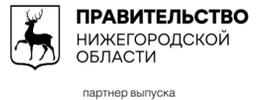




Цветные тематические страницы №9–12 являются составной частью газеты «Коммерсант». Распространяются только в составе газеты.

Экономика региона

13 декабря 2023 №232 (7677 с момента возобновления издания)



ПРАВИТЕЛЬСТВО НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ

партнер выпуска

kommersant.ru/regions/52

10 Как в Нижегородской области поддерживают малый и средний бизнес

12 Какие новые меры господдержки разрабатывают в регионе для индустрии гостеприимства



Все хорошо вкладывается

Нижегородская область вышла на лидирующие позиции по эффективности работы с инвесторами и созданию комфортных условий для бизнеса. «Деловая Россия» включила регион в топ-11 субъектов РФ с лучшими инвестиционными практиками, а в Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата Агентства стратегических инициатив Нижегородская область стала третьей, преодолев 67 строк. Экспоненциальный рост обеспечили поддержка предпринимателей, преференциальные экономические зоны, сокращение бюрократических проволочек, разработка и внедрение инвестиционного стандарта. Нижегородские практики получили признание российского руководства, их планируется тиражировать в других регионах.



— инвестиционный климат —

В условиях антироссийских санкций валовой региональный продукт Нижегородской области за три квартала 2023 года вырос на 9,3% к январю-сентябрю 2022 года, на 6,5 п.п. превысив рост российского ВВП. К концу года правительство региона прогнозирует рост индекса ВРП на 6% — немногим скромнее квартального результата с учетом решений ЦБ по ключевой ставке, взвинтивших процентные ставки по кредитам для бизнеса.

Объем инвестиций в основной капитал за девять месяцев при этом вырос на 19%, до 212,6 млрд руб., также превысив среднероссийский показатель. По данным властей, прежде всего рост обусловлен инвестиционной активностью в ключевых для региона обрабатывающих производствах и импортозамещением. «Другим значимым фактором роста инве-

стиций являются бюджетные источники. За первое полугодие 2023 года в структуре инвестиций крупных и средних предприятий на бюджетные средства пришлось 38,7%, или 57 млрд руб. Кроме того, мы продолжаем поддерживать приоритетные инвестпроекты. За январь–июнь размер их государственной поддержки составил 1,9 млрд руб.», — отметил заместитель нижегородского губернатора Егор Поляков.

Показатели деятельности регионов по созданию комфортных условий для развития инвестиций традиционно отражаются в рейтингах инвестиционной привлекательности. В ключевом из них — Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата Агентства стратегических инициатив — за пять лет Нижегородской области удалось подняться на 67 позиций и в 2023 году занять третье место в рейтинге. А «Деловая Россия» включила Нижегородскую область в этом году в топ-11 регионов с лучшими практиками работы инвестиционных команд.

Инвестиции по стандарту

Системность процессов при взаимодействии с инвесторами призван обеспечить региональный инвестиционный стандарт — свод единых правил сопровождения инвестпроектов для слаженной работы органов власти и сетевых организаций. В Нижегородской области внедрение инвестстандарта началось в прошлом году в числе пилотных регионов. В итоге, как стало известно на форуме «Региональный инвестиционный стандарт-2023», состоявшемся в Нижнем Новгороде в октябре, по индексу эффективности внедрения стандарта Нижегородская область заняла второе место после Москвы.

Регион одним из первых запустил все элементы инвестстандарта: в качестве «единого окна» для инвесторов работает Корпорация развития, для решения вопросов можно обратиться в совет по стратегии и инвестициям (инвесткомитет), сформированы удобная карта с базой инвестилоадресов региона, инвестиционная декларация и свод инвестиционных правил. Кроме того, в регионе разработан инвестиционный профиль муниципалитетов, благодаря которому заинтересованные инвесторы могут получить подробные данные о социально-экономическом развитии территории, оценить риски и выбрать оптимальную площадку под будущий проект. Для сопровождения проектов на всех стадиях реализации создан институт инвестиционных уполномоченных и территориальных управляющих инвестиционных проектов.

Параллельно Нижегородская область работает над упрощением стандартных процедур, сопровождающих любой инвестиционный проект. Губернатор Длеб Никитин подсчитал, что максимальные потери времени инвестор несет при подготовке градостроительной документации: 80% инвестиционных заявок требуют проекта планировки территории, и три четверти документов из-за ошибок возвращают на доработку. Для решения этой проблемы мы усовершенствовали портал государственной информационной системы для обеспечения градостроительной деятельности (ГИС ОГД) Нижегородской области и запустили так называемый сервис самопроверки. Это единственная подобная практика в стране, когда система автоматически проверяет загруженную документацию на предмет ошибок. Такая проверка позволяет сократить 12 типовых существенных ошибок, и мы получаем два эффекта. Во-первых, результат приходит в личный кабинет инвестора на портале госуслуг, и он без лишней переписки работает с этими замечаниями. Во-вторых, инвесторы становятся нашими полноценными партнерами при формировании централизованной ГИС ОГД нижегородской агломерации», — рассказал губернатор участникам форума.

Традиционно непростые отношения у инвесторов складываются с ресурсоснабжающими организациями (РСО) в вопросе сроков и стоимости подключения объектов к инженерным сетям. Законодательством установлен срок 18 месяцев вне зависимости от характеристик объектов, а стоимость подключения зачастую эквивалентна объему инвестиций в проект. Для решения этой проблемы в Нижегородской области разработали и внедрили принцип категорирования подключения вне зависимости от характеристик предприятия, что позволило сократить сроки в 1,5–2 раза. Длеб Никитин предложил тиражировать нижегородскую практику во всех регионах: для этого необходимо обязать РСО интегрировать свои информационные системы с региональными порталами государственных и муниципальных услуг, а в идеале — с еди-

мым порталом госуслуг (ЕПГУ). «Ключевой момент нашего будущего успеха — настоящее единое окно, когда инвестор не должен будет обращаться больше никуда, кроме как на единый портал. И через единый портал мы сможем выйти на ГИС ОГД и все взаимодействие строить через привязку к цифровому следу», — пояснил губернатор. Его инициативу обещали рассмотреть на федеральном уровне. Первый вице-премьер Андрей Белоусов, выступая на форуме, обозначил региональным властям три основные метрики оценки эффективности работы субъектов РФ с инвесторами: обратная связь от бизнеса, позиция региона в рейтинге АСИ и объем привлеченных частных инвестиций. «Дальнейшее развитие регионального инвестиционного стандарта должно идти через анализ и внедрение лучших практик, повышение квалификации инвестиционных команд, совершенствование законодательства для сокращения сроков подключения к сетям и через создание бесшовного клиентского пути. Подчеркну, что центр этой активности от Минэкономразвития России теперь находится в регионах: наполнять созданные институты содержанием должны именно в субъектах», — сообщил первый вице-премьер.

ОЗЭ и ныне там

Нижегородская область — исторически промышленный регион, производства в разных отраслях десятилетиями формировались по кластерному принципу. Сегодня подавляющее большинство инвесторов также развивают именно промышленные производства, вступаю в кооперацию или создавая акционерные предприятия, объединяющие партнеров вокруг себя. По этому принципу для инвесторов создают и подбирают площадки, обеспеченные всей необходимой инфраструктурой, на которых действуют льготный налоговый режим, оказывают господдержку и сокращают время принятия решений по ключевым вопросам.

Последние годы правительство Нижегородской области сосредоточилось на создании особых экономических зон

«Дефицит рабочих рук — проблема номер один»

— прямая речь —

По последним данным управления по труду и занятости населения Нижегородской области, региональные работодатели заявили более 70 тыс. вакансий. Нехватку персонала испытывают работодатели всех сфер деятельности, особенно обрабатывающих производств, на которые приходится почти четверть всех вакансий. При этом наибольшая потребность, 46% от общего количества, — в квалифицированных рабочих кадрах. Насколько эффективно бизнес и власть в Нижегородской области решают проблему дефицита кадров и какие еще пути возможны?



Евгений Люлин, председатель законодательного собрания Нижегородской области:

— Бизнес и власть в Нижегородской области уже многое делают, чтобы решить проблему. В регионе традиционно сильны партнерские связи между учреждениями образования и промышленными предприятиями. Форматы работы разные: это и профильные классы в школах (их уже более 900, в них учатся 9 тыс. человек и стоит задача увеличить это число до 12 тыс.), и производственная практика во время обучения в вузах и сузах, и целевой набор. Есть интересные пилотные программы, инициированные самими промышленниками. Например, проект развития кадрового потенциала промышленного кластера «Кулебаки-Вашаино», предусматривающий решения не только в сфере образования, но и в части развития территории: строительство жилья для сотрудников, социальные гарантии. Или совместный проект областного правительства и «Ростома» «Кузница эффективных кадров»: школьников-активистов поощряют посещением передовых предприятий, возможность попрактиковаться там в каникулы — здесь и профориентация, и патриотическое воспитание, и первые знания о бережливых технологиях.

Но чтобы коренным образом изменить сложившуюся ситуацию, необходимы системные меры. Нужно менять подход к прогнозированию потребности в кадрах, модернизировать инфраструктуру сузов, вводить обязательную отработку по специальности для выпускников, повышать престиж рабочих профессий. Пора смещать акценты в воспитании школьников: от идеологии общества потребления мы должны прийти к идеологии общест-

ва труда. Над этими проблемами нам предстоит работать совместно с федеральными органами власти. В Нижегородской области основой для практических решений станет кадровая стратегия, разработанная региональным правительством при экспертной поддержке научного сообщества. Сейчас документ проходит согласование.



Павел Солодкий, уполномоченный по защите прав предпринимателей Нижегородской области:

— Вопрос дефицита кадров — один из главных, обсуждаемых на встречах с предпринимателями сегодня. Специалисты не хватает во всех отраслях, и это проблема номер один не только для Нижегородской области, но и для всех регионов страны. Радует, что областное правительство готово оказывать всестороннюю поддержку бизнесу: расширен функционал кадровых служб региона, созданы центры подготовки и переподготовки специалистов, работают рекрутинговые ресурсы, есть совместные образовательные проекты, в которые активно вовлекают бизнес. При этом всем очевидно, что демографические проблемы невозможно решить быстро, кадровый голод будет только расти, а значит единственный путь обеспечить производственный потенциал — вкладываться в повышение производительности труда и автоматизацию технологических процессов. Именно об этом говорил губернатор Нижегородской области Длеб Никитин на ежегодной встрече с бизнесом, и в этом плане господдержка тоже оказывается, все инструменты работают.



Александр Аносов, генеральный директор Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей:

— Дефицит рабочих рук, нехватка квалифицированных кадров — действительно, проблема номер один. Промышленники, власть, представители системы образования ее видят и занимаются решением вопроса. Подвижек довольно много, но надо понимать, что эту проблему с наскока не решить, вся работа в этом направлении еще предстоит. И полноценная отдача от мер, принимаемых сегодня, будет через год-два, а то и через три года. Наши предприятия активно включились в реализацию федеральной программы «Профессио-

литет». Одной из его задач является вовлечение в систему среднего профобразования (СПО) представителей профессиональных сообществ. И здесь стоит отметить, что у нас в регионе уже давно, более десятка лет, промышленники ведут шефство над учреждениями СПО и активно участвуют и в развитии материальной базы колледжей и техникумов, и в организации учебного процесса. В нашем регионе ресурсные центры появились одними из первых в стране.

Но вопрос обеспечения кадрами промышленных предприятий связан не только с развитием системы СПО. Нужен комплексный подход, учитывающий и условия труда на предприятии, и комфортную среду, и в целом развитие территорий. И в этой связи важно, что в регионе набирает обороты механизм по применению инвестиционного налогового вычета. Это эффективная мера поддержки предприятий, вкладывающих средства в модернизацию, за что спасибо губернатору, по инициативе которого такой механизм и появился.

Некоторое время назад НАПП выступила с инициативой, предложив рассмотреть и реализовать комплексную программу на территории сразу трех промышленных районов юга области: Кулебаки, Вашаино, Выкса. Программа должна учитывать и развитие системы образования на данных территориях, и решение вопросов жилья для молодежи, и формирование комфортной городской среды. Мы полагаем, что именно за таким подходом будущее.

Промышленники также считают, что в решении проблемы дефицита кадров не стоит пренебрегать и такой мерой, как привлечение рабочих рук из других труднодоступных регионов страны. Мы проводим определенную работу в этом плане. Также занимаемся и вопросами, связанными с привлечением рабочих рук с постсоветского пространства, в частности, в рамках программы «Соотечественники» приглашаем к нам кадры из Казахстана и Узбекистана.



Оксана Исаева, заведующая организационной психологией, факультет менеджмента НИУ ВШЭ — Нижний Новгород:

— Задача укомплектования штата высокорезультативными и высокопотенциальными сотрудниками — приоритетная область управления персоналом. Ситуация в промышленности осложняется тем, что эта

отрасль экономики воспринимается многими соискателями, особенно молодежью, как непривлекательная для профессионального роста и развития. К сожалению, большинство студентов не знает, как реально устроена жизнь на заводах: в каких условиях работают сотрудники, какие интересные и порой судьбоносные для региона или страны задачи там решаются, какие технологии позволяют добиваться поставленных целей, какие возможности карьерного продвижения есть в этой отрасли. Поэтому для привлечения молодежи на производство важно максимально приближать реальные возможности работодателя к желаниям молодых людей по зарплате, условиям труда, по графику жизни на работе, а также последовательно и четко позиционировать промышленность как привлекательное место работы на понятном для молодежи языке. Эти шаги кажутся логичными. Реальная же сложность заключается в реализации целостной стратегии по изменению позиционирования отрасли. Это требует времени, сил и финансовых вложений. Но, как говорится, дорогу осилит идущий.



Юлия Малахова, директор по персоналу ПАО «Завод имени Г. И. Петровского»:

— В этом году наше предприятие поддержало федеральный проект «Профессионалитет» — завод стал участником образовательно-производственного кластера радиоэлектроники Нижегородской области. Это очень важный проект с точки зрения качества подготовки будущих специалистов: по его условиям предприятия вовлекаются в разработку и реализацию учебных программ техникумов и колледжей, а значит, обучение станет максимально адаптировано к реальным потребностям промышленников.

Но и количественные потребности в новых сотрудниках будут только расти: производство быстро развивается, растут объемы госзаказа. Поэтому нужны долгосрочные государственные меры: увеличение бюджетных мест для обучения рабочих специальностям и подготовки инженерно-конструкторских кадров, организация бесплатных курсов переподготовки с учетом потребности предприятий и изменения современных технологий. Необходимы мероприятия, направленные на повышение престижа работы в промышленности, как на федеральном, так и на региональном уровне. Работать в этом направлении надо начинать еще со школьниками.

Экономика региона

Большая поддержка для малых

В Нижегородской области растет количество субъектов малого и среднего бизнеса: за год их стало больше на 2,6 тыс., в секторе занято более 580 тыс. человек. Предпринимательскую активность стимулируют федеральные и региональные меры господдержки — регион среди лидеров по всем видам поддержки, доступным малому бизнесу в стране. Особенно востребованы гарантии и поручительства: их портфель уже в первом полугодии превысил показатель за весь 2022 год. Эксперты указывают на особую роль МСБ для региональной экономики в условиях санкций: предприниматели быстрее адаптируются к новым правилам игры, занимая освободившиеся ниши.



— бизнес и власть —

По данным единого реестра субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП) ФНС России на 10 ноября 2023 года, в Нижегородской области действуют 125,4 тыс. субъектов МСП, за год их стало больше на 2,6 тыс. (в октябре прошлого года было 122,8 тыс.). Рост обеспечивают индивидуальные предприниматели: их в регионе 75,1 тыс., что на 4,3 тыс. больше, чем годом ранее. Юристы зарегистрировано 50,3 тыс., их количество сократилось на 1,7 тыс.

Больше всего в общем объеме микропредприятий с годовым доходом до 120 млн руб. и численностью сотрудников до 15 человек — 119,6 тыс. Малых предприятий (доход до 800 млн руб., штат до 100 человек) насчитывается 5,3 тыс., средних (доход до 2 млрд руб., штат до 250 человек) — 0,5 тыс. В целом в секторе занято более 580 тыс., кроме того, более 150 тыс. человек зарегистрированы в качестве самозанятых.

По данным портала МСП.РФ на начало ноября, в топе по вырубке в Нижегородской области — оптовая и розничная торговля, гостиничный бизнес, деятельность в области здра-

воохранения и соцслужб, операции с недвижимостью и строительство. Месячный оборот малого и среднего предпринимательства в регионе платформа оценивает в 46 млрд руб. — это 11-е место в стране. Вклад предпринимателей в экономику области существенен: по данным Нижегородстата, за последние три года доля МСП в общем объеме валового регионального продукта колебалась в районе 27,3 — 27,7%.

«На развитие субъектов малого и среднего предпринимательства в Нижегородской области, конечно, оказали влияние и пандемия, и события, связанные с СВО. С одной стороны, колебание курса доллара и повышение процентных ставок в прошлом году негативно повлияли на развитие бизнеса. С другой стороны, для многих предпринимателей открылись новые ниши для заполнения рынка товарами, которые ранее производились иностранными компаниями», — отмечает уполномоченный по защите прав предпринимателей в Нижегородской области, председатель НРО «Деловой России» Павел Солодкий.

«Последние три с половиной года показало, что бизнес в Нижегородской области умеет адаптироваться к изменениям во внутрен-

ней и внешней среде, — добавляет председатель НРО «Опоры России» Ирина Садовникова. — Безусловно, это происходит с учетом выработаемых мер поддержки в диалоге с органами власти. Бизнес представляет свою экспертную позицию посредством общественных организаций и инфраструктуры поддержки, а правительство совместно с подведомственными структурами прорабатывает возможность реализации инициатив».

Нефинансовые меры

«Очень важно, чтобы возросло не только количество субъектов малого и среднего бизнеса, но и качество их работы», — отмечает министр промышленности, торговли и предпринимательства Нижегородской области Максим Черкасов. Поэтому одной из ключевых своих задач ведомство считает доведение до МСП мер господдержки в рамках нацпроектов «Малое и среднее предпринимательство», «Международная кооперация и экспорт», «Производительность труда».

«В нацпроектах заложено много разнообразных мер поддержки, и для нас важно донести эти возможности до бизнеса во всех уголках Нижегородской области, — продол-

жает министр. — Учитывая, что они часто обновляются, появляются, например, новые инструменты финансовой поддержки, мы системно проводим встречи на всей территории региона». С начала года в таких мероприятиях приняли участие более 600 предпринимателей из 19 муниципалитетов. Коммерсантов консультируют эксперты областного центра «Мой бизнес», регионального Центра поддержки экспорта, Центра импорта и импортозамещения Нижегородской области, технопарка «Анкудиновка», регионального Фонда развития промышленности и Центра инноваций социальной сферы.

В центрах «Мой бизнес» предпринимателям помогают бесплатно оформить статус ИП и ООО с одним учредителем (в этом году эта услуга востребована вдвое чаще, чем в прошлом, — за восемь месяцев 2023 года свою деятельность таким образом зарегистрировали более 600 нижегородцев), консультируют по кредитованию, налогообложению и бухгалтерии, обучают маркетингу и работе с маркетплейсами, приглашают принять участие в форумах и бизнес-миссиях, информируют о мерах федеральной и региональной господдержки и помогают оформить документы для ее получения.

Бизнес-омбудсмен Павел Солодкий отмечает и актуальный консалтинг региональных центров по поддержке внешнеэкономической деятельности: «Импортозамещение для предпринимателей — важная тема. Для развития данного направления губернатором своевременно, еще весной прошлого года, было принято решение о создании новых структур в министерстве поддержки предпринимательства, способствующих экспорту и импорту продукции. Были найдены сотни контактов новых производителей и новые рынки сбыта».

Гарантированная поддержка

Одна из самых востребованных финансовых мер господдержки малого бизнеса — гарантии и поручительства участников Национальной гарантийной системы, оператором которой является Корпорация МСП. По итогам первого полугодия 2023 года более 360 нижегородских компаний малого и среднего предпринимательства получили соответствующие обеспечения по кредитам на сумму более 23,6 млрд руб. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года этот объем увеличился почти в 3,5 раза и превысил показатель за весь 2022 год.

Этот тренд подтверждает и статистика подведомственной областному минпрому АНО «Агентство по развитию системы гарантий Нижегородской области»: по итогам 10 месяцев агентство выдало нижегородским коммерсантам 250 поручительств, что на 50% больше, чем за аналогичный период прошлого года. Предприниматели получили более 2,5 млрд руб. гарантийной поддержки, это позволило им привлечь свыше 6 млрд руб. заемного финансирования. «Поручительство по кредитам — одна из наиболее востребованных мер финансовой поддержки субъектов МСП. Мы будем и дальше увеличивать объемы поддержки», — заверил директор агентства Илья Тихонов.

«Инструменты гарантийной поддержки помогут в случае нехватки или недостаточности залогового обеспечения, в том числе по федеральным программам льготного кредитования, — пояснял на встрече с нижегородскими предпринимателями заместитель генерального директора Корпорации МСП Андрей Железняков. — На сегодня для предпринимателей действует программа «ПСК + 1764» со ставкой 7,5%–9%.

По программе стимулирования кредитования (ПСК), которая реализуется Корпорацией МСП совместно с Банком России, в первом полугодии нижегородские предприниматели получили почти 4 млрд руб. Финансирование таким образом привлекли более 180 предпринимателей региона, что почти в два раза больше показателя аналогичного периода прошлого года. По стартовавшей в августе 2022 года программе льготного инвесткредитования («ПСК + 1764»), оператором которой является Корпорация МСП, 37 компаний Нижегородской области получили на новые инвестиционные проекты долгосрочное финансирование на общую сумму более 4,1 млрд руб.

Микрозаем для микробизнеса

По данным единого реестра МСП, больше всего получателей господдержки в Нижегородской области среди микропредприятий — 53 тыс., это 85% от общего числа получателей. Самый востребованный инструмент господдержки с их стороны — льготные займы. Их предоставляет еще одна подведомственная региональному минпрому АНО «Микрокредитная компания для поддержки предпринимательства Нижегородской области» (ГосМФО).

«Нижегородские предприниматели могут получить от 50 тыс. до 5 млн руб. на приобретение коммерческой недвижимости, автомобилей, оборудования, на пополнение оборотных средств, а также на рефинансирование действующих кредитов. При этом ставка по таким займам не зависит от ключевой и сохраняется на протяжении всего срока договора на уровне от 1 до 10% годовых», — отмечает глава нижегородского минпрому Максим Черкасов. За девять месяцев 2023 года ГосМФО выдала более 270 млн льготных займов.

По словам министра, особенно растет спрос на льготные займы для рефинансирования кредитов коммерческих банков: за десять месяцев 2023 года сумма выданных займов на эти цели в три раза превысила показатели 2022-го и составила 68 млн руб. «Рефинансировать в ГосМФО можно любой предпринимательский кредит коммерческого банка. Этот вид господдержки позволяет снизить процентную ставку как минимум вдвое, в итоге она составит от 1% до 10%, тогда как в коммерческих банках средняя ставка достигает 19% годовых», — отметил Максим Черкасов.

Он добавил, что у нижегородских предпринимателей есть возможность рефинансировать действующие кредитные обязательства на сумму до 5 млн руб. по нескольким программам с различными условиями. Процентная ставка может быть снижена для предпринимателей из приоритетных отраслей (резиденты особых экономических зон, территория опережающего развития) c12

Бережливый подход

— производительность труда —

В условиях дефицита кадров повышение производительности труда становится одним из главных инструментов развития бизнеса. Участники нацпроекта «Производительность труда» могут подтвердить это конкретными показателями: за счет внедрения элементов бережливого производства сокращается время протекания процессов, растет выработка, снижаются объемы незавершенного производства. По словам экспертов, повышение производительности труда — это один из механизмов роста эффективности производства, позволяющий увеличить выработку на одного сотрудника, что, среди прочего, помогает и решению кадровых вопросов.

Нацпроект «Производительность труда» реализуется с 2018 года. За адресную поддержку предприятий в его рамках отвечают специально созданные центры компетенций — федеральный и 59 региональных (ФЦК и РЦК). Их эксперты бесплатно консультируют компании, помогают осваивать и внедрять инструменты бережливого производства: сокращать запасы и объемы незавершенного производства, обеспечивать полную загрузку оборудования, оптимизировать перемещения продукции и материалов и т.д. Нужные результаты добиваются за счет инженерных, управленческих решений, перестановки оборудования, обучения сотрудников. «Производительность труда — фундаментальный показатель, который отражает в одной цифре многие аспекты деятельности предприятия, показывает фактическую эффективность производственных и административных процессов, — комментирует генеральный директор ФЦК Николай Соломон. — Наша задача — помочь предприятиям, которые участвуют в проекте, «прыгнуть выше головы» и выйти на качественно новый уровень управления, обеспечить стабильный рост производительности и конкурентоспособности».

Участникам нацпроекта доступна и финансовая господдержка. В числе таких мер, например, льготный лизинг от Фонда развития промышленности, льготные займы ФРП до 300 млн руб. на период до пяти лет под 1% годовых, а также региональные меры поддержки, например субсидии на приобретение оборудования для внедрения бережливых технологий.

Претендовать на участие в проекте может предприятие с выручкой от 400 млн руб., относящееся к одной из пяти несырьевых отрас-



лей: обрабатывающие производства, сельское хозяйство, транспорт, строительство, торговля. Заявки претендентов согласовывают региональные правительства и ФЦК. В числе прочих критериев они учитывают готовность руководства предприятия к изменениям, существенный разрыв между текущими показателями производительности труда, оборачиваемости запасов и отраслевыми бенчмарками, а также возможность роста объема продаж за счет наращивания объемов производства.

В целом в стране в нацпроекте участвуют более 5 тыс. компаний. Реализация проекта на предприятии позволяет снизить время протекания процесса в среднем на 33%, сократить незавершенное производство на 16% и увеличить выработку на 47%.

В Нижегородской области бережливые технологии внедряют уже 247 предприятий — это один из самых высоких показателей. По данным портала «Производительность.рф», их выработка в среднем выросла на 42%, незавершенные производства сократились на 27%, время протекания процессов — на 30%.

Универсальные методы

Как только заявка компании одобрена и подписано соответствующее соглашение, эксперты ФЦК и РЦК начинают аудит предприятия, формируют рабочую группу и выбирают пилотный участок, на котором будут внедрять новые инструменты. В течение полугодия эксперты готовят внутренних тренеров, которые затем продолжают обучать коллег и внедрять новые инструменты на других участках уже

самостоятельно. Общее время участия в нацпроекте — три года, в течение которых ФЦК и РЦК продолжают курировать компанию.

Методы бережливого производства универсальны, но все рекомендации экспертов учитывают специфику отрасли и конкретного предприятия, его техническую и цифровую вооруженность. В Нижегородской области в нацпроекте участвуют предприятия разного профиля: судостроительные компании, производители автокомпонентов, химические производства, предприятия деревообрабатывающей отрасли и пищевой промышленности, а также логистические компании, предприятия ЖКХ и др.

Так, на ОАО «Завод „Нижегородский теплоход“» внедрение бережливых технологий позволило почти на треть увеличить выработку на пилотном участке и на 35% сократить время изготовления продукции. В качестве пилотного был выбран процесс изготовления комплектующих фундамента для двигателя судна — важного элемента, который обеспечивает жесткую опору, предотвращает проседание агрегата и распространение вибраций. По словам старшего руководителя проектов ФЦК Алексея Голубева, у компании был запрос на общую систематизацию работы: «Мы помогли ввести полный и прозрачный учет материалов, минимизировав их поиск, структурировать управление производственными бригадами и технологическим отделом. Также разрабатывали и внедряли специальные телеги для перемещения заготовок и полуфабрикатов, которые исключили перенос деталей вруч-

ную. Нам удалось сократить протяженность маршрута транспортировки на 75% — со 720 до 180 метров. Кроме того, внедрение системы 5S (система организации и рационализации рабочего пространства, один из инструментов бережливого производства — „Б“) на рабочих местах сварщиков позволило исключить поиск инструмента и оснастки, минимизировать переходы за материалами и улучшить эргономику рабочих мест». По словам директора по производству завода Владимира Дроздова, инструменты нацпроекта «Производительность труда» помогли изменить мышление сотрудников на всех уровнях и улучшить производственную культуру: «Люди теперь мыслят в рамках бережливого производства и занимаются постоянными улучшениями производственных и бизнес-процессов».

Министр промышленности, торговли и предпринимательства Нижегородской области Максим Черкасов рассказал, что инструменты нацпроекта «Производительность труда» позволяют ускорить работу, увеличить выработку и устранить издержки, не вкладывая дополнительных средств: «Например, в ООО «Ивитек» эксперты РЦК помогли ускорить процесс переналадки оборудования более чем в три раза — с 61-й до 18 минут. Вместе с другими улучшениями это позволило увеличить выработку на пилотном участке почти на 40%».

По словам руководителя РЦК Романа Рензина, они обучили бережливым технологиям 17 сотрудников предприятия и подготовили двух внутренних тренеров. «Мы предложили ряд улучшений пространства на производственной площадке согласно системе 5S, а также проанализировали и систематизировали работу пилотного участка. Нововведения позволили существенно разгрузить технические помещения и комнаты для хранения расходников и готовой продукции», — сообщил Роман Рензин.

У АО НПЦ «Салют», изготавливающего СВЧ-аппаратуру гражданского и спецназначения, был запрос на увеличение объема выпуска изделий без вложения дополнительных средств. «Эксперты РЦК провели диагностику производства и выявили более 47 проблем, в частности неравномерную загрузку и излишние перемещения на участке, — рассказал министр промышленности, торговли и предпринимательства Нижегородской области Максим Черкасов. — По каждому из вопросов были предложены решения. Реализация этих изменений позволит к моменту завершения проекта увеличить выработку на 11% и ускорить работу на 39%».

Ответ на кадровый вопрос

Принимая во внимание результаты национального проекта, растущий интерес предприятий и запросы регионов, Минэкономики РФ подготовило предложения по продлению нацпроекта. В ведомстве полагают, что дальнейшая реализация нацпроекта позволит сократить кадровый дефицит на 130 тыс. человек к концу 2024 года. «Если нацпроект продлят, эффект перекроет примерно 13% кадрового дефицита в стране», — прогнозировал директор департамента производительности труда, защиты и поощрения капиталовложений министерства Александр Молодцов.

«Повышение производительности труда — это один из механизмов повышения эффективности производства, позволяющий увеличить выработку на одного сотрудника, что, среди прочего, помогает и решению кадровых вопросов. Тут прямая связь: мы поставили на производстве, к примеру, роботизированную линию сварки, которая работает в режиме 24x7, и это высвобождает десяток рабочих рук», — комментирует генеральный директор Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей Александр Аносов. По его словам, предприятия ассоциации, присоединившиеся к нацпроекту «Производительность труда», уже «отмечают существенные перемены».

По словам профессора кафедры экономики и обеспечения экономической безопасности Нижегородского института управления — филиала РАНХиГС Александра Мазина, помимо инвестиционной активности, к факторам роста производительности труда относятся качество человеческого капитала, ресурсная база, технический уровень производства, инфраструктура и система управления и организации производства. «За счет любого из этих факторов можно компенсировать обострившийся в последнее время дефицит кадров, но лишь теоретически. Первые четыре группы факторов требуют не только инвестиций, но и времени; ни один из них (включая повышение квалификации персонала) не дает немедленной отдачи. И лишь за счет последнего фактора можно добиться позитивного результата относительно быстро и без больших затрат. Но для этого нужна продуманная расстановка управленческих кадров и минимизация административного вмешательства госструктур в экономическую деятельность предприятий», — заключает эксперт.

Людмила Аристова

Экономика региона

«Там, где растет прибыль, растут и инвестиции»

Индекс промышленного производства в Нижегородской области за девять месяцев 2023 года составил 109,9%, а по основополагающим для региональной экономики обрабатывающим отраслям — 110,1%. О роли господдержки в этой динамике и драйверах роста — заместитель губернатора Нижегородской области Андрей Саносян.



— интервью —

— Как изменился объем инвестиций в нижегородскую экономику за последние годы? Насколько эта динамика совпала с ожиданиями?

— Усиление инвестиционной активности в Нижегородской области мы наблюдаем с 2017 года. За этот период прирост инвестиций в основной капитал по региону составил почти 30%. Отмечу, что это в сопоставимых ценах. Совокупный объем инвестиций с 2017-го до 2023 года превысил 2 трлн руб.

Если говорить про этот год, также наблюдается положительная динамика. По итогам первого полугодия — плюс 19,2% к показателям аналогичного периода 2022-го. Важно, что мы фиксируем рост частных инвестиций более чем на 30%.

Что касается ожиданий, то мы всегда рассматриваем несколько сценариев — от негативного до позитивного и стараемся быть готовыми ко всему. В целом существующие показатели позволяют смотреть в будущее с оптимизмом.

Отдельно хочу отметить, что работа по улучшению инвестиционного климата — один из основных приоритетов для правительства региона, потому что от уровня развития бизнеса напрямую зависит количество доступных рабочих мест и средств в бюджете на благоустройство территорий, ремонт дорог, школ, детсадов и решение остальных социальных задач. О результатах работы свидетельствует то, что Нижегородская область

за пять лет поднялась с 70-го на третье место в Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата, составленного Агентством стратегических инициатив.

— В каких отраслях инвестиционная активность наиболее заметна? Почему?

— Одна из основных причин инвестиционного роста, как бы банально это ни звучало, — повышение финансовых результатов нижегородских компаний. Там, где растет прибыль, растут и инвестиции. Если говорить о наибольших суммах, вложенных в проекты, то здесь в лидерах, конечно, крупный нижегородский бизнес: «Лукойл-Нижегороднефтеоргсинтез», Выксунский металлургический завод, «Сибур-Кстово», бумкомбинат «Волга» и другие компании.

Если смотреть по направлениям, то рост показывает агропромышленный комплекс, предприятия, работающие в отрасли химии и нефтехимии, металлообработки, машиностроения, электроники, автомобильной промышленности. Существенный вклад в объем инвестиций в основной капитал обеспечивают логистические и инфраструктурные проекты. Важнейшим драйвером роста стало строительство трассы М-12.

Играют роль и меры господдержки, которые предоставляет регион. К примеру, в качестве специализаций нашей особой экономической зоны «Кулибин» выбраны химия, медицина, машиностроение, логистика. Соответственно, учитываются льготы, предоставляемые резидентам ОЭЗ, инвесторам выгодно реализовывать проекты в этих направлениях —

растет объем инвестиций. Также серьезные средства — около 4 млрд руб. — направляем на программы поддержки АПК, в частности животноводства и переработки молока. Как результат — видим, что появляются новые коровники, а молокозаводы вкладываются в расширение и обновление мощностей. Только в этом году проекты с миллиардными инвестициями завершили «Шахское молоко» и «Княгининское молоко».

— Объем промышленного производства в регионе за девять месяцев вырос почти на 10%. По каким отраслям?

— Индекс промышленного производства в Нижегородской области за девять месяцев составил 109,9%. По обрабатывающим производствам, на которые в регионе упор, — 110,1%. Это хорошие показатели, которые демонстрируют, что наши предприятия нашли новые возможности для развития, несмотря на санкционное давление. Основной вклад в положительную динамику продолжают вносить отрасли, ориентированные на импортозамещение. В 1,6 раза увеличилось производство электрического оборудования, на 26,8% — электроники и оптики, на 12,6% — мебели. Также фиксируется рост в производстве автомобилей, прицепов и полуприцепов, изделий из резины и пластмассы, продуктов питания, химических веществ.

— Какова роль господдержки в этой динамике? Какие меры в этом году особенно востребованы?

— Положительная динамика, которую мы видим сейчас, — во многом результат той работы, которая была проведена федеральным и региональным правительствами в период введения санкций в 2022 году. Тогда совместно с бизнесом был выработан целый комплекс антикризисных мер, направленных на стабилизацию ситуации. Только в региональном плане таких мер было более 70. Это льготы по налогам, программы финансовой поддержки, докапитализация фондов развития промышленности и фонда АПК, а также точечные решения, рассчитанные на конкретные отрасли. Большая часть этих мер выполняла свою функцию — дала время на то, чтобы компании нашли новых коммерческих партнеров, организовали альтернативные логистические цепочки.

В этом году самыми востребованными мерами поддержки являются льготные займы через федеральный и региональный фонды развития промышленности, региональную микрофинансовую организацию, Корпорация МСП, Минэкономразвития РФ. Также бизнес очень активно использует возможности по привлечению госгарантий для выдачи кредитов в рамках Национальной гарантийной системы.

В целом, что касается работы предпринимателей и самозанятых, все меры поддержки нацпроекта «Малое и среднее предпринимательство» можно назвать востребованными, просто разные меры рассчитаны на разные категории получателей. Обучение основам ведения своего дела и гранты для молодых и социальных предпринимателей нужны в основном для тех, кто начинает свой путь; те же займы и поручительство — для уже более опытных предпринимателей; организация участия в различных форумах, выставках и бизнес-миссиях — для тех, кто хочет масштабировать рынки сбыта. В нацпроекте очень широкий перечень мер поддержки, поэтому рекомендую всем, кто ведет свое дело или хочет его начать, обратиться в центр «Мой бизнес» — там всегда готовы подсказать, что и как лучше и выгоднее сделать.

— Растущие объемы производства и строительство новых производств требуют кадров. При этом Нижегородская область как промышленный регион испытывает беспрецедентную нехватку специалистов. Как решается этот вопрос?

— Действительно, кадровый вопрос в этом году вышел на передний план. Официальная безработица в регионе — 0,3%, а в банке вакансий — около 70 тыс. предложений. Из них 18 тыс. — вакансии на обрабатывающих производствах. Это очень серьезные вызовы.

Кстати, если раньше шла речь о том, что в реальном секторе не самые высокие зарплаты, то сейчас ситуация кардинально изменилась — промышленные предприятия готовы платить по 40–50 тыс. даже новым сотрудникам без опыта, а по некоторым рабочим специальностям — больше 100 тыс. руб.

В целом решений вопроса кадрового дефицита в промышленности не так много, а точнее, варианта всего три: привлечение работников со стороны — из другого региона или страны; ранняя профориентация и повышение привлекательности рабочих профессий и, наконец, повышение производительности труда, чтобы снизить саму потребность в кадрах. Остановлюсь на последних двух.

Фактически мы возвращаемся к связке «школа — техникум — предприятие». Для школьников основную ставку делаем на создание профильных классов. Сейчас их в регионе более 600 по различным направлениям: АПК, ИТ, инженерия и другим. В профильных классах уже обучаются 9 тыс. человек, и мы планируем увеличить это число до 12 тыс. Кроме того, в 2022 году создано девять классов со специализацией «судо-

строение» и один класс — «авиастроение». В этом году открываем еще пять классов по авиастроению.

Со студентами СПО немного другой вектор работы — действует программа «Профессионалитет». Уже созданы десять кластеров-связок «техникум — производство». Работаем над тем, чтобы как можно глубже интегрировать образовательный процесс в реальную работу. Кроме того, готовятся к открытию технопарк среднего профессионального образования в «Нижеполиграфе», где преподаватели, студенты и сотрудники предприятий смогут повышать свою квалификацию, используя самое современное оборудование.

Что касается повышения производительности труда, то в регионе действует односторонний национальный проект. Его участниками стали более 250 компаний. Это означает одна из самых важных мер поддержки для бизнеса. Суть в том, что специалисты федерального или регионального центров компетенций идеально бесплатно анализируют рабочие процессы и предлагают широкий перечень инструментов, позволяющих оптимизировать работу. В отдельных случаях выработка и скорость протекания процессов повышается на 40–50%. А это значит, для выполнения одного и того же объема задач нужно на 40–50% меньше сотрудников. Плюс снижаются издержки, то есть повышается конкурентоспособность продукции.

— Насколько методы бережливого производства универсальны как с точки зрения размера компании, так и специализации?

— С небольшими оговорками, они универсальны. Среди предприятий — участников нацпроекта «Производительность труда» у нас есть компании, занятые в самых разных отраслях: к примеру, в судостроении, металлообработке, химии, сельском хозяйстве, торговле.

Что касается формата компаний-участников, то в нацпроекте есть ограничение по выручке — от 400 млн руб. в год. Это не связано с нежеланием помогать малому бизнесу, просто сами инструменты бережливого производства наиболее эффективны на больших масштабах, когда процессы сложные, многоуровневые и предполагают работу больших коллективов. Локально небольшие компании могут внедрять инструменты бережливого производства самостоятельно, и для этого зачастую не требуется сложный анализ, аудит. А в качестве мер государственной поддержки для них намного актуальнее меры, заложенные нацпроектом «Малое и среднее предпринимательство».

Подготовил Александр Иванов

Инфраструктурный каркас

— инвестиции —

В этом году в Нижегородской области стартовали и продемонстрировали первые результаты капиталоемкие проекты, призванные в перспективе радикально поменять дорожную и транспортную инфраструктуру региона. Строятся новые станции метро, началась масштабная реформа электротранспорта, введен в эксплуатацию значимый участок федеральной трассы М-12 «Восток». Подробнее о проектах — в обзоре «Экономика региона».

Крупнейший в истории региона проект транспортной инфраструктуры, который был в фокусе в этом году, — строительство новых станций метро в Нижнем Новгороде. Автозаводскую линию метро продлевают до площади Свободы и Сенной площади, Сормовскую ветку — до новой станции «Сормовская». По экспертным оценкам, за счет строительства новых станций к 2028 году пассажиропоток метро должен вырасти в 2,6 раза, до 86 млн пассажиров в год.

В общей сложности на строительство планируется направить около 55 млрд руб. Основной источник финансирования — инфраструктурные бюджетные кредиты: Нижегородская область первой в стране получила из федерального бюджета стартовые транши. Сейчас заказчик совместно с Минстроем РФ решает вопросы по увеличению авансовых платежей в рамках общего контракта и опережающего федерального финансирования.

Пока по Сормовской ветке разрабатывают проектную документацию, на строительных площадках будущих станций Автозаводской линии продолжаются работы по подготовке стартовых котлованов. По официальным сообщениям, на площади Сенной практически все готово к сборке тоннельно-лепеходческого щита, на площади Свободы завершается вынос сложных инженерных коммуникаций — подрядчик продлил срок этих работ до 15 декабря.

Еще один капиталоемкий транспортный проект, который регион реализует с федеральной поддержкой, — реформа городского электротранспорта, оцененная в 51 млрд руб. За два года в Нижний Новгород планируется поставить 170 новых трамвайных вагонов и заменить 149 км путей. Это позволит к 2028 году увеличить пассажиропоток на этом виде транспорта в два раза, до 49 млн человек.

Кроме того, в рамках реформы для областного центра приобретают электробусы.

Они призваны сменить на линиях устаревшие троллейбусы. По оценкам региональных властей, за счет этого протяженность маршрутной сети общественного транспорта в Нижнем Новгороде увеличится на 31%, в том числе маршруты проложат до новых микрорайонов ЖК «Цветы», «Новая Кузнецкая», «Торпедо». Для нового транспорта в городе установят 53 зарядные станции.

На закупку 120 электробусов правительство Нижегородской области потратит 4,95 млрд руб., 96% из которых — это средства федерального бюджета и 4% — средства областного. Поставщики — Ликинский автобусный завод (входит в группу ГАЗ) и воронежское ООО «Нижеэктранс» (совместное предприятие нижегородских ООО «Фоксбас», ООО «Экологические проекты» и белорусского ВКМ Holding). Последнее также собирает для Нижнего Новгорода трамваи под торговой маркой «МиНиН».

Еще один проект, касающийся комфорта пассажиров, — строительство второй канатной дороги, через Оку. «Новая канатная дорога соединит две крупные городские магистрали — проспекты Ленина и Гагарина, — поясняет губернатор Глеб Никитин. — Это будет новый альтернативный вид транспорта, который позволит сэкономить пассажирам время на перемещение через реку. Время в пути составит 15 минут. Канатная дорога заберет себе часть пассажиропотока и снизит нагрузку на общественный транспорт».

Соглашение о проектировании, строительстве и эксплуатации канатной дороги протяженностью 3,3 км подписано с компанией «Урбантех», которая обещает вложить в проект 4,9 млрд руб. В начале октября региональный минград утвердил планировку территории под строительство канатной дороги. Предусмотрены три станции для посадки и высадки пассажиров: около станции метро «Заречная» в конце Заречного бульвара (ближе к реке) и вблизи ТЦ «Океанис».

Дорожим дорогами

Масштабные проекты не отменяют плановых работ. По данным министерства транспорта и автомобильных дорог Нижегородской области, на протяжении трех лет подряд регион входит в число субъектов РФ, лидирующих по темпам выполнения дорожного ремонта. По итогам ремонтной кампании этого года в рамках национального проекта «Безопасные качественные дороги» в области обновлено более 1 тыс. км дорог.



«Всегда основной акцент в дорожной кампании делаем на те дороги, которые ведут к важным объектам: поликлиникам, школам, детсадам, по которым проходят маршруты общественного транспорта. Так будет и в следующем году. Работаем постоянно также над повышением безопасности на наших дорогах», — прокомментировал итоги года губернатор Глеб Никитин. В областном правительстве уточнили, что в нормативное состояние в том числе приведено 183 км дорог, которыми жители пользуются для подъезда к медицинским учреждениям, и 263 км дорог к школам и культурно-досуговым центрам.

Бюджет ремонтной кампании превысил 19 млрд руб. По словам Глеба Никитина, часть работ удалось выполнить со значительным опережением за счет привлечения специальных казначейских кредитов.

По словам заместителя губернатора Сергея Морозова, общая протяженность дорог в регионе — почти 33,5 тыс. км и еще пять лет назад в нормативном состоянии находилось менее 30%. «За эти годы мы восстановили почти 5 тыс. км дорог, а объем финансирования удалось увеличить в 10 раз», — рассказывал господин Морозов во время стратсессии, посвященной развитию дорожной инфраструктуры. За последние годы в регионе построено несколько стратегически важных новых транспортных развязок и обходов крупных районных центров: юго-восточный и северо-восточный обходы Дивеева, развязка в районе деревни Ольгино и на ул. Циолковского в Нижнем Новгороде, Южный обход Арзамаса и др.

Кульминацией нового дорожного строительства на территории региона в этом

году стало открытие участка федеральной трассы М-12 «Восток», состоявшееся в присутствии президента Владимира Путина. По словам губернатора Глеба Никитина, по Нижегородской области проходит 280 км трассы, в прямой зоне влияния находится восемь прилегающих к трассе муниципалитетов, где проживает 270 тыс. человек: «Мы уже видим реализацию инвестиционных проектов — это 1,5 тыс. рабочих мест и 20 млрд руб. Но их, конечно же, будет гораздо больше. Туристический поток вырастет, по нашим оценкам, как минимум в семь раз до 2030 года. Это во многом связано с тем, что трасса проходит через Арзамас, который является одним из краевых узловых камней кластера Арзамас-Саров-Дивеево».

Людмила Аристова

Экономика региона

«Все, что делается в сфере культуры, — для повышения качества жизни самих нижегородцев»



— интервью —

Туристическая привлекательность Нижегородской области растет: спрос на места в гостиницах региона в пиковые периоды туристического сезона почти в 1,5 раза превышает предложение. О том, что региональные власти предпринимают для развития туристического потенциала, какие новые маршруты и меры господдержки разрабатывают и для кого на самом деле в Нижнем Новгороде проводится большое количество праздников и культурных мероприятий, «Ъ-Приволье» рассказал заместитель губернатора Олег Беркович.

— Сколько туристов посетит Нижегородскую область в 2023 году? Как их считают?

— По итогам 10 месяцев — 3,9 млн человек. Мы достигли результата предыдущего года и ждем, что к концу года цифра вырастет до 4,5 млн, то есть плюс 15% к итогам прошлого года. Расчеты основаны на данных big-data мобильных операторов, потому что информация Росстата, основанной на данных гостиниц, к сожалению, не хватает для того, чтобы правильно оценивать турпоток — половина приезжих останавливается в частном секторе или неклассифицированных средствах коллективного размещения (например, гостевых домах). Систему подсчета специально настраивали: в течение трех лет разрабатывали модели, исключая, например, экскурсантов, которые приезжают в регион на один день и от визита которых вклад в экономику не значителен. В итоге считаем только тех, кто приезжает с ночевкой.

— Какую роль в экономике региона играет сегодня индустрия гостеприимства?

— По итогам 2022 года объем платных туристических услуг составил в 14,4 млрд руб. В этом году ожидаем около 15 млрд руб., точная цифра появится к концу первого квартала следующего года. Вклад растет, но не пикообразно, а плавно. Потребовалось время на восстановление после коронавируса.

Тогда было серьезное падение внутри отрасли, и просто чудо, что удалось сохранить большинство гостиниц. На рынке это отразилось очень сильно, особенно в кадровых вопросах. Людей не хватает всей сфере гостеприимства. В некоторых топовых отелях открыто по 30–40 вакансий. И во время пиковых нагрузок, особенно летом, когда спрос на места в гостиницах превышает предложение на 40%, это отражается на качестве обслуживания.

— Как скоро, по вашим прогнозам, можно компенсировать нехватку номерного фонда?

— Чтобы количество номеров соответствовало потенциальному трафику — три-четыре года.

— Какие гостиничные сети проявляют интерес к Нижегородской области?

— Переговоры велись со всеми, но с учетом иностранных игроков российский рынок сузился. «Азимут», насколько я знаю, планирует реновацию своего отеля в Нижнем Новгороде. Мы этого очень ждем. «Космос-групп» изучает проекты. Нижегородский бизнес тоже готов инвестировать в строительство гостиниц. Сейчас на разных стадиях реализации находятся порядка 10 проектов, это как гостиницы, так и апартаменты, с общим номерным фондом около 1,5 тыс. мест.

— Инвесторы интересуются только Нижним Новгородом или другими городами области тоже?

— Основная работа по увеличению номерного фонда проводится, конечно, в Нижнем. Но в то же время регион входит в тройку лидеров по объему финансирования в рамках нацпроекта «Туризм» — выделяется господдержка на строительство глэмпингов. У нас 18 таких проектов, рассчитанных примерно на 300 номеров, в том числе 50 — в Шаранге, 18 — на берегу озера Тосканка, 25 — в Сокольском. За два года софинансирование из федерального бюджета этих проектов составил 563 млн руб. Это грант, невозвратные средства. И аналогичную сумму вложит бизнес.

— Насколько остро стоит вопрос о достаточности номерного фонда в малых городах?

— В некоторых населенных пунктах, например в Арзамасе, очень остро. Открытый в этом году участок новой федеральной трассы М-12 гарантирует городу дополнительный туристический поток. По этой трассе уже сейчас проезжают 45 тыс. машин в день, и, по прогнозам, трафик вырастет до 100 тыс. Это значит, будет много желающих заехать, погулять, выпить кофе, пообщаться и, может быть, переночевать. При этом в Арзамасе сейчас всего одна хорошая гостиница на 16 номеров. Для города с таким перспективным турпоток — это ни о чем.

Инфраструктурно центр Арзамаса готов к приему гостей, но не хватает активности со стороны бизнеса и разработанной событийной программы.

Сейчас в Арзамасе есть несколько объектов, которые мы предлагаем инвесторам, но их надо сначала отреставрировать. И без господдержки тут не обойтись. Регион уже субсидирует расходы по восстановлению и реставрации таких объектов. Мы также субсидируем кредитную ставку, потому что проекты гостиниц вместимостью меньше 120 номеров не подпадают под федеральные меры поддержки. А нам и в малых городах, и в Нижнем Новгороде нужны небольшие гостиницы. Поэтому на уровне региона будет запущена собственная программа по субсидированию процентных ставок по кредитам на строительство гостиниц.

— А как обстоят дела севернее, например в Гордце?

— Гордцу есть что продавать. Это музейный квартал, где еще не все дома используются в качестве туристических объектов, потому что в них пока находятся муниципальные и государственные органы власти. Построена новая часть набережной, благоустроен причал, рядом с которым комплекс «Город мастеров». Плюс новый музей Александра Невского и другие маленькие музейчики, которые сейчас обновляются по федеральным программам. Вся эта любознательность в хорошем смысле слова всегда будет интересна туристам. Но проблемы те же: не хватает достойных кафе, ресторанов и гостиниц.

Из хороших новостей — компания «Сладкая жизнь» купила фабрику «Гордечка ролпсы» и планирует вкладываться в развитие города. Это очень здорово, когда у малого города появляется такой партнер. Понятно, что он в первую очередь будет заниматься вопросами своего предприятия. Но и город без внимания не останется.

— А эта любознательность, стилизация туристических улиц под старину, которая начинается от Астрахани и при путешествии по Волге встречает туристов во всех городах, включая Гордце, не наскучит туристам? Есть ли смысл увлекаться вывесками с написанием через «ять»?

— В Гордце как раз вывесок через «ять» почти нет — там дизайн-код будет построен в большей степени на гордечской росписи. Вывески в этом стиле скоро появятся на госу-

дарственных и муниципальных учреждениях. А уже дальше задача муниципалитета — сделать так, чтобы они были везде.

Да, история с «ять» есть во многих городах, видимо, кому-то очень хочется обратно, в ту Россию. Но эта среда работает, она очень хорошо продается. В этом есть какой-то смысл, люди ищут корни.

— Планируется ли в Нижегородской области развивать пеший туризм, сплавлы?

— В следующем году начнем продумывать развитие инфраструктуры: организацию и благоустройство стоянок, санитарных зон и так далее. Пока мы не обращались за финансированием, это только идея. Но, надеюсь, уже в 2024 году приступим к практической реализации.

Кроме того, будем прорабатывать вопрос с созданием для таких маршрутов единого оператора, без которого система вряд ли будет работать: чтобы все было благоустроено, чисто, кто-то должен поддерживать порядок. В ближайшее время будем изучать опыт Красноярского края, который является сегодня лидером по развитию пешего туризма.

— Этот оператор будет со стороны или своей, нижегородский?

— Это не принципиально. Мы еще посмотрим, есть ли смысл делать его с государственным участием или как-то иначе. Главное, чтобы он мог обеспечить сухие навесы, стоянки, костровища, вывоз мусора. Проводить на таких объектах необходимый ремонт.

Кроме того, мы планируем вложения в инфраструктуру для пешего туризма и хотим провести конкурс для компаний, которые сдадут туристическое оборудование в прокат по разумным ценам. Это необходимо, чтобы такое оборудование стало доступнее и у нижегородцев не возникло необходимости покупать его и потом хранить где-то ради одной-двух поездок. Это будет один из инструментов для решения задачи, поставленной губернатором, по активизации детского пешего туризма и сплавов с детьми.

Еще одной мерой поддержки станет поддержка активных учителей и родителей, которые могут и хотят заниматься организацией таких походов. Понятно, что сопровождает детей лицензированный инструктор, а учитель и кто-то из родителей ему помогают. Этот вид отдыха должен стать более семейным, более теплым. Мы уже предусмотрели совместно с депутатами заксобрания поддержку экокореакционного туризма в виде грантов по 5 млн руб. Надеюсь на дальнейшие меры по стимулированию развития данного направления.

— Понятно, что сейчас приток туристов в регион во многом обеспечивают закрытые европейские границы. А что будет, когда их откроют? Насколько рискованно сегодня начинать проекты в туристическом бизнесе?

— Трудно прогнозировать, в какой момент европейские границы снова откроются для россиян. Но сейчас очень важно раскрутить маховик внутреннего туризма. С начала 1990-х в России ехать было неку-

да. Советское наследие обветшало и пришло в негодность, а ничего нового не строилось, города разбитые, смотреть нечего. Таким было состояние отрасли до середины 2000-х.

Потом Нижний принимал масштабные события: где-то помог чемпионат мира по футболу, где-то — большие юбилеи. Визуально мы сильно поменялись, есть ощущение роста за последние 20 лет. Но нужно еще лет пять, по моим ощущениям, чтобы люди снова привыкли путешествовать внутри страны.

И это история не только про гостиницы и места показа. Это еще и про развитие всех видов транспорта, за счет которого возникает большая связанность между разными регионами страны. Мы, например, еще даже не представляем себе, какое влияние на Нижний Новгород окажет трасса М-12. Про Арзамас и юг области все понятно, они будут оживать. Но после расширения трассы Р-158 в столицу региона обязательно пойдет дополнительный трафик: на дорогу от Арзамаса до Нижнего потребуются всего около 40 минут. Три часа от Москвы по М-12 и участок от Арзамаса — это просто ничего по времени. А Москва и область — это 20 млн человек. Для нас это огромный потенциал.

— Минувшим летом, когда только начинался фестиваль «Столица закатов», в социальных сетях были высказывания, что, мол, хватит уже праздников и лучше сосредоточиться на решении социальных проблем и на том, чтобы поднимать реальный сектор экономики. Что вы можете ответить на эту критику?

— Туристическая отрасль и вся сфера гостеприимства — это тоже реальный сектор экономики. Причем сектор, который в первую очередь рассчитан на самих нижегородцев. Например, ресторан не сможет жить только за счет туристов. Ему в первую очередь нужны местные клиенты, которые ходят в этот ресторан крулый год, а не только в туристический сезон.

Что касается событий и праздников, можно немного сократить их количество, но исключить полностью нельзя. Во-первых, мы конкурируем за людей с большим количеством регионов, и нам нужны эти люди. Во-вторых, все, что создается и делается в сфере культуры, — для повышения качества жизни самих нижегородцев, которым необходимо где-то отдыхать.

Можно вспомнить недавние времена, когда все говорили, что у нас в городе ничего не происходит. И аналогичная ситуация была в большинстве других регионов. Сейчас это не так. В масштабах реального сектора это стоит не очень дорого, но создает хороший социальный эффект. Главные потребители культурных событий и праздничных мероприятий — нижегородцы, а потому уже туристы. В основе всей этой работы лежит простая идея: пока ты сам себя не полюбишь, никто тебя не полюбит. Когда мы сами для себя сделаем комфортный город, в котором классно жить, в него поедут и другие люди.

Беседовал Андрей Репин

Все хорошо вкладывается

— инвестиционный климат —

с09 ОЭЗ) и территорий опережающего развития (ТОР) с преференциальными режимами. Флагманским для региона стал проект ОЭЗ «Кулибин» в Дзержинске на территории 724 га с перспективой роста до 6 тыс. га в ближайшие семь лет. Для резидентов ОЭЗ действуют нулевые ставки по налогу на имущество, землю и транспорт и пониженная ставка 2% по налогу на прибыль. «Уже сейчас „Кулибин“ позволяет Нижегородской области лидировать среди регионов в привлечении инвесторов. ОЭЗ — индустриальный парк и технопарк, необходимой инфраструктурой и производственными корпусами общей площадью 28 тыс. кв. м образует оптимальную экосистему для инвестирования. До конца 2023 года мы планируем получить статус инновационного научно-технологического центра для территории 5 га, примыкающей к ОЭЗ. Кроме того, корпорация развития Нижегородской области обладает необходимыми компетенциями в проектировании. Таким образом, правительство региона предоставляет бизнесу практически полный комплекс услуг», — рассказал заместитель губернатора Андрей Саносин.

Он добавил, что ОЭЗ и ТОР особенно популярны среди инвесторов: встречи с будущими резидентами начинаются с разговоров о том, что площадок под производства того или иного класса опасности осталось немного. «Уже сейчас более половины площадей ОЭЗ забронированы: соглашения либо уже подписаны, либо готовятся к подписанию. Чем больше становится резидентов, тем больше возрастают преимущества по привлечению смежных компаний. Формируется кооперация: зачастую процессы полного цикла не нужны на одном предприятии», — пояснил заместитель губернатора.

Экспертный совет «Кулибина» уже одобрил проекты 21 компании с инвестициями 32,46 млрд руб. Еще шесть новых компаний выразили намерения стать резидентами ОЭЗ с общим объемом проектных инвестиций более 30 млрд руб. В перспективе на территории ОЭЗ «Кулибин» правительство планирует разместить 60–65 предприятий с совокупным объемом инвестиций свыше 200 млрд руб., к 2030 году объем производства резидентов должен составить 1,5% валового регионального продукта (ВРП).

Столь масштабный проект должен быть обеспечен лабораторными корпусами для исследований, необходимой логистикой, жильем и социальной инфраструктурой. Для этого в ОЭЗ строятся автомобильные дороги, проектируется крупный жилой комплекс «Кулибин» площадью 120 тыс. кв. м почти на 3 тыс. квартир и 6 тыс. жителей. «Сегодня мы находимся в стадии формирования мастер-плана. Жилой комплекс планируется запускать очередями. По нашей достаточно консервативной оценке, первая очередь планируется в 2026 году. Проект рассчитываем реализовать через механизм комплексного развития территорий», — рассказал генеральный директор Корпорации развития Игорь Ищенко.

С учетом растущего производства сельхозпродукции и крупнейшего за историю Нижегородской области урожая зерна 2,17 млн тонн правительство планирует создать портовую ОЭЗ в районе города Бор и формирует проект агроиндустриального парка. Андрей Саносин полагает, что новые льготные территории привлекут в регион инвестиции в переработку сельхозпродукции. «Все это является одной из критически важных задач по увеличению привлекательности инвестиционного климата Нижегородской области. Сегодня корпорация развития Нижегородской области — лучшая в рейтинге Агентства стратегических инициатив», — сообщил заместитель губернатора.

Лес рабочих рук

Ключевая проблема как для новых инвесторов, так и уже работающих на территории региона компаний — острый дефицит кадров. В Нижегородской области вакантных свыше 70 тыс. рабочих мест. Только промышленность требует около 17 тыс. человек, из которых 7,5 тыс. нужны обрабатывающим предприятиям. При этом в активно развивающемся промышленном комплексе число сотрудников остается стабильным: заводы начали переманивать персонал друг у друга повышением зарплат.

Основным способом решения этой проблемы в региональном правительстве называют повышение производительности труда, но и подготовка новых кадров требует реформирования системы образования. «Времена, когда инвестор выбирал между регионами, прошли. Сейчас это макроэкономические в зависимости от сырья или рынка. Раньше

основными вопросами были инженерные коммуникации, налоговые льготы и стоимость денег. Сегодня на первую роль выходят наличие и стоимость кадров», — рассуждает Андрей Саносин.

Одна из основных задач правительства Нижегородской области — изменение системы среднего профессионального образования (СПО). По данным министерства образования и науки региона, в Нижегородской области работают 73 учреждения СПО, обучая студентов 137 специальностей и 55 рабочим профессиям. С 2007 года в Нижегородской области за счет федерального, регионального и частных бюджетов созданы 33 ресурсных центра для подготовки специалистов в приоритетных в экономике сферах. По федеральной программе «Молодые профессионалы» с 2019 года обучились 41 тыс. студентов, создано 66 мастерских с современным оборудованием, подсчитал министр образования Михаил Пучков.

В рамках федерального проекта «Профессионалитет» реформа СПО продолжается: как ожидается, к сентябрю 2024 года в Нижегородской области будут созданы десять профессиональных образовательных кластеров в металлургии, машиностроении, сельском хозяйстве, химической и строительной отраслях и гуманитарной сфере. Министерство прорабатывает вариант создания медицинского образовательного кластера с участием колледжей: такая возможность недавно была одобрена на федеральном уровне. «Основная цель проекта — создание новой гибкой системы подготовки квалифицированных кадров, отвечающих современным потребностям экономики. Он предполагает максимальную интеграцию колледжей и предприятий в реального сектора. Если раньше создавались отдельные мастерские с современным оборудованием, то в логике кластера лежит взаимодействие с предприятием», — пояснил господин Пучков. Создание кластеров предполагает работу с оборудованием и технологическими процессами предприятия-партнера в процессе обучения и наличие образовательной программы, разработанной совместно с заводом. Это позволит колледжам выпускать «кадры под ключ» для будущей работы на тех или иных предприятиях и заранее обучать сотрудников под конкретные задачи будущих инвестиционных проектов.

Роман Рыскаль

Большая поддержка для малых

— бизнес и власть —

с10 и промышленных парков, женщины-предприниматели и коммерсанты в возрасте до 35 лет и др.), зарегистрированных и осуществляющих деятельность на территории моногородов, заслуженных предпринимателей Нижегородской области, экспортеров, социальных предпринимателей, производителей импортозамещающей или биотехнологической продукции, ESG-ориентированных компаний и компаний, помогающих участникам СВО, а также для участников нацпроектов «Малое и среднее предпринимательство» (программы «Выращиваем» и «Производительность труда»), микрозаймы от ГосМФО востребованы и у самозанятых: они могут получить льготный заем от 50 до 500 тыс. руб. по ставке от 4% до 10% годовых. Соответствующая программа действует три года, и объем поддержки растет: если в 2021-м были профинансированы проекты самозанятых на 5 млн руб., в 2022 году — на 8 млн, в этом году сумма госзаймов за девять месяцев 2023 года составила 9 млн руб. Всего за время действия программы было профинансировано 64 проекта самозанятых.

Грант в помощь

Еще одна востребованная мера финансовой поддержки в рамках нацпроекта «Малое и среднее предпринимательство» — гранты на развитие бизнеса молодыми коммерсантами в возрасте до 25 лет и социальными предпринимателями. По итогам конкурса в этом году нижегородский минпром выбрал 301 победителя: конкурсная комиссия одобрила заявки 232 молодых предпринимателей на сумму более 113,1 млн руб. и 69 социальных предпринимателей на сумму более 33,6 млн руб. из 36 муниципалитетов Нижегородской области. Таким образом, общий объем поддержки, которую они получат, превысит 146 млн руб.

«Для молодых предпринимателей очень важна помощь на стартовом этапе, чтобы идея могла воплотиться в жизнь. Особенно значимо это сейчас», — прокомментировал итоги конкурса губернатор Глеб Никитин. При этом, по его словам, важно, чтобы этой возможностью могли воспользоваться моло-

дые предприниматели из муниципалитетов области: «Многие из них не просто хотят дать старт своему бизнесу, но и готовы способствовать развитию своего района, создавать рабочие места».

По данным минпрома, в этом году четверть получателей грантов — из Нижнего Новгорода, остальные — из районов области: наибольшее количество заявок поступило из Семеновского (19), Арзамаского (9), Павловского (18), Гордечского (8), Кстовского (15) округов, Дзержинский (9) и Володарский (7).

По словам главы областного минпрома, «проекты самые разнообразные»: «В первую очередь это, конечно, такие традиционные для старта бизнеса направления, как создание точек общепита, салонов красоты, организаций торговли. Молодежь предлагает большое количество проектов, связанных с созданием и развитием разнообразных производств: от заготовки леса до выпуска корпусной мебели и создания цеха мехобработки. Удивили девушки с такими нестандартными идеями для женского бизнеса идеями, как открытие кузницы или мастерских по ремонту, покраске и рихтовке автомобилей», — рассказал Максим Черкасов. Средства гранта позволят получателям оплатить аренду и ремонт помещений, коммунальные услуги и услуги электроснабжения, связи, подключение к технологическим сетям, оформление результатов интеллектуальной деятельности, программное обеспечение, франшизы, лизинг, сырье, расходные материалы.

Бизнес-омбудсмен Павел Солодкий считает, что мер поддержки начинающих предпринимателей должно быть больше: «Государственная поддержка существенная, но есть, над чем работать. Многие программы разработаны для поддержки уже действующих производств. Это компании, которые длительное время занимались поставкой товаров, они знают рынок, видят освобождающиеся ниши и готовы идти в производство. Тем, кто только собирается вложить средства в производство, требуются поручительство, залоги, гарантии. Предприниматели сталкиваются с недоверием со стороны кредитных организаций. Поэтому я вижу перспективную работу в данном направлении».

Людмила Аристова