

О ЧЕМ БУДУТ ГОВОРИТЬ  
УЧАСТНИКИ «ИННОПРОМА» / 10  
ЧТО БЕЛОРУССИЯ ПРЕДСТАВИТ  
НА ВЫСТАВКЕ В ЕКАТЕРИНБУРГЕ / 16  
КАК ИНВЕСТПЛОЩАДКИ ПОМОГАЮТ  
В ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИИ / 25  
КАКИЕ СПЕЦИАЛИСТЫ НУЖНЫ  
СВЕРДЛОВСКИМ ПРЕДПРИЯТИЯМ / 31

ИННОПРОМ

ЕКАТЕРИНБУРГ

Вторник 11 июля 2023 года № 123  
(№7569 с момента возобновления издания)  
цветные тематические страницы 9-36  
являются составной частью  
газеты «Коммерсантъ»  
рег. номер ПИ № ФС77-76924  
от 9 октября 2019 года.  
Распространяется только в составе газеты.

**Коммерсантъ**

Review

**ИННОПРОМ**



АНАСТАСИЯ РЕУТОВА,  
РЕДАКТОР REVIEW  
«ИННОПРОМ»

## УРАЛЬСКАЯ ЭКВИЛИБРИСТИКА

За время проведения международной промышленной выставки «Иннопром» Екатеринбург привык, что каждый год в начале июля в город приезжают первые лица страны и представители бизнеса со всего мира. И четыре летних дня становятся жаркими не только из-за погоды, но и из-за работы. Правда, второй год подряд «Иннопром» проходит в новых экономических условиях. Это, конечно, отразилось на деловой программе выставки, где стали больше внимания обращать на вопросы устойчивого развития и импортозамещения, цифровизации и отечественных инновационных разработок. А также на экспонентах — в этом году вместо европейских стран будут участвовать компании преимущественно из Южной и Восточной Азии. Впрочем, никакие перемены не сломили уральский дух «Иннопрома», который продемонстрировал рекордные показатели. Так, 28% участников впервые будут представлены на выставке, впервые же свои стенды размещают 25 регионов России, целый павильон займут экспозиции только китайских компаний. Зная все это, хочется сказать, что пора уходить от позиции «кризис — это новые возможности». И хоть участники рынка по-прежнему опасаются делать однозначные прогнозы, постоянно оглядываясь на переменчивость геополитической и экономической повестки, они вполне обжились в новых условиях. Да, это больше похоже на бизнес-эквilibристику, когда «дышишь через раз», чтобы не потерять равновесие. Возможно, «Иннопром» даст необходимую опору и связи, чтобы сохранить баланс и продолжить работать. И предприниматели вздохнут с облегчением, уверуют в собственные силы и будут готовы покорять новые, теперь уже восточные, высоты.

# ВЫСТАВКА ДЛЯ СВОИХ

## В ЕКАТЕРИНБУРГЕ В 13-Й РАЗ ПРОЙДЕТ МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ ВЫСТАВКА «ИННОПРОМ». В ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРЕДЫДУЩЕГО ГОДА ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА НАСЫЩЕНА ВОПРОСАМИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ, ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ И ЦИФРОВИЗАЦИИ. ЗАРУБЕЖНЫМИ ЭКСПОНЕНТАМИ И ГОСТЯМИ СТАНУТ ПРЕДСТАВИТЕЛИ ПРАВИТЕЛЬСТВ И КОМПАНИЙ ПРЕИМУЩЕСТВЕННО ИЗ СТРАН АЗИИ И ВОСТОКА. ИРИНА ПИЧУРИНА



АНАТОЛИЙ ЖДАНОВ

СВОЮ ПРОДУКЦИЮ, ТЕХНОЛОГИИ И РАЗРАБОТКИ ПРЕДСТАВЛЯЮТ ОКОЛО 600 ЭКСПОНЕНТОВ

Международная промышленная выставка «Иннопром-2023» традиционно пройдет в МВЦ «Екатеринбург-Экспо» с 10 по 13 июля. Ее главной темой станет «Устойчивое производство: стратегии обновления». Согласно объяснению на официальном сайте мероприятия, выбор темы обусловлен «расколом мира из-за обострения политической ситуации вокруг России»: «Производители вынуждены искать новые формулы работы друг с другом, обеспечивать бесперебойность поставок и устойчивость производственных процессов. Жить и работать «по-старому» уже не получится. «По-новому» — значит полностью реформировать бизнес-подходы, не только обновить структуру производства и партнерские сети, но и переосмыслить базовые принципы работы на рынках».

## ЕВРАЗИЙСКАЯ ДРУЖБА

Страной-партнером выставки стала Белоруссия. Соответствующее предложение республика получила после работы белорусской делегации на «Иннопроме-2022». Помимо того, что Белоруссия с 2012 года регулярно принимает участие в выставке, в новых экономических условиях она также является стратегическим партнером России с точки зрения перспектив импорто-экспортных отношений и развития двустороннего сотрудничества.

Экспозиция страны-партнера займет более 3 тыс. кв. м. Там будут представлены инновационные решения, промышленные и научные разработки и новинки продукции практически всех отраслей белорусской экономики. Акцент будет сделан на презентации образцов продукции, имеющих высокую интеграционную составляющую, демонстрирующих реальные возможности кооперационных связей и способных компенсировать дефицит импортных товаров на совместном рынке. Отраслевые разделы экспозиции в рамках общей планировки будут представлены в виде отдельных кластеров, оформленных в едином художественном стиле, но с отличительными особенностями по цветовой гамме и отдельным конструктивным элементам. Всего на выставке будет более 130 белорусских предприятий и организаций, которые представят свыше 430 экспонатов. В частности, будет БелАЗ, МАЗ, Минский тракторный завод (МТЗ), «Амкордор», «Гомсельмаш», «Белкоммунмаш» и другие.

Общая площадь «Иннопрома» составит 50 тыс. кв. м. Свои национальные экспозиции на выставке представят Казахстан, Узбекистан, Таджикистан, Киргизия, Иран, Армения. К весне участники забронировали 99% выставочных площадей, при этом большая часть была законтрактована еще зимой, что произошло впервые за 11 лет.

Рекордом для «Иннопрома» стало участие 25 субъектов РФ. В частности, свои стенды представят Краснодарский край, Татарстан, Башкирия, Челябинская, Нижегородская, Ленинградская области и другие регионы. Свердловскую область представят 35 предприятий из таких отраслей, как транспортное машиностроение, металлообработка, энергетика, приборостроение и ИТ. В числе экспонентов — Уральский завод гражданской авиации, Машиностроительный завод им. М. И. Калинина, технопарк в сфере электронной промышленности, ТЛЦ «Уральский», компания «Сима-ленд» и другие.

## УКРЕПЛЕНИЕ СВЯЗЕЙ

Выставку посетят свыше 40 тыс. гостей из более чем 50 стран, будет представлено около 600 экспонатов. Доля руководителей бизнеса и профессиональных участников среди посетителей составит не менее 70%. Будут присутствовать президент ТПП РФ Сергей Катырин, председатель БелТПП Михаил Мятликов, гендиректор Российского экспортного центра Вероника Никишина, а также представители «Трансмашхолдинга», КамАЗа, «Ротека», «Нацпролизинга», «СКБ Контура», ТМК, 1С, «Росатома», «Сибур» и других ведущих отраслевых предприятий.

В составе российской делегации будет председатель правительства РФ Михаил Мишустин, министр

промышленности и торговли РФ Денис Мантуров и его заместители, замминистра экономического развития РФ Максим Колесников, замминистра науки и высшего образования РФ Денис Секиринский, губернатор Свердловской области Евгений Куйвашев и мэр Москвы Сергей Собянин. Белорусскую делегацию возглавит премьер-министр Белоруссии Роман Головченко и его заместитель Петр Пархомчик. Вместе с ними на выставку придут представители крупных предприятий и бизнес-объединений республики. В качестве участников и спикеров выступают министр индустрии и инфраструктурного развития Казахстана Марат Карабаев, министр экономики и коммерции Киргизии Данияр Амангельдиев, заместитель генерального секретаря Шанхайской организации сотрудничества (ШОС) Сохаил Хан. Также ожидаются иностранные делегации из Алжира, Венгрии, Индии, ОАЭ, Пакистана, Сербии, Турции, Шри-Ланки.

### ПРОГРАММНАЯ РАБОТА

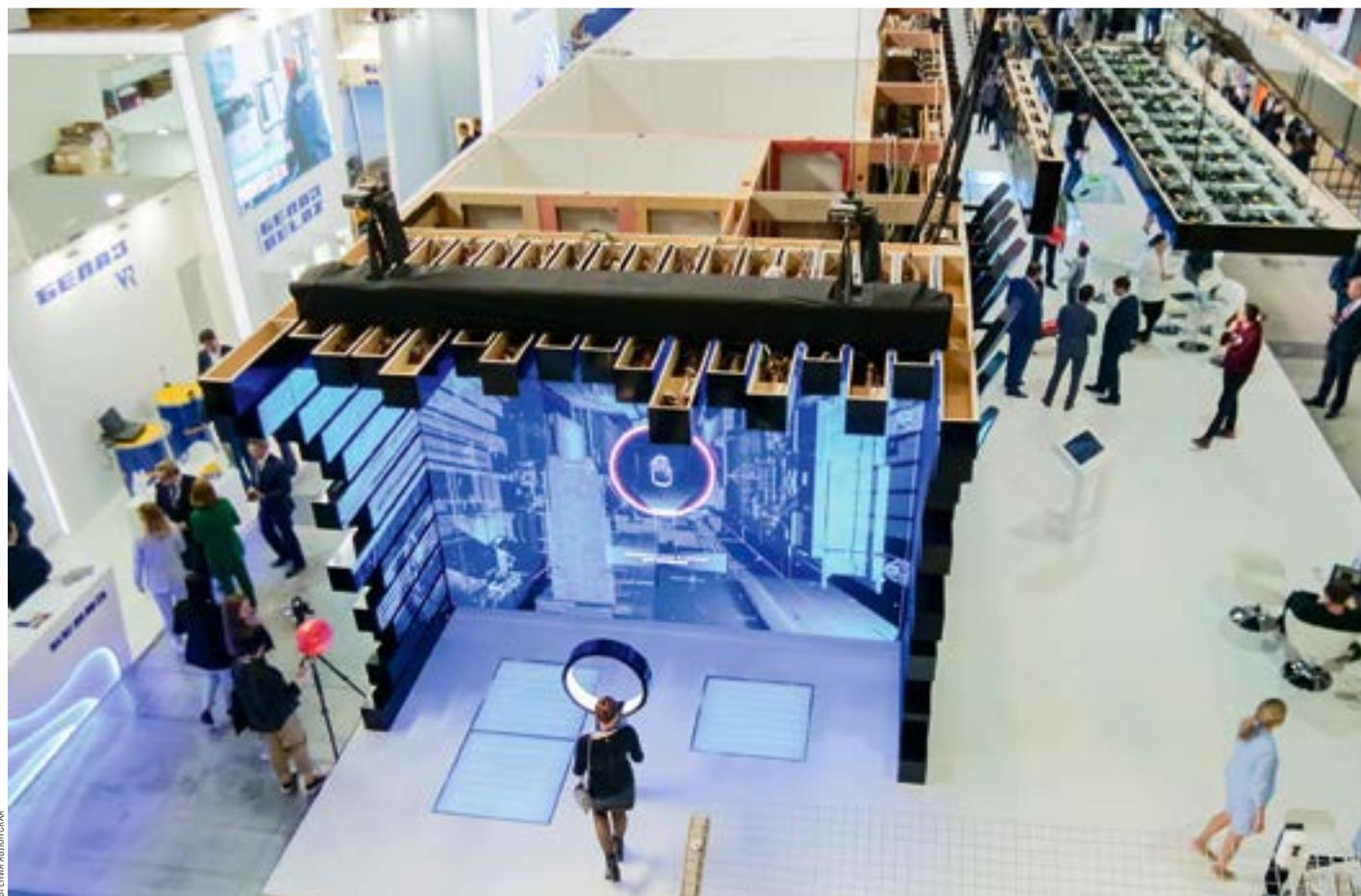
В рамках деловой программы запланировано несколько десятков мероприятий, в том числе конференции, семинары, презентации компаний и регионов. Они будут посвящены новым промышленным технологиям, цифровому производству, промышленным ИТ, технологическому суверенитету, кадровому вопросу, образовательным решениям для промышленности и другим темам.

Первый день «Иннопрома» во многом будет посвящен международным коммуникациям. Самым первым мероприятием станет сессия Совета по промышленной политике стран ЕАЭС (10:00, зал 3.9), в ней примут участие Петр Пархомчик, Денис Мантуров, отраслевые министры из Киргизии, Армении и Казахстана. Доступ на мероприятие осуществляется по спискам. В 10:30 в зале 3.8 представители государств-членов ШОС обсудят возможности для укрепления цепочек поставок и цифровую трансформацию промышленности. В это же время в присутствии руководителей органов власти и технологических компаний состоится промышленный диалог «Россия — Арабский мир» (зал 3.4), а в 12:30 пройдет аналогичное мероприятие с Казахстаном (зал 3.3).

Церемония открытия «Иннопрома» и главная стратегическая сессия «Устойчивое производство. Стратегии обновления» пройдут 10 июля с 15:00 до 17:00. В качестве главных спикеров на сессии выступят Михаил Мишустин, Роман Головченко, Денис Мантуров и руководители международных промышленных компаний. Они расскажут свое видение будущего промышленных технологий и выстраивания эффективных производственных цепочек.

Кроме того, в первый день будут подниматься вопросы цифровизации и кибернетики. Представители крупнейших операторов поговорят со специалистами о развитии LTE и 5G-сетей (10:30, зал 3.1), две сессии посвятят искусственному интеллекту для транспорта (10:30, зал 3.2).

Во вторник, 11 июля, особое внимание уделяет Белоруссии и Китаю. В зале 2.1 (10:00) начнется тре-



ЕВГЕНИЙ ВЕЛИЧКО

тий Российско-Китайский форум по межрегиональному сотрудничеству Свердловской области с провинциями Гуандун и Хэйлунцзян — мероприятие посетят власти этих регионов, а в том же помещении в 14:30 представители отраслевых министерств обеих стран проведут панельную дискуссию «Российско-Китайское торговое и инвестиционное сотрудничество в новую эпоху». В 10:30 (зал 3.1) состоится деловой форум «Промышленный диалог: Россия — Республика Беларусь», где спикерами станут Петр Пархомчик, госсекретарь Союзного государства России и Белоруссии Дмитрий Мезенцев и генеральные директоры БелАЗа, КамАЗа, «Ротека», «Трансмашхолдинга», «Гомсельмаша», МТЗ. Главными темами форума станут импортозамещение и кооперационное сотрудничество.

Другие элементы программы, связанные с сотрудничеством России и Белоруссии — «Производство и сбыт» (12:30, зал 3.7), сессию об общем приоритете станкостроения проведут в 16:30 (зал 3.4) с министром промышленности Белоруссии Александром Рогожником и замминистра промышленности и торговли РФ Михаилом Ивановым, а также главами белорусских компаний. Представители Новикомбанка, Фонда развития промышленности (ФРП), РСПП, Минфина РФ обсудят финансирование инноваций про-

мышленности в современных условиях и преодоление различных ограничений (12:30, зал 3.3).

12 июля (10:30, зал 3.4) состоится пленарная сессия Форума производителей компонентов. Среди приглашенных участников — «Газпром нефть», «Силловые машины», «Авиастар», «Роскосмос», «Металлоинвест», «Северсталь», представители Минпромторга и корпорации МСП. Встречи b2b пройдут в зале 3.3 в 12:30.

Сессия с большим количеством спикеров от компаний «Технологический суверенитет в дизельной электрогенерации как основа энергобезопасности удаленных территорий Дальнего Востока и Арктики» состоится в 10:30 в зале 3.9. Они обсудят распределение генерации в удаленных и изолированных районах и модернизацию неэффективных дизельных электростанций на основе внедрения ВИЭ и других источников энергии.

Несколько мероприятий будут посвящены формированию кадров для предприятий. Так, при партнерстве «Коммерсант-Урал» пройдет сессия «Управление благополучием персонала как фактор повышения производительности труда» в 12:30 в зале 3.7. В тот же день будет сессия «Кадровый суверенитет: где найти, как привлечь и чему учить специалистов для достижения технологической независимости страны» — ее посетят первый замминпромторга РФ Василий Осьмаков, замминистра науки и высшего образования РФ Дарья Кирьянова, замгендиректора по персоналу «Росатома» Татьяна Терентьева, руководители УрФУ и НИУ ВШЭ (12:30, зал 3.1).

В последний день, 13 июля, состоится пленарное заседание конгресса «Техноген-2023». Научное сообщество поговорит о заделе исследований и технических решений по переработке техногенных отходов и оценит состояние комплексного использования сырья на промышленных предприятиях (10:30, зал 3.1). Также в 10:30 пройдет мероприятие «Рынок металлургического сырья в России. Новые вызовы, тенденции и возможности» в зале 3.4.

### ПРОВЕРЕННЫЕ ФОРМАТЫ

Важной частью программы станут форматы, дебютировавшие на «Иннопроме-2022». Первый — B2B-форум производителей компонентов. Его цель — объединение на общей площадке директоров по закупкам крупных предприятий с представителями МСБ, которые получают возможность представить свою продукцию, разработки и технологии напрямую потенциальным заказчикам, чтобы они могли заместить импорт-

### В РАМКАХ ВЫСТАВКИ ВНОВЬ ПРОЙДЕТ РОССИЙСКО-КИТАЙСКОЕ ЭКСПО

ные компоненты. В этом году количество директоров по закупкам и импортозамещению значительно увеличится, что расширит возможности участников форума более чем из 350 компаний получить новые заказы. Помимо российских разработчиков, байерам также будут представлены производители комплектующих из Индии, Узбекистана и Казахстана.

Второе мероприятие — «Диалог с торгпредом». Прямое общение с экспертами по зарубежным рынкам и тонкостям ведения бизнеса в разных регионах возобновится в этом году, что даст российским компаниям возможности для успешного выхода на новые рынки. На выставке соберутся 60 торгпредов из открытых российскому бизнесу стран для общения с заинтересованными в экспорте, импорте или локализации бизнеса компаниями.

Как и в прошлом году, состоится конференция по новым промышленным технологиям, в которой примут участие представители ИТ-сектора и руководители департаментов по цифровизации крупнейших промышленных предприятий страны. Главными темами для обсуждения станут наиболее актуальные сегодня для российских промышленников сферы — успешные и наиболее перспективные стратегии по цифровизации и новые направления по импортозамещению в области программного обеспечения.

На выставку также вернулась Российско-Китайское Экспо, которое в рамках «Иннопрома» проводилось в 2018 году, а в последние годы отменялось из-за пандемии. Под это масштабное событие отдан весь четвертый павильон МВЦ «Екатеринбург-Экспо». Здесь российские предприниматели смогут встретиться с представителями более 400 компаний крупного и среднего бизнеса Китая. Экспозицию дополнит обширная деловая программа. На панельной дискуссии «Российско-Китайское торговое и инвестиционное сотрудничество в новую эпоху» будет обсуждаться текущее состояние и перспективы российско-китайского торгово-инвестиционного сотрудничества.

Кроме того, параллельно с «Иннопромом» состоится награждение победителей национальной промышленной премии «Индустрия», которая призвана содействовать формированию стратегических приоритетов государственной промышленной политики и их продвижению как внутри страны, так и в международном сообществе. ■



МАРИНА МОЛДАВСКАЯ

НА ГЛАВНОЙ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ СЕССИИ «ИННОПРОМА» ОЖИДАЕТСЯ ВЫСТУПЛЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ МИХАИЛА МИШУСТИНА

## ЧЕМ ДЛЯ ВАС СТАЛ «ИННОПРОМ» В НОВЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ?

**ДМИТРИЙ ИОНИН,  
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГУБЕРНАТОРА СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ:**

— Второй год «Иннопром» является точкой сборки нового уклада отечественной промышленности. Здесь выстраиваются новые кооперационные цепочки, происходит переориентация экспортно-импортных потоков на новые рынки, анонсируются новые инвестпроекты. А еще это некий символ победы над внешним давлением и новых возможностей, которые раньше многие не замечали.

Лично для меня выставка тоже второй год, который я тружусь в команде губернатора Евгения Куйвашева, стала символом работы на пределе возможностей в ходе подготовки и проведения «Иннопрома». Но эмоции от результатов труда перекрывают все напряжение.

**АНДРЕЙ МИСЮРА,  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР КОРПОРАЦИИ РАЗВИТИЯ  
СРЕДНЕГО УРАЛА:**

— Я принимаю участие в «Иннопроме» с 2010 года и с уверенностью могу сказать, что это одна из самых масштабных коммуникационных площадок страны, посвященная теме промышленности. На полях форума зарождаются новые проекты, расширяются деловые связи, сотни российских и иностранных компаний обмениваются опытом и заключают соглашения. Уральские предприятия могут найти новых партнеров, представить свою продукцию и разработки здесь, в Екатеринбурге. Если говорить о нынешних экономических условиях, на мой взгляд, это время для маневра, переориентации на внутреннее производство и новые рынки. В Свердловской области сформированы мощные компетенции, есть сильная научная школа, работают сотни высокотехнологичных предприятий — все, что необходимо для наращивания производства и создания новой востребованной продукции и технологий.

Для этих целей корпорация, как институт инфраструктурного развития области, создает экосистему «Космос» на базе технопарка электронной промышленности, в рамках которой соберутся малые и средние компании, разработчики, обладающие самыми разными компетенциями. Они будут находиться в едином информационном поле и смогут кооперироваться для создания новых продуктов. На «Иннопроме» мы планируем не только показать модель развития нашей экосистемы, но и подписать соглашения с новыми участниками «Космоса».

**ВАЛЕРИЙ ПИЛИЧЕВ,  
ДИРЕКТОР СВЕРДЛОВСКОГО ОБЛАСТНОГО ФОНДА  
ПОДДЕРЖКИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА:**

— Для фонда «Иннопром» стал площадкой, на которой можно представить свои инструменты и получить обратную связь от предпринимателей. Это важно, поскольку нам часто не хватает здоровой и объективной критики. Для предпринимателей выставка — это шанс заявить о себе и своих способностях, продемонстрировать, что они могут предложить в нынешних условиях.

Кроме того, «Иннопром» позволяет узнать и оценить, как развивается промышленность Свердловской области, потому что на выставке в основном представляют свою продукцию уральские предприятия. Гостю может быть очень интересно посмотреть экспозиции других стран и партнеров, а также понаблюдать за своеобразным соревнованием стендов. А еще «Иннопром», особенно в свете событий последних трех лет, — место, где наверняка можно встретить много разных знакомых, с которыми давно не виделся.

**ИВАН ПИЧУГИН,  
ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ, ДИРЕКТОР ЕКАТЕРИНБУРГСКОГО  
ФИЛИАЛА ПАО «РОСТЕЛЕКОМ»:**

— «Иннопром» — это не только главная промышленная выставка России, но и место для встреч, активной работы и обсуждения темы внедрения ИТ в производство. Мы понимаем ценность такого формата, особенно в условиях внешнего давления на страну, когда важными становятся вопросы импортозамещения ИТ-технологий и оборудования, информационной безопасности и защиты данных. Все эти вопросы поднимаются на выставке. Уверен, что сервисы, представленные нами на «Иннопроме»: продукты для автоматизации производства, цифровые решения в сфере охраны труда, операционная система «Аврора» и умные экраны с видеоналитикой — помогут многим организациям модернизировать свое производство.

**ТАМАРА КОБАЛАДЗЕ,  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР УК «УЗХМ»:**

— Для «Уралхиммаша» участие в крупнейшей промышленной выставке страны не просто вопрос престижа, не просто поиск новых партнеров и поставщиков, не просто установление деловых контактов. Главная тема «Иннопрома-2023» — «Устойчивое производство: стратегии обновления» — целиком и полностью созвучна процессам глобального обновления производства, которые сейчас идут на заводе. Поэтому для нас актуально посмотреть, как с этими же задачами справляются крупнейшие предприятия страны, особенно машиностроительного сектора, сравнить их опыт с нашим, взять на вооружение лучшие практики и поделиться собственным опытом. Ведь в конечном итоге цель у всех нас одна — внести ощутимый вклад в создание импортонезависимой, устойчивой экономики.

**АЛЕКСЕЙ ДУШИН,  
РЕКТОР УРАЛЬСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО ГОРНОГО  
УНИВЕРСИТЕТА:**

— В свете сложившихся общемировых тенденций «Иннопром» выступает в роли значимой дискуссионной площадки, которая фиксирует новые условия и приоритеты экономического и научно-технологического развития нашего государства. В частности, это получает отражение в изменении географии международного сотрудничества — активизируется взаимодействие со странами Центральной и Юго-Восточной Азии, укрепляется сотрудничество с Республикой Беларусь.

Сегодня «Иннопром» — одна из крупнейших выставок в России, которая объединяет значимых акторов по целому ряду ключевых отраслей промышленности. Это дает возможность Уральскому горному университету (УГГУ) решить сразу несколько задач: установить важные деловые контакты, «сверить часы» и обсудить актуальную повестку с коллегами и индустриальными партнерами, продемонстрировать свои достижениями и познакомиться с лучшими практиками в технологической и образовательной сферах. Кроме того, УГГУ и сам выступает инициатором крупных деловых форумов, и в этой связи немаловажным для нас является знакомство с организационными аспектами проведения выставки такого масштаба.

**МИХАИЛ СРОДНЫХ,  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР «СКБ КОНТУР»:**

— «СКБ Контур» участвует в «Иннопроме» уже много лет. Поскольку промышленность не может развиваться без цифровых технологий, то для нас как разработчика ИТ-продуктов для бизнеса каждое участие в выставке — это возможность представить свои решения. Например, в прошлом году мы рассказывали об импортозамещающих продуктах. А сервис видеосвязи «Контур.Толк» стал официальной онлайн-площадкой деловой программы: гости, которые не смогли приехать на «Иннопром», удаленно участвовали в обсуждениях и подписании соглашений.

В этом году мы более плотно интегрируемся в выставку и впервые выступаем в качестве генерального партнера деловой программы. Для нас это возможность не только продемонстрировать продукты собственной разработки, но и наладить контакты с нынешними и будущими клиентами, а главное — со стратегическими партнерами. Сотрудничество с ними способствует расширению рынков и помогает сделать бизнес более успешным. На «Иннопроме» приезжает много иностранных делегаций, поэтому вопрос налаживания международных контактов актуален, особенно учитывая необходимость развития экспортного потенциала российских цифровых решений.

**АНДРЕЙ БЕСЕДИН,  
ПРЕЗИДЕНТ УРАЛЬСКОЙ ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННОЙ  
ПАЛАТЫ:**

— В новых экономических условиях «Иннопром» только укрепил свой статус ведущей промышленной выставки России. Подтверждение этого и в не сократившемся за эти годы числе экспонентов, и в том, что даже заявившие публично о своем игнорировании нас зарубежные компании все равно ищут возможность приехать на выставку. «Иннопром» стал подтверждением того, что Урал — опорный край державы, что это регион, который во все времена вызывает интерес. И те проекты, которые запускаются на Урале, имеют нашу уральскую твердость. И никакие испытания такой регион не могут поколебать. Поэтому «Иннопром» жив, будет жить и развиваться, несмотря ни на что и вопреки всему.

Kommerzant events  
Ural

Сессия ИД "Коммерсантъ-Урал"  
в рамках деловой программы форума «Иннопром - 2023»

---

## Управление благополучием персонала

как фактор повышения производительности труда

12 | 07

12:30–14:00

Зал 3.7

\*мероприятие Реклама 16+

# «МЫ НЕ СТАВИМ ЗАДАЧУ УДИВИТЬ ПУБЛИКУ»

ДИРЕКТОР ДЕЛОВОЙ ПРОГРАММЫ МЕЖДУНАРОДНОЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ ВЫСТАВКИ «ИННОПРОМ» АНТОН АТРАШКИН РАССКАЗАЛ О ПРИНЦИПАХ ВЫБОРА СТРАНЫ-ПАРТНЕРА, ВЛИЯНИИ НОВОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ НА ГЕОГРАФИЮ УЧАСТНИКОВ И ВОСТРЕБОВАННОСТИ МЕРОПРИЯТИЯ. БЕСЕДОВАЛА ИРИНА ПИЧУРИНА

**Review:** Тема выставки 2023 года — «Устойчивое производство: стратегии обновления». Какие проблемы будут подниматься на «Иннопроме» в этом году?

**Антон Атрашкин:** Уже не первый год российская промышленность проходит через испытания — после тяжелого периода пандемии произошло обострение политической ситуации. Введение санкций и разрушение логистических цепочек серьезно ударили по многим компаниям — кому-то пришлось свернуть свою деятельность, а кто-то, наоборот, открыл для себя новые возможности, стал осваивать новые рынки и заручился поддержкой новых партнеров. В таких переменчивых условиях тема устойчивости стала особенно близка, в том числе коллегам из стран Евразийского экономического союза (ЕАЭС), которые традиционно участвуют в «Иннопроме», и другим зарубежным партнерам России. Кстати, в этом году 28% участников выставки — новые компании. Для меня это первый признак того, что наша промышленность устойчиво развивается.

**R:** Вопросы борьбы с вызовами, поиска новых возможностей и достижения устойчивости в сложившейся ситуации обсуждались и в прошлом году. Не исчерпали ли себя эти темы?

**А.А.:** Мы не ставим перед собой задачу вбросить новые темы, удивить публику. Прежде всего, «Иннопром» — промышленная и торговая площадка, а не кинофестиваль. Многие темы — такие как цифровое производство, кадры для промышленности, техническое регулирование, робототехника, промышленные ИТ, новая мобильность — сохраняются в деловой программе из года в год. Это актуальные темы, которые всегда вызывают интерес у бизнеса.

В выставке традиционно принимают участие ведущие представители промышленных отраслей. Флаги-маны выставочной и деловой частей — «Ростех», «Росатом», «Синара», КамаАЗ, «Тяжмаш», «Евраз»



ДЕПАРТАМЕНТ ИНФОРМАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ

и другие — представляют свои новейшие технологии, поделятся мнениями и опытом. Кроме того, ожидаются новые для «Иннопрома» участники — целый ряд фармацевтических компаний и производителей медицинского оборудования будут представлены на выставке впервые.

**R:** Страной-партнером «Иннопрома-2023» стала Белоруссия. Обусловлен ли этот выбор внешнеполитической ситуацией?

**А.А.:** С самой первой выставки политика оказывала незначительное влияние на «Иннопром». Выбор страны-партнера всегда обусловлен простыми критериями — это государства, с которыми Россия ведет активный товарообмен в промышленной отрасли и имеет активные социокультурные контакты. Все

страны, которые были нашими партнерами ранее: Китай, Индия, Япония, Южная Корея, Турция, Италия, Казахстан — этим критериям соответствуют. Для Республики Беларусь «Иннопром» — еще один повод напомнить всем, насколько много общего между нашими странами: от биографии основателя белорусского вокально-инструментального ансамбля «Песняры» Владимира Мулявина, который родился в Свердловске, до любимых многими драматиков, которыми, кстати, белорусы будут угощать посетителей своей экспозиции.

Кроме того, Белоруссия принимала участие во всех выставках «Иннопром», включая зарубежные проекты в Узбекистане и Египте. Поэтому неудивительно, что экспозиция республики в этом году будет очень большой — более 3 тыс. кв. м. Приедут не только всемирно известные белорусские предприятия, такие как БелАЗ, МАЗ, «Гомсельмаш», но и десятки средних компаний со своими уникальными технологиями. В России любят и знают продукцию белорусского машиностроения. А главное — между нашими производителями заключены десятки крупных кооперационных соглашений, в рамках которых создаются конкурентные продукты, которые идут на рынки третьих стран.

**R:** С прошлого года число западных стран-участниц в «Иннопроме» сократилось. Не потеряла ли выставка от этого в статусе?

**А.А.:** Мир не стоит на месте: одни партнеры уходят, на их место спешат новые. В этом году заполнение выставки рекордное за всю историю «Иннопрома» — экспозиции будут даже в галереях между павильонами. О небывалом ажиотаже среди участников говорит и то, что уже в феврале все лучшие места на выставке были забронированы. Впервые будут представлены 25 коллективных экспозиций регионов РФ.

Да, западных стран на выставке не будет, зато целый павильон займут только китайские компа-

нии — 300 предприятий и многочисленная делегация из Поднебесной. Также ожидаются международные делегации из ОАЭ, Индии, Вьетнама, Египта, Алжира, Зимбабве, Шри-Ланки, Мьянмы и других стран. Мероприятие намерены посетить главы трех правительств и не менее 10 иностранных министров. А национальные экспозиции помимо КНР и Белоруссии представят Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Иран, Армения и Узбекистан.

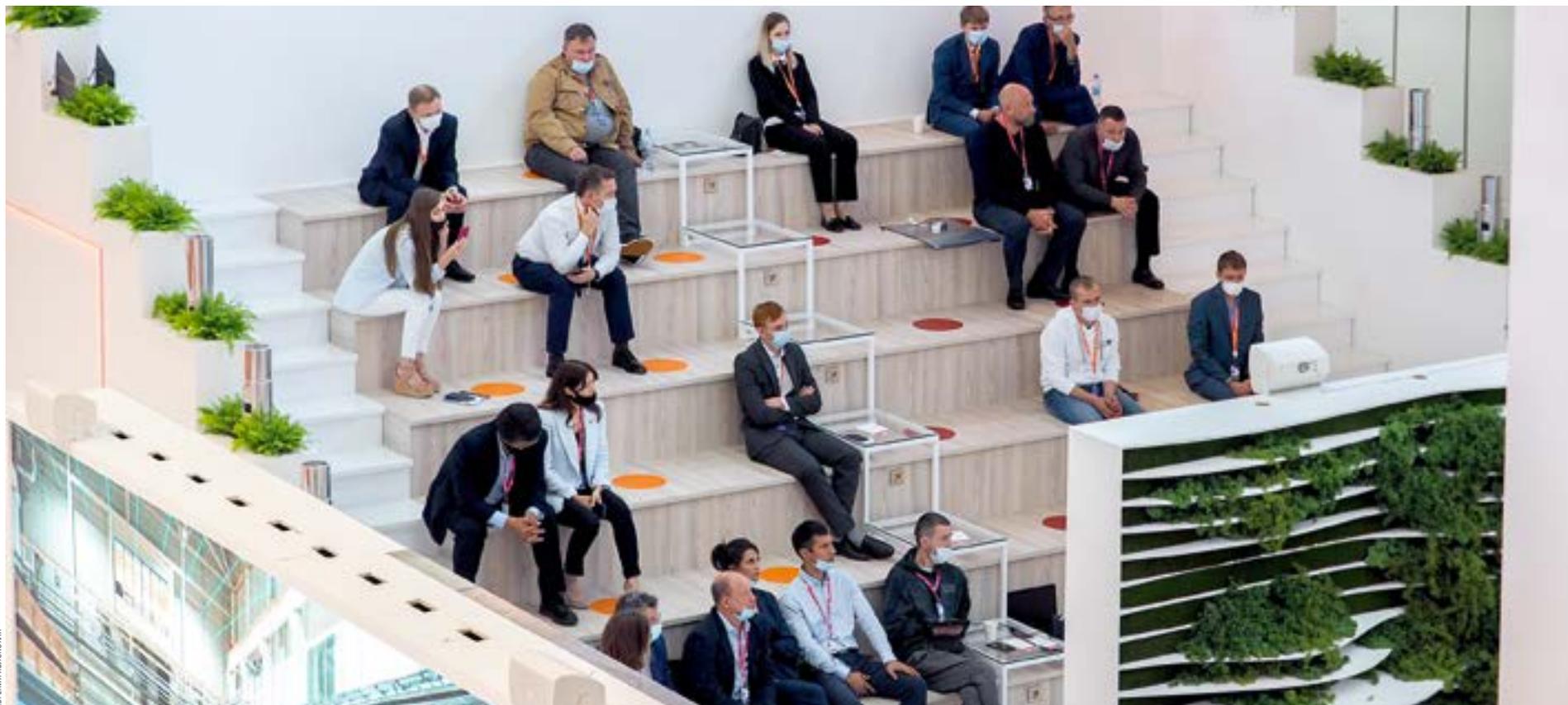
Таким образом, «Иннопром» снова подтвердит свой заслуженный статус международной площадки. Соглашусь, санкции оказали влияние на географию зарубежных участников. Но те страны, которые хотят работать с нами, знают, что точка входа на российский рынок — это Екатеринбург, середина июля, главная промышленная выставка страны.

**R:** Изменились ли цели и задачи «Иннопрома» в связи со сменой внешнеполитической и экономической ситуацией?

**А.А.:** У выставки нет других задач, кроме создания профессиональной площадки для представления промышленных технологий и обсуждения актуальных вопросов в диалоге бизнеса и власти. Эти задачи мы решаем уже 14 лет и продолжим дальше.

**R:** Подготовка к выставке, в том числе поиск партнера, всегда идет заранее. В таком случае будет ли проходить «Иннопром», если в 2024 году не удастся найти страну-партнера?

**А.А.:** Мы даже не рассматриваем такую вероятность. «Иннопром» был, есть и будет. Даже в 2020 году из-за неблагоприятной эпидемиологической ситуации выставка была перенесена в онлайн и проведена в формате однодневного марафона, трансляцию которого смотрели более 35 тыс. зрителей по всему миру. К тому же выставка проводится не ради страны-партнера, а ради того, чтобы производители из разных стран смогли встретиться друг с другом и обсудить актуальные бизнес-вопросы. ■



ЕВГЕНИЙ ЯКОБИЦКИЙ

В РАМКАХ ДЕЛОВОЙ ПРОГРАММЫ «ИННОПРОМА» ЗАПЛАНИРОВАНО ОКОЛО 100 МЕРОПРИЯТИЙ

**«ВРЕМЯ ВЫЗОВОВ И ВРЕМЯ ДОСТИЖЕНИЙ»** КАЖДЫЙ ГОД НА «ИННОПРОМЕ» БИЗНЕС ПРЕЗЕНТУЕТ ИННОВАЦИОННЫЕ РАЗРАБОТКИ И НОВЫЕ ПРОЕКТЫ — ТАК ПРЕДПРИЯТИЯ ОТВЕЧАЮТ НА ПОТРЕБНОСТИ РЫНКА, ОСТАЮТСЯ ВОСТРЕБОВАННЫМИ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНЫМИ. ДИВЕРСИФИЦИРОВАННАЯ ГРУППА СИНАРА РАЗВИВАЕТСЯ В РАЗНЫХ НАПРАВЛЕНИЯХ: ТРАНСПОРТНОЕ МАШИНОСТРОЕНИЕ, ФИНАНСОВЫЕ УСЛУГИ, ДЕВЕЛОПМЕНТ, РЕКРЕАЦИОННЫЙ ТУРИЗМ — В КАЖДОМ ИЗ НИХ КОМПАНИЯ СТАВИТ ПЕРЕД СОБОЙ ЗАДАЧИ, СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ЗАПРОСУ ВРЕМЕНИ, И РЕАЛИЗУЕТ ИХ В НОВЫХ МАСШТАБНЫХ ПРОЕКТАХ, КОТОРЫЕ ПРЕДСТАВИТ НА «ИННОПРОМЕ-2023».



НОВЫЙ СКОРОСТНОЙ ЭЛЕКТРОПОЕЗД «ЛАСТОЧКА»

Последние три года машиностроительный дивизион Группы Синара динамично развивается. По словам президента Группы Синара Михаила Ходоровского, последний год для компании стал «временем вызовов и временем достижений», когда появились новые направления работы и были начаты новые проекты: «Так, в холдинге “Синара — Транспортные машины” (СТМ) созданы новые компании, которые занимаются развитием городского транспорта и концессионным управлением, производством компонентов тяговых электродвигателей и сервисом железнодорожных путей».

#### ДВИЖУЩАЯ СИЛА

Группа Синара сохраняет лидирующие позиции в производстве электровозов постоянного тока и скоростных электропоездов, занимает около 85% отечественного рынка путевого машиностроения. Традиционно на «Иннопроме» будут представлены наиболее значимые разработки. Премьера — полностью российский скоростной электропоезд «Ласточка» серии ЭС104.



МИХАИЛ ХОДОРОВСКИЙ

«Новый электропоезд, развивающий скорость до 160 км/ч, разработан на заводе “Уральские локомотивы”. Он оснащен уникальным российским асинхронным двигателем и тяговым оборудованием, а также новой маской с улучшенными аэродинамическими свойствами. Модель станет базовой платформой для целой линейки скоростных электропоездов полностью отечественного производства», — отметили в пресс-службе Группы Синара. — Благодаря универсальности разработанного оборудования в будущем можно будет проектировать и выпускать поезда под запросы и требования перевозчиков как для больших агломераций с высоким ускорением, так и для регионов с небольшим пассажиропотоком.

Осенью планируется завершить приемочные и сертификационные испытания «Ласточки», после прохождения которых скоростной электропоезд должен выйти на регулярные рейсы на железные дороги страны.

Еще одна знаковая разработка — магистральный тепловоз 2ТЭ35А. Локомотив создан для работы на магистральных путях Восточного полигона, а в будущем его можно будет

использовать на неэлектрифицированных участках БАМа и Северного широтного хода.

На данный момент это самый мощный из серийных тепловозов в России. Его мощность превышает 9,9 тыс. лошадиных сил, а по тяговым свойствам он заменяет три секции серийных шестиступенчатых локомотивов. Достижение таких показателей модели позволяет двигателю ТАД430 с адаптивной системой управления. Конструкция двигателя предусматривает сочетание высоких тяговых свойств при низких скоростях движения и высокой энергоэффективности при средних и высоких скоростях. Это повышает ресурс и надежность всей модели. Помимо этого, в тепловозе предусмотрены современные цифровые решения, которые облегчают труд машиниста и повышают безопасность движения. В частности, встроены датчики контроля температуры обмотки статора двигателя и роторных подшипников.

Помимо железнодорожной техники машиностроительное направление Группы Синара уделяет внимание производству городского общественного транспорта. Поэтому на



МАГИСТРАЛЬНЫЙ ТЕПЛОВОЗ 2ТЭ35А



ТРОЛЛЕЙБУС «СИНАРА-6254»

«Иннопроме» можно будет увидеть троллейбус «Синара-6254», который входит в линейку колесного общественного транспорта разработки СТМ. Модель будет представлена на улице перед павильонами МВЦ «Екатеринбург-Экспо».

Инновационная машина обладает уникальными техническими характеристиками. Так, современная система управления электродвигателем обеспечивает максимальную общую энергоэффективность троллейбуса в среднем на 15% выше, чем у аналогов, а запас автономного хода даст возможность проложить маршруты в районы, не оборудованные контактной сетью. Помимо этого, «Синара-6254» имеет увеличенную площадь остекления и расширенные дверные проемы, которые гарантируют удобную посадку и высадку пассажиров, в том числе маломобильных. Для комфорта водителя и пассажиров в салоне установлена климатическая система и эргономичные кресла, есть современные системы информирования и USB-слоты.

Производством троллейбусов занимается Челябинский завод городского электрического транспорта, который начал работу в марте текущего года. Первые машины уже прошли обкатку на городских маршрутах Челябинска. «Потребность муниципалитетов и субъектов РФ в новом общественном транспорте очень велика, а электрический транспорт является одним из перспективных и экологических. При наличии соответствующего спроса мощности завода позволят производить до 1,2 тыс. машин в год», — подчеркнул Михаил Ходоровский.

### ПРОСТРАНСТВО ДЛЯ ЗНАНИЙ

Другим ключевым направлением Группы Синара является проектирование, строительство и комплексное управление объектами недвижимости. Одним из крупных проектов компании является создание в Новоколыцковском микрорайоне Екатеринбурга кампуса для Уральского федерального университета (УрФУ). Его строительство ведет «Синара-Девелопмент» (входит в Группу Синара) в рамках национального проекта «Наука и университеты».

Уже построена первая очередь кампуса: пять комплексов общежитий на 8,5 тыс. мест, медицинский центр, первый учебный корпус со спортивным манежем и блоком питания. В шаговой доступности расположен самый современный в стране Дворец водных видов спорта, в котором смогут заниматься студенты. В рамках строительства второй очереди кампуса УрФУ будут возведены к ноябрю 2025 года учебные корпуса Института радиоэлектроники и информационных технологий (ИРИТ-РТФ), Института экономики и управления (ИНЭУ) и Специализированного учебно-научного центра (СУНЦ). Общая площадь строящихся объектов составит более 100 тыс. кв. м. В новых корпусах для студентов и школьников будут созданы уникальные возможности для обучения. Так, в СУНЦ планируется создать лаборатории механики, робототехники, астрономии, молекулярной физики, оптики и укомплектовать их самым современным оборудованием. В ИРИТ-РТФ появятся лаборатории исследований сигналов и изображений методами искусственного интеллекта, радиолокации и радионавигации,

метрологии и радиоизмерений, а также центр российских вычислительных технологий и многое другое.

Кроме того, недалеко от кампуса проектируется технопарк электронной промышленности — экосистема «Космос», объединяющая современные производственные, офисные, административные помещения. Технопарк предоставит дополнительные возможности для студентов: подготовка по индивидуальным образовательным программам, организация практики на производствах компаний-резидентов.

Также в Новоколыцковском предусмотрено строительство социальных и жилых объектов — первая очередь домов на 32 тыс. кв. м будет введена в эксплуатацию в первом квартале следующего года. Всего планируется построить 1 млн кв. м. Таким образом, в Екатеринбурге будет создан мощный научно-образовательный кластер — центр цифровой трансформации региона.

### ОТДЫХ НА УРОВНЕ

Группа Синара в рамках «Иннопрома» презентует масштабный курортный комплекс «Архыз-1700» в Карачаево-Черкесии. Этот проект предполагает развитие действующего курортного поселка, возведенного в ущелье Архыз на более низкой высоте, первые объекты которого были также построены Группой Синара. Согласно мастер-плану, на 13,6 га будут построены гостиницы различных категорий. Сквозь них будет проложена горнолыжная трасса по стандартам ski in/ski out.

Реализация проекта «Архыз-1700» должна придать импульс для развития всей туристической отрасли республики. По словам Михаила Ходоровского, помимо этого проекта компания прорабатывает с правительством Свердловской области возможность частной концессионной инициативы по комплексному развитию горнолыжного курорта «Гора Белая». Это будет одна из первых в стране концессий в сфере туризма.

### КАРТЫ В РУКИ

Во время работы стенда гости «Иннопрома» смогут ознакомиться с уникальными предложениями финансового направления Группы Синара — Банка «Синара». Он является одним из крупнейших региональных банков в России и в числе первых разрабатывает и внедряет инновационные для финансового сектора решения, поддерживая социально значимые инициативы и благотворительные проекты. Одним из таких проектов является Единая социальная карта «Уралочка», возможности которой будут презентованы в рамках выставки. Карту банк «Синара» выпускает совместно со свердловским правительством с 2020 года.

Помимо «Уралочки» на стенде банк презентует собственную уникальную разработку — технологический кейс-куайринг. Это технология приема оплаты с помощью QR-кода по Системе быстрых платежей. Преимущества данной разработки перед эквайрингом будут продемонстрированы совместно с благотворительным фондом «Синара».



ПЕРВАЯ ОЧЕРЕДЬ КАМПУСА УРФУ ВВЕДЕНА В ЭКСПЛУАТАЦИЮ



ДВОРЕЦ ВОДНЫХ ВИДОВ СПОРТА



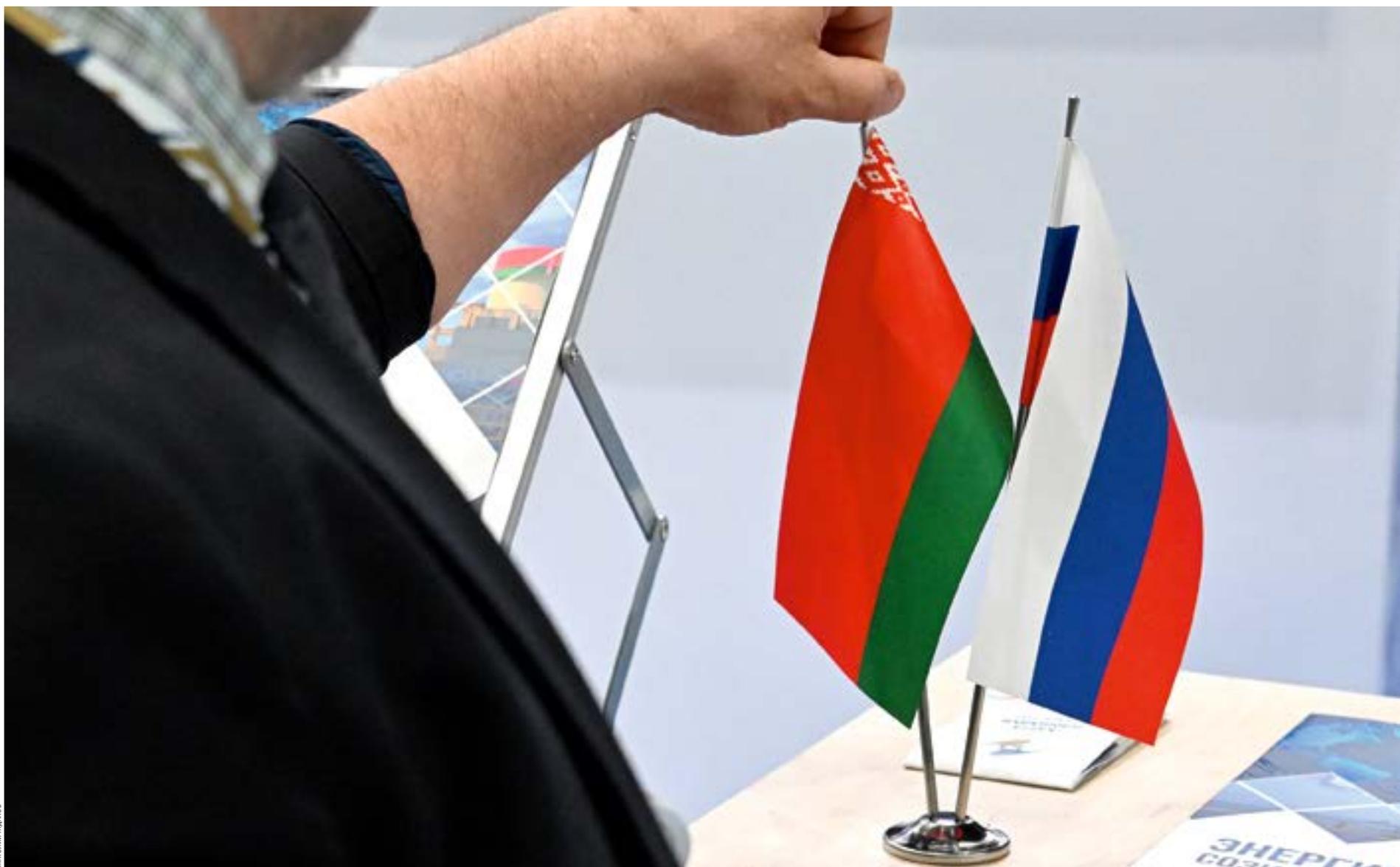
ВО ВТОРОЙ ОЧЕРЕДИ КАМПУСА РАЗМЕСТЯТСЯ КОРПУСЫ ИНСТИТУТОВ И СУНЦА УРФУ

# И «ИННОПРОМ» С БЕЛОРУССИЕЙ

СТРАНой-ПАРТНЕРОМ

ВЫСТАВКИ «ИННОПРОМ-2023» СТАЛА БЕЛОРУССИЯ — ОДИН ИЗ ГЛАВНЫХ ВНЕШНЕТОРГОВЫХ ПАРТНЕРОВ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ. НА СВОЕМ СТЕНДЕ РЕСПУБЛИКА ПРЕДСТАВИТ ПРОЕКТЫ В СФЕРЕ ЭНЕРГЕТИКИ, МАШИНОСТРОЕНИЯ, СТАНКООБРАБОТКИ, МЕТАЛЛООБРАБОТКИ, ХИМИЧЕСКОЙ, НЕФТЕХИМИЧЕСКОЙ И ЛЕГКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ. ПО МНЕНИЮ ЭКСПЕРТОВ, РЕЗУЛЬТАТОМ УЧАСТИЯ БЕЛОРУССИИ В КАЧЕСТВЕ СТРАНЫ-ПАРТНЕРА МОГУТ СТАТЬ ДЕКЛАРАЦИИ О ЗАПУСКЕ ОЧЕРЕДНЫХ СОВМЕСТНЫХ ПРОЕКТОВ РЕСПУБЛИКИ И РЕГИОНА И ДОГОВОРЫ О НОВЫХ ПОСТАВКАХ.

КАТЕРИНА ЯКУШЕВА



ТОВАРОБОРОТ РОССИИ И БЕЛОРУССИИ В 2022 ГОДУ ВЫРОС ДО РЕКОРДНЫХ \$43,4 МЛРД

Республика Беларусь стала второй подряд страной СНГ, которая выступает в качестве партнера международной промышленной выставки «Иннопром». В прошлом году этот статус получил Казахстан. Впрочем, и до этого странами-партнерами выставки становились преимущественно государства Южной и Восточной Азии: Китай (2015 год), Индия (2016 год), Япония (2017 год), Южная Корея (2018 год), Турция (2019 год). Лишь в 2021 году страной-партнером была Италия.

**ПАРТНЕРА ПОДОБРАЛИ ОБСТОЯТЕЛЬНО** Тесную интеграцию России и Белоруссии эксперты объясняют общей изоляцией обеих стран от Запада после начала специальной военной операции РФ на Украине. По данным премьер-министра РФ Михаила Мишустина, на фоне санкций в отношении России и Белоруссии их товарооборот в 2022 году вырос до рекордных \$43,4 млрд. Российский экспорт в Белоруссию за год сократился на 7,7% — до \$21,3

млрд, а встречные поставки, напротив, выросли на 41,2% — до \$22 млрд.

«Для Белоруссии Россия стала основным торговым партнером и крупнейшим экспортным рынком. На долю России приходится более половины объема внешней торговли республики», — сообщили в министерстве иностранных дел Белоруссии. По их данным, страны сотрудничают в сфере энергетики, транспорта и промышленной кооперации. В 2022 году началась

реализация совместных проектов по выпуску импортзамещающей продукции на базе белорусской промышленности. «В условиях, когда Белоруссия из-за санкций фактически потеряла экспортные рынки Украины и Европы, Россия стала для нее более значима еще и с точки зрения инфраструктуры для транзита белорусской продукции, например нефтепродуктов и удобрений, в другие, не западные, страны», — пояснила руководитель отдела макроэкономического анализа ФГ «Финам» Ольга Беленькая.

Для России же Белоруссия стала ближайшим экономическим партнером, важным для обретения технологического и экономического суверенитета страны, отметила директор Института экономики УрО РАН Юлия Лаврикова: «В этом контексте для России значимы возможности включения белорусской промышленности в сети кооперации по электронике, информационно-вычислительной технике, программному обеспечению и другим высокотехнологичным направлениям».

## СТРУКТУРА ИМПОРТА И ЭКСПОРТА СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ С БЕЛОРУССИЕЙ В 2022 ГОДУ

ЭКСПОРТ		ИМПОРТ	
55,8%	металлы и изделия из них	44,1%	машины, оборудование и транспортные средства
17,9%	машины, оборудование и транспортные средства	13,6%	продовольственные товары и сырье для их производства
13,7%	продукция химической промышленности, каучук	13,5%	продукция химической промышленности, каучук
3,7%	продовольственные товары и сырье для их производства	9,5%	металлы и изделия из них

ИСТОЧНИК: УРАЛЬСКОЕ ТАМОЖЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

## МЕЖДУНАРОДНЫЕ ОТНОШЕНИЯ



ЮРИЙ МАРТЬЯНОВ



ОЛЕГ ХАРЬСЕВ



ЕВГЕНИЙ ВЕКОПОНСКИЙ

СТРАНА-ПАРТНЕР ПРЕДСТАВИТ РАЗРАБОТКИ И ДОСТИЖЕНИЯ В МАШИНОСТРОЕНИИ, СТАНКООБРАБОТКЕ, МЕТАЛЛООБРАБОТКЕ, ХИМИЧЕСКОЙ И ЛЕГКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

**СОШЛИСЬ НА УРАЛЕ** По данным свердловского министерства международных и внешнеэкономических связей, товарооборот региона и Белоруссии в 2022 году вырос на 52,1% и составил порядка \$754,7 млн. При этом белорусский экспорт увеличился на 63,1%, а импорт — на 39,1%. Показатели продолжили расти и в 2023 году. По данным пресс-службы Уральского таможенного управления, за первое полугодие экспорт из Свердловской области в Белоруссию увеличился на 14%, импорт из Белоруссии в регион — на 74,8%.

«Хорошо известна и востребована в Свердловской области белорусская машиностроительная продукция: специализированная техника для горно-металлургического комплекса, коммунальные машины, лифтовое оборудование, сельхозтехника. В этом году мы ожидаем большую поставку белорусских троллейбусов для Екатеринбурга», — отметил губернатор Свердловской области Евгений Куйвашев. Юлия Лаврикова добавила, что Белоруссия стала для региона крупнейшим поставщиком продукции химии, электротехнических материалов, медицинского оборудования и некоторых стройматериалов.

Из Свердловской области в республику экспортируют черные и цветные металлы и изделия из них,

электротехническую продукцию, продукцию энергомашиностроения и спецтехнику.

**БЕЛУССИЯ НА ФОРУМЕ** Республика Беларусь неоднократно принимала участие в выставке «Иннопром». В этом году ее экспозиция площадью 3 тыс. кв. м станет одним из ключевых стендов мероприятия. В выставке примут участие свыше 130 белорусских компаний, которые представят инновационные разработки и научно-технические достижения страны в энергетике, машиностроении, станкостроении, металлообработке, химической, нефтехимической и легкой промышленности.

В частности, свою технику представят Белорусский автомобильный завод (БелАЗ), Минский автомобильный завод (МАЗ), Минский тракторный завод (МТЗ), производитель сельхозтехники «Гомсельмаш», белорусский машиностроительный холдинг «Амкодор» и один из крупнейших промышленных комплексов Белоруссии «Белнефтехим», реализующий нефтепереработку и производство сырья для текстиля.

«МАЗ планирует выставить новый магистральный тягач, который оснащен более мощным двигателем экологического класса Евро-6 и роботизированной

коробкой передач. Также на экспозиции представят пожарные машины, имеющие спрос в России. МТЗ покажет несколько беспилотных моделей, одна из которых будет демонстрироваться в рабочем режиме на улице, а также новые тракторы», — рассказал заместитель министра промышленности Белоруссии Дмитрий Харитончик. Всего, по его словам, на «Иннопроме» выставят более 20 единиц техники. Дополнительно будет представлена отрасль станкостроения. По мнению директора деловой программы «Иннопрома» Антона Атрашкина, экспозиция страны-партнера в 2023 году оправдает «самые смелые ожидания» и продемонстрирует технологический потенциал Белоруссии.

В рамках совместной деловой программы 11 июля пройдет деловой форум «Промышленный диалог: Россия — Беларусь» с участием руководителей правительств, деловых союзов и крупнейших компаний двух стран. Затем пройдет сессия на тему «Россия — Республика Беларусь: производство и сбыт» и «Станкостроение как приоритет единой промышленной политики Республики Беларусь и России», а также заседание рабочей группы между Россией и Белоруссией по вопросам разработки и реализации совместных решений в области промышленного программного обеспечения.

Дополнит выставку и деловую программу ярмарка-фестиваль белорусских товаров «От всего сердца». Она пройдет с 7 по 11 июля на площадке ТЦ «Мега» в Екатеринбурге. Посетители ярмарки смогут приобрести белорусские продукты питания, напитки, одежду, обувь, головные уборы, текстиль, косметику, изделия художественных промыслов и сувениры. Также гостей фестиваля ждет танцевальное шоу тракторов Belarus, кинопоказ белорусских фильмов и показ коллекции одежды.

**СОЮЗ НЕРУШИМЫЙ** По мнению Юлии Лавриковой, результатами участия Белоруссии в выставке «Иннопром» в качестве страны-партнера могут стать декларации о дальнейших намерениях сторон, коммерческие предложения и соглашения, договоры на новые поставки и существенные шаги в направлении инвестиционных договоров.

Полномочный посол Белоруссии в РФ Дмитрий Крутой считает, что участие республики в «Иннопроме» позволит увеличить ее товарооборот со Свердловской областью с \$750 млн до \$1 млрд. «Под эту задачу нужно набирать новые проекты, новые товарные позиции. Мы надеемся, что выставка поможет в этом. Первое, где мы могли бы найти возможные проекты, это станкостроение, поскольку в рамках модернизации заводы увидели огромную потребность именно в станочном оборудовании. Второе важнейшее направление — радиоэлектроника, микроэлектронная промышленность. В условиях санкций, ухода западных компаний наши промышленные предприятия нуждаются в скорейшем внедрении этих разработок», — отметил господин Крутой. Среди дополнительных сфер сотрудничества, по его словам, может быть вагоностроение.

Свердловский министр международных и внешнеэкономических связей Вячеслав Ярин добавил, что в ближайшем будущем регион планирует активизировать сотрудничество с Белоруссией в сферах информационных технологий, цифровой экономики, инвестиций, молодежной политики и СМИ. По мнению госпожи Лавриковой, высокая динамика экономических отношений России и Белоруссии создает предпосылки для размещения на территории Свердловской области российско-белорусского индустриального парка. ■

### КАК СОТРУДНИЧАЮТ СВЕРДЛОВСКАЯ ОБЛАСТЬ И БЕЛУССИЯ

Сотрудничество Свердловской области и Белоруссии началось в марте 1997 года. Тогда было подписано соглашение между свердловским правительством и министерством промышленности республики о торгово-экономическом и производственно-техническом сотрудничестве. Это соглашение определило промышленность и науку как ключевые сферы для дальнейшего взаимодействия. В 2001 году в ходе визита в Свердловскую область президента Белоруссии Александра Лукашенко было подписано межправительственное соглашение о сотрудничестве. Тогда же была заложена традиция проведения встреч руководителей Свердловской области с президентом Белоруссии. Действующий губернатор Евгений Куйвашев встречался с Александром Лукашенко в 2014 и в 2019 годах.

В 2001 году в Екатеринбурге было открыто отделение посольства республики. Его основной задачей стало содействие развитию торгово-экономического сотрудничества между российскими и белорусскими предприятиями, реализация совместных проектов во всех сферах.

Ключевое направление взаимоотношений Свердловской области и Белоруссии — кооперация в сфере промышленности. Стороны поставляют оборудование друг другу и работают над созданием совместных продуктов, в том числе для выхода на рынки третьих стран. Например, Уральский дизель-моторный завод и БелАЗ разрабатывают дизельный двигатель для белорусских карьерных самосвалов. Ранее БелАЗ закупал двигатели в дальнем зарубежье, теперь механизм будет собираться на Урале с использованием белорусских комплектующих. «Пневмостроймашина» работает на белорусском рынке более 20 лет. Так, свердловское предприятие поставляет гидравлические двигатели для карьерных самосвалов «БелАЗ». В 2021 году оно по заказу БелАЗа разработало и произвело гидравлическое оборудование, которое является аналогом немецкой продукции, а в 2022 году подписало соглашения по поставке гидравлических изделий БелАЗу и «Гомсельмашу». «Пневмостроймашина» совместно с БелАЗом планируют построить в Белоруссии новое производство по сбору гидравлических насосов для карьерной и тракторной техники.

Помимо этого, между регионом и республикой налажено сотрудничество в сфере энергетики. Белоруссия осуществляет масштабную модернизацию и реконструкцию энергетических объектов, в которой участвует Уральский турбинный завод. В 2022 году предприятие поставило оборудование для реконструкции Минской ТЭЦ-3. Активно развивается взаимодействие в сельском хозяйстве. В прошлом году свердловскими сельскохозяйственными товаропроизводителями при государственной поддержке было закуплено около 100 единиц белорусских тракторов и иной спецтехники.

# «Нужно, чтобы все средства защиты информации отечественных производителей могли работать в связке»

Директор компании Ideco Дмитрий Хомутов — о будущем межсетевых экранов и рынка информбезопасности

Текущий год хоть и сбавил темп по росту числа киберугроз, не дает передышку специалистам по информационной безопасности: количество атак все еще растет, они становятся более изощренными. Директор компании Ideco Дмитрий Хомутов рассказал о том, какие возможности увидели для себя и заказчиков поставщики решений после ухода с рынка западных вендоров и что нужно делать, чтобы не сдать киберборону.

— **Насколько выросло количество кибератак на Урале в 2023 году? Как изменился их профиль? Какие виды атак преобладают сейчас?**

— Рост числа кибератак в этом году — существенно ниже, чем в прошлом — 30–40% по России, но изменился их профиль. В прошлом году были особенно активны DDoS-атаки на обслуживание, сейчас в дополнение к ним активизировались атаки на любые опубликованные сервисы: удаленные рабочие столы, VPN-серверы. Кроме того, атаки стали более изощренными, хакеры эксплуатируют различные уязвимости.

Сейчас у злоумышленников самый актуальный вектор — просто все сломать или украсть данные из баз. Чуть менее актуальной стала кража со счетов фирмы, потому что перевести средства за рубеж сейчас достаточно сложно. Также популярным у злоумышленников остается внедрение ботнета и его монетизация, допустим, с помощью криптомайнеров.

— **Какие наиболее доступные методы защиты от атак сейчас есть у компаний? С уходом западных вендоров с чем пришлось столкнуться заказчикам?**

— Самая большая проблема заказчиков в том, что они использовали зарубежное оборудование для защиты сетевого периметра, веб-приложений, опубликованных сайтов, доступа в интернет, VPN-серверов, и все эти производители прекратили поставлять обновления либо частично отключили функциональность лицензий. В результате многие заказчики оказались в ситуации, когда их западный Next Generation Firewall (NGFW) фактически превратился в обычный межсетевой экран первых поколений, который от современных атак защитить практически не может.

Главная задача у заказчика сейчас — импортозамещение, либо замещение этих средств защиты информации на актуальные решения с обновляемыми базами. К тому же появилось законодательство, обязывающее до 2025 года перевести на российские средства защиты информации объекты КИИ и госорганов. Поэтому заказчики массово либо пилотируют, либо уже внедряют российские решения.

— **С чем столкнулись поставщики?**

— Главное для нас — это, конечно, возросший спрос. Самый большой вызов — это доработка решений до требований энтерпрайз-организаций — компаний с большим количеством интернет-пользователей и разветвленной филиальной структурой. Раньше они использовали западные решения энтерпрайз-вендоров — Cisco, Fortinet, Palo Alto, которые по функциональности сильно опережали российские. Сейчас они переходят на отечественные.



— **Какие сейчас самые распространенные уязвимости сетевой защиты?**

— То, с чем мы сталкиваемся, — это уязвимости, связанные с публикацией удаленных рабочих столов Microsoft RDP. Есть проблемы с обновлением системного ПО, операционных систем Windows, на которых эти столы развернуты — из-за отсутствия обновлений не «фиксируются» уязвимости. Также часто встречаются уязвимости почтовых серверов, веб-приложений и VPN-сервисов. Причина та же — отсутствие обновлений.

— **Поговорим про межсетевые экраны, чего лишился рынок? Насколько конкурентоспособны оказались российские решения?**

— Мы лишились лидеров и российского, и международного рынка, и вендоров, которые поставляли не просто межсетевые экраны, а всю инфраструктуру для защиты и организации проводных и беспроводных сетей. Именно они преобладали в энтерпрайз-сегменте.

Российские решения и раньше существовали, потому что многие компании, и Ideco в том числе, давно работают на российском рынке, имеют сертификаты ФСТЭК — это частично ограничивало конкуренцию с зарубежными и ранее. Но для больших компаний зачастую функциональности не хватало ни у кого. Поэтому сейчас все быстро дорабатывают решения.

Конкуренция среди существующих вендоров усиливается, на рынок выходят и новые игроки, такие как «Ростелеком Solar», Positive Technologies, возможно, в будущем «Лаборатория Касперского». Это хорошо, конкуренция позволяет нам быстрее создавать лучшее решение для потребителя.

— **Как рост спроса отразился на вашей компании?**

— Мы растем в количестве людей — если в прошлом году было порядка 60 человек, то сейчас больше 150. Здесь нас ограничивает сам рынок труда: нам нужны специфические специалисты — разработчики с глубоким знанием сетевых технологий, Linux, специфических технологий, связанных с ядром, обработкой трафика.

По продажам в прошлом году мы выросли в 2 раза. Но тогда был переходный год, когда многие заказчики тестировали решения и планировали его внедрение. В этом году рост существенно ускорился, и мы за первое полугодие сделали столько же, сколько за прошлый год.

— **Расскажите о межсетевом экране Ideco UTM, как он трансформировался за последний год? Какие возможности для компаний появятся в ближайшее время?**

— В прошлом году мы развивали его в сторону энтерпрайз-клиентов, в основном — его сетевую функциональность, чтобы можно было работать в сложных сетях с множеством филиалов и стороннего оборудования. У нас появилась поддержка нескольких

протоколов динамической маршрутизации, увеличилась более чем вдвое производительность решения по обработке трафика, появились возможности по работе с большими учетными системами с десятками тысяч пользователей. Мы продолжаем работать в этом направлении, развиваем производительность, и в ближайшее время у нас появится высокопроизводительная версия, которую можно будет использовать в том числе в дата-центрах клиентов для обработки больших потоков трафика в десятки гигабит.

— **Как вы работаете с клиентами?**

— Во многих проектах мы работаем в непосредственной связке с клиентом. У нас есть чаты для общения с клиентами, где наши менеджеры, разработчики и pre-sale инженеры\* общаются с их сотрудниками.

Часто в больших проектах доработка идет параллельно с тестированием продукта. Заказчики в 2022 году стали лояльнее к таким вариантам, потому что, как правило, выбора у них нет. К примеру, мы сопровождаем проекты, связанные с большим количеством правил файрвола, больше 140 тыс. Ни одно российское решение не справляется, команда Ideco дорабатывает Ideco UTM до этих требований.

— **С какими киберугрозами компаниям предстоит столкнуться в ближайшем будущем? Какие возможности это дает ИБ-компаниям?**

— Киберугрозы остаются те же: шифровальщики, фишинг и риски кражи данных. Раньше заказчики могли выстраивать систему защиты информации в рамках экосистемы одного вендора: у Fortinet — порядка 50 ИБ-продуктов, у Cisco еще больше. Можно было создать сильную эшелонированную защиту, и злоумышленнику приходилось сначала проходить межсетевой экран, потом межсетевой экран веб-приложения, потом экран базы данных. Сейчас российская инфраструктура средств защиты упрощается, и у злоумышленников появляются возможности по организации сложных атак.

Ни одна российская компания не создаст полноценную экосистему, сравнимую с западными, это, я считаю, невозможно из-за размера российского рынка — она не окупится. Но необходимо обеспечить, чтобы все средства защиты информации отечественных производителей могли работать в связке и быть интегрированы в единый блок. Например, если хорошо делает антивирусы «Лаборатория Касперского», наш межсетевой экран должен с ними взаимодействовать. Как раз в 15-й версии мы обеспечили возможность использования правил системы предотвращения вторжений от «Лаборатории Касперского». Это существенно повысит эффективность нашей системы предотвращения вторжений. Также в разработке интеграция с отечественными операционными системами, например ALD Pro, и с российскими SIEM-системами.

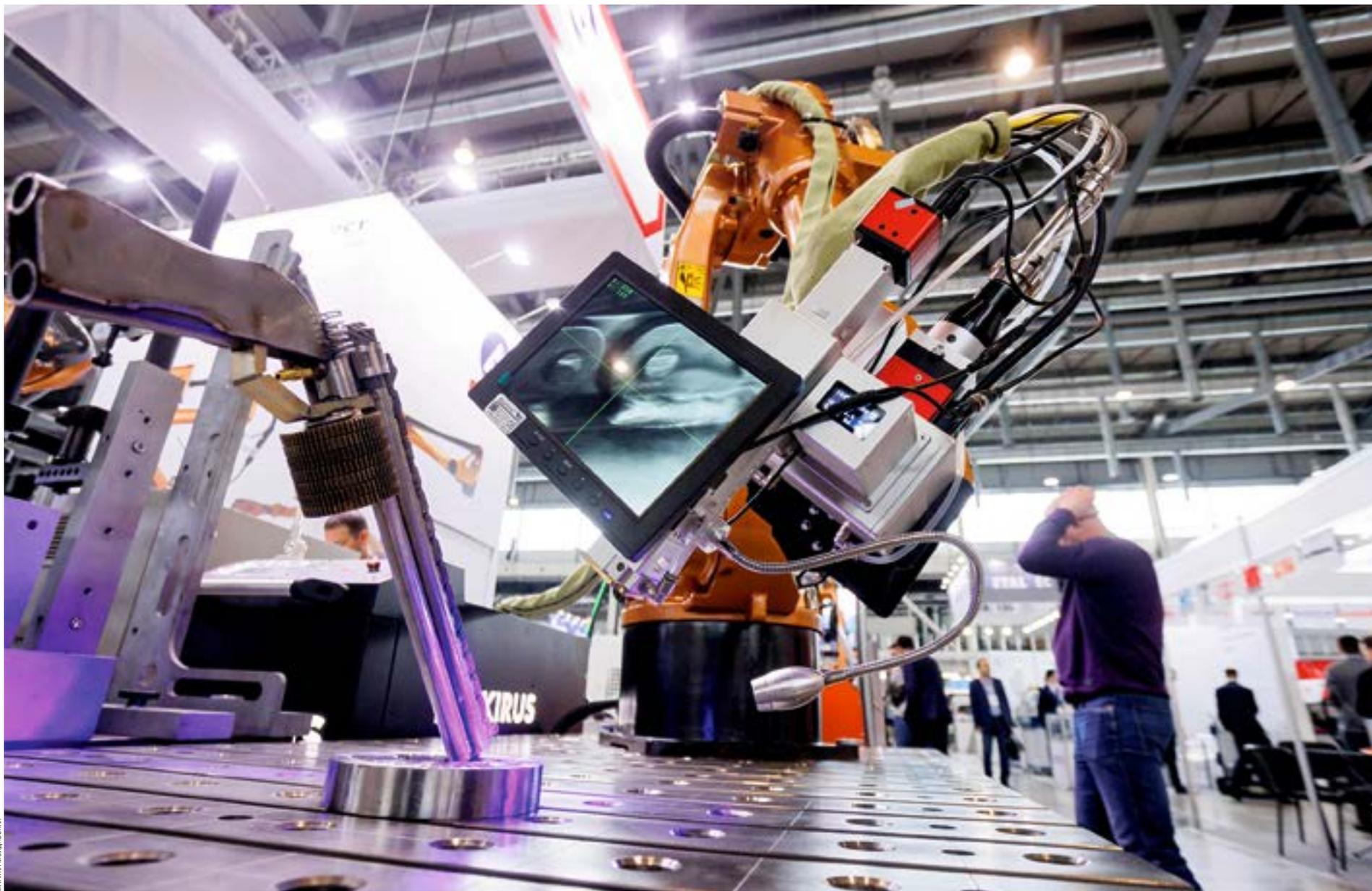
## Преимущества решений от Айдеко:

- Защита сразу «из коробки»
- Сервис поддержки online
- Сообщество разработчиков и пользователей
- «Шай-тек» (shy-tech) «скромные технологии»
- Реактивные технологии: DPDK/VPP, eBPF.
- Чемпион по выпуску релизов



Подписывайтесь на канал Айдеко в Телеграм

**IT ПОРАЗИЛО УРАЛ** ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ПРОГРЕСС В МИРЕ ЗА ПОСЛЕДНИЕ НЕСКОЛЬКО ЛЕТ ШАГНУЛ ДАЛЕКО ВПЕРЕД, И СЕЙЧАС IT-ПРОДУКТЫ, ИНСТРУМЕНТЫ АВТОМАТИЗАЦИИ И ЦИФРОВИЗАЦИИ, ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ ИСПОЛЬЗУЮТСЯ ПОВСЕМЕСТНО. СВЕРДЛОВСКУЮ ОБЛАСТЬ ТРЕНД НА АКТИВНОЕ ВНЕДРЕНИЕ СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ВО ВСЕ СФЕРЫ ЖИЗНЕДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ОТРАСЛИ ЭКОНОМИКИ ТАКЖЕ НЕ ОБОШЕЛ СТОРОНОЙ. МЕСТНЫЕ КОМПАНИИ РАЗРАБАТЫВАЮТ СОБСТВЕННЫЕ IT-РЕШЕНИЯ, А ВЛАСТИ ЗАИНТЕРЕСОВАНЫ В ИХ МАСШТАБНОЙ ИНТЕГРАЦИИ. ВПРОЧЕМ, ЭКСПЕРТЫ ОТМЕЧАЮТ, ЧТО, НЕСМОТРИ НА ВОЗРОСШИЕ ТЕМПЫ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ, ОСТАЛОСЬ НЕМАЛО ОТРАСЛЕЙ, ГДЕ ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ РЕШЕНИЯ ВСЕ ЕЩЕ НЕ ПРЕДСТАВЛЕНЫ. ИЛЬЯ СМИРНОВ



НЕСМОТРИ НА АКТИВНОСТЬ РОССИЙСКИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ, ОСНОВНАЯ МАССА БИЗНЕСА ВСЕ ЕЩЕ ИСПОЛЬЗУЕТ ЗАРУБЕЖНЫЙ СОФТ

Тема цифровизации и автоматизации всех отраслей экономики обсуждается на «Иннопроме» ежегодно, однако в этом году она будет особенно актуальна. Весной прошлого года российский бизнес столкнулся с жесткими санкциями, которые продолжают вводить до сих пор, а также с уходом иностранных производителей программного обеспечения (ПО) и техники. Теперь компаниям и предприятиям предстоит представить результаты полуторогодовой работы по обеспечению независимости IT-сферы.

В Свердловской области в развитии и активном внедрении технологий заинтересован как бизнес, так и местные власти. В регионе ежегодно реализуется около 1,7 тыс. IT-проектов, которые в том числе экспортируются в 72 иностранных государства. Аналитик ФГ «Финам» Леонид Делицын заявил, что Средний

Урал находится среди передовых регионов по уровню цифровизации, поскольку здесь расположено множество компаний, которые производят ПО, и они «уже хорошо знакомы предприятиям». Кроме того, ряд уральских предприятий занялись импортозамещением зарубежного компьютерного оборудования.

Часть таких компаний представят свои разработки в рамках «Иннопрома» на стенде Свердловской области. Среди них — производитель систем управления умных домов и предприятий iRidi, одна из ведущих российских компаний по разработке микропроцессорных систем железнодорожной автоматики и телемеханики «Научно-производственный центр «Промэлектроника»», производитель микропроцессорных систем «Элекомсервис», производители IT-продуктов для автоматизации производств «ПЛМ Урал» и «Элеми».

**ЗАМЕСТИТЬСЯ ВПРОК** Уход зарубежных поставщиков из России в 2022 году создал дефицит предложения на рынке. Многие разработчики отечественного ПО смогли оперативно адаптировать имеющийся у них продукт для внешнего использования и занять освободившуюся нишу. Благодаря этому цифровизация бизнеса в стране в целом, и в Свердловской области в частности, по словам экспертов, идет активно. В пресс-службе «Мегафона» отметили, что на Урале этот процесс наиболее заметен в сфере транспорта, ЖКХ, энергетики, производства. На фоне цифровизации различных отраслей экономики увеличивается рынок IoT (интернет вещей). Так, в 2022 году «Мегафон» подключил на 25% больше IoT SIM-карт, чем годом ранее.

«Сейчас бизнес в первую очередь замещает решения, которые в меньшей степени проникают

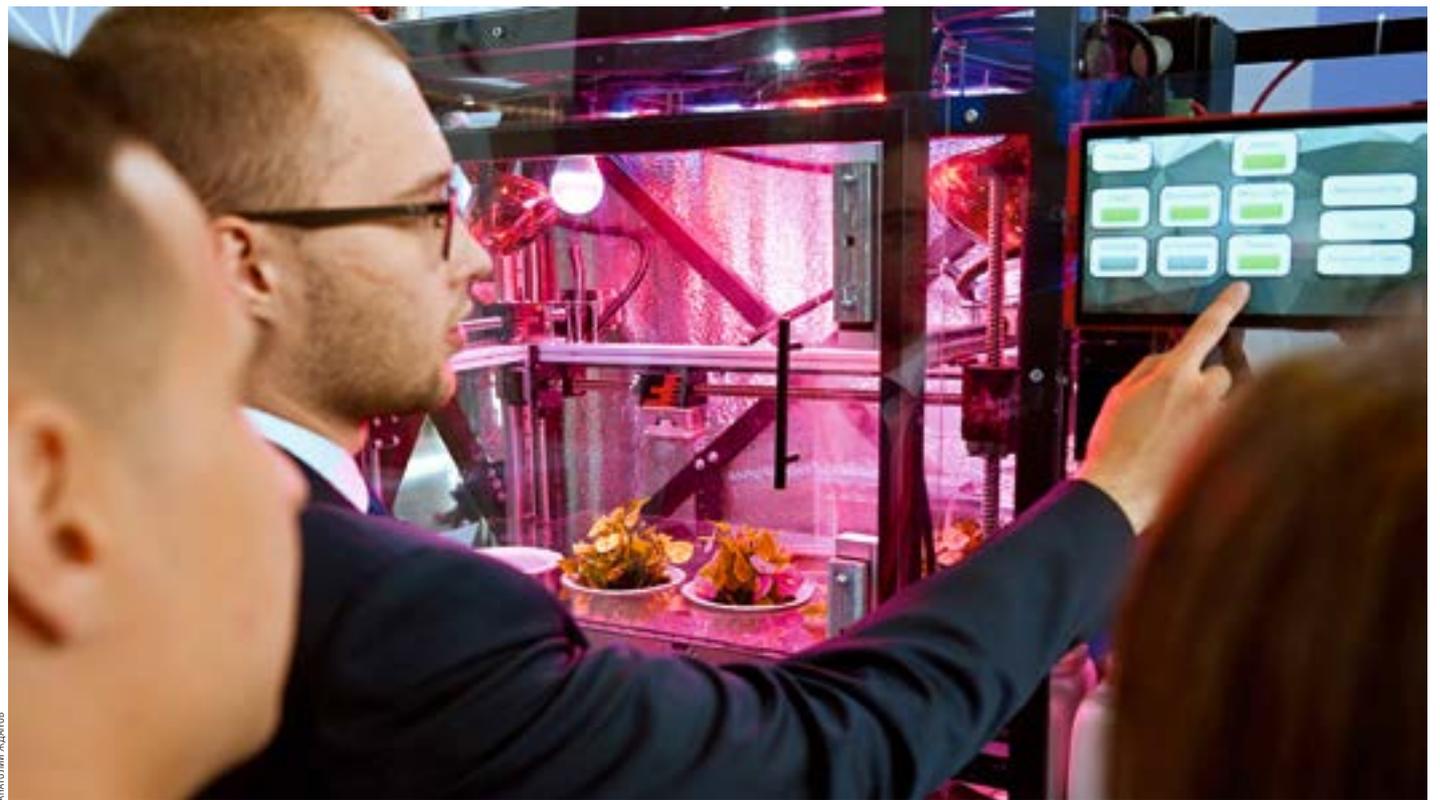
в производственные процессы, — подчеркнул член совета директоров уральской IT-корпорации «СКБ Контур» Илья Бублик. — Например, сервисы ВКС, которые тоже требуют интеграции, но все же не настолько глубоко прошивают всю компанию». «СКБ Контуру», кстати, удалось занять освободившуюся на рынке IT-решений нишу с помощью сервиса видеоконференций «Контур.Толк», который называют «полноценной заменой Zoom». Изначально сервис создавался для использования внутри компании, однако весной прошлого года было принято решение выпустить его на рынок. Другим подобным проектом компании стал «Контур.Доступ» — сервис безопасного подключения к другим компьютерам через интернет, который является аналогом программы TeamViewer.

→ «Создание продукта с нуля — гораздо более сложная задача. И при наличии понятного потенциала рынка, как в случае с видеоконференцсвязью, она может решаться. Подобными продуктами пользуется каждая компания, а потому этот сегмент интересен с точки зрения выручки», — отметил господин Бублик. При этом, по его словам, в России осталось немало отраслей, где отечественное решение все еще не представлено. «Так, замещение более сложных интеграционных продуктов, таких как ERP-системы, является непростым процессом, требующим времени и усилий. Эти решения критичны для бизнеса, потому что в их отсутствие может встать все предприятие, при этом их нельзя заменить мгновенно», — добавил он.

Впрочем, несмотря на активность российских производителей, основная масса бизнеса все еще использует зарубежный софт, надеясь на то, что «все вернется на круги своя». «Слова “зарубежное ПО” заменяют неприятное выражение “американское ПО”. Поскольку в мире информационных технологий действует принцип экономии масштаба, то в конечном итоге победитель забирает все, и все ПО производится в одной стране. В большинстве стран есть лишь местные дистрибуторы, продающие некоторое американское ПО, вероятно, можно все же добыть при помощи дружественных стран, активируя его там же. Для предприятий это, конечно, не слишком удобно — тем лучше для отечественных разработчиков», — считает Леонид Делицын.

По мнению господина Бублика, к переходу на отечественное ПО бизнес стимулирует государство, в особенности, когда речь идет о системах, критически важных для безопасности и функционирования экономики. В качестве таких «инструментов стимулирования» используются государственно-частное партнерство, государственное финансирование и специализированные венчурные фонды.

Кроме того, региональные и федеральные власти поддерживают предприятия, занимающиеся импортозамещением в IT-сфере и производстве современного оборудования. Так, господдержка оказывается производственной группе Liga, которая выпускает интерактивные экраны и стенды. В 2023 году компания планирует в два раза нарастить выпуск интерактивного оборудования на базе отечественной материнской платы и процессора. Сейчас Liga выпускает порядка 1,5 тыс. единиц изделий в год. Интерактивное оборудование и устройства самообслуживания поставляются в детские сады, школы, вузы, торговые центры и компании России, а также Казахстана, Узбекистана и Абхазии.



**ВЛАСТЬ ОЦИФРОВАЛАСЬ** В Свердловской области внедрение современных технологий происходит во всех отраслях экономики и сферах государственного регулирования. В частности, в конце июня губернатор Евгений Куйвашев в ходе дизайн-сессии Сбера поручил региональным министерствам проработать интеграцию искусственного интеллекта (ИИ) во все сферы жизни. В системе здравоохранения могут начать применять машинный анализ данных для обработки массива информации, включающей, в частности, рентгеновские снимки, снимки УЗИ и КТ. Минприроды региона предложило прогнозировать возгорания с применением предиктивной аналитики по лесным участкам. В ведомстве считают, что использование ИИ поможет снизить затраты на ликвидацию пожаров. Другая инициатива — использование ИИ в сфере обращения с твердыми коммунальными отходами (ТКО) для составления «полной карты» по всем местам сбора мусора и мощностям, где перерабатывают и хранят отходы».

Также ИИ могут применять для модернизации работы общественного транспорта в регионе. Предпо-

лагается, что благодаря анализу данных удастся получать более точную информацию о количестве людей, которые в определенные часы ждут транспорт, конкретном времени его прибытия, а также о востребованности того или иного маршрута. Все это в перспективе поможет более эффективно выстроить подходы к финансированию, когда перевозчики будут получать деньги за качество предоставленной услуги, а не просто исходя из общего количества перевезенных пассажиров.

О заинтересованности свердловских властей во внедрении современных технологий заявляют и представители IT и телеком-компаний. Так, в региональные госструктуры был внедрен «Контур.Толк». По словам Ильи Бублика, власти заинтересовались сервисом, поскольку все данные шифруются, а серверы находятся в Екатеринбурге и Москве. Помимо этого, на базе Екатеринбургского муниципального банка (ПАО «Банк «Екатеринбург») «СКБ Контур» запустил финтех-направление. Клиенты смогут использовать технологичные финансовые продукты, тесно связанные с нефинансовыми сервисами IT-компаний. К концу 2023 года планируется

#### СВЕРДЛОВСКИЕ ВЛАСТИ СТАРАЮТСЯ АКТИВНО ВНЕДРЯТЬ ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ВО ВСЕ СФЕРЫ ЖИЗНИ

запуск интернет-банка собственной разработки для проведения финансовых операций. Также в планах запуск финтех-сервисов, которые обычно не входят в периметр традиционного банкинга.

Ряд проектов с правительством Свердловской области реализует и «Ростелеком». В частности, компания планирует создать для властей программно-аппаратный модуль «Анализ геоданных». Он станет частью Региональной геоинформационной системы (РГИС), которую сейчас активно развивают на Среднем Урале. Благодаря комплексу, который строится на больших данных, правительство сможет оперативнее реагировать на запросы и проблемы населения.

Не меньше интереса IT-компании проявляют к социально значимым объектам. Так, «Ростелеком» два года назад подключил к интернету более 1,6 тыс. зданий школ, фельдшерско-акушерских пунктов, учреждений органов власти, МЧС и Росгвардии почти в 600 населенных пунктах Свердловской области. А в прошлом году компания обеспечила системой видеонаблюдения и беспроводным доступом в интернет 106 зданий школ региона.

**КИБЕРНЕБЕЗОПАСНО** Одно из направлений работы, связанной с IT-технологиями, — предотвращение кибератак, которые совершаются как против властей, так и против бизнеса. По данным «Лаборатории Касперского», в Свердловской области в январе — мае 2023 года доля корпоративных пользователей, на чьих устройствах была зафиксирована веб-угроза, составила 22,44%, что почти в два раза выше показателей аналогичного периода прошлого года. По словам Леонида Делицына, в этом году кибератаки на бизнес чаще всего фиксируют в энергетическом и финансовом секторах. Телеком-эксперт Иван Куц считает, что за последние полтора года одной из целей кибератак стало «распространение ложной, недостоверной информации».

С весны 2022 года также неоднократно совершались DDoS-атаки на информационные ресурсы правительства Свердловской области и муниципалитетов. В прошлом году по заказу региональных властей «Ростелеком» занялся созданием резервного центра обработки данных (ЦОД). «В условиях внешнего давления на нашу страну крайне важным становится вопрос информационной безопасности и защиты данных. В рамках выполнения этой задачи мы приняли решение консолидировать все наши данные в едином центре обработки данных. Это позволит нам быть спокойными за работу наших сервисов», — пояснил заместитель губернатора Дмитрий Ионин. ■



В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ ОДНИМ ИЗ СТРАТЕГИЧЕСКИ ВАЖНЫХ ВОПРОСОВ ЯВЛЯЕТСЯ ЦИФРОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

# Трансформация электронного документооборота в среду цифрового доверия

Электронный документооборот и законодательная база достигли высокого уровня зрелости — настала пора полного отказа от бумаги. Компании могут выстроить новую модель обмена юридически значимыми электронными документами, как в рамках организации или холдинга, так и с внешними контрагентами. Это существенно ускоряет управленческие процессы. О создании среды цифрового доверия при помощи ЕСМ рассказывает Георгий Подбуцкий, коммерческий директор компании SL Soft.

## РАЗВИТИЕ ЭДО: ПРЕДПОСЫЛКИ И СТАДИИ

Документооборот существует в любой компании, и чем она масштабнее, тем сложнее и дороже этот процесс. У ряда организаций, среди которых промышленные предприятия, есть своя специфика: внутри циркулирует большое число документов, а структура бизнеса включает распределенные филиалы. Не менее значительны объемы документооборота во внешнем контуре.

Важность правильного делопроизводства стала предпосылкой к появлению электронного документооборота (ЭДО), в развитии которого можно выделить несколько стадий.

### Стадия первая, 1980–1990-е. Пробуем ЭДО

Единственная функция ЭДО — регистрация самого факта наличия документа в организации. Решение было сложным в использовании и доступным ограниченному числу компаний, поскольку уровень компьютеризации крайне низок. Но бурное развитие техники, интерес и формирование требований к системам дали толчок к дальнейшей эволюции.

### Стадия вторая, 2000-е. Пользуемся возможностями ЭДО

В системах появляются образы документов и поиск, что упростило ряд процессов, поэтому ЭДО стал шире проникать в организации. Главный недостаток — юридически электронный документ рассматривался как недостоверная копия, поэтому обязательно существовал бумажный оригинал.

### Стадия третья, 2010-е. Переосознаем ЭДО

Появление электронной подписи и первых доверенных цифровых копий документов. Государство выступает в качестве регулятора, появляются первые формализованные документы, регламенты обмена, законодательные акты. Системы ЭДО широко проникли во все корпоративные процессы.

### Стадия четвертая, 2020-е. Поколение ЭДО 4.0

Переход на полноценный электронный документооборот. Первичный документ, имеющий полную правовую силу, стал цифровым, с атрибутами доверия и подлинности: электронной подписью, штампами времени и отсылкой к центрам сертификации. Бумажные версии не нужны.

ЭДО охватывает все процессы внутри предприятия и операции с внешними участниками. Мы называем эту модель взаимодействия средой цифрового доверия. Для ее организации необходим комплекс продуктов.

## ПОЛНЫЙ ОТКАЗ ОТ БУМАЖНОГО ДОКУМЕНТООБОРОТА

Окончательный переход на электронный документооборот — один из важнейших шагов в цифровой трансформации. Сегодня это возможно — законодательство, инструменты и технологии достигли высокого уровня зрелости. Крупные компании, промышленные холдинги в той или иной степени уже автоматизировали процессы документооборота, поэтому нужно грамотно дополнить контур и интегрировать системы между собой.

Переход к среде цифрового доверия позволяет охватить все области деятельности организации и значительно ускорить бизнес-процессы, отвечая при этом нормам и требованиям законодательства.

## ЭКОСИСТЕМА «ЦИТРОС» КАК СПОСОБ СОЗДАНИЯ СРЕДЫ ЦИФРОВОГО ДОВЕРИЯ

Одно из фокусных направлений компании SL Soft — развитие собственной полноценной линейки продуктов для создания среды цифрового доверия. ЕСМ-платформа «Цитрос» — это экосистема, включающая



средства автоматизации для полного отказа от бумажного документооборота и работы из единого окна. Система гибкая — если в компании уже внедрены какие-либо компоненты, то они включаются в экосистему. Кроме этого, мы развиваем целый блок комплементарных технологий, которые дополняют среду цифрового доверия, делая ее удобной и эффективной.

Основные принципы продуктов «Цитрос» — легкая масштабируемость, производительность, расширяемость и безопасность. Это полностью отечественная разработка.

### «Цитрос ЮЗ ЭДО»

Это специализированный продукт для создания контура обмена юридически значимыми электронными документами любых типов как внутри организации через внутреннего оператора, так и с внешними контрагентами через операторов ЭДО. «Цитрос ЮЗ ЭДО» помогает комплексно управлять жизненным циклом формализованных и неформализованных документов.

Важно отметить, что юридическая значимость документов обеспечивается государством через операторов ЭДО, «Цитрос ЮЗ ЭДО» таким спецоператором не является. Продукт встраивается в существующую инфраструктуру, легко интегрируется со всеми информационными системами и внешним миром, при этом поддерживает одновременный обмен документами через нескольких операторов ЭДО.

Пересылка через спецоператоров ЭДО платная, но существуют типы документов, которые не обязательно проводить через них. «Цитрос ЮЗ ЭДО» нацелен на крупные холдинги и предприятия, поэтому обеспечивает бесплатный обмен такими документами без потери юридической значимости через собственного виртуального оператора — это в разы снижает затраты.

### «Цитрос КЭДО»

Система цифрового кадрового электронного документооборота предназначена для цифровизации, обра-

ботки и хранения документов отдела кадров. Она позволяет не использовать бумажные носители при обмене документами между организацией и персоналом. Создается единое цифровое досье сотрудника, где автоматически обновляется информация на протяжении всего жизненного цикла работника в компании.

Система удобна и для сотрудников — им доступен личный кабинет, функционал которого поддерживается не только с рабочих компьютеров, но и с мобильных устройств.

### «Цитрос СЭД»

Классическая СЭД на основе современных подходов — готовый набор ключевых процессов и функциональных элементов для совместной работы с цифровым контентом и автоматизации документооборота. «Цитрос СЭД» управляет полным жизненным циклом входящих, исходящих и внутренних документов.

### «Цитрос Архив»

Система обработки, упорядоченного хранения и использования электронного архива документов. Согласно требованиям законодательства, некоторые из них должны храниться десятилетиями, при этом ЭЦП имеет срок действия 1 год. Поэтому в продукте применяется специальный подход: наложение штампа времени и процедура переподписания. Это позволяет обеспечить долговременное хранение документов с поддержкой их легитимности.

«Цитрос Архив» обеспечивает оперативный доступ к архивным фондам, содержит интеллектуальный поиск, включает в себя специализированные и личные подборки.

## ТРЕНДЫ РАЗВИТИЯ. ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ

### Тренд 1. Использование программных роботов для работы с документами

Происходит лавинообразный рост первично электронных документов, поэтому людям сложно коррек-

тно обрабатывать, проверять и заполнять атрибуты, например, при передаче на архивное хранение. Внедряются технологии роботизации (RPA), позволяющие быстро и без ошибок выполнять эту работу.

### Тренд 2. Интеллектуальная аналитика документов

Происходит массовая оцифровка бумажных документов, в результате накапливается большой объем данных, из которого можно извлечь информацию для построения дальнейшей аналитики.

### Тренд 3. Акцент на удобстве эксплуатации

Работа из одного окна и безопасный удаленный доступ с мобильных устройств обеспечивают удобство эксплуатации для пользователя, поэтому являются приоритетными для продуктов.

Цифровая среда создается на годы, и заказчику важно быть уверенным в том, что он не останется без поддержки, а функциональность решения не отстанет от требований бизнеса или законодательства. SL Soft как вендор располагает всеми ресурсами для того, чтобы продукты «Цитрос» отвечали всем запросам и снимали риски заказчиков, связанные с высокобюджетными проектами на автоматизацию — у нас накоплена экспертность не только по разработке, но и по интеграции, эксплуатации, поддержке и развитию в технологии.



# ЛЮБИШЬ КАТАТЬСЯ, ЛЮБИ И САНКЦИИ ОБХОДИТЬ

ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКАЯ ОТРАСЛЬ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ АДАПТИРОВАЛАСЬ К ВВЕДЕННЫМ В 2022 ГОДУ ОГРАНИЧЕНИЯМ. САНКЦИИ СТАЛИ ТОЛЧКОМ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ НОВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ, ТАКИХ КАК КИТАЙ, ТУРЦИЯ И ИРАН. ТЕПЕРЬ ПЕРЕВОЗЧИКОВ ВОЛНУЕТ, ИЗМЕНИТСЯ ЛИ РОЛЬ ДОЛЛАРА В СОВЕРШЕНИИ ВАЛЮТНЫХ ОПЕРАЦИЙ И ПРИДЕТ ЛИ ЕМУ НА СМЕНУ ЮАНЬ. ДИАНА СУНАГАТУЛЛИНА



АЛЕКСАНДР КОРЯКОВ

СРОКИ И СТОИМОСТЬ ДОСТАВКИ ГРУЗОВ ЗА 2022 ГОД ВЫРОСЛИ НА 20-30%

**ПЕРЕВОЗЧИКИ МЕНЯЮТ НАПРАВЛЕНИЯ** Несмотря на смену геополитических и экономических условий, свердловские логистические компании с помощью властей и бизнеса смогли найти новые направления работы — Китай, Турция, Азербайджан, Иран и другие. При этом сроки и стоимость доставки за 2022 год выросли на 20–30%, отметил на конференции «Логистика и ВЭД в новой системе координат» заместитель министра транспорта и дорожного хозяйства Свердловской области Дмитрий Брусянин.

По данным Уральского таможенного управления (УТУ), в первом квартале 2023 года стоимостный объем внешнеторгового оборота Свердловской области вырос на 6% относительно прошлогодних показателей, а весовой — на 10%. Вместе с этим количество стран-экспортеров сократилось на 38%, а стран-

импортеров — на 2%. За год внешнеторговый оборот региона со странами СНГ увеличился на 53%, со странами дальнего зарубежья уменьшился на 5,6%. Ведущие места во внешней торговле заняли Китай (22,3% от общего товарооборота), Казахстан (14,9%), Турция (13,8%), США (8,1%) и Узбекистан (6,8%).

Как рассказал президент Уральской торгово-промышленной палаты (УТПП) Андрей Беседин, до 2022 года торгово-экономическими партнерами Свердловской области были более 150 стран, однако их число немного сократилось на фоне прошлогодних санкций. «Сегодня для нас стратегически важным является Иран. Наиболее пристальное внимание вызывают Южно-Азиатские страны, в первую очередь Индия. Турция по-прежнему интересна, как и страны Латинской Америки», — добавил он.

По данным таможни, в товарной структуре экспорта в январе — марте 2023 года преобладали металлы и изделия из них (66,1%), а также продукция химической промышленности (16,7%). В структуре импорта наибольшую долю заняли машины, оборудование и транспортные средства — 39,3% от всего объема. «Возможно, удалось заменить не всех торговых партнеров по ряду причин, но процесс их смены идет, и происходит это в рамках объявленной ранее переориентации на торговлю со странами Востока и Юга. Отечественные компании и ранее сотрудничали с другими странами, просто теперь с некоторыми государствами может быть увеличен взаимный товарооборот», — пояснил ведущий эксперт УК «Финанс Менеджмент» Дмитрий Баранов.

Так, на Свердловской железной дороге (СвЖД) в 2023 году было открыто 21 новое направление пере-

возки грузов в контейнерных поездах. Три из них — Турция, Марокко и Ливан — были открыты для отправки лесных грузов. По данным начальника Центра фирменного транспортного обслуживания СвЖД Вадима Степченко, в последнее время наблюдается рост контейнерных перевозок фанеры в Китай (800 тонн — рост в четыре раза), ОАЭ (500 тонн — +101%), Турция (1 тыс. тонн) и Марокко (500 тонн). Всего перевозки осуществляются по 175 направлениям. С начала года было перевезено 148 тыс. груженых и порожних контейнеров ДФЭ (двадцатифутовые контейнеры). Отправлено 1,8 млн тонн грузов. Во внутреннем сообщении в январе — мае отправлено 265 контейнерных поездов, что на 28% больше, чем за аналогичный период 2022 года. Для работы с контейнерами на СвЖД открыта уже 81 станция. Планируется открыть еще девять.

«Все больше предприятий находят рынки сбыта в Китае и Юго-Восточной Азии. Также на сегодняшний день существует ряд перспективных направлений контейнерных перевозок через Северный морской путь и сухопутный транспортный коридор «Север — Юг». За пять месяцев через сухопутный погранпереход «Самур» проследовало 12 контейнерных поездов в Азербайджан», — добавил Вадим Степченко.

### УРАЛ ПОГРУЗИЛСЯ В «СУХОЙ ПОРТ»

При рассмотрении состояния транспортно-логистической отрасли Свердловской области эксперты советуют обращать внимание не только на показатели внешней торговли, но и на логистику внутри региона, где формируется система единого «сухого порта». Напомним, в 2022 году для контейнерных перевозок в Екатеринбурге открылась первая очередь транспортно-логистического центра (ТЛЦ) «Уральский». Он стал одним из этапов по созданию «сухого порта». На ТЛЦ перерабатывают и складируют контейнерные грузы, а также синхронизируют работы различных видов транспорта. Объем инвестиций в проект составил 12 млрд руб.

«Сегодня инфраструктура ТЛЦ позволяет обрабатывать более пяти пар полноразмерных контейнерных поездов в сутки. Время обработки одного поезда у нас, как правило, не превышает полутора часов. Благодаря этому в регионе значительно сокращается время доставки импорта с Дальнего Востока», — рассказал советник председателя совета директоров ТЛЦ «Уральский» Дмитрий Кузнецов. По его словам, из Китая в контейнерах прибывает большой поток легковых автомобилей, для хранения которых на терминале уже ввели в эксплуатацию открытую площадку, рассчитанную на 1,5 тыс. мест. «В связи с переориентацией грузопотоков Восточный полигон остается ключевой транспортной артерией при перевозке грузов железнодорожным транспортом в сообщении со странами Азиатско-Тихоокеанского региона», — подчеркнул господин Кузнецов.

ТЛЦ «Уральский» должен стать самым крупным терминалом на Урале. Ввести в эксплуатацию остальные очереди терминала планируется к 2027 году. После чего его мощности составят 600 тыс. ДФЭ в год, что эквивалентно более 5 тыс. контейнерных поездов.

### ДИНАМИКА ВНЕШНЕТОРГОВОГО ОБОРОТА СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ

СО СТРАНАМИ СНГ		ЭКСПОРТ	ИМПОРТ
Белоруссия		+14,0%	-74,8%
Казахстан		+8,5%	-70,1%
Узбекистан		x3,7	
СО СТРАНАМИ ДАЛЬНОГО ЗАРУБЕЖЬЯ		ЭКСПОРТ	ИМПОРТ
Германия		-49,3%	-83,7%
Франция		x4,5	-45,1%
США		+54,3%	+82,6%
Китай			+33,7%
Чехия		-14,6%	
Италия		-92,2%	
Республика Корея		-77,1%	
Индия		+22,7%	
Нидерланды		+112,1%	
Турция		+144,1%	

ИСТОЧНИК: УРАЛЬСКОЕ ТАМОЖЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

В то же время сейчас на стадии проектирования находится ТЛЦ «Екатеринбург» в районе станции Седельниково, якорным клиентом которого является компания «Трансконтейнер». Предполагаемая мощность терминала — 500 тыс. ДФЭ в год. «Мы видим, как быстро заместился рынок контейнеров. У нас ушли европейские компании после санкций, и тут же пришли другие игроки, которые полностью заместили дефицит контейнерного парка. Очевидно, что потребность в терминалах будет только расти», — пояснил Вадим Степченко.

Впрочем, на фоне увеличения спроса на контейнерные перевозки на рынке наблюдается дефицит самих контейнеров, сообщил сооснователь холдинга MG Corporation (в его состав входят сервисы «Мой контейнер» и «Мой пост») Алексей Гинанов. По его словам, большую часть контейнеров «расхватывают» угольщики, из-за чего «едет низкомаржинальный товар, а высокомаржинальный — ждет». «Новоросийск нужно разгружать — там тьма контейнеров, которые не уезжают, поскольку там нет такой экспортной базы. Мы должны расширять контейнерную базу



НА ФОНЕ УВЕЛИЧЕНИЯ СПРОСА НА КОНТЕЙНЕРНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ НА РЫНКЕ НАБЛЮДАЕТСЯ ДЕФИЦИТ САМИХ КОНТЕЙНЕРОВ

и научиться перемещать порожние ящики в те регионы, где они нужны. Лучше сороковки (контейнеры СФЭ) — в Сибирь, двадцатки (ДФЭ) — на Урал», — отметил господин Гинанов.

### ТОРГОВЦЫ ПРОЩАЮТСЯ С ДОЛЛАРОМ

Вместе со сменой транспортных маршрутов изменилась финансовая логистика — экспортеры стали рассматривать варианты замены совершения платежных операций в долларах. «На текущий момент доллар еще имеет преобладающее значение для внешней торговли, хотя уже наблюдается укрепление юаня. И контрактов в юанях все больше — это видно просто по клиентской базе», — рассказала руководитель операционного подразделения Optimalog Урал Татьяна Чернышева.

По ее словам, использование других валют пока не рассматривается. «Ставка на другие валюты меньшая. Та же турецкая лира очень волатильная даже в течение дня. Поэтому говорить о том, что взаиморасчеты с ней будут иметь какое-то приоритетное значение для внешней торговли, вряд ли стоит. На

текущий момент актуальны доллар и юань — мы в этом видим какое-то укрепление. Возможно, как-то рынок сместится», — добавила госпожа Чернышева.

Заместитель министра международных и внешнеэкономических связей Свердловской области Олег Александрин считает «глобальным» вопрос смещения роли доллара в совершении валютных операций: «Я думаю, что даже страны-игроки не до конца представляют, что будет через год-два. На этот вопрос не знает ответ, наверно, никто, и сейчас идет борьба именно за ответ на этот вопрос».

Как рассказал Андрей Беседин, в краткосрочной перспективе доллар останется одной из доминирующих расчетных систем, в долгосрочной — будет уходить. «Это единственная валюта, которая является не только расчетной системой, но и системой серьезного экономического давления, и все это понимают, — пояснил президент УТПП. — Уход от доллара займет время. Это не быстрый вопрос, но вы видите, какая началась кампания для того, чтобы уйти от этой зависимости. Доллар перестал быть валютой, а стал инструментом удушения и всего прочего. Поэтому уходить от него мы будем не быстро, но я думаю, что многие еще увидят его закат».

### ЛОГИСТИКЕ ПОТРЕБУЕТСЯ ВРЕМЯ

Процесс смены торговых партнеров может занять еще некоторое время, но дефицита товаров в стране не будет: продавать будут как отечественные товары, так и иностранные, в том числе поставленные в рамках параллельного импорта, отметил Дмитрий Баранов. По его словам, отечественному бизнесу в качестве торговых партнеров интересны компании из разных стран, потому что так можно найти нужные товары высокого качества по приемлемой цене. «Помимо наряду с традиционными торговыми партнерами России интересны государства Африки и Азии, Латинской Америки и Ближнего Востока. Разные государства могут стать как покупателями российских товаров, так и поставщиками в РФ собственных товаров, важно договориться об условиях взаимной торговли, чтобы они устраивали партнеров, и она будет налаживаться, обороты будут расти», — пояснил аналитик. При этом найти поставщиков товаров параллельного импорта может быть сложнее, поскольку становление механизма продолжается, а организовать перевозки таких товаров в Россию все еще непросто.

Эксперты считают, что транспортно-логистическая отрасль Свердловской области еще развивается. Это связано не только с переориентацией на торговлю с другими странами, но и с развитием технологий, появлением новых запросов как от грузоотправителей, так и от перевозчиков. «Можно ожидать создания новых логистических комплексов в стране в первую очередь на наиболее напряженных маршрутах, совершенствования разных видов транспорта для ускорения перевозок, дальнейшей цифровизации всей транспортно-логистической отрасли», — резюмировал Дмитрий Баранов. ■



НЕСМОТЯ НА УСЛОЖНЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИХ МАРШРУТОВ, ЭКСПЕРТЫ НЕ ПРОГНОЗИРУЮТ ДЕФИЦИТ ТОВАРОВ В СТРАНЕ

# МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС В СОВРЕМЕННЫХ РЕАЛИЯХ: КАК БЕЗОПАСНО ИМПОРТИРОВАТЬ ПРОДУКЦИЮ

В ПРОШЛОМ ГОДУ ЛОГИСТИЧЕСКАЯ ОТРАСЛЬ СТАЛА ОСНОВОЙ РАЗВОРОТА РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ НА ВОСТОК. О ТОМ, КАК СЕБЯ ЧУВСТВУЕТ РЫНОК СЕГОДНЯ, ПОЧЕМУ ДЛЯ ОПЛАТЫ ТОВАРОВ НЕОБХОДИМО СОЗДАВАТЬ ТОРГОВЫЕ ДОМА ЗА ГРАНИЦЕЙ И КАК СЛЕДУЕТ ВЫСТРАИВАТЬ ИМПОРТ, ЧТОБЫ НЕ ПОНЕСТИ УБЫТКИ, РАССКАЗАЛА ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР КОМПАНИИ ATVIRA ЕКАТЕРИНА КИЗЕВИЧ.

— Как вы оцениваете ситуацию в логистической отрасли сегодня? Какие вопросы и трудности актуальны для компаний в новых экономических условиях?

— За прошедший год ситуация несколько стабилизировалась, однако по-прежнему остаются проблемные вопросы, которые требуют решения. Одним из них остается срок доставки грузов. Сейчас он составляет 45–60 дней, а с учетом периода производства товара может доходить до 3–4 месяцев. Это большая боль для бизнеса, поскольку замедляется оборачиваемость денег и уменьшается прибыль. Если при стандартном сроке стоимость доставки составляет от \$7 тыс., то при ускоренной — уже \$15 тыс. Получается, либо деньги в товаре дорожают, либо мы платим за срок доставки.

Проблемы с задержками сохраняются уже не первый год. Все началось еще с периода пандемии, когда закрывались границы и приостанавливалась работа на предприятиях. Уже тогда начался рост дефицита контейнеров. Причем часть порожних контейнеров по-прежнему остается в регионах, где нет достаточной экспортной базы. В результате на фоне увеличения объемов импорта китайских товаров спрос на контейнеры превышает предложение, очереди на доставку растут, а из-за большой нагрузки на транспортную систему в связи с перестройкой логистических маршрутов в портах и на границах появляются большие очереди.

Еще одной проблемой является нежелание европейских и американских заводов, находящихся в Китае, отгружать свою продукцию российским компаниям напрямую. Для этого мы покупаем товар через нашу китайскую компанию на материковом Китае. Однако это может нести определенные ограничения в связи с использованием фирменного логотипа. Так произошло с клиентом, который обратился к нам с запросом на поставку партии кондиционеров. Вентиляционное оборудование предназначалось не на перепродажу, а для нужд предприятия, поэтому мы предложили клиенту товар китайского бренда, поставляющего свою продукцию на рынок ЕС. Поскольку некоторые детали кондиционера производятся в США, то при импорте в Россию товар продается без фирменного логотипа. Впрочем, даже несмотря на это клиент получил качественный сертифицированный товар с международного рынка и гарантию сервисного обслуживания от производителя. На обработку запроса, переговоры с поставщиком, согласование технических характеристик с покупателем ушло две недели. Изготовление партии заняло еще два месяца, а доставка — 45 дней.



В итоге клиент получил товар за 4 месяца. Поскольку заказчик обратился к нам на моменте проектных работ в помещении, то такой срок его вполне устроил, учитывая, что другие профильные торговые компании называли срок поставки такого оборудования в 6 месяцев, что скорее всего связано с формированием контейнера. Наши сборные контейнеры ходят регулярно — 1–2 раза в месяц.

— Вместе с транспортной логистикой пришлось изменить и финансовую логистику. Как и через какие страны сейчас осуществляются расчеты в условиях отключения от SWIFT?

— Сегодня часть стран не хотят принимать деньги от российских компаний. Для решения этого вопроса создаются международные торговые дома, через которые осуществляется расчет с «недружественными странами», в которых необходимо закупить товар. Поэтому открытие своего торгового дома или его аренда — сегодня одна из самых обсуждаемых тем.

Мы предоставляем услугу по аренде торгового дома. Обычно это составляет 3–5% от общей суммы заказа. Дальше следуем такому алгоритму: конвертируем рубли в юани и отправляем их на счет своей компании в Гонконге, а после конвертируем юани в евро и направляем платеж в Европу. При такой схеме срок оплаты составляет 2–3 дня.

включились в поиск новых каналов поставки. Выгодно ли завозить в Россию европейские автомобили через Китай?

— Ввозить именно европейские автомобили через Китай невыгодно из-за сильного увеличения конечной стоимости машины. Это связано с тем, что в КНР европейские автомобили стоят очень дорого, и по приезде в Россию их себестоимость оказывается очень высокой. Впрочем, опыт коллег по рынку показывает, что значительно дешевле импортировать европейские автомобили через Японию. Есть те, кто ввозит машины европейского производства через Белоруссию и Казахстан, но такие сделки чаще всего находятся в «сером секторе» и не полностью легальны.

Другое дело — китайские автомобили. Их ввозить в Россию выгодно, поскольку нет таких больших наценок. Однако есть другие нюансы. Китайские производители зачастую дают дилерство только одной компании, которая в свою очередь уже может перепродавать товар остальным дилерам в стране. Это называется — кто первый успел, тот и получил ведущую роль.

— Какие услуги логистических компаний наиболее востребованы сейчас?

— Самая востребованная услуга — это закупка товара «под ключ». Поступает много запросов на поиск поставщика. Либо компания уже нашла поставщика на таких платформах, как Alibaba, AliExpress, Taobao, но нуждается в помощи специалистов и полном расчете сделки.

В качестве примера могу привести опыт работы с клиентом, который занимается продажей и установкой пищевого оборудования для B2B-сегмента. Четыре года назад мы заключили контракт на поиск и поставку линии по очистке и переработке овощей «под ключ». За время сотрудничества объем продаж клиента вырос в 5 раз, а модельный ряд продукции расширился с двух станков до нескольких десятков моделей и различных линий. Мы в свою очередь отладили процесс бесперебойной поставки продукции из Китая и до сих пор проводим обязательную проверку качества и комплектации перед отгрузкой товара, тщательно упаковываем груз на нашем складе в Циндао.

— Какие моменты стоит учитывать компании при импорте продукции, чтобы не понести убытки?

— В первую очередь следует просчитать финансовую модель, чтобы было понимание о стоимости товара и сроках доставки. Здесь нужно учесть все расходы: на транспортировку груза, платежи в таможенную, сертификационную, расходы на хранение и зарплату работников.

Кроме того, следует найти ответственного поставщика. Искать можно в интернете, на выставках и через торговую промышленную палату. Многие наши клиенты ведут переговоры с поставщиками напрямую и обращаются к нам с просьбой проверить компанию, запросить у нее документы и просчитать сделку. Для проверки в Китае есть аналогичный нашему реестр. Там можно увидеть время существования компании на рынке, объемы оборотов продаж, численность сотрудников и наличие собственного производства. Перед заключением контракта наш представитель выезжает на производство, чтобы согласовать все требования клиента.

— Как изменился запрос клиентов за прошедший год?

— Объем запросов на перевозку и поиск товаров в Китае за год вырос в 3 раза. Наиболее востребованы товары народного потребления и повседневного использования, поскольку наша страна все еще испытывает потребность в такой продукции в связи с уходом с российского рынка иностранных компаний. Впрочем, некоторые ниши активно заменяют аналоги азиатских и отечественных брендов.

— Санкционные ограничения заметно сократили предложение автомобилей и усложнили их обслуживание. Автдилеры и производители из Китая активно

Екатерина Кизевич — предприниматель, имеет 14-летний опыт ведения бизнеса с Китаем. Является экспертом-практиком ВЭД, членом бизнес-сообществ и общественных организаций, а также участником международного сообщества предпринимателей в сфере внешнеэкономической деятельности Best Club.

# ПЛОЩАДКИ ПОДРОСЛИ ДЛЯ ТЕХНОЛОГИЙ

В СВЯЗИ С НЕОБХОДИМОСТЬЮ РАЗРАБАТЫВАТЬ ИМПОРТОЗАМЕЩАЮЩУЮ И ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНУЮ ПРОДУКЦИЮ РАЗВИТИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ ПОЛУЧИЛО ДОПОЛНИТЕЛЬНУЮ АКТУАЛЬНОСТЬ. БЫСТРЕЕ ВСЕГО РАЗВИВАЮТСЯ ПРЕДНАЗНАЧЕННЫЕ ДЛЯ МАЛЫХ И СРЕДНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ ТЕХНОПАРКИ И ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ. БЛАГОДАРЯ НАЛОГОВЫМ ПРЕФЕРЕНЦИЯМ И ДРУГИМ МЕРАМ ГОСПОДДЕРЖКИ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПЛОЩАДКИ ЕЖЕГОДНО ПОПОЛНЯЮТСЯ НОВЫМИ РЕЗИДЕНТАМИ. ДИАНА СУНАГАТУЛЛИНА



МИХАИЛ ФРИЛПТОВ

ЗА ГОД ИНВЕСТИЦИИ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ УВЕЛИЧИЛИСЬ НА 29%

**ДЕНЬГИ ЗАПЛЫВАЮТ В РЕГИОН** Инвестиции в основной капитал Свердловской области превысили рубеж в полтриллиона рублей — по итогам 2022 года было вложено 541 млрд руб., что на 29% выше показателей 2021 года (420,2 млрд руб.), сообщили в министерстве инвестиций и развития региона. Наибольшая доля инвестиций приходится на обрабатывающие производства — 22%, транспортировку и хранение — 20% и деятельность по операциям с недвижимым имуществом — 18%.

По словам заместителя губернатора Дмитрия Ионина, в области постоянно ведется работа по улучшению делового климата и совершенствуются инструменты привлечения инвестиций. «Несмотря на санкционное давление и непростые макроэкономические условия, бизнес по-прежнему инвестирует в свое развитие. Это способствует росту экономики, формированию налоговой базы, пополнению бюджетов и качественному улучшению жизни людей», — отметил он.

На приток денежных средств влияют сильная промышленная база и проекты по развитию инвестиционной инфраструктуры, пояснили в региональном правительстве. Сегодня в Свердловской области находится особая экономическая зона (ОЭЗ) «Титановая долина», четыре территории опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) и 10 индустриальных парков. Суммарно объем инвестиций, вложенных резидентами с начала действия преференциальных территорий, составил 55,7 млрд руб. Создано 8 тыс. рабочих мест.

**ЗА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕМ — В ПАРК** После введения санкций резиденты индустриальных парков и технопарков сконцентрировались на взаимодействии с компаниями из дружественных стран и стали ориентироваться на производство отечественных товаров взамен иностранных, отметили в департаменте информационной политики Свердловской области. «Программа импортозамещения реализует-

ся с 2014 года, но в течение 2022–2023 годов этот процесс ускорился, чему поспособствовал массовый уход зарубежных компаний из России», — пояснила аналитик ФГ «Финам» Наталья Пыррева.

Так, один из резидентов индустриального парка «Богословский» — предприятие по ремонту газотурбинных двигателей и передвижных автоматизированных электростанций ООО «КапРемМоторс» — после введения санкций полностью перешел на отечественные комплектующие при выпуске продукции.

Другой резидент «Богословского» ООО «Леском-развитие» является структурным подразделением китайской компании Kingsun Development Co, доля которой составляет 7% мирового рынка по производству палочек для мороженого. В 2023 году предприятие запустило две производственные линии шлифовки палочек, благодаря которым объем производства вырос до 15–18 тонн продукции за одну смену. Ранее предприятие выпускало 8–12 тонн палочек за одну смену.

Резидент индустриального парка «Новоуральский» — научно-производственное предприятие «Керамические системы» — изготавливает керамические кордиеритовые субстраты для автомобильных систем каталитических нейтрализаторов, что позволяет обеспечить импортозамещение компонентов для систем снижения токсичности. Такая продукция, отвечающая требованиям стандартов Евро-5, Евро-6, практически не выпускается в России, с февраля 2022 года доставляется из КНР в связи с прекращением ее поставок из стран Евросоюза.

Пример ухода от взаимодействия с иностранными компаниями — резидент промышленного технопарка «Авиатор» (расположен на территории ОЭЗ «Титановая долина») — Уральский завод гражданской авиации (УЗГА), который начинал свою деятельность с локализации моделей иностранных самолетов, а сейчас переходит на выпуск отечественной авиатехники собственной разработки.

→ По словам Наталии Пырьевой, среди наиболее перспективных направлений для развития бизнеса остается ИТ-сектор: программное обеспечение, радиоэлектронная продукция и облачные программы. Огромный потенциал для развития есть у фармацевтики, машиностроения, металлообработки, деревообработки, пластмассобработки. В Корпорации развития Среднего Урала (КРСУ) добавили, что востребованными отраслями промышленности становятся микроэлектроника, станкостроение, производство беспилотных летательных аппаратов, автомобилестроение, авиационная промышленность. «И лучшими площадками для решения этих новых задач, реализации новых проектов и расширения существующих производств являются индустриальные парки и технопарки», — подчеркнули в КРСУ.

### В ТЕХНОПАРКЕ ПРОСТО «КОСМОС»

Нехватка площадок для стартапов — общероссийская проблема, считает первый проректор УрФУ Сергей Кортков. По его словам, спрос на технопарки и индустриальные парки будет расти с учетом увеличения спроса на отечественные высокотехнологичные продукты. «В области технологического предпринимательства, по международной статистике, успеха добиваются не более 25% стартапов при условии мер поддержки (без нее — 5%). Рекордсмен по эффективности в мире — инновационный кластер на базе Левенского католического университета в Бельгии — показывает 40%», — сообщил господин Кортков.

Сейчас в Екатеринбурге КРСУ создает технопарк в сфере электронной промышленности в Новокольцовском районе и экосистему «Космос». Проект направлен на создание новых и поддержку развивающихся предприятий в сфере электронной промышленности, но его резидентами могут стать любые иные высокотехнологичные предприятия в сфере машиностроения, робототехники, беспилотных технологий. «Нам важно создать научно-производственную экосистему, в рамках которой соберутся малые и средние компании, разработчики, обладающие разными компетенциями. Это центр притяжения не только конечных производителей, но и всех комплектаторов и исполнителей. Они будут находиться в едином информационном поле и смогут кооперироваться для создания новых продуктов», — пояснили в корпорации.

Уже подписано 12 соглашений с компаниями, которые будут участниками экосистемы, еще три

соглашения планируются к подписанию на «Иннопроме». Сейчас эти предприятия уже генерируют в экономике выручку в объеме 11,9 млрд руб. Возможности кооперации в рамках экосистемы позволят увеличить этот показатель.

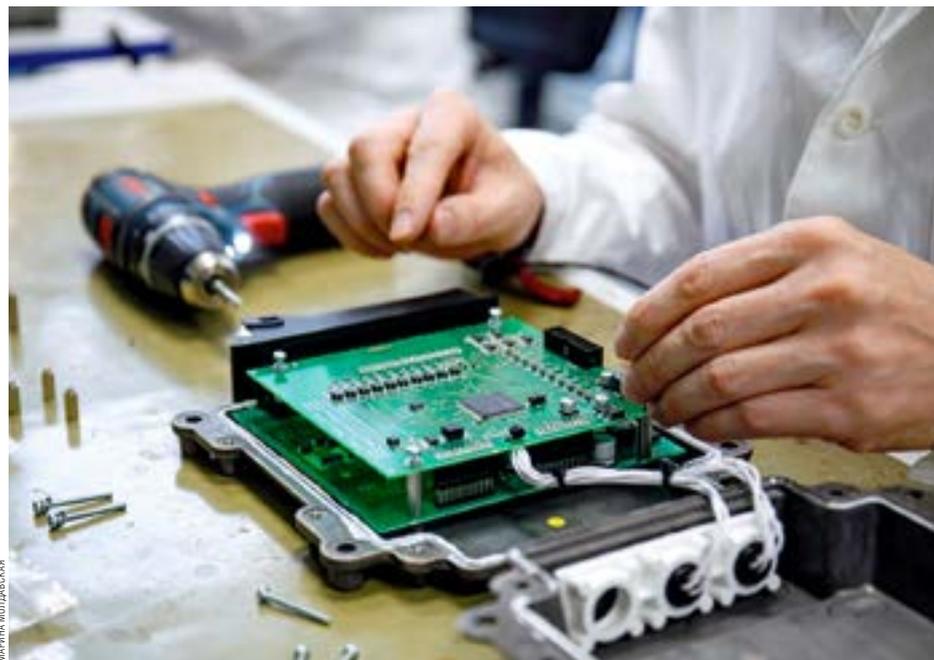
В частности, резидентами станут «НПО Андроидная техника» — создатель робота Федора, который первый полетел на космическом корабле «Союз-2», компания «Каскад-Урал», разрабатывающая дроны и программное обеспечение для них, а также компания «Геоптикс», которая активно развивает импортозамещающее производство датчиков для нефтегазовой отрасли. Она уже резидент технопарка «Университетский», но планирует расширить производство на территории технопарка «Космос». Часть компаний уже сейчас готовы стать резидентами технопарка или индустриального парка экосистемы и намерены инвестировать в создание новых производств свыше 1,5 млрд руб.

Развитию технопарка будет способствовать развивающийся рядом кампус УрФУ, где к 2026 году будет размещаться Институт радиоэлектроники и информационных технологий (РТФИ). Это позволит университету вовлекать компании в образовательный процесс — студенты смогут решать реальные производственные задачи, проходить практику в технопарке и у предприятий-участников экосистемы. «Для нас важно создать место, где компетенции одного участника востребованы другими, настроить коллаборацию между ними. Так, и крупный бизнес сможет найти среди наших резидентов продукцию, которая решит их “головную боль” в импортозамещении, в перебоех с поставками. Где-то сможет заказать НИОКР для совершенствования используемых комплектующих и элементов», — добавили в КРСУ.

### ВЛАСТИ ПОДДЕРЖАЛИ РЕЗИДЕНТОВ

В 2022 году показатели заполняемости технопарков и индустриальных парков в стране выросли до 66%, сообщил директор Ассоциации кластеров, технопарков и ОЭЗ России Михаил Лабудин. «Динамика создания и заполнения индустриальных парков и технопарков после изменения геополитической и экономической ситуации не снизилась благодаря использованию механизма стимулирования развития подобных площадок со стороны правительства РФ», — пояснил он.

Как отметили в КРСУ, для реализации проектов по созданию промышленной инфраструктуры в России создана система мер государственной поддержки,



ИТ-СЕКТОР — ОДИН ИЗ НАИБОЛЕЕ ПЕРСПЕКТИВНЫХ ДЛЯ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА

включая налоговые преференции, СЗПК, постановления и новый механизм промышленной ипотеки. «Среди мер поддержки — предоставление субсидий на финансовое обеспечение затрат на создание инфраструктуры индустриальных парков, а также возмещение затрат на создание или увеличение площади территорий частных индустриальных парков, расположенных на территориях моногородов. Финансирование мер поддержки запланировано с 2024 года», — сообщили в департаменте информационной политики Свердловской области.

Резиденты индустриальных парков также могут воспользоваться налоговыми преференциями. Для участников приоритетного инвестиционного проекта (ПИП) предусмотрены льготы по новому строительству или модернизации, реконструкции или техническому перевооружению основных фондов, а также с этого года появилось право на инвестиционный налоговый вычет по налогу на прибыль организаций. Для участников регионального инвестиционного проекта (РИП) предусмотрено право на применение ставки по налогу на прибыль 10% до 2028 года.

Резиденты индустриальных парков «Богословский» и «Новоуральский» могут воспользоваться преференциями, предусмотренными для ТОСЭР. В частности, применить пониженную ставку по налогу на прибыль организаций: федеральный бюджет — 0% в течение пяти лет начиная с года получения первой прибыли, региональный бюджет — 5% в течение пяти лет, 10% — с шестого по десятый налоговый период. Также резидентам предоставляется освобождение от уплаты налога на имущество организаций в течение пяти лет с месяца постановки имущества на учет, освобождение от уплаты земельного налога, применение коэффициента, характеризующего территорию добычи полезного ископаемого, — 0% до начала применения льготных ставок по налогу на прибыль.

Для резидентов технопарка, расположенного на территории ОЭЗ, действуют специальные условия налогообложения, предусмотренные для резидентов особой экономической зоны: освобождение от уплаты налога на прибыль в региональный бюджет в течение 10 лет с момента получения первой прибыли, подлежащей налогообложению, налог на прибыль по ставке 5% установлен с 11-го по 15-й налоговые периоды и по ставке 13,5% — начиная с 16-го налогового периода. Также резиденты ОЭЗ освобождены от уплаты налога на имущество, земельного налога в течение 10 лет, от уплаты транспортного налога в течение 11 лет.

### ТРЕНД НА СКОРОСТЬ

Сейчас строительство инфраструктурных объектов — федеральный тренд и основной инструмент поддержки создания новых производств. «Количество индустриальных парков в стране увеличивается в среднем на 20% ежегодно, а объемы инвестиций в их создание уже превысили 1,6 трлн руб. При этом технопарки и индустриальные парки — это место работы более чем для 350 тыс. человек. Лет 10 назад эта цифра была в районе 142 тыс. рабочих мест», — подчеркнули в КРСУ. — Если тренд продолжится, то в ближайшем будущем мы можем ожидать появления специальных схожих структур в сферах искусственного интеллекта».

Как пояснила Наталия Пырьева, для индустриальных парков и технопарков нет рамок в привязке к специализации, как у особых экономических зон, поэтому они обладают широкими возможностями для привлечения резидентов из различных отраслей, деятельность которых не вписывается в ОЭЗ. «Инвестиционные площадки имеют большое значение для экономики страны в целом, способствуя развитию экономического положения регионов присутствия. Окупаемость зависит от множества факторов, но в среднем можно сказать, что индустриальные парки окупаются за семь-восемь лет, при этом некоторые высокотехнологичные проекты могут уложиться и в более короткий срок, в пределах четырех-пяти лет», — добавила аналитик. ■



ПЛОЩАДКИ С ПРЕФЕРЕНЦИАЛЬНЫМИ РЕЖИМАМИ ДОЛЖНЫ ПОВЫСИТЬ ИНВЕСТИЦИОННУЮ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ РЕГИОНА

## УРАЛ ПРИТЯГИВАЕТ ИНВЕСТИЦИИ ВЫСТАВКУ «ИННОПРОМ»

ЕЖЕГОДНО ПОСЕЩАЮТ ВЛАДЕЛЬЦЫ БИЗНЕСОВ, ТОП-МЕНЕДЖЕРЫ И ИНВЕСТОРЫ. ПОСЛЕДНИЕ ПРИЕЗЖАЮТ В ЕКАТЕРИНБУРГ, ЧТОБЫ НА МЕСТЕ ПОЗНАКОМИТЬСЯ СО СВЕРДЛОВСКИМИ ПРОИЗВОДСТВАМИ, В КОТОРЫЕ ОНИ МОГЛИ БЫ ВЛОЖИТЬ СРЕДСТВА, И ОЦЕНИТЬ ОБЛАСТЬ КАК ПЛОЩАДКУ ДЛЯ ВЛОЖЕНИЙ. ЧТО РЕГИОН МОЖЕТ ПРЕДЛОЖИТЬ ИНВЕСТОРАМ СЕГОДНЯ И КАК ИМ ПОМОГАЮТ РАБОТАТЬ НА СРЕДНЕМ УРАЛЕ, РАССКАЗАЛ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АГЕНТСТВА ПО ПРИВЛЕЧЕНИЮ ИНВЕСТИЦИЙ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ (АИСО) МИХАИЛ ВАСИЛЬЕВ.

— В период активного импортозамещения и развития предпринимательства каждый регион стремится продемонстрировать свою инвестиционную привлекательность. Чем Свердловская область может заинтересовать бизнес?

— Для многих наш регион — граница Европы и Азии. Для бизнеса же — это транспортная доступность, которая позволяет сокращать расходы на перевозку грузов. Сейчас в Свердловской области развивают проект «Сухого порта» — за счет объединения автомобильных, железнодорожных и авиалупей он даст возможность быстро обрабатывать и транспортировать большое количество грузов. По задумке, «Сухой порт» позволит наладить выход с Транссиба через Северный широтный ход к морским портам Арктики.

Также Урал славится мощной научной базой, которая требуется многим крупным производствам. В Екатеринбурге действует отделение Академии наук, 45 научно-исследовательских институтов и около 100 проектных и конструкторских бюро. В области 24 вуза, среди них — Горный, Аграрный, Лесотехнический университеты, которые готовят кадры в соответствующих отраслях. Третья причина инвестиционной привлекательности региона — высокий уровень качества жизни. Здесь живут 4,2 млн человек, больше половины из них — трудоспособное и экономически активное население.

Кроме того, на территории Свердловской области действует особая экономическая зона «Титановая долина», десять индустриальных парков и четыре территории опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР). На всех этих площадках действуют льготные условия для ведения бизнеса. Например, по налогу на имущество и землю и по налогу на прибыль, который в разы ниже базовой ставки. Инфраструктурная готовность площадок и преференциальный режим позволяют инвесторам сэкономить время и деньги при создании нового производства.

— Насколько популярен наш регион у инвесторов?

— В прошлом году уровень инвестиций в стране в среднем вырос на 5%. В свердловский бизнес инвесторы вложили 541 млрд руб. — это на треть больше, чем годом ранее. Показательно. Металлургия, машиностроение и металлообработка традиционно остаются столпами экономики области, но в то же время мы наблюдаем интерес инвесторов к медицине, химической промышленности и IT.

Многие инвесторы приходят в регион, потому что здесь комфортно вести бизнес. Это подтверждает статистика, согласно которой в регионе работают почти 200 тыс. субъектов МСП. По этому показателю Свердловская область находится на пятом месте в стране.

— С чего начинается путь инвестора в Свердловской области?

— Для помощи в реализации инвестиционных проектов в регионе работают специальные институты развития. В 2019 году свердловское правительство создало Агентство по при-



ИВАН КАБАНОВ

влечению инвестиций Свердловской области — спецорганизацию по работе с инвесторами. Сегодня оно выступает «единым окном» для инвесторов: помогает наладить контакт между инвестором и банками, ресурсоснабжающими и властными учреждениями. Поэтому в начале своего пути, чтобы сориентироваться в регионе, инвесторы обращаются в Агентство.

— Какие услуги оно оказывает?

— Наша главная задача — определить потребности инвесторов и помочь реализовать их планы.

Сегодня наша команда в режиме реального времени мониторит новые меры поддержки бизнеса на территории Среднего Урала. Все данные мы анонсируем на Инвестиционном портале Свердловской области [invest-in-ural.ru](http://invest-in-ural.ru). Там инвестор может узнать о господдержке для конкретного проекта. Либо он может обратиться к нашему специалисту, который составит список подходящих мер.

На сайте также представлен наш глобальный проект — Инвестиционная карта региона. На ней в несколько кликов можно подобрать производственную площадку или помещение. Благодаря удобным инструментам поиска можно найти участок нужной площади, категории земли, с нужной инфраструктурой и транспортной доступностью. При желании инвестора поиском участка и переговорами с муниципалитетами могут заняться специалисты агентства. После чего за каждым инвестпроектом закрепляется персональный менеджер, который комплексно сопровождает проект.

Агентство сотрудничает со многими федеральными институтами, помогая наладить контакт между ними

Хочу подчеркнуть, что АИСО — некоммерческая организация, поэтому все предоставляемые инвесторам услуги бесплатны.

— В состав Агентства входит Уральское конгресс-бюро. Чем занимается это подразделение?

— Его функция — развитие конгрессно-выставочной деятельности. Агентство и Конгресс-бюро выступают оператором участия правительства и предприятий Свердловской области в деловых мероприятиях в других регионах и странах, совместно с региональным министерством инвестиций и развития и министерством международных и внешнеэкономических связей организуют деловые визиты и бизнес-миссии. В рамках этих поездок мы проводим для уральских компаний встречи и переговоры с потенциальными клиентами, Конгресс-бюро знакомит бизнес с конгрессно-выставочными возможностями Среднего Урала. Помимо этого, оно сопровождает компании, которые попали в число экспонентов на крупных выставках, включая «Иннопром».

— Насколько для инвесторов эффективно сопровождение АИСО?

— Здесь стоит обратиться к конкретным примерам. Например, компания «Гидронт» пришла с идеей построить два цеха, где будут производить гидравлическую аппаратуру. В условиях санкций в стране ощущается острый дефицит этой техники.

Агентство помогло предприятию получить льготный кредит и подготовить пакет документов для получения статуса приоритетного инвестиционного проекта, который дал доступ к налоговым преференциям для инвесторов, строящих новые производства и создающих рабочие места. В результате чего в рамках проекта компания построила и ввела в эксплуатацию один цех, второй цех заработает до конца текущего года. В прошлом году «Гидронт» уже представлял свою продукцию на «Иннопроме» на стенде Свердловской области. В этом году компания вновь попала в число экспонентов выставки.

Еще один интересный пример — производитель опор освещения и светодиодных светильников «Энерго-Арсенал». У компании есть действующий завод, но предприятие планировало модернизировать его и построить новый. Агентство помогло производителю получить статус высокотехнологической компании и льготный кредит под 3%. На эти деньги завод купил оборудование. Также при содействии АИСО «Энерго-Арсеналу» одобрили промышленную ипотеку. Сейчас специалисты агентства подбирают участок для будущего производства.

Помимо этого, с нашей помощью предприятие стало участником международной выставки «Иннопром. Центральная Азия» в Ташкенте, где посетило множество профильных встреч. В итоге «Энерго-Арсенал» подписал соглашения о поставках в узбекистанский технопарк и на металлургические заводы. Сумма контрактов превысила \$2 млн. Сейчас производитель активно готовится к работе на «Иннопроме» в Екатеринбурге.

### АГЕНТСТВО ПО ПРИВЛЕЧЕНИЮ ИНВЕСТИЦИЙ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ

59 ПРОЕКТОВ  
НА СОПРОВОЖДЕНИИ

43 МЛРД  
РУБЛЕЙ  
ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ

3888  
РАБОЧИХ МЕСТ  
ПЛАНИРУЕТСЯ К СОЗДАНИЮ

и свердловским бизнесом. Например, мы стали первым оператором Агентства по технологическому развитию (АТР) в Уральском федеральном округе. Местные компании, которые хотят попасть в Реестр исполнителей и производителей АТР или Каталог технологий, теперь обращаются в АИСО в Екатеринбурге, а не едут в Москву. В будущем эти предприятия смогут выполнять госзаказы и предлагать свои технологии и разработки всем российским предприятиям. В реестр с помощью Агентства уже попали четыре свердловские компании.

### ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОПРОВОЖДАЕМЫХ ПРОЕКТОВ



## СИБИРЬ НА ЛЮБОЙ ВКУС

ДЕСЯТИЛЕТИЯМИ СУЩЕСТВОВАЛ СТЕРЕОТИП, ЧТО ТЮМЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ — ИСКЛЮЧИТЕЛЬНО РЕГИОН С СУРОВЫМ КЛИМАТОМ, БОГАТЫЙ ПРИРОДНЫМИ РЕСУРСАМИ. ОДНАКО ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ ОНА ПРИВЛЕКАЕТ К СЕБЕ ВСЕ БОЛЬШЕ ТУРИСТОВ, КОТОРЫЕ ПО СВОЕЙ ВОЛЕ ГОТОВЫ ОТПРАВИТЬСЯ В СИБИРЬ. ЖИТЕЛЕЙ РОССИИ ПРИВЛЕКАЮТ БОГАТАЯ КУЛЬТУРА И УНИКАЛЬНАЯ ПРИРОДА РЕГИОНА, ВОДЫ ДРЕВНЕГО ТЕРМАЛЬНОГО МОРЯ, УВЛЕКАТЕЛЬНЫЕ ФЕСТИВАЛИ И УНИКАЛЬНАЯ КУХНЯ.



### ДРЕВНЕЕ МОРЕ И ЕГО «ПОТОМКИ»

Природные минеральные воды стали одним из главных туристических символов региона, благодаря чему в конце 2020 года Тюмень получила статус столицы термальных вод России. Ученые доказали, что местные горячие источники произошли от древнего Западно-Сибирского моря, которое из-за тектонических процессов в земной коре ушло глубоко в недра. Там воды на протяжении миллионов лет накапливали минералы и микроэлементы, которые сейчас оздоравливают и заряжают энергией туристов со всей страны.

Сейчас термальные источники являются одной из главных точек притяжения гостей региона. В Тюмени открыт крупнейший в Уральском федеральном округе (УрФО) термальный курорт «ЛетоЛето», на территории которого расположен термальный бассейн под открытым небом. Температура воды там в любое время года варьируется от +38°C до +43°C. Гостям комплекса предлагают посетить ароматические плато, водопады, гейзеры, джакузи, бассейны с прохладной водой, бани, хаммамы и сауны.

Еще один комплекс в черте города — «Тюменский». Здесь можно поплавать в двух открытых бассейнах. Один — с природной термальной минеральной водой, температура которой составляет +39–43°C. Второй — большой подогреваемый бассейн с детской зоной глубиной 0,8 метра, температура воды в нем достигает +30°C.

Термальный источник в загородном клубе «Аван», который находится в одном из самых живописных мест Тюменского района, обустроен тремя современными бассейнами. Финская сауна, хаммам, ИК-сауна, кафе, кедровая бочка, бильярд, комната отдыха, беседки для пикников, игровая зона для детей и сквош-площадка также не дадут заскучать.



### ПРИРОДНЫЙ КОМФОРТ

Если традиционно отдых на природе резонировал с современным представлением о комфорте, то уровень сервиса на базах отдыха в Тюменской области способен изменить стереотипы. Природный комплекс «МОРЕЛЕСА», расположенный всего в 60 км от Тюмени около озера Ипкуль, вместо типичных деревянных домиков оборудован береговыми и лесными глэмпами с двухместной кроватью, пледами и обустроенной мини-кухней. На крыльце — лежаки и гамак, а рядом — мангальная зона. Здесь можно покататься на велосипедах, заняться йогой, пострелять из лука, сходить на рыбалку и попариться в бане.

Для тех, кто хочет изолироваться от городской суеты, открыт загородный комплекс «Гнездо», находящийся в 25 км от города. Здесь нет телевидения и Wi-Fi, зато есть чистый воздух и шум двухсотлетних сосен. Что может быть лучше, чем посекретничать среди сосен в «Твоем домике» на дереве, приготовить вкусности в большом очаге в «Кашеевой хате», уединиться с любимым в норе хоббита, попариться в «Берегине-бане» на воде или устроить вечеринку в Доме-автобусе, который обрел последнее место парковки в прекрасном лесу?

Если хочется всего и сразу, можно отправляться на базу отдыха «Кулига-парк». Здесь любители истории могут записаться на экскурсию в этнопарк, чтобы познакомиться с традициями и культурой коренных народов. Еще здесь можно снять домик, коттедж или бунгало, прогуляться по экотропе, покататься на гольфкаре, на катамаране или сапборде, позаргаться на пляже, поиграть в пейнтбол или лазертаг, испытать силы в веревочном парке или спокойно порыбачить — выбирать исключительно вам. Приятный бонус — деревня ездовых собак «Быстрые лапы», где можно прогуляться по лесу в упряжке с лайками и хаски.

## ВАШ СТИЛЬ ОТДЫХА

Тюменская область предлагает варианты отдыха на любой вкус. Любителей рыбной ловли ждут базы отдыха «Фишпарк» и «Березовка». Причем проводить время здесь можно с семьей. Если вдруг ваших близких не заинтересует то, чем фидер отличается от спиннинга, то в «Фишпарке» они смогут насладиться природой в купольном кафе или на открытой веранде с навесом, а также позагорать на шезлонгах. А в «Березовке» — познакомиться с верблюдами и пятнистыми оленями. Также гостей «Березовки» ждут сибирская баня и гостевые домики.

Фанаты экстрима могут отправиться на базу отдыха «Усадьба», где можно покататься на мощных болотоходах и насладиться всеми преимуществами отдыха на природе. Если давно думаете о том, чтобы освоить байк или эндуро, ваш путь лежит на спортивную базу «Стальной азарт», где находится клуб «Енот», который предлагает три маршрута с разным уровнем сложности — для начинающих и уже бывалых байкеров.

Прогуляться «Под парусами» или попробовать себя в роли капитана можно в одноименном яхт-клубе. Чтобы покататься на вейкборде, вейкскейте, водных лыжах и ниборде, отправляйтесь в вейк-парк Richwood. Причем даже если вы ничего не умеете — обучают с нуля детей и взрослых. Основные приемы и принципы управления бордом можно освоить всего за 5–10 минут.



## ЯРКИЕ СОБЫТИЯ ЛЕТА

Желающие узнать, что такое сибирское гостеприимство, 22 июля могут отправиться в Ялуторовск на фестиваль «Квасной пир — на весь мир». Здесь можно попробовать квас, приготовленный по старинным рецептам, полакомиться окрошкой, поучаствовать в мастер-классах, народных забавах и викторинах.

Ваша цель — испытать себя в экстремальных условиях, сплотить команду, получить массу эмоций, дать волю чувствам или найти близких по духу друзей? Тогда проект с большой географией «Стальной характер», родиной которого стала Тюмень, — то, что вам нужно. Это забег, который пробежали тысячи самых разных людей по всей стране. Это встреча с препятствиями и возможность быть собой, которые обеспечат воспоминания на всю жизнь. В рамках проекта «Стальной характер» вы можете присоединиться к полумарафону 29 июля и к забегу 19 августа в Тюмени.

Желаете погрузиться в многовековую историю и вкусно поесть? Приезжайте на тобольский гастрономический фестиваль «Уха-Царица»! С 19 августа по 3 сентября все желающие могут попробовать настоящую сибирскую уху в кафе и ресторанах древней столицы Сибири. Финал фестиваля состоится 2 сентября на Базарной площади. Традиционно здесь готовят невероятное количество ухи. Для детей «сварят» суп из веселых конкурсов, розыгрышей, мастер-классов и гигантских «рыбных» раскрасок. Под вечер в Саду Ермака состоится опен-эйр — танцы на закате под старые добрые хиты и треки модных диджеев.



## ПОЙДЕМ ГУЛЯТЬ

Если вы сторонник неспешных прогулок, можно посетить набережную Тюмени, Цветной бульвар, Сибирский квартал, а также Гилевскую рощу и экопарк «Затюменский». Одно из любимых мест отдыха тюменцев и гостей города — набережная. Летом здесь можно послушать уличных музыкантов, прокатиться на самокатах, велосипедах и поплавать по Туре на теплоходе или сапборде. А еще подкрепиться в ресторане «Контора» или воспользоваться предложениями фудтраков и павильонов с кофе и десертами. На левом берегу реки уютно разместились детская игровая зона, скейт-парк и веревочный парк.

Еще одно популярное пешеходное место — Цветной бульвар. Здесь можно покататься на аттракционах, загадать желание под бой музыкальных сказочных часов, установленных на колесе обозрения, сфотографироваться у арт-объектов, а еще сходить в цирк или вкусно поесть в многочисленных кафе и ресторанах. Для большего погружения в колорит города отправляйтесь в Сибирский квартал, главным украшением которого являются красивые старинные дома с уникальной объемной резьбой. На пешеходной улице всегда царит оживление, по вечерам включается иллюминация. В ларьках можно купить крафтовые сувениры, а после прогулки перекусить в одном из кафе.

Если хочется оказаться в лесу, не покидая города, Гилевская роща — отличный вариант. В парке множество живописных мест, например, смотровая площадка у озера или мост через ручей, несколько детских площадок. Можно гулять пешком или кататься на велосипеде, поиграть в настольный теннис, бадминтон и футбол. Это отличное место, чтобы встретиться с друзьями или устроить пикник. Еще одно место для атмосферного отдыха на природе — экопарк «Затюменский». Он отлично подходит для пеших прогулок всей семьей, пробежек, занятий спортом. По периметру парка расположены мини-кафе и пункты проката спортивного инвентаря. Дети смогут порезвиться на двух больших площадках и узнать о приборах, которые используются для наблюдения за погодой на метеостанции.



## ПОПРОБУЙ СИБИРЬ

Тюменская область способна удивить не только природой и событиями, но и уникальной гастрономией. Например, в ресторане «Арбат» с самой большой террасой-баром Тюмени с живой музыкой, большим экраном, танцполом и столиками. «Арбат» находится в Сибирском квартале и привлекает внимание разнообразным меню, обилием блюд европейской и средиземноморской кухни.

#СибирьСибирь — концептуальный ресторан с широким выбором блюд сибирского региона и народов Севера, которые порадуют даже самых изощренных гурманов. Пространство террасы поделено на несколько уютных зон, подходящих для романтического свидания, дружеских бесед или семейного отдыха.

Когда очень хочется в отпуск, можно заказать столик во двореке одноименного ресторана курортной кухни, который воссоздает уютную атмосферу настоящего средиземноморья в историческом центре Тюмени. В меню ресторана «Отпуск» — лучшие блюда и хиты разных кухонь мира.

Открытая летняя терраса бутик-отеля Green House с видом на Березовую рощу — превосходное место для неспешного отдыха на свежем воздухе. Здесь можно полюбоваться закатом и насладиться изысканной подачей и вкусом блюд единственного в Тюмени ресторана на крыше замка. Даже традиционные блюда здесь заиграют новыми красками. А еще здесь можно провести романтическое свидание на крыше.

Панорамная летняя терраса «Мята» на крыше отеля «Евразия» — яркая точка на гастрономической карте Тюмени. Прекрасная кухня, ощущение прохлады и свежести — то, что нужно жаркими летними днями и вечерами. В меню ресторана — традиционные блюда сибирской кухни с добавлением экзотических и классических нот.

## КАДРЫ РЕШАЮТ ВСЕ В УСЛОВИЯХ ОСТРОГО ДЕФИЦИТА КАДРОВ ПЕРСОНАЛ ПРЕВРАТИЛСЯ В ГЛАВНЫЙ АКТИВ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ, И ВОПРОС ЕГО ЭФФЕКТИВНОСТИ ВЫШЕЛ НА ПЕРВЫЙ ПЛАН. ОДНИМ ИЗ САМЫХ РЕЗУЛЬТАТИВНЫХ СПОСОБОВ ПОДНЯТЬ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ СОТРУДНИКОВ СТАЛО ИХ ОБУЧЕНИЕ ИНСТРУМЕНТАМ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА.

В Свердловской области 200 компаний включились в нацпроект «Производительность труда», призванный поднять эффективность отечественных предприятий с помощью lean-технологий\*.

По данным Регионального центра компетенций в сфере производительности труда Свердловской области (РЦК) — местного оператора государственной программы, за шесть месяцев свердловские компании на пилотном потоке в среднем поднимают выработку в полтора раза, увеличивают загрузку оборудования на 85%, сокращают время на изготовление изделий на 40%, а запасы незавершенного производства на 42%. Суммарный экономический эффект от таких мероприятий уже превысил 3 млрд руб.

Добиться таких результатов без расширения штата и обновления оборудования позволило внедрение бережливого производства. С 2019 года эксперты областного РЦК провели свыше 900 тренингов, на которых обучили lean-инструментам больше 3800 сотрудников свердловских предприятий — это один из лучших показателей среди региональных центров компетенций.

В рамках нацпроекта рабочим рассказывают, что такое бережливое производство и почему оно выгодно как им, так и компании, объясняют, как пользоваться lean-инструментами, проводят тренинги, деловые игры, на которых сотрудники учатся находить и решать проблемы, которые «съедают» время и мешают работе — от беспорядка на рабочем месте до лишних перемещений людей и заготовок.

### КАК МИНИМИЗИРОВАТЬ РАСХОДЫ...

Одна из главных проблем, которая мешает вовлечь персонал в повышение эффективности предприятия — сами сотрудники.

«Люди часто сопротивляются всему новому — так устроена наша психика. Сотрудники годами работали так, как им удобно. А тут приходим мы и меняем привычный уклад. Конечно, первая реакция — это отторжение, сопротивление. Люди прямо говорят: “Чему вы можете нас научить? Мы так работаем не один год, и никаких проблем у нас нет”. Но начинаем работать — и проблемы вскрываются одна за другой. Причем оказывается, что рабочие сами могут их решить, пусть даже частично, — хотя думали, что от них здесь ничего не зависит. Когда такое повторяется второй, третий раз, люди начинают задумываться. Они становятся намного лояльнее к нам и к методике, которую мы предлагаем», — рассказывает руководитель проектов РЦК Салават Ахмадиев.

Эффективный способ преодолеть сопротивление персонала — наладить систему мотивации. В «Корпорации ВСМПО-АВИСМА» разработали нормативы поощрений сотрудников: автор рацпредложения или рабочая группа получают премию — от 500 рублей до 0,7% от экономического эффекта идеи. На предприятии проводят общезавод-

### ...СДВИНУТЬ ЛЕЖАЧИЙ КАМЕНЬ ИНЕРТНОСТИ...

Тренеры РЦК называют еще более простой способ «раскачать» персонал и запустить на предприятии культуру непрерывных улучшений. «Самый эффективный способ замотивировать людей — не рассказывать, что можно трудиться лучше, а показать это: использовать lean-инструменты и сделать их рабочим местом или какой-то процесс проще, удобнее, эффективнее. Это сработает в 100% случаев», — делится опытом господин Ахмадиев.

Если персонал отказывается слышать приглашенных экспертов, можно делегировать полномочия сотрудникам, которых тренеры уже обучили. «К своим всегда относятся лояльнее. На одном из предприятий меня спрашивали: “А зачем мне это надо?” Но когда работать с “сопротивленцами” начали внутренние тренеры, дело пошло. В итоге те, кто больше всех возмущался и сопротивлялся изменениям, первыми стали внедрять lean-инструменты, наводить порядок на рабочем месте — хотя раньше говорили: “Мне это не мешает. Стояло здесь, стоит и будет стоять дальше», — вспоминает руководитель проектов РЦК Наргиз Гасанова.

По словам экспертов регионального центра, сопротивление нередко приходится преодолевать и со стороны топ-менеджмента. Одни руководители считают, что их коллектив не сможет освоить инструменты бережливого производства, других не устраивают сопутствующие затраты на мотивацию персонала, третьи, заставшие развал рационализаторской работы в 1990-е годы, не верят в ее эффективность.

«Руководитель одной из компаний прямо говорил: сотрудники — эгоисты, которые думают только о себе, все, что они предлагают — “поставьте мне на рабочем месте микроволновку, и я буду работать лучше”. Но прошло три года, и созданная на предприятии рационализаторская система живет и приносит плоды», — рассказывает старший руководитель проектов РЦК Мария Тихомирова.

Если топ-менеджмент сомневается в целесообразности изменений, привлечь его на свою сторону сложнее, на это нужно больше времени. Линейный персонал сразу может оценить удобство и пользу улучшений рабочего места. Чтобы тот же эффект проявился в масштабе цеха или предприятия и стал очевиден для начальства, нужно один-два месяца. Но без его поддержки обучать персонал бережливому производству бесполезно. Объяснить это руководству — задача приглашенных экспертов.

«Сотрудники видят, когда топ-менеджеры не участвуют в этой работе, не верят в нее. Чего в такой ситуации ждать от них? Сопротивление, подкрепленное сверху, не пробить — вы не получите ничего, кроме отторжения», — объясняет госпожа Гасанова.

### ...И ПРЕВРАТИТЬ ЕГО В СНЕЖНЫЙ КОМ УЛУЧШЕНИЙ

Еще один обязательный этап внедрения бережливого производства — создание на предприятии структуры, которая после ухода приглашенных специалистов продолжит их работу и будет ее масштабировать. В нацпроекте «Производительность труда» это условие участия в программе. Как показывает практика, без такой структуры персонал быстро возвращается к привычным методам работы, и бережливое производство деградирует.

С этого этапа начинается и заканчивается оптимизация работы компании. Зайдя на предприятие, эксперты РЦК готовят рабочую группу, вместе с которой будут трудиться на пилотном участке. Как правило, это коллектив от 8 до 25



В СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ 70% УЧАСТНИКОВ НАЦПРОЕКТА — ПРЕДПРИЯТИЯ ОБРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ, НО В ГОСПРОГРАММУ ВОШЛИ И ПТИЦЕФАБРИКИ, ТРАНСПОРТНЫЕ И МЕДИЦИНСКИЕ КОМПАНИИ, МОЛОЧНЫЕ ЗАВОДЫ

ские и цеховые конкурсы с призами. За первое место победитель получает сертификат на 30 тысяч рублей, за второе — 20 тыс., за третье — 10 тыс. Здесь же нашли нематериальный способ стимулировать людей — включать их в кадровый резерв компании. «Мы ведем список самых перспективных сотрудников, которые первыми идут на повышение. Получить новую должность могут только те, кто внедряет бережливое производство», — рассказывает директор по повышению операционной эффективности «Корпорации ВСМПО-АВИСМА» Иван Абрамов.

Еще один доступный способ минимизировать расходы и максимизировать эффективность затрат предложили на Среднеуральском медеплавильном заводе (СУМЗ). Здесь сделали ставку на неформальных лидеров. «Такие люди есть в каждом коллективе. Объясните им суть нововведений, причину, по которой без изменений не обойтись, и замотивируйте материально. Затраты будут небольшими и слихвой компенсируются влиянием этих людей в коллективе. Когда лидеры проникнутся идеей бережливого производства, остальные потянутся за ними», — объясняет начальник ремонтно-механического цеха СУМЗа Павел Алексахин.



УСЛОВИЕ УЧАСТИЯ В НАЦПРОЕКТЕ — СОЗДАНИЕ ПРОЕКТНОГО ОФИСА, КОТОРЫЙ БУДЕТ РАЗВИВАТЬ БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО ПОСЛЕ УХОДА ПРИГЛАШЕННЫХ ЭКСПЕРТОВ

человек, в который может войти и рядовой рабочий, и генеральный директор. В течение пяти дней им рассказывают об основах бережливого производства и обучают обращаться с lean-инструментами.

Затем из этих сотрудников отбирают самых активных и успешных. Они проходят дополнительную подготовку и сертификацию по программам Федерального центра компетенций и становятся внутренними инспекторами бережливого производства. Так создается проектный офис. Его задача — запустить процесс непрерывных улучшений и следить за тем, чтобы эта работа не останавливалась, а набирала обороты, как снежный ком. По условиям нацпроекта за два с половиной года компания должна своими силами поднять производительность труда минимум на 10%.



В РАМКАХ НАЦПРОЕКТА ЭКСПЕРТЫ СВЕРДЛОВСКОГО РЦК ПРОВЕЛИ БОЛЕЕ 900 ТРЕНИНГОВ, НА КОТОРЫХ ОБУЧИЛИ БОЛЬШЕ 3800 ЧЕЛОВЕК



ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ ВНЕДРЕНИЯ НА СВЕРДЛОВСКИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА ПРЕВЫСИЛ 3 МЛРД РУБЛЕЙ



ПОСЛЕ СЕБЯ МЫ ОСТАВЛЯЕМ НА ПРЕДПРИЯТИИ LEAN-ИНСТРУКТОРОВ, КОТОРЫЕ НЕСУТ ИДЕИ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА В МАССЫ

# БИЗНЕС НЕ ПОПАЛ В КАДРЫ

БОЛЕЕ 10,9% ПРЕДПРИЯТИЙ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ ЗАЯВИЛИ ОБ УХУДШЕНИИ СИТУАЦИИ С КАДРАМИ, СЛЕДУЕТ ИЗ ЕЖЕГОДНОГО ОПРОСА СОСПП. СРЕДИ ПРИЧИН — НЕСООТВЕТСТВИЕ ЗАПРОСОВ СОИСКАТЕЛЕЙ И ВОЗМОЖНОСТЕЙ РАБОТОДАТЕЛЕЙ, ДЕМОГРАФИЧЕСКАЯ ЯМА, А ТАКЖЕ ОТТОК КАДРОВ ЗА РУБЕЖ. ДЛЯ РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМЫ КОМПАНИИ СОВМЕСТНО С УЧЕБНЫМИ ЗАВЕДЕНИЯМИ РЕАЛИЗУЮТ ПРОФОРИЕНТАЦИОННЫЕ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ. ОДНАКО, ПО СЛОВАМ УЧАСТНИКОВ РЫНКА, ДЛЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВУЗЫ И ССУЗЫ ДОЛЖНЫ ОПЕРЕЖАТЬ ЗАПРОСЫ РЫНКА. АНАСТАСИЯ ТАНАЧЕВА



МАРИНА МОЛДАВСКАЯ

ПОДГОТОВКА СПЕЦИАЛИСТОВ ДОЛЖНА ИДТИ В СООТВЕТСТВИИ С ПОТРЕБНОСТЯМИ УЧАСТНИКОВ РЫНКА

**ДИСБАЛАНС НА РЫНКЕ** Несмотря на снижение уровня безработицы в Свердловской области, ситуация с кадрами на уральских предприятиях продолжает ухудшаться. По данным ежегодного опроса Свердловского областного союза промышленников и предпринимателей (СОСПП), доля компаний, у которых нет и не было проблем с кадрами, за год сократилась почти вдвое — с 12,4% до 6,5%, а число тех, у кого ситуация ухудшилась, напротив, выросло на 10,9%. Сильнее всего дефицит специалистов ощутил малый бизнес. В 2022 году о проблеме заявили 42,4% компаний против 21,9% в 2021 году.

Наиболее острый дефицит наблюдается в промышленных отраслях — там требуются представители рабочих, инженерных и технических специальностей. Не хватает также линейного персонала: продавцов, кассиров и операторов колл-центров.

На фоне роста спроса на специалистов сервисы, занимающиеся подбором вакансий, фиксируют снижение количества соискателей на рынке в среднем на

3–5%. По данным сервиса «Работа.ру», число вакансий в Свердловской области за январь — май выросло на 14,5%, а число резюме — только на 12,7%.

Как считают участники рынка, отток молодых специалистов в столицы субъектов связан с поиском большего комфорта и более высокого уровня жизни. «Основной сегмент наших промышленных партнеров расположен вне Екатеринбурга и городов-миллионников, в малых городах, и не все ребята готовы менять место проживания», — пояснил проректор по учебно-методическому комплексу Уральского государственного горного университета (УГГУ) Сергей Упоров. — Хотя тенденция по смене региона становится заметнее, в целом молодые люди стали более охотно переезжать в другие города и области для трудоустройства».

По словам директора по персоналу «СКБ Контур» Александры Батиной, дефицит кадров — комплексная проблема, и один из ее ключевых факторов — демографическая яма: «В результате этого численность населения в возрасте 20–30 лет снизилась,

стало меньше молодых специалистов, которых компании могут пригласить на работу. Также на ситуацию повлиял отток кадров за рубеж».

Среди других причин директор по персоналу екатеринбургского застройщика «Атомстройкомплекс» Галина Хабарова выделяет «несоответствие качества подготовки рабочих строительных специальностей в учебных заведениях реальным требованиям рынка».

**ОБРАЗОВАНИЕ СОВМЕСТНО С БИЗНЕСОМ** Представители образовательной отрасли согласны с тем, что вузы и ссузы должны опережать запросы бизнеса. Для этого, по их мнению, нужно готовить специалистов с учетом потребностей реального сектора экономики. «Образовательные программы перестраиваются для формирования тех компетенций, которые нужны промышленникам. Например, сегодня наиболее остро стоят вопросы импортозамещения. Для качественной подготовки специалистов в новых экономических условиях нужна

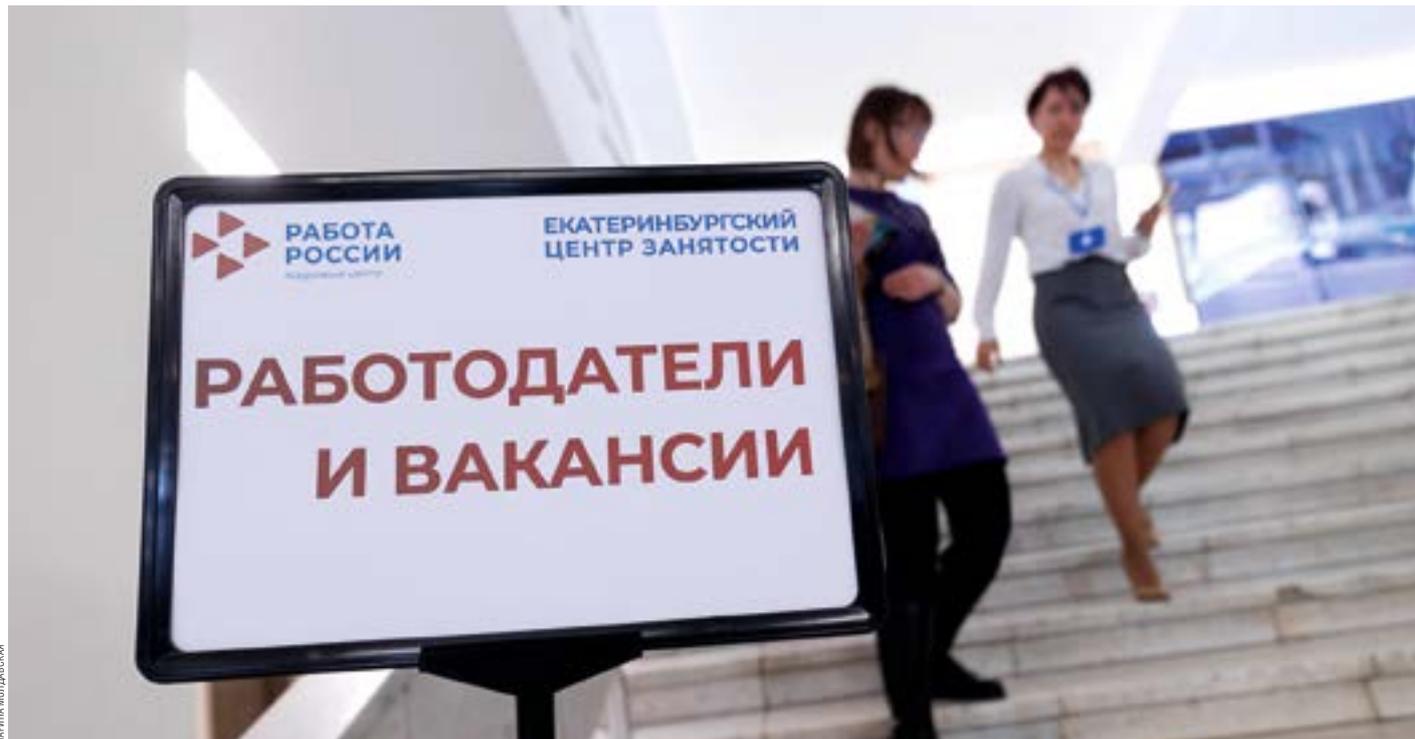
тесная взаимосвязь с производством. Это даст понимание о том, кто через пять лет будет нужен на предприятиях и какими компетенциями они должны будут обладать», — пояснил Сергей Упоров.

В Свердловской области работают около 100 колледжей и техникумов и более 30 университетов. В прошлом году региональное министерство образования и молодежной политики ввело практику ускоренной подготовки специалистов для предприятий. «Свердловское правительство расширяет участие региона в таких проектах, как «Профессионалитет», в рамках которого происходит ускоренная подготовка квалифицированных рабочих в колледжах и техникумах», — рассказала исполнительный вице-президент СОСПП Татьяна Кансафарова. — В регионе существуют восемь кластеров по отраслям, которые ведут ускоренную программу подготовки квалифицированных кадров для предприятий и организаций. Кроме того, компании реализуют проекты по профориентации школьников, акцентируя их внимание на специфике экономики региона».

→ Так, екатеринбургский застройщик «Атомстрой-комплекс» реализует профориентационные проекты в школах, профильных учебных заведениях, а также на рынке труда. «Очень важно повышать престиж строительных профессий. Для этого мы организуем программы по переподготовке взрослых специалистов. Приглашаем студентов на практику и на экскурсии по строительным и производственным объектам. А наши специалисты выступают в учебных заведениях в качестве приглашенных лекторов, в жюри студенческих и школьных конкурсов», — рассказала Галина Хабарова. В прошлом году компания стала участником строительного кластера в проекте «Профессионалитет». По словам госпожи Хабаровой, это позволит переоснастить учебные заведения, разработать новые программы обучения «с прицелом на конкретные запросы работодателей», чтобы выпускники могли получать «прикладные, практические знания» и «гарантированно трудоустроиться в крупные, стабильные компании».

Предприятия «Русала» — тоже участники «Профессионалитета». В прошлом году в рамках проекта они вложили 106 млн руб. в укрепление материальной базы четырех политехнических колледжей, находящихся в городах ответственности компании. Средства были потрачены на создание и оснащение новых лабораторий металлургического и горного циклов. Для них были приобретены компьютерная техника и макеты оборудования, которые используются в производстве, а также обновлен станочный парк, специализированные программные комплексы, виртуальные тренажеры и другое. «Модернизацию учебного оборудования «Русал» финансирует и в вузах. Однако главный объект инвестиций — студенты. С наиболее целеустремленными заключаются целевые договоры, в рамках которых компания выплачивает стипендии до 25 тыс. руб. Кроме того, «Русал» дает возможность действующим сотрудникам повысить квалификацию. По трехсторонним договорам компания компенсирует 70% затрат на получение высшего образования», — рассказала официальный представитель «Русала» в УрФО Елена Воронова.

Татьяна Кансафарова добавила, что сейчас обсуждается законопроект об инвестиционном налоговом вычете. По нему средства, которые предприятия выделяют на поддержку образовательной среды, например на закупку оборудования для колледжей, будут льготироваться по налогу на прибыль.



**УДЕРЖАТЬ НЕЛЬЗЯ ОТПУСТИТЬ** Согласно данным СОСПП, последние три года лидирующие строчки рейтинга механизмов развития кадрового потенциала занимают следующие позиции: продвижение лучшего опыта партнерства промышленных предприятий и образовательных учреждений по практико-ориентированному образованию, реализация программ наставничества, участие предприятий в реализации проектов по профориентации школьников и программы внутренней трудовой мобильности.

Кадровая политика «Атомстройкомплекса» предполагает работу по двум основным направлениям. «Первое — это эффективный рекрутинг и управление персоналом на предприятии. Привлечь соискателя можно зарплатой, однако наша задача — удерживать его надолго, обеспечить преемственность опыта. Поэтому в дополнение к конкурентной оплате труда мы предлагаем соискателям ценностное наполнение, осмысленность работы: нетривиальные задачи, работу над уникальными, крупными объектами, которые на виду у всего города, самореализацию и широкий

спектр корпоративных возможностей в оздоровлении, образовании и трудоустройстве детей, организации качественного досуга», — подчеркнула Галина Хабарова. Помимо этого компания предлагает сотрудникам корпоративную жилищную программу.

О жилищной программе, стартовавшей во второй половине 2021 года, говорят и в «Русале». Ее участники могут не только приобрести квартиры, но и увеличить жилплощадь, рефинансировать ипотеку по более выгодным условиям. Причем 50% ежемесячного платежа — основного долга и процентов по нему — компенсирует компания. Помимо этого, предприятия «Русала» ежегодно увеличивают зарплату сотрудников. Так, за последние два года рост составил 40%, а средняя зарплата на предприятиях выше 70 тыс. руб. (по Свердловской области — 56 тыс. руб.).

Чтобы привлекать потенциальных сотрудников, «СКБ Контур» использует таргетированную рекламу, публикации в профильных СМИ и Telegram-каналах. «Расширенный соцпакет с ДМС со временем стал «гигиеническим минимумом». Сейчас людям важно

**НЕСМОТЯ НА НИЗКУЮ БЕЗРАБОТИЦУ, ПРЕДПРИЯТИЯ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ ИСПЫТЫВАЮТ ДЕФИЦИТ КАДРОВ**

понимать смысл своей деятельности, важны доверительные отношения с коллегами и открытость топ-менеджмента. В остальном интересы соискателей различаются в зависимости от сегмента подбора. Дизайнеры обращают внимание на визуал коммуникаций, а разработчики хотят иметь возможность самостоятельно выбрать команду и инструменты для работы, напрямую влиять на продукт, обмениваться опытом с профессиональным комьюнити», — пояснила Александра Батина.

**РАБОЧИХ ПОИЩУТ В БУДУЩЕМ** «Активное развитие рынка отечественного ПО, возросший объем задач действующих специалистов, демографическая яма и отток кадров за рубеж говорят о том, что конкуренция компаний за кандидатов будет только усиливаться, а рынок кадров — усложняться», — уверена госпожа Батина.

Среди трендов участники рынка называют рост гибкой занятости среди соискателей и увеличение зарплат во всех отраслях. «При этом пока еще рынок не готов к тому, чтобы трансформировать сам формат найма — гибкие формы реализуют на практике 57% опрошенных hh.ru компаний. При этом, понимая тренды, в большинстве работодатели адаптируют условия под временный найм, особенно в сегменте низкоквалифицированных специальностей и массовых позиций в ритейле и логистике», — отметила эксперт hh.ru Наталья Данина.

По данным сервиса, 48% компаний Урала намерены до конца 2023 года поднять заработные платы сотрудникам (по всей России о таких планах заявили 53% компаний). Чаще всего это работодатели из IT-отрасли (63%), строительные компании (63%) и производители непищевых товаров народного потребления (62%). 40% уральских работодателей заявили о том, что не планируют менять зарплаты сотрудников в этом году (по России — 38%). Сокращение заработных плат планируется в 3% компаний Урала, столько же — по России в целом. Чаще всего это работодатели из отрасли розничной торговли (8%) и финансовых технологий (6%).

О серьезном кадровом голоде, который будет наблюдаться в ближайшие 10 лет в оборонно-промышленном комплексе и горно-металлургическом секторе, заявил Сергей Упоров. «В ближайшие 5–10 лет ситуация не улучшится. В горно-металлургическом секторе сегодня не закрыты порядка 60 тыс. вакансий. А выпуск кадров для горнопромышленных предприятий ежегодно по стране составляет только 5,5–6 тыс. человек. Чтобы закрыть существующую потребность, нужно около 10 лет. Это без учета того, что происходит ротация кадров», — пояснил он. ■



БИЗНЕС ПРИВЛЕКАЕТ И УДЕРЖИВАЕТ СПЕЦИАЛИСТОВ ЗАРПЛАТАМИ И СОЦИАЛЬНЫМИ ПРОГРАММАМИ

# «ИННОПРОМ» ПОКАЗАЛ ЛИЦО

МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ ВЫСТАВКА «ИННОПРОМ» СЧИТАЕТСЯ КРУПНЕЙШЕЙ И ЗНАЧИМОЙ В ЕВРАЗИИ. ЕЖЕГОДНО ЕЕ ПОСЕЩАЮТ НЕСКОЛЬКО ДЕСЯТКОВ ТЫСЯЧ ЧЕЛОВЕК. ВПРОЧЕМ, СВОЮ РЕПУТАЦИЮ «ИННОПРОМ» ПОДТВЕРЖДАЕТ НЕ ТОЛЬКО ЧИСЛЕННОСТЬЮ ГОСТЕЙ И УЧАСТНИКОВ, НО И ИХ СТАТУСОМ — КАЖДЫЙ ГОД В ВЫСТАВКЕ И ЕЕ ДЕЛОВОЙ ПРОГРАММЕ ПРИНИМАЮТ УЧАСТИЕ ПЕРВЫЕ ЛИЦА ГОСУДАРСТВА.



ДМИТРИЙ АЗАРОВ

В 2017 ГОДУ «ИННОПРОМ» ПОСЕТИЛ ПРЕЗИДЕНТ РФ ВЛАДИМИР ПУТИН. ВМЕСТЕ С НИМ ЭКСПОЗИЦИИ ВЫСТАВКИ ОСМАТРИВАЛИ МИНИСТР ПО ДЕЛАМ СОТРУДНИЧЕСТВА С РОССИЕЙ В ОБЛАСТИ ЭКОНОМИКИ ХИРОСИГЕ СЭКО (СЛЕВА) И ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ЯПОНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ПО РАЗВИТИЮ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ «ДЖЕТРО» ИСИГЭ ХИРОЮКИ (СПРАВА)



ВЛАДИСЛАВ ГОЛУШКОВ

САМЫМ ВЫСОКОПОСТАВЛЕННЫМ ГОСТЕМ ПЕРВОГО «ИННОПРОМА» (2010 ГОД) СТАЛ ВИЦЕ-ПРЕМЬЕР РОССИИ ИГОРЬ СЕЧИН (СЛЕВА)



МАРИНА МОЛДАВСКАЯ

ГУБЕРНАТОР СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ ЕВГЕНИЙ КУЙВАШЕВ (СЛЕВА) С 2012 ГОДА ПРЕДСТАВЛЯЕТ РЕГИОН НА ВЫСТАВКЕ



АЛЕКСАНДР МИРКОДОНОВ

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИИ ДМИТРИЙ МЕДВЕДЕВ ВО ВРЕМЯ ПОСЕЩЕНИЯ ВЫСТАВКИ «ИННОПРОМ-2015»



АНТОНИЙ ЖДАНОВ

ПРЕМЬЕР-МИНИСТР РФ МИХАИЛ МИШУСТИН (В ЦЕНТРЕ) ПОСЕТИТ ВЫСТАВКУ В ТРЕТИЙ РАЗ



ВЛАДИСЛАВ ПОИЩАКОВ

В 2018 ГОДУ «ИННОПРОМ» ПРОШЕЛ БЕЗ ПЕРВЫХ ЛИЦ ГОСУДАРСТВА. МИНИСТР ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ТОРГОВЛИ РФ ДЕНИС МАНТУРОВ БЫЛ САМЫМ ВЫСОКОПОСТАВЛЕННЫМ СПИКЕРОМ ВЫСТАВКИ



АНТОНИЙ ЖЕДАНОВ

ПОМИМО ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ВЛАСТИ «ИННОПРОМ» ПОСЕЩАЮТ РУКОВОДИТЕЛИ ВЕДУЩИХ ОТРАСЛЕВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ. В 2022 ГОДУ СРЕДИ НИХ БЫЛ ОСНОВАТЕЛЬ ГРУППЫ «РЕНОВА» ВИКТОР ВЕКСЕЛЬБЕРГ (СЛЕВА)



ВЛАДИСЛАВ ПОИЩАКОВ

ПРЕЗИДЕНТ СОСПЛ ДМИТРИЙ ПУМПЯНСКИЙ (СЛЕВА) И ПРЕЗИДЕНТ ГРУППЫ «СНАРА» МИХАИЛ ХОДОРОВСКИЙ – ПОСТОЯННЫЕ УЧАСТНИКИ «ИННОПРОМА»



ЕВГЕНИЯ РЕПОЛСКАЯ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ПАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» АЛЕКСАНДР ДЮКОВ НА ГЛАВНОЙ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ СЕССИИ «ГИБКОЕ ПРОИЗВОДСТВО: МАКСИМАЛЬНАЯ АДАПТАЦИЯ»



ЕВГЕНИЯ РЕПОЛСКАЯ

ГЕНДИРЕКТОР АО «ЛАБОРАТОРИЯ КАСПЕРСКОГО» ЕВГЕНИЙ КАСПЕРСКИЙ НА «ИННОПРОМЕ-2021»



ФОНД РАЗВИТИЯ ЮГРЫ

ГУБЕРНАТОР ХАНТЫ-МАНСЙСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА (ХМАО-ЮГРА) НАТАЛЬЯ КОМАРОВА ВО ВРЕМЯ РАБОТЫ СТЕНДА ФОНДА РАЗВИТИЯ ЮГРЫ НА «ИННОПРОМЕ-2022»

ПАВЕЛ ДЕРЕВЯНКО:

## «ЭТО МЕНЯ ВДОХНОВЛЯЕТ НА ДАЛЬНЕЙШИЕ ПОДВИГИ»

— Павел, рады снова видеть вас в Карелии, расскажите о своих впечатлениях.

— 12 лет назад я был первый раз в «Киваче» и вообще на детоксе. Я тогда не совсем понял свои впечатления. Но! Когда я приехал сейчас, в этот раз, я вам скажу — я в таком восторге нахожусь. Я не рассчитывал на такое свое состояние и такое чувство восторга. Правда. Я в каком-то супервоодушевленном состоянии, потому что в других местах, я помню, мы голодали, чистились, но что-то я вяленький был какой-то, сдутый, как лимон. А здесь, не знаю, в чем дело... В общем, я в совершеннейшем воодушевлении от пребывания в «Киваче».

— В чем для вас важность очищения организма?

— Детокс — это не только про снижение веса. У меня как бы нет проблем с похудением: мне просто нужно пару раз не поесть вовремя — и все, я сразу худею. Но я осознанно понимаю, что надо чистить свой организм время от

времени. Последний раз я это делал два года назад. Полученный результат меня вдохновляет на дальнейшие подвиги, придает силы.

— **Что вы можете рассказать о пребывании здесь?**

— Мы приехали сюда с товарищем, сделали полный чек-ап организма. У него нашли кучу каких-то болячек, проблем... Он, испуганный, сразу бросил курить! Вдруг! (Смеется.) Товарищу 36, а ему говорят: на пятьдесят ваш возраст, по исследованиям, а запаса организма осталось на двенадцать процентов. Он в шоке. Нашли у него бляшку на ноге, а он думал, что у него там просто синяк не проходящий. Тут же в клинике

помимо всего прочего есть операционная, и у него взяли и вырезали эту бляшку. В «Киваче» очень комплексный подход к оздоровлению.

— **В чем заключается этот комплексный подход?**

— Обследуют и лечат все: печень, почки, сердце, мозг, сосуды... Обретаешь мужскую силу, мужскую гармонию... Где еще можно оздоровиться, сбросить лишнее и пройти полностью обследование? Я думаю, что мало таких мест.

— **Будете своим друзьям советовать клинику «Кивач»?**

— Мало того, что я буду каждый год сюда приезжать, это абсолютно точно, я всем своим друзьям-



товарищам с восторгом рассказываю о своем пребывании здесь. Искусство для меня — это всегда форма и содержание, никогда одно без другого. И здесь, в «Киваче», я это нашел, именно сочетание формы и содержания. И всем и каждому я говорю: «Ребята, приезжайте в «Кивач».

KIVACH CLINIC

ГЛАВНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА:



ДЕТОКС



КОМПЛЕКСНАЯ ДИАГНОСТИКА



УПРАВЛЕНИЕ ВОЗРАСТОМ



ПЛАСТИЧЕСКАЯ ХИРУРГИЯ



КОСМЕТОЛОГИЯ



Лауреат премии Правительства Российской Федерации в области качества 2021.

«Признанное совершенство 5 звезд» по международной модели EFQM.

Более 27 лет клиника занимается очищением организма (детоксом) по специально разработанным программам, специализируется на интегративной медицине. Лауреат в номинации «Лучшая Detox» клиника, «Лучшая Anti Age» клиника, Премия Aurora Beauty & Health European Awards 2014\*\*\*\*. Здесь применяются передовые подходы к диагностике и лечению.

\*Клиника «Кивач». \*\*Антивозрастная. \*\*\*Детокс. \*\*\*\*Европейская Премия в области красоты и здоровья «Аурога»

РЕКЛАМА

Клиника «Кивач»: 126202, Республика Карелия, Кондопожский р-н, с. Кончезеро

8 (800) 100-80-30

www.kivach.ru

vk /kivachclinic



КОНСТАНТИН ХАБЕНСКИЙ:

## «В СУЕТЕ НАШЕЙ ЖИЗНИ НУЖНО ЧУТЬ-ЧУТЬ ОСТАНОВИТЬСЯ»

Время от времени все мы устаем от повседневности и нуждаемся в разгрузке. Поэтому очень важно для каждого найти «место силы», где можно, доверившись команде профессионалов, за короткий срок восстановить свое эмоциональное и физическое здоровье. Многие с этой целью выбирают известную карельскую детокс-клинику «Кивач» с многолетним опытом работы. Недавно здесь проходил специальную программу «Антистресс» известный российский актер театра и кино, продюсер Константин Хабенский.

— **Константин, почему вы выбрали клинику «Кивач» в Карелии?**

— Три года назад мы снимали в Карелии фильм «Огонь». Мне очень понравилась Карелия. Получилось поколесить и по каньонам, и по деревням. И впечатления были, конечно же, и от людей, и от природы. Это потрясающе. А сейчас я запланировал какое-то время, для того чтобы провести его с семьей и с пользой для здоровья. И мы решили, что никуда в жаркие страны не полетим, а поедем

сюда. И вот удалось найти время и приехать в клинику «Кивач».

— **Как проходит ваш оздоровительный курс в клинике?**

— Программа «Антистресс» очень насыщена процедурами. Меня оборачивают во всё, релаксируют, опускают в ванны, колют что-то за ухо, водят в баню... Все делают для того, чтобы сбалансировать нервную систему. Она у меня относительно нормальная, но всему приходит предел и нужно уделять время себе и своему здоровью.

— **Чем пребывание в «Киваче» оказалось ценно для вас?**

— Мне кажется, что неделя, проведенная здесь, нужна, в первую очередь, для того, чтобы в суете нашей жизни чуть-чуть остановиться, хотя бы на неделю, и прислушаться к тем механизмам, которые позволяют нам дальше видеть, больше слышать, обонять, чувствовать и так далее. Это тоже требует какого-то обязательного техосмотра. Как в автомобиле. Часто в «Кивач» приезжают на программу «Детокс», очистить организм и сбросить вес. Я же для себя выбрал программу «Антистресс» — это то, что мне было нужно сейчас, и я не ошибся.

— **Будете советовать «Кивач» своим друзьям?**

— Здесь очень хорошо. Я своим друзьям с удовольствием порекомендую.



**CYBERSTEEL -  
ведущий поставщик  
высокотехнологичных труб  
для наукоемких отраслей  
экономики.**

сделай заказ  
на [cybersteel.com](http://cybersteel.com)

реклама

