

БЕРЕЖЛИВАЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ “ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА” УСПЕШНО СТАРТОВАЛ В РОССИИ ЧЕТЫРЕ ГОДА НАЗАД. ЕГО ЗАДАЧА — ОБЕСПЕЧИТЬ ЕЖЕГОДНЫЙ ПЯТИПРОЦЕНТНЫЙ РОСТ ОДНОИМЕННОГО ПОКАЗАТЕЛЯ И ПОДНЯТЬ ЭФФЕКТИВНОСТЬ РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ.

Участие компаний в нацпроекте позволяет оптимизировать и сохранить ресурсы, главный из которых — время. Программа поддержки предприятий разделена на две части. Первая — системные меры — льготное финансирование, налоговые преференции, снижение административных барьеров, повышение квалификации сотрудников.

Вторая — адресная поддержка — работа экспертов Федерального и Региональных центров компетенций на производственных площадках. Эксперты помогают оптимизировать рабочий процесс, внедрить инструменты бережливого производства и сократить потери на предприятии.

В масштабах страны вклад нацпроекта в ВВП оценивается в 136 млрд рублей, а затраты государства на него окупались дважды.

РЕГИОНАЛЬНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Свердловская область присоединилась к национальному проекту “Производительность труда” в 2018 году. К октябрю 2022 года в программе участвует уже 171 предприятие области, суммарная выручка компаний составляет 582 млрд рублей. К 2024 в нацпроект войдут 297 свердловских компаний.

Реализацией проекта в Свердловской области занимается Региональный центр компетенций (РЦК) на базе областного Фонда технологического развития промышленности и при поддержке правительства и губернатора.

По данным областного РЦК, за время участия в нацпроекте предприятия в среднем подняли выработку в полтора раза, сократили время протекания производственного процесса на 42%, а запасы незавершенного производства — на 45%.

Для вовлечения большего количества предприятий в национальный проект “Производительность труда” Свердловская область планирует снизить порог вхождения компаний до 200 млн рублей выручки. Сейчас Минпромнауки области совместно с региональной торгово-промышленной палатой готовят расширенный проект региональной программы по внедрению инструментов бережливого производства.



«ТЕПЛИТ» ПОЛУЧИЛ ОТ ФРП 170 МЛН РУБЛЕЙ ПОД 1% ГОДОВЫХ НА МОДЕРНИЗАЦИЮ ЗАВОДА И ЗАКУП ОБОРУДОВАНИЯ

Пока один из ключевых критериев отбора — показатель выручки более 400 млн рублей. Также доля участия налоговых резидентов иностранных государств в уставном капитале не должна превышать 50%. Присоединиться к проекту могут компании из пяти приоритетных отраслей: транспорт, торговля, строительство, обрабатывающая промышленность и сельское хозяйство.

МЕХАНИЗМ ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

Главным инструментом повышения производительности труда стало внедрение на предприятиях принципов бережливого производства. Процесс предполагает устранение различных видов потерь — от перепроизводства и излишних запасов до избыточной обработки и переделки брака.

Эксперты и тренеры РЦК проводят диагностику, картирование процессов производства, выявляют потери, составляют комплексный план по их устранению, помогают повысить производственные показатели и обучают персонал.

Процесс оптимизации длится три года и разделен на три части. На первом этапе компания подает заявку на сайте “производительность.рф”, проходит отбор и заключает соглашение с РЦК.

На втором этапе идет активная работа специалистов Регионального центра компетенций на предприятии: выбирают пилотный проект, где внедряются принципы бережливого производства. Пилотный проект — самый трудоемкий или приносящий максимальную выгоду участок. В течение шести месяцев эксперты РЦК помогают найти проблемы, которые снижают производительность труда, и устранить их. Процесс занимает полгода. За этот период рост производительности труда может составить более 5%.

Третий этап — самостоятельная работа — компания тиражирует методики и инструменты на все производственные процессы. Через 2,5 года накопительным итогом к базовому году производительность труда может вырасти более чем на 15%.

ОПЫТ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

В условиях любых кризисов именно представители строительной индустрии становятся драйверами развития экономики. В Свердловской области представители строительного бизнеса активно подключились к процессу повышения производительности труда и добились реальных успехов.

Один из таких примеров — компания «Уралтранстром», занимающаяся производством и продажей плит дорожного покрытия для обустройства нефтяных и газовых месторождений.

Активную фазу нацпроекта «Производительность труда» предприятие завершило в июне 2022 года. В качестве пилотного проекта был выбран участок по изготовлению предварительно напряженной дорожной плиты — ключевого продукта «Уралтранстома», на который приходится 98% выручки.

Аудит производственных процессов, который провели эксперты РЦК, выявил что многое в них зависит от ручного труда. Самым проблемным местом оказался формовочный цех, в котором происходит обвязка арматуры. Его пропускная способность оказалась ниже, чем на остальных участках. Для решения задачи специалисты выстроили оптимальную последовательность работ. С внедрением нового порядка действий удалось нарастить количество выпускаемых плит с 22,9 до 24,4 штук на человека в неделю и высвободить более трех часов для крана с крановщиком в смену в одном из пролетов.

Еще один пример успешной оптимизации на производстве — оптимизация процесса изготовления семейства опор вибрированных стоек на заводе железобетонных опор (ЗЖБО). Предприятие поставляет свою продукцию таким гигантам как “Газпром”, “Россети-Урала”, “Башкирэнерго” и др. На заводе накопился целый ряд проблем, который мешал наращивать производительность труда, вовремя отгружать товар и увеличивать прибыль.

В ходе работы на предприятии эксперты РЦК проанализировали выбранный поток и нашли потери. Среди них — излишняя

транспортировка между помещениями, длительная погрузка, ожидание отгрузки и хранение продукции. Через полгода совместной работы заводу удалось снизить время оборачиваемости запасов на 17% и увеличить выработку на 10%.

Еще один завод — “К-777” — занимается изготовлением строительных материалов. Предприятию, так же как и «Уралтранстрому», требовалось оптимизировать производство дорожных напряженных плит. Доля этого вида продукции в выручке завода превышает 53%. После анализа проблем на пилотном участке (неэффективное использование оборудования, потери времени на перемещениях, излишние запасы и др.) и их устранения удалось увеличить выпуск плит почти на четверть, а также расширить их ассортимент и увеличить выработку на человека. Руководство и коллектив завода не намерены останавливаться на достигнутых результатах и будут внедрять полученный опыт на всех производственных потоках.

Крупнейший производитель стеновых газобетонных блоков на рынке в Уральском федеральном округе — компания “Теплит” (входит в “Атомстройкомплекс-Промышленность») — одна из первых получила опыт сотрудничества с Региональным центром компетенций. Компания присоединилась к нацпроекту еще в середине 2020 года и успешно модернизировала производство, оптимизировав процессы труда.

“Теплит” добился всех поставленных показателей, благодаря чему смог перейти к следующему шагу — привлечь 170 млн рублей под 1% годовых на модернизацию заводов и закупку оборудования. Фонд развития промышленности предоставил деньги под контракты с конкретными производителями оборудования — немецкой компанией Wehrhahn и минским ОАО НПО «Центр».

Как и “Теплит”, каждый участник нацпроекта, который подтвердил создание потока образца, могут получить льготный займ на сумму до 300 млн рублей под 1% в региональном Фонде развития промышленности, на базе которого функционирует РЦК в Свердловской области.



«УРАЛТРАНСТРОМ» С ПОМОЩЬЮ НАЦПРОЕКТА УСКОРИЛ ВЫПУСК БЕТОННЫХ ДОРОЖНЫХ ПЛИТ ДВОЕ



УЧАСТИЕ В НАЦПРОЕКТЕ ПОМОГЛО ЗАВОДУ ЖЕЛЕЗОБЕТОННЫХ ОПОР НАРАСТИТЬ ПРОИЗВОДСТВО НА ТРЕТЬ