



Четверг 22 декабря 2022 года №238
(№7434 с момента возобновления издания)
цветные тематические страницы 9-36
являются составной частью
газеты «Коммерсантъ»
рег. номер ПИ № ФС77-76924
от 9 октября 2019 года.
Распространяется только в составе газеты.

Коммерсантъ

**КАК ЭКОНОМИКА СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ
ЧУВСТВУЕТ СЕБЯ В НОВЫХ УСЛОВИЯХ / 11
В КАКОМ СОСТОЯНИИ ПРОМЫШЛЕННЫЙ
СЕКТОР РЕГИОНА / 14
С КАКИМИ ПОКАЗАТЕЛЯМИ ЗАКАНЧИВАЮТ
ГОД УРАЛЬСКИЕ ЭНЕРГЕТИКИ / 20
ЧТО ПОВЛИЯЛО НА РОСТ ЦЕН НА РЫНКЕ
НЕДВИЖИМОСТИ / 28**

Guide

BUSINESS GUIDE

Партнерство тематических приложений
(Business Guide, Guide, Review)

Подчинова Елена

(343) 287-37-05

podchinenova@kommersant-ural.ru



Тематические приложения к газете

Коммерсантъ



АНАСТАСИЯ РЕУТОВА,
РЕДАКТОР GUIDE
«ИТОГИ ГОДА»

А НАПОСЛЕДОК Я СКАЖУ

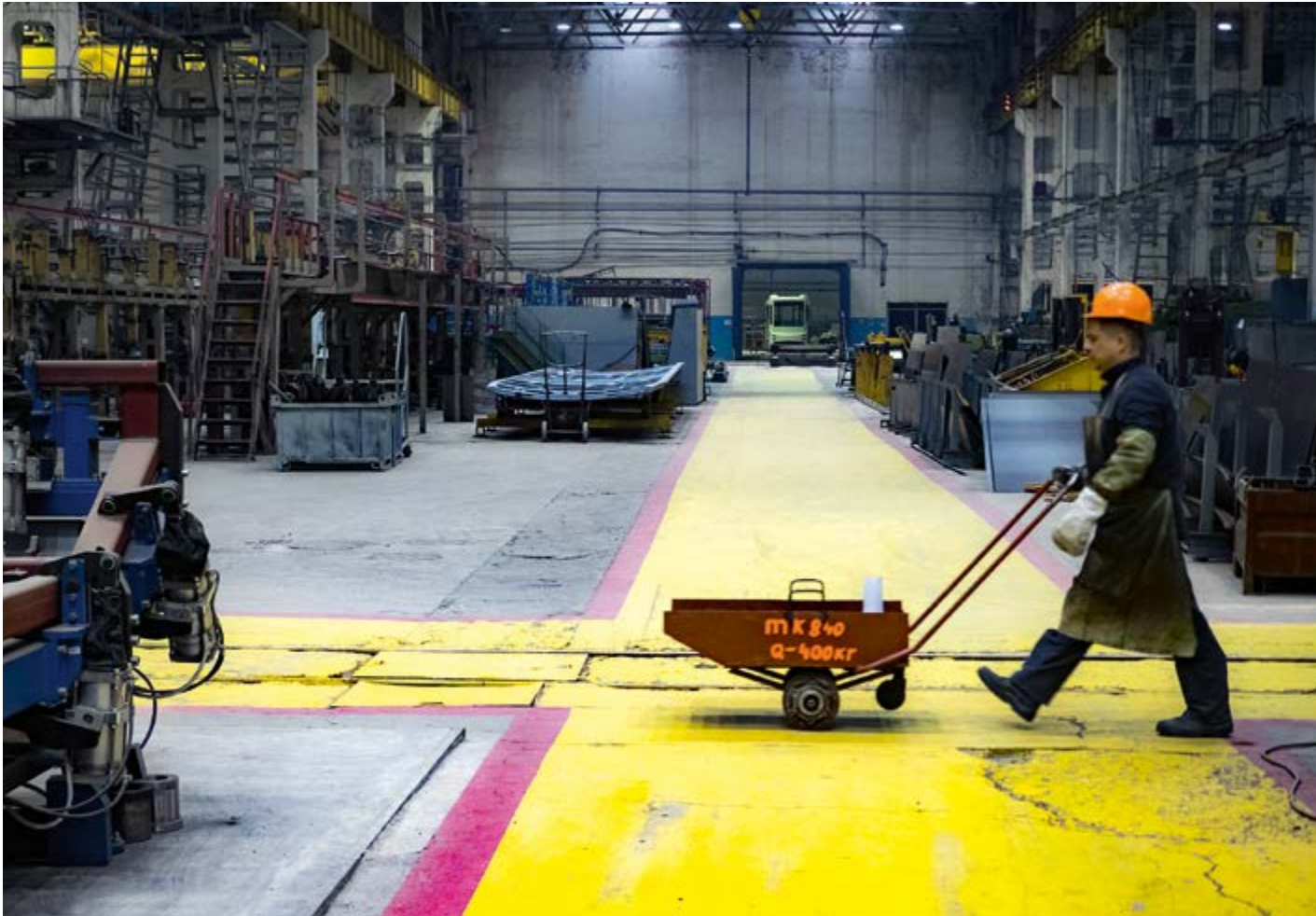
На 2022 год многие возлагали большие надежды. Казалось, что два года коронавирусных ограничений подходят к концу, и теперь, наконец-то, наступит долгожданный постпандемный период, можно будет выдохнуть, расправить плечи и расслабиться. Но изменившая в феврале геополитическая обстановка привела к введению новых антироссийских санкций и разрыву многолетних партнерских отношений. В этом выпуске мы постарались подвести итоги уходящего года, года жизни в новых условиях. В разговорах с Guide представители власти и профессиональных сообществ, бизнесмены и эксперты неоднократно подчеркивали, что пандемийный опыт позволил намного быстрее и менее болезненно принять, привыкнуть, подстроиться под новые испытания — разрыв и перестройка логистических цепочек, уход с отечественного рынка зарубежных компаний, актуализация тренда на импортозамещение, удорожание товаров. Но вот головокружение от стремительного разворота на 180 градусов постепенно проходит, в сознании укладываются очертания новой реальности, и кто-то даже начинает активно строить планы на будущее. Что сказать напоследок? Что мир так же хрупок, как бокал с шампанским, который традиционно поднимают в новогоднюю ночь.



ОТРАСЛИ ПОД САНКЦИЯМИ

ПОСЛЕ НАЧАЛА СПЕЦИАЛЬНОЙ ВОЕННОЙ ОПЕРАЦИИ (СВО) РФ НА УКРАИНЕ И ПОСЛЕДУЮЩИХ САНКЦИЙ СЕРЬЕЗНО ПОСТРАДАЛИ МНОГИЕ ОТРАСЛИ, А ЭКОНОМИКА РОССИИ, И СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ В ТОМ ЧИСЛЕ, НАЧАЛА ПРИОБРЕТАТЬ ЧЕРТЫ ВНУТРИГОСУДАРСТВЕННОЙ МОДЕЛИ. ПО МНЕНИЮ ЭКСПЕРТОВ, В УСЛОВИЯХ «ЗАКРЫТЫХ ГРАНИЦ» УРАЛЬСКАЯ ЭКОНОМИКА СМОЖЕТ СОХРАНИТЬ И ПРИВЛЕЧЬ НОВЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК, В ЧАСТНОСТИ, ЗА СЧЕТ РАЗВИТИЯ И УВЕЛИЧЕНИЯ МОЩНОСТЕЙ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА И НАЛАЖИВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВА ИМПОРТОЗАМЕЩАЮЩЕЙ ПРОДУКЦИИ.

ДИАНА СУНАГАТУЛЛИНА



ЕВГЕНИЙ ЯБЛОНСКИЙ

С НАЧАЛОМ СВО ВОСТРЕБОВАННОСТЬ УРАЛЬСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ ОПК ВОЗРОСЛА

ПОТРЕБИТЕЛИ ЛИШИЛИСЬ БРЕНДОВ

В 2022 году потребительский рынок Свердловской области оказался под влиянием новых рисков, связанных с санкциями, уходом с отечественного рынка ряда зарубежных брендов. Последнее, по словам представителя Российского совета торговых центров (РСТЦ) в Свердловской области, генерального директора ТЦ «Европа» Марины Круппиной, сильно сказалось на посещаемости торговых центров. «При сокращении выбора и отсутствии любимых брендов шопинг становится менее интересным, особенно если говорить о премиум-сегменте, где эмоциональная составляющая и разнообразие коллекций — важнейшие элементы», — пояснила она.

Снижение посещаемости торговых центров Екатеринбурга фиксируется в апреле (в среднем на 10–20%) и по итогам летних месяцев (на 14% меньше, чем в 2021 году, и на 24%, чем в доковидном 2019 году). После приостановки продаж зарубежных брендов Puma и Adidas посещаемость аутлета Brands' Stories в Солнечном микрорайоне Екатеринбурга снизилась на

20%, заявлял летом коммерческий директор «Форум-групп» Михаил Ерофеев. В ТРЦ «Радуга-парк» (другой проект «Форум-групп») трафик за это время уменьшился на 6%. На это повлияла приостановка показов зарубежных кинокартин в кинотеатре ТРЦ и уход с российского рынка шведского магазина H&M.

В преддверии начала учебного года скачок трафика зафиксировали ТЦ «Пассаж» и ТРЦ «Гринвич», который по итогу августа посетили около 1,5 млн человек (в августе 2021 года было 1,48 млн человек). Положительную динамику в торговом центре объяснили перераспределением потоков и возросшим интересом к российским брендам. Впрочем, по мнению экспертов, сезонный скачок существенно не поменял ситуацию в целом.

«Со временем ситуация с трафиком нормализовалась. Думаю, это связано еще и с фактором решения отказа от “ненужных” покупок и направление взгляда в сторону “осознанного потребления” — покупать стали меньше, но выбирать более качественные товары», — пояснила Марина Круппина. Как сообщили в Focus Technologists, в октябре Mall Index (отражает

изменение количества посетителей на единицу площади торговых центров) в Екатеринбурге был на 18% ниже аналогичного периода 2021 года, а в ноябре вырос на 7%, так как в прошлом году на трафике негативно сказались коронавирусные ограничения. «Многие игроки не хотят полностью уходить с рынка и предлагают новые бренды. Растет интерес к российским дизайнерам. Немаловажную роль играет и сектор индивидуального пошива, который с каждым годом становится популярнее среди премиальной аудитории», — добавила госпожа Круппина.

Годовой темп прироста цен на непродовольственные товары в Свердловской области снизился с 15,14% в сентябре до 14,32% в октябре, сообщили в Уральском ГУ Банка России. В условиях ограниченного ассортимента спрос на легковые автомобили был слабым, и, как следствие, годовые темпы прироста цен продолжили снижаться. Также из-за сдержанного спроса ускорилось снижение цен на смартфоны, замедлился годовой рост цен на беспроводные наушники, некоторые виды бытовой техники и мебели.



→ «Во многих случаях из-за санкций нарушились логистические цепочки, а не контакты с самими поставщиками. Например, сейчас с рядом лекарств в аптеках возникли проблемы — поставщики не отказывают, просто не понимают, как их везти, потому что прямых контактов нет. А через посредника цена товара может возрасти до 50%, что сделает его непродоваемым», — рассказал директор Института стратегического развития и финансового анализа Уральского государственного экономического университета (УРГЭУ), доктор экономических наук Максим Марамыгин.

ФИНРЫНОК СЛЕДУЕТ ЗА СТАВКОЙ После начала специальной военной операции (СВО) РФ на Украине ключевая ставка с 8–9% резко выросла до 20%, что повлияло на выдачу кредитов. По данным

Национального бюро кредитных историй (НБКИ), в Свердловской области за март количество выданных автокредитов сократилось на 75%, до 477, а число потребительских кредитов упало на 64,8%, до 13 тыс. Также в марте резко сократилась выдача кредитных карт, до 26,2 тыс. штук (–29,6%). Затем ставка стала постепенно снижаться, а объемы выданных кредитов увеличиваться. В результате в августе при ставке в 8% в Свердловской области выдали 1,7 тыс. автокредитов и 35,9 тыс. потребкредитов.

За сентябрь ВТБ предоставил уральцам около 4 тыс. потребительских кредитов, что на 20% превышает показатели августа. В Сбербанке выдачи кредитов в третьем квартале в два раза превысили показатели второго квартала. В целом за девять месяцев 2022 года свердловчане оформили в Сбербанке почти 287 тыс. потребкредитов на 40 млрд руб. В Уральском

банке реконструкции и развития (УБРиР) не отмечали повышенного спроса на потребительские кредиты в сентябре.

Однако после начала частичной мобилизации в октябре рынок кредитования в регионе снова ощутил спад, хотя ключевая ставка не росла. За октябрь количество выданных автокредитов в Свердловской области упало до 1,4 тыс., а потребкредитов — до 33,7 тыс. «После падения в марте выдача потребкредитов в последующие месяцы постепенно восстанавливалась, но достигнуть докризисных значений так и не смогла. Во многом данная стабилизация объясняется тем, что на фоне общей неопределенности заемщики, как правило, не стремятся наращивать свои обязательства и сокращают долговую нагрузку», — отметил директор по маркетингу НБКИ Алексей Волков.

Кроме того, к осени банки стали отмечать увеличение выдачи кредитных карт. В сентябре Сбербанк выдал свердловчанам на 50% больше кредитных карт, чем в сентябре 2021 года. Банк «Открытие» с сентября по ноябрь выдал около 1,8 тыс. кредитных карт, что на 54% больше, чем за аналогичный период прошлого года. По данным УБРиР, в сентябре рост кредиток составил 10–15% относительно августа. По итогам девяти месяцев портфель кредитных карт ВТБ на Среднем Урале составил 127,6 тыс. штук, увеличившись с начала года примерно на 6%. По мнению Максима Марамыгина, такой интерес жителей может быть связан с проблемами платежеспособности, а банки стали гораздо активнее рекламировать свои продукты. Эксперт полагает, что увеличение выдачи кредитных карт опасен высоким ростом просрочек по ним.

АГРАРИЯМ ПОМОГЛА ПОГОДА Как отмечают аналитики Центробанка, погода для выращивания овощей на Среднем Урале была более благоприятной в нынешнем году, чем в прошлом. Это привело к росту объемов урожая картофеля и увеличению темпов его годового удешевления. Годовой темп роста цен на продовольственные товары в Свердлов-

ской области составил 11,04% в октябре после 13,72% в сентябре. Рост урожая сахарной свеклы по сравнению с 2021 годом привел к увеличению предложения сахара на внутреннем рынке. В результате замедлился годовой рост цен и на сахар, и на кондитерские изделия, для производства которых он является основным ингредиентом. «Цены на мясные и молочные продукты снизились благодаря сокращению затрат сельскохозяйственных организаций на корма для скота и птицы из-за рекордного урожая зерна и мер по ограничению экспорта сои и соевого шрота, которые являются важными компонентами кормов», — добавили в Центробанке.

Впрочем, уральские молочники не так позитивно оценивают сложившуюся в этом году ситуацию в отрасли. Опрошенные предприятия пожаловались на серьезное удорожание сырья и упаковки, на логистические сложности и необходимость тратить деньги на маркировку. По словам гендиректора АО «Серовский городской молочный завод» Яны Володарской, сырье подорожало на 35%, при том что сети стараются не повышать цены. «Не знаем, как бороться и жить дальше. Подорожало абсолютно все, даже скотч на 210%. Ситуация порой доходит до абсурда, когда вода стоит дороже молока», — пожаловалась она, подчеркнув, что из-за непростой экономической ситуации индивидуальные предприниматели, с которыми ранее сотрудничали заводы, вынуждены были закрыться.

Не меньше проблем доставляет маркировка, на которую предприятие за девять месяцев потратило около 6 млн руб. «Молочная промышленность — низкомаржинальная. Мы не можем продавать молоко по 100 руб. При этом господдержки для молочников, в отличие от производителей хлеба, нет. Есть только поддержка сельхозпроизводителей (занимаются выпуском молока), у которых подорожали корма и добавки», — резюмировала госпожа Володарская.

Гендиректор ООО «Молочный кит» («Три коровы два кота», «Наша Маша», «Полевское») Игорь Пехотин перечисляет аналогичные проблемы, упоминая



МАРИНА МОЛДАВСКАЯ

НЕСМОТЯ НА РОСТ ОБЪЕМОВ УРОЖАЯ, ПРОИЗВОДИТЕЛИ ПИЩЕВЫХ ПРОДУКТОВ ИСПЫТЫВАЮТ ТРУДНОСТИ ИЗ-ЗА УДОРОЖАНИЯ СЫРЬЯ

ЭФФЕКТИВНОСТЬ И КОНТРОЛЬ

Как ПСБ работает с уральскими предприятиями ОПК

ПСБ продолжает наращивать компетенции в направлении оборонно-промышленного комплекса. Сейчас на его обслуживании находится 70% от общего объема гособоронзаказа, однако банк готов взять на себя и весь объем клиентов этого сектора.

Как рассказали в Уральском филиале ПСБ, работа с клиентами строится по определенным правилам, которые позволяют заказчику отслеживать платежи по кооперации. ПСБ в данном случае является дополнительным звеном в действующей системе мониторинга, в задачу которого входит контроль за использованием денежных средств при исполнении государственного оборонного заказа (ГОЗ) и своевременностью расчетов. Участие ПСБ в этой цепочке значительно повышает эффективность всего процесса, позволяя обеспечивать потребности предприятий в комплексном обслуживании, в том числе в рамках предоставления оптимальных кредитных ресурсов.

На сопровождении Уральского хаба находятся предприятия, расположенные в Свердловской, Курганской, Тюменской, Челябинской областях, Удмуртии, Башкирии и Пермском крае. В структуре предусмотрено выделение специальных сотрудников на местах в конкретных городах присутствия клиентов, так как крупные предприятия работают на всех территориях.

«Мы обеспечиваем эффективность работы предприятий ОПК в рамках гособоронзаказа, так как видим работу по всей цепочке кооперации. При этом важно, что мы сохраняем наработанные годами компетенции в облуживании всего корпоративного сектора. Мы не ограничиваемся предоставлением продукта, а выступаем для клиентов финансовым консультантом. И этот подход оценили предприятия ОПК, которые сейчас реализуют сложные инвестиционные проекты по созданию новой высокотехнологичной гражданской продукции. При этом наши системы готовы обеспечивать 100% расчетов по ГОЗ», — считает управляющий Уральским филиалом ПСБ Ринат Иржанов.



Продуктовая линейка банка ориентирована на содействие бесперебойному и непрерывному исполнению гособоронзаказа, модернизации производственных мощностей предприятий. Клиентам банка доступна специальная продуктовая технология ОПК, которая стандартизирует решения для разных задач: финансирование федеральных целевых программ, кредитование в рамках исполнения контрактов государствен-

ного оборонного заказа и в сфере военно-технического сотрудничества, предконтрактное и опережающее финансирование, гарантийная поддержка.

Систему дистанционного банковского обслуживания ПСБ использует давно, постоянно совершенствуя технологии. Операции по расчетам и банковскому сопровождению корпоративных клиентов осуществляются дистанционно через систе-

му PSB Corporate. С ее помощью клиенты проводят платежи со своих счетов, ведут справочники подтверждающих документов и взаимодействуют с сотрудниками банка в режиме онлайн.

Такой функционал обеспечивает оперативность и непрерывность обслуживания клиентов по всем направлениям. «Для предприятий ОПК особенно важна безопасность, поэтому мы разработали автоматизированные решения для крупнейших холдингов ОПК, которые позволяют обеспечить безопасную работу при использовании системы PSB Corporate. Этот механизм прошел проверку на прочность, бесперебойно отработав в феврале, когда ПСБ одним из первых банков почувствовал на себе влияние санкций», — добавил Ринат Иржанов.

Банк постоянно мониторит и анализирует текущее состояние и развитие организаций оборонно-промышленного комплекса. Наряду с обеспечением финансирования ГОЗ, ПСБ осуществляет кредитование проектов диверсификации и импортозамещения. Для более эффективной работы ПСБ планирует активное использование функционала «Единое окно поиска технологического партнера», который станет дополнительным инструментом для мониторинга запросов гражданских предприятий на продукцию диверсификации ОПК. Кроме того, через этот сервис банк планирует информировать предприятия ОПК о специальных финансовых и нефинансовых механизмах поддержки проектов по выпуску продукции гражданского и двойного назначения с применением существующих мер государственной поддержки, а также об услугах по структурированию проектов диверсификации.

ПАО «Промсвязьбанк» Реклама 16+



МАРИНА МОЛДАВСКАЯ

ИЗ-ЗА УХОДА ЗАРУБЕЖНЫХ БРЕНДОВ ПОСЕЩАЕМОСТЬ ТЦ ЕКАТЕРИНБУРГА СНИЗИЛАСЬ В 2022 ГОДУ

и смену логистических цепочек, и удорожание упаковки и расходных материалов, но отмечает, что хоть переработчики «пересытились» проблемами в этом году, но сохранили ассортимент выпускаемой продукции. «Никакой катастрофы нет, это же все уже произошло. Это было заметнее, когда курс скакал, а сейчас уже третий месяц есть определенная стабилизация. Все уже приспособились, нашли каналы. Урожай в этом году был хороший, возможно, цены на сырье снизятся», — добавил господин Пехотин.

По мнению Максима Марамыгина, на продовольственный рынок влияют «неочевидные» импортные составляющие, которые пока еще не восполнены. «С той же рыбой, например, которую выращивают под Екатеринбургом. Кажется, что все свое, но мальки и корм завозные. Эффективных и качественных аналогов зарубежным кормам у нас пока не придумали. Получается, что рыба своя, а вырастить ее невозможно. Это не значит, что мы плохие, просто мы не занимались этим никогда», — пояснил он.

По прогнозам министерства экономики и территориального развития Свердловской области, при развитии сельского хозяйства с сохранением текущих тенденций в 2025 году объем сельхозпродукции составит 127,2 млрд руб. При увеличении объемов господдержки и наличии благоприятных погодных условий объем продукции в 2025 году составит 130,2 млрд руб., что на 5,7% выше 2021 года.

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ СТОЛКНУЛАСЬ С САНКЦИЯМИ

Согласно данным Свердловскстата, индекс промышленного производства Свердловской области в январе — октябре 2022 года по сравнению с аналогичным периодом 2021 года составил 98,1%: добыча полезных ископаемых уменьшилась на 0,2%, обрабатывающее производство — на 2,2%. К наиболее пострадавшим отраслям промышленности аналитики относят машиностроение, фармацевтику и производство электрооборудования. «Причина очень прозрачна — отсутствие отечественных аналогов в данных отраслях и трудоемкий длительный процесс производства или поиска альтернативных поставщиков необходимых компонентов», — пояснила аналитик ФГ «Финам» Наталия Пыррева.

По прогнозам минэкономики региона, к 2025 году индекс промышленного производства практически достигнет показателей 2021 года. Рост будет идти за счет реализации инвестпроектов. Среди них: модернизация и реконструкция объектов на площадке «ВСМПО-Ависма», налаживание производства по изготовлению железнодорожных колес в ОЭЗ «Титановая долина» (Верхняя Салда) компании «Аллегро», реконструкция третьей очереди цеха электролиза меди «Уралэлектромеди», а также увеличение мощностей и развитие валкового производства на Уралмашзаводе.

«Промышленности и экономике помогает программа импортозамещения и внутренний спрос, благодаря которым производители могут замещать выбывших

зарубежных конкурентов и наращивать производство. Ожидается, что в 2023 году вырастет число новых предприятий, которые с большей уверенностью захотят выйти в рынок на замену ушедших иностранных компаний. При этом увеличится развитие отношений с Востоком, что привлечет новые инвестиции и сформирует экспортных спрос», — добавила Наталия Пыррева.

В связи с началом СВО востребованность уральских предприятий оборонно-промышленного комплекса (ОПК) возросла. Как сообщил глава Минобороны РФ Сергей Шойгу, гособоронзаказ в 2023 году увеличится в 1,5 раза, что позволит обеспечить войска вооружением и техникой на уровне 97%.

«В настоящее время по поручению правительства РФ концерн «Уралвагонзавод» круглосуточно работает над выполнением государственного оборонного заказа, объемы которого кратно увеличились. Производство железнодорожной продукции продолжается, но в безусловном приоритете — поставка бронетехники в войска», — подчеркнули в пресс-службе Уралвагонзавода (УВЗ, входит в «Ростех»).

КОНЦЕРН «УРАЛВАГОНЗАВОД» — КРУПНЕЙШИЙ В РОССИИ РАЗРАБОТЧИК И ПРОИЗВОДИТЕЛЬ БРОНЕТАНКОВОГО ВООРУЖЕНИЯ И ТЕХНИКИ, А ТАКЖЕ ГРУЗОВОГО ПОДВИЖНОГО СОСТАВА

Из-за увеличения гособоронзаказа некоторые свердловские предприятия ОПК нанимают новых специалистов и переводят действующих на сверхурочную работу. Для развития кадрового потенциала среди сотрудников оборонных предприятий проводятся конкурсы, победители которых получают денежные призы. «Оборонная промышленность во многом определяет стабильное социально-экономическое и промышленное развитие региона, стимулирует его инновационный и технологический рост. В Свердловской области свыше ста предприятий и организаций ОПК, а общая численность работников комплекса соотносима с населением крупного уральского города», — отметил губернатор Евгений Куйвашев.

По мнению Максима Марамыгина, в России «опять начали строить государственно ориентированную экономику». «Не буду говорить, что это очень хорошо, но для кризисной ситуации это нормально. Из-за закрытых границ денежная масса, которая вливается в экономику, остается внутри и при грамотном государственном регулировании и использовании формирует внутренний инвестиционный ресурс, который может быть направлен на развитие экономики», — отметил эксперт. — Самое главное, чтобы потом границы снова были открыты, и государство, оставив за собой только ключевые отрасли, например, оборонку и космос, впустило в экономику бизнес. Тогда у нас будут неплохие темпы развития». ■

ЧЕМУ ВАС НАУЧИЛ 2022 ГОД?



ТАТЬЯНА МЕРЗЛЯКОВА, УПОЛНОМОЧЕННЫЙ ПО ПРАВАМ ЧЕЛОВЕКА В СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ:

— Этот год оказался годом больших рисков. Я научилась рисковать так, как никогда до этого не делала. Ведь иногда приходилось защищать людей не только юридическими методами. Например, посещение воинских подразделений «Отважных» (российская группировка с тактическим знаком «О») на освобожденных территориях Украины было сопряжено с рисками. Многие меня отговаривали от этой поездки. Я уже не говорю об открытии трех мобильных приемных омбудсмена в войсковых частях. Все это очень большой риск, но мы сделали это ради того, чтобы права человека оставались надеждой для людей и предпочтением, коими их считаю я. Чтобы права человека не были пустым звуком в условиях мобилизации и сегодняшних сложностей, в условиях нашей и моей неготовности к таким дням. Но мы пережили этот год и будем двигаться дальше.



АНДРЕЙ МИСЮРА, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА ПО ПРОМЫШЛЕННОСТИ СВЕРДЛОВСКОГО ОБЛАСТНОГО СОЮЗА ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ (СОСПП):

— 2022 год научил меня тому, что не существует неразрешимых проблем. Важно чувствовать ситуацию и всегда быть готовым к изменению любых бизнес-процессов, даже если до этого они были налажены, годами функционировали, и все шло гладко. Кроме того, я убедился, что любой вызов для одного бизнеса — это всегда возможности роста для другого.



ВАЛЕРИЙ ПИЛИЧЕВ, ДИРЕКТОР СВЕРДЛОВСКОГО ОБЛАСТНОГО ФОНДА ПОДДЕРЖКИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА (СОФПП):

— За этот год я осознал, что у нас в фонде собралась отличная команда специалистов. Осознал, что руководство должно всегда подавать позитивный пример, что даже в самой сложной ситуации не нужно впадать в панику и принимать скоропалительных решений. Лично для меня этот год был непростой в плане разных событий. Но я как руководитель должен был всегда оставаться для сотрудников примером позитива и стойкости в любых ситуациях. Работа с предпринимателями в 2022 году показала, что это чрезвычайно устойчивая и очень активная прослойка нашего общества. Жизнь в любых ее проявлениях прекрасная штука, и, как говорится, самая темная ночь перед рассветом.



АНДРЕЙ БЕСЕДИН, ПРЕЗИДЕНТ УРАЛЬСКОЙ ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННОЙ ПАЛАТЫ:

— Этот год научил тому, что нужно жить и планировать свою деятельность и бизнес-модель, если речь идет о предприятиях, исходя из веры в лучшее, но абсолютно точно имея при этом запасной план в случае максимальной концентрации, как в этом году, неблагоприятных факторов. Если предприятие разрабатывает разные варианты и планы на такие непростые времена, то оно, однозначно, не только останется на плаву, но и вырвется вперед относительно тех, кто подобного не сделал. 2022 год научил меня верить в хорошее, но свои планы всегда строить из того, что может произойти все что угодно.



ИВАН ПИЧУГИН, ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ, ДИРЕКТОР ЕКАТЕРИНБУРГСКОГО ФИЛИАЛА ПАО «РОСТЕЛЕКОМ»:

— Этот год научил весь коллектив уральского «Ростелекома» еще больше ценить человеческие отношения, приходить на помощь друг к другу и не забывать о том, что только благодаря командной работе можно добиться высоких результатов.

Лично для меня 2022-й стал годом получения новых навыков и знаний. Я занял пост вице-президента компании на Урале, ознакомился с регионами. За 12 месяцев удалось много где побывать. Это позволило понять, как по-разному мыслят наши клиенты и партнеры. А мы помогаем им развивать цифровые сервисы, создавая оптический диджитал-каркас. Кстати, для Екатеринбургского филиала «Ростелекома» уходящий год был довольно успешным. Мы заняли топовые позиции по многим показателям. С учетом прошедшей пандемии и изменений в геополитической сфере считаю это отличным результатом.



ТИМУР УФИМЦЕВ, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР «СИНАР-ДЕВЕЛОПМЕНТ»:

— Тому, как хрупко все вокруг. А еще тому, что действительно не стоит откладывать на завтра то, что ты можешь и хочешь сделать сегодня.

ПРЫЖОК ВЕРЫ

СМЕНА ГЕОЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ СИЛЬНО ОТРАЗИЛАСЬ НА ЭКСПОРТНО ОРИЕНТИРОВАННОЙ ЭКОНОМИКЕ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ — БОЛЬШИНСТВО ИЗ ОТРАСЛЕЙ В ЯНВАРЕ — ОКТЯБРЕ ПОКА НЕ ДОСТИГЛИ ПРОШЛОГОДНИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ. НЕСМОТРИ НА ЭТО, УРАЛЬСКИЙ БИЗНЕС НАСТРОЕН ОПТИМИСТИЧНО: ПРОДОЛЖАЕТ ИНВЕСТИРОВАТЬ В СВОИ ПРОИЗВОДСТВА, НАРАЩИВАЯ МОЩНОСТИ И ОБЪЕМЫ ВЫПУСКАЕМОЙ ПРОДУКЦИИ. ПО МНЕНИЮ ЭКСПЕРТОВ, СВЕРДЛОВСКАЯ ОБЛАСТЬ — САМОДОСТАТОЧНЫЙ РЕГИОН ДЛЯ НАЛАЖИВАНИЯ ПРОЦЕССА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ ВО МНОГИХ ОТРАСЛЯХ ПРОМЫШЛЕННОСТИ, ХОТЯ ПРОЦЕСС СТАБИЛИЗАЦИИ СИТУАЦИИ СТОИТ ОЖИДАТЬ НЕ РАНЕЕ ВТОРОЙ ПОЛОВИНЫ 2023 ГОДА.

ИРИНА ПИЧУРИНА



ИНДЕКС ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА В СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ В ЯНВАРЕ — ОКТЯБРЕ СОСТАВИЛ 98,1% К ПРОШЛОМУ ГОДУ

В СОСТОЯНИИ СТОЯНИЯ По данным Свердловскстата, индекс промышленного производства Свердловской области в январе — октябре 2022 года составил 98,1% к прошлому году. Добыча полезных ископаемых уменьшилась на 0,2%, объемы обрабатывающих производств — на 2,2%. Среди обрабатывающих производств прошлогодние показатели пока превышают производство резиновых и пластмассовых изделий, готовых металлических изделий, машин и оборудования. Наибольшее отставание у производителей автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов (66,3% к аналогичному периоду 2021 года), полиграфических производств (66,8%), производителей компьютеров, электронных и оптических устройств (77,2%).

Если по объему отгруженной продукции добытых полезных ископаемых за январь — октябрь удалось достигнуть только 77,6% к аналогичному периоду 2021 года (108,5 млрд руб.), то у обрабатывающих производств показатели выросли на 9,5% и составили чуть более 2,2 трлн руб. «Натуральный объем производства незначительно снизился, но он компенсируется

ростом цен на продукцию. При этом реальная картина может разительно отличаться от статистики», — пояснил председатель комитета по промышленности Свердловского областного союза промышленников и предпринимателей (СОСПП) Андрей Мисюра.

По словам президента Уральской торгово-промышленной палаты (ТПП) Андрея Беседина, низкие статистические данные отраслей экономики в сентябре — октябре нельзя считать показательными: «В марте — апреле все серьезно менялось, но большинство предприятий работали еще по предыдущим заказам. К маю уже начали ощущаться последствия перемен. Вся совокупность отрицательных факторов пришла на август — сентябрь, но к осени уже начала работать некая «иммунная система» — результат действий, контрмер, которые предприятия запускали еще марте — апреле, и сейчас надо смотреть данные за весь год, чтобы понять реальную картину».

Экспортно ориентированная экономика Свердловской области была и остается сильной стороной реги-

она, считает Андрей Беседин, однако во время нынешнего серьезного кризиса это стало главной уязвимостью. По данным рейтинговой службы НРА, объем грузоперевозок снизился на 12% по сравнению с 2021 годом. В результате вместо «инертного использования уже годами налаженных каналов поставок» бизнес вынужден искать новых поставщиков внутри России или в азиатских странах, например, Китае, Индии и Пакистане. Параллельно с этим предпринимателям нужно заниматься импортозамещением с максимальным набором компонентов и оборудования отечественного производства, потому что в будущем на страны-партнеры может оказываться давление «недружественными» странами.

«Традиционно хуже всего себя чувствуют отрасли машиностроения, в том числе авиастроители. Большая доля импортных компонентов не дает быстро перейти к ускоренному производству техники. Здесь, вероятно, речь должна идти о проектных решениях с поддержкой Минпромторга РФ, которые позволят профинансировать ключевые направления развития

в области импортозамещения компонентов вне зависимости от общего финансового состояния предприятий под гарантии госзаказа», — отметил управляющий директор рейтинговой службы НРА Сергей Гришунин. В целом, зависимость свердловского бизнеса от европейских поставок довольно высока. Так, в металлургии она достигает 50%, сообщил профессор Уральского института управления — филиала РАНХиГС, доктор экономических наук Роберт Акьялов. По его словам, сюда относятся валки для прокатных станков и другой продукции компаний Danieli (Италия), SMS group (Германия) и Primetals Technologies (Великобритания).

Впрочем, участники рынка и эксперты уверены, что свердловская промышленность обладает потенциалом по наращиванию производства продукции с высокой добавленной стоимостью. «Этому способствует ряд конкурентных преимуществ. Во-первых, Свердловская область — один из ключевых научно-технологических центров России, концентрирующий ряд ведущих академических, научно-образовательных и науч-

но-производственных организаций. Во-вторых, это ведущий логистический узел страны, здесь есть крупнейший региональный аэропорт, развитая и одна из самых протяженных сетей автомобильных дорог, а СвЖД занимает второе место по объемам погрузки в России», — подчеркнул президент Горнопромышленной ассоциации Урала, ректор Уральского государственного горного университета (УГГУ) Алексей Душин.

ПРОЩАНИЕ С РОССИЕЙ Уход иностранных компаний с российского рынка серьезно отразился на высокотехнологичных производствах. Предприятия понимают, что для качественного заполнения освободившейся ниши необходимы научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы по созданию новой продукции, а для этого требуется время и крупные инвестиции. «Цикл разработки может длиться от нескольких месяцев до нескольких лет при условии, что все ограничения, например, на закупку комплектующих, сертификацию и испытания, сняты. Обеспечение денежными средствами уже задача государства. При этом существующие механизмы субсидирования не подойдут. Они инертны в части сроков, бюрократических процедур заключения договоров и отчетности по ним», — считает Андрей Мисюра.

Некоторые российские активы уходящих из страны иностранных холдингов были выкуплены уральскими компаниями. Летом Уральская горно-металлургическая компания (УГМК) завершила приобретение контрольного пакета «Сусуманзолота» — золотодобывающей компании, специализирующейся на добыче из россыпных месторождений, которая стала первым «золотым» активом холдинга. По итогам прошлого года «Сусуманзолото» входило в топ-10 золотодобывающих компаний России, производя 7,3 т золота. В сентябре, с разрешения президента РФ Владимира Путина, за сумму свыше \$600 млн УГМК приобрела активы еще одной золотодобывающей компании — Petropavlovsk, зарегистрированной в Великобритании. В России она производит золото на предприятиях «Пионер», «Маломыр» и «Албын».

Компания «Атомстройкомплекс» купила российские активы норвежского производителя красок Jotun. Продажу бизнеса норвежская компания объяснила сложностями работы в условиях санкций, при этом в Jotun заявили, что все сотрудники сохраняют свои должности, однако бренды, интеллектуальная собственность и технологии производителя красок не являются частью сделки.

В силе остается договор производственного франчайзинга, подписанный между Aircraft Industries и Уральским заводом гражданской авиации (УЗГА) в декабре 2015 года. Документ предусматривает организацию производства самолета L-410 в Свердловской области. По данным регионального министерства промышленности, в течение 30 лет УЗГА имеет право пользоваться техническими схемами, расчетами, инженерными решениями и модернизировать модель.



ЖИЗНЬ ПРЕДПРИЯТИЙ По словам Андрея Беседина, настрой свердловских предприятий позитивный: «Пандемийные годы подготовили нас. Если в 2020–2021 годах при принятии решений были задержки, то в начале этого года перенастройка происходила с ходу. Ряд экспертов говорит, что бизнес занял позицию ожидания, поставил на паузу реализации проектов, но это не про Свердловскую область. Я не знаю ни одного предприятия среди крупного, среднего и малого бизнеса, которое сказало бы, что все пропало. Многие уже адаптировались к нынешним реалиям».

По данным НРА, свердловские предприятия увеличили вложения в основной капитал на 7% в сравнении с прошлым годом. Новоуральская компания «Экоальянс» (предприятие Топливной компании Росатома «ТВЭЛ») планирует запустить новую производственную линию по выпуску каталитических блоков последнего поколения, которые будут поставляться российским производителям автомобилей. Катализаторы предприятия соответствуют международному стандарту «Евро-6», благодаря чему продукцию можно будет отправлять на экспорт. Сегодня «Экоальянс» — единственный российский производитель каталитических систем нейтрализации отработавших газов автомобилей. Предприятие производит катализаторы для автомобилей ВАЗ, Газ и Aurus.

ПАО «Уралхиммаш» — один из ведущих российских производителей оборудования для газоперерабатывающей, нефтяной, химической, нефтехимической отраслей, а также атомной и традиционной энергетики — в 2022 год вошел с портфелем заказов

в объеме 13,2 млрд руб., к концу третьего квартала он вырос на 45% и достиг максимума современной истории завода — 19,1 млрд руб. В годовом объеме «Уралхиммаш» планирует показать 8 млрд руб. товарного выпуска и более 9 млрд руб. выручки, превысив рекордную для предприятия выручку 2021 года в 8 млрд руб., сообщили в пресс-службе предприятия.

В течение года завод заключил несколько крупных договоров на поставку блочного оборудования для Уренгойского завода по подготовке конденсата к транспорту (ЯНАО) и Бованенковского нефтегазоконденсатного месторождения (ЯНАО), а также начал ряд проектов в партнерстве с Enter Engineering для Байсунского газоперерабатывающего завода (Узбекистан) и подземного хранилища газа в Газли (Узбекистан). При этом большую долю в выручке первого полугодия составили заключенные ранее проекты в атомной отрасли по изготовлению и поставке оборудования для турежкой АЭС «Аккую», Курской АЭС, «Атоммашэкспорт», а также шаровых резервуаров для Иркутского завода полимеров и Амурского газохимического комплекса. В новом году «Уралхиммаш» планирует выполнять заказы для СИБУРа, «Русхимальянса», «Иркутской нефтяной компании», «Роснефти».

Свердловские власти и профессиональные сообщества неоднократно высказывались о готовности предоставить поддержку предприятиям. По данным СОСПП, одной из обсуждаемых мер стала промышленная ипотека. Причем союз уже сейчас видит перспективу расширения условий ее предоставления не только на покупку готовых зданий, но и на реконструкцию, модернизацию и строительство новых зданий.

«Системная проблема заключается в подходах оказания мер поддержки. Предприятиям важно понимать четкий алгоритм своих действий, у кого оно может проконсультироваться, кто поможет собрать пакет документов, ведь большая часть заявок отклоняется по формальным признакам, хотя в целом проект может соответствовать всем требованиям», — пояснил Андрей Мисюра. Он отметил, что меры поддержки отдельных отраслей или конкретных предприятий не всегда дают нужный эффект для экономики, так как несмотря на отечественные разработки, производственные процессы могут строиться на зарубежном оборудовании, сырье и материалах, что в случае разрыва партнерских отношений и логистических цепочек перестанет быть эффективным. «Финансирование должно идти от идеи до серийного выпуска в рамках одной меры поддержки. Подходы к господдержке должны стать более гибкими, охватывать целые связки предприятий и отраслей, фокусироваться на поддержке кооперации, связанной с данной отраслью, а это все поставщики, потребители и прочее. Только в таком случае у нас начнет появляться

ЭКСПЕРТЫ ПРОГНОЗИРУЮТ СНИЖЕНИЕ ПРИБЫЛИ ПРОМПРЕДПРИЯТИЙ ПО ИТОГАМ ГОДА НА 3–4%

технологическая независимость, которая становится приоритетом в существующих условиях вместо импортозамещения, начнут появляться аналоги, которые не уступят ушедшим с рынка товарам», — резюмировал господин Мисюра.

ПОДВОДА ИТОГИ НРА прогнозирует некоторую просадку по прибыли промпредприятий по итогам 2022 года на уровне 3–4%. «При этом в отдельных отраслях, например, в металлургии и энергетике, скорее можно говорить о некотором росте. В первом полугодии 2023 года негативные тенденции будут нарастать, а во второй половине, вероятно, начнется восстановление», — пояснил Сергей Гришунин.

По мнению Андрея Беседина, бизнесу «нужно подготовить мышечную массу». «Раньше зарубежные компании забивали наш рынок своими брендами. После их ухода период жесткой агрессивной конкуренции закончился, и у нашего бизнеса есть возможность занять эти ниши, наработать опыт, имя», — пояснил он.

Сейчас предприятия пересматривают свои бизнес-модели, выясняя, на чем и за счет чего можно зарабатывать. По мнению Андрея Мисюры, в среднесрочной перспективе можно ожидать инвестиции в оборонно-промышленный комплекс (ОПК) региона, который сейчас активно наращивает мощности и объемы производства. «Увеличение производства продукции ОПК — это прямая поддержка экономики. Когда в один из наиболее значимых секторов нашей промышленности, в котором работает значительное число людей, вливают финансовые потоки, то экономика поддерживает платежеспособный пул населения. Частный бизнес может стать новым поставщиком услуг и дефицитных комплектующих для ОПК», — пояснил представитель комитета СОСПП.

Наряду с импортозамещением актуальной в 2023 году останется тенденция к переориентации и реструктуризации. «Поиск новых рынков сбыта и создание новых логистических цепочек — направления, по которым бизнес активно развивался в 2022 году, и эта тенденция сохранится в ближайшее время», — пояснил Алексей Душин. Реструктуризацию бизнеса Роберт Акьюлов предлагает решать за счет развития инновационных предприятий и создания единых производственных кластеров по принципам советских территориально-производственных комплексов, но в современных условиях. «Государство должно содействовать открытию рядом с основным производством нескольких смежных предприятий, которые могут функционировать до его запуска, формируя ресурсный потенциал и стабилизируя ситуацию на рынке труда», — добавил эксперт. ■



СВЕРДЛОВСКИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ УВЕЛИЧИЛИ ВЛОЖЕНИЯ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ НА 7%

РАЗЛОЖИЛИ ПО ПЛИТОЧКАМ

ЕКАТЕРИНБУРГСКИЙ ЗАВОД КЕРАМИЧЕСКИХ

ИЗДЕЛИЙ В ЭТОМ ГОДУ СОЗДАЛ ОКОЛО 100 ДИЗАЙНЕРСКИХ КОЛЛЕКЦИЙ, УДВОИВ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОШЛОГО ГОДА, А ТАКЖЕ ВЫПУСТИЛ НА РЫНОК НОВЫЙ ВИД ПРОДУКЦИИ — КРУПНОФОРМАТНЫЙ КЕРАМОГРАНИТ. КРОМЕ ТОГО, ПРЕДПРИЯТИЕ ПРЕДСТАВИЛО НЕСКОЛЬКО СОВРЕМЕННЫХ ПОКРЫТИЙ, КОТОРЫЕ УЖЕ ОТМЕТИЛИ ДИЗАЙНЕРЫ. НА БУДУЩИЙ ГОД ЗАВОД ПЛАНИРУЕТ ВЫПУСТИТЬ НА РЫНОК КРУПНОФОРМАТНУЮ ПРОДУКЦИЮ С НОВОЙ ПОВЕРХНОСТЬЮ.

По итогу 2022 года Завод керамических изделий (ЗКИ) выпустил более 8,3 млн кв. м облицовочной плитки и керамогранита. Эта продукция предприятия широко известна под брендами ALMA CERAMICA, Alta Cera, Delacora, Newtrend. В этом году линейку дополнил крупноформатный керамогранит размером 57×114 см. Он подходит как для отделки общественных помещений (например, торговых центров), так и для использования в квартирах и коттеджах. На сегодняшний день завод готов выпускать свыше 1,3 млн кв. м данной продукции в год. И как отмечают на предприятии, в перспективе объемы планируются увеличить.

Запуску новой продукции предшествовала масштабная подготовительная работа: предприятию пришлось модернизировать три производственные линии. Технологическое обновление завод проводит регулярно, чтобы выпускать на рынок востребованную продукцию. В этом году завод приобрел еще одну машину цифровой печати последнего поколения. Так, за счет дополнительных цветов и спецэффектов, наносимых на поверхность плитки, получилось достичь еще более высокой четкости передачи изображения.

Кроме того, завод продолжает активно работать в области контроля качества продукции, оснащая линии современными автоматическими системами. «Теперь плитку и керамогранит, которые и раньше серьезно испытывали, мы начали проверять еще тщательней. Контроль качества у нашего предприятия всегда в приоритете», — рассказали на заводе.

В лабораториях АО «ЗКИ» регулярно проводят химический анализ сырья и исследуют готовую продукцию по различным параметрам: термостойкость, механическая прочность, износостойкость, пятнообразование, а также химическая стойкость глазурного покрытия. Благодаря современному оборудованию удалось сократить время работы — анализы, на которые раньше была необходима неделя, теперь проводятся за несколько часов.

«Помимо высокого качества важно соответствие продукции мировым трендам. Как меняется мода на одежду, также она меняется и на дизайнерские решения в интерьере», — отмечают на заводе. Специалисты ЗКИ стараются сделать так, чтобы в ассортименте продукции каждый покупатель мог выбрать то, что необходимо именно ему.



В 2022 году предприятие выпустило 98 новых коллекций, это вдвое больше, чем в прошлом году. Речь идет о серии настенной плитки в форматах 249×500, 200×600, 246×740 и 300×900. Лидером продаж стали коллекции керамогранита в формате 600×600, 570×570, 200×900. Особенно популярной стала и новинка этого года — широкоформатный керамогранит в размере 570×1140.

Над созданием коллекции трудилась команда дизайнеров. Как объяснили на заводе, покупателям, которые предпочитают экостиль, предлагаются варианты, в которых сочетаются природные текстуры камня и дерева. Например, в новой коллекции Bilbao глянцевая поверхность базовых плиток подчеркивает благородную деревянную текстуру ясеня и разноцветную текстуру террасы. Акцентными элементами выступают рельефы в виде сот и разно-размерных прямоугольников. Или трендовое сочетание коллекции Dakota, в которую входит белый мрамор-калкатта с золотыми прожилками, плитка с текстурой дерева и рельефная плитка в виде 3D-мозаики с мраморным рисунком.

В этом году впервые в коллекциях керамогранита появились изделия с имитацией металлической поверхности, так как среди дизайнеров это решение на сегодняшний день пользуется популярностью. Особенными экземплярами новой линии в ассортименте ALMA CERAMICA являются металлы шести разных оттенков серии Oxide. Для создания этой текстуры в лабораторию завода были доставлены фрагменты промышленных металлических листов, графику которых получилось перенести на поверхность керамогранита и произвести многоцветные градиенты оксидного металла.

Помимо этого, ассортимент дополнился универсальными сериями бетонов из 12 цветов, которые могут быть как самостоятельными, так и компаньонами к декоративным элементам коллекции Ricci, Country, Evolution. Например, к многоцветным гексагонам Evolution подойдет любой из бетонов, а геометрия многоцветных сот гармонично соеди-

няется между собой в единый рисунок. Стыковка каменных элементов также предусмотрена и в коллекции Sahara, поэтому эти дизайны в интерьере, по мнению специалистов, будут смотреться неповторяющимся цельным полотном.

В новых коллекциях технологи и дизайнеры екатеринбургского предприятия внедрили ноу-хау, так называемый «сахарный эффект». Он достигается за счет нанесения глазури с добавлением мелкодисперсных гранул с последующим обжигом в печи. В процессе запекания гранулы частично расплавляются в глазури, тем самым создают мерцающий блеск и мягкую, немного шероховатую поверхность. Преимущества поверхности с sugar-эффектом в том, что она имеет высокий уровень стойкости к скольжению и является безопасной в процессе эксплуатации. Поэтому ее можно использовать на улице и в зонах, где требуется безопасное покрытие.

Дополнительным спецэффектом поверхности новых серий керамогранита является deer-ink. Это специальное цифровое декоративное покрытие, которое позволяет создать небольшой рельеф и глянцевый блеск на керамограните без дополнительного обжига в печи. С помощью него можно получить объемную поверхность с мерцающим и играющим на свету эффектом. Такие эффекты не увеличивают скольжение поверхности, поэтому материал подойдет для отделки как внутри помещений, так и снаружи.

В производстве новых серий керамогранита задействовано несколько видов рельефов, поэтому еще одним преимуществом является его структурированная поверхность. Объемная плитка производится методом прессования с использованием штампа, который имеет дизайнерский





рельеф. Именно фактура помогает придать интерьеру изысканность и при этом оставляет его минималистичным, так как дополнительно декорировать помещение уже не требуется. По эксплуатационным свойствам рельефный керамогранит идентичен гладкому.

В ноябре этого года Завод керамических изделий представил новую крупноформатную коллекцию керамогранита, которая заинтересовала покупателей. Команда менеджеров завода активно работает над продвижением продукции. Так, к примеру, сейчас АО «ЗКИ» расширяет сотрудничество со строительными компаниями России, и в этом году предприятие стало участником крупнейшего строительного форума 100+ TechnoBuild.

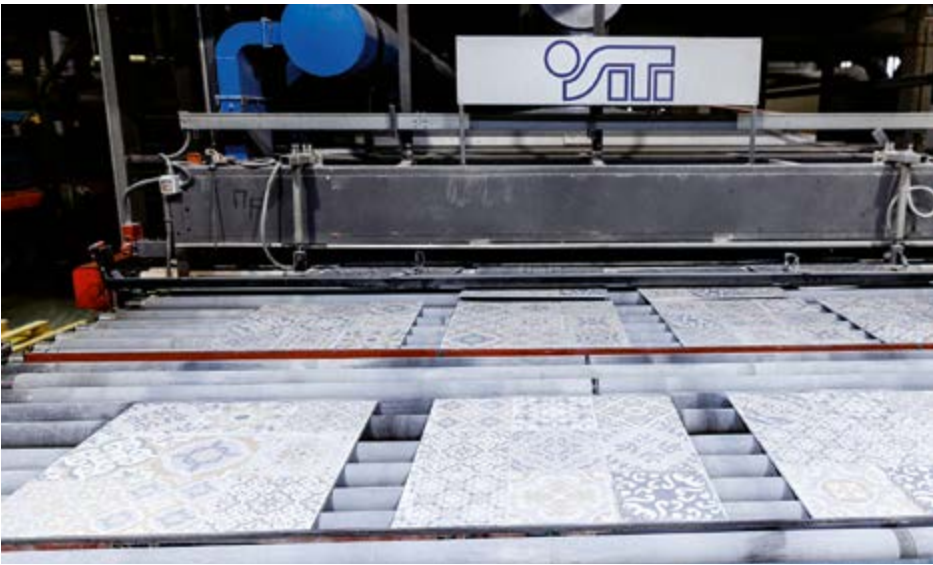
Выставка подтвердила, что ассортимент предприятия действительно пользуется спросом, продукцией активно интересовались архитекторы и дизайнеры девелоперских компаний. Это объясняется тем, что в условиях санкций многие компании стараются найти альтернативу и импортозаместить зарубежную продукцию, которую использовали ранее. При этом для заказчиков важно, чтобы российская плитка по качеству не уступала европейской, а по цене была более демократичной. Гостям форума-выставки показали, что продукция Завода керамических изделий соответствует требованиям, и при этом остается доступной по стоимости. Именно постоянное внедрение инноваций и позволяет предприятию составлять высокую конкуренцию российским и зарубежным маркам.

Из-за роста спроса на продукцию выросло число розничных точек продаж. Например, розничная сеть магазинов, работающих под брендом CASA CERAMICA и «Уралкерамика», увеличили количество новых магазинов с 10 до 14. Только в октябре состоялось открытие трех новых салонов в Сургуте (Ханты-Мансийский автономный округ). В каждом магазине представлено более 400 коллекций плитки и керамогранита производства ЗКИ, а консультанты помогают покупателям создать индивидуальный проект и определиться с выбором. Сегодня изделия екатеринбургского завода представлены во всех крупных городах России — от Калининграда до Владивостока и насчитывают более 1,5 тыс. магазинов.

Столь успешное развитие предприятия возможно благодаря заинтересованности каждого сотрудника, считают



на заводе и заявляют, что кадры являются самой большой ценностью. «Завод не экономит на обучении сотрудников, мы построили систему наставничества, каждый работник имеет возможность повышать квалификацию, расти и совершенствоваться в своем деле. Кроме того, действует практика переобучения сотрудников», — рассказали на заводе. Уральское предприятие также оказывает финансовую поддержку заводчанам. Так, сотрудники получают



денежные средства на юбилей, свадьбы, рождения детей. Для заводчан, их детей, а также для ветеранов предприятия предусмотрены оздоровительные программы в санаториях. «Стабильность и надежность — это то, за что ценят предприятие сами заводчане. Многие здесь работают целыми семьями. Например, общий трудовой стаж самой многочисленной династии завода — более 300 лет», — рассказали на предприятии.

На 2023 год ЗКИ строит новые планы по развитию. «Несмотря на то, что сейчас мы живем в непростых экономических реалиях, у завода есть все ресурсы для успешного развития», — пояснили на заводе, а также добавили, что уже сейчас ведется работа над новыми коллекциями изделий. Кроме того, в следующем году АО «ЗКИ» представит на рынке крупноформатную продукцию с новой поверхностью.



ФОТО: АЛЕКСЕЙ КОПЧИН, ЕАН; АНТОН БАСАНКОВ, ЕАН

В ЗОНЕ ТУРБУЛЕНТНОСТИ

РЫНОК ТРУДА В СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ РЕАГИРОВАЛ НА ГЕОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ИЗМЕНЕНИЯ — В ТЕЧЕНИЕ ГОДА ПОТРЕБНОСТЬ В СПЕЦИАЛИСТАХ ТО ВОЗРАСТАЛА, ТО УМЕНЬШАЛАСЬ. ОДНАКО К КОНЦУ 2022 ГОДА ПРОБЛЕМА ДЕФИЦИТА КАДРОВ ПО-ПРЕЖНЕМУ АКТУАЛЬНА. ЧТОБЫ РЕШИТЬ ЕЕ, ПРЕДПРИЯТИЯ ПОВЫШАЮТ РАБОТНИКАМ ЗАРПЛАТЫ И ПРЕДЛАГАЮТ УНИКАЛЬНЫЕ СОЦИАЛЬНЫЕ ПАКЕТЫ.

КАТЕРИНА ЯКУШЕВА

НОВЫЕ ПРАВИЛА ИГРЫ К 2022 году рынок труда Свердловской области подошел в состоянии яркого дисбаланса между спросом на кадры и их предложением. По данным сервиса hh.ru, в январе — феврале на одну вакансию приходилось не более трех резюме при норме в 5–6 резюме. В результате возникла ситуация, в которой у работодателей особо нет выбора между кандидатами, а соискатели чувствуют острую борьбу за рабочие места.

«После 24 февраля произошел резкий обвал рынка вакансий: в марте было открыто на 17% меньше предложений о работе, чем в феврале, а конкуренция среди соискателей подросла до 3,9 резюме на место», — отметили аналитики hh.ru. Затем, по их данным, число вакансий стало постепенно увеличиваться, рынок принимал «новые правила игры и начинал размораживаться». Это привело к тому, что летом появилось больше вакансий, чем обычно, несмотря на «низкий сезон».

Новым потрясением для кадрового рынка стало объявление о частичной мобилизации в России, после которого в Свердловской области выросло количество вакансий, где заняты преимущественно мужчины. По данным руководителя департамента аналитики Зарплаты.ru Юрия Михеева, в сентябре количество откликов на предложения в сфере оборонного производства увеличилось на 102% в сравнении с августом. В октябре рост вакансий наблюдался в сферах строительства (+28% к сентябрю) и логистике (+11,3%), а также среди «рабочего персонала» (+11,2%). Главный эксперт hh.ru по рынку труда, руководитель направления клиентской эффективности Наталья Данина отметила, что одна из главных причин такого тренда в стремлении компаний оперативно заменить мобилизованных или покинувших страну сотрудников. «Кроме того, соискатели-мужчины перестали отвечать на звонки рекрутеров, поскольку те звонят с неизвестных номеров. Можно говорить о недозвоне почти в 50% случаев», — отметили в hh.ru, добавив, что на фоне этого на рынке выросло количество вакансий, предлагающих временную занятость, а работодатели стали более лояльны к соискателям старшего возраста и людям без опыта работы.

К декабрю ситуация с кадрами в Свердловской области не сильно изменилась — в среднем на одну вакансию приходится всего 3,7 активных резюме. При этом уровень конкуренции за рабочие места становится все ниже, что говорит об усилении дефицита кадров. По данным hh.ru, в медицине и фармацевтике, сфере строительства и недвижимости, банковском секторе, а также в добывающей промышленности на одну вакансию приходится меньше одного резюме. В автомобильном бизнесе — 1,2 резюме на вакансию, в производстве — 1,3, в продажах — 1,4, в сфере транспорта и логистики — 1,5.

ПОДДЕРЖАНИЕ И УДЕРЖАНИЕ Компании вынуждены подстраиваться под изменения рынка, пересматривать кадровую политику и предпринимать различные меры, чтобы не допустить дефицита сотрудников.

Одним из основных методов является увеличение зарплат. За восемь месяцев 2022 года медианная зарплата в Свердловской области практически не менялась. Рост сохранялся в пределах 3%. Зато в сентябре показатели увеличились уже на 9% в сравнении с началом года, а за ноябрь — на 12%, отметил Юрий Михеев.

По словам директора ООО «Логистика Урал» Андрея Апоника, экономия на выплатах всегда будет приводить к нехватке кадров. «Компания может уве-



ренно и с высоко поднятой головой смотреть в завтрашний день только в том случае, если у нее конкурентный уровень заработной платы. Если она старается сократить расходы на это, человек найдет место комфортнее», — пояснил господин Апоник. По его словам, чтобы не допустить такой ситуации в отношении своей компании, кадровая служба ООО «Логистика Урал» регулярно изучает рынок труда и предлагает зарплаты выше среднего уровня.

Другой популярный метод сохранения штата сотрудников — предоставление социальных пакетов. Компания «Атомстройкомплекс» установила для своих работников специальные льготные цены на квартиры в своих жилых комплексах. «Мы стремимся к тому, чтобы наши сотрудники улучшали условия проживания своей семьи с помощью предприятия. Тогда и они заинтересованы в том, чтобы строить качественно и в срок и внедрять самые передовые инженерные идеи», — пояснил генеральный директор компании Валерий Ананьев. В компании «Логистика Урал» сотрудникам выплачивают материальную помощь и организуют доступ к социальным медицинским программам. «Договариваемся с крупными медицинскими учреждениями о предоставлении либо бесплатных, либо недорогих медицинских услуг для работников», — рассказал Андрей Апоник.

Лояльность предприятий к молодым специалистам без опыта работы и соискателям с более низкой квалификацией проявляется в готовности помочь им улучшить свои навыки. Для этого усиливается сотрудничество с вузами и ссузами. «Мы понимаем, что без работы с вузом нам никак не обойтись, потому что все

кадры: и механики, и горняки, и энергетики — должны быть знакомы с отраслью и иметь хорошее образование», — подчеркнул главный инженер «Ураласбеста» Рожал Салахияев. По словам уральского дизайнера, главы группы компаний «Портновская мануфактура Shishkin» Дмитрия Шишкина, на его производствах в основном трудятся взрослые женщины в возрасте от 45 лет. Доля молодых специалистов составляет около 15–20%. «Но работа с вузами и ссузами позволяет выбирать лучших студентов, привлекать их в работу и хоть немного, но обновлять кадры», — добавил господин Шишкин.

ДВИЖЕНИЕ В ТУМАННОСТИ «Многое из того, что происходит, для рынка впервые. Но если ориентироваться на динамику во время пандемии, то, как только ситуация покажет тенденции к разрешению, можно ожидать взрывной рост», — предположили в исследовательском центре SuperJob. По мнению аналитиков, макроэкономическая ситуация быстро меняется, и после громких уходов иностранных компаний в регионе наблюдается волна тихих возвращений брендов, при этом в стране продолжает налаживаться импортозамещение в отраслях, попавших под санкции, что тоже создает предпосылки для роста кадрового рынка.

«Для местных предприятий настали хорошие времена — спрос на внутреннее производство растет. В этом году мы увеличили штат на 130 человек: наняли новых швей, портных, закройщиков, сформировали большой IT-отдел и открыли отдельный офис по направлению розничных продаж», — рассказал Дми-

В СРЕДНЕМ НА ОДНУ ВАКАНСИЮ В РЕГИОНЕ ПРИХОДИТСЯ 3,7 АКТИВНЫХ РЕЗЮМЕ ПРИ НОРМЕ В 5-6

трий Шишкин, подчеркнув, из любого кризиса следует «выходить в выигрышной для себя позиции, хоть для этого и нужно приложить немало усилий».

Свердловское отделение Российского общества инженеров строительства в 2023 году планирует запустить «пилотный» проект по «мобилизации локальных кадров». «В следующем году хотим создать систему привлечения сотрудников, в рамках которой они получат бесплатное проживание, питание и квалифицированное обучение, а после сдачи оценочного экзамена получат удостоверение рабочего или диплом», — пояснил руководитель отделения и Член экспертного совета СРО Уральское объединение строителей Дмитрий Лопаткин. По его словам, при такой системе человек сможет за месяц получить образование и начать работу у аккредитованного подрядчика, а через два месяца — зарабатывать. «Во-первых, благодаря этому произойдет замещение иностранных работников местными кадрами, а раз стройка составляет 6–8% ВВП в год, вырастут доходы населения. Во-вторых, это приведет к росту продаж недвижимости, потому что больше людей на фоне роста доходов будут покупать квартиры и дома. В-третьих, сократятся сроки ввода объектов в эксплуатацию, потому что у нас будут более квалифицированные кадры, которые быстрее смогут выполнить план работ. В-четвертых, люди смогут покупать квартиры с лучшим качеством и дешевле, потому что вырастет конкуренция среди застройщиков», — резюмировал господин Лопаткин. ■

БИЗНЕС ВЫБРАЛ ПУТЬ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ УЧАСТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ В НАЦПРОЕКТЕ «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА» ПРЕВЫСИЛ ПОЛМИЛЛИАРДА РУБЛЕЙ.

Цель национального проекта «Производительность труда» — обеспечить ежегодный пятипроцентный рост этого показателя и сократить разрыв по нему с передовыми экономиками. Нацпроект стартовал четыре года назад, и одним из «пилотных» регионов стала Свердловская область. К декабрю 2022 года в программе участвуют уже 180 предприятий региона, опережая плановый показатель. К 2024 году производительность труда повысят 297 свердловских компаний.

Программа включает две части: системные меры и адресную поддержку предприятий. Системные меры — это льготное финансирование, налоговые преференции, снижение административных барьеров, повышение квалификации сотрудников. Адресная поддержка — работа экспертов федерального и региональных центров компетенций в сфере производительности труда. Эксперты помогают бизнесу оптимизировать рабочий процесс, внедрить инструменты бережливого производства, сохранить ресурсы и сократить потери.

Реализацией проекта в Свердловской области занимается Региональный центр компетенций (РЦК) на базе областного Фонда технологического развития промышленности и при поддержке правительства и губернатора.

По данным областного РЦК, за время участия в нацпроекте предприятия в среднем подняли выработку в полтора раза, сократили время протекания производственного процесса на 42%, а запасы незавершенного производства — на 45%. Экономический эффект от участия уже превысил полмиллиарда рублей. В случае необходимости роста выработки на предприятиях потенциальный экономический эффект может достигнуть 1,3 млрд руб.

В 2022 году в условиях экономической нестабильности и усиления курса на импортозамещение к процессу повышения производительности труда присоединяется все больше заводов и компаний. Среди них такие градообразующие предприятия, как «ВСМПО-Ависма», «Уралэлектромедь», Первоуральский новотрубный завод, Богословский кабельный завод, Синарский трубный завод. Однако результативность участия в нацпроекте оценили не только металлурги. Среди тех, кто взялся за повышение производительности труда, и Серовский городской молочный завод, и «Уралбиофарм», и «Свердловскавтодор», и десятки других предприятий.

НОВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

В 2022 году с помощью участия в национальном проекте «Производительность труда» эффективность работы повысило старейшее на Урале предприятие по производству лекарств — «Уралбиофарм».

В 2022 году «Уралбиофарм» внесли в перечень системообразующих компаний РФ. Перед предприятием стояла амбициозная задача обеспечить регион необходимыми



лекарственными средствами. А для этого пришлось увеличивать штат и формировать качественно новый подход к производству.

Одним из новых принципов работы стало внедрение инструментов бережливого производства. В этом «Уралбиофарму» помогли эксперты Регионального центра компетенций. В качестве «пилотного» потока компания выбрала оптимизацию процесса производства лекарств цеха №2, поскольку на его долю приходится 86% в выручке. Задачи, которые стояли перед специалистами РЦК, решить проблему потери времени на вспомогательных операциях и минимизировать простой оборудования.

После обучения руководства и персонала основам бережливого производства, выявления узких мест потока, сокращения логистического пути, внедрения 5С на рабочих местах, почасового производственного анализа и стандартизации работы, «Уралбиофарму» удалось улучшить производственные показатели. Так, время протекания процесса на «пилотном» участке снизилось почти на 40%, незавершенное производство — на треть, кроме того, выработка блистеров выросла до 8,5 тыс. штук за смену на человека. Сейчас «Уралбиофарм» самостоятельно тиражи-

рует полученные методики и инструменты на все производственные процессы.

Еще один участник проекта, которому уже удалось повысить производительность труда, екатеринбургская компания «Продупак». Предприятие более двух десятилетий занимается производством упаковочной пленки.

Проблемы, с которыми сталкивались сотрудники компании, связаны со сложностью технологического процесса и временными задержками. Перед специалистами РЦК и командой предприятия стояла задача сократить время протекания процесса, сократить незавершенное производство в цехе, поднять выработку и повысить свою конкурентоспособность.

Проанализировав «пилотный» поток, эксперты выявили 41 проблему, в том числе длительные простои из-за неисправности оборудования, нехватку персонала и длительный поиск материала. Для решения проблем было разработано 83 мероприятия. Стандартизация операций, оптимизация рабочих процессов, 5С и другие инструменты бережливого производства помогли в короткие сроки справиться с поставленными задачами. За полгода работы удалось в полтора раза снизить время протекания процесса, более чем в пять раз — незавершенное производство, а значит, и сэкономить средства компании, и увеличить выработку рабочего персонала.

Пройти путь повышения производительности до конца еще предстоит компании «Б-Истокское РТПС», которая уже 46 лет является крупным поставщиком сельскохозяйственной техники как в Свердловской области, так и за ее пределами.

Сейчас предприятие продает более пяти видов сельскохозяйственных агрегатов собственного производства, а также является дилером крупных брендов. Инженеры сервиса компании обеспечивают полный комплекс работ по организации технического обслуживания и ремонта сельскохозяйственной техники и оборудования, которое включает в себя предпродажную подготовку, гарантийное и постгарантийное обслуживание.

Для того чтобы повысить производительность сварочно-заготовительного цеха, на «Б-Истокское РТПС» внедрили матрицы компетенции сотрудников, доски ежесменной загрузки персонала, 5С, почасовой производственный

«Б-ИСТОКСКОЕ РТПС» УДАЛОСЬ СОКРАТИТЬ ЛИШНИЕ ПЕРЕМЕЩЕНИЯ СОТРУДНИКОВ, СНИЗИТЬ ВРЕМЯ ВЫПОЛНЕНИЯ ОПЕРАЦИЙ И ПОВЫСИТЬ ОБЩУЮ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ

анализ и др. Это позволило сократить лишние перемещения сотрудников, снизить время выполнения операций и повысить общую результативность.

КАК СТАТЬ УЧАСТНИКОМ НАЦПРОЕКТА

На данном этапе присоединиться к национальному проекту «Производительность труда» могут представители обрабатывающей промышленности, сельского хозяйства, сфер транспорта, торговли и строительства. В будущем федеральные власти не исключают расширения списка отраслей. Доступ к нацпроекту могут открыть для предприятий ЖКХ, туризма, санаторно-курортного отдыха и здравоохранения.

Еще один из критериев отбора — показатель выручки более 400 млн руб. Для вовлечения большего количества участников правительство Свердловской области планирует запустить дополнительно региональный проект, снизив порог вхождения компаний до 200 млн руб. выручки. Доля участия налоговых резидентов иностранных государств в уставном капитале не должна превышать 50%.

Процесс оптимизации длится три года и разделен на три части. На первом этапе компания подает заявку на сайте производительность.рф, проходит отбор и заключает соглашение на адресную поддержку.

На втором этапе идет активная работа специалистов центров компетенций на предприятиях: выбирают «пилотный» проект, где внедряются принципы бережливого производства. «Пилотный» проект — самый трудоемкий или приносящий максимальную выгоду участок. В течение шести месяцев эксперты РЦК помогают найти проблемы, которые снижают производительность труда, и устранить их. Процесс занимает полгода. За этот период рост производительности труда может составить более 5%.

Третий этап — самостоятельная работа — компания тиражирует методики и инструменты на все производственные процессы. Через 2,5 года накопительным итогом к базовому году производительность труда может вырасти более чем на 15%.



НА «ПИЛОТНОМ» УЧАСТКЕ «УРАЛБИОФАРМА» ВЫРАБОТКА БЛИСТЕРОВ ВЫРОСЛА ДО 8,5 ТЫС. ШТУК ЗА СМЕНУ НА ЧЕЛОВЕКА

КИЛОВАТТНЫЙ СПРОС

В 2022 ГОДУ ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ НА УРАЛЕ ВОЗРОСЛО ПО ОТНОШЕНИЮ К ПАНДЕМИЙНОМУ ПЕРИОДУ. ЭТО СВЯЗАНО КАК С КОМПАНИЯМИ, СВЯЗАННЫМИ С ДОБЫЧЕЙ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ, МЕТАЛЛУРГИЕЙ И ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННЫМ КОМПЛЕКСОМ, ТАК И СО СТРОИТЕЛЬСТВОМ И ВВОДОМ ЖИЛЬЯ В ЭКСПЛУАТАЦИЮ. СРЕДИ БЫТОВЫХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ТАКЖЕ ЭНЕРГЕТИКИ ОТМЕЧАЛИ ВЫСОКИЙ СПРОС НА ТЕХПРИСОЕДИНЕНИЕ В ПЕРВОМ ПОЛУГОДИИ ПЕРЕД ОТМЕНОЙ ЛЬГОТНОГО ТАРИФА НА ПОДКЛЮЧЕНИЕ ДОМОХОЗЯЙСТВ. СЕГОДНЯ ЭНЕРГОКОМПАНИИ УЖЕ ПРИГОТОВИЛИ РЕМОНТНУЮ ПРОГРАММУ НА 2023 ГОД С ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕМ. ИРИНА ПИЧУРИНА



КРИСТИНА КОРМАЛИЦЫНА

ЭНЕРГЕТИКИ ФИКСИРУЮТ ПОСТЕПЕННОЕ ВОССТАНОВЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОПОТРЕБЛЕНИЯ ДО ДОПАНДЕМИЙНОГО УРОВНЯ

ЭНЕРГИЧНОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ Электроэнергетические компании в уральских регионах фиксируют увеличение объемов потребления как среди жителей, так среди промышленных предприятий. К концу текущего года пользователи «Облкоммунэнерго» (входит в корпорацию СТС) потребили более 3,16 млрд кВт·ч, что почти сравнимо с прошлогодними данными (за 2021 год было потреблено более 3,17 млрд кВт·ч) и на 3,2% превышает уровень 2020 года.

За два года объемы потребления среди жителей увеличились на 6,6%, в промышленном секторе — на 3,8%, что в «Облкоммунэнерго» объяснили увеличением производства на энергоемких предприятиях. Так, прирост по Нижнему Тагилу (крупнейшими предприятиями являются «Уралвагонзавод» и «Евраз НТМК») составил 4,2%, в Верхней Пышме (находятся компании преимущественно металлургического сектора) — 6,8%, в Каменске-Уральском (присутствуют

предприятия «Русала» и ТМК) — 6,8%, в Сухом Логу (располагается предприятие УГМК) — 7,7%.

Свердловский филиал «ЭнергосбыТ Плюс» также отмечает увеличение объемов потребления электроэнергии среди населения на 3,8% в сравнении с 2021 годом и на 4,6% — с 2020 годом. Как пояснили в пресс-службе компании, это произошло из-за роста показателей строительства и ввода жилья в Свердловской области. Согласно данным Свердловскстата, регион уже превысил прошлогодние показатели по введению в эксплуатацию жилья за январь — ноябрь. За 11 месяцев на территории области было построено более 2,5 млн кв. м жилья, всего за 2021 год — 2,9 млн кв. м.

Объемы потребления электроэнергии клиентами «Россети Тюмень» (Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ, Ямало-Ненецкий автономный округ) за январь — октябрь превысили прошло-

годние показатели на 2,2 млрд кВт·ч, или 5,2%. К числу повлиявших на это факторов компания относит повышение уровня деловой активности промышленных потребителей, климатические особенности и температуру окружающей среды, а также динамику добычи нефти и газа, при этом сокращения объемов потребления электроэнергии в нефтегазовом секторе не зафиксировано. У АО «Сибирско-Уральская энергетическая компания» (СУЭНКО) объемы потребления в прошлом году увеличились на 6,5%, в этом году ожидается прирост на 3,3%.

Еще одним крупным поставщиком электроэнергии в регионах «тюменской матрешки» является АО «Газпром энергосбыт Тюмень», у которого в текущем году энергопотребление контрагентов возросло на 5,8% в сравнении с 2021 годом. При этом основная доля энергопотребления приходится на предприятия нефтяной и газовой промышленности, сосредоточен-

ных в ХМАО и ЯНАО. «Период пандемии совпал со вступлением России в соглашение ОПЕК+ и вводом ограничения добычи нефти. Со второго полугодия 2021 года было принято решение об увеличении добычи нефти и восстановлении показателя до докризисного уровня, что показало прирост объемов потребления электроэнергии и мощностей предприятий нефтяной промышленности в этом году практически в два раза по отношению к 2020 году», — сообщил замгендиректора, директор филиала «Газпром энергосбыт Тюмень» Александр Левченко.

В 2023 году эксперты прогнозируют снижение энергопотребления в связи с масштабными изменениями экономической обстановки в уходящем году. «Если смотреть на статистику Системного оператора Единой энергетической системы, она доступна только за девять месяцев, то рост показателей объединенной энергетической системы Урала составил 1,8%. В октя-

бре системный оператор перестал публиковать данные, что вызвало широкий резонанс в отрасли и стало сигналом к тому, что показатель пошел на снижение, потому что данные просто так не закрываются. ВВП идет на снижение в 2023 году, а энергопотребление как отрасль очень сильно зависит от него, поэтому тоже пойдет вниз вместе с ним», — пояснил аналитик ФГ «Финам» Александр Ковалев. Еще одной тенденцией предстоящего года аналитик считает консолидацию в энергосистеме на уровне территориальных сетевых компаний, в частности, для реализации инвестиционных проектов «Россетей» по строительству и усилению сетевой инфраструктуры на Урале, в Сибири и на границах с Китаем и странами СНГ.

Льготное подключение отключили

С 1 июля правительство РФ отменило льготные условия по техническому присоединению к электросетям, по которым стоимость подключения составляла 550 руб. Теперь доступ к электричеству обойдется в 3 тыс. руб. за 1 кВт максимальной мощности. Сейчас льготные условия подключения есть только для представителей социальных категорий — при соблюдении ряда условий стоимость подключения для них будет до 1 тыс. руб.

В основном изменения коснулись владельцев частных домов, а также представителей малого и среднего бизнеса. Если ранее по льготе можно было брать неограниченный объем энергии, то теперь заявитель должен правильно рассчитать мощность, которая ему действительно нужна. Кроме того, для заявителей с мощностью до 150 кВт в плату включается 50% инвестиционной составляющей расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства.

По данным «Облкоммунэнерго», с конца марта резко увеличился спрос на услугу технологического присоединения в Свердловской области. «Пиковым» периодом стал май — июнь, в это время на техприсоединение было подано более тысячи заявлений. Впрочем, в компании уверяют, что после отмены льготных условий не было резкого снижения количества заявок. «В настоящее время число запросов на подключение к сетям “Облкоммунэнерго” идет вровень с предыдущими годами, при этом высокая активность наблюдается в части индивидуального жилищного строительства. Общее число заявок к концу года достигло почти 8 тыс. против около 5 тыс. в 2020 году», — добавили в пресс-службе компании.

В СУЭНКО сообщили, что в первые месяцы после изменений в законодательстве спрос на техприсоединение по категории заявителей до 15 кВт и от 15 кВт до 150 кВт в Тюменской области снизился, а «пик» по подаче заявок тоже пришелся на июнь. «Несмотря на внешнеэкономическую ситуацию, в регионе наблюдается значительный рост подключений по всем категориям заявителей. В сравнении с 2021 годом динамика составила +52%, в два раза увеличилось количество присоединений по категории 15–150 кВт. Для обеспечения потребностей заявителей в присоединении в текущем году был существенно увеличен объем мероприятий по реконструкции и строительству электросетевых объектов», — отметили в СУЭНКО.

«Т Плюс», напротив, существенных изменений показателей в связи с отменой льготных условий техподключения не зафиксировал: «Количество объема новых подключений стабильно, всплеска жалоб на качество не наблюдается».

ВЛИЯНИЕ ИЗВНЕ Тренд импортозамещения, актуализировавшийся на фоне изменений геэкономической ситуации, отразился на сфере энергетики. В связи с удорожанием импортных материалов, а также их труднодоступностью в электроэнергетических компаниях, в частности «Облкоммунэнерго», занялись поиском отечественных поставщиков продукции для снижения зависимости от иностранных компаний. «Возможна замена ввозимого из-за рубежа оборудования на аналогичное, произведенное в России или странах Евразийского экономического союза (ЕАЭС). Удорожание материалов привело к увеличению ремонтного бюджета на 2023 год в среднем на 18%. Средства пойдут на восстановительные работы на социально значимых объектах и ветхих сетях, на



АЛЕКСЕЙ САВЫНЧЕВ

снижение рисков нарушения электроснабжения, аварийности и потерь при безусловном обеспечении охраны труда и на своевременное выполнение заявок на техприсоединение», — пояснили в пресс-службе «Облкоммунэнерго».

В рамках программы импортозамещения в энергетической отрасли, которая реализуется не первый год, основной акцент делается на создании газовых турбин большой мощности и оборудования для электростанций на возобновляемых источниках энергии. Директор Института экономики и регулирования инфраструктурных отраслей НИУ ВШЭ Илья Долматов считает, что, несмотря на перемены в экономике, сегодня в российской электроэнергетике не наблюдается существенных изменений ни в части спроса, ни в части

перераспределения ресурсов. Впрочем, изменения так или иначе затронут сферу, например, из-за сдвигов в межотраслевой и межрегиональной структуре потребления. «Отрасль явно не будет в списке “наиболее пострадавших”». Все-таки она ориентирована на внутренний рынок, а высокая степень централизации позволяет достаточно гибко реагировать на изменение географии спроса. Поэтому изменения будут более ощутимы в экономике и в финансах, чем в производстве электроэнергии», — пояснил эксперт, подчеркнув, что импортные технологии продолжают использоваться в энергетике.

По мнению Александра Ковалева, у генерирующих компаний проблем с импортозамещением больше, чем у сетевых. «Сегодня от 20% до 25% оборудования

ЭФФЕКТ ОТ УХОДА ИНОСТРАННЫХ ЭНЕРГОХОЛДИНГОВ ИЗ РОССИИ БУДЕТ МИНИМАЛЬНЫМ

работают на иностранных газовых турбинах, и это станет одной из основных задач по импортозамещению. Однако российские компании пока не только не могут поставлять турбины равноценного качества General Electric, но и не готовы к высоким объемам производства по текущим потребностям. По этой причине “Интер РАО” скупает доли у иностранных производителей, ушедших с российского рынка», — пояснил господин Ковалев. Он полагает, что заместить западные поставки может иранская компания Марпа. Осенью Иран и Россия уже подписали экспортное соглашение о поставке 40 газовых турбин MGT-70. ■

КАК УХОД ЗАРУБЕЖНЫХ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ ОТРАЗИТСЯ НА ОТРАСЛИ

Среди иностранных организаций, покинувших российский рынок, были энергетические компании. Так, в мае о намерении уйти из России заявил финский холдинг Fortum. ПАО «Фортум» — один из ведущих поставщиков и производителей тепловой и электроэнергии на Урале и в Западной Сибири. Всего в России компания представлена семью теплоэлектростанциями: четыре — в Челябинской области, две — в Тюменской области, еще одна — Няганская ГРЭС — в ХМАО.

В качестве причин ухода холдинг назвал введение антироссийских санкций и сложности обеспечения развития российского дивизиона. Тогда гендиректор ПАО «Фортум», глава дивизиона «Россия» Александр Чуваев заверил, что выход Fortum из акционерного капитала не повлияет на устойчивое финансовое и технологическое положение компании и позволит обеспечить дальнейшее развитие российского подразделения. Он подчеркнул, что российская компания «операционно и финансово самостоятельная и продолжит нормальную работу и реализацию взятых на себя обязательств».

Однако указом от 5 августа президент РФ Владимир Путин запретил акционерам из «недружественных стран» продавать свои доли в стратегических российских компаниях, сервисе и энергетике до 31 декабря 2022 года. Пока на покупку российского филиала Fortum претендуют НОВАТЭК, Газпромбанк, «Интер РАО» и Сибирская угольная энергетическая компания (СУЭК).

Осенью энергетики филиала «Энергосистема “Западная Сибирь”» ПАО «Фортум» при участии специалистов Всероссийского теплотехнического института (ВТИ) разработали технологию автоматического перехода энергоблоков Тюменской ТЭЦ-1 из комбинированного в паросиловой режим работы. Технология позволяет станции в случае аварийного отключения газовых турбин сохранить функционирование части генерирующего оборудования, что повышает устойчивость ее работы и надежность электро- и теплоснабжения потребителей.

Помимо Fortum решение покинуть РФ приняла одна из крупнейших в мире энергетическая компания Enel (Италия). В октябре с разрешения президента она закрыла сделку по продаже своей доли в «Энел Россия» ЛУКОЙЛу и фонду «Газпромбанк-Фрезия». На балансе компании среди прочих находился актив в Свердловской области — Среднеуральская ГРЭС. По данным пресс-службы ПАО «Энел Россия», станция продолжает работать в штатном режиме и несет нагрузку в соответствии с запросами со стороны системного оператора. «В настоящее время планы “Энел Россия” не предусматривают уменьшение численности персонала, принято решение сохранить все рабочие места. На электростанции выполняются все плановые ремонты и мероприятия. Так, в ходе подготовки к отопительному сезону на электростанции был проведен ряд плановых ремонтных работ, в том числе капитальный ремонт энергоблока №10 и котла №11, также была заменена поверхность нагрева котла №10. Среднеуральская ГРЭС в составе “Энел Россия” признана готовой к отопительному сезону 2022/2023 годов», — рассказали в пресс-службе компании.

В ноябре на внеочередном общем собрании акционеров «Энел Россия» было принято решение о переименовании компании в «ЭЛ5-Энерго».

Как считает Александр Ковалев, эффект от ухода иностранных энергохолдингов из России на операционную деятельность отечественных объектов в их составе будет минимальным, однако идущие перемены в составе акционеров мешают их прибыльности. «Иностранные компании не могут получить свои дивиденды: они должны принять участие в совете директоров и акционеров, но из-за того, что согласовать выплату дивидендов и вывести деньги из российской юрисдикции в Европу довольно сложно, акционеры, например, Fortum, решили дивиденды не согласовывать. В связи с этим инвестиционная привлекательность таких компаний, как “Юнипро”, очень сильно упала. У акционеров исчезает один из важнейших стимулов к приобретению акции этих компаний», — резюмировал аналитик.

«ПРАКТИЧЕСКИ УДАЛОСЬ ДОСТИГНУТЬ ДОПАНДЕМИЙНОГО УРОВНЯ ЭЛЕКТРОПОТРЕБЛЕНИЯ»

В ИЮНЕ 2022 ГОДА КОМПАНИЮ «РОССЕТИ УРАЛ» ВОЗГЛАВИЛ АЛЕКСАНДР ПЯТИГОР. В ИНТЕРВЬЮ GUIDE ОН РАССКАЗАЛ О ТОМ, СКОЛЬКО КОМПАНИЯ НАПРАВЛЯЕТ ИНВЕСТИЦИЙ НА РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОГРАММ, С КАКИМИ ПОКАЗАТЕЛЯМИ ЗАВЕРШАЕТ ГОД И КАКИЕ ЗАДАЧИ СТОЯТ ПЕРЕД КОЛЛЕКТИВОМ В 2023 ГОДУ. БЕСЕДОВАЛА ТАТЬЯНА ДРОГАЕВА

Guide: Вы занимаете пост генерального директора «Россети Урал» уже полгода. Какие задачи стоят перед вами сегодня и в ближайшем будущем?

Александр Пятигор: «Россети Урал» — финансово устойчивая компания с серьезными трендами по развитию. И говорить о том, что мне нужно посмотреть только на что-то одно, такого не было. Конечно же, есть вопросы, которые требуют более пристального внимания. Речь идет о постоянной работе по повышению надежности электроснабжения, развитию электросетевой инфраструктуры и полной синхронизации с ключевыми промышленными проектами регионов, а также об обязательствах компании по технологическому присоединению.

Одним из важных направлений сегодня является повышение эффективности клиентского сервиса. Потребители ждут от нас еще большей оперативности и открытой коммуникации. Поэтому мы планируем пересмотреть подходы к работе с клиентами как в части скорости реагирования на обращения, развития онлайн-коммуникаций, так и подходы к консультационным услугам по вопросам технологического присоединения, учета электрической энергии, а также развивающегося широкого спектра дополнительных услуг.

Кроме того, необходимо решать задачу по консолидации электросетевых активов — сейчас в стране реализуется государственная стратегия по выявлению бесхозяйных сетей, сокращению количества территориальных сетевых компаний (ТСО) и унификации требований к их деятельности. Поскольку мы входим в холдинг «Россети», наши специалисты решают единые производственные задачи по обеспечению электроснабжения в строго установленных тарифных рамках. И подобная «лоскутность» электрической сети, которая пока еще в той или иной степени присутствует на Урале и в Прикамье, осложняет выполнение стратегических задач, стоящих перед энергетиками.

Нам предстоит еще очень много интенсивной и напряженной работы. И коллектив прекрасно знает об этом. Ведь в области ответственности нашей компании три больших крупных промышленных региона, где помимо городов-миллионников есть сельские



МАРИНА МОЛДАВСКАЯ

населенные пункты. Эта приятная особенность формирует существенные акценты и требует большей динамики в работе.

Г.: Как текущая ситуация повлияла на программы ремонта сетей и модернизации на 2022–2023 годы?

А.П.: Мы сохраняем все производственные планы. Затраты на техобслуживание и ремонт в 2023 году будут увеличены на 25%. Суммарно на эти цели будет направлено более 6,5 млрд руб. В 2022 году затраты на программу обслуживания и ремонта превысили

5,1 млрд руб. Если говорить об инвестициях, то в этом году объем финансирования инвестиционной программы составил более 14,4 млрд руб., в следующем году рассчитываем на сумму более 15,2 млрд руб.

Г.: Столкнулась ли компания с проблемами при закупках комплектующих на фоне введенных санкций? Как в целом решается вопрос импортозамещения?

А.П.: Группа «Россети» не вчера и не сегодня начала заниматься импортозамещением. В целом российские энергетические компании начали работу в этом направлении еще во время первой волны санкций в 2014 году. Доля импорта в закупках оборудования, материалов и программного обеспечения в 2020–2021 году в «Россети Урал» составляла 6,4%, в 2022-м она уменьшилась до 5,6%.

У заводов-производителей электрооборудования, которое используется в повседневной деятельности, были проблемы с поставками комплектующих, которые решались исходя из логистических цепочек поставок сырья. На нас это отразилось в большей степени в сроках и стоимости продукции, но сейчас ситуация стабилизировалась, и тренд на наращивание производства на самих заводах продолжается.

В качестве примера можно привести запущенную в ноябре подстанцию 110 кВ «Новокольцовская» в Екатеринбурге, где 100% оборудования отечественного производства. Более того, 85% оборудования произведено в Свердловской области. Ведь на Урале сосредоточены крупнейшие промышленные мощности страны, в том числе и по производству энергооборудования.

Г.: С 1 июля правительство РФ отменило льготные условия по техническому присоединению к электро-

сетям. Как менялся в течение 2022 года запрос потребителей на эту услугу? Можно ли выделить тренды в этом направлении?

А.П.: У нас был рост заявок. По итогам 2022 года будет более 50 тыс., примерно 81% из них — физические лица. С июля по ноябрь было сокращение объемов заключенных договоров ТП до 150 кВт в среднем на 22% в сравнении с аналогичным периодом прошлого года. При этом объем договоров категории малого и среднего бизнеса вырос на 9%.

В целом говорить о тенденциях пока преждевременно, так как законодательные новации были введены только в июле. Какие-то выводы можно будет сделать через год.

Г.: Каков объем выпадающих доходов от льготного технического присоединения?

А.П.: Здесь правильно говорить о том, сколько средств было направлено на реализацию льготного техприсоединения. В 2021 году эта сумма составила 5,2 млрд руб. — 39% от общего объема финансирования инвестпрограммы. В 2022 году сумма уменьшилась примерно до 3,4 млрд руб. Теперь это около 29% от объемов финансирования наших инвестиционных планов. Несмотря на тренд по уменьшению доли затрат, для компании это все равно весьма ощутимые суммы. И это именно те средства, которые можно было бы направить на реновацию существующей сети.

Г.: Давайте поговорим в целом об энергопотреблении. Как оно изменилось в 2022 году? Удалось ли достигнуть допандемийных показателей?

А.П.: По сравнению с 2020 годом потребление выросло на 5,5%. Практически удалось достигнуть



ПРЕСС-СЛУЖБА «РОССЕТИ УРАЛ»

НА ПОДСТАНЦИИ «НОВОКОЛЬЦОВСКАЯ» УСТАНОВЛЕНО 100% ОТЕЧЕСТВЕННОГО ОБОРУДОВАНИЯ

допандемийного уровня электропотребления. В целом по зоне деятельности компании (Свердловская область, Челябинская область, Пермский край) энергопотребление за 11 месяцев 2022 года составило почти 58 млрд кВт·ч, что немного выше прошлогодних объемов. За ноябрь прирост по «Россети Урал» составил 2,23% в сравнении с прошлогодними показателями, по филиалу «Свердловэнерго» — 4,13%. По Екатеринбургу, напротив, наблюдается снижение электропотребления на 1,15%.

Г.: В последнее время вопрос надежности и качества электроснабжения обсуждается в связи с проблемами динамично развивающихся территорий. В чем его суть?

А.П.: Мы сейчас активно работаем над вопросами повышения качества и надежности электроснабжения в динамично развивающихся пригородах Екатеринбурга, Челябинска и Перми. Проблема возникла не вчера и связана с объективными и достаточно глубокими системными причинами.

Речь идет о серьезно возросшей коммунально-бытовой нагрузке на существующую электросетевую инфраструктуру. Планы развития территорий не отражают реального перспективного роста потребления. Не все коттеджные поселки газифицированы. Заявители данных территорий помимо общих коммунально-бытовых нужд активно используют существующие мощности и для электроотопления, что приводит к перегрузке сети и повреждению ее элементов.

Для обеспечения энергопотребления данных территорий в 2023–2024 годах планируется реализовать комплекс технических мероприятий по основной сети 35–110 кВ, включая строительство новых центров питания, автоматизацию существующей и строящейся сети для обеспечения дополнительной надежности.

Также на открытое обсуждение будут выноситься вопросы синхронизации планов развития территорий и электросетевой инфраструктуры. Это и более плотный диалог с муниципалитетами в части выделения земель под новую застройку, так как нам важно синхронизировать планы и с их газификацией. И исчерпывающее консультирование клиентов при подаче заявки на техприсоединение. И в целом более пристальный контроль за энергопотреблением в рамках заявляемых величин.

Г.: Насколько актуальна сегодня тема со строительством электростанций (ЭЭС)?

А.П.: Работа по развитию зарядной инфраструктуры ведется в рамках реализации профильной программы. В ее рамках до конца года в Свердловской области будут установлены пять ЭЭС. Две из них были установлены в ноябре в Екатеринбурге — около ТРЦ «Алатырь» и на улице Бориса Ельцина. Еще три зарядные станции появятся на трассах Пермь—Екатеринбург, Екатеринбург—Тюмень и Екатеринбург—Нижний Тагил—Серов.

Мы смотрим, изучаем рынок, и новые проекты зависят от скорости развития рынка. В настоящее время наблюдается устойчивая динамика роста электромобилей, но их объем относительно классических автомобилей незначителен. В 2023 году планируется установка еще семи новых ЭЭС. В итоге на территории Свердловской и Челябинской областей будут функционировать 14 зарядных станций, еще восемь — в Пермском крае. Всего на территории ответственности компании будут функционировать 36 ЭЭС при том, что количество зарегистрированных электромобилей едва превышает 460 штук.

В существующих условиях энергетики должны находить баланс между реализацией перспективных проектов и выполнением ключевой задачи по обеспе-

чению надежности электроснабжения. Поэтому при обсуждении планов развития вне программы, в первую очередь будет оцениваться наличие финансовых средств. Рост объемов зарядной инфраструктуры будет зависеть от развития рынка, появления официальных дилерских центров по продаже электромобилей и динамики количества владельцев электрокаров.

Г.: Как складывается ситуация с долгами предприятий перед «Россети Урал»?

А.П.: В целом мы не испытываем напряжения со стороны гарантирующих поставщиков, у нас выстроен диалог, платежи идут почти вовремя. С момента ухода с рынка недобросовестных гарантирующих поставщиков, в том числе из группы МРСЭН, заметна тенденция к стабилизации ситуации в расчетах за услуги по передаче электроэнергии.

Есть рабочая дебиторская задолженность, но она в рамках допустимой. Фактическая дебиторская задолженность на конец года составляет чуть более 6,1 млрд руб., из которых около 5 млрд руб. — это средства, взыскиваемые в рамках дел о банкротстве гарантирующих поставщиков, которые были лишены статуса. Их мы планируем получить в рамках дел о банкротстве ПАО «Челябэнерго», АО «Роскоммунэнерго» и ООО «АЭС-Инвест». Также идет планомерная работа с арбитражными управляющими по оспариванию сделок должников и привлечению контролирующих лиц к субсидиарной ответственности. Уже получено порядка 300 млн руб. Работа продолжается, но это довольно трудозатратный процесс, растянутый по времени.

Среди предприятий ключевыми должниками являются Высокогорский горно-обогатительный комбинат (ВГОК) и компания «Мечел-Энерго» (действует в интересах ПАО «Челябинский металлургический комбинат»). Часть задолженности приходится урегу-

лировывать в судебном порядке. ВГОК предоставлены гарантии по объемам и срокам оплаты задолженности. За прошедший период 2022 года просроченная дебиторская задолженность снизилась на 600 млн руб.

Г.: Какие проекты запланированы на следующий год?

А.П.: Будут пересмотрены и изменены подходы к работе клиентского блока. Расширены и автоматизированы механизмы обратной связи и скорость реагирования на инциденты. Уже реализуется модуль адресного информирования клиентов о плановых отключениях, связанных с проведением ремонтных работ. Кроме того, мы продолжим оказывать полное содействие развитию жилищного строительства в рамках техприсоединения. В 2023 году планируется подключить более 200 объектов в регионах присутствия, это более 2,2 млн кв. м жилья. Ожидается, что по итогам текущего года этот показатель будет на уровне 1,8 млн кв. м.

В 2023 году планируется завершить реконструкцию подстанции «Шпагатная» в Сысертском городском округе, техперевооружение подстанции «Михайловская» на юго-западе региона, которая обеспечивает электроснабжение ряда промышленных объектов, а также строительство сетевой инфраструктуры для электроснабжения крупного транспортно-логистического терминала в Екатеринбурге.

Г.: В день выхода Guide «Итоги года», 22 декабря, будет отмечаться День энергетика. Что хотели бы пожелать коллегам в преддверии профессионального праздника?

А.П.: Желаю достигать намеченных целей, ярких побед, безаварийной работы и только благополучия. Больше поводов для профессиональной гордости за дело, которые мы вместе выполняем. ■



ПРЕСС-СЛУЖБА «РОССЕТИ УРАЛ»

В 2022 ГОДУ ЗАТРАТЫ НА ПРОГРАММУ ОБСЛУЖИВАНИЯ И РЕМОНТА ПРЕВЫСИЛИ 5,1 МЛРД РУБЛЕЙ

ДМИТРИЙ БУДАНОВ: «НАС ЖДЕТ БОЛЬШАЯ СТРОЙКА»

ИЗМЕНИВШИЕСЯ ВНЕШНЕПОЛИТИЧЕСКИЕ И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕАЛИИ НЕ ОБОШЛИ СТОРОНОЙ НИ ОДНУ КОМПАНИЮ, РАБОТАЮЩУЮ НА ЭНЕРГЕТИЧЕСКОМ РЫНКЕ СТРАНЫ. С ОДНОЙ СТОРОНЫ, ПОСЛЕ ОТМЕНЫ ПАНДЕМИЙНЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ К ПРЕЖНЕМУ УРОВНЮ ВЕРНУЛИСЬ ОБЪЕМЫ ПОТРЕБЛЕНИЯ РЕСУРСОВ. С ДРУГОЙ — КОМПАНИИ ВЫНУЖДЕНЫ ОПЕРАТИВНО КОРРЕКТИРОВАТЬ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ, КОТОРЫЕ ПРЕДПОЛАГАЛИ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЗАРУБЕЖНОГО ОБОРУДОВАНИЕ, ДОСТАВИТЬ КОТОРОЕ В СТРАНУ В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ КРАЙНЕ СЛОЖНО. ТЕМ НЕ МЕНЕЕ, ЭНЕРГЕТИКИ ИЩУТ И НАХОДЯТ ВАРИАНТЫ ОБОХОДА УЗКИХ МЕСТ. ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В СПЕЦИФИКЕ РАБОТЫ И ПЛАНАХ НА 2023 ГОД РАССКАЗАЛ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «ОБЛКОММУНЭНЕРГО» ДМИТРИЙ БУДАНОВ.

— Подходит к концу первый постпандемный год. Как вы оцениваете динамику изменения энергопотребления со стороны потребителей в сравнении с периодом пандемии? Известно, что сейчас многие промышленники перешли на усиленный режим работы. Отразилось ли это на вашей компании?

— В целом за последние годы глобальных изменений и скачкообразного роста потребления не произошло. Во время пандемии люди больше находились дома, мы фиксировали рост показателей в многоквартирных домах и в частном секторе. Сейчас ситуация выровнялась. Если в цифрах, то в 2022 году потребление электроэнергии выросло на 3,2% относительно 2020-го, вернувшись к допандемийному уровню. Рост энергопотребления в годовом выражении частично обеспечен увеличением объемов промышленного производства в металлургии и химической промышленности (на 3,8%).

Все же наши основные потребители — граждане, малый и средний бизнес. Промышленные гиганты, в том числе работающие на оборонный комплекс, практически не входят в круг наших потребителей — у них другой уровень напряжения. У нас есть объекты уровня напряжения 110 кВ, которые находятся на производственных предприятиях, среди которых активы УГМК, огнеупорные заводы в Сухом Логу и Богдановиче. Предприятия работают стабильно по запланированной программе.

— В настоящее время «Облкоммунэнерго» завершает выполнение инвестпрограммы 2022 года. С какими трудностями пришлось столкнуться при ее реализации?

— С точки зрения инвестпрограммы больших затруднений нет, она полностью будет реализована. Есть принципиальные моменты с точки зрения импортных составляющих, но у нас их не так много. К примеру, на рынке отсутствовали отечественные насосы, автоматика и запасные части к ним. Это не позволило оперативно построить новую котельную 16 МВт в Кировграде. Из-за необходимости перепрограммирования с использованием другого оборудования работы перенесли на следующий год. Мы ищем и находим варианты замены, продолжаем работать с Китаем. Занимаемся плановой реконструкцией и ремонтами сетей.

— На чем будет сделан акцент в инвестпрограмме 2023 года? Какие крупные или уникальные проекты планируете реализовать?



— С каждым годом у нас увеличивается количество воздушных линий и подстанций напряжением 35–110 кВ. Поэтому мы планируем расширять службу эксплуатации объектов.

Еще в 2023–2024 годах нам предстоит большая стройка. Только на модернизацию сетей для улучшения качества передачи электроэнергии в рамках ИП-2023 будет выделено около 182 млн руб.

К примеру, под Верхней Пышмой будет реконструирована ВЛ-6 кВ «Мостовское» от подстанции 35/6 «Исетско-Аятская». Деревянные опоры воздушной линии заменим на железобетонные, а неизолированный провод на СИП.

Второй крупный проект с заменой 40 километров ВЛ-35 кВ «Асбест» планируем реализовать в городе Алапаевск. Некоторые элементы опор здесь просто прогнили, потому что линия находилась в эксплуатации более 69 лет. Сети проходят по землям лесного фонда. Для сноса насаждений сейчас готовим договор сервитута, проект освоения лесов и лесную декларацию.

В Полевском займемся заменой кабельной линии 6 кВ фидер №6, №36 ГПП ОАО «Полевской криолитовый завод» через Железнянский пруд. КЛ-6 кВ, которая проходила водоем по деревянной эстакаде, введена в эксплуатацию еще в 1982 году. Капремонтов здесь не проводили, эстакада обветшала и частично разрушилась. Сейчас кабель нахо-

дится в воде. Мы планируем заменить КЛ-6 кВ на ВЛЗ-6 кВ в обход пруда.

В Ирбите будет построен новый распределительный пункт в 9-м микрорайоне. За 30 лет эксплуатации здесь тоже не было капремонтов. Здание находится в аварийном состоянии. Планируем построить РП-10 кВ (2х0,63 МВА) взамен существующей РП-1.

— Кроме непосредственного ремонта сетей и строительства новых объектов, энергетики все больше средств вкладывают в цифровую трансформацию бизнес-процессов. Как в «Облкоммунэнерго» проходит оптимизация управления основными технологическими процессами за счет современных технологий?

— Многие бизнес-процессы мы уже оцифровали и перевели в более удобный формат. Программисты и системщики работают над этим. Все, что по закону требуется от сетевой компании, к примеру, отгрузка информации в личные кабинеты потребителей, личные кабинеты заявителей по техприсоединению, это у нас давно работает.

Из новых достижений. Мы приступили в этом году к созданию электронного паспорта сетей. Мы физически обходим наши сетевые объекты, вносим в электронную базу все необходимые характеристики, в том числе техническое состояние, протяженность. Постепенно вся эта информация будет синхронизирована и представлена в единой про-

грамме, с которой будут работать и диспетчерская, и эксплуатационная службы. Это значительно облегчит работу нашим сотрудникам. Пока мы еще в пути, думаю, полностью сможем завершить процесс в 2024–2025 годах.

— Кроме электроэнергетики «Облкоммунэнерго» сегодня занимает серьезную нишу коммунального рынка Свердловской области? Вы неоднократно говорили о трудностях, связанных износом тепловых сетей, достигающим 90%. Удалось ли к настоящему времени добиться изменения этого соотношения?

— Ситуация кардинально не изменилась. Объем ремонтов сетей необходимо увеличить не меньше чем в 10 раз, а лучше сразу же проводить реконструкцию, исправляя несоответствие существующих характеристик сетей.

Мы с 2018 года придерживаемся программы, реализуемой в рамках концессий. К сожалению, средств недостаточно. Общий объем ремонта тепловых сетей не за год, а за прошедшие четыре года — это лишь 7% от имеющегося. Это очень мало, но это ровно те деньги, которые учтены в плате концедента. В тарифе у нас заложена лишь небольшая сумма на текущие ремонты, по сути это аварийные работы. На капитальный ремонт средств нет.

— Как вы в целом оцениваете первые результаты государственно-частного партнерства с властями Среднего Урала?

— Позитивные моменты можно увидеть в том, что муниципальные власти и коммунальные компании принимают совместные усилия для обновления городских инфраструктур. При этом нельзя не отметить, что многие процессы взаимодействия и контроля еще не до конца отработаны. Это связано даже не с экономикой, а с достижением целевых показателей.

На три концессии у нас заложено около 130 показателей по теплу, воде и другим ресурсам. Например, там есть показатель по качеству воды, но в Тугулыме и Кировграде мы не можем влиять на качество. По факту, в этих муниципалитетах мы осуществляем функцию транспортников.

Благодаря программе лабораторного контроля компания доказала, что качество воды, которую мы получаем с водозаборных очистных сооружений, не ухудшается за время транспортировки. Нам не могут предоставить воду заявленного качества, а мы не можем повлиять на них и в итоге достичь целевых показателей.



РЕЗИДЕНЦИИ ДЛЯ ДЕНЕГ

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ИНФРАСТРУКТУРА СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ НАЧАЛА ФОРМИРОВАТЬСЯ В 2010-Х ГОДАХ. ЗА ЭТО ВРЕМЯ РЕЗИДЕНТЫ ИНВЕСТПЛОЩАДОК ВЛОЖИЛИ БОЛЕЕ 50,7 МЛРД РУБ. ЕЖЕГОДНЫЕ ОБЪЕМЫ ИНВЕСТИЦИЙ ОЦЕНИВАЮТСЯ В МИЛЛИАРДЫ РУБЛЕЙ. ТАК, В ТЕКУЩЕМ ГОДУ ТОЛЬКО В ОСОБУЮ ЭКОНОМИЧЕСКУЮ ЗОНУ (ОЭЗ) «ТИТАНОВАЯ ДОЛИНА» БЫЛО ВЛОЖЕНО 6 МЛРД РУБ. ОДНАКО ЭКСПЕРТЫ ПОКА НЕ ВИДЯТ ЗНАЧИТЕЛЬНОГО ВЛИЯНИЯ ПЛОЩАДОК НА РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ. ИСКЛЮЧЕНИЕМ ЯВЛЯЮТСЯ ТОЛЬКО ПРОЕКТЫ ПО ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЮ. В ЦЕЛОМ, ЭФФЕКТ ОТ ИНВЕСТПЛОЩАДОК БУДЕТ ЗАМЕТЕН ТОЛЬКО ЧЕРЕЗ 20–50 ЛЕТ, ПОЛАГАЮТ ЭКСПЕРТЫ.

ДИАНА СУНАГАТУЛЛИНА



НА 1 ОКТЯБРЯ 2022 ГОДА РЕЗИДЕНТАМИ ТОСЭР В РЕГИОНЕ ИНВЕСТИРОВАНО 16,8 МЛРД РУБЛЕЙ И СОЗДАНО БОЛЕЕ 1,5 ТЫС. РАБОЧИХ МЕСТ

Основу инвестиционной инфраструктуры Свердловской области составляют особая экономическая зона (ОЭЗ) «Титановая долина», четыре территории опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) и 10 индустриальных парков. «Инвестиционные площадки напрямую способствуют социально-экономическому развитию территорий, на которых они располагаются. Об этом свидетельствует привлечение с их помощью частных инвестиций, создание новых высокотехнологичных производств, комплексное развитие муниципалитетов, налоговые поступления в бюджеты всех уровней», — отметили в департаменте информационной политики региона. — Кроме того, каждое предприятие — это десятки и сотни дополнительных рабочих мест, обеспеченных заработной платой с уровнем выше, чем в среднем по области».

Помимо этого резиденты инвестплощадок способствуют реализации программ импортозамещения, которые актуальны в нынешних условиях. «Иностран-

ные инвестиции, особенно европейские, уходят. Но они на самом деле занимали несущественную долю. В целом, идет позитивное развитие экономики, потому что и в период пандемии работа инвестиционных площадок не останавливалась. Сейчас в свете вопроса импортозамещения развитие этих зон явно хорошо пойдет», — считает директор Института экономики УрО РАН Юлия Лаврикова.

ТОСЭР, ПЯТОЕ, ДЕСЯТОЕ По данным свердловского департамента информполитики, в реестре резидентов территорий опережающего социально-экономического развития находятся 37 компаний, 13 из которых получили такой статус только в текущем году. На 1 октября 2022 года резидентами инвестировано 16,8 млрд руб. и создано более 1,5 тыс. рабочих мест. Так, резидент ТОСЭР «Новоуральск» НПП «Керамические системы» создает производство керамических кордьеритовых субстратов для автомобильных систем

каталитических нейтрализаторов. С февраля из-за прекращения поставок в страны Евросоюза предприятие начало экспортировать свою продукцию в Китай.

ООО «ЛесКом Развитие» на ТОСЭР «Краснотурьинск» с 2017 года создает предприятие по переработке древесины и производству палочек для мороженого с участием иностранного инвестора — деревообрабатывающей компании «ЦЗЯХЕ» (Китай). Сейчас в производство вложено 227,2 млн руб. и создано 303 рабочих места, это в два раза превышает запланированные изначально показатели. Резидент продолжает наращивать производственные мощности.

Еще одним резидентом ТОСЭР «Краснотурьинск» является ООО «Краснотурьинск-Полиметалл». С 2019 года компания строит на площадке обоганительную фабрику для переработки полиметаллических руд. «Инфраструктура перерабатывающего производства «Краснотурьинск-Полиметалл» готова уже более чем на 90%. Также до промышленной площадки построена

железнодорожная линия необщего пользования. Она будет обеспечивать доставку руд и вывозку готовой продукции — концентратов цветных металлов», — рассказали в Уральском филиале «Полиметалла». По словам директора «Краснотурьинск-Полиметалл» Андрея Лисицина, включение проекта в ТОСЭР, поддержка областного правительства и Корпорация развития Среднего Урала (КРСУ) «дали хорошие возможности для быстрого старта и позволили в кратчайшие сроки построить предприятие практически на 90%».

Проект «Полиметалла» также включает в себя освоение месторождения «Пещерное» в Краснотурьинске. Как пояснили в компании, добытая там полиметаллическая руда будет перерабатываться на обоганительной фабрике. Затем «Краснотурьинск-Полиметалл» будет привлекать руды из месторождения в районе Карпинска. Ведутся геологические изыскания по поиску новых месторождений, которые могут пополнить сырьевую базу фабрики.

→ Запуск обогатительной фабрики и железнодорожной линии запланированы на 2023 год. Будет создано около 250 рабочих мест, 150 из которых — на фабрике. Сейчас активно ведется подбор персонала. «Специфика современного производства требует новых компетенций и навыков, поэтому совместно с местными учреждениями профессионального образования были созданы группы по обучению новых сотрудников», — добавили в «Полиметалле».

ИНВЕСТИЦИИ ОСОБОГО НАЗНАЧЕНИЯ

Созданная в 2010 году ОЭЗ «Титановая долина» включает две площадки: «Уктус» и «Верхняя Салда». Их суммарная площадь составляет более 390 га со всей необходимой инфраструктурой. В число резидентов ОЭЗ входит 21 компания, объем вложений оценивается в 18,7 млрд руб., из которых 6 млрд руб. были инвестированы в текущем году. Всего было создано более 1,6 тыс. новых рабочих мест.

По данным регионального департамента информполитики, объем выручки, полученной резидентами «Титановой долины», составил 36,3 млрд руб., а значение сводного расчетного показателя эффективности за 2021 год — 90%. «На каждый вложенный в инфраструктуру ОЭЗ бюджетный рубль приходится более 4 руб. частных инвестиций. На 1 ноября резиденты пополнили государственную казну такими отчислениями на 5,5 млрд руб. при затратах в 4,6 млрд руб.», — сообщили в департаменте.

На площадке «Уктус» ведется формирование авиационного кластера на базе якорного резидента «Уральского завода гражданской авиации» (УЗГА), а также создание промышленного технопарка «Авиатор», где планируется разместить не менее 10 резидентов — представителей малого бизнеса, связанных с авиастроительной отраслью или с научно-исследовательской деятельностью. На площадке «Верхняя Салда» якорным резидентом изначально был Ural Boeing Manufacturing (совместное предприятие «ВСМПО-Ависмо» и Boeing). Сейчас более крупным стал проект компании «Аллегро» (совместное предприятие «Евраз» и «Рейл Сервис») по производству цельнокатаных железнодорожных колес. Объем инвестиций составил около 16 млрд руб. Планируется, что предприятие будет производить 200 тыс. колес в год с возможностью увеличения производства до 300 тыс.

«Есть большая разница между площадками с точки зрения инвестиций, стоимости земельных участков, привлечения резидентов и, конечно, специализации. «Верхняя Салда» — это крупные предприятия с более высоким классом опасности. У «Уктуса» есть своя взлетно-посадочная полоса, что позволит развивать здесь отрасль самолетостроения», — пояснил генеральный директор «Титановой долины» Андрей Антипов.

В связи со спросом на размещение в ОЭЗ свердловские власти намерены создать площадки «Титановой долины» в Алапаевске и Сысертском городском



округе общей площадью более 240 га. Там планирует реализовывать новые проекты с инвестициями более 30 млрд руб. и создать 3 тыс. рабочих мест.

БИЗНЕС В ПАРКАХ «Индустриальные парки — это один из самых прогрессивных в настоящее время инструментов экономического развития территорий и привлечения инвестиций. Благодаря наличию готовой инфраструктуры, значительно ускоряется создание производств и вывод их на самоокупаемость», — отметили в КРСУ. По данным департамента информполитики региона, объем инвестиций, вложенных резидентами индустриальных парков, составил 15,2 млрд руб., было создано более 4 тыс. новых рабочих мест. «Привлечение инвесторов позволяет повысить конкурентоспособность экономики Свердловской области. Вместе с этим решается множество региональных задач, в том числе обеспечение занятости и повышение доходов населения, создание и развитие городской инфраструктуры и другие», — добавили в корпорации.

Для развития городской агломерации очень важно иметь эффективное соотношение площади жилой и промышленной застройки, так как прирастающее население необходимо обеспечить рабочими местами. В Екатеринбурге наблюдается дефицит земель промышленного назначения, а существующие предложения на рынке отличаются высокой стоимостью участков и подключения к инженерной инфраструктуре. «Как показывает практика, наиболее успешные промышленные площадки развиваются вблизи крупных мегаполисов. Такие индустриальные парки могут

обеспечить загрузку до 90%», — пояснили в КРСУ. Так, стратегической задачей корпорации стало создание и развитие государственного индустриального парка «Новосвердловский» в Екатеринбурге. Первая очередь займет 78 га (общая площадь парка составит более 200 га). Проектом планировки и межевания территории предполагается формирование земельных участков для размещения якорного резидента, а также производственно-складские помещения формата light industrial для компаний — субъектов малого и среднего бизнеса.

Власти ожидают, что резиденты парка «Новосвердловский» обеспечат существенные налоговые отчисления в бюджеты всех уровней, которые впоследствии могут быть реинвестированы для решения другой задачи — создания небольших промышленных площадок в отдаленных от Екатеринбурга муниципалитетах. «Такие площадки будут стимулировать инвесторов размещать производства в небольших городах области, что снизит отток населения и повысит там уровень жизни», — пояснили в КРСУ.

Эффективность данной модели территориального развития подтверждает действующий в Краснотурьинске индустриальный парк «Богословский». По итогам десяти месяцев 2022 года парк вышел на плановые показатели эффективности. Объем частных инвестиций составил 4,3 млрд руб., и, что важно для города с 60 тыс. жителями, резидентами парка трудоустроены 849 человек. Объем инвестиций в «Богословский» с 2019 года увеличился на 2,4 млрд руб., а количество созданных рабочих мест — на 496.

Еще один индустриальный парк «Заречный» площадью 9 га создается в 47 км от Екатеринбурга. Уже подписаны соглашения с тремя потенциальными резидентами, которые планируют начать свою деятельность в 2023–2024 годах.

«Индустриальные парки “Богословский” и “Заречный” имеют разный формат как с точки зрения земельного фонда, так и по параметрам инженерной инфраструктуры и классу опасности размещаемых производств. Соответственно, у каждой площадки свой сегмент резидентов», — отметили в КРСУ. — В “Богословском” резиденты реализуют более емкие проекты, связанные с переработкой техногенных месторождений, производством кабельно-проводниковой продукции, деревообработкой, машиностроением и сферой экологии. Для “Заречного” характерны “чистые” производства небольших форматов. Там планируется реализовать производство пластиковых труб, систем вентиляции и газоблоков».

ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧАСТИЕ Резидентам ОЭЗ и ТОСЭР предоставляются льготы по налогам на прибыль и имущество организаций, транспортному и земельному налогам, сообщили в правительстве Свердловской области. Также резиденты ТОСЭР пользуются преференциями по уплате страховых взносов во внебюджетные фонды, а в «Титановой

ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ В МАЛЫХ ГОРОДАХ ОБЕСПЕЧИВАЮТ ЗАГРУЗКУ 90% КАДРОВ

долине» и на ТОСЭР «Новоуральск» действует режим свободной таможенной зоны.

Для управляющих компаний (УК) промышленных технопарков, расположенных на территории ОЭЗ, на региональном уровне предоставляются субсидии на погашения кредитов, за счет которых осуществляется финансирование работ по проектированию и созданию объектов инфраструктуры. Субсидии на финансовое обеспечение затрат по созданию инфраструктуры предоставляются УК индустриальных парков. Кроме того, для них предусмотрено возмещение части затрат на создание или увеличение площадей парков в моногородах.

На федеральном уровне также есть система мер поддержки для создания промышленной инфраструктуры. Так, постановление правительства РФ №1704 позволяет использовать существующую задолженность субъектов перед государством на создание инженерной инфраструктуры для новых инвестпроектов. Кроме того, разработан новый механизм промышленной ипотеки, который позволяет инвесторам получить льготный кредит до 500 млн руб. на покупку готового промышленного помещения для запуска производства. Минпромторг РФ планирует расширить действие механизма не только на покупку, но и на строительство.

ДОЛГОИГРАЮЩИЕ ВЛОЖЕНИЯ

Как сообщили эксперты УрО РАН на форуме «Города России 2030», динамика частных инвестиций в ОЭЗ в России с 2012 года по 2020 год снизилась на 2,9%. Хотя за это время в них было создано почти 40 тыс. рабочих мест. Выручка резидентов ОЭЗ в 2020 году составила 287,9 млрд руб., что на 86,9% выше показателей 2012 года.

По словам Юлии Лавриковой, выраженной взаимосвязи между созданием ОЭЗ, ТОСЭР и уровнем социально-экономических показателей субъектов РФ не прослеживается: «Эти площадки оказывают влияние на отдельные социально-экономические показатели регионов и на отдельные показатели деятельности предприятий-резидентов». Также эксперты УрО РАН не выявили взаимосвязи между инвестплощадками и показателями развития международной торговли, а УК ОЭЗ и ТОСЭР являются стабильно убыточными. Объем их выручки незначителен, что свидетельствует об отсутствии востребованности таких услуг со стороны резидентов.

«На данный момент опыт создания инвестплощадок в России нельзя назвать успешным. Отчеты контролирующих органов говорят об отсутствии статистически заметного влияния преференциальных режимов на социальное и экономическое развитие страны и регионов. Ряд экспертов говорит о возможности оценки эффективности работы таких территорий только через 20–50 лет. Полноценные региональные точки формируются десятилетиями», — заключили в УрО РАН. ■



ДИНАМИКА ЧАСТНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В ОЭЗ В РОССИИ С 2012 ГОДА ПО 2020 ГОД СНИЗИЛАСЬ НА 2,9%

«ДЕПОЗИТ ВСЕГДА КОНКУРИРУЕТ С БЕТОНОМ»

КОМПАНИЯ «СИНАРА-ДЕВЕЛОПМЕНТ» ЗАВЕРШАЕТ СТРОИТЕЛЬСТВО ДЕРЕВНИ МЕЖДУНАРОДНОГО ФЕСТИВАЛЯ УНИВЕРСИТЕТСКОГО СПОРТА В НОВОКОЛЬЦОВСКОМ И ПРИСТУПАЕТ К РЕАЛИЗАЦИИ СТУДЕНЧЕСКОГО КАМПУСА УРФУ. О ТОМ, КАК ЗАСТРОЙЩИКИ ПЕРЕЖИЛИ ТУРБУЛЕНТНЫЙ ГОД, С КАКИМИ СЛОЖНОСТЯМИ СТОЛКНУЛИСЬ ПРИ ЗАКУПЕ ИНОСТРАННЫХ ТОВАРОВ И ЧТО БУДЕТ С ПОТРЕБИТЕЛЬСКИМ СПРОСОМ НА ЖИЛЬЕ, ЕСЛИ ОТМЕНЯТ ЛЬГОТНУЮ ИПОТЕКУ, РАССКАЗАЛ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР «СИНАРА-ДЕВЕЛОПМЕНТ» ТИМУР УФИМЦЕВ.

— Давайте начнем с общего вопроса. Как для вас прошел этот год в профессиональном плане?

— Год прошел, как на американских горках. Он был чрезвычайно выбивающимся из общего контекста, самый нерыночный год. Застройщики ощутили как минимум два существенных падения — в конце февраля и в конце сентября. Вместе с тем, было немало позитивных событий: мы одержали победу в конкурсе по выбору генерального подрядчика строительства кампуса Уральского федерального университета (УрФУ), ввели в эксплуатацию три новых жилых комплекса в Екатеринбурге, в декабре сдадим дом в Волгограде. Кроме того, приступили к строительству первой очереди ЖК «Новокольцовский» и дали старт двум новым проектам ЖК в Волгограде.

Также мы вышли на финишную прямую по строительству деревни Международного фестиваля университетского спорта. Уже получены заключения о соответствии первых двух общежитий требованиям проектной документации, до конца 2022 года введем их в эксплуатацию. А через четыре месяца все объекты — Дворец водных видов спорта, общественный и медицинский центры, тренировочное поле — будут готовы принимать гостей.

— В прошлом году были сильные скачки цен на строительные материалы. В этом году ситуация нормализовалась?

— С одной стороны, да, но с другой — была турбулентность с импортозамещением. Она была ощутима не столько на жилье, сколько на спортивных объектах в Новокольцовском. И вопрос даже не в том, что тяжело работать в неопределенных условиях рыночной конъюнктуры, этому мы как раз научились в 2020–2021 годах. Но того, с чем мы столкнулись в 2022 году, не было вообще никогда. Некоторые комплектующие отсутствовали в принципе. Например, доски для прыжков в воду, которые производятся одной компанией в мире. Но мы решили вопрос, используя доступные возможности.

— А по остальным позициям, где возникали сложности, все проблемы с закупкой и поставками удалось уладить?

— Да, конечно. Не секрет, что у всех были проблемы с закупкой лифтового оборудования. В определенный момент, даже по уже оплаченным товарам финская компания Копе остановила отгрузку. Это рыночное рейдерство — и товар не доставляли, и деньги не возвращали. Приходилось срочно менять проектные решения, искать альтернативу.

— Давайте вернемся к жилой недвижимости. По данным Уральской палаты недвижимости (УПН), объем нереализованных квартир на первичном рынке достиг максимума и вырос до 37,5 тыс. квартир. Есть ли опасения, что не все объекты удастся реализовать?

— Девелоперский бизнес — это слепок российской экономики. Стабильности сегодняшняя ситуация не добавляет никому — будь то девелопер, ритейлер или любой производитель. Прогнозировать что-то в среднесрочной перспективе довольно авантюрно. У нас есть стратегия развития компании, и мы будем ее придерживаться, опираясь на существующую реальность.

— Как вы относитесь к возможной отмене льготной ипотеки, которая сегодня главный драйвер рынка недвижимости?



— Покупательскую способность можно поддерживать разными мерами, и льготная ипотека один из таких механизмов. Мы видим, что показатели средней заработной платы не догоняют среднюю стоимость 1 кв. м. Но кроме ипотеки на спрос влияют другие показатели, в том числе депозиты. Депозит всегда конкурирует с бетоном, и в зависимости от доходности, спокойствия и степени безопасности капитала, инвестор выбирает, куда вкладывать. Сегодня инвесторы идут к застройщикам, это было особенно заметно в конце сентября, когда значительная часть людей пошла не за доходностью, а за спокойствием.

— Вы на пленарном заседании форума 100+ TechnoBuild задавали вопрос, касающийся инфраструктуры. Чего сейчас не хватает области?

— Девелоперу всегда мало, но Свердловская область на фоне остальных регионов вполне примечательна. Сегодня в регионе автономно развиваются три проекта комплексного освоения территорий (КОТ), а это, прежде всего, инфраструктура. Даже если рынок жилой недвижимости будет просаживаться, а он просаживается, то давайте сработаем на фонд будущих поколений и к моменту восстановления рынка мы подготовим инфраструктуру. Эти затраты никогда не бывают пустыми. Люди всегда скажут нам спасибо за дороги, хорошую воду, газификацию и другое. Хотя это государственная задача, частные компании могут помогать, например, в рамках государственно-частного партнерства (ГЧП), как на землях Новокольцовского. В это стоит вкладываться, это инвестиции в будущее.

— Недавно вы получили контракт на 17,4 млрд руб. на строительство студенческого кампуса УрФУ в Новокольцовском. В связи с неспокойной ситуацией не рискованно брать за такие масштабные проекты?

— Государственный контракт заключается лишь в том случае, если есть подтвержденные источники финансирования. Сейчас предпосылок для беспокойства нет.

Я предлагаю воспринимать кампус не как три новых учебных корпуса УрФУ, а как проект формирования в Екатеринбурге мощного научно-образовательного кластера. В его состав также войдут пять комплексов общежитий общей площадью 209 тыс. кв. м, тренировочное поле, общественный центр с электронной библиотекой, конференц-залами, блоком питания и всесезонным манежем.

По сути, в Новокольцовском мы строим город в городе, где будут комфортно жить, учиться, работать и отдыхать тысячи горожан. Мы уже возводим в районе жилье и социальную инфраструктуру, завершаем деревню Международного фестиваля университетского спорта. Параллельно создаем улично-дорожную сеть. В Новокольцовский также входят «Екатеринбург-ЭКСПО» и конгресс-холл.

С точки зрения девелопера наш интерес здесь абсолютно очевидный: чем больше людей мы «заякорим», чтобы им не надо было выезжать из района, тем быстрее район начнет развиваться и станет инвестиционно привлекательным. Поэтому 100 тыс. кв. м кампуса — это очень серьезное подспорье в развитии района. Даже если мы сработаем по этому проекту в ноль или в небольшой минус, то будем считать, что это удачная инвестиция.

— Насколько, по вашему мнению, актуальна тема строительства арендного жилья для студентов в Екатеринбурге?

— Я знаю, что тема строительства арендного жилья сейчас обсуждается, но я в этом плане ретроград и не вижу потенциала у этого направления. По-моему, это историческая история, я все доводы «за» знаю, но не верю

в них. Считаю, что спроса на это нет, а мы предложение пытаемся поставить выше спроса, это заведомо проигрышный подход.

— В завершение темы Новокольцовского, на каком этапе сейчас строительство спортивных объектов и жилья?

— Тренировочное поле с легкоатлетическими дорожками полностью готово, во Дворце водных видов спорта завершаются отделочные работы, идут пуско-наладочные мероприятия, в один из бассейнов уже налили воду. Всего во Дворце построено четыре бассейна, три из которых профессиональные. Мы сдадим его в эксплуатацию в марте 2023 года. Плавательного комплекса такого уровня в России нет. Мне кажется, он станет толчком для развития водных видов спорта во всем регионе.

Если говорить о жилье в районе, то мы планируем построить 600 тыс. кв. м. На первом этапе в начале 2024 года сдадим 45 тыс. кв. м. Разрешение на строительство следующих этапов мы получаем почти каждый квартал. В зависимости от ситуации на рынке мы сможем сдавать по 60 тыс. кв. м в год.

— В этом году в Екатеринбурге прошли первые торги по КРТ, в дальнейшем вы намерены принимать участие?

— В среднесрочной перспективе, безусловно, да. Это правильный путь. Но у нас на сегодня земельный банк сформирован. У нас есть хорошие точки развития в городе: Новокольцовский, Ботаника и «Товарный двор». Этого портфеля достаточно, чтобы не только существовать, но и развиваться. Хотим ли мы большего? Да. Но все будет зависеть от ситуации на рынке. Поэтому, если бы завтра на торги выставили мегапривлекательную историю, наверное, мы бы в ней не участвовали.

— На каком этапе у вас проект по застройке «Товарного двора»? Когда планируете его представить и приступить к строительству?

— Проект готовится, он будет предложен администрации Екатеринбурга к утверждению в первом квартале 2023 года. Открыть продажи квартир планируется в четвертом квартале следующего года. Мы сейчас занимаемся исходно-разрешительной документацией, планировочными решениями. На срезе третьего-четвертого кварталов выйдем на строительную площадку.

— Ранее вы говорили о строительстве в Екатеринбурге пансионата для людей старшего возраста. Как с ним обстоят дела?

— Мы проводили исследование и выяснили, что потребность в такой услуге высокая. Такого учреждения нет ни на Урале, ни даже восточнее Москвы. Это пансионат высокого уровня, его гостям будут предложены программы оздоровления и восстановления организма. Проектируется большая прогулочная зона и площадка для спортивных занятий, бассейн. Сейчас мы занимаемся получением исходно-разрешительной документации и разработкой проектной документации. В следующем году выйдем на строительную площадку.

— Какие новые города вы рассматриваете для реализации своих проектов?

— В следующем году мы начнем строить в Геленджике. Нам интересна Москва, Санкт-Петербург, Ростов. И мы тяготеем к тем городам, где есть предприятия Группы Синара, так что четвертый город — это Челябинск.

«КРАЙНЕ КОНТРАСТНЫЙ ГОД ЗАВЕРШАЕТСЯ, НО НЕ ПЕРЕСТАЕТ УДИВЛЯТЬ»

В 2022 РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ СРЕДНЕГО УРАЛА ПЕРЕЖИЛ НЕСКОЛЬКО ПАДЕНИЙ, ВЫЗВАННЫХ СМЕНОЙ ГЕОПОЛИТИЧЕСКОЙ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИЙ, А ТАКЖЕ ВСПЛЕСКОВ ИНТЕРЕСА ЖИТЕЛЕЙ, КОТОРЫЕ ПЫТАЛИСЬ СОХРАНИТЬ СВОИ СБЕРЕЖЕНИЯ, ВКЛАДЫВАЯ ИХ В НЕДВИЖИМОСТЬ. ЗА ГОД СРЕДНИЕ ЦЕНЫ НА 1 КВ. М ВОЗРОСЛИ И ДОСТИГЛИ 102 ТЫС. РУБ. НА ВТОРИЧНОМ РЫНКЕ И 122 ТЫС. РУБ. НА РЫНКЕ НОВОСТРОЕК. ПРИ УМЕНЬШЕНИИ ОБЪЕКТОВ ВТОРИЧКИ НА ПЕРВИЧНОМ РЫНКЕ ДОСТИГНУТА РЕКОРДНАЯ ОТМЕТКА — 41,6 ТЫС. НЕРЕАЛИЗОВАННЫХ КВАРТИР. ПРИ СОХРАНЕНИИ ЭТИХ ТЕНДЕНЦИЙ И В СЛУЧАЕ ОТМЕНЫ ЛЬГОТНОЙ ИПОТЕКИ ДАЛЬНЕЙШЕЕ ВОССТАНОВЛЕНИЕ ПОКУПАТЕЛЬСКОЙ АКТИВНОСТИ НЕ ГАРАНТИРУЕТСЯ, СЧИТАЮТ ЭКСПЕРТЫ.

МАРИЯ ИГНАТОВА



ПО ДАННЫМ СВЕРДЛОВСКОСТАТА, ЗА 11 МЕСЯЦЕВ В РЕГИОНЕ БЫЛО ВВЕДЕНО ЧУТЬ БОЛЕЕ 2,5 МЛН КВ. М

ВТОРИЧКА ОТОРВАЛАСЬ ОТ НОВОСТРОЕК Участники рынка недвижимости называют 2022 год одним из самых сложных и «нерыночных» из-за турбулентности и событий в стране и мире, которые повлияли как на рынок недвижимости, так и на экономику в целом.

По данным исследования «Авито Недвижимости», средняя площадь квартир, продаваемых в Екатеринбурге, составляла около 46 кв. м. На вторичном рынке жилья бюджет покупки такой квартиры составлял 4,4 млн руб., на первичном рынке данный показатель был на 1,2 млн руб. больше — 5,6 млн руб. Разница в сред-

ней цене 1 кв. м между двумя сегментами составила 26,3 тыс. руб. — 95,8 тыс. руб. на вторичном рынке против 122,1 тыс. руб. на рынке новостроек.

Как объясняют эксперты сервиса, разница в ценниках между первичным и вторичным рынками растет по мере увеличения комнатности квартир. Так, средняя стоимость студий при средней площади 25,5 кв. м в новостройках составила 3 млн руб., в старом жилом фонде — 2,9 млн руб. Приобретение однокомнатной квартиры в новом доме для жителя Екатеринбурга обойдется в среднем в 4,5 млн руб., а на вторичном рынке на 500 тыс. руб. дешевле — 4 млн руб. На двух-

комнатные квартиры ценовая разница составляла уже 1 млн руб.: 5,1 млн руб. на вторичке и 6,1 млн руб. на первичке. «Трешки» в новостройках будут в среднем на 1,3 млн руб. дороже — 8,2 млн руб. против 6,9 млн руб. Разница в стоимости объектов с четырьмя и более комнатами — 1,2 млн руб.

Коммерческий директор «Авито Недвижимости» Николай Попов подчеркнул, что при покупке жилья в новостройке к стоимости квартиры прибавляются траты на ремонт и отделочные работы — в среднем до 15–20% от стоимости жилплощади. «Кроме того, ценообразование на вторичном рынке жилья, который

состоит из физических лиц, более гибкое. И сейчас, в период экономической нестабильности, все больше собственников соглашаются на дисконт. Поэтому ценовой разрыв между первичным и вторичным рынками жилья в Екатеринбурге может быть еще более ощутимым», — добавил он.

НОВОСТРОЙКИ ПОШЛИ НА РЕКОРД По данным Уральской палаты недвижимости (УПН), объем нерезализованных квартир к концу года достиг исторического максимума. Эксперты полагают, что если программа льготного ипотечного кредитования будет

отменена, то объем вырастет, обновив рекорд. «Крайне контрастный 2022 год завершается, но не перестает удивлять. Объем предложения на рынке новостроек в ноябре вырос до рекордной отметки 41,6 тыс. нереализованных квартир. После заметного провала продаж в октябре фиксируем рост числа сделок и ожидаем неплохие показатели в декабре 2022 года», — рассказали в УПН.

Активизация рынка, как объясняют эксперты, происходит на фоне предполагаемой отмены льготной ипотеки (программа может закончиться с 1 января 2023 года) и ценового стимулирования со стороны девелоперов. Руководитель направления первичной недвижимости «Авито Недвижимости» Дмитрий Алексеев добавил, что к концу года (расчетный месяц ноябрь) объем предложения в новостройках Екатеринбурга в сравнении с тем же месяцем прошлого года увеличился на 53,2%. На данный момент наибольшую долю экспозиции занимают однокомнатные лоты (36,8%), затем идут двухкомнатные квартиры (30,3%). Средняя стоимость квартир в новостройках в ноябре составила 5,2 млн руб. За год этот показатель вырос на 12,9%, а за месяц он снизился на 2,5%. Средняя цена 1 кв. м в Екатеринбурге равна 119 тыс. руб., в годовом выражении она увеличилась на 15,5%, а за месяц уменьшилась на 2,5%.

СПРОС ЗАМИРАЛ ДВАЖДЫ Участники строительного рынка фиксировали падение покупательского спроса после начала специальной военной операции в конце февраля и объявления частичной мобилизации в конце сентября. По словам эксперта «Циан.Аналитики» Елены Лапшиной, на фоне объявления частичной мобилизации в октябре спрос на первичном рынке снизился на 19%. «Отрицательная динамика была характерна для всех локаций. Например, в Московском регионе число договоров долевого участия (ДДУ) в октябре сократилось на 36%, в Петербургском регионе — на 12%, в целом по стране — также на 12%», — уточнила госпожа Лапшина.

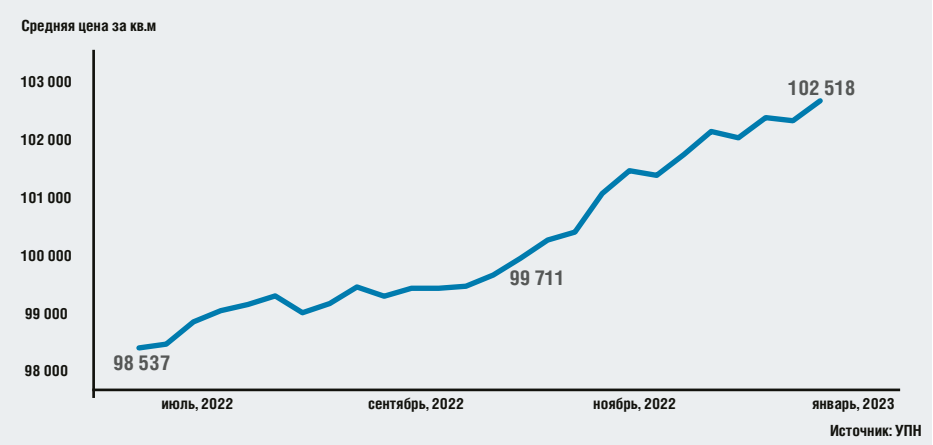
Аналогичная тенденция наблюдалась и на вторичном рынке жилой недвижимости. В первую неделю после объявления мобилизации потенциальный спрос на покупку жилья на вторичном рынке Екатеринбурга сократился на 20% относительно фоновых значений за неделю до 21 сентября. Руководитель направления вторичной и загородной недвижимости «Авито Недвижимость» Сергей Хахулин отметил, что в период с 21 сентября по 3 октября спрос упал на 14,7% по сравнению с двумя неделями ранее.

Падение спроса отмечают и производители строительных и отделочных материалов, при этом в отличие от спроса на жилье здесь наблюдается иная тенден-



ция. По словам руководителя отдела продаж АО «Завода керамических изделий» Андрея Бороздина, керамическая отрасль ощущала как резкое повышение спроса, так и резкое затишье. «Март и апрель позволили значительно увеличить выручку от продажи продукции, а в сентябре и октябре был зафиксирован самый низкий оборот и снижение покупательского спроса на керамическую плитку и керамогранит за год. Конечно же, на эти “экономические качели” повлияла нестабильная обстановка в мире. Европейские бренды ушли с керамического рынка России, и многие россияне пытались как можно скорее вложить свои накопления в ремонт, переживая, что возможен дефицит товаров и перебои с поставками материалов из-за санкций», — пояснил Андрей Бороздин.

СТАТИСТИКА ВТОРИЧНОГО ЖИЛЬЯ ЕКАТЕРИНБУРГА, РУБ.



СРАВНЕНИЕ СТОИМОСТИ ЖИЛЬЯ НА ПЕРВИЧНОМ И ВТОРИЧНОМ РЫНКЕ ЕКАТЕРИНБУРГА В ОКТЯБРЕ 2022 ГОДА							
КОЛ-ВО КОМНАТ	СТОИМОСТЬ ОБЪЕКТОВ (МЛН Р.)			ЦЕНА ЗА КВ. М (ТЫС. Р.)			СРЕДНИЙ РАЗМЕР КВАРТИР, КВ. М
	НОВОСТРОЙКИ	ВТОРИЧКА	РАЗНИЦА	НОВОСТРОЙКИ	ВТОРИЧКА	РАЗНИЦА	
студия	3	2,9	3,3%	120,8	115,4	4,5%	25,5
1	4,5	4	11,1%	120,8	105,4	12,8%	37,5
2	6,1	5,1	16,4%	115,3	95,8	17%	53
3	8,2	6,9	15,9%	106,3	89,2	16,1%	77,5
4+	10,4	9,2	11,5%	95,1	84,5	11,2%	109
в среднем	5,6	4,4	21,4%	122,1	95,8	21,5%	46

Источник: «Авито Недвижимости»

К концу года покупательская активность начала восстанавливаться. В сравнении с октябрём, по данным «Авито Недвижимости», заметен рост на 5,7%. Особенно сильно — на 21,6% за год — увеличился интерес к двухкомнатным квартирам. «Помимо относительного успокоения внешнего фона к факторам роста спроса также относятся сезонность (к концу года рост числа сделок традиционно увеличивается) и заявления ЦБ и Минфина об отмене “нулевой” и льготной ипотеки. Если покупатель рассчитывает купить квартиру в кредит, то лучше успеть сделать это с более низкой ставкой», — пояснила Елена Лапшина. В то же время она отметила, что по сравнению с прошлым годом потенциальный спрос ниже на 20%.

ИПОТЕКА НАБРАЛА ПОПУЛЯРНОСТЬ

По данным Уральского ГУ Банка России, за девять месяцев 2022 года в Свердловской области было выдано 34 тыс. ипотечных кредитов на сумму 97 млрд руб. При этом льготных кредитов было выдано более 10 тыс. на сумму 33 млрд руб. Как объяснили в ЦБ, рост ключевой ставки в начале второго квартала 2022 года способствовал замедлению активности заемщиков на рынке, но в июне вследствие снижения ставок спрос стал восстанавливаться. Средний размер кредита у свердловчан увеличился за год на 500 тыс. руб., до 3 млн руб.

«По-прежнему самой популярной остается льготная ипотека под 7%. При этом в текущем году с 22% до 34% увеличилась доля семейной ипотеки в общем объеме выдачи ипотек на первичном рынке жилья. Это стало следствием изменения условий программы — семейную ипотеку теперь можно оформлять семьям с одним ребенком», — сообщили в Уральском ГУ Банка России. В целом задолженность по ипотечным жилищным кредитам в Свердловской области составляет 400 млрд руб., это больше прошлого года на 14%.

ОБЪЕКТЫ ВЫМЫВАЮТСЯ СО ВТОРИЧКИ

По итогам ноября 2022 года, средняя цена на вторичном рынке жилья Екатеринбурга увеличилась по сравнению с началом года на 9,2% и на 11,4% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. По данным УПН, подобное повышение произошло в связи с вымыванием наиболее дешевых лотов. Согласно базе данных УПН, к покупке предлагается все меньше объектов — чуть более 3,7 тыс. квартир. За месяц количество

ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ НА ВТОРИЧНОМ РЫНКЕ ЖИЛЬЯ БОЛЕЕ ГИБКОЕ — В ПЕРИОД ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ СОБСТВЕННИКИ ЧАЩЕ СОГЛАШАЮТСЯ НА ДИСКОНТ

объектов уменьшилось на 3,3%, а за последние четыре недели объем снизился на 4%. Сроки экспозиции остаются близки к отметке 3,5 месяца.

Рост средних цен наблюдается среди объектов различных размеров. Так, средняя цена 1 кв. м однокомнатных квартир на конец ноября составила 112,8 тыс. руб. Двухкомнатные квартиры предлагают на рынке в среднем по 99,9 тыс. руб. за 1 кв. м. Стоимость «трешек» составила 100 тыс. руб. за 1 кв. м, а за многокомнатный объект покупатель заплатит 101,1 тыс. руб. за 1 кв. м в среднем. Согласно исследованию УПН, в начале января этого года средняя стоимость 1 кв. м на вторичном рынке составляла 94,3 тыс. руб. В феврале цена поднялась до 97 тыс. руб., в июле до 99,3 тыс. руб., а в октябре превысила 100 тыс. руб. В середине ноября стоимость 1 кв. м вновь выросла и достигла 102 тыс. руб.

«Стоимость квадратного метра показывает рост как на вторичке, так и на рынке новостроек, что еще раз свидетельствует об инертности рынка недвижимости, который не может моментально реагировать на внешние события. Не стоит забывать, что текущие продажи сравниваются с рекордно успешным 2021 годом, поэтому наблюдаемое снижение спроса нельзя назвать критичным для рынка. К тому же в конце года мы видим восстановление активности аудитории после сентябрьского падения спроса. Весной 2022 года понадобилось от двух до пяти месяцев, в зависимости от сегмента, чтобы перейти к стабильному росту, осенью же падение сменилось ростом уже через месяц», — резюмировал руководитель «Циан.Аналитики» Алексей Попов.

По мнению экспертов, на динамику отрасли в краткосрочной перспективе будут влиять не внешние события, а внутренние факторы. Например, ввод или отсутствия стимулирующих программ. «К концу года терпеливые покупатели дождались реальных скидок на отдельные проекты. Квартир на вторичном рынке по-прежнему немного, а активность покупателей немного выросла. Но сложившиеся тенденции не гарантируют рынку дальнейшего восстановления роста», — добавили в УПН. ■

«У НАС СЛИШКОМ ГЛОБАЛЬНЫЕ И АМБИЦИОЗНЫЕ ЗАДАЧИ В ЕКАТЕРИНБУРГЕ»

В 2022 ГОДУ НА РЫНОК ЕКАТЕРИНБУРГА ВЫШЕЛ ОДИН ИЗ КРУПНЕЙШИХ ДЕВЕЛОПЕРОВ РОССИИ — ГРУППА «ЭТАЛОН». КОМПАНИЯ ЗАНИМАЕТСЯ АКТИВНЫМ РАЗВИТИЕМ РАЙОНА СОЛНЕЧНЫЙ, КАК СТРОИТЕЛЬСТВОМ ЖИЛЬЯ, ТАК И ТРАНСПОРТНОЙ И СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ, А ТАКЖЕ РЕАЛИЗУЕТ ЕЩЕ РЯД ПРОЕКТОВ В СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ. О ПЛАНАХ КОМПАНИИ В ЕКАТЕРИНБУРГЕ И НА УРАЛЕ РАССКАЗАЛ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ГРУППЫ «ЭТАЛОН» ПО РЕГИОНУ УРАЛ АНДРЕЙ МИХАЙЛОВИЧ ЕРМИШКИН.

— Андрей Михайлович, давайте начнем с одной из самых обсуждаемых тем в отрасли — это выход крупных застройщиков на уральский рынок. «Эталон» работает в Екатеринбурге с февраля, оправдал ли ожидания выход в новый город? Что уже успели сделать?

— Для Группы «Эталон» 2022 год стал очень плодотворным. В начале года мы начали строительство масштабного проекта «Зеленая Река» в Омске, а в феврале объявили о выходе на рынок Екатеринбурга. За короткий срок мы вышли на строительство первых двух жилых домов в «Лицейском квартале» в Солнечном.

За этот год нам также удалось подписать два знаковых соглашения. Первое, трехстороннее, о сотрудничестве в рамках реализации проектов социальной инфраструктуры в Солнечном, с губернатором Евгением Куйвашевым и главой города Алексеем Орловым на «Иннопроме» подписал президент Группы «Эталон» Геннадий Щербина. В ноябре на выставке TechnoBuild 100 мы подписали соглашение с администрацией Екатеринбурга о реализации проектов физической культуры и спорта, образования, культуры и медицины. Такие масштабные проекты, как Солнечный, очень важно насыщать инфраструктурой, которая будет способствовать формированию качественной и сбалансированной среды, росту общественной и деловой активности. Поэтому для нас важно взаимодействие с администрацией города, что позволит ускорить развитие этих городских территорий.

Если говорить коротко об итогах, то в феврале, когда мы объявили о выходе в столицу Урала, в портфеле компании был один проект, а к концу года в Свердловской и Тюменской областях мы возводим уже порядка 180 тыс. кв. м жилья и планируем наращивать темпы.

— В Екатеринбурге застройщики еще и активные участники общественной жизни.

— Да, в уходящем году мы приняли участие во многих мероприятиях, значимых для города: фестивале ландшафтного искусства «Атмосфера», праздновании Дня строителя и Дня города.

«Эталон» активно участвует и в образовательно-деловой повестке Екатеринбурга. В рамках евразийского конгресса, который прошел на базе Уральского федерального университета (УрФУ), рассказали профессиональному сообществу об успешном опыте применения технологий информационного моделирования (ТИМ) в наших проектах. На конгрессе мы договорились с руководством вуза, что специалисты нашей компании будут проводить обучающие семинары для студентов УрФУ по теме развития технологий информационного моделирования в девелопменте.



— Работая с УрФУ, вы таким образом готовите кадры для себя?

— В том числе. И мы сотрудничаем не только с УрФУ. В этом году договорились с руководством архитектурно-строительного университета о привлечении на стажировки студентов. Будем активно привлекать студентов для участия в архитектурных конкурсах и разработке концепций новых объектов в регионе, а также передавать наш 35-летний опыт молодым специалистам.

— Солнечный один из самых быстроразвивающихся районов Екатеринбурга. Насколько квадратных метров жилья рассчитан «Лицейский квартал»? И поскольку становится больше жителей, то нужно больше внимания уделять транспортной инфраструктуре. Как с этим сейчас обстоят дела?

— «Лицейский квартал» — это новая очередь района, которая объединяет в себе восемь корпусов. Здесь планируется строительство парковки, физкультурно-оздоровительного комплекса с бассейном, детского сада рядом с губернаторским лицеем. В целом, эта очередь рассчитана на 220 тыс. кв. м недвижимости. При такой масштабной застройке мы заинтересованы, чтобы городская среда развивалась. Один из важных вопросов — транспортная доступность района. Сейчас завершается реконструкция улицы Лучистой с выходом на ЕКАД. В районе ведутся мероприятия по реконструкции Новосибирской и Московской улиц, чтобы улучшить

транспортную доступность центральной части города. Продолжаются работы по строительству трамвайной линии. Кроме этого, мы работаем над тем, чтобы трамвайная линия проходила уже через весь район. Мы планируем сделать разворотное кольцо восточной части улицы Нескучной, тем самым улучшим транспортную доступность.

Мы также продолжаем развитие парковых пространств района. Реализованная часть находится в самом центре района и выполняет в основном рекреационную функцию, на новой территории мы будем развивать и спортивную. Планируем площадки для стритбола и уличного футбола, воркаут-зоны, спортивные площадки для жителей всех возрастов, а также развлекательные коммерческие объекты.

— В этом году Группа «Эталон» приобрела российское подразделение финского Концерна ЮИТ. Как обстоят дела с этими проектами?

— Сделка завершилась в начале лета. Мы продолжаем строительство всех объектов финского девелопера и выполняем все обязательства перед дольщиками. На сегодняшний день на Урале — в Екатеринбурге, Свердловской и Тюменской областях — Группа «Эталон» возводит шесть бывших проектов «ЮИТ»: «Рифей», «Балтым-Парк», Rauta, Suomen Ranta, City Life и «Финский залив». В сентябре мы ввели 2 корпуса ЖК «Балтым-Парк». Недавно получили заключение о соответствии проектной документации на ЖК «Рифей», и в ближайшее время ожидаем ввод объекта в эксплуатацию. В Тюмени продолжаем строительство ЖК «Финский залив» и ЖК City Life. Новые очереди этого проекта вышли под брендом «Счастье в Тюмени».

— Вы сказали, что сотрудники ЮИТ перешли в «Эталон», то есть формирование команды в Екатеринбурге уже завершено?

— После объявления о выходе Группы «Эталон» на рынок Екатеринбурга, первое, на что мы обратили внимание, это сохранение команды, которая работала в Солнечном. Следующим шагом для нас стала интеграция коллектива ЮИТ в сложившуюся команду «Эталон-Урал». Сегодня могу сказать, что мы собрали отличную команду профессионалов.

— В Екатеринбурге планируете ли вы новые проекты или сотрудничество с кем-то из застройщиков?

— В ближайшей перспективе мы не планируем никаких совместных проектов. У нас амбициозные глобальные задачи по Солнечному, здесь планируется строительство более 1,5 млн кв. м недвижимости, необходимо развивать социальную инфраструктуру, улучшать сервис и услуги для жителей района. Кроме того, нужно завершить строительство двух крупных проектов ЮИТ. Например, только ЖК Rauta около 103 тыс. кв. м. У нас достаточно работы на территории

Екатеринбурга, и в ближайшей перспективе мы не планируем расширять перечень объектов строительства в городе. Хотя мы и продолжаем рассматривать разные варианты. Если мы посчитаем, что тот или иной проект будет достаточно интересен для Группы «Эталон», мы будем вести переговоры и пополнять свой земельный банк.

— Когда федеральные компании начали заходить на уральский рынок, некоторые архитекторы переживали, что поскольку застройщик не местный, то не будет уделять должного внимания архитектурному облику, развитию среды. Можете отметить (и развеять беспокойства), какой вклад для развития региона вносит компания и обозначить подходы к формированию среды?

— Группе «Эталон» в этом году исполнилось 35 лет. За это время она возвела более 100 проектов в Санкт-Петербурге, Московском регионе и умеет работать в городах с богатым историческим и архитектурным наследием. «Эталон», реализуя свои проекты, всегда старается органично вписать свои проекты в существующую среду. Мы одинаково ответственно относимся к формированию архитектурного облика и комфортной среды и в рамках отдельно взятого дома, и при строительстве масштабных проектов, таких как район «Солнечный». Мы не стоим на месте, работаем с ведущими архитектурными бюро. Стоит отметить, что в структуре Группы есть собственный проектный институт «ЭталонПроект». Помимо сильной архитектурной экспертизы, мы первыми перешли на разработку проектной документации с использованием технологии информационного моделирования.

Мы плотно работаем с архитектурным сообществом, с органами исполнительной власти Екатеринбурга. Я уже говорил об участии в Евразийском конгрессе в УрФУ. Там мы договорились с городскими властями об использовании ТИМ при проектировании и согласовании проектов в Солнечном. Конкурс выиграла местная компания R1.

В Солнечном уже есть собственный архитектурный код и комплексная концепция развития района. Мы взяли эти наработки за основу и, используя свою экспертизу, лишь добавим «изюминку» в домах новых очередей.

— И в завершение, чего бы вы пожелали коллегам по отрасли в новом году?

— Коллегам и нашим партнерам, кто вносит свой существенный вклад в развитие Екатеринбурга и Свердловской области, мы желаем интересных проектов, профессионального роста. А также развития всем девелоперам и, конечно, нашему любимому району Солнечный. Чтобы 2023 год для нас всех стал годом ярких побед и добрых перемен в жизни.



«Лицейский квартал» в жилом районе «Солнечный» (ООО СЗ «Эталон-Екатеринбург») ЖК «Счастье в Тюмени» (ООО СЗ «Эталон Ситилайф»), ЖК Rauta (ООО СЗ «Эталон Раута»), ЖК «Рифей» (ООО СЗ «Юит Рифей»), ЖК «Балтым-Парк» (ООО СЗ «Эталон Балтым»), ЖК Suomen Ranta (ООО СЗ «Эталон Суомен Ранта»), ЖК City Life (ООО СЗ «Эталон Ситилайф»), Жилой квартал «Зеленая Река» (ООО СЗ «Эталон-Омск»)

ПРЕДПРИЯТИЯ НАВОДЯТ КРАСОТУ

ИНВЕСТИЦИИ УРАЛЬСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ В ИНФРАСТРУКТУРУ ГОРОДОВ ПРИСУТСТВИЯ ПРОДОЛЖАЮТ УВЕЛИЧИВАТЬСЯ, НЕСМОТРЯ НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ ОБСТАНОВКУ. НЕКОТОРЫЕ КОМПАНИИ ДЕМОНСТРИРУЮТ ТРЕХКРАТНЫЙ РОСТ ВЛОЖЕНИЙ, ХОТЯ И ПРИЗНАЮТСЯ, ЧТО ИЗ-ЗА ИЗМЕНЕНИЯ ЦЕПОЧЕК ПОСТАВОК ПРИХОДИТСЯ КОРРЕКТИРОВАТЬ ПАРАМЕТРЫ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ. ПО МНЕНИЮ ЭКСПЕРТОВ, ДАЖЕ В НОВЫХ РЕАЛИЯХ ТЕМА БЛАГОУСТРОЙСТВА ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ НЕ УТРАТИТ АКТУАЛЬНОСТИ, ПОСКОЛЬКУ СЛУЖИТ «ТОЧКОЙ ПСИХОЛОГИЧЕСКОЙ ОПОРЫ ДЛЯ ЧЕЛОВЕКА».

ИРИНА ПИЧУРИНА



В 2022 ГОДУ НА БЛАГОУСТРОЙСТВО БЫЛО ВЫДЕЛЕНО 2,3 МЛРД РУБЛЕЙ ИЗ БЮДЖЕТА СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ

В БЮДЖЕТЕ И ВНЕ ЕГО В последние годы Свердловская область демонстрирует положительную динамику показателей благоустройства городской среды. По данным Индекса качества городской среды, регион имеет 186 баллов, что на 2 пункта выше среднероссийских значений. За год количество городов с благоприятной средой увеличилось на 10%, хотя критериям индекса соответствуют только 40% (19 из 47) городов.

Областные власти продолжают системную работу по благоустройству муниципалитетов. В 2022 году на эти цели было выделено более 2,3 млрд руб., в том числе более 1,6 млрд руб. — на формирование современной городской среды. «Всего благоустроено более 800 объектов во всех городах региона как за счет бюджетных средств, госпрограмм и грантов, так

и благодаря внебюджетным источникам. Реализованные проекты делают города краше, позволяют сохранить историческую самобытность, закрепить жителей на своей малой родине, привить любовь к родине. И это касается не только столицы Урала или близлежащих городов, но и находящихся на расстоянии 100 км и даже 500 км от нее», — подчеркнул региональный министр энергетики и ЖКХ Николай Смирнов.

В развитие городов присутствия активно вкладывается большинство уральских предприятий, для которых социальная ответственность стала одним из ключевых направлений работы. Предприятия не только благоустраивают общественные пространства, но также строят новые объекты социальной и спортивной инфраструктуры.

Как поясняют представители компаний, создание комфортных условий для жизни помогает привлекать и удерживать высококвалифицированных специалистов. «Создание привлекательных условий труда и жизни, чтобы наши сотрудники гордились предприятиями, где они работают, были счастливы, создавали семьи и растили детей в городах, где расположены заводы, — это часть кадровой политики. Мы ищем не только новые архитектурные решения и современные подходы к организации городских пространств, но участвуем в модернизации социальной инфраструктуры: детских садов, школ, стадионов, театров и других объектов. Ведь уровень жизни в отдаленных и небольших территориях, таких как Североуральск или Красноуральск, должен быть таким же, как в Екатеринбурге или

Каменске-Уральском», — подчеркнули в пресс-службе «Русала».

ЕЛКИ-ПАРКИ Несмотря на непростую геэкономическую ситуацию, которая серьезно отразилась на промышленности, предприятия не прекращали социальные проекты, корректируя их параметры исходя из текущей ситуации. «Например, с учетом изменений в цепочках поставок на рынке стройматериалов подрядчикам дается возможность заменить ранее запланированные, но отсутствующие у поставщиков элементы благоустройства, на аналогичные по качеству и цене. Мы не можем подвести своих партнеров, поэтому используем все возможности, чтобы выполнить свои обязательства в полном объеме», — пояснили в «Русале».

→ В 2019–2022 годах компания вложила 1,1 млрд руб. в развитие Каменска-Уральского, Краснотурьинска и Североуральска. Эти средства были потрачены на объекты образования, здравоохранения, культуры, спорта и 11 проектов по благоустройству.

Одним из самых крупных стало благоустройство в Каменске-Уральском бульвара Парижской коммуны протяженностью 1,2 км. На сегодня завершено обустройство парковок, асфальтирование тротуаров вдоль жилых домов, смонтирована часть системы наружного освещения, а также выполнены работы по укладке плитки на пешеходных дорожках и асфальтирование велодорожек, установлены лавочки и урны. По улице Набережной, на участках между автомобильными подъездами к пешеходному мосту через реку Исеть, было построено современное общественное пространство со спортивными площадками и зонами отдыха.

В Краснотурьинске при поддержке «Русала» начался четвертый этап реконструкции акватории реки Турья, который будет завершен в 2023 году. Планируется, что в акватории реки не только благоустроят пространство, но также сформируют полноценную зону развлечений с объектами торговли и отдыха.

У предприятий АО «УК «МидЮрал» за последние три года втрое увеличились инвестиции в социальные программы, включая благоустройство. «Русский хром 1915» занимается благоустройством прилегающих к заводу микрорайонов Хромпик и Магнитка в Первоуральске; «Ключевский завод ферросплавов» и «Ключевская обогатительная фабрика» — в поселке Двуреченск Сысертского городского округа и прилегающих к нему населенных пунктах. «Ежегодно в жилых районах и на общественных пространствах заводчане высаживают декоративные растения и деревья, проводят сезонные субботники, обустраивают территории к Новому году», — отметили в пресс-службе УК «МидЮрал», добавив, что предприятия также участвуют в ремонте дорог, тротуаров и уличного освещения, занимаются установкой дорожных знаков и детских площадок.

СФЕРА СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ Большинство уральских предприятий реализуют долгосрочные программы социального сотрудничества на территориях, где находятся их производства. Компании заключают соглашение о сотрудничестве с администрациями, а некоторые проекты имеют совместное финансирование с федеральным, областным, муниципальным бюджетами.

Нередко инфраструктурные проекты — результат взаимодействия бизнеса с местными сообществами.

Так, в 2022 году «Русал» опробовал новый для себя инструмент — инициативное бюджетирование. «Его особенность в том, что на суд областного министерства экономики и территориального развития представляются готовые проекты с подтверждением софинансирования местного бюджета и спонсора либо самих жителей, тогда только выделяются средства бюджета региона», — пояснили в пресс-службе компании. Уральский алюминиевый завод помог жителям Каменска-Уральского сделать дизайн-проект реконструкции территории на месте пустыря. После поддержки экспертов свердловского правительства из областного и муниципального бюджета на реализацию проекта было выделено по 2 млн руб., 1,6 млн руб. вложил «Русал», средства жителей составили только 100 тыс. руб.

«Святогор» (предприятие металлургического комплекса УГМК) в рамках соглашения о сотрудничестве в Кушве и поселке Баранчинском помогает с ремонтом и строительством объектов социальной сферы и городской инфраструктуры — ежегодно на социально-экономическое развитие направляется около 40 млн руб. Отдельное внимание в программе сотрудничества уделяется «детскому» направлению, в рамках которого компания помогает детским садам и школам. В первом полугодии на эти цели было направлено около 10 млн руб. Еще 2,5 млн руб. было выделено на обустройство загородного оздоровительного лагеря «Сосновый» на берегу Кушвинского пруда. Он был закрыт в 2019 году из-за отсутствия капитального ремонта. Работы по восстановлению лагеря велись три года и закончились в июле 2022 года.

Уральский филиал «Полиметалла» формирует социальные программы совместно с местными администрациями, депутатами и общественными группами, поэтому инвестиции вкладываются точно и отличаются на всех территориях присутствия, пояснили в компании. В текущем году «Полиметалл» потратил на социальные проекты более 86 млн руб. В основном помощь связана с ремонтом и оснащением образовательных учреждений и поддержкой детско-юношеского спорта. Речь идет о хоккейно-футбольном клубе «Спутник» в Карпинске, о ДЮСШ «Маяк» в Краснотурьинске и ХК «Барс» в Воронцовке. Для спортивной школы Карпинска было установлено антитеррористическое ограждение к стадиону — теперь здесь можно организовывать соревнования областного и федерального уровня.

«Когда мы инвестируем в социальные программы, то исходим из мысли, что эти средства направлены на улучшение условий для жизни сотрудников и горожан, людей, которые являются заинтересованными



ПРЕДПРИЯТИЯ ИНВЕСТИРУЮТ В ОБЪЕКТЫ ОБРАЗОВАНИЯ, ЗДРАВООХРАНЕНИЯ, КУЛЬТУРЫ, СПОРТА

в нашей деятельности. Например, когда работник ведет ребенка в отремонтированный, теплый, красивый детский сад, то и на работу он идет с другим настроением. Среди наших сотрудников есть бывшие воспитанники местных спортивных команд, и сегодня они ведут детей в те же спортивные школы», — пояснили в пресс-службе «Полиметалла».

ВЗГЛЯД СО СТОРОНЫ Социальное инвестирование дает бизнесу долгосрочные выгоды и создает условия для закрепления кадров в отдаленных и малых городах. Однако из-за больших затрат и отложенного эффекта оно развито не так широко, как могло бы, считает председатель комиссии Общественной палаты РФ по территориальному развитию и местному самоуправлению Андрей Максимов. По его словам, серьезной проблемой является отсутствие у жителей четко выработанной позиции, которая бы задавала вектор, границы допустимого и определяла политику в отношении социальных проектов предприятий.

«Масштабируя свои преобразования, крупный капитал не только создает благоприятные условия для жителей, но и способствует развитию микробизнеса, открывает возможности для новых социальных коммуникаций, обогащая и развивая в них культуру потребления качественной среды, в которой количество

скемеек и урн — это не просто количественные показатели, но и эстетические параметры среды. Важно, чтобы люди чувствовали эту заботу и формировали свой запрос по качеству среды», — отметил промышленный дизайнер, урбанист, член оргкомитета международного конкурса по архитектуре и дизайну «Евразийская Премия» Сергей Шашмулин.

По его мнению, создание комфортной среды становится определяющим аспектом развития социальных инвестиций предприятий. «Сейчас компании часто обращаются к идентичности и истории того места, где они находятся, это делает их частью общего социально-культурного ландшафта с местными жителями. Если благоустроенная территория заново реактивируется, то это повышает лояльность жителей и увеличивает инвестиционную привлекательность бренда для других предпринимателей. При этом большое значение имеет глубина подхода к формированию среды и его целостность», — подчеркнул эксперт.

Архитектор, градостроитель и эксперт по территориальному планированию Союза архитекторов России Александр Антонов более критично относится к благоустройству, считая, что оно не решает более насущные для жителей экологические и жилищно-бытовые проблемы, а комфортная городская среда без социального разнообразия и современного городского сообщества не сможет удержать кадры. «Иногда бизнес фактически заменяет социальную функцию муниципалитета, и тот становится иждивенцем. В других случаях появляется конкуренция с отсутствием взаимной поддержки инициатив бизнеса властями и наоборот», — отметил эксперт. — В нормальном обществе компании должны платить зарплату сотрудникам на таком уровне, чтобы они могли сами заниматься вопросами благоустройства. Зависимость городской среды от одной-двух компаний, а не от множества граждан города — очень рискованная конструкция, которая может разрушиться с уходом компании, снижением ее доходов или сменой конъюнктуры рынка».

Сергей Шашмулин, впрочем, считает, что даже в случае изменения рынков тема формирования комфортной городской среды не исчезнет из повестки, так как является «тем важным фактором стабильности общества, который особенно важен в условиях неопределенности и глобальной нестабильности». «Благоприятная городская среда — это точка психологической опоры для человека, которая позволяет снимать избыточный стресс, компенсировать внутренние напряжение, создавать условия для социальных позитивных коммуникаций», — подчеркнул урбанист, добавив, что для успешности социально ориентированные проекты должны быть частью долгосрочной стратегией на системной основе, а не «случайными переменными». Тогда можно достигнуть социально значимых целей, сформировать новые принципы развития городской среды и закрепить их на уровне культуры, в которых «бизнес и общество выступали бы источником этих изменений». ■



СОЗДАНИЕ КОМФОРТНОЙ СРЕДЫ СТАНОВИТСЯ ОПРЕДЕЛЯЮЩИМ АСПЕКТОВ РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ ПРЕДПРИЯТИЙ

«ТРАДИЦИИ БУДУТ ПЕРЕОСМЫСЛЕННЫ В СОВРЕМЕННОМ КОНТЕКСТЕ»

ХІХ ВЕК ПОДАРИЛ ЕКАТЕРИНБУРГУ

КАМЕННЫЕ КУПЕЧЕСКИЕ ОСОБНЯКИ, XX ВЕК — ФУНКЦИОНАЛЬНЫЙ КОНСТРУКТИВИЗМ, МАГИСТРАЛЬНЫЕ ИНЖЕНЕРНЫЕ СЕТИ И ГЕНПЛАН. СОВРЕМЕННЫЕ УРАЛЬСКИЕ ДЕВЕЛОПЕРЫ СТРЕМЯТСЯ К ТОМУ, ЧТОБЫ СЕГОДНЯШНЯЯ ПОСТРОЙКА ПРЕДСТАВЛЯЛА ДЛЯ ПОТОМКОВ НЕ МЕНЕЕ ЦЕННОЕ НАСЛЕДИЕ. ОБ ЭТОМ И АРХИТЕКТУРНЫХ ТРАДИЦИЯХ СТОЛИЦЫ СРЕДНЕГО УРАЛА РАССКАЗАЛ ГЛАВА КОМИТЕТА ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ СВЕРДЛОВСКОГО ОБЛАСТНОГО СОЮЗА ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ (СОСПП), ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ОДНОГО ИЗ ВЕДУЩИХ ЗАСТРОЙЩИКОВ РЕГИОНА — КОМПАНИИ «АТОМСТРОЙКОМПЛЕКС» — ВАЛЕРИЙ АНАНЬЕВ.

— Екатеринбург имеет богатое архитектурное наследие. Как девелоперы сохраняют его? И нужно ли это современному городу?

— Мне нравится высказывание Густава Малера: «Традиции — это поддержание огня, а не поклонение пеплу». Этот принцип актуален и в отношении градостроительства. Если мы хотим жить в современном, интересном городе, то важно соблюдать баланс между продолжением решений, которые стали частью нашей идентичности, и внедрением новых идей, которые эту идентичность развивают и тем самым повышают конкурентоспособность Екатеринбурга.

Для этого, например, на базе комитета по строительству СОСПП была сформирована комиссия по работе с объектами, являющимися памятниками историко-культурного наследия. Входящие в состав комиссии эксперты со всей страны помогают перевести решение вопроса с объектами архитектурного наследия в конструктивное русло и не просто консервировать их в текущем, разрушающемся виде, а сделать полезными для современной жизни. В рамках деятельности комиссии вырабатываются предложения по изменению нормативной базы, которые позволяют привлекать инвесторов к восстановлению и приспособлению исторических особняков под картинные галереи, рестораны, отели и другие предприятия, делающие городскую среду интересной.

— Сохранение традиций и забота о старинных зданиях — это хорошо. Но не мешают ли архитектурные традиции комплексному развитию Екатеринбурга?

— У нашего города немало традиций, которые приносят всем пользу, если будут не просто сохранены, а переосмыслены в современном контексте. Например, исторически Екатеринбург сформировался сравнительно компактным городом. И это наше важное конкурентное преимущество — возможность не растягивать протяжен-



ность сетей и дорог, которые требуют дорогостоящего и сложного обслуживания, а также обеспечивать горожанам возможность сокращать временные затраты на перемещения. Сейчас перед девелоперами стоит задача сохранить компактность Екатеринбурга и сделать его городскую среду насыщенной и многофункциональной, чтобы в шаговой доступности от дома были школы и детские сады, магазины и поликлиники, чтобы любую повседневную задачу человек мог решить быстро, комфортно и безопасно, минуя необходимость пользоваться транспортом.

— Что для этого нужно сделать?

— Во-первых, развивать не только окраины, но и комплексно обновлять центральные, ранее застроенные районы.

Во-вторых, необходимо синхронизировать строительство жилья и инфраструктуры, пока эти процессы разобщены по времени. Крупные застройщики со своей стороны вносят весомый вклад в развитие пула сервисов и услуг в новых районах: закладывают в свои проекты помимо жилья еще и коммерческие площади, где размещают кафе, магазины, частные клиники и фитнес-центры, пункты выдачи заказов, офисы банков и прочее. Однако без социальной инфраструктуры — муниципальных садов, школ, поликлиник и дорог — ни один район не может быть полноценным и удобным. И застройщикам, и жителям, которые инвестируют свои деньги в строительство новых жилых кварталов, необходимо понимать, когда здесь появится инфраструктура.

Оптимальным вариантом решения этой задачи видится разработка программы по строительству сроком на 5–10 лет, которая бы консолидировала данные по всем видам финансирования (муниципальным и федеральным программам, ГЧП, инфраструктурным облигациям и другим) и планы ключевых застройщиков по строительству жилья. Такой подход позволит запланировать строительство объектов социальной инфраструктуры в тех районах, где работают сразу несколько застройщиков и возводится большой объем нового жилья, в том числе на месте бывших промышленных территорий, частного сектора или ветхого жилья. Застройщики со своей стороны смогут содействовать воплощению планов по строительству инфраструктуры, в частности, готовить проекты и земельные участки.

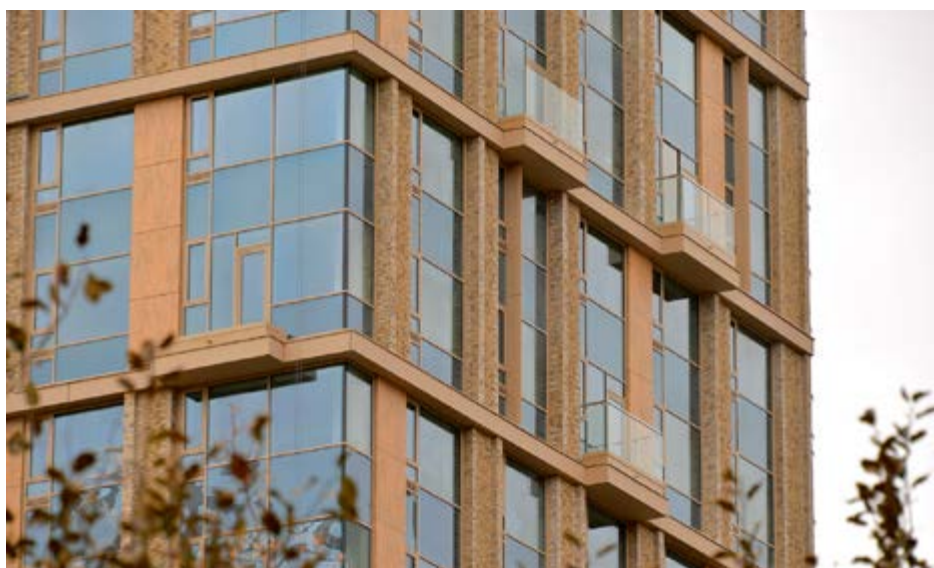
Действуя по единой программе, мы сможем усилить эффект от нашей работы, получить цельную городскую ткань, повышать инвестиционную привлекательность территорий, а также сохранять и приумножать человеческий капитал в регионе.

— Если ли архитектурные традиции, которые екатеринбургским застройщикам следует сохранять?

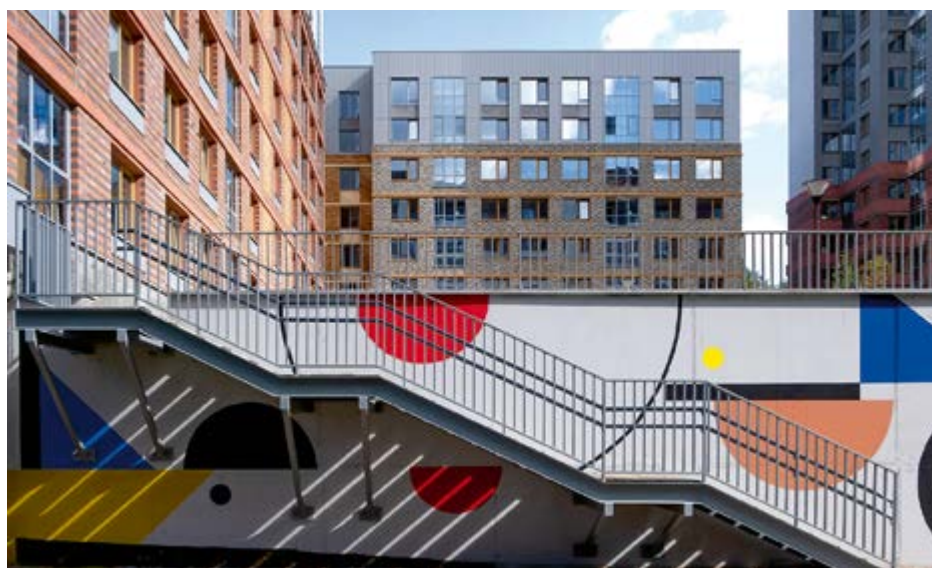
— Конечно, у нас есть архитектурная традиция, которая требует переосмысления и продолжения. И вопреки расхожему мнению это не эклектика, а каменное строительство. В XIX веке в городе даже действовал запрет на строительство на центральных улицах домов не из камня. Например, усадьба доктора Сяно на углу улиц Малышева и Карла Либкнехта, работы по восстановлению которой запланированы на 2023 год, осталась там только потому, что ее первый этаж выполнен из камня, хотя второй — из дерева.

Следовать такому приоритету в прошлые века было сложно. Долгое время у нас не производились в достаточном объеме качественный кирпич и другие материалы для каменного строительства. Сейчас девелоперы не испытывают во всем этом дефицита и могут продолжать архитектурную традицию Екатеринбурга, использовать для отделки фасадов благородный облицовочный кирпич. Благодаря многообразию оттенков можно создавать бесконечно число паттернов в кирпичной кладке, использовать объемную 3D-кладку, сочетать кирпич с другими материалами. Но главное, такие фасады, в отличие от той же мокрой штукатурки, долговечны и надежны.

Учитывая объемы строительства, мы должны думать о будущей эксплуатации фасадов и выбирать решения, которые не потребуют массового дорогостоящего ремонта через 10 лет. Поскольку визуальный облик — еще один важный фактор инвестиционной привлекательности города. Несмотря на все вызовы времени, Екатеринбург обладает мощным потенциалом и ресурсами для развития: у нас есть производственная база, сильная строительная школа, а главное, понимание общих целей и готовность профессионалов объединять усилия.



МНОГООБЪЕКТНЫЙ КОМПЛЕКС «СВОБОДА RESIDENCE»



ЖК «АРТ. ГОРОД-ПАРК»

СОХРАНЯЯ СТАБИЛЬНОСТЬ

В ОТЛИЧИЕ ОТ ВНЕШНЕПОЛИТИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ В СФЕРЕ ВНУТРЕННЕЙ ПОЛИТИКИ УРФО ВСЕ БЫЛО ОТНОСИТЕЛЬНО СТАБИЛЬНО. ГУБЕРНАТОР СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ ЕВГЕНИЙ КУЙВАШЕВ ПОВЗДОРИЛ С ТЕЛЕВЕДУЩИМ ВЛАДИМИРОМ СОЛОВЬЕВЫМ, ИЗБРАЛСЯ НА ТРЕТИЙ СРОК И ОТОЗВАЛ ИЗ СОВЕТА ФЕДЕРАЦИИ ЛЕГЕНДУ УРАЛЬСКОЙ ПОЛИТИКИ ЭДУАРДА РОССЕЛЯ. ГЛАВА ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ АЛЕКСАНДР МООР ПРОЯВИЛ СЕБЯ ИСТИННЫМ ПАТРИОТОМ, ПРИЗВАННЫМ БОРОТЬСЯ «С МОЩНЕЙШЕЙ АТАКОЙ ЗАПАДА НА РОССИЮ». ОДНОЙ ИЗ САМЫХ ОЩУТИМЫХ УТРАТ В ПОЛИТИЧЕСКОЙ СФЕРЕ СТАЛА СКОРОПОСТИЖНАЯ КОНЧИНА ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ТЮМЕНСКОЙ ОБЛДУМЫ СЕРГЕЯ КОРЕПАНОВА, КОТОРЫЙ НЕ ТОЛЬКО ВОЗГЛАВЛЯЛ РЕГИОНАЛЬНЫЙ ПАРЛАМЕНТ С 1998 ГОДА, НО БЫЛ ОДНИМ ИЗ ИНИЦИАТОРОВ И ПОДПИСАНТОВ ДОГОВОРА О СОТРУДНИЧЕСТВЕ МЕЖДУ РЕГИОНАМИ «ТЮМЕНСКОЙ МАТРЕШКИ».

АРТЕМ РЯБОВ



ВЫБОРЫ ГУБЕРНАТОРА СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ ПРОШЛИ ПРИ РЕКОРДНО НИЗКОЙ ЯВКЕ — ВСЕГО 28,47%

СТАРЫЙ СЦЕНАРИЙ Для Свердловской области главным политическим событием года стали выборы губернатора. Региональное заксобрание объявило их 7 июня и назначило на единый день голосования 11 сентября.

На фоне начавшейся военной спецоперации (СВО) на Украине и последовавшими за этим изменениями произошел ряд спекуляций. В марте депутат Госдумы от Свердловской области Максим Иванов предложил отменить всенародные выборы губернатора и наде-

лять высшее должностное лицо региона полномочиями путем голосования в заксобрании. Федеральное законодательство такую возможность допускает, а вот устав Свердловской области — нет. Однако временной люфт для проведения такого решения был. Кроме того, в апреле региональный парламент внес корректировки в избирательный кодекс субъекта. Изменения предусмотрели «страховочный» вариант: голосование можно было отложить при введении на территории области режима повышенной готовности или

чрезвычайной ситуации. Впрочем, воспользоваться этой возможностью не потребовалось — выборы прошли по стандартной процедуре.

Долгое время открытым оставался вопрос, пойдут ли на новый срок Евгений Куйвашев. Глава Среднего Урала, работавший на посту губернатора 10 лет, о своем выдвижении объявил последним из кандидатов. В воскресенье, 11 сентября, при рекордно низкой для губернаторских выборов явке (28,47% — всего чуть более 940 тыс. человек из 3,3 млн избирателей

области) он набрал 65,78% голосов. Кроме господина Куйвашева за кресло главы региона боролись два депутата Госдумы — Андрей Кузнецов («Справедливая Россия») и Александр Демин («Новые люди»), а также два депутата свердловского заксобрания — Александр Ивачев (КПРФ) и Александр Каптюг (ЛДПР).

Отрыв Евгения Куйвашева от «серебряного призера» кампании вице-спикера заксобрания Александра Ивачева составил почти полмиллиона голосов. За

коммуниста проголосовали 12,9% явившихся на выборы избирателей. На третьем месте с 9,15% голосов оказался Андрей Кузнецов, на четвертом — Александр Демин (6,47%), на последнем месте — Александр Каптюг (3,17%).

После инаугурации господина Куйвашева 19 сентября его предыдущее правительство в полном составе ушло в отставку. Впрочем, первым же указом новый-старый глава региона назначил всех министров исполняющими обязанности до формирования нового кабинета. К концу года абсолютное большинство министерских портфелей перешли к своим прежним хозяевам. Изменения коснулись только нескольких министерств, причем, новых имен в составе кабинета не появилось. Экс-глава минприроды Алексей Кузнецов получил портфель замгубернатора — министра по управлению госимуществом региона, но ему на смену пришел экс-глава минэкономики и территориального развития Денис Мамонтов.

Руководитель Института системных политических исследований и гуманитарных проектов, глава «Экспертного клуба Екатеринбурга» Анатолий Гагарин считает, что отсутствие «новичков» в составе правительства вполне резонно: «КРП действовавшего до сентября правительства очень высок. Члены кабинета показали свою эффективность и в условиях постоянно меняющейся экономической конъюнктуры, и в предвыборной гонке». При этом, как отмечает эксперт, произошла отдельная перегруппировка сил в правительстве. «Это продемонстрировала работа над бюджетом региона на 2023 год. Впервые сопредседателей согласительной комиссии от исполнительной власти было фактически двое: первый замгубернатора Алексей Шмыков и «политический» вице-губернатор Олег Чemezov. Не исключено, что последний получил новые дополнительные полномочия, чтобы решать задачи оперативно и эффективно», — добавил эксперт.

Еще одной из сенсаций прошедшей кампании стало то, что в «сенаторской тройке» Евгения Куйвашева не оказалось первого губернатора Свердловской области Эдуарда Росселя. Он был членом Совета Федерации (СФ) с 2009 года. В администрации президента РФ основной причиной такого решения назвали возраст политика — в октябре ему исполнилось 85 лет. Сменщиком легенды уральской политики в сенате стал первый вице-спикер свердловского парламента Виктор Шептий. По мнению политтехнолога Евгения Минченко, против Эдуарда Росселя действительно сыграл возраст. «В последнее время отмечается рост активности верхней палаты российского парламента, стремление отойти от стереотипа о том, что это декоративный орган, куда отправляют уважаемых людей на отдых из большой региональной политики», — пояснил эксперт.

Напомним, в октябре 2021 года СФ покинул Аркадий Чернецкий, трудившийся сенатором с 2010 года. Таким образом, обновилась оба региональных сенатора Свердловской области.



МАРИНА МОЛДАВСКАЯ

В ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РЕГИОНА ОБОШЛОСЬ БЕЗ КАРДИНАЛЬНЫХ ПЕРЕСТАНОВОК

«ХРЮКАНИНА» КАК ПОЛИТИЧЕСКОЕ СОБЫТИЕ

Важным событием в общественно-политической картине 2022 года стала масштабная пикировка политиков и общественников Среднего Урала с телеведущим Владимиром Соловьевым. В конце апреля в ходе интервью с уральским полпредом Владимиром Якушевым господин Соловьев назвал Екатеринбург «центром мерзотной либероты, которая породила многих подонков». Евгений Куйвашев отреагировал на этот выпад видеобращением, в котором пожелал телеведущему «следить за языком». Губернатора поддержали и другие видные жители региона, в том числе Эдуард Россель, мэр Екатеринбурга Алексей Орлов, известный биатлонист и депутат Госдумы Антон Шипулин. Владимир Соловьев «в долгу не остался» и на призыв «следить за языком» ответил, что это похоже на разговор «по понятиям». Он также призвал Евгения Куйвашева разъяснить, за кого он во время спецоперации: с «героями Екатеринбурга» или «предателями и бесами». Свердловский губернатор от дальнейших публичных высказываний воздержался. Однако запоминающееся заявление сделал бард Александр Новиков. Его предложения телеведущему «фильтровать хрюканину насчет нашего города» и «закусить свое поганое жало» стали интернет-мемами. А екатеринбургский предприниматель Яков Гринемаер подал в Роспатент заявку на регистрацию товарного знака «Хрюканина».

Перепалка с Владимиром Соловьевым позитивно отразилась на рейтингах Евгения Куйвашева. По

словам Евгения Минченко, ранее свердловчане «недолюбливали» губернатора, прибывшего в регион из Тюменской области, и считали его «инородным элементом». «Но сейчас люди увидели, что Куйвашев готов отстаивать их честь перед всей страной. Люди на Урале болезненно воспринимают выпады в свой адрес, поэтому подобный жест восприняли с уважением», — заявил эксперт. Стоит отметить, что после победных для Евгения Куйвашева выборов Владимир Соловьев лично в его адрес не высказывался. В результате появилось мнение о том, что весенне-летняя пикировка про «хрюканину» была спланированной предвыборной акцией господина Куйвашева.

«НАЙТИ СВОЕ МЕСТО В ПРОСТУПАЮЩИХ КОНТУРАХ НОВОГО ПОРЯДКА»

С начала СВО свердловский губернатор не сделал ни одного публичного заявления по этому поводу в отличие от тюменского коллеги губернатора Александра Моора, для которого тема спецоперации стала одним из лейтмотивов выступлений. По мнению главы тюменского региона, ушедший год — «особенное время больших изменений, когда России выпала возможность вернуть историческое лидирующее место в мире». Господин Моор неоднократно называл поводу эффективной прежнюю политику «ориентированности на западный мир», когда власти и бизнес «очень хотели понравиться» зарубежным партнерам, поскольку, «когда Россия заявила о своих правах, ее культура и история столкнулись с мощнейшей атакой за все послевоенное время». «Иллюзии рассеялись — мы столкнулись с суровой реальностью», — заявил Александр Моор в своем выступлении перед депутатами облдумы в конце ноября.

По мнению губернатора, страна оказалась готова к введенным санкциям, за последние годы модернизировав банковскую систему и промышленность, в том числе военную. Ничуть не хуже достижения и у Тюменской области. С начала года удалось отбить более 75 млн хакерских атак на информационные системы и сервисы региона, объемы строительных работ выросли на 5% к показателям прошлого года, в социальную инфраструктуру сельской местности было вложено 1 млрд руб., в 1,5 раза больше стало 100-бальников по ЕГЭ. При этом естественный прирост населения в Тюменской области сохраняется, что, по словам господина Моора, является главным достижением субъекта.

Губернатор анонсировал грядущее «время испытаний» для региона, но высказался о готовности к ним. «Кто-то скажет, что я смотрю на ситуацию слишком оптимистично. Ну, какое может быть развитие, когда против нас выступают такие развитые страны? Во мне

говорит не оптимизм, а вера в свою страну и регион, основанная на трезвом расчете. Ситуация с санкциями показала, что важность России была недооценена. Стоило отрезать нашу страну, как в мировой экономике начался кризис. Что это, как не показатель нашей реальной значимости и экономического потенциала. И нам важно найти свое место в проступающих контурах нового порядка», — заявил Александр Моор.

УТРАТА И ВОЗМОЖНЫЙ РАЗБАЛАНС

Главной политической потерей 2022 года стала скоропостижная кончина председателя Тюменской облдумы Сергея Корепанова. 28 июня на работе ему стало плохо с сердцем, несколько часов спустя он скончался в реанимации городской больницы Тюмени. Бессменно возглавлявшему парламент «тюменской матрешки» с 1998 года Сергею Корепанову было 74 года. «Человек широкой души, настоящий друг, который не знал слова “предательство”. Нет больше такого человека, который шесть созывов подряд возглавлял региональный представительный орган. Это огромное доверие и избирателей, и депутатского корпуса. Это серьезная оценка профессиональных и человеческих качеств. Я хочу запомнить его смеющимся, искренним человеком, который очень любил жизнь, который не представлял себя без Тюменской области», — заявил на панихиде по политику Владимир Якушев (был губернатором Тюменской области с 2005-го по 2018 год).

Важно отметить, что Сергей Корепанов был одним из инициаторов и подписантов заключенного в июле 2004 года договора между Тюменской областью, ХМАО — Югра и ЯНАО, так называемой бюджетной программы «Сотрудничество». Этот документ упорядочил финансовые потоки и внутреннюю политику регионов: Югра и Ямал делились с Тюменской областью частью прибыли, а взамен получали фактическую политическую самостоятельность. В 2004 году договор подписали Сергей Собянин (на тот момент губернатор Тюменской области), Александр Филиппенко (ХМАО) и Юрий Неелов (ЯНАО). Документ прекратил многолетние конфликты между регионами. Договоры о его пролонгации подписывали от Тюменской области — губернаторы Владимир Якушев и Александр Моор, от ЯНАО — Дмитрий Кобылкин (ныне председатель комитета Госдумы по экологии) и Дмитрий Артюхов, от Югры — Наталья Комарова. Сергей Корепанов был гарантом этого баланса интересов — его подпись стоит под всеми тремя редакциями договора.

Полномочия Сергея Корепанова в Тюменской облдуме были прекращены в сентябре текущего года. Его преемником на посту спикера стал Фуат Сайфитдинов. «Главная цель выбора именно этой кандидатуры — оставить все как было при Сергее Корепанове. Фуат Сайфитдинов не будет ничего кардинально менять. А значит, созданный и поддерживаемый Корепановым баланс интересов всех субъектов “большой” Тюменской области будет сохранен», — пояснил один из депутатов облдумы.

Уже в ноябре ряд представителей оппозиции начал жесткий прессинг бюджетной программы «Сотрудничество». Поступили предложения обновить параметры договора. Депутат думы ХМАО от ЛДПР Михаил Селюков предложил взамен отчислений в бюджет Тюменской области направлять деньги в Донбасс. Однако руководители регионов, соглашаясь на словах о том, что программу «Сотрудничество» стоит проанализировать и актуализировать, демонстрируют верность общей канве документа.

По словам Анатолия Гагарина, сейчас не самое благоприятное время для внесения изменения в политическую конструкцию ХМАО, ЯНАО и Тюменской области. «У нашей страны на сегодня два сложноставных региона — “тюменская матрешка” и Архангельская область с Ненецким автономным округом. Заниматься вопросами реструктуризации регионов будут, несомненно, федеральные власти, но сейчас не время для этого. С учетом производственной диверсификации территорий: ЯНАО ориентируется на газ, а ХМАО — на нефть, в текущих условиях менять систему их взаимодействия нецелесообразно», — резюмировал господин Гагарин. ■



МАРИНА МОЛДАВСКАЯ

УРАЛЬСКИЕ ГУБЕРНАТОРЫ ПО-РАЗНОМУ ВЫСКАЗЫВАЛИСЬ О ТЕКУЩЕЙ СИТУАЦИИ

4you

жилая
экосистема

Старт продаж

Квартиры от 4,2 млн рублей



📍 Микрорайон «Автовокзал»,
г. Екатеринбург, ул. Онежская

🚇 ЖК рядом с метро
«Ботаническая»

ATLAS
DEVELOPMENT



+7 (343) 286 88 86
atlasgroup.su