

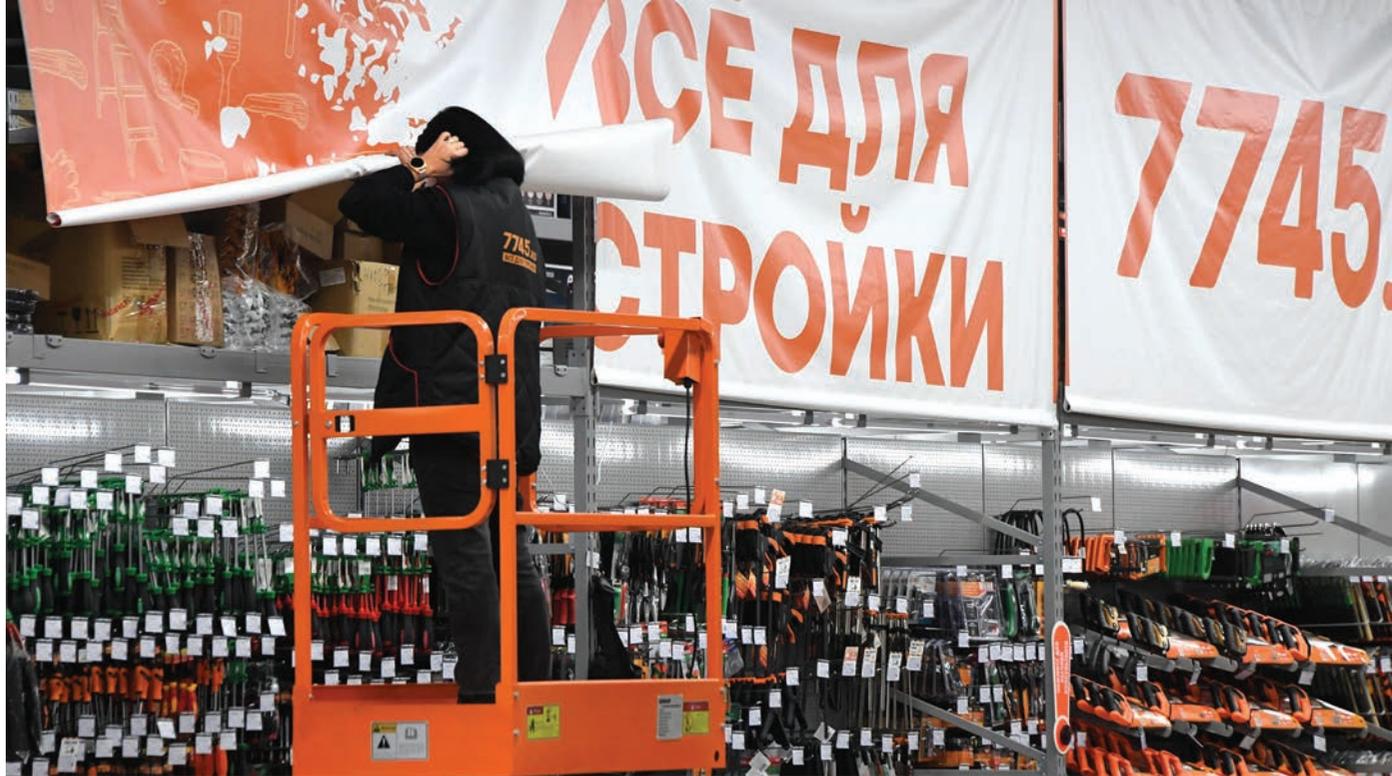
продукцию с полок из-за давления местных регуляторов. Но мы смогли переключиться на рынки Средней Азии, и экспорт по итогам года снизился не так сильно, как это прогнозировалось в марте. Кроме того, давление головных компаний на российские представительства мировых брендов снизили их активность на рынке. Образовавшиеся ниши постарались занять мы», — рассказывает генеральный директор компании Владимир Овчинцев.

В связи с новыми экономическими условиями в компании посчитали необходимым в марте зафиксировать цены на основные продукты для строительного канала на шесть месяцев. «Мы активизировали работу по поставкам застройщикам напрямую, минуя посредников. Кроме того, рост цен позволяет сдерживать долгосрочное выстраивание отношений с нашими поставщиками. Благодаря реализованному еще два года назад плану по импортозамещению наша продукция имеет уровень российской локализации более 90%», — поясняет господин Овчинцев.

НА ГРАНИ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ В условиях санкционного давления на Россию сложнее всего приходится малому и среднему предпринимательству. Председатель Краснодарского краевого отделения «Опоры России» Даниэль Башмаков говорит, что 2022 год стал новым испытанием для кубанского бизнеса: упал спрос на товары и услуги, зарубежные партнеры перестали взаимодействовать с российским бизнесом, пришлось выстраивать новые логистические цепочки — теперь они длиннее и дороже. «Сегодня ситуация непредсказуемая, бизнес потерял возможность мыслить стратегически и планировать, так как просчитать все риски сейчас очень трудно», — говорит господин Башмаков.

Владелец интернет-платформы строительных и отделочных материалов Равиль Шаймуллин говорит, что состояние и перспективы развития рынка стройматериалов напрямую зависят от уровня спроса на рынке недвижимости. «В 2022 году наблюдается снижение спроса на индивидуальное жилищное строительство до 50% и до 35–40% на новостройки. Именно поэтому снижается активность на нашем строительном маркетплейсе. Небольшие застройщики стремятся израсходовать старые материалы, а новые почти никто не покупает. Соответственно, мы видим и снижение темпов производства материалов. А на некоторые из них и существенные скидки. Дровесина и так долго не хранится, а в условиях климата юга России тем более. Поэтому скидки на древесину могут достигать до 15–20%», — говорит господин Шаймуллин.

С этим соглашается и основатель ООО «Вирмак» Александр Захурдаев. «Выручка и прибыль предприятия в марте—апреле по отношению к аналогичному периоду прошлого года сократилась в два раза и остается на этом уровне по сей день. Некоторые запланированные ранее проекты, а также планы модернизации и развития производства пришлось отложить до лучших времен», — говорит господин Захурдаев. В первую очередь это произошло из-за потери рынка сбыта в Крыму. Объем производства, по словам руководителя, в январе—ноябре сократился на 40% по отношению к аналогичному периоду прошлого года. «Сейчас



главная задача — удержаться на плаву и вытянуть основные статьи расходов. Наш товар не является продуктом первой необходимости. В кризисные времена спрос на такую продукцию традиционно падает», — поясняет Александр Захурдаев.

Чтобы удержать спрос и сохранить конкурентоспособность, цены на услуги и продукцию в ООО «Вирмак» снизили на 10–15% по отношению к началу 2022 года. «Многие компании работают сегодня на грани рентабельности, чтобы не сокращать сотрудников и выполнять все свои налоговые и финансовые обязательства. После каждого спада всегда следует подъем. К нему нужно быть готовым, а не прийти в ослабленном состоянии без команды и наработок», — говорит господин Захурдаев.

Он добавляет, что поставщики сырья в текущем году либо сократили, либо приостановили производство. Некоторые ключевые сырьевые товарные позиции ООО «Вирмак» удается закупить ровно столько, чтобы покрывать объем существующих сейчас заказов. Многие компании держатся на собственных запасах, которых в лучшем случае хватит еще на несколько месяцев. Когда они закончатся, в производственных цепочках начнутся сбои, считает предприниматель.

Перспективы развития бизнеса Александр Захурдаев связывает с Крымом. Он считает, что для россиян это одно из самых привлекательных мест как для отдыха, так и для постоянного проживания. «Сейчас Крым не достроен, там много пустырей. Но когда завершится военная спецоперация и люди снова почувствуют себя в безопасности, а континентальные банки освою полуостров и крымчанам станут доступны все ипотечные программы, в республике начнется строительный бум», — прогнозирует бизнесмен.

В ПОИСКАХ КАДРОВ Участники рынка стройматериалов говорят, что отрасль испытывает острый дефицит квалифицированных кадров. Ком-

пании стараются преодолевать его самостоятельно, в частности путем активной интеграции в учебные процессы профессионального и высшего образования. «В этом году мы планируем открыть на своей базе кафедру производства строительных материалов совместно с одним из ведущих российских университетов. Более двухсот студентов вузов и ссузов ежегодно проходят практику в нашей компании, многие потом работают у нас. Кроме того, уже длительное время мы проводим работу по созданию и поддержанию кадрового резерва — в компании свои сотрудники в приоритете при назначении на высшую должность», — рассказывает Владимир Овчинцев.

Дефицит даже не столько в кадрах, сколько в их качестве, утверждает Александр Захурдаев. «Уровень профессиональной подготовки управленцев оставляет желать лучшего, люди стали однолинейными, векторные задачи для них тяжело выполнимы. Молодые люди хотят все и сразу. Они не хотят работать на перспективу, чтобы заработать себе имидж, стаж или опыт, а потом себя дороже продать. Это неправильно», — считает господин Захурдаев.

В рамках частичной мобилизации в ООО «Вирмак» призвали несколько ключевых специалистов из инженерного состава. В случае повторных волн мобилизации призвать могут и самого Александра Захурдаева, так как он является ветераном боевых действий. Руководитель считает, что в этом случае производство придется сократить на две трети объема.

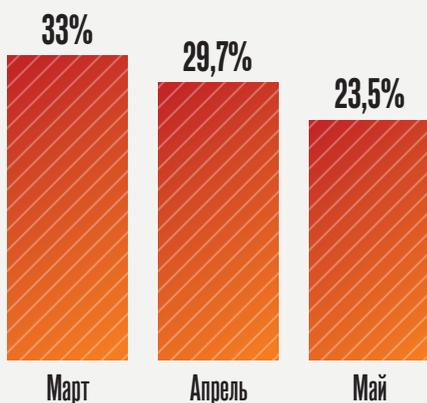
НЕ ХВАТАЕТ ХИМИИ Среди главных вызовов 2022 года для строительного рынка Владимир Чернов выделяет внешние факторы. По словам эксперта, они заключаются не только в запрете на экспорт определенной продукции в РФ, но и в невозможности осуществления SWIFT-переводов для оплаты поставок разрешенной про-

РОСТ СТОИМОСТИ СТРОЙМАТЕРИАЛОВ НА КУБАНИ В ЯНВАРЕ-СЕНТЯБРЕ, СОГЛАСНО СТАТИСТИКЕ, СОСТАВИЛ 116,6% К АНАЛОГИЧНОМУ ПЕРИОДУ ПРОШЛОГО ГОДА

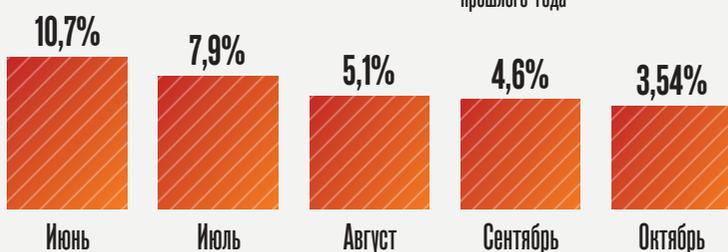
дукции, отказе иностранных партнеров от сотрудничества из-за санкционных рисков. Но судя по тому, что цены удалось стабилизировать, рынок справился с этими проблемами, считает господин Чернова.

Он добавляет, что до 90% импортной продукции на рынке стройматериалов импортозаместить удалось. Однако среди импортозамещенной продукции более 50% строительных материалов выпускаются с использованием зарубежного сырья или оборудования, поэтому говорить о полном импортозамещении, по мнению эксперта, пока рано. «В производстве лакокрасочной продукции на 75% задействовано иностранное сырье, строительный фаянс и глазированную плитку в России практически не выпускали, поэтому и цены на них выросли больше остальных в первом полугодии 2022 года. Больше всего иностранных составляющих в отделочных материалах премиум-класса, их заменить пока не удалось. К ним относятся краски, некоторые виды сантехники, дизайнерская штукатурка и фасадный камень», — поясняет Владимир Чернов.

По словам Владимира Овчинцева, российским производителям не хватает части строительной химии: эфиров целлюлозы, винной кислоты, силиконов. «Я думаю, что в ближайшие пять лет будет возможно производить сухие строительные смеси, гипсокартон и пазогребневые плиты исключительно из российского сырья», — считает руководитель компании. По его наблюдениям, 2022 год рынок строительных материалов Краснодарского края завершает с незначительным снижением. «Основной драйвер рынка в следующем году — продолжение реализации государственных программ, так или иначе связанных со строительной отраслью, в том числе продолжение льготного ипотечного кредитования», — добавляет господин Овчинцев. ■



Рост стоимости строительных материалов на Кубани



По данным Краснодарстата, рост стоимости на Кубани в 2022 году по отношению к аналогичному месяцу прошлого года

