

Нововведения позволяют инвесторам оперативно принимать решения о локализации производства в условиях турбулентности, полагают эксперты. «С одной стороны, упрощение порядка получения статуса резидента ускорит процесс привлечения в ОЭЗ не очень крупных компаний, что сейчас является весьма актуальным. С другой стороны, увеличивается риск последующего расторжения соглашений с несостоявшимися инвесторами», — говорит управляющий партнер компании «Финансовый и организационный консалтинг» Моисей Фурщик. Кроме того, продолжает он, можно отметить появление новых оснований для расширения ОЭЗ: «Это загруженность более чем на 50% объектов инфраструктуры, а также фактическое предоставление более 50% общей площади земельных участков, предназначенных для резидентов. Такой подход представляется логичным, так как процесс расширения ОЭЗ целесообразно начинать заранее, не дожидаясь заполнения всей имеющейся территории».

### ИНВЕСТИЦИОННОЕ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

Поначалу преференциальные режимы вводились в том числе для привлечения прямых иностранных инвестиций в промышленность. После ввода санкций зарубежные компании действовали по одному из трех сценариев: продажа бизнеса, передача бизнеса в управление российскому менеджменту и адаптация деятельности с поправкой на изменившиеся международные реалии. По словам Екатерины Зиновьевой, большинство иностранных компаний, размещенных на площадках Московской области (около 90%), предпочли третий вариант, а работу покинувших РФ иностранцев продолжают уже российские управляющие. «Одним из примеров является компания Viola (ранее Valio): после смены руководства компания продолжила активно инвестировать в развитие. Суммарный объем годовых инвестиций Viola в 2023 году составил около 250 млн руб. Этот год стал рекордным в инвестиционной истории компании», — отмечает она.

В Ленинградской области все предприятия, у которых иностранные собственники, решили уйти с российского рынка, нашли новых владельцев либо были переданы местному менеджменту. «Например, тихвинский завод компании IKEA перешел к компании „Лузалес“, финский концерн Nokia Tayers продал российский бизнес ПАО „Татнефть“, которое перезапустило производство шин во Всеволожске под именем Icon Tayers», — сообщили в комитете экономического развития и инвестиционной деятельности региона.

На формате TOP в Ленинградской области санкционное давление не сказалось. «В регионе продолжает действовать территория опережающего социально-экономического развития „Пикалево“, где зарегистрированы четыре инвестора-резидента, реализующих инвестиционные проекты: производство кукурузных драже в шоколаде, выращивание овощей в теплицах, создание питомника по выращиванию декоративных

кустарников и многолетних цветочных растений, а также производство устройств пожаротушения», — рассказали в комитете экономического развития и инвестиционной деятельности Ленинградской области. — Сейчас социально-экономическое положение моногорода Пикалево признается стабильным. В целом создано 133 новых рабочих места (планируется создание 201), независимых от деятельности градообразующих предприятий моногорода, что существенно для города с населением около 20 тыс. человек».

Изменение геополитической ситуации сместило фокус на внутренние точки развития и в Липецкой области. Освободившиеся после ухода зарубежных компаний ниши занимает российский бизнес. За последние три года в особую экономическую зону «Липецк» пришли 14 новых резидентов, в большинстве своем — отечественные представители. Четыре иностранные компании сменили собственников на российских. «При этом производства расширились или предполагают увеличение мощностей, все рабочие места сохранены», — говорит генеральный директор ОЭЗ ППТ «Липецк» Александр Базаев.

### ЗАПРОС НА ВСЕ ГОТОВОЕ

По мнению Моисея Фурщика, тенденция к снижению доли иностранных инвесторов будет сохраняться наряду с усилением курса на импортозамещение. «В такой ситуации для новых резидентов наиболее востребованными являются готовые производственные помещения, а не свободные земельные участки», — поясняет он.

На многих российских площадках с преференциальными режимами отмечают рост числа запросов от предприятий, желающих оперативно разместить свое производство, и стараются ускоренными темпами удовлетворить такой спрос. «В нынешнем году площадь особой экономической зоны „Технополис Москва“ увеличилась на 53 га и приросла еще одной площадкой на юго-востоке столицы. На ней в прошлом году сданы в эксплуатацию 18 корпусов», — говорит генеральный директор ОЭЗ Геннадий Дегтев. — В этом году к ним добавился еще один, возведенный в кратчайшие сроки — меньше чем за девять месяцев. Таким образом, общая площадь застройки индустриального парка превысила 200 тыс. кв. м. Строительство промышленных объектов на этой площадке ведется силами города». Несмотря на санкционное давление, резиденты «Технополиса Москвы» продолжают развиваться, запускать новые проекты и разработки, продолжает Геннадий Дегтев. За первое полугодие 2023-го предприятия особой экономической зоны инвестировали в производство около 20 млрд руб., что в 1,2 раза превышает показатель прошлого года. Среди лидеров по инвестициям — компании, которые производят микроэлектронику, оптику, робототехнику и фармацевтическую продукцию.

При этом потребность в кадрах на всех предприятиях особой экономической зоны высокая, отмечает он: «Предприятия ищут решения этой

проблемы вместе с управляющей компанией особой экономической зоны через организацию практик и стажировок студентов, целевой набор, развитие корпоративных университетов и наставничество. На базе Московского государственного образовательного комплекса, расположенного на площадке „Печатники“, открыта кафедра „Технополис. Кадровый резерв“. А проект „Техноработа“ агрегирует вакансии резидентов и помогает в поиске сотрудников под текущие потребности».

### МАСТЕРА КЛАСТЕРОВ

По словам Дмитрия Вахрукова, одно из ключевых ожиданий от площадок с преференциальными режимами сейчас — это работа по достижению технологического суверенитета. «Мы активно поддерживаем импортозамещающие проекты в сферах производства лекарств, вакцин и препаратов, информационных технологий, инноваций и прочих отраслях», — отметил замминистра на пленарном заседании первого Международного форума ОЭЗ в сентябре.

Из пяти подмосковных ОЭЗ две — «Исток» и «Дубна» — относятся к технико-внедренческому типу. Это означает, что практически все резиденты этих ОЭЗ, а их на сегодняшний день 189, в той или иной степени являются импортозамещающими, говорит Екатерина Зиновьева. «С начала 2022 года на эти площадки пришли 26 новых резидентов, которые заявили проекты на 17,4 млрд руб. В качестве примера нового резидента можно привести ООО „СЭТРА“. Компания планирует на территории ОЭЗ „Дубна“ запустить автоматизированное сборочное производство литий-ионных батарей для различных сфер применения. Объем инвестиций — 1,2 млрд руб.». Еще один проект в ОЭЗ «Дубна» реализует фармкомпания «ООО „Бетарен Фарма“», которая планирует создать современное высокотехнологичное производство стерильных готовых лекарственных средств. По словам министра инвестиций, промышленности и науки Московской области, инвестиции оцениваются более чем в 1 млрд руб.

В Москве в критически важных отраслях были созданы межотраслевые кластеры — фармацевтики, фотоники и электромобилестроения. В них вошли более 70 компаний из 200, производство которых размещается в ОЭЗ «Технополис Москва», объясняет Геннадий Дегтев. По его словам, продукция этих предприятий дает высокую добавочную стоимость и позволяет быстро создавать условия для развития предпринимательских инициатив, проведения совместных разработок, создания инновационных предприятий и формирования полноценных производственных цепочек.

«Кластер беспилотных авиационных систем формируется на площадке индустриального парка „Руднево“, объединяющей ведущих разработчиков и производителей БПЛА в России, а также цифровых геоинформационных платформ. Ядром кластера призван стать Федеральный центр беспилотных авиационных систем. Площадка в самой ближайшей перспективе будет

полностью обеспечена полноценной инфраструктурой для проектирования, производства, испытания беспилотников, а также подготовки кадров», — добавляет генеральный директор ОЭЗ «Технополис Москва».

### УНИКАЛЬНЫЙ ПРОФИЛЬ

Эксперты считают, что в дальнейшем наличие собственного профиля станет конкурентным преимуществом площадок с преференциальными режимами, которые находятся в соседних регионах. «Этому способствует прежде всего бум создания новых промышленно-производственных ОЭЗ, который произошел в последние годы», — говорит Моисей Фурщик. — Поэтому регионам приходится искать свои фишки, в числе которых — кластерная политика, дополнительные услуги управляющих компаний, качественная логистика, дополнительная бюджетная поддержка, содействие в продвижении продукции резидентов».

Специализированные кластеры можно создавать в том числе на территориях бывших крупнейших советских предприятий в формате промышленной реновации, заявил Дмитрий Вахруков. Так было сделано, например, в Волгограде, Кемерово, Чувашии, Омске и Ленинградской области, где открылись ОЭЗ для крупных химических кластеров, а в Курске кластер специализируется на зеленой металлургии. «ОЭЗ в Иваново была открыта в 2021 году. И уже по итогам 2022-го в ней работало семь компаний-резидентов, создавших целый текстильный кластер более чем на 1,2 тыс. рабочих мест и вложивших более 5,7 млрд руб. инвестиций. Благодаря таким показателям ОЭЗ в Иваново заняла 8-е место в рейтинге из 11 промышленно-производственных площадок, признанных эффективными», — уточнил он.

При этом если раньше в структуре ОЭЗ преобладали промышленно-производственные зоны, то теперь может вырасти доля туристско-рекреационных площадок. «Господдержка инвестпроектов в туристско-рекреационных ОЭЗ становится приоритетом», — сообщил заместитель министра экономического развития. — В проработке — две заявки по созданию таких ОЭЗ в Кавказских Минеральных Водах и Шерегеше». Кроме того, эксперты считают целесообразным появление еще нескольких портовых и технико-внедренческих ОЭЗ в подходящих для этого регионах.

По мнению Моисея Фурщика, управляющие компании, скорее всего, начнут более активно помогать резидентам в привлечении финансирования прежде всего льготных кредитов и бюджетных субсидий. «Хотелось бы надеяться, что российские ОЭЗ и TOP постепенно станут более концептуальными», — добавляет эксперт. — У них появится более четкое отраслевое позиционирование, будут формироваться серьезные кооперационные цепочки между разными резидентами, развиваться пространства общего пользования, а также выстраиваться системные отношения с региональными образовательными учреждениями». ■

## NOVAROL – ПОЛИМЕРНАЯ РЕВОЛЮЦИЯ В РЕМОНТЕ ПРОМБОРУДОВАНИЯ

**Пермская компания Novarol уже семь лет занимается разработкой инновационных решений в сфере ремонта и продления ресурса сложного промышленного оборудования.**

Технология основывается на использовании новейших полимерных материалов. Полимеры произвели настоящую революцию в эксплуатации и ремонте техники. Это современный способ вернуть агрегаты в рабочее состояние, сэкономить время и деньги на приобретении запасных частей или новых изделий. Продукция Novarol дает возможность продлить ресурс и отремонтировать дефицитное зару-

бежное высокотехнологичное оборудование при минимуме затрат. Материалы Novarol используются для ремонта металлических частей и их защиты от коррозии, «холодной сварки» и герметизации, минимизации воздействия на агрегаты агрессивных сред.

Клиенты Novarol – крупные промышленные, химические, газонефтеперерабатывающие, горнодобывающие, металлургические и

коммунальные компании региона и России. Специалисты Novarol готовы выполнить все технологические процессы самостоятельно и обучить сотрудников на месте. На все работы предоставляется гарантия.

В прошлом году компания Novarol организовала новое производство защитных покрытий и ремонтных композитов в Перми. Летом 2023 года коллектив Novarol представил свою продукцию на международной выставке ИННОПРОМ в Екатеринбурге. Участники проявили фантастический интерес к техническим решениям и возможностям пермских производителей.



на правах рекламы