



АЛЕКСАНДР КОРЖОВ

1. **АЛЕКСАНДР САВЕЛЬЕВ**,  
председатель правления ПАО «Банк „Санкт-Петербург“»
  2. **АЛЕКСЕЙ КОЛЬЧИК**,  
директор Санкт-Петербургского филиала АО «Россельхозбанк»
  3. **ВИКТОР ВЕНТИМИЛЛА АЛОНСО**,  
председатель Северо-Западного банка ПАО «Сбербанк»;
- АЛЕКСАНДР КОНЬШКОВ**,  
управляющий филиалом АО «СМП банк» в Санкт-Петербурге

## В ГОЛОСОВАНИИ ТАКЖЕ УЧАСТВОВАЛИ

**АЛЕКСАНДР ВЯЛКОВ**,  
начальник управления розничных продаж ВТБ в Петербурге и Ленинградской области

**ОЛЬГА ДРАГОМИРЕЦКАЯ**,  
исполнительный вице-президент — управляющий филиалом Газпромбанка «Северо-Западный»

**АЛЕКСАНДР ЗАОЗЕРСКИЙ**,  
председатель правления АО «Банк „Викинг“»

**МИХАИЛ ИОФЕ**,  
старший вице-президент, управляющий Северо-Западным филиалом банка «Открытие»

**МИХАИЛ КЛИШИН**,  
председатель правления АО «Акционерный банк „Россия“»

**СЕРГЕЙ КУЛЬПИН**,  
управляющий филиалом «Санкт-Петербургский» АО «Альфа-Банк»

**ЕВГЕНИЙ ЛОТВИНОВ**,  
председатель правления ПАО «Банк „Александровский“»

**ТАТЬЯНА ПЕРЕМЫШЛИНА**,  
старший вице-президент — управляющий Санкт-Петербургским филиалом ПАО «Промсвязьбанк»

**АНДРЕЙ ПОЧЕСНЕВ**,  
руководитель макрорегиона «Запад» Райффайзенбанка

**ВЛАДИМИР ПРИБЫТКИН**,  
председатель совета директоров АО «Банк ПСКБ»

**РЕНАТ СЕЙФЕТДИНОВ**,  
исполнительный директор, управляющий филиалом ПАО «Банк „Уралсиб“» в Санкт-Петербурге

**СВЕТЛАНА СТАВИЦКАЯ**,  
управляющий Петербургским филиалом АО «ЮниКредит Банк»

**ЕЛЕНА ШЕВЕЛЕВА**,  
директор Северо-Западного филиала, старший вице-президент Росбанка

# АКТИВ В АРХИВ

**ПОКА МИНФИН ОБСУЖДАЕТ ВОЗМОЖНОСТИ ОБМЕНА ЗАМОРОЖЕННОГО ИМУЩЕСТВА РОССИЙСКИХ ИНВЕСТОРОВ НА ЗАПАДЕ НА ЗАБЛОКИРОВАННЫЕ В РФ СРЕДСТВА ИНОСТРАНЦЕВ, ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ КОМПАНИИ ПЫТАЮТСЯ ИСПОЛЬЗОВАТЬ ВСЬ СПЕКТР ДОСТУПНЫХ ИНСТРУМЕНТОВ ДЛЯ ПРОДОЛЖЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: ОТ ЛИКВИДАЦИИ И ПРОДАЖИ ЮРЛИЦ ЗА РУБЕЖОМ ДО ОСПАРИВАНИЯ ЗАКОННОСТИ ВВЕДЕННЫХ ПРОТИВ НИХ САНКЦИЙ.** АЛЕКСАНДРА ТЕН

Весной 2022 года Министерство финансов РФ оценивало объем замороженных за границей российских активов в \$300–350 млрд. Западные страны не могут точно назвать сумму арестованных средств. По ноябрьским данным издания Politico (согласно внутренним документам Еврокомиссии), государства Евросоюза заморозили российских активов на €68 млрд. О каких именно средствах идет речь — золотовалютных резервах Центробанка, имуществе и счетах российских бизнесменов и чиновников — не уточняется. Юридически эти средства все еще принадлежат РФ, но из-за санкций ими нельзя распоряжаться. В последнее время на Западе все чаще звучат предложения конфисковать активы и направить их на восстановление Украины, но правовых оснований для таких действий пока не существует.

Последствия санкций, введенных в отношении российских организаций в 2022 году, особенно коснулись тех, кто имеет активы за рубежом или чья деятельность

тесно связана с иностранными контрагентами. Тяжело выявить общие тенденции в том, как компании преодолевают сложившуюся ситуацию, говорит Игорь Кокин, советник Fogward Legal, поскольку зарубежное имущество различных игроков попало под разный уровень ограничений.

В сложившихся условиях собственники бизнеса использовали весь спектр доступных механизмов: ликвидировали или продавали компании, пробовали получить лицензии на деятельность зарубежных компаний у регуляторов, реструктурировали компании, чтобы исключить владение санкционного лица, в том числе путем передачи их менеджменту. «Кроме этого, компании пробуют оспаривать законность введенных против них санкций. Например, в августе Национальный расчетный депозитарий (НКО АО „НРД“) обратился в Суд ЕС для оспаривания блокирующих санкций», — иллюстрирует господин Кокин. → 8



АНТОН ВАГАНОВ

ЮРИДИЧЕСКИ ЗАМОРОЖЕННЫЕ В ДРУГИХ СТРАНАХ СРЕДСТВА ВСЕ ЕЩЕ ПРИНАДЛЕЖАТ РФ, НО ИЗ-ЗА САНКЦИЙ ИМИ НЕЛЬЗЯ РАСПОРЯЖАТЬСЯ

## ОГРАНИЧЕНИЯ