

# «РЫНОК МЕДИЦИНСКОГО ДИАГНОСТИЧЕСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ РАБОТАЕТ В МОБИЛИЗАЦИОННОМ РЕЖИМЕ»

ОДИН ИЗ ВЕДУЩИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОГО МЕДИЦИНСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ АО «НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ КОМПАНИЯ „ЭЛЕКТРОН“» ЗА ПОСЛЕДНЕЕ ВРЕМЯ ПРЕДСТАВИЛ РЯД СОБСТВЕННЫХ РАЗРАБОТОК. О ТОМ, КАК ПЕРЕРАСПРЕДЕЛЯТСЯ РОЛИ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ И ЗАРУБЕЖНЫХ ИГРОКОВ НА РЫНКЕ И КАКИЕ ФАКТОРЫ СДЕРЖИВАЮТ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В СЕГМЕНТЕ ПОСТАВОК МЕДОБОРУДОВАНИЯ, РАССКАЗАЛ ЖУРНАЛИСТУ BUSINESS GUIDE АЛЛЕ МИХЕЕНКО ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА АО «НИПК „ЭЛЕКТРОН“» ДМИТРИЙ КОРОСТЕЛЕВ.

**BUSINESS GUIDE:** По данным Минздрава, около трети медицинских изделий в России произведено внутри страны. В мае Минпромторг говорил о планах нарастить за ближайшие два года эту долю до 50%. Как бы вы оценили процесс импортозамещения в области медоборудования и какие факторы сдерживают этот процесс?

**ДМИТРИЙ КОРОСТЕЛЕВ:** Рынок медицинского диагностического оборудования под пристальным вниманием государства находится давно. На протяжении последних лет одной из ключевых задач Минпромторга России и Минздрава являлось развитие отечественного производства и обеспечение потребителей отечественной медтехники и фармпрепаратами. Санкции, введенные в этом году, выступили лишь драйвером процесса. С нашей точки зрения, есть еще один фактор, который имеет ключевое значение. А именно: психология отечественного потребителя, которая во многом ориентируется на реноме западных брендов при закупках оборудования. «Западное лучше российского» — что на рынке медизделий не является ни правилом, ни догмой. Здесь можно в пример привести протекционистскую политику, которая была принята в 1930-е годы в США: «Buy American» («покупай американское»), которая при большой поддержке государственной пропаганды и протекционистских мер правительства способствовала буму промышленного производства. То есть Минпромторгу и отечественным производителям предстоит пройти довольно долгий и трудный путь. В этом контексте предполагаем, что текущая ситуация с санкциями и логистикой скорее позитивный фактор, который позволит путь «покупай российское» пройти быстрее.

**BG:** Какова сегодня доля НИПК «Электрон» на российском рынке медицинского диагностического оборудования? Появились ли новые ниши в связи с ограничением поставок импортного оборудования в нашу страну?

**Д. К.:** Доля предприятия на российском рынке медицинского рентгенодиагностического оборудования, по нашей собственной оценке, составляет от 17 до 20% по ключевым линейкам аппаратов. Оборудование компании поставлялось в более чем 5000 лечебных учреждениях на всей территории России — от Калининграда до Владивостока. Сегодня есть возможность увеличить этот процент, при этом мы по-прежнему придерживаемся курса на выпуск качественного оборудования для эффективной диагностики.

Предполагаю, что вследствие как импортозамещения, так и общей тенденции развивать отечественную медтехнику, продолжится перераспределение долей рынка между зарубежными и отечественными производителями. Часть иностранных производителей активно наращивает объемы локализованного производства, чтобы соответствовать тренду на отечественное оборудование. Отмечу также, что система государственного заказа ориентирована на доступность оборудования, что создает риски выхода некачественных продуктов на рынок. Так, целый ряд производителей из дружественных



нам стран может извлечь выгоду из текущей ситуации, рынок уже меняется.

**BG:** Нет ли проблем с импортными комплектующими, технологиями?

**Д. К.:** Общая мощность производства НИПК «Электрон» — до 2 тыс. единиц оборудования в год. В структуре продаж 95% — это государственные медицинские учреждения, 5% — частные клиники. Безусловно, мы готовы закрывать нарастающие потребности в оснащении клиник медтехникой. В нашей продукции используются как отечественные, так и импортные комплектующие, но критических проблем с поставками удалось избежать благодаря перестройке логистических цепочек. В результате изменений увеличились сроки поставок, «сюрпризы» порой преподносят банки, перевозчики, таможенные брокеры. Поставки, которые раньше занимали три недели, растянулись до нескольких месяцев. Этот факт теперь приходится учитывать не только при планировании, но и ценообразовании конечной продукции. В текущей ситуации приходится увеличивать объем комплектующих на складе, чтобы упредить возможные риски с недопоставками в срок. Следование процедурам и правилам собственной выработанной системы менеджмента качества позволяют продолжать работать максимально эффективно. Там, где необходимо, перерас-

пределяем ресурсы и формируем проектные команды под задачу. В целом по рынку ситуация у наших коллег похожа и при этом можно отметить, что отечественные производители справляются с вызовом. Качественная диагностика пациентов — это основа и главная цель нашей работы, так и самой программы импортозамещения. Вся отрасль работает в мобилизационном режиме на общий результат.

**BG:** Были ли в этом году у предприятия какие-либо новые разработки?

**Д. К.:** В 2021–2022 годах мы вывели на рынок уникальный аппарат для трехмерного рентгеновского исследования стоп и голеностопного сустава — конусно-лучевой томограф «АТРИСС», разработанный НИПК «Электрон» при активном участии и экспертной поддержке специалистов ФГБУ «НМИЦ детской травматологии и ортопедии им. Турнера» Минздрава России. В аппарат внедрена инновационная и единственная в стране технология исследования и визуализации патологий стопы под нагрузкой, а лучевая нагрузка при его использовании более чем в 150 раз ниже по сравнению с классическим КТ-исследованием нижних конечностей. Результаты сканирования позволяют максимально эффективно проводить терапию, а при необходимости хирургические вмешательства.

Кроме того, совместно с Минпромторгом России наше предприятие реализует проект по разработке и постановке на производство специализированных комплексов рентгеновского контроля электронных компонентов с поддержкой функции томографии, автоматизированным выполнением контроля, применением алгоритмов искусственного интеллекта для поиска и распознавания дефектов и интеграцией комплекса в информационную систему управления производством. Новинка станет достойным аналогом иностранных систем самого высокого класса. Часть разработок мы активно демонстрировали представителям отрасли в этом году. В целом НИПК «Электрон» производит сотни и обслуживает тысячи цифровых рентгеновских комплексов в год и расширяет этот задел для разработки и внедрения цифровых технологий неразрушающего контроля в отечественной промышленности.

**BG:** Как пандемия коронавируса повлияла на разработки?

**Д. К.:** На фоне пандемии COVID-19 мы создали томографический рентгеновский модуль (МТР), предназначенного для проведения экстренной КТ-диагностики вне лечебного учреждения в режиме стандартного кабинета КТ. Модуль площадью 42,6 кв. м создан с прицелом на доступ к исследованиям пациентам, проживающим в малодоступных и удаленных регионах страны, где существует дефицит томографического оборудования. При этом модуль может эксплуатироваться и в городских условиях, расширяя возможности медучреждений — как в период критических нагрузок на инфраструктуру, так и в более спокойное время, позволяя безопасно и в больших количествах, по сравнению с отдельно оборудованным кабинетом, проводить и рутинную, и специализированную диагностику кардиологических, онкологических и других заболеваний.

В МТР реализованы современные инженерные решения климат-контроля, электроснабжения, видеонаблюдения, громкой связи и оповещения, автоматическая пожарная сигнализация и водоснабжение. Особенности конструкции позволяют обеспечивать стабильное качество исследований, учитывая дополнительные стрессовые нагрузки на оборудование в период его транспортировки и перемещения модуля, а также эксплуатировать МТР в условиях российского климата даже при отрицательных температурах до –35°C. Ноу-хау модели — инновационная система обеззараживания помещения с полной заменой воздуха в помещении модуля за три минуты, что позволяет безопасно и эффективно проводить до 12 индивидуальных исследований в час. Продукт не уступает по качеству исследований западным аналогам, а с точки зрения безопасности пациентов, врача и лаборанта не имеет конкурентов на российском рынке.

В целом мы обладаем сегодня одной из самых широких линеек продукции на рынке рентгенодиагностического оборудования, готовы к любым вызовам и планируем дальше расширять свое присутствие на рынке. ■