

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И ИННОВАЦИИ

ГДЕ ПЕРМСКИЙ КРАЙ ИЩЕТ НОВЫХ
ИНОСТРАННЫХ ПАРТНЕРОВ // 11
ПЕРСПЕКТИВЫ НАРАЩИВАНИЯ
ПРОИЗВОДСТВА ПРЕДПРИЯТИЯМИ
МОТОРОСТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА // 14
КАК ПЕРМСКИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ
РЕШАЮТ ПРОБЛЕМУ
ДЕФИЦИТА КАДРОВ // 18



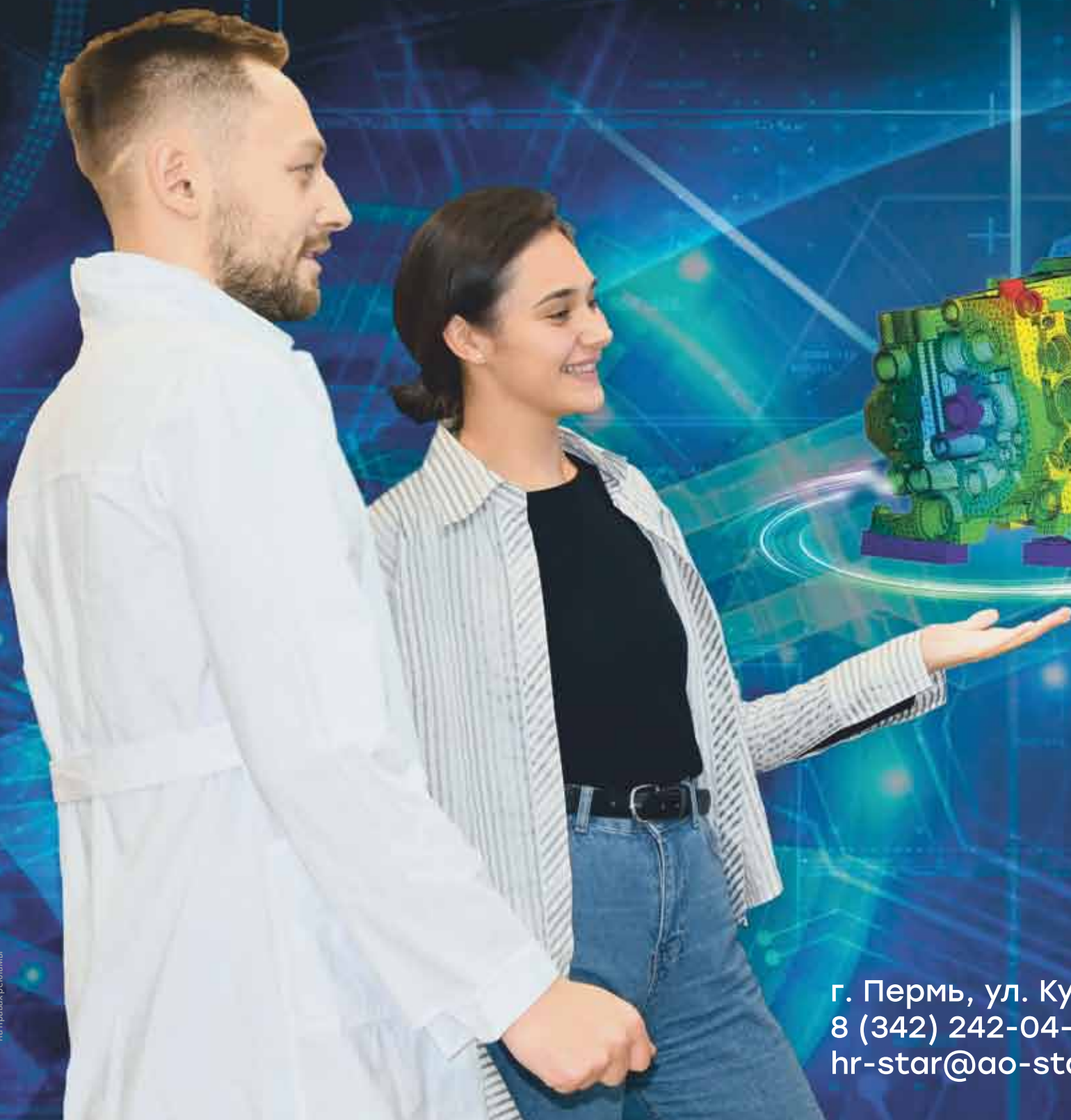
СРЕДА 29 НОЯБРЯ 2023 №222
(№7667 с момента возобновления издания)
Цветные тематические страницы №9–20
являются составной частью газеты «Коммерсантъ»
Свидетельство о рег. Роскомнадзора
ПИ № ФС77-76924 от 09.10.2019 г.
Распространяются только в составе газеты.

Коммерсантъ

BUSINESS GUIDE



Мы управляем энергией полёта!



г. Пермь, ул. Куйбышева, 140а
8 (342) 242-04-25, 242-05-70
hr-star@ao-star.ru



ИРИНА СУХАНОВА,
РЕДАКТОР BUSINESS GUIDE
«ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И ИННОВАЦИИ»

ЭКСПОРТ, ТЫ МИР

Вопреки негативным прогнозам о сокращении экспорта товаров, пермские товаропроизводители наращивают объемы сбыта. Вместо отказавшихся от сотрудничества европейских стран пермскую продукцию начали поставлять в страны Азии и ближнего зарубежья. Несмотря на то что переориентация сбытовых цепочек — довольно трудоемкое дело, выгоды от экспорта в связи с выросшим курсом рубля перекрывают возникающие проблемы. Промышленники учатся работать в новых условиях, осваивают новые рынки. Оказалось, что пермским предприятиям есть что предложить на рынках дружественных стран. Когда закрылась одна дверь, открылась другая. Вопрос налаживания новых дружественных связей оказался решаемым. Однако теперь у промышленников возникают новые проблемы, связанные с нехваткой кадров. Производить товары попросту некому. Демографическая яма 1990-х, частичная мобилизация и релокация нанесли серьезный урон рынку труда. В дефиците как квалифицированные кадры, так и разнорабочие. Для предприятий это новые вызовы, для населения — возможности. Теперь практически каждый, даже начинающий, специалист в цене и может выбирать для себя лучшие условия.

ИСКАТЬ И ТОРГОВАТЬСЯ ПЕРМСКИЕ ПРОМЫШЛЕННИКИ БЬЮТ РЕКОРДЫ ПО ОБЪЕМАМ ЭКСПОРТА СВОЕЙ ПРОДУКЦИИ. РОСТУ ЭКСПОРТНОГО НАПРАВЛЕНИЯ СПОСОБСТВУЕТ, ПРЕЖДЕ ВСЕГО, СЛАБОСТЬ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ВАЛЮТЫ, СЧИТАЮТ ТОВАРОПРОИЗВОДИТЕЛИ. ЗА ГОД ПОСЛЕ НАЧАЛА СВО ОНИ ПОЛНОСТЬЮ ПЕРЕСТРОИЛИ КАНАЛЫ ЗАРУБЕЖНОГО СБЫТА И СТАРАЮТСЯ НАЙТИ НОВЫХ КЛИЕНТОВ В АФРИКАНСКИХ И АЗИАТСКИХ СТРАНАХ. ПРИ ЭТОМ РАБОТАТЬ НА НОВЫХ РЫНКАХ СЛОЖНО, ТАК КАК ПРИХОДИТСЯ УЧИТЫВАТЬ МЕСТНЫЙ МЕНТАЛИТЕТ, ОТМЕЧАЮТ ЭКСПОРТЕРЫ. ВЯЧЕСЛАВ СУХАНОВ



ПЕРМСКИЕ ТОВАРОПРОИЗВОДИТЕЛИ НАЛАДИЛИ НОВЫЕ КАНАЛЫ СБЫТА В КИТАЙ

ПОСТАВКИ СДЕЛАНЫ В Пермском крае с 2020 года фиксируется рост объема экспортных поставок. Если в 2020 году предприятия-экспортеры Прикамья отгрузили своей продукции за рубеж на \$4,4 млрд, то в 2021 году этот показатель вырос почти на 80%, достигнув \$7,9 млрд. По итогам прошлого года, пермский бизнес экспортировал товаров на \$10,4 млрд, что стало рекордом. Рост превысил 32%. Это позволило Пермскому краю занять второе место среди регионов ПФО по товарообороту и объему экспорта. Прогнозы на 2023 год в минэкомразвития края не предоставили.

В товарной структуре экспорта Пермского края за 2022 год преобладали производство и поставка удобрений, товары топливно-энергетического комплекса, химической промышленности, лесопромышленного комплекса, машиностроения. Продукция пермских производителей поставлялась в 133 страны мира, в числе которых Бразилия, Китай, Казахстан. Активно растет и экспорт сельхозпродукции. Согласно опубликованным краевым минсельхозом данным, за 10 месяцев 2023 года экспорт пищевой продукции из Пермского края составил почти \$20 млн, что на 13% больше аналогичного показателя 2022 года (\$17,4 млн).

В основном пермские производители продуктов экспортируют товар по трем направлениям: Казахстан, Беларусь, Азербайджан, уточняют краевые аграрные власти. Статистика фиксирует рост зарубежных поставок следующих пищевых групп: «молокосодержащие продукты» и «сырные продукты», а также безалкогольных напитков, сливочного масла и кондитерских изделий.

ОБУСТРОЙСТВО СБЫТА Пермские производители наращивают экспорт на фоне полной ревизии деловых отношений с зарубежными партнерами. В 2022 году практически каждый ➔

ПО ИТОГАМ ПРОШЛОГО ГОДА, ПЕРМСКИЙ БИЗНЕС ЭКСПОРТИРОВАЛ ТОВАРОВ НА \$10,4 МЛРД

→ экспортер столкнулся с влиянием западных санкций, ему пришлось заново отстраивать логистические цепочки, искать новых трейдеров и рынки сбыта.

Например, кондитерская фабрика «Пермская» поставляла конфеты на европейские рынки, сейчас этот рынок практически закрыт. Борис Швайцер, гендиректор фабрики, уточнил, что небольшие поставки остались в Эстонию. Гендиректор деревообрабатывающего предприятия «Красный Октябрь» в Перми Александр Суслопаров вспоминает, что в Европу доля экспортных поставок завода прежде составляла 30%, сейчас — 0%. Европейские объемы компания переориентировала на Азию — КНР, ОАЭ.

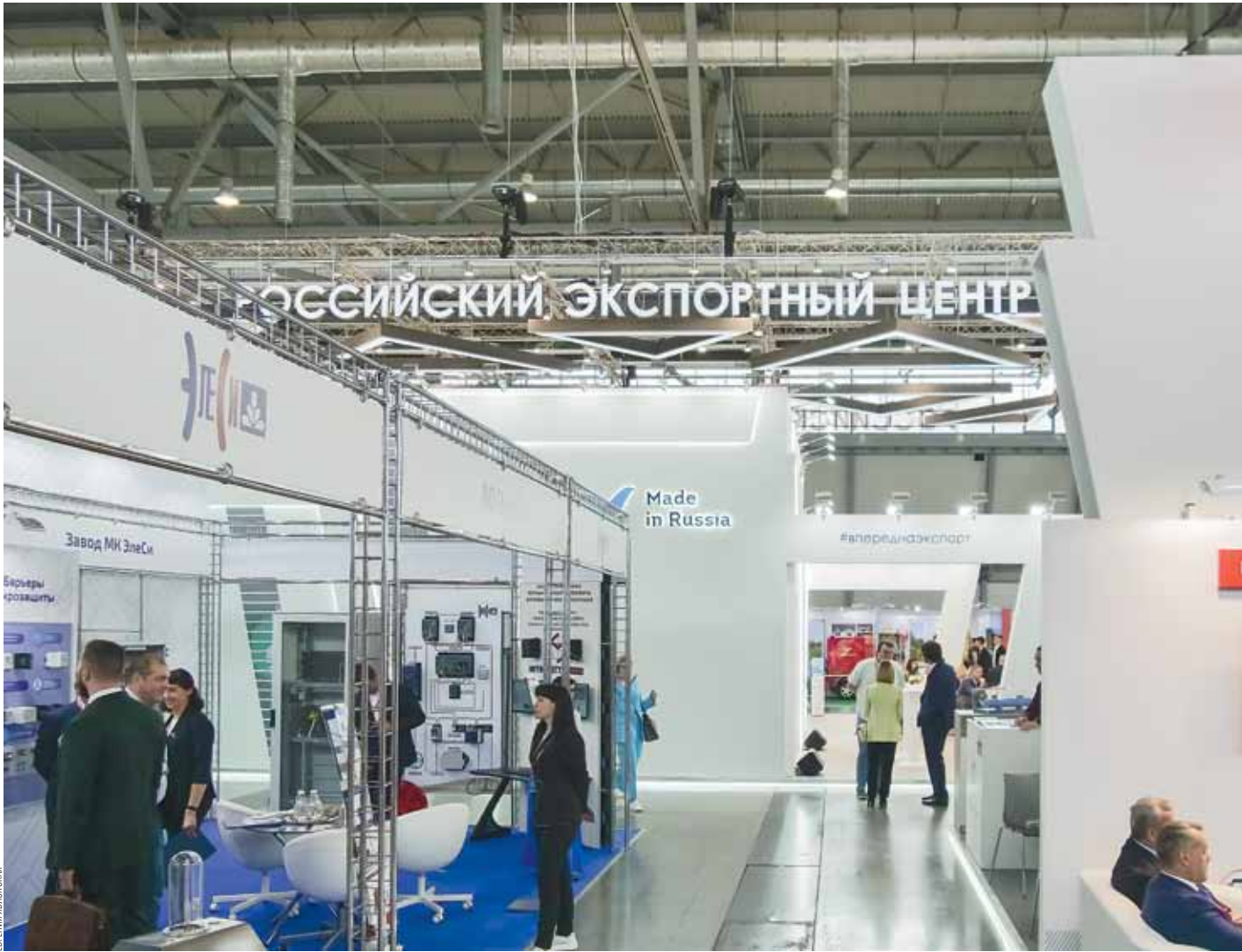
Впрочем, не все предприятия прекратили отношения с Европой. Так, гендиректор АО «Пермский мукомольный завод» Сергей Окишев рассказал BG, что предприятие продолжает сотрудничество с зарубежными партнерами из Европы, прежде всего в части поставок оборудования. На страны Азии его предприятие не стало переориентироваться. При этом руководитель ПМЗ отмечает, что сотрудничать с иностранными партнерами стало сложнее. «Возникают сложности с оплатой валютных счетов, идут проверки на вхождение в санкционные списки, это удлиняет время на совершение сделок», — говорит Сергей Окишев.

Гендиректор выставочного оператора «Pro Expo» Сергей Климов считает, что, несмотря на санкции, Европа еще долго останется деловым партнером пермских предприятий, поскольку индустриальная база создана на основе западных технологий: «Ее же надо обслуживать, модернизировать. Например, в тяжелом машиностроении признанные лидеры — немцы и американцы. Китайцам тяжело доминировать в этой истории».

Опрошенные BG товаропроизводители подтверждают, что основные рынки сбыта, помимо российского — бывшие советские республики из Средней Азии. Помимо них, поставки кондитерская фабрика «Пермская» делает в Китай и Монголию, добавляет Борис Швайцер. «Мы и до СВО ориентировались на азиатские рынки. Сейчас их доля просто выросла», — отмечает Александр Суслопаров. По закупкам оборудования «Красный Октябрь» переориентировался на Китай и Бразилию.

Рост внешнеэкономических сделок зависит в основном от курсовых разниц, говорит Борис Швайцер. Если рубль слабый по отношению к западной валюте, то и экспортировать выгодно. «Сейчас рубль „припал“, интерес к экспорту растет», — поясняет производитель. В прошлом, когда доллар снизился до отметки 60 руб. и ниже, пермские промышленники сообщали BG о невыгодности экспорта.

Однако при работе на новых рынках приходится учитывать местные особенности. «Менталитет контрагентов с китайского, африканского или арабского рынка другой, тут ничего не поделаешь. В Европе мы поставляли продукцию напрямую конечному потребителю. На новых рынках работа в основном идет через трейдеров», — говорит Александр Суслопаров. Например, так работают покупатели продукции пермского завода из Ирана. В этой стране потребители продукции российского завода, как правило, относятся к категории мелкого бизнеса, и они не могут позволить себе приобрести крупную партию. По-



РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР УЧИТ ПЕРМСКИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ПРАВИЛЬНО ВЫХОДИТЬ НА РЫНОК

этому они действуют через трейдера-импортера. «Наличие такого импортера — объективная необходимость на рынке», — резюмирует лесопромышленник. В некоторых странах лесной импорт зарегулирован государством: приходящим на рынок экспортерам можно работать только с теми трейдерами, кому разрешено на нем работать. Некоторые трейдеры управляются семейными фирмами, которым больше ста лет.

ПОКАЗАТЕЛЬНЫЕ ВЫСТУПЛЕНИЯ Для поиска новых контрагентов или выхода на новый рынок распространены два способа, рассказывает директор одного из предприятий Перми, просивший не упоминать его имя в печати. Первый — это участие в ярмарках, как российских, так и зарубежных. «Главное на такой выставке — увидеть производителя в лицо и сам товар пощупать», — объясняет собеседник. На стендах завязываются контакты, которые потом воплощаются в контракты и поставки, рассказывает промышленник. Стоимость участия в таких выставках — 2–3 млн руб.

Гендиректор выставочного оператора «Pro Expo» Сергей Климов заявил BG, что число желающих принять участие в выставках в этом году выросло на 20–25%. «Интерес к выставкам огромный. Мы его видим. Например, на нашу выставку в Екатеринбурге приехала компания из

Благовещенска и теперь звонит нам: „У нас столько заказов, что мы не в силах с ними справиться“, — делится мнением участник рынка.

Второй способ — обратиться за помощью в Российский экспортный центр, который поможет с контактами импортеров за рубежом. Гендиректор кондитерской фабрики «Пермская» Борис Швайцер рассказал, что его компания пользуется услугами Российского экспортного центра. Эта структура помогает экспортеру делать бесплатный анализ рынка той страны, куда экспортер собирается выйти. Пользу приносит субсидирование Российского экспортного центра производителю за его участие в зарубежных выставках.

«Как говорится, под лежащий камень вода не течет, поэтому мы участвуем в выставках и бизнес-миссиях», — продолжает Александр Суслопаров. — Может быть, за время деловой поездки контракт и не заключишь. Но появится контакт, а он даст тебе толчок для дальнейших переговоров».

И наконец, наиболее сложный и затратный способ продвижения российской продукции за рубежом — нанять в интересующей стране дилера, который будет предлагать твой товар на местном рынке, говорит собеседник BG: «Любая крупная международная компания имеет на зарубежных рынках присутствия таких дистрибьюторов. Пермские — далеко не все».

Для стимулирования экспорта еще со времен губернатора Максима Решетникова краевые власти в 2019 году начали организовывать челночные бизнес-миссии в зарубежные страны. В этом году российский бизнес краевые власти свозили в Индию и Турцию, в 2022 году — в ОАЭ. По итогам форумов и бизнес-миссий компании из Пермского края в 2022 году заключили контракты на 1,2 млрд руб., сообщил губернатор Прикамья Дмитрий Махонин.

С 2020 года в крае также введена субсидия на компенсацию затрат по транспортировке товаров за рубеж. По данным краевого минэкономразвития, в 2022 году количество получателей поддержки увеличилось почти в два раза — до 38 субъектов МСП (в 2021 году — 22). Объем предоставленной субсидии также увеличился в два раза: 20 млн руб. в 2022 году и 10 млн руб. в 2021 году. Программа субсидирования продлена на 2023–2025 годы с запланированным бюджетом 30 млн руб. ежегодно. В пермском экспортном центре проходят вебинары, семинары и различные мастер-классы с привлечением специалистов Российского экспортного центра.

В то же время экспортеры отмечают и возросший интерес к своим товарам на родине. «Красный Октябрь», например, подписал соглашение с сетью «Леруа Мерлен» и реализует через торговые центры пиломатериалы. ■

В 2022 ГОДУ ПРАКТИЧЕСКИ КАЖДЫЙ ЭКСПОРТЕР СТОЛКНУЛСЯ С ВЛИЯНИЕМ ЗАПАДНЫХ САНКЦИЙ

Просвещать и показывать

Пермские нефтепереработчики поддержали оригинальные экологические проекты

Ежегодно одно из ведущих нефтеперерабатывающих предприятий в стране ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез» инвестирует более 1 млрд руб. в мероприятия по защите окружающей среды. Речь идет не только о масштабных инженерных и технических решениях, касающихся производства, но и о проектах в сфере экологического просвещения. Традиционно в них активно участвуют взрослые и дети из «родного» для предприятия Индустриального района. На протяжении последних лет пермские нефтепереработчики реализовали множество экологических проектов, в том числе активно вовлекая в них юных жителей города. Среди таких проектов – традиционные мастер-классы, конкурсы и квесты, которые пользуются заслуженной популярностью среди жителей региона, но каждый год промышленники изобретают новые способы экологического просвещения людей.

ПО ГОРАМ И СКАЛАМ

В 2023 году пермские нефтепереработчики поучаствовали в разработке экопросветительской настольной игры «Горы. Камни. Скалы Пермского края». «Мемо» в непринужденной и интересной форме знакомит игроков с уникальной природой Пермского края и рассказывает о том, как ее сохранить. Помимо завода, в создании этого интересного досугового и образовательного продукта принимали участие дирекция особо охраняемых природных территорий региона, министерство природы Пермского края и банк «Открытие». Представление о своеобразии природы Прикамья можно получить, лишь взглянув на упаковочную коробку, которая изготовлена с использованием элементов уникального пермского звериного стиля. Двое или несколько участников играют с сорока карточками, на которых изображены фотографии наиболее известных и еще не оцененных достопримечательностей Прикамья. Целевая аудитория игры – это школьники среднего возраста, но познакомиться с природными объектами родного края могут, конечно, и взрослые.

Команда проекта уверена, что через игровой процесс каждый участник будет вовлечен в дело сохранения экологии региона. Всего выпущено 1 тыс. экземпляров игры, ее презентация проведена в Перми и других городах Пермского края. В тесте настольной игры приняли участие несколько десятков школьников, и сейчас такие мемо-

встречи продолжаются как в школах, так и в общественных центрах.

На презентациях специалисты рассказывают детям и взрослым об уникальности особо охраняемых территорий родного края и показывают увлекательный фильм о сплаве по одной из красивейших и малодоступных рек Прикамья – Вишере. Инициаторы этого экопросветительского проекта уверены, что «Горы. Камни. Скалы Пермского края» имеют большой потенциал для масштабирования.

КВЕСТ ГОДА

Программа экологического просвещения «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтеза» не ограничивается проведением лекций и презентаций «в четырех стенах», а включает и «полевые» мероприятия. В основном они связаны со знаковыми для города природными территориями. Так, команда пермских нефтепереработчиков разработала экологический квест «Хранитель леса», который проводится на особо охраняемой природной территории «Черняевский лес».

9 сентября в квесте приняли участие более 200 человек, которые разделились на 35 команд. Выйти на тропинки Черняевского леса решили семейные пары, коллективы школ и просто единомышленники. На первый взгляд, игра-загадка «Хранитель леса» напоминает соревнования по спортивному ориентированию. Каждая команда получила своеобразный блокнот-бегун с маршрутом следования, а также заданиями, ребусами и полезной информацией. Участники разбирались с названиями деревьев, которые встречаются в Черняевском лесу, подбирали корм для местных животных. Параллельно они собирали мусор и получали знания о правильном отношении к природной среде. Собранные отходы были отсортированы по принципу: «бумага – стекло – пластик» и отправлены на переработку.

Энергичная прогулка подняла командам настроение и сделала лес значительно чище. Лучшие команды были отмечены призами: участники получили сумки из экологических материалов, настольные мемоигры, а также различные сувениры.



Помощник генерального директора по связям с общественностью «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтеза» Вера Мартынюк уверена, что экологическое просвещение, особенно детей, не должно и не может быть скучным: «Ребята гораздо лучше воспринимают информацию в игровой форме, например – когда они вовлечены в выполнение различных заданий и в другие интересные активности».

Лесничий Черняевского леса Вадим Саначев говорит, что участники квеста внесли значительный вклад в улучшение экологического состояния территории, поскольку очистили от мусора дорожки и тропинки, наиболее популярные среди посетителей.

«Легковоспламеняемый мусор довольно часто становится источником пожаров, – рассказывает лесничий, – из-за него гибнут растения и животные. Например, животные могут съесть пластик и отравиться, а небольшие млекопитающие – запутаться в проволоке или застрять головой в банке. Такие животные, даже если не погибают, то становятся легкой добычей для хищников. Поэтому мероприятия, на которые приходят двести человек и убирают мусор, очень важны для нашего Черняевского леса».

Вадим Саначев уверен также, что экологическое просвещение в природных условиях проходит гораздо эффективнее и, можно сказать, нагляднее. «Для участников это еще и физическая активность на свежем воздухе», – считает лесничий.

ВКЛЮЧЕННОЕ НАБЛЮДЕНИЕ

С 2019 года «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез» поддерживает проект «Бердинг в Перми». Бердинг (сокращенно от английского birdwatching) – это процесс наблюдения за птицами и регистрация его результатов в соревновательной форме. Пермское движение

бердеров изначально возникло как школьный проект, победивший на конкурсе «Пермь – мастерская будущего», что позволило ему получить поддержку нефтеперерабатывающего предприятия. С этого времени соревнования по спортивной орнитологии проводятся ежегодно. Задача участников – увидеть или услышать за определенное время максимальное количество видов птиц на ограниченной территории, определить их названия и занести в чек-лист. В конце соревнований результаты наблюдений оценивают эксперты. При этом занятия бердингом решают и практические вопросы, позволяя вести учет птиц, оценивать, а также прогнозировать их численность. Наблюдения участники соревнований совмещают с прогулкой по красивым местам на свежем воздухе и общением с единомышленниками. Для наблюдения за птицами необязательно выезжать далеко за город. С основами спортивной орнитологии все желающие могут ознакомиться на бердинг-марафонах, которые проходят в саду им. В. Л. Миндовского в Индустриальном районе Перми. Организатор и идейный вдохновитель движения «Бердинг в Перми» Екатерина Харитоновна рассказывает, что марафон, по своей сути, моделирует «настоящие» соревнования. «Участники получают представление, как организованы основные этапы соревновательного процесса, тренируют внимание, учатся пользоваться определителями птиц через цифровые приложения и справочники, – поясняет педагог. – Прийти на марафон могут все желающие, даже без опыта».

По словам Екатерины Харитоновой, движение «Бердинг в Перми» развивается как в рамках школьных мероприятий, так и в качестве семейного увлечения. Она отмечает, что соревнования – это лишь один из этапов деятельности. Круглый год орнитологи проводят мастер-классы в школах и на различных мероприятиях. Например, участники могут научиться правильно делать кормушки и узнать об особенностях подкормки птиц в зимнее время. Екате-

рина Харитоновна убеждена, что к разнообразным видам экологической активности дети должны привлекаться с младшего школьного возраста.

«Именно в это время у ребят формируются интересы, – отмечает педагог Харитоновна. – Часто школьники, которые участвуют в нашем движении, приводят своих друзей и родителей».

По ее словам, движение пермских бердеров насчитывает не менее 1,5 тыс. человек.

Движение «Бердинг в Перми», как и многие другие экологические проекты, которые поддержал «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез», возникло как школьная инициатива. Ежегодно предприятие проводит конкурс «Пермь – мастерская будущего», в ходе которого юные активисты представляют свои проекты, направленные на решение экологических задач. В этом году победителем стал проект по обустройству экотропы «Парк Победы». Школьники провели субботник на одноименной территории в Индустриальном районе Перми. С помощью нефтепереработчиков в начале парка была установлена входная группа. Начальник управления по охране окружающей среды министерства природных ресурсов, лесного хозяйства и экологии Пермского края Лев Третьяков говорит, что в конце ноября краевое законодательство в этой отрасли изменится. Так, ожидается, что в ближайшее время Законодательное собрание примет во втором чтении закон «Об основах формирования экологической культуры в Пермском крае», внесенный по инициативе губернатора Дмитрия Махонина. «В этом нормативном акте будут четко обозначены все виды мероприятий, которые относятся к экологопросветительской деятельности, – отметил Лев Третьяков. – Конечно же, мы будем рады, если пермские промышленные предприятия будут оказывать поддержку в их организации и проведении и в дальнейшем».



ПЕРМСКИМ ДВИГАТЕЛЯМ ПОДБИРАЮТ РЕЖИМ

ОБЪЕДИНЕННАЯ ДВИГАТЕЛЕСТРОИТЕЛЬНАЯ КОРПОРАЦИЯ СКОРРЕКТИРОВАЛА ПЛАН ДЛЯ АО «ОДК — ПЕРМСКИЕ МОТОРЫ» ПО ИЗГОТОВЛЕНИЮ ДВИГАТЕЛЯ ПД-14 ДЛЯ ПЕРСПЕКТИВНОГО ЛАЙНЕРА МС-21. ТАК, В 2025 ГОДУ ЗАВОД ИЗГОТОВИТ НА ДЕСЯТЬ ИЗДЕЛИЙ МЕНЬШЕ, ЧЕМ БЫЛО ЗАЯВЛЕНО В ПРОШЛОМ ДЕКАБРЕ, ПРИЧИНЫ РЕШЕНИЯ НЕ НАЗЫВАЮТСЯ. РАНЕЕ «ПЕРМСКИЕ МОТОРЫ» ОБНАРОДОВАЛИ ДАННЫЕ, ПО КОТОРЫМ К 2028 ГОДУ ЗАВОД СОБИРАЛСЯ ЕЖЕГОДНО ПРОИЗВОДИТЬ 280 ДВИГАТЕЛЕЙ ПД-14 И ПС-90А. ИСТОЧНИКИ НЕ ИСКЛЮЧАЮТ, ЧТО КОРРЕКТИРОВКА МОЖЕТ БЫТЬ СВЯЗАНА СО СДВИГОМ СРОКОВ ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ НОВЫХ ТИПОВ САМОЛЕТОВ ИЛИ ОГРАНИЧЕННЫМИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ МОЩНОСТЯМИ ПРЕДПРИЯТИЯ. ЭКСПЕРТЫ ОТМЕЧАЮТ, ЧТО ИЗГОТАВЛИВАТЬ ДВИГАТЕЛЬ «ВПРОК» ЭКОНОМИЧЕСКИ НЕВЫГОДНО.

ДМИТРИЙ АСТАХОВ

А МЫ ПД ЖДЕМ 19 октября 2023 года генеральный конструктор АО «ОДК-Авиадвигатель» Александр Иноземцев отчитался президенту Владимиру Путину о темпах производства перспективного двигателя ПД-14, который разработан и серийно изготавливается в Перми. Этим двигателем будет оснащаться среднемагистральный самолет МС-21, его производство осваивается на Иркутском авиационном заводе. По словам господина Иноземцева, испытания с пермскими двигателями проходят три лайнера. «Всего мы их сделали восемь штук. На будущий год у нас план 12 штук, потом — 24, и дальше темпы такие, что глаза боятся — руки делают!» — пояснил Александр Иноземцев.

Озвученные генеральным конструктором планы по изготовлению ПД-14 отличаются в меньшую сторону по сравнению с цифрами, которые были представлены в декабре прошлого года. Согласно предыдущим планам, АО «ОДК — Пермские моторы», которое занимается серийным производством ПД-14, в следующем году собиралось изготовить 14 двигателей этого типа, а в 2025-м уже 34. Дальнейшие планы пермского завода по производству ПД-14 выглядели впечатляюще: в 2026 году в «ОДК — Пермские моторы» собирались изготовить 72 двигателя этого типа, а с 2028 года выйти на ежегодный уровень 160 изделий. В АО «Объединенная двигателестроительная корпорация» планируемые объемы по выпуску ПД-14, а также других типов авиационных двигателей и их компонентов не комментировали.

Разработка и налаживание серийного производства перспективного двигателя пятого поколения ПД-14 стали наиболее известным проектом конструкторского бюро «ОДК-Авиадвигатель» и завода «ОДК — Пермские моторы» последнего десятилетия. Официально работы начались в 2006 году, когда было подписано соглашение о разработке в пермском КБ двигателя с максимальной тягой 14 тонн. За его основу был взят проект, который инициативно разрабатывался «Авиадвигателем» в 1990-х годах.

Директор ОАО «Пермские моторы» в 1998–2001 годах Виктор Кобелев вспоминает, что



ПД-14 ИЗНАЧАЛЬНО ЗАДУМЫВАЛСЯ КАК КОНКУРЕНТ ДВИГАТЕЛЯМ ВЕДУЩИХ МИРОВЫХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ

двигатель, максимальная тяга которого изначально планировалась в 8 тонн, создавался на средства пермских предприятий. «Тогда разрабатывалась линейка среднемагистральных самолетов, а еще были планы по ремоторизации Як-40 и Як-42», — рассказывает господин

Кобелев. — Причем они проектировались под двигатели украинского «Мотор Сич». И в этих условиях мы подумали, что нам нужен свой двигатель». Виктор Кобелев говорит, что в этой работе пермские конструкторы продвинулись довольно далеко, в частности для из-

делия был разработан новый газогенератор. «И когда возник вопрос, что для МС-21 нужен двигатель с максимальной тягой 14 тонн, то наши специалисты смогли форсировать газогенератор до этого показателя. Так начиналась история ПД-14», — пояснил эксперт.

ОСНОВНЫМ ТИПОМ АВИАЦИОННЫХ ДВИГАТЕЛЕЙ ДЛЯ «ОДК — ПЕРМСКИЕ МОТОРЫ» ЯВЛЯЮТСЯ РАЗЛИЧНЫЕ МОДИФИКАЦИИ ПС-90А



ПД-14 изначально задумывался как конкурент двигателям ведущих мировых производителей: Rolls Royce, General Electric, Pratt & Whitney. Старту программы предшествовало решение о разработке отечественного перспективного среднемагистрального самолета МС-21. Впрочем, в плане технологий первую и единственную на сегодняшний день версию лайнера, существующую в металле, отечественной назвать нельзя. В МС-21-300 используется свыше тридцати зарубежных систем. При этом ПД-14 на начальном этапе серийного производства лайнера отводилась далеко не первая, если не второстепенная роль. Планировалось, что первые машины будут оснащаться двигателем PW1400G американской компании Pratt & Whitney. Один из первых заказов на поставку МС-21 был заключен с подконтрольной «Ростеху» авиакомпанией Red Wings и предусматривал поставку 16 лайнеров, из которых «пермскими» двигателями планировалось оснастить лишь четыре заключительных изделия. Изначально концепция выхода МС-21 предполагала, что компоновку самолета тем или иным типом двигателей будет определять заказчик.

На темпы производства как МС-21, так и ПД-14 российские промышленники смотрели оптимистично. В 2017 году было объявлено, что первые поставки серийных ПД-14 начнутся в 2019–2020 годах. После прохождения двигателем сертификации в Росавиации представители ОДК объявили, что большой интерес к ПД-14 проявляет Китай, авиастроители из Поднебесной даже присылали официальную делегацию в Пермь. В качестве возможного варианта использования двигателя назывался китайский проект среднемагистрального самолета С919, который был разработан как конкурент лайнеров семейства Boeing 737 и Airbus 320.

Кроме того, параллельно с сертификацией авиационной версии было объявлено о разработке его «индустриальной» версии для использования в составе газотурбинных установок. Уже тогда говорилось, что продажи «наземных» модификаций ПД-14 компаниям ТЭК должны окупить затраты на его разработку и организацию производства. Поставки двигателей только самолетостроителям отбить затраты не могли. В прошлом году Александр Иноземцев в интервью отраслевому журналу «Пермские авиационные двигатели» фактически заявил, что разработка «наземной» версии отодвинута на второй план. «Сейчас возникли сложности в связи с нехваткой средств и ресурсов», — пояснил господин Иноземцев.

Источник в сфере авиадвигателестроения говорит, что на «предметное сотрудничество» с Китаем по теме ПД-14 рассчитывать в среднесрочной перспективе не приходится. Собеседник ВГ припоминает только один случай ремоторизации китайского самолета под новый тип российского двигателя. Речь идет о бомбардировщике Н-6К, глубокой модификации лицензионной копии советского Ту-16. Н-6К оснащен двигателем Д-30

КП-2 производства рыбинского НПО «Сатурн». «Как правило, современные самолеты проектируются под конкретный тип или типы двигателей», — отмечает эксперт. — Ремоторизация уже разработанных моделей сопряжена с большим объемом научной и конструкторской работы. Кроме того, возникают вопросы сертификации и налаживания сервисного обслуживания». Собеседник напоминает, что китайский С919 в итоге был оснащен франко-американским двигателем CFM LEAP-1C.

Что касается МС-21, то зарубежные партнеры проекта, в том числе и Pratt & Whitney, постепенно отстранялись от участия в нем. В марте прошлого года власти объявили, что будет создана полностью импортозамещенная версия лайнера, в которой будут использоваться только отечественные агрегаты и системы. Первый полет обновленного МС-21 был запланирован на конец текущего года — начало следующего. В конце ноября гендиректор ПАО «Яковлев» Олег Нестеров заявил, что самолет уже точно поднимется в воздух в 2024 году.

СИСТЕМА ЗАДЕРЖЕК И ПРОТИВОВЕСОВ

Еще один проект с участием пермских конструкторов и моторостроителей связан с созданием импортозамещенной версии среднемагистрального лайнера «Сухой Суперджет». Речь идет о производстве газогенератора для двигателя ПД-8, головным изготовителем которого является рыбинское НПО «Сатурн». «Суперджет» стал первым гражданским реактивным самолетом, разработанным в нашей стране и запущенным в производство в постсоветское время. Впрочем, российским лайнер можно назвать лишь условно, поскольку состоял он из множества систем и агрегатов европейского и американского производства. Интересно, что иностранным перевозчикам самолет предлагался с сертификатом, выданным в Италии, но экспортную историю RRJ-95 (именно так «Суперджет» называется в официальных документах) успешной назвать нельзя.

Двигатели RRJ также получил, по сути дела, иностранные — SaM146 разработки российско-французской компании PowerJet специально под этот тип воздушного судна. Производством и поставкой элементов двигателя занимался целый консорциум предприятий из Франции, Германии, Италии и России, окончательная сборка изделия происходила в рыбинском НПО «Сатурн», которое изготавливало еще и ряд его составных единиц. Ситуация кардинально изменилась в конце февраля 2021 года. Иностранные партнеры прекратили поставки, а также сервисное обслуживание уже эксплуатирующихся агрегатов и программно-го обеспечения.

В результате было принято решение о создании полностью импортозамещенного RRJ, который получил коммерческое название SJ-100. Одним из ключевых вопросов в этом процессе стала замена SaM-146 на отечественный двигатель

ПД-8 с максимальной тягой 8 тонн. Решение о его разработке для использования на «Суперджетах» и самолете-амфибии Бе-200 было принято еще за несколько лет до ухода иностранных производителей с российского рынка. Финишная сборка изделия планируется в НПО «Сатурн», а в Перми будет изготавливаться газогенератор — ключевой элемент горячей части двигателя. По планам на прошлый декабрь, уже со следующего года и в течение ближайших семи лет «ОДК — Пермские моторы» собирались производить по 44 газогенератора каждые 12 месяцев. «У ПД-8 судьба легче, чем у ПД-14, поскольку многие технологии и материалы уже освоены при создании ПД-14, а габариты двигателя меньше в полтора раза», — говорил Александр Иноземцев.

Впрочем, пока что ПД-8 только завершает летные испытания в составе летающей лаборатории Ил-76ЛЛ. Его испытания на «Суперджете» планировались на весну этого года, но затем были перенесены на декабрь, а поставка первых двух самолетов этого типа с российским двигателем сдвинулась на вторую половину 2024 года. Во время летных испытаний двигатель не смог выйти на необходимые показатели, поэтому либо это приведет к сдвигу сроков сертификации ПД-8, либо он будет сертифицирован с ограничениями по ресурсу и режимам эксплуатации.

Изначально в правительстве говорили о необходимости замены SaM146 на ПД-8 на уже эксплуатирующихся «Суперджетах». Но позже от идеи ремоторизации было решено отказаться из-за экономической нецелесообразности. В итоге промышленникам поручили найти технические решения для максимального продления ресурса франко-российских двигателей. Что касается импортозамещенного SJ-100, то до 2025 года «Аэрофлот» должен получить 34 самолета этого типа.

Пилот одной из российских авиакомпаний, имеющий опыт полетов на «Суперджете», надеется, что ПД-8 не будет проходить сертификацию с ограниченным ресурсом и режимами работы. «Если такими двигателями укомплектуют линейные борты, то для таких самолетов фактически с нуля нужно будет разработать летную документацию, поскольку ограничение на работу двигателей накладывает ограничения и на возможности его эксплуатации в различных ситуациях», — рассказывает он. — Кто будет работать на этих бортах, летчики-испытатели?»

ХОРОШО ПРОВЕРЕННОЕ «СТАРЫМИ»

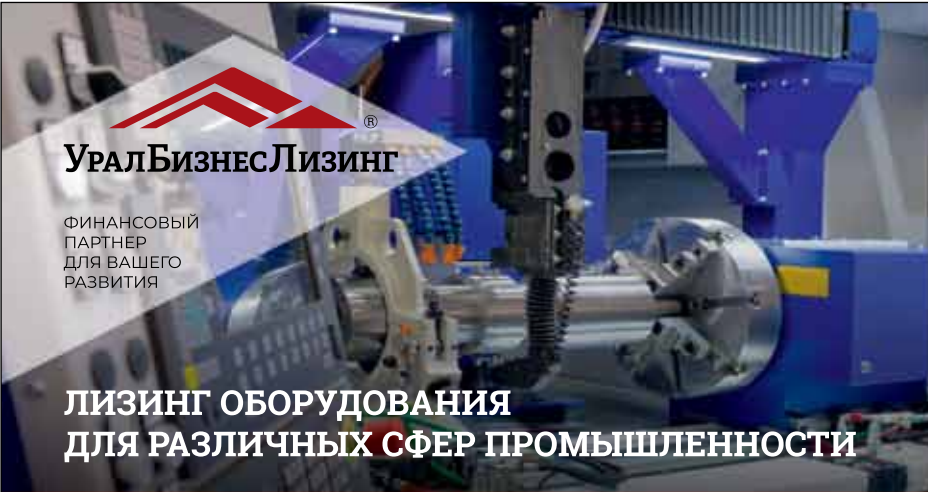
Пока что основным типом авиационных двигателей для «ОДК — Пермские моторы» являются различные модификации ПС-90А, первая версия которого была разработана еще в 1980-х годах. Сейчас их основной «потребитель» — не пассажирские лайнеры, а грузовые Ил-76 и самолеты-заправщики Ил-78, на каждый из которых устанавливается по четыре двигателя типа ПС-90А76. Производство этих изделий ведется в том числе в интересах Министерства обороны и других си-

ловых структур. Российскими эксплуатантами Ту-204/214 и различных модификаций Ил-96 являются по большей части государственные структуры, например специальный летный отряд «Россия». Все эти самолеты также были разработаны более тридцати лет назад.

В октябре этого года на Казанском заводе им. С. П. Горбунова, который занимается производством Ту-214, сообщили, что предприятию поставлена задача к 2027 году выйти на производство 70 машин в год. При этом в текущем году будет изготовлено лишь три воздушных судна, а в следующем планируется построить семь бортов. С планами по производству Ил-96 различных модификаций ситуация пока остается туманной. Каких-то конкретных цифр на период 2030 года ни власти, ни представители отрасли не называли. 1 ноября этого года свой первый полет совершил опытный Ил-96 400М, который отличается от «старшей» версии увеличенным на 9,5 м фюзеляжем и обновленным оборудованием. Силовая установка Ил-96 400М включает в себя четыре двигателя ПС-90А1. По прошлогодним планам производства, до 2028 года авиадвигатели семейства ПС-90А будут оставаться основным типом продукции пермского моторостроительного завода. В этом году на «ОДК — Пермские моторы» собирались изготовить 68 изделий, к 2026 году планировалось довести объем до 108 единиц, а к 2028-му выйти на показатель 160 изделий. О корректировке производственных планов этих двигателей не сообщалось.

Источник в авиаотрасли говорит, что ПС-90А производятся не только для новых воздушных судов, но и для замены двигателей, уже исчерпавших свой ресурс на действующих бортах. «Вообще резервный пул создается для всех типов двигателей, поскольку есть множество причин, когда может понадобиться их замена», — полагает собеседник. Он не исключает, что корректировка объемов производства ПД-14 может быть связана как с темпами строительства самолетов, так и с производственными возможностями пермского завода. «Если теоретизировать, то можно, конечно, производить двигатели „авансом“, консервировать их и поставлять производителям по мере надобности, — поясняет источник, — но есть ли в этом смысл?»

Ведущий эксперт Центра экономики транспорта ВШЭ Андрей Крамаренко отмечает, что если корректировка объемов производства «ОДК — Пермские моторы» действительно имела место, то говорить о ее причинах довольно сложно. По его словам, к первоначально заявленным срокам не успевают многие участники отрасли. «Но заниматься производством на будущее, накапливать изделия — плохая идея, поскольку это приведет к уменьшению оборотного капитала, а это очень дорого», — считает эксперт. Господин Крамаренко предполагает также, что если цепочка комплектаторов ПД-14 будет простаивать, то к моменту запуска двигателя в серийное производство он «несколько подорожает». ■





УралБизнесЛизинг

ФИНАНСОВЫЙ ПАРТНЕР ДЛЯ ВАШЕГО РАЗВИТИЯ

**ЛИЗИНГ ОБОРУДОВАНИЯ
ДЛЯ РАЗЛИЧНЫХ СФЕР ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

г. Пермь, ул. Куйбышева, 95б, офис 1210. Тел. +7 (342) 207-11-07
г. Чайковский, ул. Промышленная, 13. Тел. +7 (34241) 64-0-65

ПРЕДМЕТЫ ЛИЗИНГА

- Нефтегазовое оборудование
- Деревообрабатывающее оборудование
- Строительное оборудование
- Энергетическое оборудование



Скидки от поставщиков по госпрограммам



Индивидуальные условия финансирования



Принятие решения о финансировании в минимальные сроки



Страхование по льготным тарифам

Лизинговая услуга оказывается ООО «УралБизнеслизинг» ИНН 1835061171. Лизинговая сделка может быть заключена при условии ее одобрения лизинговой компанией. Не является публичной офертой.



Фонд Развития Промышленности

ООО «УралБизнесЛизинг» является участником программы

на правах рекламы

Единый номер по всей России:
8 800 550 53 52

Онлайн заявка на сайте:
www.urbl.ru

ТОЧКИ РОСТА

ИЗМЕНЕНИЯ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ, ПЛОЩАДКИ В ФОРМАТЕ «ВСЕ ВКЛЮЧЕНО» И ТРЕНД НА КОНЦЕПТУАЛЬНОСТЬ — РАССКАЗЫВАЕМ, ПО КАКИМ ПРАВИЛАМ ПРЕДСТОИТ ИГРАТЬ РОССИЙСКИМ ЗОНАМ С ПРЕФЕРЕНЦИАЛЬНЫМИ РЕЖИМАМИ В УСЛОВИЯХ ТУРБУЛЕНТНОСТИ.

ТАТЬЯНА ЕРЕМЕНКО

Несмотря на геополитическую ситуацию, российским особым экономическим зонам (ОЭЗ), территориям опережающего развития (ТОР) и другим площадкам с преференциальными режимами удастся быть востребованными и эффективными. Так, по словам министра экономического развития РФ Максима Решетникова, из 50 действующих ОЭЗ 20 открылись в последние три года, причем 8 — в прошлом году. За 2022-й было привлечено 140 резидентов, создано 12 тыс. рабочих мест, а объем инвестиций составил 200 млрд руб. Всего же за время действия этого механизма в ОЭЗ появились более 1,1 тыс. резидентов, создавших около 66 тыс. рабочих мест. Особые экономические зоны полностью окупили все вложения в инфраструктуру и предоставленные льготы: бюджет получил на 36 млрд руб. больше, чем потратил, добавил глава ведомства. А территории опережающего развития в моногородах за последние шесть лет привлекли более 1,2 тыс. резидентов, 228 млрд руб. инвестиций и создали 75 тыс. рабочих мест.

Для привлечения инвесторов на эти площадки регионы используют федеральные инструменты поддержки. К ним относятся не только уже ставшие привычными льготы по налогу на прибыль, имущество и землю, возможность уплаты пониженных страховых взносов, но и инфраструктурные бюджетные и специальные казначейские кредиты, а также реструктуризация долга перед государственным бюджетом при направлении средств на развитие инвестиционных проектов. Если два года назад 80% инфраструктурных бюджетных кредитов шли на развитие жилья, то теперь в приоритете — поддержка АПК, промышленности и туризма, подчеркнул Максим Решетников.

«Условия ведения деятельности на территории ОЭЗ изначально предполагают существенные преференции для резидентов,— говорит заместитель председателя правительства Московской области, министр инвестиций, промышленности и науки региона Екатерина Зиновьева.— Этот фактор, безусловно, смягчил эффект санкционного давления для компаний, работающих в ОЭЗ. Важным элементом поддержки в текущей ситуации, в частности, стал беспрошленный режим. С начала 2022 года за счет нулевой ставки таможенной пошлины резиденты подмосковных ОЭЗ сэкономили более 1,4 млрд руб. Это позволило компаниям облегчить процесс перенастройки логистических производственных цепочек и адаптироваться к новым условиям работы». Впрочем, это не единственная мера, упрощающая работу управляющих компаний и резидентов.

НОВЫЕ ПРАВИЛА В августе 2023 года были приняты поправки к законам, регулирующим деятельность ОЭЗ. Часть изменений уже



МИНИСТР ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РФ МАКСИМ РЕШЕТНИКОВ СООБЩИЛ, ЧТО ИЗ 50 ДЕЙСТВУЮЩИХ ОЭЗ 20 ОТКРЫЛИСЬ В ПОСЛЕДНИЕ ТРИ ГОДА

вступила в силу с сентября, полностью новые правила для площадок с преференциальным режимом заработают со следующего года. Поправки ускоряют получение статуса резидента: например, сроки принятия решения о кандидате сокращены с 40 до 15 дней, а вместо объемного бизнес-плана вводится его краткая версия — паспорт проекта и финансовая модель. Упрощается доступ резидентов к налоговому мониторингу, а также предусматривается ускоренный возврат НДС.

Вводятся особые меры поддержки резидентов, работающих в проектах технологического суверенитета. Для них инвестиционный порог входа в ОЭЗ составляет 50 млн руб. вместо 120 млн. Кроме того, в законодательстве появляется такое

понятие, как договор о совместном производстве продукции.

«Теперь резидент сможет своего контрагента, участвовавшего в технологической цепочке, по упрощенной процедуре завести в резидентство особой экономической зоны: срок сокращен до пяти дней, без бизнес-плана, только на основании паспорта»,— объяснял глава департамента регионального развития Минэкономразвития РФ Виталий Алтабаев на Международном форуме ОЭЗ. Поставщики, реализующие такие товары в ОЭЗ с применением свободной таможенной зоны, будут освобождены от НДС.

Вместе с тем в новых нормативных актах более четко прописана и ответственность резидентов, что должно облегчить работу управляющих

компаний. Так, в соглашение с инвестором теперь включен порядок определения судьбы объекта. По мнению авторов поправок, такая мера поможет решить проблему «недостроенов» и необоснованных «долгостроенов».

«Выкупить землю резидент сможет только по факту выполнения условий соглашения об осуществлении деятельности,— пояснил Дмитрий Вахруков, заместитель главы Минэкономразвития.— В договор аренды с инвестором вводится порядок распоряжения недостроенными объектами в случае утраты резидентом своего статуса. Для добросовестного и ответственного инвестора это не станет нагрузкой, но общее качество и уровень реализуемых проектов поднимет».

**В АВГУСТЕ 2023 ГОДА
БЫЛИ ПРИНЯТЫ ПОПРАВКИ
К ЗАКОНАМ, РЕГУЛИРУЮЩИМ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОЭЗ**



АДМИНИСТРАТИВНЫЙ РЕСУРС

Нововведения позволяют инвесторам оперативно принимать решения о локализации производства в условиях турбулентности, полагают эксперты. «С одной стороны, упрощение порядка получения статуса резидента ускорит процесс привлечения в ОЭЗ не очень крупных компаний, что сейчас является весьма актуальным. С другой стороны, увеличивается риск последующего расторжения соглашений с несостоявшимися инвесторами», — говорит управляющий партнер компании «Финансовый и организационный консалтинг» Моисей Фурщик. Кроме того, продолжает он, можно отметить появление новых оснований для расширения ОЭЗ: «Это загруженность более чем на 50% объектов инфраструктуры, а также фактическое предоставление более 50% общей площади земельных участков, предназначенных для резидентов. Такой подход представляется логичным, так как процесс расширения ОЭЗ целесообразно начинать заранее, не дожидаясь заполнения всей имеющейся территории».

ИНВЕСТИЦИОННОЕ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

Поначалу преференциальные режимы вводились в том числе для привлечения прямых иностранных инвестиций в промышленность. После ввода санкций зарубежные компании действовали по одному из трех сценариев: продажа бизнеса, передача бизнеса в управление российскому менеджменту и адаптация деятельности с поправкой на изменившиеся международные реалии. По словам Екатерины Зиновьевой, большинство иностранных компаний, размещенных на площадках Московской области (около 90%), предпочли третий вариант, а работу покинувших РФ иностранцев продолжают уже российские управляющие. «Одним из примеров является компания Viola (ранее Valio): после смены руководства компания продолжила активно инвестировать в развитие. Суммарный объем годовых инвестиций Viola в 2023 году составил около 250 млн руб. Этот год стал рекордным в инвестиционной истории компании», — отмечает она.

В Ленинградской области все предприятия, у которых иностранные собственники, решили уйти с российского рынка, нашли новых владельцев либо были переданы местному менеджменту. «Например, тихвинский завод компании IKEA перешел к компании „Лузалес“, финский концерн Nokia Tayers продал российский бизнес ПАО „Татнефть“, которое перезапустило производство шин во Всеволожске под именем Icon Tayers», — сообщили в комитете экономического развития и инвестиционной деятельности региона.

На формате TOP в Ленинградской области санкционное давление не сказалось. «В регионе продолжает действовать территория опережающего социально-экономического развития „Пикалево“, где зарегистрированы четыре инвестора-резидента, реализующих инвестиционные проекты: производство кукурузных драже в шоколаде, выращивание овощей в теплицах, создание питомника по выращиванию декоративных

кустарников и многолетних цветочных растений, а также производство устройств пожаротушения», — рассказали в комитете экономического развития и инвестиционной деятельности Ленинградской области. — Сейчас социально-экономическое положение моногорода Пикалево признается стабильным. В целом создано 133 новых рабочих места (планируется создание 201), независимых от деятельности градообразующих предприятий моногорода, что существенно для города с населением около 20 тыс. человек».

Изменение геополитической ситуации сместило фокус на внутренние точки развития и в Липецкой области. Освободившиеся после ухода зарубежных компаний ниши занимает российский бизнес. За последние три года в особую экономическую зону «Липецк» пришли 14 новых резидентов, в большинстве своем — отечественные представители. Четыре иностранные компании сменили собственников на российских. «При этом производства расширились или предполагают увеличение мощностей, все рабочие места сохранены», — говорит генеральный директор ОЭЗ ППТ «Липецк» Александр Базаев.

ЗАПРОС НА ВСЕ ГОТОВОЕ

По мнению Моисея Фурщика, тенденция к снижению доли иностранных инвесторов будет сохраняться наряду с усилением курса на импортозамещение. «В такой ситуации для новых резидентов наиболее востребованными являются готовые производственные помещения, а не свободные земельные участки», — поясняет он.

На многих российских площадках с преференциальными режимами отмечают рост числа запросов от предприятий, желающих оперативно разместить свое производство, и стараются ускоренными темпами удовлетворить такой спрос. «В нынешнем году площадь особой экономической зоны „Технополис Москва“ увеличилась на 53 га и приросла еще одной площадкой на юго-востоке столицы. На ней в прошлом году сданы в эксплуатацию 18 корпусов», — говорит генеральный директор ОЭЗ Геннадий Дегтев. — В этом году к ним добавился еще один, возведенный в кратчайшие сроки — меньше чем за девять месяцев. Таким образом, общая площадь застройки индустриального парка превысила 200 тыс. кв. м. Строительство промышленных объектов на этой площадке ведется силами города». Несмотря на санкционное давление, резиденты «Технополиса Москвы» продолжают развиваться, запускать новые проекты и разработки, продолжает Геннадий Дегтев. За первое полугодие 2023-го предприятия особой экономической зоны инвестировали в производства около 20 млрд руб., что в 1,2 раза превышает показатель прошлого года. Среди лидеров по инвестициям — компании, которые производят микроэлектронику, оптику, робототехнику и фармацевтическую продукцию.

При этом потребность в кадрах на всех предприятиях особой экономической зоны высокая, отмечает он: «Предприятия ищут решения этой

проблемы вместе с управляющей компанией особой экономической зоны через организацию практик и стажировок студентов, целевой набор, развитие корпоративных университетов и наставничество. На базе Московского государственного образовательного комплекса, расположенного на площадке „Печатники“, открыта кафедра „Технополис. Кадровый резерв“. А проект „Техноработа“ агрегирует вакансии резидентов и помогает в поиске сотрудников под текущие потребности».

МАСТЕРА КЛАСТЕРОВ

По словам Дмитрия Вахрукова, одно из ключевых ожиданий от площадок с преференциальными режимами сейчас — это работа по достижению технологического суверенитета. «Мы активно поддерживаем импортозамещающие проекты в сферах производства лекарств, вакцин и препаратов, информационных технологий, инноваций и прочих отраслях», — отметил замминистра на пленарном заседании первого Международного форума ОЭЗ в сентябре.

Из пяти подмосковных ОЭЗ две — «Исток» и «Дубна» — относятся к технико-внедренческому типу. Это означает, что практически все резиденты этих ОЭЗ, а их на сегодняшний день 189, в той или иной степени являются импортозамещающими, говорит Екатерина Зиновьева. «С начала 2022 года на эти площадки пришли 26 новых резидентов, которые заявили проекты на 17,4 млрд руб. В качестве примера нового резидента можно привести ООО „СЭТРА“. Компания планирует на территории ОЭЗ „Дубна“ запустить автоматизированное сборочное производство литий-ионных батарей для различных сфер применения. Объем инвестиций — 1,2 млрд руб.». Еще один проект в ОЭЗ «Дубна» реализует фармкомпания «ООО „Бетарен Фарма“», которая планирует создать современное высокотехнологичное производство стерильных готовых лекарственных средств. По словам министра инвестиций, промышленности и науки Московской области, инвестиции оцениваются более чем в 1 млрд руб.

В Москве в критически важных отраслях были созданы межотраслевые кластеры — фармацевтики, фотоники и автомобилестроения. В них вошли более 70 компаний из 200, производство которых размещается в ОЭЗ «Технополис Москва», объясняет Геннадий Дегтев. По его словам, продукция этих предприятий дает высокую добавочную стоимость и позволяет быстро создавать условия для развития предпринимательских инициатив, проведения совместных разработок, создания инновационных предприятий и формирования полноценных производственных цепочек.

«Кластер беспилотных авиационных систем формируется на площадке индустриального парка „Руднево“, объединяющей ведущих разработчиков и производителей БПЛА в России, а также цифровых геоинформационных платформ. Ядром кластера призван стать Федеральный центр беспилотных авиационных систем. Площадка в самой ближайшей перспективе будет

полностью обеспечена полноценной инфраструктурой для проектирования, производства, испытания беспилотников, а также подготовки кадров», — добавляет генеральный директор ОЭЗ «Технополис Москва».

УНИКАЛЬНЫЙ ПРОФИЛЬ

Эксперты считают, что в дальнейшем наличие собственного профиля станет конкурентным преимуществом площадок с преференциальными режимами, которые находятся в соседних регионах. «Этому способствует прежде всего бум создания новых промышленно-производственных ОЭЗ, который произошел в последние годы», — говорит Моисей Фурщик. — Поэтому регионам приходится искать свои фишки, в числе которых — кластерная политика, дополнительные услуги управляющих компаний, качественная логистика, дополнительная бюджетная поддержка, содействие в продвижении продукции резидентов».

Специализированные кластеры можно создавать в том числе на территориях бывших крупнейших советских предприятий в формате промышленной реновации, заявил Дмитрий Вахруков. Так было сделано, например, в Волгограде, Кемерово, Чувашии, Омске и Ленинградской области, где открылись ОЭЗ для крупных химических кластеров, а в Курске кластер специализируется на зеленой металлургии. «ОЭЗ в Иваново была открыта в 2021 году. И уже по итогам 2022-го в ней работало семь компаний-резидентов, создавших целый текстильный кластер более чем на 1,2 тыс. рабочих мест и вложивших более 5,7 млрд руб. инвестиций. Благодаря таким показателям ОЭЗ в Иваново заняла 8-е место в рейтинге из 11 промышленно-производственных площадок, признанных эффективными», — уточнил он.

При этом если раньше в структуре ОЭЗ преобладали промышленно-производственные зоны, то теперь может вырасти доля туристско-рекреационных площадок. «Господдержка инвестпроектов в туристско-рекреационных ОЭЗ становится приоритетом», — сообщил заместитель министра экономического развития. — В проработке — две заявки по созданию таких ОЭЗ в Кавказских Минеральных Водах и Шерегеше». Кроме того, эксперты считают целесообразным появление еще нескольких портовых и технико-внедренческих ОЭЗ в подходящих для этого регионах.

По мнению Моисея Фурщика, управляющие компании, скорее всего, начнут более активно помогать резидентам в привлечении финансирования прежде всего льготных кредитов и бюджетных субсидий. «Хотелось бы надеяться, что российские ОЭЗ и TOP постепенно станут более концептуальными», — добавляет эксперт. — У них появится более четкое отраслевое позиционирование, будут формироваться серьезные кооперационные цепочки между разными резидентами, развиваться пространства общего пользования, а также выстраиваться системные отношения с региональными образовательными учреждениями». ■

NOVAROL – ПОЛИМЕРНАЯ РЕВОЛЮЦИЯ В РЕМОНТЕ ПРОМБОРУДОВАНИЯ

Пермская компания Novarol уже семь лет занимается разработкой инновационных решений в сфере ремонта и продления ресурса сложного промышленного оборудования.

Технология основывается на использовании новейших полимерных материалов. Полимеры произвели настоящую революцию в эксплуатации и ремонте техники. Это современный способ вернуть агрегаты в рабочее состояние, сэкономить время и деньги на приобретении запасных частей или новых изделий. Продукция Novarol дает возможность продлить ресурс и отремонтировать дефицитное зару-

бежное высокотехнологичное оборудование при минимуме затрат. Материалы Novarol используются для ремонта металлических частей и их защиты от коррозии, «холодной сварки» и герметизации, минимизации воздействия на агрегаты агрессивных сред.

Клиенты Novarol – крупные промышленные, химические, газонефтеперерабатывающие, горнодобывающие, металлургические и

коммунальные компании региона и России. Специалисты Novarol готовы выполнить все технологические процессы самостоятельно и обучить сотрудников на месте. На все работы предоставляется гарантия.

В прошлом году компания Novarol организовала новое производство защитных покрытий и ремонтных композитов в Перми. Летом 2023 года коллектив Novarol представил свою продукцию на международной выставке ИННОПРОМ в Екатеринбурге. Участники проявили фантастический интерес к техническим решениям и возможностям пермских производителей.



на правах рекламы

ТРУД ТАКОЕ ДЕЛО

ПРОМЫШЛЕННИКИ ПРИКАМЬЯ ИСПЫТЫВАЮТ СЕРЬЕЗ-
НЫЙ КАДРОВЫЙ ДЕФИЦИТ. НЕ ХВАТАЕТ КАК КВАЛИФИЦИРОВАННЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ, ТАК И
РАЗНОРАБОЧИХ БЕЗ СПЕЦИАЛЬНОЙ ПОДГОТОВКИ. КОЛИЧЕСТВО ВАКАНСИЙ ПО ИНЖЕНЕРНЫМ
СПЕЦИАЛЬНОСТЯМ ЗА ПРОШЕДШИЕ МЕСЯЦЫ 2023 ГОДА ВЫРОСЛО ПОЧТИ НА 30%. ДЛЯ РЕ-
ШЕНИЯ КАДРОВОЙ ПРОБЛЕМЫ В РЕГИОНЕ СОЗДАНА КОМИССИЯ ПО ТРУДОВЫМ РЕСУРСАМ
ДЛЯ ЭКОНОМИКИ И СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ. ЭКСПЕРТЫ ГОВОРЯТ, ЧТО В ДАЛЬНЕЙШЕМ СИТУА-
ЦИЯ БУДЕТ ТОЛЬКО УСУГУБЛЯТЬСЯ И КОМПАНИИ БУДУТ ВЫНУЖДЕНЫ ВСЕ БОЛЬШЕ КОНКУ-
РИРОВАТЬ ЗА СОТРУДНИКОВ.

ИРИНА СУХАНОВА

Проблема нехватки персонала — одна из самых острых сегодня в России почти для любой отрасли. По данным портала «Работа России», наибольший дефицит сегодня в сферах «промышленность» — 7501 рабочее место, «здравоохранение» — 2935 рабочих мест, «строительство» — 1377 рабочих мест, «образование» — 1375 рабочих мест, «сельское и лесное хозяйство» — 953 рабочих места. Что касается работы, не требующей квалификации, спрос со стороны работодателей тоже высок — 2200 рабочих мест без предъявления требований к уровню профессиональной подготовки.

Исследовательский центр SuperJob выделяет пять сфер с наибольшим числом вакансий в ноябре в Пермском крае: промышленность, производство; строительство, проектирование, недвижимость; ритейл; транспорт, логистика, склад; услуги, ремонт, сервисное обслуживание.

В кадровом агентстве hh.ru отмечают, что сейчас больше всего не хватает рабочих, инженеров, представителей массовых профессий (дворников, разнорабочих), а также медиков. «Именно эти специалисты сегодня наиболее востребованы у работодателей, однако среди соискателей эти специальности не пользуются большой популярностью. Люди попросту не стремятся получать такие профессии. Кроме того, свой негативный вклад вносит и стереотипное восприятие рабочих профессий как непрестижных, низкооплачиваемых, связанных с плохими условиями труда», — поясняют в пресс-службе «hh.ru Урал».

По данным компании, лидером рейтинга дефицитных специальностей в регионе стали дворники — на одну вакансию приходится всего 0,4 резюме. Схожая ситуация наблюдается с автомойщиками (0,7 резюме на вакансию), врачами (0,8) и токарями (0,9). Число активных вакансий для этих специалистов сегодня превышает количество резюме. Кроме того, на начало ноября в Пермском крае зафиксирована острая нехватка ветеринаров и автомехаников (по 1,1 резюме на вакансию), поваров и маляров (по 1,3), слесарей и администраторов магазинов (по 1,4 резюме).

По мнению специалистов, ситуация с нехваткой нужных специалистов усложняется демографическим фактором. «Дефицит работников, с которым сегодня столкнулся и крупный, и малый бизнес, это долгосрочный тренд, связанный с демографической ямой. Количество людей,



В ПЕРМСКОМ КРАЕ НАБЛЮДАЕТСЯ СЕРЬЕЗНЫЙ ДЕФИЦИТ КАДРОВ

которые хотят и могут работать, уменьшается. В настоящий момент самая многочисленная группа работников на рынке труда — это люди в возрасте от 30 до 40 лет. Молодежи из-за демографического кризиса 1990-х катастрофически мало, и именно эти соискатели будут формировать тренд на долгие годы, уменьшая численность работоспособного населения», — говорят в hh.ru.

В сокращении количества трудовых ресурсов также сыграли роль мобилизация и релокация, полагают специалисты. «Мы считаем, что причины нехватки кадров кроются в недостаточном количестве средних специальных учебных заведений, а также в длительных сроках обучения инженерно-технических специалистов», — называет еще одну причину директор по персоналу ООО «Камский кабель» Елена Мизева.

И без того сложную ситуацию на рынке труда усугубляет рост загрузки производственных мощностей. Во втором квартале 2023 года этот показатель обновил исторический максимум и составил 80,9% по России в целом. «Нехватка рабочих рук превращается в главную угрозу для дальнейшего роста и развития экономики страны и региона», — подчеркнули в hh.ru.

За январь — октябрь 2023 года количество вакансий в профессиональной сфере «Произ-

водство, сервисное обслуживание» (именно к ней относятся инженерные специальности) возросло на 29% по сравнению с тем же периодом 2022 года, при этом количество резюме выросло лишь на 3%. На одну вакансию в этой сфере, по итогам октября 2023 года, приходится 2,5 активного резюме, что говорит о нехватке кадров, уточняют специалисты.

Это подтверждают сами промышленники. Елена Мизева рассказала, что прямо сейчас на предприятии «Камский кабель» открыто 500 вакансий, притом что численность сотрудников «Камского кабеля» составляет 3 тыс. человек. 90% открытых вакансий — рабочие, в том числе электрики, слесари, кладовщики, грузчики. Кроме того, предприятию требуются технологи, инженеры, конструкторы, энергетики, электромонтеры, рабочие. Более 40 вакансий открыто на предприятии «Мотовилихинские заводы». Специалисты ищут в «ОДК-Стар» и на других промышленных предприятиях региона.

БЫТЬ В РЕСУРСЕ На проблему нехватки кадров обратили внимание краевые власти. В ноябре губернатор Пермского края Дмитрий Махонин сообщил о создании комиссии по трудовым ресурсам для экономики и социальной сферы Пермского края. В состав комиссии войдут отраслевые министерства и работодатели. «Задачей комиссии будет прежде всего способствование решению вопроса кадрового дефицита на предприятиях», — отметил губернатор. Комиссия также займется прогнозированием кадровой потребности, разработкой программ привлечения кадров, в том числе на предприятия края.

Координировать эту деятельность будет Министерство труда и социального развития Пермского края. «Основные задачи комиссии — это оценка состояния трудовых ресурсов Пермского

края, выработка согласованных решений в части балансировки спроса и предложения на рынке труда Пермского края, а также предложений по механизмам подготовки, привлечения, сохранения трудовых ресурсов приоритетных отраслей», — сообщили в министерстве труда и соцразвития Пермского края.

В ведомстве уточнили, что для закрытия кадровой потребности в регионе проводится ряд мероприятий. В частности, организация бесплатного обучения через Службу занятости под потребности рынка труда, поддержка работодателей, принимающих на работу отдельные категории граждан.

Работа службы полностью переориентирована на подбор кадров для предприятий за счет всего экономически активного населения региона, а не только безработных. На постоянной основе проводятся массовые мероприятия по набору кадров. Дополнительно бесплатно для граждан предлагают программы обучения и переподготовки под потребности работодателей.

Дмитрий Махонин поручил министру социального развития Павлу Фокину оперативно перестроить ведомство под решение новых задач, связанных с вопросами развития трудовых ресурсов в регионе. Отраслевым ведомствам необходимо также проанализировать состояние кадровой обеспеченности курируемой отрасли и составить прогноз минимум на три года. Кроме того, важно предусмотреть меры поддержки, направленные на привлечение и удержание кадров, а также согласовать объемы профессиональной подготовки под приоритетные отраслевые проекты.

РАБОТА ДЛЯ ВСЕХ Директор по персоналу ООО «Камский кабель» отмечает, что высокая текучесть и большое количество открытых вакансий привели к тому, что рынок труда повернулся в сторону соискателей, которые могут выбрать себе достойную работу и заработную плату. При этом если рабочий имеет квалификацию, необходимый опыт, готов развиваться и осваивать новые профессии, он может рассчитывать на довольно высокую оплату труда. По словам специалиста, сегодня как никогда высока конкуренция между работодателями. «Сейчас мало просто предложить вакансию, необходимо создать условия, чтобы сотрудникам было интересно продолжать работать на предприятии», — подчеркнула Елена Мизева. Для привлечения кадров предприятие разработало целую систему и готово вкладываться в обучение специалистов.

«Демографическое состояние не улучшится как минимум в ближайшие семь-десять лет, а это значит, что и сложности с подбором кадров сохранятся еще довольно долго. Это новая реальность, к которой так или иначе нужно приспособиваться. В частности, нужно готовиться к тому, что особенно мало на рынке труда будет молодежи — а значит, работодателям придется выходить за привычные рамки, в том числе и с точки зрения возраста кандидатов», — прогнозируют специалисты hh.ru. ■

Топ-5 вакансий ноября в Перми		
№	Позиция	Зарплатное предложение, Net, руб. в месяц
1	Фрезеровщик	137 500 – 165 000 руб.
2	Выездной специалист по подключению связи	90 000 – 100 000 руб.
3	Инженер ПТО	90 000 руб.
4	Директор магазина	66 000 – 83 000 руб.
5	Мастер-приемщик	от 60 000 руб.
<i>*Источник: по данным исследовательского центра SuperJob</i>		

Подписываемся под каждым словом. Подпишитесь и вы.

16+

реклама

Почувствуйте преимущества
чтения ежедневного федерального
делового издания.

Подписка через редакцию:

- | | | |
|-------------------|---|--|
| 1. выгодная цена; | 2. доставка газеты
на указанный вами
адрес, в удобное
время; | 3. постоянный
мониторинг качества
доставки со стороны
персонального
менеджера. |
|-------------------|---|--|

BUSINESS GUIDE

Тематические приложения к газете
Коммерсантъ

ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА
ПЕРЕДОВИКИ ПРОИЗВОДСТВА
СМЕЖНИКИ
ИНВЕСТОРЫ
КОНКУРЕНТЫ
АДМИНИСТРАТИВНЫЙ РЕСУРС