно, так и в онлайн-формате. Нам важно, чтобы люди, работающие в нашей сфере, имели максимально полный набор навыков и инструментов для решения возникающих проблем, а их образование соответствовало современным вызовам и трендам. Например, сейчас в детских домах в основном подростки, и специалисты должны понимать все особенности подросткового периода, особенно когда речь идет о приемном родителстве и адаптации в семье», — отмечает Айгуль Гареева.

Помимо образовательных проектов, «Мархамат» развивает проекты помощи детям с ОВЗ, поддержки детей-сирот и профилактики социального сиротства. Фонд создал клуб приемных родителей, в котором сегодня 100 уфимских семей и 100 семей из других населенных пунктов республики. Также «Мархамат» создал безопасное пространство для подростков: место, куда ребята могут прийти, рассказать о своих проблемах, получить психологическую или юридическую помощь. Сегодня клуб объединяет 70 ребят, этот проект фонд развивает за счет гранта главы республики.

БЕГУПОМОГУ

В начале сентября в Уфе прошел девятый Уфимский международный марафон, который традиционно становится одним из главных событий не только для спортсменов, но и для региональных НКО. В рамках марафона проводится благотворительная акция «БегуПомогу», когда атлеты не просто пробегают свои дистанции, а делают это в пользу конкретных фондов.

В этом году за уфимские фонды пробежало 154 бегуна, а общая сумма собранных пожертвований составила около 2,3 млн руб. Для сбора пожертвований бегуны регистрируются на фандрайзинговой площадке «Сделай» и призывают своих друзей, коллег и близких поддержать поступок и сделать пожертвование.

«Итог добрых дел на Уфимском марафоне в этом сентябре просто феноменальный. Мы воочию наблюдаем, как в Башкирии с каждым разом растет интерес к спортивному фандрайзингу — и рекомендуем и другим регионам, и организаторам спортивных мероприятий активнее подключаться к этому способу участия в благотворительности. Люди с удовольствием участвуют в подобных акциях, ведь заниматься спортом и при этом помогать — легко, полезно и интересно», — отмечал по окончании марафона основатель платформы «Сделай» Иван Старостин.

Рекордсменами по сборам на марафоне стал фонд «Особенные дети», собравший 1,6 млн руб. За фонд бежали не только представители бизнеса, но и мамы детей-подопечных. Как рассказала руководитель фонда Файруза Латыпова, благодаря акции помощь смогли получить более 20 детей. ■



КСЕНИЯ ФЕДОРОВА

Никита Иванков: «Создание комфортной среды проживания — новый тренд загородной недвижимости»



Коммерческий директор ООО ДК «ПОРАДОМ» Никита Иванков рассказал о современных трендах рынка недвижимости, необходимости создания комфортной среды в коттеджных поселках и о том, почему таунхаусы — лучшее решение для молодых семей, нежели традиционные индивидуальные дома.

Никита Владимирович, какие тренды характеризуют современный рынок индивидуального жилищного строительства?

Можно с уверенностью сказать, что тренд последних лет — мода на одноэтажные дома, большое количество остекления — все еще остается актуальным. Однако стоит отметить, что метраж умень-

шается — если раньше средняя площадь дома была 130–150 квадратов, то сейчас эта цифра сокращается до 110, и намечается тенденция на еще большее уменьшение площади.

Максимальную популярность набирают таунхаусы площадью 60–80 кв.м. Почему так происходит? Во-первых, по размерам это достойная альтернатива трех— и даже четырехкомнатной квартиры с доступным ценником и бонусом в виде земельного участка. На своей территории можно разместить бассейн, гриль и в целом обустроить приличную зону отдыха для себя и близких.

Есть ли какие-то особые инструменты, с помощью которых ваша компания отвечает на запросы рынка?

Наш самый главный подход — создание комфортной среды проживания. Мы не просто строим дома, а создаем коттеджные поселки, однородную социальную среду, место, где будет безопасно, хорошо и уютно, вся необходимая инфраструктура и коммуникации.

Как на местном, так и на российском рынке сейчас много тех, кто просто возводит дома в поле. В такой схеме нет ничего сложного, и она идет на спад — люди хотят жить в благоустроенном безопасном месте, с детскими площадками и магазинами.

Вы позиционируете таун-парк «Андерсен» как мини-город с максимальными возможностями. Можно ли здесь приобрести дом по договору участия в долевом строительстве?

Конечно. Можно с уверенностью сказать, что механизм заключения договора долевого участия с использованием эскроу-счетов — важная веха развития для всего рынка одноэтажного строительства, а также структурный прорыв и для республики, и для банков.

Многие знают этот инструмент из-за его использования в сделках купли-продажи квартир. Эскроу-счет — это специальный счет, который используется в сделках между покупателем и продавцом, деньги покупателя замораживаются на этом счете до выполнения определенных условий, например, до завершения строительства недвижимости. Преимущество использования эскроу-счета заключается в том, что он обеспечивает безопасность сделки для обеих сторон. Покупатель защищен от риска недостроя или неполучения товара, а продавец — от риска неплатежа.

«ПОРАДОМ» — первая компания, которая использовала этот механизм в малоэтажном строительстве. Банки постепенно двигаются

в эту сторону, но главное, что этот инструмент очень важен для самого клиента. Вложить крупную сумму в недвижимость, полагаясь исключительно на репутацию застройщика — рискованный шаг. Тенденции рынка постепенно развиваются в этом направлении, я призываю коллег быть к ним готовыми. В будущем введение эскроу-счетов в сделках индивидуального жилищного строительства будет обязательным: об этом, кстати, уже сказал Владимир Путин на пленарном заседании в рамках ВЭФ, где поручил правительству до конца года разработать нормативную базу для введения эскроу-счетов в ИЖС. И, стоит ожидать, что число «стихийных» застройщиков тоже пойдет на спад.

В конце октября Центральный Банк повысил ключевую ставку до 15% годовых. Как это отражается на рынке индивидуального жилищного строительства?

На сегодняшний день рынок малоэтажного строительства, да и «квартирный» рынок пока «выезжают» за счет льготных программ. Тем более сейчас, с повышением льготной ставки, люди еще активнее начинают ими пользоваться.

Ставка ЦБ прежде всего влияет на вторичную недвижимость, которую человек продает, когда хочет

приобрести дом. Поэтому получается, что данный момент создает общую стагнацию на рынке.

Какие планы у «ПОРАДОМ» в 2024 году?

Во-первых, это ввод в эксплуатацию объектов в «Андерсен» — первым в России загородном поселке с проектным финансированием при поддержке АО «ДОМ.РФ». Со всеми преимуществами поселка можно ознакомиться на сайте — <https://andersen-ufa.ru/>. Таунхаусы для нашего рынка — пока не основной тренд, но мы стараемся, чтобы он таковым стал. Местные еще не прониклись его преимуществами, в то время как на рынке Москвы это уже популярное решение для молодых семей. Таунхаус проще продать, нет необходимости ухаживать за огромным участком — плюсов однозначно очень много.

Во-вторых, мы планируем запустить новую площадку, которая находится на стадии разработки, но точно будет реализована в следующем году. Пока могу сказать, что это потрясающая локация в десяти минутах езды от проспекта Октября в Уфе.

В новом году я желаю читателям обзавестись собственным домом: по оценкам ВЦИОМ России, 78 процентов населения России мечтают именно об этом.



МИНИ-ГОРОД С МАКСИ-ВОЗМОЖНОСТЯМИ



200 92 21



ИРИНА ТАИРОВА:

«Мы смогли подтвердить звание сильной команды одного из крупнейших брокеров в регионе»

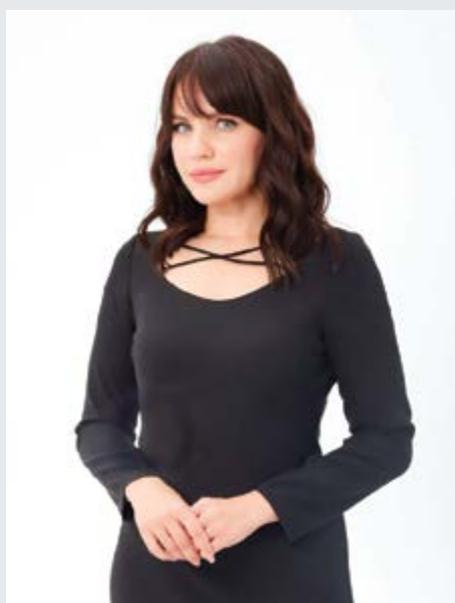
2023 год оказался непростым для российского фондового рынка. Инвесторы столкнулись со значительными изменениями в рыночной конъюнктуре и инфраструктуре. О том, как это отразилось на настроениях инвесторов и о ситуации на фондовом рынке в целом, рассказывает директор уфимского офиса «Цифра брокер» Ирина Таирова.

— Ирина Николаевна, до конца года остается еще месяц, но уже сейчас можно подводить предварительные результаты. Как вы оцениваете итоги года для компании «Цифра брокер» в Уфе?

— 2023 — это особая дата для нас. В этом году уфимский офис компании «Цифра брокер» отметил свой пятилетний юбилей. В честь такого важного события мы провели большой праздник, где собрались коллеги, клиенты, как действующие, так и потенциальные. Главным гостем мероприятия стала наш операционный директор Галина Валерьевна Карякина, человек с богатым опытом в сфере брокерского бизнеса. Тогда, вместе с коллегами и друзьями, мы смогли подвести итоги этого пути.

Каждый год нашего присутствия в Уфе был полон маленьких, но уверенных побед. Начнем с того, что мы зашли на уфимский рынок как небольшая и малоизвестная компания. Но год за годом наша клиентская база становилась все шире и шире, а популярность росла. Я могу с гордостью сказать, что 2023 год стал переломным моментом, когда мы смогли подтвердить свое звание сильной команды брокеров в регионе. Несмотря на сложности, с которыми столкнулась страна, наша команда работала слаженно и эффективно, быстро перестраиваясь и отвечая на вызовы, стоявшие перед брокерским бизнесом. Мы смогли успешно справиться с множеством сложных, но интересных задач, которые ставили перед нами клиенты.

Если оценивать работу нашего офиса по 10-балльной шкале, то я с уверенностью могу поставить все 10 баллов. Лучшим показателем успеха в бизнесе является доверие клиентов: в этом году прирост клиентской базы «Цифра брокер» составил более 17%, что подтверждает положительную динамику и качественное выполнение всех поставленных задач. Мы гордимся нашими достижениями и уверены, что сможем продолжить свою эффективную работу, чтобы достичь еще больших результатов.



— Какую главную задачу вы ставили перед собой в 2023 году?

— Не секрет, что 2023 год стал сложным для российских инвесторов из-за геополитической ситуации и возникновения различных ограничительных мер, которые негативно сказываются на фондовом рынке. Поэтому мы не ставили перед собой нереальных целей. Наш основной приоритет заключался в сохранении активов наших клиентов и предотвращении инфраструктурных рисков, связанных с возможными санкциями. Мы стремились не только привлечь новых клиентов и обеспечить доходность портфелей, которую ожидали наши клиенты в зависимости от выбранной ими стратегии, но и сохранить для наших инвесторов стабильную ситуацию. Могу уже сейчас сказать, что со всеми поставленными задачами мы справились отлично. Об этом свидетельствует показатель удовлетворенности клиентов, который вырос в два раза.

— За счет чего был такой рост?

— Инфраструктура нашей компании и активное развитие партнерских отношений с крупными игроками — брокерами и банками — в дружественных юрисдикциях позволяют проводить банковские операции, пополнять брокерские счета, снимать деньги со счетов и осуществлять переводы активов в иностранной валюте. Это особенно ценно, учитывая ограничения на российском рынке, где сейчас не такой большой выбор активов в

обращении. Мы прилагаем все усилия, чтобы обеспечить безопасность валютных операций наших клиентов и защитить их интересы.

— Каким был этот год для инвесторов на российском рынке?

— Различные ограничения и закрытие мировых финансовых потоков создали серьезные сложности для российских инвесторов. Ограничения на перемещение капитала и распоряжение активами не дают возможности получать доход от своих инвестиций и эффективно управлять финансовыми активами. Не секрет, что такая непредсказуемая и нестабильная ситуация вызывает напряжение и беспокойство. Поэтому в последние два года нам зачастую приходится работать не только как специалистам по фондовому рынку, но и как психологам, чтобы успокоить клиентов, предложить варианты и помочь избежать возможных проблем.

На первый взгляд, перед российскими инвесторами выстроилась стена, которую невозможно сдвинуть. Но, как показывает практика, некоторые пути решения проблем все-таки находятся. Они требуют не только финансовых знаний, но и умений адаптироваться к новым условиям. Наша команда это понимает, поэтому мы рассматриваем различные стратегии и варианты.

Психологи любят говорить о том, что любые сложности дают новые точки роста. И, на мой взгляд, это применимо и к рынку ценных бумаг. Сейчас есть возможность искать альтернативные активы и стратегии, которые будут более устойчивы к геополитическим рискам. Например, мы можем ориентироваться на внутренний рынок. Инвестируя, важно помнить, что рынок всегда подвержен изменениям, поэтому инвесторам нужно оценивать риски и принимать рациональные решения на основе текущей ситуации.

— Изменились ли настроения клиентов «Цифра брокер» в этом году?

— Да. Они изменились в прошлом году. Они изменились в этом году. Многие стали более пессимистичными, поскольку ситуация становится все более напряженной. Так, некоторые российские банки попали под санкции в прошлом году, а недавно СПБ Биржа также попала в этот список. Это, естественно, отключило клиентов от возможности работать с некоторыми активами.

Разные клиенты выбирают разные сценарии поведения: кто-то просто плывет по

течению, кто-то пытается найти новые решения. Мы надеемся, что в 2024 году ситуация успокоится и мы увидим «свет в конце тоннеля».

— С какими запросами чаще всего обращались клиенты в текущем году?

— С самыми разными: кто-то хотел сохранить имеющийся капитал, кто-то заработать и т.д. Мы в свою очередь стремились находить пути решения, которые бы максимально закрыли все потребности и пожелания обратившихся к нам инвесторов.

В начале года многие активы на российском рынке значительно снизились в цене, но затем продемонстрировали хорошую динамику, акции целого ряда компаний выросли с начала этого года на десятки процентов. Кроме того, происходили сильные колебания валютных курсов, которыми также могли воспользоваться инвесторы в ряде стратегий. В то же время мы сталкивались с инфраструктурными рисками, связанными с возможными блокировками активов клиентов.

Для себя мы поставили главную задачу — сохранить и обезопасить капитал наших клиентов, а также предоставить возможность для его приумножения. Поэтому мы предлагали много интересных облигационных решений с доходностью от 12 до 14% годовых, с ежеквартальными выплатами. Если сравнивать с банковским депозитом, то это был прекрасный вариант.

— К акциям каких компаний был наибольший интерес у клиентов?

— Если говорить именно об акциях, то это акции российских компаний, которые ранее размещались на зарубежных площадках. Согласно указу президента Владимира Путина, эти ценные бумаги должны были быть возвращены на российский фондовый рынок. Когда стало известно, что эти активы будут возвращены, рынок быстро среагировал и цены стали расти.

— Насколько изменения на рынке в целом отражаются на бизнесе брокера?

— Рынок финансовых инструментов и инвестиций постоянно меняется, и брокер, чтобы успешно функционировать, должен уметь адаптироваться к этим изменениям. События, с которыми мы сталкиваемся в последние годы, настолько значительные, что быть готовым к ним практически невозможно. Именно поэтому многие брокерские



компания в определенный момент взяли тайм-аут, потому что не понимали, в каком направлении развивать бизнес, какие возможности для инвестирования они могут предложить клиентам.

Главное преимущество компании «Цифра брокер» изначально было в том, что мы заранее стали развивать партнерские отношения с крупными брокерами в дружественных странах, таких как Армения, Казахстан, Турция.

Кроме этого, являющийся частью нашей структуры «Цифра банк» также активно развивает корреспондентские отношения с крупными банками из дружеских юрисдикций и предлагает открытие счетов в различных валютах, таких как казахский тенге, турецкая лира, азербайджанский манат и армянский драм. Недавно банк запустил переводы и возможность открытия счетов в белорусских рублях и киргизских сомах. Таким образом, клиенты могут осуществлять переводы через нашу систему дружественных валют. Это очень удобно, потому что нам не нужно что-то придумывать, чтобы решать соответствующие задачи. Стоит отметить, что подобную инфраструктуру другие брокерские компании только-только начинают создавать.

А наши партнеры в дружественных странах — это еще один дополнительный пункт того, что компании «Цифра брокер» можно и нужно доверять.

— Ваши ожидания от фондового рынка в 2024 году?

— Знаете, финансисты не любят гадать на кофейной гуще. Я всегда говорю своим клиентам о том, что какими бы ни были наши ожидания, ситуация может развернуться на 180 градусов. Мы должны быть готовы к новым историям как взлетов, так и падений. Самое главное, что наша компания верит в российский фондовый рынок, умеет проводить анализ рынка, видеть перспективные идеи и интересные направления.

Для наших клиентов большая команда аналитиков и экспертов готовит ежедневные новостные обзоры по рынку, актуальные инвестиционные идеи. Все это можно увидеть на сайте нашей компании в разделе «Аналитика».

Что касается меня, в моем портфеле неизменно останутся облигационные решения с доходностью 12–16% как основа моего портфеля. Также в портфеле будут «голубые фиш-



ки», не оставляю без внимания сектор высоких технологий и всегда будет присутствовать свободный кэш для тактических идей.

— Как вы считаете, стоит ли заходить на фондовый рынок в 2024 году тем, кто не успел этого сделать ранее?

— Будем открытены: не только многие россияне, но и большинство людей в мире мечтают о том, чтобы повысить свой уровень благосостояния. Вопрос состоит в том, как мы этого достигаем. Мы активно трудимся, зарабатываем деньги и стараемся отложить их на будущее. Мы откладываем деньги на накопительные счета, покупаем недвижимость или делаем ставку на фондовый рынок. Каждый выбирает путь, где ему понятнее и комфортнее.

Я считаю, что лучшего варианта инвестирования, чем фондовый рынок, не существует. В отличие от простого открытия банковского вклада, инвестиции в акции или другие финансовые инструменты позволяют приобрести долю в компании и получить потенциальный рост капитала. Здесь важно понимать, что за каждым активом стоит реальный бизнес — разработки, имущество и другие активы компании.

Тем, кто раздумывает, мой совет — приходите и изучайте фондовый рынок, находите надежных партнеров в лице брокеров, инвестируйте в подходящие вам инструменты, придерживайтесь стратегии — и все получится.



— Три главные рекомендации людям, которые только планируют стать инвесторами....

— Первая рекомендация — возьмите себе за правило: ежемесячно откладывайте 10% своего дохода и ни при каких обстоятельствах не прикасайтесь к этому капиталу. Инвестируйте эти деньги в работающие инструменты. Обратитесь к финансовому консультанту, который поможет вам правильно составить ваш инвестиционный портфель.

Вторая рекомендация — не стремитесь за высокой доходностью. Если вы новичок в инвестициях, не пытайтесь гнаться за обещаниями нереалистично высоких процентов, которые поступают отовсюду. Часто такие привлекательные предложения просто строятся на обещаниях, а затем исчезают в никуда.

Третья рекомендация — постоянно учиться. Уделите 10–15–30 минут в день изучению новой информации. Не реагируйте на новости, которые нацелены на то, чтобы вызвать у вас негативные эмоции. Научитесь искать информацию в официальных источниках. Сейчас много информации распространяется через интернет, телевидение и радио, и часто люди принимают то, о чем там говорят, на веру, не проверяя достоверность данных. Если вы услышали, что какой-то банк обанкротился или какая-то компания не выплатила по своим обязательствам, обязательно обратитесь к первоисточнику. Банк России обычно публикует подобные



новости на своем сайте. Если информация касается определенной компании, проверьте ее официальный сайт, где часто публикуются самые важные новости.

— Что вы пожелаете всем участникам фондового рынка в предстоящем году?

— Рынок не любит суетливых и всплывчивых людей. Поэтому хочется пожелать всем спокойствия, принятия взвешенных и рациональных решений. Фондовый рынок — это уникальный инструмент, позволяющий изучить абсолютно все секторы экономики благодаря ценным бумагам компаний. Желаю каждому найти бизнес-партнера на фондовом рынке, который поделится своими знаниями и возможностями!

И, конечно, же приглашаю всех в офис нашей компании «Цифра брокер» к специалистам высшего уровня и настоящим профессионалам своего дела.

ЦИФРА



cifra-broker.ru

Уфа,
ул. Карла Маркса, 20
+7 (347) 211-97-05



* «Цифра банк» — коммерческое обозначение ООО «ФИН Банк». Ограничение ответственности: ООО «Цифра брокер» (ОГРН 1107746963785). Лицензия № 045-13561-100000 на осуществление брокерской деятельности, срок действия лицензии не ограничен. Сайт: <https://cifra-broker.ru/>, 123112, г. Москва, 1-й Красногвардейский проезд, д. 15, офис 18.02 (18 этаж, башня «Меркурий Тауэр», ММДЦ «Москва-Сити»). Не является индивидуальной инвестиционной рекомендацией. Упомянутые финансовые инструменты или операции могут не соответствовать вашему инвестиционному профилю и инвестиционным целям (ожиданиям). В приведенной информации не принимаются во внимание ваши личные инвестиционные цели, финансовые условия или нужды. Определение соответствия финансового инструмента либо операции инвестиционным целям, инвестиционному горизонту и уровню допустимого риска является вашей задачей. ООО «Цифра брокер» не несет ответственности за возможные убытки инвестора в случае совершения операций либо инвестирования в финансовые инструменты и не рекомендует использовать данный материал в качестве единственного источника информации для принятия инвестиционного решения. Владение ценными бумагами и прочими финансовыми инструментами всегда сопряжено с рисками: стоимость ценных бумаг и прочих финансовых инструментов может как расти, так и падать. Реклама. ООО «Цифра брокер».

УПОЛНОМОЧЕННЫЙ — ЭТО «УНИВЕРСАЛЬНЫЙ СОЛДАТ»

УПОЛНОМОЧЕННЫЙ ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ В БАШКИРИИ ИРИНА АБРАМОВА РАССКАЗАЛА О ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫХ ИТОГАХ СВОЕЙ РАБОТЫ ЗА ПЕРВЫЙ ГОД В ДОЛЖНОСТИ, О СПЕЦИФИКЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ОТМЕТИВ, ЧТО ПОСТУПАЮТ ОЧЕНЬ РАЗНЫЕ ОБРАЩЕНИЯ ОТ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ, ДЛЯ ИХ РЕШЕНИЯ ПРИХОДИТСЯ ВНИКАТЬ ВО ВСЕ СФЕРЫ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА. ТАКЖЕ ИРИНА АБРАМОВА ПОДЕЛИЛАСЬ СВОИМИ ИНИЦИАТИВАМИ ПО ИЗМЕНЕНИЮ ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ДЛЯ УПРОЩЕНИЯ РАБОТЫ БИЗНЕСА.

Guide: Сколько в 2023 году к вам поступило жалоб от предпринимателей? Как изменилось их количество по сравнению с 2022 годом?

Ирина Абрамова: В этом году к нам поступило 314 письменных обращений. За весь 2022 год было 450 жалоб. Уже можно сказать, что обращений однозначно стало меньше. Также я провела за 11 месяцев 74 личных приема, на которых рассмотрено 281 обращение. Это еженедельные приемы в общественной приемной, 12 выездных приемов в муниципалитетах с периодичностью в среднем раз в месяц. Мы выезжали в Нефтекамск, Октябрьский, Стерлитамак, Кумертау, Белорецк, Благовещенск, Гафури, Давлеканово, Чишминский, Нуримановский, в конце года поедом в Татышлинский район. Также у нас состоялось семь приемов с силовиками, в том числе пять — с прокуратурой, по одному — со Следственным комитетом и МВД, еще одна встреча проходила в СИЗО. В декабре у нас запланирован прием со службой судебных приставов.

Кроме того, 70 общественных помощников уполномоченного провели более 670 приемов в городах и районах, проконсультировали почти 3,5 тыс. предпринимателей.

Г: Каковы основные темы обращений?

И.А.: Вопросы по ТКО у нас ушли с первого места. В этом году у нас лидирует правоохранительная сфера — это фактически каждое пятое обращение, что составляет 20% от общего числа. Жалуются на нарушения уголовно-процессуального законодательства при расследовании уголовных дел, на необоснованное уголовное преследование, на волокиту, бездействие сотрудников правоохранительных органов. Есть жалобы на действия судебных приставов-исполнителей. Например, необоснованное или двойное списание средств со счета заявителя, реализация его имущества без уведомления. По каждому обращению мы разбираемся отдельно.

На втором месте по обращениям у нас земельно-имущественные отношения — 17%. Это жалобы на отказ в продлении договора аренды участка или отказ в его предоставлении, на невыдачу разрешительной документации и прочее.

На остальные сферы приходится примерно по 10% обращений. Это ЖКХ, нестационарная торговля, государственные и муниципальные закупки, налоги и сборы, на

ВОПРОСЫ ПО ТКО У НАС УШЛИ С ПЕРВОГО МЕСТА. В ЭТОМ ГОДУ У НАС ЛИДИРУЕТ ПРАВООХРАНИТЕЛЬНАЯ СФЕРА — ЭТО ФАКТИЧЕСКИ КАЖДОЕ ПЯТОЕ ОБРАЩЕНИЕ, ЧТО СОСТАВЛЯЕТ 20% ОТ ОБЩЕГО ЧИСЛА. ЖАЛУЮТСЯ НА НАРУШЕНИЯ УГОЛОВНО-ПРОЦЕССУАЛЬНОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ПРИ РАССЛЕДОВАНИИ УГОЛОВНЫХ ДЕЛ, НА НЕОБОСНОВАННОЕ УГОЛОВНОЕ ПРЕСЛЕДОВАНИЕ, НА ВОЛОКИТУ, БЕЗДЕЙСТВИЕ СОТРУДНИКОВ ПРАВООХРАНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ. ЕСТЬ ЖАЛОБЫ НА ДЕЙСТВИЯ СУДЕБНЫХ ПРИСТАВОВ-ИСПОЛНИТЕЛЕЙ

↑
ИНТЕРВЬЮ



ИРИНА ИВАНОВА ПОЛАГАЕТ, ЧТО В РЕСПУБЛИКЕ «ОЧЕНЬ ЗНАЧИТЕЛЬНАЯ» ФИНАНСОВАЯ ПОДДЕРЖКА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

последнем месте — контрольно-надзорная деятельность, здесь минимальное количество обращений.

Г: Сколько жалоб были обоснованными и что удалось решить?

И.А.: По нашим данным, 70% обращений бизнеса являлись обоснованными.

Часто к нам обращаются с очень сложными, запутанными делами. При необходимости мы выносим их на рассмотрение центра общественных процедур «Бизнес против коррупции». Мы разбираемся с каждым конкретным случаем и выявляем системные проблемы, проблемы в законодательстве, пишем предложения о внесении изменений в НПА в органы власти.

Г: К вам прислушиваются органы власти, идут навстречу?

И.А.: Наша работа — командная. Я вижу поддержку всех органов власти. Мы обязательно пишем официальные запросы, выезжаем по обращениям к предпринимателям, по системным вопросам собираем оперативные рабочие группы с заинтересованными сторонами. Например, по ТКО, НТО, контрольно-надзорной деятельности действуют межведомственные рабочие группы.

Г: Были ли необычные ситуации при работе с предпринимателями? Какие обращения наиболее запомнились?

И.А.: К нам обращалась крупная компания, которая вынуждена была платить ежемесячно несколько миллионов ру-

блей по счетам за электроэнергию. На их территории был установлен счетчик, считывающий показания еще 15 предприятий рядом. После рассмотрения обращения в центре общественных процедур «Бизнес против коррупции» ситуация была разрешена, энергоснабжающая организация перестала взимать с этой компании плату за другие предприятия.

Еще случай. За помощью обратился предприниматель, который в 2019 году открыл автогазозаправочную станцию в Уфимском районе. В 2021 году в отношении него были возбуждены уголовные дела по факту реализации сжиженного газа населению без соответствующего разрешения. Бизнесмен доказывал, что автогазозаправочная станция как объект четвертого класса опасности не подлежит лицензированию согласно ФЗ «О лицензировании отдельных видов деятельности». В рамках расследования у него изъяли имущество, деньги, документы, мобильные телефоны. Уголовное дело длилось более двух лет. Мы направили запросы в прокуратуру Башкирии с просьбой провести проверку по доводам заявителя, предприниматель был записан на совместный прием с заместителем прокурора республики Сергеем Воротыньцевым. В результате следственные органы провели расследование и сделали вывод, что состав преступления отсутствует.

Г: Ранее остро стояла проблема административных барьеров. Как сейчас?

И.А.: Безусловно, административные барьеры снижаются. У нас зарегистрировано меньше 1% обращений в сфере контрольно-надзорной деятельности. Жалоб на

многочисленные проверки, действия административных комиссий по благоустройству, которые штрафовали предпринимателей за неубранный снег, у нас в этом году нет. В январе этого года подавляющее большинство предпринимателей в рамках проводимого нами соцпроса ответило, что ведение бизнеса в Башкирии они считают безопасным. Это подтверждается данными статистики по снижению административного давления. МЧС и Россельхознадзор в два раза увеличили количество профилактических мероприятий, Роспотребнадзор — в три раза. Вместе с тем наблюдается снижение количества постановлений о назначении административных наказаний по линии Росприроднадзора, Росздравнадзора и ФНС.

Г: Во время коронавируса и в связи с СВО были сокращены проверки предпринимателей. Так, премьер-министр Михаил Мишустин сообщил, что число проверок бизнеса в России в 2022 году сократилось до исторического минимума. Вместе с тем, конечно, остаются недобросовестные предприниматели, которые пользуются ситуацией. Фиксируются случаи отравлений, предоставления некачественных услуг. Как найти золотую середину?

И.А.: Да, действительно проверки бизнеса сокращены. Но мораторий на плановые проверки не распространяется на предприятия, которые отнесены к категории чрезвычайно высокого и высокого риска. Например, предприятия общественного питания чаще всего попадают под категорию значительного риска.

Также предприятия могут проверять внепланово, но по согласованию с прокуратурой, если выявлены

индикаторы риска нарушения обязательных требований или есть угроза причинения вреда жизни и здоровью граждан.

Золотую середину найти просто. Сегодня предприниматель может самостоятельно инициировать профилактический визит, на котором инспектор даст разъяснения, подскажет, как правильно организовать бизнес. Уполномоченный имеет право принимать участие в таком профилактическом визите.

Также есть возможность пройти самопроверку с использованием чек-листов. Например, в чек-листе по общепиту более 100 вопросов. Предприниматель имеет возможность ознакомиться с перечнем вопросов и требований, привести свою работу в соответствие и избежать замечаний и штрафов при возможной проверке в будущем.

Б: Как по-вашему, нужно ли менять законодательство в части организации работы омбудсмена? Что бы вы изменили?

И.А.: На мой взгляд, я бы добавила допуск уполномоченных к участию в судах в уголовных делах в качестве защитников при избрании меры пресечения предпринимателям за преступления в сфере предпринимательской деятельности. Для этого потребуются внести изменения в статью 49 Уголовно-процессуального кодекса РФ. Если предпринимателю избирают меру пресечения в виде заключения под стражу, он может потерять контроль над бизнесом, в конечном счете, вообще лишиться его, а это рабочие места, семьи работников.

К примеру, к нам обратился совладелец строительной компании, которому суд избрал меру пресечения в виде заключения под стражу. Мы подготовили отзыв, я пришла в суд. Верховный суд Башкирии пересмотрел меру пресечения и освободил предпринимателя из-под стражи. Сейчас ведутся следственные действия.

Б: По статистике, в Башкирии низкая выживаемость субъектов МСП. С чем это связано?

И.А.: На мой взгляд, количество субъектов малого бизнеса — величина переменная. Хотя у нас в республике всегда есть положительный прирост по числу СМСП, очень важными показателями являются величина налоговых поступлений от бизнеса и количество рабочих мест, им созданных. И у нас в республике эти показатели на хорошем уровне.

Б: Достаточны ли существующие меры господдержки, на ваш взгляд? Что бы вы предложили дополнительно?

И.А.: Финансовая поддержка предпринимателей в регионе очень значительная: гранты социальным и молодым предпринимателям, гранты по линии развития внутреннего туризма, поручительства Гарантийного фонда, льготные займы от Башкирской микрокредитной компании и другие. Этим занимается министерство предпринимательства и туризма Башкирии.

На мой взгляд, очень важны существующие меры нефинансовой поддержки в регионе: еженедельный «Предпринимательский час» с главой муниципалитета, система работы бизнес-шерифов, уникальная либерализация регионального инвестиционного законодательства, постоянно организуются бизнес-миссии в дружественные страны для предпринимателей по поиску партнеров и рынка сбыта.

Б: Как строится взаимодействие с Курултайем Башкирии, вносили ли инициативы по изменению законодательства для бизнеса?

И.А.: В этом году мы направили более 20 предложений об изменении законодательства. Были внесены предложения о возможности изменения вида разрешенного использования земель сельхозназначения без изменения категории участка, о механизмах оплаты работ предпринимателям по межеванию земли. Инвесторы, заин-

тересованные в выставлении участков на торги, готовы нести расходы на кадастровые работы. Однако потом размежеванный участок выставляется на аукцион, и предприниматель может его не выиграть. Согласно действующему законодательству, не допускается требовать от победителя аукциона, с которым заключен договор, возмещение расходов на выполнение таких работ. Это снижает эффективность действия норм для развития бизнеса.

Также мы обращались с инициативой о снижении фискальной нагрузки на предпринимателей. Сейчас налогоплательщики имеют право применять патентную систему налогообложения (ПСН) при годовом доходе не более 60 млн руб. Если предприниматель превысил лимит годового дохода, он не имеет права применять ПСН. Автоматически с начала периода, на который выдан патент, предпринимателю рассчитывается налог уже по другой системе налогообложения. При этом сумма налогов увеличивается в разы. Мы предложили изменить систему расчета налога по ПСН: если налогоплательщик превысил лимит в 60 млн руб. и должен переходить на иной налоговый режим, то надо рассчитывать налог по упрощенной системе налогообложения или общей системе налогообложения.

Мера позволит избежать банкротства многих субъектов предпринимательской деятельности. Также было предложено увеличить предельные значения дохода, полученного от предпринимательской деятельности для каждой категории субъектов малого и среднего предпринимательства: для микропредприятий до 200 млн рублей (в настоящее время — 120 млн руб.), для малых предприятий — до 1 млн руб. (сейчас 800 млн руб.), для средних предприятий — до 2,5 млрд руб. (сейчас 2 млрд руб.).

От этого зависит возможность получения мер поддержки. Сегодняшние экономические реалии обуславли-

вают необходимость увеличения предельного размера дохода.

Б: Санкции — это хорошо или плохо?

И.А.: Если стратегически для экономики, то хорошо с точки зрения того, что освободился потенциальный рынок объемом, по разным оценкам, около 2 трлн руб. Открываются новые возможности для бизнеса, оказываются федеральная и республиканская поддержка, уделяется внимание импортозамещению, налаживанию связей, выстраиванию логистики. Плохо в разных конкретных ситуациях.

К примеру, в 2021 году юрлицо заключило контракт на поставку спецодежды из огнеупорных материалов. Тогда доллар стоил 68 рублей. Но исполнять контракт пришлось в 2022 году, когда доллар значительно вырос, соответственно, выросла цена на материал, из которого шьется такая спецодежда. Предприниматель сработал себе в убыток, но свои обязательства по контракту выполнил, хоть и нарушил сроки поставки. Заказчик за нарушение контракта выставил поставщику штрафные санкции. Сейчас предприятие в стадии банкротства.

Б: Что самое сложное на посту омбудсмена?

И.А.: Каждое обращение бизнеса — это уникальная ситуация, готовых решений нет. Возникает она, бывает, из-за правовой неграмотности предпринимателей, из-за существующих пробелов в законодательстве, из-за недобросовестных конкурентов, из-за ссор с бывшими партнерами. Уполномоченный — это универсальная должность, приходится вникать во все сферы законодательства, быть «универсальным солдатом». Мы проводим много правовых консультаций для предпринимателей, стараюсь вооружить их знаниями, подсказать, как можно поступить, чтобы потом дела не уходили в суды, когда оценку дает уже судебная система. ■

БЕСЕДОВАЛА ВЛАДА ШИПИЛОВА



ПОКА СУД ДА ДЕЛО

В БАШКИРИИ В 2023 ГОДУ ПРОШЛО НЕМАЛО ГРОМКИХ СУДЕБНЫХ ПРОЦЕССОВ. НА СКАМЬЕ ПОДСУДИМЫХ ОКАЗАЛИСЬ КАК ВЫСОКОПОСТАВЛЕННЫЕ ЧИНОВНИКИ ПРАВИТЕЛЬСТВА РЕСПУБЛИКИ, ТАК И НЕКОГДА АКТИВНЫЕ ОБЩЕСТВЕННИКИ. ВО ВСЕХ СЛУЧАЯХ СУДЫ ВЫНЕСЛИ ОБВИНИТЕЛЬНЫЕ ПРИГОВОРЫ. ВЕНЕРА ХИСАМОВА



В УХОДЯЩЕМ ГОДУ СУД ОГЛАСИЛ ПРИГОВОРЫ НЕСКОЛЬКИМ ЧЛЕНАМ ПРАВИТЕЛЬСТВА РЕСПУБЛИКИ

В июне Кировский райсуд Уфы вынес приговор экс-координатору уфимского «Штаба Навального» («Штабы Навального» признаны в РФ экстремистскими, запрещены и ликвидированы) Лилии Чанышевой (включена в список экстремистов и террористов) и активисту Рустему Мулюкову.

Первую признали виновной в организации экстремистского сообщества (ч.3 ст.282.1 УК РФ), в публичных призывах к экстремистской деятельности (ч.1 ст.280 УК РФ) и в участии в деятельности НКО, посягающей на личность и права граждан (ч.3 ст.239 УК РФ). Подсудимую приговорили к семи годам и шести месяцам колонии общего режима со штрафом в 400 тыс. руб. Кроме того, ей запретили семь лет «заниматься деятельностью, связанной с администрированием сайтов, а также организацией, проведением массовых мероприятий, с участием в них и посещением мест их проведения» и установили ограничение свободы на два года.

Рустема Мулюкова признали виновным в участии в экстремистском сообществе (ч.2 ст.282.1 УК РФ) и приговорили к двум годам и шести месяцам колонии общего режима с ограничением свободы на один год.

В ноябре Верховный суд Башкирии, где рассматривались апелляционные жалобы на приговоры, оставил приговор в силе.

Заседания по уголовному делу проходили в закрытом режиме. По словам адвокатов Лилии Чанышевой (включена в список экстремистов и террористов) Сергея Макаренко и Рамиля Гизатуллина, вину подсудимые не признали.

Прошедший уголовный процесс получил резонанс. В частности, Лилия Чанышева (включена в список экстремистов и террористов) получила поддержку из Европейского союза (ЕС). Как заявил главный пресс-секретарь ЕС по иностранным делам и политике безопасности Петер Стано, уголовное дело нужно «для запугивания тех, кто осмелился открыто высказывать свою позицию». Он призвал освободить подсудимую. О снисхождении к ней просил и лидер группы ДДТ Юрий Шевчук. В своей характеристике на подсудимую он назвал ее эффективным политическим и общественным деятелем.

Впереди, по словам адвокатов, рассмотрение жалобы в кассационной инстанции.

Адвокат Радик Латыпов, представляющий интересы Рустема Мулюкова, как писали СМИ, обратился в Ленинский райсуд Уфы с ходатайством об освобождении своего подзащитного от наказания из-за его болезни, поскольку тот нуждается в постоянном гемодиализе.

ДВА МИНИСТРА

Другой резонансный судебный процесс прошел в Ленинском райсуде Уфы над вице-премьером Башкирии — министром ЖКХ республики Борисом Беляевым и министром строительства и архитектуры Башкирии Рамзилом Кучарбаевым. С ними по уголовному делу проходили замначальника ГКУ «Управление капитального строительства Башкирии» (УКС) Рамиль Сафин, экс-замглавы администрации Кумертау Юрий Куров и начальник отдела капитального строительства №2 ГКУ Шадмурат Бикимбетов.

Всех пятерых обвиняли в превышении должностных полномочий (ч.3 ст. 286 УК РФ) и служебном подлоге (ч.2 ст. 292 УК РФ) при приемке очистных сооружений в Кумертау в 2017 году. Этот проект, как сообщало следствие, запустили при содействии федерального Фонда развития моногородов. УКС, который был заказчиком строительства, заключил контракты с ООО «А-строй» и ООО «Электроаппарат» на сумму около 95 млн руб. По окончании работ подсудимые узнали, что «очистные сооружения построены с существенными нарушениями». Несмотря на это, Кучарбаев, Сафин и Бикимбетов подписали акты приемки, а Беляев и Куров «дали указание подчиненным выдать заказчику разрешение на ввод объекта в эксплуатацию».

Вину подсудимые не признали. По их словам, они действовали в рамках закона, а сам объект функционирует. На суде представители потерпевших сторон — мэрии Кумертау и ООО «Элеватор», для нужд которого строился объект, себя таковыми не считали. Представитель третьей потерпевшей стороны — правительства республики — отрицала нецелевое использование бюджетных средств и ущерб региональному бюджету в 2,3 млн руб. из-за невыполнения части пусконаладочных работ на объекте.

Несмотря на такую позицию, в июне суд приговорил подсудимых к срокам от трех до шести лет в колонии общего режима. В ноябре апелляционная инстанция, рассмотрев жалобы на приговор, отменила наказание осужденным за подлог из-за истечения срока давности к привлечению за преступление. По другой статье обвинения — превышение должностных полномочий — действия осужденных переквалифицировали на ч.1 ст.286 УК РФ, то есть суд признал, что они не причиняли тяжких последствий. В итоге министрам назначили от 2,2 года до 3 лет лишения свободы в колонии-поселении. Остальные фигуранты отделались условными сроками.

О желании обжаловать приговор заявили адвокаты осужденных. По их словам, срок привлечения к уголовной ответственности ч.1 ст.286 УК РФ истек в сентябре.

Для Рамзила Кучарбаева прошедшие судебные процессы были не первыми в этом году. В июле он был признан в Октябрьском райсуде виновным в превышении должностных полномочий при заключении 50 госконтрактов на строительство соцобъектов без торгов (ч. 3 ст. 286 УК РФ). Вместе с министром осудили и экс-руководителя Управления строительства №3 ФЦИН РФ Руслана Валишина. Первый подсудимый получил шесть лет колонии, второй — пять.

При вынесении приговора суд установил, что в 2017–2019 годах Рамзиль Кучарбаев заключил без конкурса со структурой ФЦИН как с единственным поставщиком госконтракты на строительство объектов социнфраструктуры на сумму около 2,1 млрд руб. В последующем Руслан Валишин также без торгов передал работы по договорам субподряда коммерческим организациям за 2 млрд руб.

Оба осужденных также не признали вину, сообщив суду, что действовали в рамках закона, а сами объекты построены в срок и введены в эксплуатацию. Их жалобу рассматривают в Верховном суде Башкирии. Ближайшее заседание пройдет 7 декабря.

Рамзиль Кучарбаев и Борис Беляев были уволены из правительства после оглашения приговора в апелляционной инстанции.

ПРИГОВОРЫ ЗА ГРОМКИЕ ДТП

В Башкирии широко обсуждались и судебные процессы над виновниками ДТП. Все они проходили по ст.264 («Нарушение правил дорожного движения и эксплуатации транспортных средств»).

В январе Благоварским межрайонным судом был осужден 28-летний водитель микроавтобуса Азат Сафаргалеев, во вине которого в июне 2022 года на трассе М-5 погибли шесть человек. Во время ДТП подсудимый был за рулем Ford Transit. Автобус направлялся в Уфу из села Языково Благоварского района, когда во время движения он столкнулся с движущимся в попутном направлении «Камазом». Как установит позже следствие, в микроавтобусе находились 24 пассажира при допустимом количестве 19 человек.

Обвиняемый признал вину. Несмотря на то, что ему грозило до семи лет лишения свободы, решено было отпустить подсудимого в колонию-поселение на четыре года и шесть месяцев. Такой приговор семьи погибших посчитали чрезмерно мягким и подали жалобу. В марте Верховный суд Башкирии, пересмотрев приговор первой инстанции, снизил осужденному наказание до трех лет лишения свободы.

В марте со второй попытки была осуждена в Кировском райсуде Уфы 28-летняя Дарья Сорокина, по чьей вине на перекрестке улиц Авроры и Перовской в июле 2022 года погибли мама с ребенком. Они были сбиты Дарьей Сорокиной в тот момент, когда переходили дорогу на зеленый сигнал светофора. Позже водитель пояснила, что отвлеклась во время вождения, чтобы покормить трехмесячного ребенка.

Уголовное дело, которое поступило в Кировский райсуд, было прекращено в октябре 2022 года — как писали СМИ — из-за примирения подсудимой с супругом погибшей, но в декабре решением Верховного суда Башкирии, удовлетворившего представление прокуратуры Кировского района, дело вернули в суд первой инстанции для повторного рассмотрения.

В итоге Дарью Сорокину осудили на три года лишения свободы в колонии-поселении. В связи с воспитанием подсудимой ребенка, исполнения приговора отсрочили на 13 лет, пока тому не исполнится 14 лет. Этот срок в мае Верховный суд Башкирии оставил в силе.

В марте апелляционная инстанция также рассмотрела жалобу 23-летнего Марса Гузаярова, который в июле 2022

года в состоянии алкогольного опьянения в селе Бакалы насмерть сбил шедших по обочине четырех девушек 17-19 лет. За это преступление в декабре он был приговорен в Чекмагушевском межрайонном суде к 13 годам лишения свободы в колонии общего режима. Его также обязали выплатить по 1 млн руб. семьям погибших в качестве компенсации морального вреда.

Посчитав такое наказание суровым, защита осужденного подала жалобу на приговор. В итоге ему сократили срок наказания на два года. В конце ноября Шестой кассационный суд общей юрисдикции оставил приговор без изменений.

ПЕРВЫЕ ПРИГОВОРЫ В БАШКИРИИ

В этом году вынесли приговоры двум жителям республики по статьям уголовного кодекса, которые ввели после начала СВО.

Стерлитамакский городской суд в феврале признал виновной 61-летнего филолога Раису Болдову в публичном распространении заведомо ложной информации об использовании Вооруженных сил РФ и деятельности правительства (ч.1 ст.207.3 УК РФ). Ей назначили наказание в виде года исправительных работ условно с испытательным сроком на шесть месяцев с удержанием 10% от заработка.

Поводом к судебным разбирательствам послужили видеоролики, которые госпожа Болдова опубликовала в марте 2022 года в соцсети «ВКонтакте» о ходе СВО. В этих видео, по версии следствия, содержалась информация, не соответствующая действительности, так как она противоречила данным, обнародованным Минобороны РФ.

Несмотря на то, что подсудимая вину не признала, она решила не обжаловать приговор. Ей грозило до трех лет лишения свободы.

Второй приговор вынесли в ноябре в Уфимском гарнизонном военном суде за дезертирство во время СВО. Тогда на скамье подсудимых оказался доброволец батальона имени Шаймуратова 29-летний Рафаэль Мигранов.

Как рассказывал подсудимый СМИ до оглашения приговора, контракт с Минобороны он подписал в июне 2022 года, узнав о гибели брата на СВО. Служил в должности минометчика. О том, что контракт с ведомством продлевается автоматически до окончания частичной мобилизации, по словам Рафаэля Мигранова, он не знал, вернувшись через полгода домой в Иглинский район, продолжил работать машинистом в РЖД. Суд назначил ему наказание в виде шести лет лишения свободы в колонии общего режима.

Из-за суровости приговора адвокат осужденного Дмитрий Сайфуллин заявил о намерении обжаловать его.

ИЗ ИТАЛИИ В КОЛОНИЮ

Под суд пошел и экстрадированный в 2020 году из Италии 51-летний уфимский предприниматель Андрей Смышляев, владевший сетью шинных центров «Таганка».

В июле Октябрьский райсуд Уфы признал его виновным в мошенничестве в особо крупном размере (ч.4 ст.159 УК РФ) и приговорил к восьми годам лишения свободы со штрафом в размере 950 тыс. руб. Этот срок Верховный суд республики в ноябре оставил в силе.

Уголовное дело было возбуждено по заявлению ООО «Нокиан шина» — российского подразделения концерна Nokia Tyres. От этой компании, как установили суды двух инстанций, уфимский предприниматель получил автомобильные покрывающие на 3 млрд руб., но за них до конца не рассчитался.

Андрей Смышляев вину не признал и просил отправить уголовное дело на дополнительное расследование. После оглашения приговора в Верховном суде республики его адвокат Максим Алябин заявил о намерении подать кассационную жалобу. ■

Новый механизм наследования бизнеса и его защиты

Подводя юридические итоги года, нужно очень постараться, чтобы отметить что-то позитивное, но оно есть. Например, заработал институт личного фонда.

Большинство успешных российских предпринимателей начинали бизнес еще в 1990-е годы, и в силу естественных причин пришло время задуматься о том, как передать его наследникам. В то же время выросло число банкротств, риски потери активов растут ежегодно.

Ранее обе указанные проблемы крупный бизнес решал через использование иностранных юрисдикций, особенно через трасты в англосаксонской правовой системе. Зарубежное право, в отличие от отечественного, позволяло отделить часть активов коммерсанта, «спрятать» их от кредиторов и передать наследникам на тех условиях, которые определил собственник бизнеса.

Большей части предпринимателей приходилось пользоваться стандартной процедурой оформления завещания, которая не очень удачно работает даже при наследовании личного имущества, не говоря уж про бизнес. К несовершенству правового регулирования добавляется то, что процедура реализуется через нотариусов. Каждый, кто пытался оформить у нотариусов что-то сложнее, чем обычная доверенность, поймет, что в вопросах наследования не стоило даже и пытаться креативить.

Видимо поэтому, как только российский бизнес отлучился от английских трастов, 1 марта 2022 года Государственная Дума РФ приняла закон, которым ввела в оборот новый инструмент — личный фонд.



АЙДАР МУЛЛАНУРОВ, управляющий партнер судебного агентства «Барристер»

Каждый россиянин, владеющий ценными активами, вправе передать свое имущество (денежные средства в банке, акции, недвижимость, доли в коммерческих организациях, оборудование и т.д.) на сумму 100 млн руб. и более учрежденной им некоммерческой организации.

Несмотря на то, что закон принят совсем недавно, в России уже успели зарегистрировать 12 личных фондов и еще сотни находятся на стадии регистрации. Мы, например, сейчас просчитываем варианты учреждения таких фондов для двух клиентов.

Зарубежные исследователи давно подметили, что чем больше состояние, тем, как правило, меньше желание владельца передать его только членам семьи. Создателю бизнеса важно сохранить его работающим

после своей смерти, как потому что бизнес становится ценностью сам по себе, так и из желания обеспечить высокий уровень жизни своих наследников на долгое время, не дать им быстро потратить наследство.

Личные фонды справляются с такой задачей. Имущество, переданное фонду, становится его собственностью и поэтому не подлежит разделу между наследниками учредителя. Бизнесмен сам определяет, кто и в каком размере будет получать доход от деятельности фонда как при его жизни, так и после смерти. При этом родственники, которые при обычном наследовании имели бы обязательную долю в наследстве, не могут претендовать на долю в имуществе личного фонда или на часть доходов от него, а права выгодоприобретателей нельзя продать, подарить, они не входят в состав общего имущества супругов.

Попутно решаются и иные задачи. Например, обеспечивается бесконфликтная передача наследства. Родственникам нет смысла спорить и судиться за контроль над наследством. Я заметил, что сейчас у детей коммерсантов, которые заняты в бизнесе родителей, больше шансов на наследование бизнеса, чем у их братьев и сестер, которые реализовались в других сферах. При выстраивании наследования через личный фонд деловые качества наследника перестают играть большое значение, а значит, при определении круга выгодоприобретателей учредитель фонда будет думать не столько о том, справится ли наследник с бременем управления активами, сколько о его человеческих качествах.

Выгодоприобретателями фонда могут быть любые физические лица и некоммерческие организации, в том числе сам учредитель (при жизни) и его наследники. Учредитель фонда может установить как фиксированные денежные выплаты в пользу всех или отдельных выгодоприобретателей, так и предоставление иной выгоды, например: выплата дивидендов; передача недвижимости в пользование конкретному лицу после смерти учредителя бессрочно или на определенный срок; оплата обучения или медицинских операций и т.п.

Учредитель фонда при жизни вправе менять условия его работы. Таким образом, предприниматель может создать фонд и протестировать разные модели управления, убедиться, что схема красива на только на бумаге, но и работает в жизни.

Важной особенностью личных фондов является то, что имущество, переданное фонду, перестает быть собственностью его учредителя. Иными словами, в случае банкротства предпринимателя, например, имущество, ранее переданное фонду, не будет включено в конкурсную массу, останется неприкосновенным.

Таким образом, личный фонд позволяет:

- гибко определять сценарии наследования активов;
- защищать активы от обращения взыскания и, как следствие, обеспечить гарантии для семьи и других наследников;
- предотвращать конфликты между наследниками, в том числе имеющими обязательную долю наследования.

«Лучшая операция — та, которой не было» В уфимской клинике ТЕМЕД лечат грыжи за 12 процедур

Как бы банально ни звучало, но здоровая спина — это важнейший фактор хорошего самочувствия человека и его эффективности. К сожалению, сидячий образ жизни, стрессы, отсутствие тренировок и неправильный подъем тяжестей приводят к травмам и грыжам, сильно ухудшая качество жизни. Проблемы со спиной нельзя игнорировать, и если вы с ними столкнулись, очень важно найти грамотных и квалифицированных врачей, которые смогут вам помочь.

В апреле 2023 года в Уфе открылась клиника ТЕМЕД — филиал федеральной сети клиник лечения боли в спине. Сеть ТЕМЕД работает уже 15 лет и специализируется на лечении межпозвоночных грыж, протрузий, артрозов, остеохондроза и других заболеваний спины и суставов. Сегодня сеть насчитывает 10 клиник в Москве, Санкт-Петербурге, Краснодаре, Казани, Екатеринбурге и Уфе. Работающие здесь доктора вовлечены в научную работу и постоянно публикуются в признанных медицинских журналах.

«Мы выбрали узкопрофильное направление и занимаемся только консервативным лечением боли в спине и суставах. В нашей клинике — комплексный и мультидисциплинарный подход к решению проблем пациента. Прием ведут квалифицированные неврологи и массажисты с навыками нейроортопедического осмотра и мануально-мышечного тестирования, любые сложные случаи рассматриваются докторами на консилиумах,

чтобы выбрать максимально эффективный метод лечения», — отмечают в клинике.

Существует два основных подхода к лечению грыжи межпозвоночного диска — операционное вмешательство или консервативное лечение. Операция считается самым быстрым способом избавления от грыжи позвоночника, но при этом также сопряжена с большими рисками. Более того, операция не всегда приводит к полному избавлению от болезненной симптоматики и не исключает возможность рецидива. Поэтому к нейрохирургу рекомендуется обращаться только в крайних случаях.

«Лучшая операция — та, которой не было», — шутят специалисты клиники ТЕМЕД. Здесь специализируются на лечении, позволяющем обойтись без операций. За годы работы врачи клиники собрали уникальную базу знаний, основанную на реальных обращениях пациентов: это более 15 тысяч клинически задокументи-



Алмаз Абдуллин, врач-невролог и Антон Епифанов, автор нехирургического метода лечения межпозвоночных грыж

рованных кейсов МРТ. Основатели клиники сформировали и запатентовали метод стимуляции резорбции — феномена исчезновения ранее фиксированных на МРТ признаков грыжи — и первыми в России стали применять этот метод в клинической практике.

Клиника оснащена современным оборудованием для физиотерапии, эффективность и безопасность которого доказана. Так, например, пациенты могут пройти лечение терапевтическим лазером MLS. Также здесь применяют методику высокоинтенсивной магнитотерапии SIS, которая применяется при хронических и острых заболеваниях. В ТЕМЕД пациентам предлагают PRP-терапию для здоровья



Эльвина Такиева, главный врач клиники «Темед» Уфа

спины и суставов, ускоряющую регенерацию и стимулирующую рост собственных клеток организма. Кроме того, клиника использует и другие методы, которые позволяют запустить и ускорить естественные процессы заживления тканей.

Успех любого лечения зависит от опыта и интуиции врача. Ведь каждый случай уникален: подход к лечению одного пациента может не подойти и даже навредить другому. В клинике ТЕМЕД работают врачи, имеющие большой опыт борьбы с межпозвоночными грыжами. Наши специалисты могут предварительно ознакомиться с вашими снимками МРТ и сообщить о вероятности резорбции и возможности лечения в нашей клинике. Можно прислать свой результат МРТ спины на бесплатный

видеоразбор на сайте клиники ТЕМЕД temed.ru/offer/mrt.

Современные и технологичные методики позволяют заметно сократить время лечения: продолжительность терапии в большинстве случаев составляет 12 дней. Лечение можно начать уже с первого посещения клиники.

«Мы используем современные технологии не только для лечения, но и для того, чтобы быть на связи с пациентами. Например, у нас есть телеграм-бот, который пациент может использовать как дневник наблюдения за своим состоянием и фиксировать там любые изменения, а врач благодаря этому может отслеживать динамику и в любой момент внести в план лечения корректировки», — говорит главный врач клиники ТЕМЕД Уфа Эльвина Такиева.

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

ВОПРОС-ОТВЕТ

ОСНОВНЫМИ ВОПРОСАМИ, ВОЛНУЮЩИМИ ЖИТЕЛЕЙ БАШКИРИИ В 2023 ГОДУ, В ЧАСТНОСТИ, БЫЛИ ПРОБЛЕМЫ ЖКХ, ТРАНСПОРТНАЯ РЕФОРМА, СИТУАЦИЯ НА РЫНКЕ ТРУДА И В СРЕДЕ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА, РАЗВИТИЕ РЕСПУБЛИКАНСКОГО ЖИВОТНОВОДСТВА. ПОМИМО ПРОБЛЕМНЫХ ВОПРОСОВ И ТЕМ УФИМЦЫ БЫЛИ ОЧЕВИДЦАМИ И УЧАСТНИКАМИ КУЛЬТУРНЫХ И ДОСУГОВЫХ МЕРОПРИЯТИЙ. О ТОМ, КАК ОБСУЖДАЛИСЬ ЗЛОБОДНЕВНЕЕ ВОПРОСЫ — В ФОТОГАЛЕРЕЕ «Ъ».



ГЛАВА МИНТРУДА БАШКИРИИ ЛЕНАРА ИВАНОВА СООБЩИЛА, ЧТО 2022 ГОД РЕСПУБЛИКА ЗАВЕРШИЛА С РЕКОРДНО НИЗКИМ УРОВНЕМ БЕЗРАБОТИЦЫ — 2,8%. «МЫ ФИКСИРУЕМ ЗДОРОВЫЙ РЫНОК ТРУДА ПО ИТОГАМ ПРОШЕДШЕГО ГОДА», — ОТМЕТИЛА МИНИСТР



УЧАСТНИКИ ДИСКУССИИ ОБСУДИЛИ УХОД ИЗ СТРАНЫ ИНОСТРАННЫХ КОМПАНИЙ, ПРОБЛЕМУ С КАДРАМИ И УРОВЕНЬ ЗАРПЛАТ. ВЫЯСНИЛОСЬ, ЧТО ЕСЛИ СРЕДНЯЯ ОЖИДАЕМАЯ ЗАРПЛАТА СОСТАВЛЯЕТ 55,5 ТЫС. РУБ., ТО СРЕДНЕЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ — 63,8 ТЫС. РУБ.



В ФЕВРАЛЕ ПИСАТЕЛЬ АЛЕКСЕЙ ИВАНОВ ПРЕЗЕНТОВАЛ В УФЕ СВОЙ НОВЫЙ РОМАН «БРОНЕПАРОХОДЫ»



ЗРИТЕЛИ НЕ УПУСТИЛИ ВОЗМОЖНОСТЬ ПОЛУЧИТЬ АВТОГРАФ СВОЕГО КУМИРА НА ПАМЯТЬ



В КОНЦЕ МАРТА ЧИНОВНИКИ И ПРЕДСТАВИТЕЛИ РЕСУРСОСНАБЖАЮЩИХ ОРГАНИЗАЦИЙ ОБСУДИЛИ АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ЖКХ В БАШКИРИИ В СВЕТЕ ИЗМЕНЕНИЙ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ — ОТНЫНЕ ПЛАТА ЗА СВЕРХНОРМАТИВНОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ РЕСУРСОВ ЛОЖИТСЯ НЕ НА УПРАВЛЯЮЩУЮ КОМПАНИЮ, А НА ЖИЛЬЦОВ



ЗАМЕСТИТЕЛЬ ДИРЕКТОРА МБУ «УПРАВЛЕНИЕ ЖИЛИЩНОГО ХОЗЯЙСТВА УФЫ» АЛЬФРЕД ЗИННАТУЛЛИН СООБЩИЛ, ЧТО В УФЕ ПРОВЕЛИ 2 ТЫС. СОБРАНИЙ С ЖИЛЬЦАМИ ДОМОВ, НА КОТОРЫХ РАССКАЗАЛИ О ВАРИАНТАХ ОПЛАТЫ ЗА СВЕРХНОРМАТИВНОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ КОММУНАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ



В ИЮНЕ СОСТОЯЛАСЬ ЦЕРЕМОНИЯ ВРУЧЕНИЯ ПРЕМИИ «ТВЕРДЫЕ ЗНАКИ»



УЧАСТИЕ В МЕРОПРИЯТИИ ПРИНЯЛИ НЕСКОЛЬКО СОТЕН ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ БИЗНЕСА, ВЛАСТИ И ОБЩЕСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ



ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР МУП УИС МАКСИМ ПЕТРОВ ПОСЕТОВАЛ, ЧТО РОСТ ПЛАТЫ ЗА КОММУНАЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ СВЯЗАН С ТЕМ, ЧТО НЕ ВСЕ ЖИЛЬЦЫ ПЕРЕДАЮТ ПОКАЗАНИЯ СЧЕТЧИКОВ



В ПЕРВЫХ ЧИСЛАХ АВГУСТА РОСПАТЕНТ ЗАРЕГИСТРИРОВАЛ ИСКЛЮЧИТЕЛЬНОЕ ПРАВО ЦЕНТРА КОМПЕТЕНЦИЙ БАШКИРИИ ПО КОНЕВОДСТВУ И КОННОМУ СПОРТУ «АКБУЗАТ» НА РАЗВЕДЕНИЕ ЛОШАДЕЙ БАШКИРСКОЙ ПОРОДЫ. ЭТО СОБЫТИЕ СТАЛО ПОВОДОМ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ БУДУЩЕГО БАШКИРСКОЙ ПОРОДЫ ЛОШАДЕЙ



ДИРЕКТОР ГЕОПАРКА «ТОРАТАУ», КОНЕЗАВОДЧИК АРТУР ИДЕЛЬБАЕВ ВЫРАЗИЛ СКЕПТИЧЕСКОЕ ОТНОШЕНИЕ К РЕГИСТРАЦИИ ПРАВА НА БРЕНД БАШКИРСКОЙ ЛОШАДИ: «ПАТЕНТ ПОЛУЧИЛИ ПО ГЕОГРАФИЧЕСКОМУ ПРИЗНАКУ, НО БАШКИРСКАЯ ПОРОДА ЛОШАДЕЙ – ЭТО ПРИЗНАК ПОРОДЫ, А НЕ ПРИНАДЛЕЖНОСТИ К КАКОМУ-ТО РЕГИОНУ»



В ИЮЛЕ УФИМСКИХ ЛЮБИТЕЛЕЙ ЛИТЕРАТУРЫ ЖДАЛА ВСТРЕЧА С ПИСАТЕЛЕМ ШАМИЛЕМ ИДИАТУЛЛИНЫМ, КОТОРЫЙ ПРЕЗЕНТОВАЛ СВОЙ НОВЫЙ РОМАН «ДО ФЕВРАЛЯ» И РАЗДАЛ АВТОГРАФЫ НА ПАМЯТЬ ВСЕМ ЖЕЛАЮЩИМ



В СЕНТЯБРЕ УФИМСКИЕ ЛЮБИТЕЛИ ЛИТЕРАТУРЫ ВСТРЕТИЛИСЬ С ПИСАТЕЛЕМ, КИНОДРАМАТУРГОМ, ЖУРНАЛИСТОМ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕМ АНДРЕЕМ РУБАНОВЫМ



ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ МИНИСТРА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ БАШКИРИИ ГУЛЬНАРА ЗИННУРОВА СООБЩИЛА, ЧТО МЕДУЧРЕЖДЕНИЯ БАШКИРИИ НЕ ИСПЫТЫВАЮТ БОЛЬШОГО ДЕФИЦИТА КАДРОВ: «ВРАЧЕБНОГО ПЕРСОНАЛА У НАС 96-97%, МЛАДШЕГО ПЕРСОНАЛА – 98%»



В ОКТЯБРЕ В РАМКАХ НЕДЕЛИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В БАШКИРИИ ПРЕДСТАВИТЕЛИ ВЛАСТИ, БИЗНЕСА И ЭКСПЕРТЫ ОБСУДИЛИ ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МСП В РЕГИОНЕ, ДРАЙВЕРЫ РОСТА ОТРАСЛИ, ВКЛЮЧАЯ ПРОГРАММЫ ГОСПОДДЕРЖКИ, ПРОБЛЕМЫ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ И ВОЗМОЖНЫЕ МЕТОДЫ ИХ РЕШЕНИЯ



ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВЫ АДМИНИСТРАЦИИ УФЫ ПО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВУ И ИНВЕСТИЦИЯМ АГАРАГИМ КАГИРГАДЖИЕВ ОТМЕТИЛ, ЧТО МНОГИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ НЕ МОГУТ ПЕРЕСТУПИТЬ НЕКИЙ «ПСИХОЛОГИЧЕСКИЙ БАРЬЕР» ДЛЯ ОБЩЕНИЯ С ЧИНОВНИКАМИ



ПИСАТЕЛЬ, РОК-ЖУРНАЛИСТ, ПИАРЩИК ИЗВЕСТНЫХ РОССИЙСКИХ ГРУПП АЛЕКСАНДР КУШНИР ПРЕДСТАВИЛ СВОЮ НОВУЮ КНИГУ «АКВАРИУМ: ГЕОМЕТРИЯ ХАОСА»



НАЧАТАЯ ОКОЛО ПЯТИ ЛЕТ НАЗАД В БАШКИРИИ ТРАНСПОРТНАЯ РЕФОРМА ДО СИХ ПОР ВЫЗЫВАЕТ ВОПРОСЫ У ЖИТЕЛЕЙ РЕСПУБЛИКИ. ГРАЖДАНЕ ЖАЛУЮТСЯ НА НЕСОБЛЮДЕНИЕ РАСПИСАНИЯ ДВИЖЕНИЯ, НЕХВАТКУ АВТОБУСОВ И СУЩЕСТВУЮЩИХ МАРШРУТОВ



ЗАМЕСТИТЕЛЬ МИНИСТРА ТРАНСПОРТА И ДОРОЖНОГО ХОЗЯЙСТВА БАШКИРИИ РУСЛАН ГАРИПОВ ОТМЕТИЛ, ЧТО РЕФОРМА НЕ ОГРАНИЧИВАЕТСЯ ЗАМЕНОЙ АВТОБУСОВ, А В ТОМ ЧИСЛЕ КАСАЕТСЯ РЕМОНТА, СТРОИТЕЛЬСТВА И СОДЕРЖАНИЯ ДОРОГ И МОСТОВ

Тимур Якупов и Дамир Губайдуллин:

«Без грамотной юридической помощи бизнес может понести серьезные материальные и репутационные потери»

Любому виду бизнеса, вне зависимости от его масштабов и задач, необходимо грамотное правовое сопровождение. Штатный юрист не всегда способен оперативно и квалифицированно «закрывать» возникающие вопросы. А учитывая новые экономические реалии, периодически меняющееся законодательство и современные тренды развития юридического бизнеса, сделать это становится еще сложнее. В таких случаях на помощь предпринимателям может прийти юридическая компания, оказывающая полный комплекс консалтинговых услуг по всем направлениям предпринимательской деятельности. О преимуществах подобного сотрудничества рассказывают основатели агентства практикующих юристов «Правильное право» Тимур Якупов и Дамир Губайдуллин.

Расскажите о своей компании. Вы больше бизнес-юристы или все же универсалы?

Ключевые направления деятельности нашего агентства — юридическое сопровождение бизнеса, корпоративное право, арбитраж. Подобный аутсорсинг привлекателен тем, что за разумные деньги бизнес получает целую команду специалистов, готовых защищать его интересы без отпусков и больничных. Наши клиенты сегодня — застройщики, медицинские и спортивные организации, маркетинговые агентства, производители оборудования и продуктов питания — всего свыше 40 компаний, работающих не только в Башкортостане, но и по всей России. При этом число наших партнеров постоянно растет. Кроме того, агентство ведет дела по земельным, гражданским, семейным спорам, а также по защите прав потребителей. Поэтому мы смело можем назвать себя юристами-универсалами.

Насколько важна бизнесу юридическая поддержка?

Без грамотного юридического сопровождения любой бизнес может столкнуться с серьезными правовыми рисками, способными не только навредить его репутации и доходности, но и привести к закрытию. В связи с этим юридический консалтинг должен уметь очень быстро адаптироваться к изменяющимся условиям. Наш опыт работы в данной сфере позволяет максимально соответствовать ожиданиям клиентов, оберегать их от



всевозможных рисков и даже исправлять прошлые ошибки в самых, казалось бы, бесперспективных случаях. У нас много успешных кейсов. Так, к примеру, в этом году существенно увеличился процент досудебного разрешения споров и заключенных мировых соглашений в делах, где не удалось избежать суда.

Какие еще компетенции юриста влияют на его результативность?

Наша профессия требует высокой подготовки в разных областях. Во-первых, юрист должен быть хорошим психологом. Этот навык помогает выстраивать правильные отношения с клиентами, которые зачастую испытывают серьезную эмоциональную нагрузку и нуждаются в поддержке. Во-вторых, это мастерство ведения переговоров. Умение приводить четкие аргументы, возвращать доводам другой стороны спора и грамотно доносить свою мысль до суда помогает разрешить многие спорные ситуации в досудебном порядке, а также добиться заключения мировых соглашений в рамках судебного разбирательства.

Вы ведь не только практики, но и весьма активные теоретики?

Это действительно так. В своей работе мы часто сталкиваемся с несовершенством законодательства, но, в отличие от других юридических компаний, стараемся обозначить проблему перед законодателем и исправить ситуацию. Так, мы активно взаимодействуем с Государственным Собранием — Курултайем Республики Башкортостан, совместно разрабатываем проекты законов и направляем их в Совет законодателей и Госдуму. Например, мы разработали социально значимый законопроект, способный защитить пожилых и одиноких людей от потери единственного жилья. Своей очереди ждут и другие перспективные проекты законов, связанные с защитой семейного права, бизнеса и оптимизацией судебного процесса.

Наверное, здесь и СМИ оказывают помощь? Общественный резонанс, вызванный тем или иным делом, способен подтолкнуть суд к отказу от шаблонных решений.

Однозначно. К нам поступает множество дел, имеющих «информационный» потенциал, который нужно грамотно и последовательно развивать. Мы регулярно взаимодействуем со СМИ. Тандем «юрист-СМИ» крайне важен. Многие темы, которые сегодня освещаются средствами массовой информации, имеют правовую сторону вопроса и требуют мнения соответствующего специалиста, а мы, как эксперты в этой области, закрываем такие потребности. Юридические комментарии не только помогают журналистам профессионально подойти к подготовке материала, но и повышают правовую грамотность читателей и телезрителей. Помимо подготовки комментариев и экспертных мнений, мы активно высказываемся в авторских статьях, например, в Адвокатской газете России. Только в этом году мы более 50 раз давали комментарии для печатных изданий и телевидения, а также принимали участие в телевизионных передачах. Популяризация «правильного права» — необходимое условие для здоровых общественных отношений. Поэтому мы всегда открыты для прессы.

Действительно, хорошая результативность. Какие цели ставите перед собой на 2024 год?

Мы планируем увеличить штат и расширить свое присутствие на рынке юридических услуг страны, а также более активно взаимодействовать с прессой, поскольку такое сотрудничество приносит пользу всем его участникам.

Шеринг самокатов: баловство для молодежи или серьезный бизнес будущего?

Россияне массово пересаживаются на электрический транспорт. Правда, речь идет не о трамваях из прошлого или электробусах из будущего. По данным Ассоциации операторов микромобильности, в 2023 г наблюдается взрывное повышение спроса на использование электросамокатов. В текущем сезоне хотя бы одну поездку на них совершили около 20 млн россиян. Годом ранее данный показатель был в два раза меньше.

В основном самокаты напрокат горожане берут у кикшеринговых фирм. Например, московская компания «SunRent» за несколько лет нарастила свой парк самокатов до 5 тыс. единиц, которые катают клиентов в 50 городах России и еще четырех стран мира. Ее руководитель Илья Сальников, знающий о самокатном бизнесе практически все, рассказывает читателям о текущем состоянии кикшеринга в РФ и его перспективах.

В «самокатном» бизнесе Илья Сальников почти 10 лет и в каком-то смысле стоял у его истоков. После выставки электробайков в Китае экстраполировал ситуацию на обозримое будущее и решил заняться развитием перспективного вида транспорта в РФ.

В 2014 году Илья приобрел в Китае первый десяток моноколес, гироскутеров и самокатов. Часть была успешно продана, а вторая отправилась в парк Сокольники, где сдавалась напрокат. С этого и начался бизнес, переросший во франчайзинговую компанию с большим количеством франчайзи и продвинутой системой электронного учета для смартфонов.

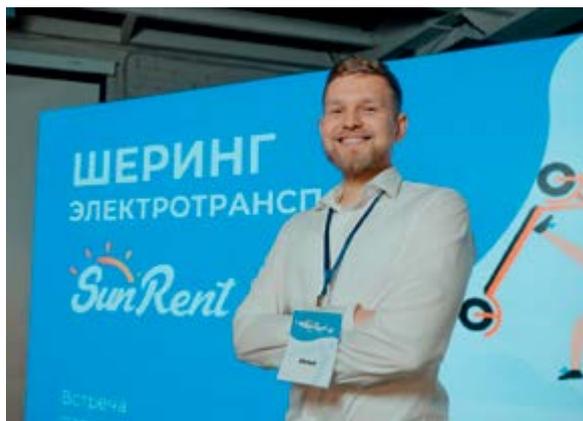
Что обусловило популяризацию аренды самокатов, каковы проблемы отрасли и ее будущее?

РАЗВИТИЕ КИКШЕРИНГА В РОССИИ ТОЛЬКО НАЧИНАЕТСЯ

Опираясь на десятилетний опыт работы в отрасли, эксперт убежден, что в стране действительно наблюдается экспоненциальный рост поездок на самокатах. В 2023 году количество перевозок оценивается примерно в 200 млн. Львиная доля приходится на десяток крупных мегаполисов. Кикшеринг хорошо развит в Москве, Петербурге, Казани, Екатеринбурге, Ростове-на-Дону и других городах-миллионниках.

«ПРАВИЛЬНАЯ КОНЦЕПЦИЯ ПРОКАТА САМОКАТОВ ЗАКЛЮЧАЕТСЯ В ИХ ПОВСЕДНЕВНОМ ПРИМЕНЕНИИ»

Человек выходит из дома, арендует самокат, доезжает до места работы и оставляет транспорт на виртуальной парковке, расположенной поблизости. На пути домой он делает то же самое в обратном порядке. В итоге экономят деньги на проезд, не нужно толкаться в общественном транспорте или стоять в пробках, укрепляется здоровье. Однако для реализации подобной схемы парковками должно быть охвачено множество локаций города. Пока это имеет место только в мегаполи-



сах, а значит перспективы развития кикшеринга в провинции — огромны. Если учесть, что затраты на самокаты нередко окупаются за один сезон, рынок кикшеринга будет динамично насыщаться.

УЧАСТНИКИ РЫНКА, ЗАПРЕТЫ И БЕЗОПАСНОСТЬ ВОЖДЕНИЯ

Большинство операторов кикшеринга в 2023 г нарастило количество поездок примерно в два раза. В 2023 году у компаний-лидеров в сфере кикшеринга отмечается почти 100-процентное увеличение числа поездок на ее самокатах. В их числе — фирма «SunRent», руководимая Ильей Сальниковым. Это связано с тем, что бизнес по аренде самокатов имеет высокую доходность, а спрос на поездки с ветерком далек от удовлетворительного. По мнению Ильи Сальникова, чья фирма, также сделала солидный шаг вперед, подобный тренд как минимум сохранится.

«Стремительный рост рынка в немалой степени стал возможен благодаря конструктивной позиции властей крупных городов России. Это особенно проявляется в Москве, где Сергей Собянин и департамент транспорта делают все возможное для развития шеринговой инфраструктуры. Чтобы минимизировать количество ДТП с участием самокатов, нужно обучать их пользователей вождению. Многие шеринговые фирмы, включая нашу, это делают на постоянной основе», — отмечает Илья Сальников.

ЭКОНОМИКА КИКШЕРИНГА: КАК ДОБИТЬСЯ УСПЕХА

Не стоит думать, что аренда самокатов — простой бизнес, растущий сам по себе в силу захвата пустого рынка. Ежегодно в России закры-

ваются примерно 20% фирм, занимающихся прокатом. Речь о тех, кто оказался не в состоянии наладить эффективную бизнес-модель, требующую учета массы деталей.

В шеринге должно быть качественным все: самокаты, система техобслуживания, приложения для пользователей и административное приложение. Десять лет работы эксперта Ильи Сальникова на непростом рынке позволили вывести четкое правило: если из цепочки выбывается хотя бы одно звено, весь механизм рухнет.

Эффективные модели кикшеринга в России уже сформировались благодаря работе крупных компаний. Сегодня распространена практика, когда головная организация предоставляет партнерам готовые инструменты и схемы для организации проката. На местах остается только правильно внедрить априори работоспособный механизм. Здесь важно тщательно следить за качеством услуги и не питать иллюзий, будто купленная франшиза — это гарантия успеха. Те, кто это понимает, добиваются успеха, но хватает и неудачных проектов. Что касается компаний, предлагающих франшизы, им приходится постоянно совершенствовать свою работу.

КИКШЕРИНГ ШАГАЕТ В ПРОВИНЦИЮ

Если раньше прокат оплачивался наличными, а самокат выдавался под залог, то сегодня все операции проводятся через смартфон. Именно это позволяет сделать использование самокатов массовым и, соответственно, получать хорошую прибыль.

Существуют бизнес-модели, рассчитанные на работу с разным количеством самокатов. Франчайзер предоставляет партнеру технологию организации дела, оптимальную для определенного парка кикбайков. Это позволяет обслуживать крупных клиентов, с тысячами единиц техники и совсем небольших, в распоряжении которых несколько десятков самокатов. Многие провинциальные фирмы начинают с малых объемов и по мере развития масштабируют бизнес. За счет готовых экономических моделей делать это гораздо проще, нежели искать собственный путь методом проб и ошибок.

СТОИТ ЛИ ИНВЕСТИРОВАТЬ В КИКШЕРИНГ

Аренда самокатов — бизнес с большим заделом на будущее, уверен Илья Сальников. Многие партнеры, купившую франшизу у его компании, зарабатывают 45-50 тыс. руб. с самоката за месяц эксплуатации. Нетрудно подсчитать, какой доход можно получить с 10 или 100 самокатов. Правда, чтобы выйти на подобные показатели, придется вложить массу труда, времени и душевных сил, предупреждает эксперт. Если же это будет работа по франшизе, то нужно максимально серьезно подойти к выбору франчайзера. Следует убедиться в работоспособности предлагаемых моделей бизнеса, легком доступе к консультациям и готовности делиться наработанным опытом.

ЭЛЬМИРА ДОН: «Ипотека — комфортный инструмент инвестирования в российскую и зарубежную недвижимость»

Инвестиции в недвижимость на сегодняшний день остаются одним из наиболее надежных и выгодных способов не только сохранить, но и увеличить свой капитал. Данный сегмент предлагает множество преимуществ для инвесторов: возможность получать запланированный пассивный доход, долгосрочный рост стоимости самого актива, защиту от инфляции. Подробнее о возможности заработать на инвестировании в недвижимость и популярных направлениях для ее приобретения рассказывает генеральный директор агентства недвижимости «География» Эльмира Дон.



Эльмира, как давно вы работаете в сфере недвижимости и оказываете помощь в покупке жилья будущим собственникам? Расскажите о своей деятельности подробнее.

В сфере кредитования я работаю уже более 15 лет. За это время свыше тысячи моих клиентов стали счастливыми обладателями квартир и загородных домов. Я оказываю полный комплекс риелторских услуг — начиная от подбора объекта недвижимости и заканчивая подписанием договора и выдачей ключей. Другими словами, моя помощь заключается в сопровождении сделки на каждом ее этапе. Юридические нюансы при оформлении договоров понятны не всем клиентам, поэтому так важно не оставлять будущих собственников один на один с их вопросами, а оказывать максимальное содействие. К слову, со многими из моих клиентов отношения уже переросли из партнерских в дружеские.

В связи с регулярным повышением ЦБ РФ ключевой ставки стала ли ипотека менее привлекательной?

Однозначно нет. Ипотека была, есть и будет одним из комфортных инструментов инвестирования в недвижимость — причем как в российскую, так и в зарубежную. Откладывать средства на покупку жилья можно десятилетиями. За это время недвижимость не раз поднимется в стоимости, что

будет обесценивать все накопления. Ипотека при грамотном ее использовании позволяет снизить размер процентной ставки, определить оптимальный платеж исходя из своих финансовых возможностей и получить доступ к недвижимости уже сегодня.

То есть недвижимость по-прежнему остается одним из самых ликвидных и безопасных инструментов для инвестиций?

Бесспорно. Недвижимость (будь то квартиры, дома, коммерческие площади) имеет значительные преимущества по сравнению с другими финансовыми инструментами для инвестирования. Во-первых, квадратные метры всегда растут в цене, а значит, их продажа в любом случае станет для вас прибыльной. Во-вторых, недвижимость может приносить стабильный доход при сдаче ее в аренду. Кроме того, недвижимость является эффективным средством защиты от инфляции и, в отличие от акций или облигаций, устойчива к колебаниям финансовых рынков. И даже если происходит временное снижение цен, в долгосрочной перспективе недвижимость всегда приносит прибыль.

В 2022 году многие направления для частных инвестиций оказались недоступны. Однако для желающих вложить средства в зарубежную недвижимость появились и дополнительные возможности. В недвижимость каких стран сегодня наиболее выгодно инвестировать свободные средства, и какая гарантия сохранности этих средств в незнакомой заемщику стране?

Инвестирование в зарубежную недвижимость — выгодный вариант для вложения свободных средств. Он востребован не только в бизнес-кругах, но и среди простых граждан, которые имеют определенные сбережения и стремятся их приумножить с минимальными рисками. На данный момент максимально привлекательны для инвестиций такие направления, как Турция, ОАЭ, Грузия, Северный Кипр, Бали, Таиланд. Что касается гарантии сохранности средств, она зависит от нескольких факторов. Прежде всего необходимо проанализировать надежность того или иного рынка недвижимости, изучить правовую систему страны и воз-

можность обеспечения прав собственности на ее территории. Человеку без профильного образования самостоятельно разобраться во всех юридических тонкостях непросто, поэтому так важно обратиться к профессионалам уже на начальном этапе инвестирования. Также отмечу, что при выборе объекта для инвестиций стоит обратить внимание на политическую и экономическую стабильность страны, так как эти факторы могут создавать определенные риски для инвесторов.

В России при покупке жилья в новостройке будущему собственнику помогают различные льготные программы (ипотека с господдержкой, семейная, военная, IT-ипотека и др.). Есть ли что-то подобное в случае с зарубежной ипотекой?

Да, конечно. На сегодняшний день существуют льготные программы приобретения жилья для зарубежных граждан, но в каждой стране они свои. Так, к примеру, в некоторых странах Европейского союза при покупке недвижимости можно получить различные налоговые льготы. Кроме того, зарубежные застройщики, чтобы привлечь инвесторов, зачастую предоставляют большой период рассрочки — до 80 месяцев. Некоторые страны предлагают льготы в зависимости от статуса инвестора. Это может быть инвестиционная виза, программы резидентства или гражданства.

Каковы перспективы по нашему Черноморскому побережью? Ожидается ли рост цен в этом направлении?

За последние годы число отдыхающих на Черноморском побережье существенно возросло. Причем это не только наши соотечественники, но и зарубежные туристы. По прогнозам экспертов рынка недвижимости, в ближайшем будущем Сочи станет вторым Дубаем — настолько активно здесь развивается инфраструктура для жизни и отдыха. Например, в рамках федеральной концепции развития яхтенной инфраструктуры в Сочи планируется построить 12 марин (специально оборудованных стоянок для яхт. — Прим. автора). На сегодняшний день акватория Сочи является наиболее развитым на Черноморском побережье Кавказа центром яхтенного туризма.

На данный момент стоимость квадратного метра жилья в Сочи приравнивается к ценам за «квадрат» в Москве. А учитывая активное развитие этого направления, стоимость недвижимости здесь будет расти с каждым годом. Поэтому, если вы рассматриваете Сочи в качестве ПМЖ или объекта инвестирования, рекомендую обратить внимание на наши выгодные кейсы, позволяю-

щие сэкономить до 1,5 млн руб. благодаря моим персональным скидкам от застройщиков. Так, в моей практике были случаи, когда строительная компания называла клиенту одну цену, а впоследствии, узнав, что он работает со мной, предоставляла будущему собственнику существенную скидку.

Расскажите о Краснодаре. Насколько этот город сейчас привлекателен для инвестиций в недвижимость?

Краснодар за последние годы стал точкой притяжения для желающих сменить место жительства или приобрести недвижимость в инвестиционных целях. Это перспективный, стремительно растущий и развивающийся город-миллионник, расположенный всего в двух часах езды от моря, что также влияет на регулярный рост стоимости жилья в нем. Краснодарский край сегодня занимает второе место среди регионов РФ по объему многоквартирного строительства, уступая лишь Москве. Так, только в одном Краснодаре представлено более 100 застройщиков, предлагающих недвижимость на любой вкус и кошелек. Многие районы в городе строятся сразу со всей необходимой инфраструктурой — школами, детскими садами, поликлиниками и магазинами.

Назовите наиболее привлекательные, на ваш взгляд, предложения от застройщиков Краснодара.

Высокая конкуренция на российском рынке ипотечного кредитования вынуждает банки и строительные компании разрабатывать новые выгодные продукты. К примеру, сегодня в Краснодаре можно приобрести квартиру с современным ремонтом, не имея стартового капитала, и при этом получить кешбэк от застройщика в размере 300 тыс. рублей. Этой суммой клиент может распорядиться по своему усмотрению: погасить часть ипотеки досрочно или же отложить на покупку мебели.

Предложение более чем заманчивое. Сделка проходит при личном присутствии будущего собственника или подписать договор можно удаленно?

Большинство всех моих сделок проводятся удаленно. Это существенно экономит деньги и время клиентов. У нас работает большая команда специалистов, в состав которой входит и принимающая сторона. При необходимости мой сотрудник всегда может посетить объект, ответить на все интересующие вопросы, сделать необходимые фотографии и даже получить ключи.



geografiya_don@mail.ru
8 917 483 63 03
Уфа, Айская, 39



ТРАНСФОРМАЦИЯ РЫНКА ЗАГОРОДНОЙ НЕДВИЖИМОСТИ



До конца 2023 года в России планируется ввести в эксплуатацию около 104 млн квадратных метров, что станет новым рекордом строительной отрасли. При этом почти 60% приходится на ввод загородного жилья, где наша республика показывает одни из самых высоких показателей. О том, как развивается отрасль недвижимости и что помогает нашим застройщикам бить рекорды, рассказал генеральный директор крупнейшего застройщика загородной недвижимости РБ ГК «Жилой Квартал» Евгений Вечков.

Начав с точечной застройки коттеджей в далеком 2001 году, сегодня ГК «Жилой Квартал» уверенно занимает лидирующую позицию в загородном строительстве РБ. Как вам это удалось?

Важнейшей особенностью компании является то, что мы всегда находимся в развитии. Мы не боимся браться за сложные проекты и развивать большие территории за городом. За 22 года нами разработан свой подход к проектированию комфортной среды — «Жилокварталье». Выбрав удобную локацию, мы создаем многогранный, комплексный продукт, с собственной экосистемой, расширяющей зону личного комфорта жильцов от порога их квартиры до размера всего жилого комплекса. Только представьте, мы начинаем строительство в чистом поле, где нет ничего, но буквально через пару лет местность преобразуется, появляются коммуникации, дома, освещение, дороги, парки и прочая инфраструктура. На сегодняшний день мы активно возводим семь проектов, среди которых есть как классические коттеджные поселки, так и многоквартирные комплексы в городе и ближайшем пригороде.

Евгений Борисович, раз уж мы начали с объемов ввода в эксплуатацию, расскажите, пожалуйста, с какими показателями вы заканчиваете этот год?

В этом году мы ввели в эксплуатацию более 40 000 квадратных метров жилья. Это 130 домов, среди которых — таунхаусы и комфортабельные коттеджи в поселках «Гудвилл Парк», «Зубово Life 3» и «Михайловка Green 2», а также многоквартирные дома в жилых комплексах «Михайловка Green Place» и «Зубово Life Garden». Около 1200 семей справили свое новоселье. При этом нужно отметить, что большинство из них сделали это раньше обещанного застройщиком срока.

Что способствует таким высоким показателям?

Для того, чтобы вводить дома в эксплуатацию, необходимо вначале разработать и запустить проекты. И 2023 год для нас был очень насыщенным в этом плане. Мы не только вывели на рынок шесть домов в уже строящихся жилых комплексах «Михайловка Green Place» и «Зубово Life Garden», но и дебютировали в городской застройке. В июне этого года стартовали продажи нового жилого комплекса комфорт-класса «Сапфир», который уже в сентябре был отмечен наградой федерального уровня от ЕРЗ.РФ и НОЗы, получив диплом за решения, повышающие потребительские качества ЖК.

Кроме того, в августе мы вывели на рынок совершенно новый для Уфы формат коттеджного поселка — это концептуальный заго-

родный коттеджный комплекс бизнес-класса «Созвездие Цефей».

За какие решения ЖК «Сапфир» получил диплом?

В первую очередь жюри отметили насыщенную социальную инфраструктуру, планировку и входные группы.

ЖК «Сапфир» — это наш первый жилой комплекс в городской черте, и нам хотелось сделать его особенным и максимально комфортным для жизни. Поэтому мы не только тщательно выбрали локацию для строительства, но и, проектируя его, решили уйти от тренда современной застройки — сокращения квадратных метров, и ориентироваться на тех, кто покупает квартиру для себя и своей семьи. По проекту самая маленькая квартира имеет площадь от 38 кв. м, а на этаже располагается всего 7-9 квартир.

Того же принципа мы придерживались и при проектировании входных групп и холлов — создать не просто красивый проект, но предусмотреть все для удобства жителей и их гостей: мягкая зона, для ожидания такси, встречи курьера или общения с соседями, безбарьерная среда для молодых родителей с колясками и пожилых людей, колясочные и велосипедные для того, чтобы освободить пространство в квартирах. Авторский дизайн холлов в ЖК «Сапфир» концептуально продолжает тематику драгоценного названия. И для отделки входных групп мы планируем использовать только высококачественные материалы.

Чем уникален коттеджный поселок «Созвездие Цефей»?

Во-первых, это первый коттеджный поселок в России, который спроектирован по карте настоящего созвездия, в честь которого он и был назван. Во-вторых, это первый коттеджный поселок бизнес-класса в Уфе. Ну и, в-третьих, в «Созвездии Цефей» все продумано для комфортного проживания, а каждая деталь дополняет и создает целостный образ и концепцию поселка.

Здесь планируется построить 378 коттеджей и таунхаусов в едином архитектурном стиле. Предусмотрена безопасная закрытая территория с КПП на въезде. Все дома будут подключены к коммуникациям: водоснабжение, канализация, газ, электричество. Проектом предусмотрены широкие асфаль-

тированные дороги. А собственная управляющая компания возьмет на себя уход за территорией и решение вопросов, возникающих у жильцов.

Но самое главное отличие от всего, что строилось до этого — просто огромное пространство с авторским благоустройством для отдыха с семьей и общения с соседями. Прямо на территории поселка запроектирован пешеходный бульвар с зелеными насаждениями и зонами отдыха, SPORTRUB, где расположатся тренажеры, снейкпарк и многофункциональная площадка, а также парк «Млечный путь» для прогулок с детьми с разделением на тематические зоны.

Как обстоят дела с инфраструктурой?

Если говорить о внешней инфраструктуре, то в первую очередь хочется отметить, что буквально в нескольких метрах от центрального въезда в «Созвездие Цефей» ведется строительство современной школы на 640 мест и детского сада на 160 мест, со сдачей в конце следующего года. Кроме этого, в деревне Шамонино есть и уже действующие образовательные учреждения, что оценят семьи с детьми. Ну и конечно же есть и все остальное, что необходимо для повседневного комфорта: магазины и кафе, SPA и спортивные центры, косметологии, пункты выдачи интернет-заказов и многое другое.

Ваши планы на будущее?

ГК «Жилой Квартал» не просто идет в ногу со временем, но и стремится предвосхищать запросы рынка, внедряя интересные решения. На данный момент компания активно работает над новыми проектами, которые обязательно придутся по вкусу даже самым избалованным уфимцам. Среди решений есть как концептуальные коттеджные поселки с современными проектами домов в стиле хайтек, так и многоквартирные дома нового поколения в благоустроенном пригороде.

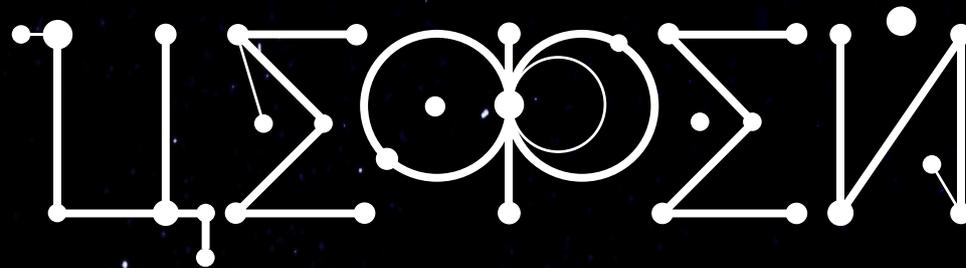
О ГК «ЖИЛОЙ КВАРТАЛ» В ЦИФРАХ:

- 22 года на рынке недвижимости;
- 1,5 млн кв. м введено в эксплуатацию;
- более 50 000 человек счастливо живут в домах, построенных компанией;
- 14 проектов реализовано;
- 300 Га площадь текущей застройки.

«Пусть Новый 2024 год будет щедр на яркие и запоминающиеся события, оправдает ваши самые смелые ожидания, принесет с собой новые достижения и победы! Пусть мир и согласие, теплота и искренность всегда присутствуют в вашем доме, а его стены станут надежной защитой от всех невзгод! С наступающим Новым годом!»



СОЗВЕЗДИЕ



КОТТЕДЖНЫЙ ПОСЁЛОК

Первый коттеджный поселок в России,
созданный по карте настоящего созвездия

(347) 22-62-298
созвездие-цефей.рф

Реклама. Застройщик ИП Хазиахметова

НЕ СБИЛИСЬ СО СЧЕТА

«КОММЕРСАНТЪ-БАШКОРТОСТАН» ПРЕДСТАВЛЯЕТ ЕЖЕГОДНЫЙ РЕЙТИНГ УПОМИНАЕМОСТИ РЕСПУБЛИКАНСКИХ И ФЕДЕРАЛЬНЫХ ПЕРСОН В РЕГИОНАЛЬНОМ ВЫПУСКЕ „Ъ“. НА ПРОТЯЖЕНИИ ПОСЛЕДНИХ ЛЕТ РЕДАКЦИЯ СЧИТАЕТ КОЛИЧЕСТВО УПОМИНАНИЙ ЧИНОВНИКОВ, БИЗНЕСМЕНОВ, ДЕПУТАТОВ, ПРЕДПРИЯТИЙ И ВЕДОМСТВ, А ТАКЖЕ ЭКСПЕРТОВ НА СТРАНИЦАХ РЕГИОНАЛЬНОГО «КОММЕРСАНТА».

ДЕЙСТВУЮЩИЕ И БЫВШИЕ РУКОВОДИТЕЛИ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ ОРГАНОВ ВЛАСТИ И САМИ ВЕДОМСТВА	2023	2022
ПРОКУРАТУРА РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН	617	419
АРБИТРАЖНЫЙ СУД БАШКИРИИ	347	275
ВЕРХОВНЫЙ СУД БАШКИРИИ	272	149
МИНИСТЕРСТВО ВНУТРЕННИХ ДЕЛ ПО РБ	234	182
ГЛАВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ МЧС РФ ПО РБ	135	57
УПРАВЛЕНИЕ ФЕДЕРАЛЬНОЙ АНТИМОНОПОЛЬНОЙ СЛУЖБЫ ПО РБ	102	100
УПРАВЛЕНИЕ СЛЕДСТВЕННОГО КОМИТЕТА РФ ПО РБ	80	195
УГИБДД МВД ПО РБ	69	54
УПРАВЛЕНИЕ ФСБ ПО РЕСПУБЛИКЕ БАШКИРИИ	62	40
УПРАВЛЕНИЕ РОСПОТРЕБНАДЗОРА ПО БАШКИРИИ	61	40
БАШКУЛЬТНАСЛЕДИЕ	44	36
РОСПРИРОДНАДЗОР БАШКИРИИ	32	21
УПРАВЛЕНИЕ РОСИМУЩЕСТВА ПО РБ	18	14
БАШКИРСКАЯ ПРИРОДООХРАННАЯ МЕЖРАЙОННАЯ ПРОКУРАТУРА	16	14
ФКУ "ФЕДЕРАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ АВТОДОРОГ ПРИУРАЛЬЕ"	7	23
УПРАВЛЕНИЕ РОСТЕХНАДЗОРА ПО РБ	7	6
УПРАВЛЕНИЕ ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБЫ ИСПОЛНЕНИЯ НАКАЗАНИЙ ПО РБ	2	12
БЫВШИЕ И ДЕЙСТВУЮЩИЕ СЕНАТОРЫ	2023	2022
ЧЛЕН СОВЕТА ФЕДЕРАЦИИ ЛИЛИЯ ГУМЕРОВА	12	9
ЧЛЕН СОВЕТА ФЕДЕРАЦИИ ИРЕК ЯЛАЛОВ	9	7
ЧЛЕН СОВЕТА ФЕДЕРАЦИИ ОЛЕГ ГОЛОВ	3	7
РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОРГАНЫ ВЛАСТИ, ДЕЙСТВУЮЩИЕ И БЫВШИЕ ЧИНОВНИКИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ОРГАНОВ ВЛАСТИ	2023	2022
ГЛАВА БАШКИРИИ РАДИЙ ХАБИРОВ	327	296
ПРЕМЬЕР-МИНИСТР ПРАВИТЕЛЬСТВА РБ АНДРЕЙ НАЗАРОВ	129	80
МИНИСТЕРСТВО ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ И АРХИТЕКТУРЕ РБ, РАМЗИЛЬ КУЧАРБАЕВ, ЕГОР РОДИН И АРТЕМ КОВШОВ	82	28

МИНИСТР СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РБ И ВИЦЕ-ПРЕМЬЕР ИЛЬШАТ ФАЗРАХМАНОВ	23	22
МИНИСТЕРСТВО ТОРГОВЛИ И УСЛУГ И МИНИСТР РБ АЛЕКСЕЙ ГУСЕВ	24	22
МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РБ И МИНИСТР АЙБУЛАТ ХАЖИН	22	20
МУРТАЗА РАХИМОВ И ФОНД «УРАЛ»	23	14
МИНИСТЕРСТВО ФИНАНСОВ РБ И МИНИСТР ЛИРА ИГТИСАМОВА	22	18
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ КОМИТЕТ РБ ПО ЧРЕЗВЫЧАЙНЫМ СИТУАЦИЯМ, ФАРИТ ГУМЕРОВ И КИРИЛЛ ПЕРВОВ	18	10
МИНИСТЕРСТВО ТРУДА И СОЦЗАЩИТЫ РБ И ВИЦЕ-ПРЕМЬЕР ЛЕНАРА ИВАНОВА	17	19
МИНИСТЕРСТВО ПО ТРАНСПОРТУ И ДОРОЖНОМУ ХОЗЯЙСТВУ РБ, АЛЕКСАНДР БУЛУШЕВ И АЛЕКСАНДР КЛЕБАНОВ	17	35
МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РБ И АЙРАТ РАХМАТУЛЛИН	16	80
КОРПОРАЦИЯ РАЗВИТИЯ РБ И ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР НАИЛЬ ГАББАСОВ	15	23
МИНИСТЕРСТВО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА И ТУРИЗМА И МИНИСТР РУСТЕМ АФЗАЛОВ	15	11
УПРАВЛЕНИЕ ПО ГОСУДАРСТВЕННОЙ ОХРАНЕ ОБЪЕКТОВ КУЛЬТУРНОГО НАСЛЕДИЯ РБ	14	10
РУКОВОДИТЕЛЬ АДМИНИСТРАЦИИ ГЛАВЫ РБ МАКСИМ ЗАБЕЛИН	13	36
МИНИСТЕРСТВО ЖКХ РБ И АЛАН МАРЗАЕВ	12	16
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ КОМИТЕТ ПО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВУ И ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА РБ, НИЯЗ ФАЗЫЛОВ	11	15
МИНИСТЕРСТВО ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ЭНЕРГЕТИКИ РБ И МИНИСТР АЛЕКСАНДР ШЕЛЬДЯЕВ	11	12
МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ РБ И МИНИСТР РУСТАМ МУРАТОВ	8	28
МИНИСТЕРСТВО ЗЕМЕЛЬНЫХ И ИМУЩЕСТВЕННЫХ ОТНОШЕНИЙ РБ И МИНИСТР НАТАЛЬЯ ПОЛЯНСКАЯ	7	10
ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕМЬЕРА-МИНИСТРА АЗАТ БАДРАНОВ	6	14
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ КОМИТЕТ РБ ПО ЖИЛИЩНОМУ И СТРОИТЕЛЬНОМУ НАДЗОРУ, АНДРЕЙ АГАПОВ И АРТУР ДАВЛЕТШИН	6	21
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ КОМИТЕТ РБ ПО ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИМ СВЯЗЯМ И ПРЕДСЕДАТЕЛЬ МАРГАРИТА БОЛЬЧЕВА	5	11
МИНИСТЕРСТВО КУЛЬТУРЫ РБ И МИНИСТР АМИНА ШАФИКОВА	5	11
МИНИСТЕРСТВО ЛЕСНОГО ХОЗЯЙСТВА РБ И МИНИСТР МАРАТ ШАРАФУТДИНОВ	4	4
ЗАМЕСТИТЕЛЬ РУКОВОДИТЕЛЯ АДМИНИСТРАЦИИ ГЛАВЫ РБ УРАЛ КИЛЬСЕНБАЕВ	4	12
МИНИСТЕРСТВО ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ РБ И МИНИСТР ГЕННАДИЙ РАЗУМИКИН	4	3
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ХК «САЛАВАТ ЮЛАЕВ» РИНАТ БАШИРОВ	3	2

МИНИСТЕРСТВО МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ И СПОРТА РБ И МИНИСТР РУСЛАН ХАБИБОВ	3	9
УПОЛНОМОЧЕННЫЙ ПО ПРАВАМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ РБ ИРИНА АБРАМОВА	3	8
МИНИСТЕРСТВО ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЯ И ЭКОЛОГИИ РБ И МИНИСТР ЭКОЛОГИИ УРАЛ ИСКАНДАРОВ	3	48
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ КОМИТЕТ РБ ПО КОНКУРЕНТНОЙ ПОЛИТИКЕ И ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ГУЛЬШАТ АРСЛАНОВА	1	4
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ КОМИТЕТ РБ ПО ТАРИФАМ И ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СВЕТЛАНА БУРДЮК	1	3
АГЕНТСТВО ПО ПЕЧАТИ И СМИ В РБ И РУКОВОДИТЕЛЬ МАКСИМ УЛЬЧЕВ	1	12
МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ОРГАНЫ ВЛАСТИ И ИХ РУКОВОДИТЕЛИ	2023	2022
ГЛАВА АДМИНИСТРАЦИИ УФЫ РАТМИР МАВЛИЕВ	73	89
ГЛАВАРХИТЕКТУРА УФЫ И РУСЛАН ХАЙРУЛЛИН	16	29
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ГОРОДСКОГО СОВЕТА УФЫ МАРАТ ВАСИМОВ	7	8
ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВЫ АДМИНИСТРАЦИИ УФЫ СЕРГЕЙ КОЖЕВНИКОВ	4	9
ЗАМГЛАВЫ АДМИНИСТРАЦИИ УФЫ ПО СМИ ДЕНИС ГАНИЕВ	2	4
ЗАМГЛАВЫ АДМИНИСТРАЦИИ УФА ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ КИРИЛЛ ЧИСТЯКОВ	2	3
ЗАМГЛАВЫ АДМИНИСТРАЦИИ УФЫ ПО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВУ АГАРАГИМ КАГИРГАДЖИЕВ	2	10
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВЫ АДМИНИСТРАЦИИ УФЫ ПО ГУМАНИТАРНЫМ ВОПРОСАМ ГУЛЛЯРИЯ ЯЛЧИКАЕВА	1	3
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВЫ АДМИНИСТРАЦИИ УФЫ ВЛАДИМИР ЖЕБРОВСКИЙ	1	5
ДЕПУТАТСКИЙ КОРПУС	2023	2022
СПИКЕР КУРУЛТАЯ РЕСПУБЛИКИ КОНСТАНТИН ТОЛКАЧЕВ	61	97
ДЕПУТАТ КУРУЛТАЯ РБ ВЛАДИМИР НАГОРНЫЙ	13	8
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ РЕСКОМА КПРО ЮНИР КУТЛУГУЖИН	12	14
ВИЦЕ-СПИКЕР КУРУЛТАЯ САЛАВАТ ХУСАИНОВ	12	3
ДЕПУТАТ ГОСДУМЫ РФ ПАВЕЛ КАЧКАЕВ	11	11
ДЕПУТАТ КУРУЛТАЯ РБ ИЛЬГАМ ГАЛИН	11	3
ВИЦЕ-СПИКЕР КУРУЛТАЯ ВАДИМ СТАРОВ	10	5
ЭКС-ЗАМПРЕДСЕДАТЕЛЯ КУРУЛТАЯ БАШКИРИИ РУСТЕМ АХМАДИНУРОВ	8	13
ДЕПУТАТ ГОРСОВЕТА УФЫ, ГЛАВА ОТДЕЛЕНИЯ ФК «ОТКРЫТИЕ» АЙДАР ЗУБАЙРОВ	8	6
ДЕПУТАТ КУРУЛТАЯ, РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛЕНИЯ ПАРТИИ «ЗЕЛЕННЫЕ» РУФИНА ШАГАПОВА	7	3
ЭКС-ДЕПУТАТ КУРУЛТАЯ ВЯЧЕСЛАВ РЯБОВ	7	18
ЭКС-ВИЦЕ-СПИКЕР КУРУЛТАЯ РБ РУСТАМ ИШМУХАМЕТОВ	7	17
ДЕПУТАТ ГОСДУМЫ РФ АЛЕКСАНДР ЮЩЕНКО	6	6
ВИЦЕ-СПИКЕР КУРУЛТАЯ РБ ТАМАРА ТАНСЫККУЖИНА	5	5
ДЕПУТАТ ГОСДУМЫ РФ ЗЛЬВИРА АИТКУЛОВА	5	10

ЭКС-ДЕПУТАТ КУРУЛТАЯ РБ ДМИТРИЙ ЧУВИЛИН	4	12
ДЕПУТАТ ГОРСОВЕТА УФЫ, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ ФИЛЮС ИШБУЛАТОВ	4	3
ДЕПУТАТ ГОРСОВЕТА УФЫ, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ АРТУР ХАЗИГАЛЕЕВ	3	8
ДЕПУТАТ ГОСДУМЫ РФ ИВАН СУХАРЕВ	1	6
ЭКС-ДЕПУТАТ ГОСДУМЫ РФ ИНГА ЮМАШЕВА	1	5
ОБЩЕСТВЕННЫЕ И ПОЛИТИЧЕСКИЕ ОРГАНИЗАЦИИ, ДЕЛОВЫЕ СООБЩЕСТВА	2023	2022
КООРДИНАТОР ШТАБА АЛЕКСЕЯ НАВАЛЬНОГО (ОРГАНИЗАЦИЯ ЗАПРЕЩЕНА В РОССИИ) ЛИЛИЯ ЧАНЫШЕВА	32	27
ДУХОВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ МУСУЛЬМАН РБ И МУФТИЙ АЙНУР БИРГАЛИН	12	2
ВСЕМИРНЫЙ КУРУЛТАЙ БАШКИР	11	2
ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА РБ И ПРЕЗИДЕНТ ТИМУР ХАКИМОВ	4	4
АДВОКАТСКАЯ ПАЛАТА БАШКИРИИ И ЭКС-ПРЕЗИДЕНТ БУЛАТ ЮМАДИЛОВ	3	7
АССОЦИАЦИЯ ЗАСТРОЙЩИКОВ РБ	2	
ФЕДЕРАЦИЯ ПРОФСОЮЗОВ БАШКИРИИ	2	6
БАШКОРТОСТАНСКАЯ МИТРОПОЛИЯ, УФИМСКАЯ ЕПАРХИЯ РПЦ, МИТРОПОЛИТ НИКОН	1	3
«ОПОРА РОССИИ» И ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР РЕГИОНАЛЬНОГО ОТДЕЛЕНИЯ «ОПОРЫ РОССИИ» ЛЯЙСАН НИКОЛАЕВА	1	2
ФИНАНСОВЫЕ И СТРАХОВЫЕ КОМПАНИИ	2023	2022
«БАНК УРАЛСИБ» И МАРАТ МАМЛЕЕВ	112	117
«СБЕРБАНК»	22	20
БАНК «ДОМ.РФ»	16	19
«РОССЕЛЬХОЗБАНК» И АЛЕКСЕЙ САМСОНОВ	18	13
ИК «ФРИДОМ ФИНАНС» (ЦИФРА БРОКЕР)	3	12
ВТБ	7	10
БАНК «ТРАСТ»	1	9
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПЛАТФОРМА «ЗОЛОТОЙ ЗАПАС»	6	8
ФК «ОТКРЫТИЕ»	2	5
РАЙФФАЙЗЕНБАНК	4	5
ФЛЮР ГАЛЛЯМОВ, «РОСКОМСНАББАНК» (ЛИЦЕНЗИЯ ОТОЗВАНА)	1	5
ПСБ, «ПРОМСВЯЗЬБАНК»	1	4
«МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК»	6	4
БИНБАНК	6	4
«СОГАЗ»	1	4
НАЦИОНАЛЬНЫЙ БАНК РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН	12	3

РЕЙТИНГ

«РОСГОССТРАХ»	1	3	БАШКИРСКАЯ СОДОВАЯ КОМПАНИЯ (И «БАШКИРСКАЯ ХИМИЯ»)	23	68
«АЛЬФАСТРАХОВАНИЕ»	2	3	МТС	11	38
«АЛЬФА-БАНК»	4	2	«БАШСПИРТ»	9	32
СТРОИТЕЛЬСТВО, НЕДВИЖИМОСТЬ, РИТЕЙЛ, ОТЕЛИ	2023	2022	МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ «УФА»	20	31
ГК «ПЕРВЫЙ ТРЕСТ»	4	25	ХК «САЛАВАТ ЮЛАЕВ»	20	26
СУ-10	13	18	«ГОССТРОЙ»	22	24
DARS DEVELOPMENT	3	1	АО «РЕГИОНАЛЬНЫЙ ФОНД»	23	24
ТОРГОВАЯ СЕТЬ «ЯРМАРКА»	2	17	«УФАВОДОКАНАЛ»	34	21
АО «СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЙ ЗАСТРОЙЩИК ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНЫЙ КОМИТЕТ УФЫ» (БЫВШЕЕ МУП ИСК)	7	15	«БАШКИРАВТОДОР»	22	21
ТОРГОВАЯ СЕТЬ «БАЙРАМ»	6	14	ФК «УФА»	19	20
ГК «САДОВОЕ КОЛЬЦО»	26	13	НЕФТЕКАМСКИЙ АВТОЗАВОД (НЕФАЗ) И КАМАЗ	25	18
ГК «ЖИЛСТРОЙИНВЕСТ»	3	10	«ГАЗПРОМ НЕФТЕХИМ САЛАВАТ»	21	17
ТРЦ «ПЛАНЕТА» (MALLTECH)	6	7	«ПОЛИЗФ» («СИБУР»)	8	15
ПСК-6	19	7	УФИМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ	24	14
ТОРГОВАЯ СЕТЬ «МАТРИЦА»	5	7	«БАШКИРСКАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ» («ИНТЕР РАО»)	7	14
СТРОИТЭК	1	5	«УФАНЕТ»	11	14
«ТРЕТИЙ ТРЕСТ»	13	5	«ЮНИСТРИМ»	1	14
«ГАЛЕРЕЯ АРТ»	3	5	БАШРТС (ВХОДИТ В «БАШКИРСКОЕ ГЕНЕРИРУЮЩЕЕ КОМПАНИЮ»)	10	13
ТРК «ИРЕМЕЛЬ»	4	4	МЕГАФОН	78	13
PARK CITY («ПАРК-СИТИ УРАЛ»)	1	3	«ДОТРАНССТРОЙ» И МАРАТ ЛАТЫПОВ	33	12
ГК «ГРАНЕЛЬ»	1	3	МУП «УФИМСКИЕ ИНЖЕНЕРНЫЕ СЕТИ»	23	12
БВК, БАШКИРСКАЯ ВЫСТАВОЧНАЯ КОМПАНИЯ	9	3	ВДНХ-ЭКСПО	4	11
«ПЫШКА»	2	1	«САЛАВАТСТЕКЛО», УЗМИК И РАДИК СУЛТАНОВ	2	10
НАМРТОН BY NILTON UFA	1	1	«АРТ-КВАДРАТ» И РИМ БИКМАЕВ	5	10
ГК «РАССВЕТ» (БЦ «САЛАВАТ ЮЛАЕВ» И РАШИТ БАГАУТДИНОВ)	2	1	ГРУППА КОМПАНИЙ «РОСТЕХ» (УППО, УАПО, БПО «ПРОГРЕСС», УАП «ГИДРАВЛИКА»)	28	9
БИЗНЕС-ПАРК «АСТРА» (ООО «ПРОМТЕХСТРОЙ»)	4	1	«РН-БАШНИПИНЕФТЬ»	5	9
«ЖИЛОЙ КВАРТАЛ»	1	1	ОДК-УМПО И «ОБОРОНПРОМ»	11	9
ХОЛДИНГИ, КОМПАНИИ И ИХ ВЛАДЕЛЬЦЫ	2023	2022	«ДЮРТОЛИМЕЛИОВОДСТРОЙ» (ВХОДИТ В ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ХОЛДИНГ «МЕХУБОРКА»)	18	8
БАШКИРСКАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ, БЭСК, АФК «СИСТЕМА»	114	108	«ЖИЛСТРОЙИНВЕСТ»	11	8
«БАШНЕФТЬ» (РОСНЕФТЬ)	50	40	ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ БАШКОРТОСТАНА (ЭСКБ)	3	8
БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ, УУНИТ	57	45	ГРУППА «БАШКИРСКОЕ РЕЧНОЕ ПАРОХОДСТВО» (БРП, РЕЧНОЙ ПОРТ УФА, СУДОРЕМОНТНЫЙ-СУДОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД)	2	8
«БАШАВТОТРАНС»	43	41	УГМК-ХОЛДИНГ, УЧАЛИНСКИЙ ГОК	11	8

РЕЙТИНГ

«УФИМСКИЙ ХЛЕБ»	2	7
«ЮТЭЙР»	5	6
ГК «СТРОИТЕЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ №1», СУ №1	9	6
«УРАЛМОСТОСТРОЙ» И ПАВЕЛ РАБУХИН	7	6
«БАШИНФОРМСВЯЗЬ» («РОСТЕЛЕКОМ»)	11	6
«ТАГАНКА» И АНДРЕЙ СМЫШЛЯЕВ	12	6
«АЭРОФЛОТ»	4	6
«ГАЗПРОМ ГАЗОРАСПРЕДЕЛЕНИЕ УФА»	5	5
«СИНТЕЗ-КАУЧУК», «СТЕРЛИТАМАКСКИЙ НЕФТЕХИМИЧЕСКИЙ ЗАВОД», "СНХЗ"	5	5
БАШКИРСКАЯ МЯСНАЯ КОМПАНИЯ «ТАВРОС»	5	5
ГУП «ФОНД ЖИЛИЩНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА РБ»	6	5
БАШКИРСКИЙ ПТИЦЕВОДЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС ИМ. ГАФУРИ («ИНДЮШКИН»)	10	5
«МЕДСИ-ПРОМЕДИЦИНА»	6	4
«АВТОМАТИЗАЦИЯСИСТЕМЫТЕХНОЛОГИИ» (АСТ)	8	4
«САНАТОРИЙ ЯНГАН-ТАУ»	6	4
«ДОМ.РУ» (АО «ЭР-ТЕЛЕКОМ ХОЛДИНГ»)	3	4
СЕРГЕЙ БЕЛКИН И «ЛИДЕР ГРУПП»	1	4
МАРСЕЛЬ ЮСУПОВ	7	3
«ИНТЕГРАЛ» И АЛЬФАТ НАЗМИЕВ	5	3
СОВХОЗ «АЛЕКСЕЕВСКИЙ»	2	3
СОВХОЗ «РОЦИНСКИЙ»	1	3
«ТРАНСТЕХСЕРВИС», ТТС	2	3
ИСК «СТРОЙФЕДЕРАЦИЯ», «БАШКИРСКИЙ КИРПИЧ» И ВАДИМ ГАТАУЛЛИН	4	3
РО «ЭКО-СИТИ»	16	2
«МЕГИ» И АНДРЕЙ ТИМОФЕЕВ	1	2
«ПЕТОН»	1	2
ДАМИР КАМИЛОВ	6	2
«РУССКОЕ ЗЕРНО» («РУСГРЭЙН»)	4	2
«УФИМКАБЕЛЬ» И ИЛЬДАР ГИМАЛЕТДИНОВ	1	1
АВТОЦЕНТР КЕРГ УФА	1	1
ГУП «ИЗДАТЕЛЬСТВО БАШКОРТОСТАН»	1	1
MUSICALL27 И ДМИТРИЙ КОРОЛЬ	1	1

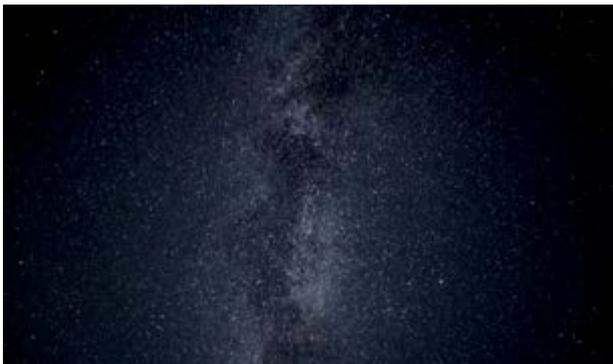
«БАШКИРСКИЕ ПАСЕКИ ПЛЮС» И СЕРГЕЙ МУЛЮКОВ	1	1
АО «БАШНЕФТЕГЕОФИЗИКА»	2	1
НОВИКОМБАНК	23	1
ГРУППА «БАШАВТОКОМ»	0	1
ЭКСПЕРТЫ	2023	2022
РАУЛЬ САЙФУЛЛИН, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР КОМПАНИИ «БЭЙСИК КОНСАЛТИНГ»	19	34
РОМАН РЕЧКИН, СТАРШИЙ ПАРТНЕР ПРАВОВЫХ КОМПАНИЙ «ИНТЕЛЛЕКТ-С»	24	18
АЙДАР МУЛЛАНУРОВ, УПРАВЛЯЮЩИЙ СУДЕБНОГО АГЕНТСТВА «БАРРИСТЕР»	18	16
ЕЛЕНА АНДРЕЕВА, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЕТИ АГЕНТСТВ НЕДВИЖИМОСТИ «ЭКСПЕРТ»	15	5
ДМИТРИЙ ИВАНОВ, ЮРИСТ	13	7
АРСЕН ШАХАМЕТОВ, ПОЛИТОЛОГ	9	2
ПАРТНЕР АГЕНТСТВА «ПРАВИЛЬНОЕ ПРАВО» ТИМУР ЯКУПОВ	8	11
РОБЕРТ ТАГИРОВ И ART ESTATE GROUP, РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ	6	6
ВСЕВОЛОД СПИВАК, ЭКОНОМИСТ	6	10
ВАДИМ ГАБАСОВ, РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА БАНКРОТНОЙ ПРАКТИКИ КОЛЛЕГИИ АДВОКАТОВ ARTLEX	6	5
ИГОРЬ ЕРМОЛАЕВ, АДВОКАТ	5	6
ФАНИС БАТЫРОВ, ИП ФАНИС БАТЫРОВ, ПАССАЖИРСКИЕ ПЕРЕВОЗКИ	2	6
АСКАР МИНГАЗЕТДИНОВ, АДВОКАТ	3	4
ГК «ФИНАМ»	2	1
ИЛЬШАТ БАЙБУРИН, ОСНОВАТЕЛЬ СТУДИИ PARADOX BOX , РЕКЛАМА	2	5
МИХАИЛ ЛАЗАРЕНКО, ЭКСПЕРТ В ОБЛАСТИ ЗЕМЕЛЬНЫХ И ИМУЩЕСТВЕННЫХ ОТНОШЕНИЙ	2	6
СЕРГЕЙ ЛАВРЕНТЬЕВ, ПОЛИТОЛОГ	2	3
ЕВГЕНИЯ ДОЛГАНОВА, ДИРЕКТОР ПО РАЗВИТИЮ ЦЕНТРА КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ	2	2
МАРАТ АХМЕТШИН, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ, МЕНЕДЖЕР	2	10
ВИТАЛИЙ БУРКИН, ЮРИСТ	2	8
ДМИТРИЙ МИХАЙЛИЧЕНКО, ПОЛИТОЛОГ	1	1
ЕВГЕНИЙ АСТАФУРОВ, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ГК «БАШАВТОКОМ», АВТОРЫНОК	1	1
ДМИТРИЙ ВИНКЕЛЬМАН, РУКОВОДИТЕЛЬ АРХИТЕКТУРНОЙ МАСТЕРСКОЙ	1	6
АББАС ГАЛЛЯМОВ, ПОЛИТОЛОГ	1	4
АО «БАШНЕФТЕГЕОФИЗИКА»	1	2
НОВИКОМБАНК	1	1
ГРУППА «БАШАВТОКОМ»	1	1

УФА В КАДРЕ

В УХОДЯЩЕМ ГОДУ НА САЙТЕ «Ъ» БЫЛО ОПУБЛИКОВАНО БОЛЕЕ 40 ФОТОГАЛЕРЕЙ. КАК ПОКАЗЫВАЕТ СТАТИСТИКА, ЭТА РУБРИКА ПОЛЬЗУЕТСЯ ПОПУЛЯРНОСТЬЮ У ТЫСЯЧ ПОСЕТИТЕЛЕЙ САЙТА. РЕДАКЦИЯ ВЫБРАЛА САМЫЕ ЗАПОМИНАЮЩИЕСЯ ФОТОГРАФИИ, ОПУБЛИКОВАННЫЕ В 2023 ГОДУ.



В СЕНТЯБРЕ 2023 ГОДА В БАШКИРИИ ЗА ШКОЛЬНЫЕ ПАРТЫ СЕЛИ 54 ТЫС. ПЕРВОКЛАССНИКОВ. В ПЕРВЫЙ УЧЕБНЫЙ ДЕНЬ В ШКОЛУ ИХ ОТВЕЛИ РОДИТЕЛИ



ЕЖЕГОДНО С 17 ИЮЛЯ ПО 24 АВГУСТА НАБЛЮДАЕТСЯ САМЫЙ ИЗВЕСТНЫЙ МЕТЕОРНЫЙ ПОТОК — ПЕРСЕИДЫ. В 2023 ГОДУ МАКСИМУМ ПЕРСЕИД МОЖНО БЫЛО НАБЛЮДАТЬ УТРОМ 13 АВГУСТА



«СЕРДЦЕ ЕВРАЗИИ» — КРУПНЕЙШИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФЕСТИВАЛЬ ИСКУССТВ В БАШКИРИИ. В 2023 ГОДУ ОН ПРОХОДИЛ В ПРИРОДНОМ АМФИТЕАТРЕ КОНГРЕСС-ХОЛЛА «ТОРАТАУ» С 26 ПО 28 ИЮНЯ



НА ФЕСТИВАЛЕ «СЕРДЦЕ ЕВРАЗИИ», КОТОРЫЙ В ЭТОМ ГОДУ СОСТОЯЛСЯ В РАМКАХ Х ФОРУМА РЕГИОНОВ РОССИИ И БЕЛАРУСИ, СРЕДИ УЧАСТНИКОВ БЫЛО МНОГО КОЛОРИТНЫХ ПЕРСОНАЖЕЙ. НА ФОТО — БАБУШКА В НАЦИОНАЛЬНОМ БАШКИРСКОМ НАРЯДЕ



НЕОБЫЧНЫЕ ГОСТИ БЫЛИ НЕ ТОЛЬКО НА «СЕРДЦЕ ЕВРАЗИИ», НО И НА ФЕСТИВАЛЕ «КИТАП-БАЙРАМ». ОН ПРОШЕЛ В УФЕ С 26 ПО 28 МАЯ, А ПОСЕТИЛИ ЕГО 162,5 ТЫС. УФИМЦЕВ И ГОСТЕЙ ГОРОДА



ВО ВРЕМЯ ОТКРЫТИЯ МЕЖДУНАРОДНОЙ КНИЖНОЙ ЯРМАРКИ «КИТАП-БАЙРАМ» СОСТОЯЛАСЬ ПЕРЕДАЧА РЕСПУБЛИКЕ КОПИИ КОРАНА УСМАНА — ДРЕВНЕЙШЕЙ ИЗ РУКОПИСЕЙ СВЯЩЕННОЙ КНИГИ МУСУЛЬМАН. В 1923 ГОДУ ПО ПРОСЬБЕ ТУРКЕСТАНСКОЙ РЕСПУБЛИКИ КОРАН УСМАНА БЫЛ ПЕРЕВЕЗЕН В ТАШКЕНТ



В ЭТОМ ГОДУ ПОСЛЕДНИЙ ЗВОН ДЛЯ УФИМСКИХ ШКОЛЬНИКОВ СОСТОЯЛСЯ 22 МАЯ. ПРОВОДИТЬ ШКОЛЬНЫЕ ГОДЫ, КРУЖАТЬ В ТАНЦЕ, ПРИШЛИ 4,5 ТЫС. УФИМСКИХ ВЫПУСКНИКОВ



9 МАЯ 2023 ГОДА В УФЕ ОТМЕНИЛИ ШЕСТВИЕ «БЕССМЕРТНОГО ПОЛКА». ВПРОЧЕМ, БЕЗ ЗРЕЛИЩ В ДЕНЬ ПОБЕДЫ УФИМЦЫ НЕ ОСТАЛИСЬ. ПО ПРОСПЕКТУ ОКТЯБРЯ ТРАДИЦИОННО ПРОШЛИ КУРСАНТЫ



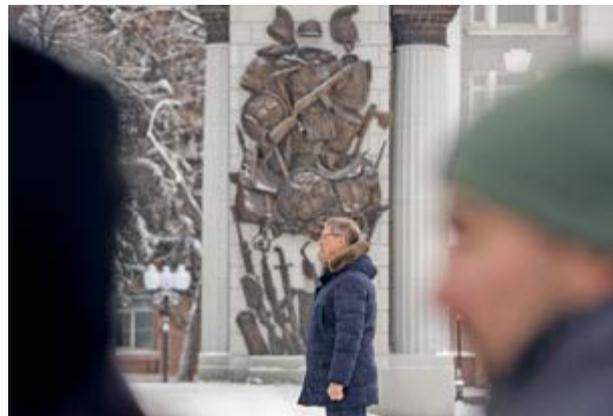
С 15 ПО 19 МАРТА В БАШКИРСКОМ ТЕАТРЕ ОПЕРЫ И БАЛЕТА ПРОШЛИ ТРАДИЦИОННЫЕ НУРЕЕВСКИЕ ДНИ. В ПРОГРАММЕ МЕРОПРИЯТИЯ БЫЛИ ДВА БАЛЕТА, ГАЛА-КОНЦЕРТ И ДВА КИНОПОКАЗА



НА СОВЕТСКОЙ ПЛОЩАДИ В УФЕ 23 ФЕВРАЛЯ ПРОШЛА ЦЕРЕМОНИЯ ВОЗЛОЖЕНИЯ ЦВЕТОВ К ПАМЯТНИКУ ГЕНЕРАЛ-МАЙОРУ МИНИГАЛИ ШАЙМУРАТОВУ. В МЕРОПРИЯТИИ ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ ПРЕДСТАВИТЕЛИ ВЛАСТИ, ГЛАВА БАШКИРИИ РАДИЙ ХАБИРОВ, ВЕТЕРАНЫ ВООРУЖЕННЫХ СИЛ, МОБИЛИЗОВАННЫЕ УЧАСТНИКИ СВО



В СТОЛИЦЕ БАШКИРИИ ПРАВОСЛАВНЫЕ ПРАЗДНОВАЛИ КРЕЩЕНИЕ ГОСПОДНЕ. В МЧС РЕСПУБЛИКИ СООБЩИЛИ, ЧТО ПО СОСТОЯНИЮ НА 8:00 19 ЯНВАРЯ В КУПЕЛЯХ ОКУНУЛИСЬ 13,3 ТЫС. ЧЕЛОВЕК



ГЛАВА БАШКИРИИ РАДИЙ ХАБИРОВ ВОЗЛОЖИЛ ЦВЕТЫ К ПАМЯТНИКУ МИНИГАЛИ ШАЙМУРАТОВУ И ПОЧТИЛ ПАМЯТЬ ЛЕГЕНДАРНОГО КОМАНДИРА МИНУТОЙ МОЛЧАНИЯ

КВАРТИРЫ

ОТ 4,7 МЛН ₽

РЕКЛАМА



**САДОВОЕ
КОЛЬЦО**

sadovoe-kolco.ru



**TERLE
PARK***

СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЙ ЗАСТРОЙЩИК «СК ПЕРСПЕКТИВА». ПРОЕКТНАЯ ДЕКЛАРАЦИЯ НА НАШ.ДОМ.РФ. *ТЕРЛЕПАРК



AIGUL.USMANOVA
КЕЙТЕРИНГ



САМЫЙ УДОБНЫЙ КЕЙТЕРИНГ В УФЕ

Вкусный и красивый стол
без хлопот. Еда халяль

Готовая сервировка блюд
на стильных досках

Принимаем заказы даже
за 2 часа до праздника



Уфа, ул. Кавказская 6/8

+7 (347) 266-00-73

+7 (927) 236-50-50

aigul-usmanova.ru

[aigul.usmanova](https://www.instagram.com/aigul.usmanova)

[aigul.usmanova1](https://www.facebook.com/aigul.usmanova1)