### Почему регионы Дальнего Востока стали одним из ключевых трендов нынешнего года на туристическом рынке | 16

Тематическое приложение к газете Коммерсанть

### Восточный экономический форум

Вторник 6 сентября 2022 №163 (7364 с момента возобновления издания)

kommersant.ru

14 Гендиректор ГК 1520 Алексей Крапивин о темпах строительства Восточного полигона, динамике цен поставщиков и международном сотрудничестве

18 Телекоммуникационный рынок Дальнего Востока становится все более инвестиционно привлекательным

20 Как правительство РФ пытается привлечь инвесторов для развития АПК Дальнего Востока

### Две пятых от целого

Всякое существенное изменение экономической доктрины государства неизбежно ведет к коррекции его региональных стратегий. Восточный экономический форум (ВЭФ) в нынешнем году впервые обсудит позиционирование уже начатых программ развития восточных территорий РФ. Очевидно, что по многим причинам Дальний Восток отдаленные регионы Зауралья и арктические территории РФ становятся экономически ближе к «основной» территории страны.

#### — экономика —

Сайт ВЭФа в текущем году переведен на пять иностранных языков: помимо международного английского его можно читать на японском, корейском, вьетнамском и китайском. Впрочем, сессия форума (организатор — фонд «Росконгресс»), несмотря на ожидание на нем и японской, и южнокорейской, и многих других делегаций, в нынешнем году еще сохранит преимущественно «российский» характер. Дело не столько в санкциях, введенных против РФ в том числе Японией после начала военной операции РФ на Украине, сколько в пандемических ограничениях и самоограничениях, к которым в Дальневосточном регионе относятся на порядок строже, чем в Европе: осень нынешнего года с точки зрения попрежнему самой динамично развивающейся части мировой экономики не самое лучшее время для того, чтобы куда-то ехать. Тем более интересен в большей степени, чем ранее, «внутриэкономический» формат ВЭФа в текущем году: обсуждение в кругу основных российских игроков и уже работающих в регионе иностранных партнеров (которые форум пропустить просто не имеют возможности информация, полученная в нынешнем году во Владивостоке, может быть критична для их планов на горизонте трех-пяти лет) будущего позиционирования макрорегиона внутри России очень актуально, и возможность делать это именно в текущем сентябре весьма важна. Причины две: тема даже внутри российского госаппарата, в последнее десятилетие реализующего большую программу развития Дальнего Востока, Арктики и дальних регионов Сибири, пока не обсуждена до состояния финальных решений, поэтому интеграция полученных мнений в это реше-



ние многовероятна; постановка большинства «дальневосточных» вопросов, не изменившись по форме, изменилась по существу.

Все дело в том, что на политическом языке сейчас (затем этот термин, видимо, уйдет на второй план) именуют «санкциями», а на экономическом — «существенным изменением условий внешней торговли». Экономически Россия до 2022 года была очень характерным примером экономики, открытой для внешних инвестиций или, во всяком случае, рассчитывающей на их приток в страну по многим каналам, глобализованной или по меньшей мере относящейся позитивно к глобализационным процессам в экономике, ориентированной на традиционные крупнейшие мировые рынки. С февраля стало очевидно, что экономический курс будет меняться, точнее, тренды движения к несколько другой экономической конструкции, которые можно было наблюдать еще с 2014 года, резко усилятся. Несмотря на то что речь не идет о режиме «самоизоляции», а эффективность санкций стран, составляющих порядка половины мирового ВВП, не настолько велика, чтобы предотвратить компенсационное развитие торговых отношений с оставшейся частью мирового ВВП, в первую очередь с КНР, Индией, ЮВА и Латинской Америкой, сейчас, видимо, не осталось разумных альтернатив коррекции курса в сторо-

ну большей опоры национальной экономики на внутренние финансовые рынки (а не на внешние инвестиции), внутреннее технологическое развитие (а не на импорт передовых технологий с «фронтира» разработок) и внутренние ресурсные центры (а не на развитие экспорта низких переделов для финансирования инфраструктуры, которая на Дальнем Востоке все равно остает-

ся главным приоритетом). И в этом свете дальневосточная стратегия России — на удивление актуальная тема. Вряд ли кто-то сейчас предполагает ее радикально менять, во всяком случае, бюджетные проектировки на 2023-2025 годы этого не предусматривают, а текущие изменения веломственных дальневосточных программ и документов Минвостокразвития не содержат в себе и следов желания поменять стратегию прямо сейчас. Происходит нечто противоположное: ВЭФ-2022 будет вынужден актуализовать понимание смысла уже реализуемых программ развития в новых условиях. Все программы развития Дальнего Востока создавались в предположении о том, что «поворот на Восток» экономики РФ будет происходить при полной открытости экономики, во многом автономно от «европейской» части России — по сути, речь шла о создании в ДВФО, части Сибирского ФО и части арктических территорий РФ крупного (только ДВФО, напомним, составляет чуть

более двух пятых территории Российской Федерации), интегрированного внутри территориального экономического мегакластера, — и перспективы его взаимодействия с исторически существующим мегакластером «основной части» экономики РФ, европейской части России, юга, Урала и Западной Сибири, определятся в процессе.

И теперь это еще возможно, но не имеет смысла. Хотят ли в Москве (а также в Санкт-Петербурге, Белгороде, Краснодаре, Сочи, Красноярске, Омске, Екатеринбурге, Тюмени — перечисление можно продолжить) более быстрого «поворота на Восток» или нет, он, по сути, уже предрешен, и выбирать, в сущности, можно только нюансы такого «поворота» между ориентацией на Стамбул, Абу-Даби, Дели, Пекин. Не будет избыточным «ориентализмом» называть все это «Востоком» — это в данном случае чисто технический термин, он противоположен столь же условному «Западу» (в который в том или ином смысле входят и Япония, и номики России будет сдвигаться на Восток Южная Корея, и во многих случаях Китай, и пока в наименьшей степени Вьетнам санкционные риски работы с Россией есть у всего мира, и они будут скрупулезно учитываться), экономические отношения с которым в любом случае проблемны. Уже начатые и реализуемые в российском макрорегионе проекты — это ее актив в новой ситуации: Дальний Восток в течение несколь-

ких месяцев существенно ближе к основной России, и неизбежно слияние. На символическом уровне таким слиянием можно считать быстро реализуемый проект «Газпрома» по дополнительному расширению соединения восточной и западной части единой системы газоснабжения. С лета нынешнего года возможности перекидывать по разным направлениям (в ЕС, в Китай, на терминалы сжижения газа, по разным объектам большой химии) газ как базовый энергоноситель и как химическое сырье будут только увеличиваться. То же касается и логистических коридоров, и электроэнергетики: потребность в связанности условного «Дальнего Востока», начинающегося в окрестностях Байкала, с остальной экономикой резко вырастет, причем это будет работать в обе стороны. Следовательно, дальневосточные проекты будут иметь новый статус: это уже не «экономическая автономия» и не стройки века за тридевять земель, это ресурсы, которые, в сущности, нечем заменить и незачем заменять — пришло их время.

И в этом свете есть не только хорошие новости, но и большие проблемы, которые и будут в основном обсуждаться на форуме во Владивостоке. Например, финансовая инфраструктура макрорегиона: «автономия» финансируется иначе, чем «основная территория» — к этому привыкали годами, на это всегда делалась скидка, это закладывалось в бизнес-планы. Теперь это, видимо, невозможно: в связной единой экономической территории РФ (а к этому идеалу придется идти очень быстро, во избежание потери уже имеющихся темпов — как показывает практика ранних 2000-х, такие темпы потерять очень просто за два-три года) невозможны неунифицированные временные решения — это слишком дорого. Но и инерция обсуждения «дальневосточной специфики», восходящей на деле к колониальному типу мышления и к веку колониальных империй XIX века, очень велика — и, в сущности, очень комфортна, тем более в условиях всеобщего ожидания все новых и новых изменений. Поэтому обширная программа ВЭФ-2022 на самом деле выглядит очень осторожной: заявлять о каких-то изменениях, новых шагах, амбициозных новых целях мало кто может себе позволить, скорее форум во Владивостоке — это место для спокойных, относительно непубличных и конфиденциальных обсуждений перспектив, которые именно для дальневосточного макрорегиона значительно улучшились. «Центр тяжести» экохотя бы в силу взаимной изоляции с «Западом» — это чистая механика, у которой будут весомые экономические следствия.

Собственно, обсуждать эти следствия и будут во Владивостоке 5-9 сентября. И в силу важности вопроса это будет очень представительный форум — привыкать летать на Дальний Восток можно и нужно уже сейчас.

Дмитрий Бутрин

### Эпицентр строительства

#### строительство

Программы господдержки и общеэкономические факторы привели к росту рынка первичной недвижимости на Дальнем Востоке: в текущем году ему удалось избежать общего спада, более того, число сделок и объем жилищного строительства заметно выросли. Это привлекает в регион федеральных застройщиков, которые не только конкурируют с местными игроками, но и вступают с ними в коллаборации. Если Дальнему Востоку удастся преломить общий тренд на снижение численности населения, в будущем это будет способствовать росту деловой активности региона и развитию рынка коммерческой недвижимости.

Согласно расчетам «ЦИАН.Аналитики» на базе данных Росреестра, суммарно в России в первом полугодии было заключено 382,8 тыс. договоров долевого участия (ДДУ) — это на 10% меньше показателя за аналогичный период прошлого года. Аналитики уточняют: две из трех сделок при этом пришлись на первый квартал. Но Дальнему Востоку удалось избежать общего спада. В федеральном округе за первое полугодие было заключено 16,1 тыс. ДДУ — это на 59% выше аналогичного показателя прошлого года, посчитали в «ЦИАН.Аналитике». Частично выраженный позитивный эффект объясняется низкой базой, но формально количество сделок на первичном рынке Якутии в первом полугодии выросло в три раза, в Амурской области — в два раза, в Хабаровском крае динамика оценивается в 68%, а в Бурятии — в 59%.

Управляющий партнер «Метриум» Надежда Коркка называет еще более показательной динамику в разрезе нескольких лет. Если в 2017 году на Дальнем Востоке суммарно было заключено 13,4 тыс. ДДУ, то по итогам 2021 года этот показатель вырос на 68%,

щем объеме сделок на первичном рынке России за пять лет увеличилась с 1,9% до 2,5%, замечает эксперт.

### Жилье по господдержке

Руководитель департамента стратегического консалтинга IBC Real Estate Юлия Никуличева называет ключевым драйвером спроса на первичных рынках Благовещенска, Комсомольска-на-Амуре, Хабаровска и Владивостока дальневосточную ипотеку. Программа действует с 2019 года и предполагает оформление займа под 2% годовых на покупку жилья. Это значительно ниже, чем средняя ставка по ипотечным кредитам на рынке первичной недвижимости России в целом: 3,74%, по данным ЦБ на 1 июля.

Директор Института психолого-экономических исследований Александр Неверов соглашается с высокой ролью программ господдержки, добавляя, что в условиях нестабильности многие соотечественники рассматривают покупку жилья в качестве инструмента для инвестиций. Хотя Надежда Коркка не склонна считать дальневосточную ипотеку единственным стимулирующим фактором, указывая, что повышение активности началось еще до нее. Увеличение числа ДДУ в 2018 году, за год до старта программы, оказалось более выраженным, чем в 2019 году, подсчитала она. «Поэтому эффект оказывают скорее общее снижение ипотечных ставок после 2018 года и реализация отложенного спроса за прошлые годы, когда кредитование было дорогим», — рассуждает госпожа Коркка.

Юлия Никуличева предполагает, что льготная ипотека станет основным драйвером развития рынка новостроек на Дальнем Востоке еще в перспективе двух-трех лет. Но в дальнейшем ее может быть недостаточно, предупреждает эксперт. Помимо общего сокращения населения давление на спрос нач-

до 22,5 тыс. А доля федерального округа в обных последствий действия программ субсидирования кредитования — снижение доступности жилья. В условиях стагнации доходов соотечественников медианная стоимость реализованного на Дальнем Востоке жилья, по подсчетам «Метриума», повысилась с 68 тыс. руб. за 1 кв. м в 2019 году до 150 тыс. руб. за 1 кв. м сейчас. Потенциал для увеличения цен на этом фоне, по мнению госпожи Никуличевой, вскоре будет исчерпан.

#### Квартиры для уезжающих

Ключевой особенностью льготной ипотечной программы на Дальнем Востоке Юлия Никуличева действительно называет аудиторию — это местные жители, ориентированные на переезд из устаревшего в более современное жилье. И именно здесь рынок могут ждать сложности. Надежда Коркка обращает внимание на устойчивый отток населения: каждый год количество жителей Дальневосточного федерального округа сокращается на несколько десятков тысяч человек, что при общей численности 8 млн существенно. «Регион покидает молодежь, и это отражается на возрастной структуре населения: Дальний Восток стремительно стареет», — говорит она.

Для рынка жилой недвижимости общее снижение численности населения и его старение — тренд безусловно негативный. Ведь основные покупатели квартир в новостройках — молодые семьи, которые уже имеют или планируют детей, отмечает госпожа Коркка. На этом фоне эксперт опасается, что после того, как спрос местных жителей на переезд в более качественные дома будет удовлетворен, строительный бум завершится.

Но Александр Неверов смотрит на дальнейшие перспективы роста населения Дальнего Востока более позитивно, предполагая, что в перспективе трех-пяти лет в регион усилится миграция из европейской части

страны. Этому будет способствовать смещение экономического центра, предполагает он. В моменте на миграционный прирост, по мнению эксперта, негативно влияют географическая удаленность Дальнего Востока от европейской части страны, дороговизна перелетов и общая неопределенность. Но влияние этих факторов, по прогнозам эксперта, с каждым годом будет снижаться.

#### Регион высокой конкуренции

Текущий объем строительства жилья в Дальневосточном федеральным округе, по оценкам «Метриума», составляет 3,76 млн кв. м, в то время как в период 2019-2021 годов показатель колебался в диапазоне 2,0-2,8 млн кв. м. Росту во многом способствовала активность федеральных игроков: на Дальнем Востоке начали работать ГК ПИК, «Девелопмент-Юг», Dars Development и другие застройщики, констатирует Надежда Коркка. Интерес бизнеса, по ее словам, стимулирует высокая рентабельность: дальневосточная ипотека способствовала увеличению спроса и стоимости предположения. Хотя гендиректор ГК «МонолитХолдинг» Гасан Архулаев считает, что природные особенности, более резкий климат, наличие сейсмологической активности предполагают увеличение себестоимости работ за счет доходности бизнеса.

Плюсом активного развития на региональных рынках федеральных игроков Александр Неверов называет общее повышение конкуренции, которое стимулирует общий рост предложения по более привлекательным ценам. Местные девелоперы, включаясь в этот процесс, наращивают свои компетенции, соглашается Гасан Архулаев. Это, по мнению эксперта, способствует общему улучшению облика городов, появлению новых интересных локаций, росту уровня комфорта местных жителей. Одновременно Надежда Коркка указывает, что фе-

деральные девелоперы, обладающие высокой финансовой устойчивостью, часто сотрудничают с региональными игроками. «Например, Wainbridge запускал стройку во Владивостоке с местным "Ареал-Девелопментом"»,— говорит она.

#### Точка роста

Гасан Архулаев тоже рассчитывает на дальнейший рост рынка первичной недвижимости Дальнего Востока, предполагая, что этот процесс будет продиктован как новыми программами господдержки региона в целом, так и активностью в нем федеральных застройщиков. «Пандемия научила бизнес и сотрудников работать из любого региона, снизив привязку к фактическому местонахо-

ждению»,— говорит эксперт. Коммерческая недвижимость же по прогнозам Александра Неверова начнет активнее строиться вслед за ростом населения и появлением в регионе новых рабочих мест. Увеличение объемов качественного жилищного строительства всегда способствует этому процессу, уверен Гасан Архулаев. «Люди ценят свое время и комфорт — это дает коммерции стимул для развития: магазины, кафе, пекарни, детские студии — минимальный набор, который появляется в пешей доступности у жителей новостроек»,—

рассуждает эксперт. Хотя Надежда Коркка предполагает, что повышению привлекательности коммерческой недвижимости на Дальнем Востоке в большей степени будут способствовать общеэкономические факторы, чем бум жилищного строительства. «Это развитие параллельного импорта и перенастройка цепочек поставок многих товаров с Европы на Азию, Дальний Восток может стать своеобразным транспортным и перегрузочным хабом, эпицентром деловых связей»,— ре-

зюмирует эксперт. Александра Мерцалова

### восточный экономический фо

### «Мы понимаем, насколько важен Восточный полигон для страны»

В условиях разворота российской экономики на восток ключевое значение приобретают темпы расширения основных железнодорожных транспортных артерий, связывающих Россию с Азией, — БАМа и Транссиба. О темпах строительства Восточного полигона, динамике цен поставщиков и международном сотрудничестве в сфере развития железнодорожной сети "Ъ" рассказал генеральный директор крупнейшего строителя железнодорожной инфраструктуры ГК 1520 Алексей Крапивин.

— первые лица —

— Многие топ-менеджеры и владельцы бизнеса уехали за рубеж. Намерены ли вы уезжать?

свое будущее с нашей страной и себя от нее не отделяю. У ГК 1520 много работы, которая требует моего личного присутствия и контроля. Это связано с большим числом поездок по стране, в самые отдаленные регионы, прежде всего на БАМ.

— Ударили ли последние политические и экономические события по ГК 1520? Насколько

— Думаю, не больше и не меньше, чем по остальным крупным компаниям. Но, вы знаете, для меня особенно показательным стало то, как отреагировали сотрудники. Знаю. что в сложные времена всегда проявлялись лучшие качества наших людей, но сегодня я своими глазами вижу эту сплоченность, ответственность и стремление делать важное для страны дело.

— А если взглянуть на ситуацию в сугубо практической плоскости? В строительной отрасли чаще всего жалуются на подорожание стройматериалов. Каково оно? Есть ли у ГК 1520 возмож-

ность заключить долгосрочные договоры с фиксированными ценами с поставшиками, чтобы смягчить рост цен?

— Безусловно, мы почувствова-— А зачем мне уезжать? Я связываю ли удорожание стройматериалов, усложнился и доступ к высокотехнологичной строительной технике. В феврале—марте рост был драматическим и одномоментным: многие подняли цены на 30-40%. Со временем стоимость некоторых стройматериалов откатилась назад, однако основная номенклатура все равно серьезно подорожала.

> Многие контрагенты на время впали в оцепенение, однако строительство критической инфраструктуры нельзя просто остановить. Логистические цепочки пришлось перестраивать. И мы смогли это сделать оперативно и эффективно. Тем более что если вы обеспечиваете достаточные объемы в течение длительного времени, как мы, то вам охотно идут навстречу.

Строительство критической инфраструктуры нельзя просто остановить



— Кажется ли вам помощь, которая оказывается сейчас крупным операторам инфраструктуры, достаточной или же необходима какая-то дополнительная поддержка?

— Делается очень многое. Конечно, бизнесу всегда кажется, что можно сделать больше. Прежде всего это касается оперативности принятия решений и, самое главное, скорости их внедрения, потому что зачастую

сти реакции. Тем не менее у нас есть возможность донести наши мысли цов, изменение подхода выгодно и опасения до заказчика и государства, и, как правило, нас слышат.

Очень существенное содействие оказывается со стороны нашего главного заказчика — ОАО РЖД, которое пересмотрело целый ряд чувствипроцедур. Многое сделало правительство: оперативно были приняты меры по сокращению сроков опла-

получения авансовых платежей. Все это в итоге позволило ГК 1520 сохранить темпы реализации всех ключевых проектов.

— В прошлом году ОАО РЖД ввело схему авансирования подрядчиков. Какие у нее преимущества?

Насколько она вас устраивает? — Очень полезная история. Она помогает планировать работы и денежный поток более точно и не допускать кассовые разрывы. Надо сказать, что пересмотр авансирования прежде всего помогает небольшим подрядчикам, для которых вопросы ликвидности стоят более остро, чем для крупных и более диверсифицированных по портфелю заказов компаний, хотя бы из-за того, что первым сложнее кредитоваться. На фоне же роста цен на стройматериалы и технику пересмотр принципов авансирования и сокращение сроков оплаты выполненных работ становятся еще более важными.

Хочу обратить внимание, что пересмотр принципов авансирования идет на пользу не только исполнителям контрактов, о чем любят говорить сторонние наблюдатели. Такой полхол позволяет и для заказчика зафиксировать стоимость работ и материалов, избежав чувствительного удорожания проектов. В конце конвсем сторонам.

— Есть ли среди ваших партнеров зарубежные компании? Если да, то как сказалось на сотрудничест-

ве с ними санкционное давление? — ГК 1520 включает в себя три наптельных в сложившейся ситуации равления: проектирование, собственно стройку и ЖАТ (железнодорожная автоматика и телемеханика). В них работает больше ситуация меняется очень быстро, ты выполненных работ, организа- 20 тыс. человек, которые закрывачто требует соответствующей скоро- ции закупок, упрощению процедур ют потребности инфраструктурной

стройки во всех областях, в том числе самых сложных и технологичных. Я говорю это к тому, что у нас нет какой-то особой необходимости держаться за зарубежных поставщиков: уровень локализации даже по самым сложным технологиям у нас уже выше 90%.

#### У нас нет особой необходимости держаться за зарубежных поставщиков

Конечно, мы следим за зарубежными разработками в нашей сфере, не считая зазорным изучать чужой опыт. Однако поверьте, что и зарубежным компаниям аналогичного профиля есть чему у нас поучиться. При этом ГК 1520 все же активно работает за пределами России. Санкции как-то сказались на этом

блоке бизнеса? — Несмотря на большую загрузку в России, мы всегда рассматривали возможность применения нашего опыта, умений и технологического потенциала за рубежом. За последние лесять лет мы выполнили экспортных контрактов на сумму более \$1 млрд. Был реализован целый ряд знаковых проектов в странах колеи 1520. Это и международные транспортные коридоры, и ключевые объекты городского транспорта. Прежде всего хочется отметить Трансмонгольскую магистраль, проекты в Казахстане (коридоры Узень—Болошак, Аркалык—Шубарколь, Джезказган—Бейнеу), Узбекистане (линия Мараканд—Карши— Кумкурган—Термез), Туркмении (коридор Север—Юг, порт Туркменбаши), Азербайджане (кори-

дор Баку—Беюк—Кесик), с 15







### восточный экономический ф



а также оснащение кольцевой линии метрополитена города Ташкент, где используются наши современные цифровые системы управления движением поездов.

Но еще важно, что не только мы работаем за рубежом, но и наши коллеги из СНГ участвуют в проектах в России. Так, например, наши давние партнеры из азербайджанской Rail Trans Service участвуют в модернизации объектов БАМа.

#### — Согласовательные процедуры за рубежом сильно отличаются

— Правила для железных дорог наших стран во многом остаются похожими. Это понятно. Нас всех объединяют наследие единой в прошлом страны и общей колеи и технические нормы. С другой стороны, необходимо учитывать те изменения, которые произошли в законода-СССР за последние 30 лет.

#### — Вы говорите, что степень локализации по многим технологиям у ГК 1520 выше 90%. Вы активно занимаетесь импортозамещением? В чем именно оно заклю-

— Здесь о многом можно рассказать. Вообще с 2014 года мы совместно с ОАО РЖД импортозаместили практически все оборудование систем управления поездов и элементов критической инфраструктуры. Речь идет прежде всего об автоматике и телемеханике: сегодня это более чем на 90% исключительно российские разработки, обеспечивающие технологический суверенитет и независимость критической инфраструктуры. Сегодня мы производим более 8 тыс. видов устройств, систем железнодорожной автоматики и связи. Для понимания масштабов: за последние восемь лет мы оборудовали 550 станций системами микропроцессорной централизации. Среди интересных разработок отдельно хочу отметить первую на пространстве колеи 1520 систему управления движением по радиоканалу и интеллектуальную систему управления перевозками на основе нейросети.

Особый для нас блок — инновации в стройке: это и строительство контактной сети на железных дорогах со скоростью движения выше 200 км/ч, а также магистралей нового поколения для поездов со скоростью 250 км/ч, в том числе в сложных климатических и сейсмических условиях. Есть и более специальные примеры вроде бестраншейной прокладки коммуникаций с использованием композитных материалов, применения противоэрозионных покрытий и многого другого.

Мы также занимаемся разработками элементов верхнего строения пути. Например, успешно применяются наши подбалластные маты, незаменимые для снижения шума и вибрации. Другой пример не продукт, а целая система безбалластного пути с пониженной вибрацией Московского метрополитена с полной локализацией выпуска составных компонентов в России. Эта конструкция также легла в основу технических решений для высокоскоростного железнодорожного движе-

ния, в том числе на линии Москва-Санкт-Петербург, и на Восточном полигоне, где объемы грузоперевозок требуют высокой надежности, увеличенных межремонтных интервалов и жизненного цикла конструкции пути, что в итоге экономит деньги государства. И это тоже удачный пример импортозамещения.

В сфере проектирования мы планомерно занимаемся внедрением BIM-технологии. Понимаем, что за ними будущее. Наши проектировщики также давно и успешно используют САПР (системы автоматизации проектных работ) собственной разработки, системы скоростного сканирования и цифрового моделирования местности, беспилотники для проведения изыскательных работ.

Также в августе этого года мы создали ИТ-компанию «Цифровые тех- внедрившей систему киберзащиты нологии 1520», которая объединила на железнодорожном транспорте. тельных процедурах стран бывшего разработчиков программного обес- — Как вы относитесь к идее припечения из ведущих проектных ин- **влекать на крупные стройки, та**ститутов России и небольших ИТ-ко- кие как БАМ, заключенных? манд. Компания займется разработ- — Дело не в заключенных, а вообще работы ГК 1520. Одной из ее целей будет уход от использования инолизированных программных продуктов поможет нам создать полноценную экосистему транспортдвойниками реальных объектов, их мониторингом и эффективным

#### Наша цифровая цель — уйти от иностранного программного обеспечения

— В последнее время периодически появляются новости о хакерских атаках на транспортную инфраструктуру, в том числе железнодорожную. Как вы этому противодействуете?

Все наши решения предполагают серьезную степень защиты от хакерских атак. Наличие локализованной экосистемы управления железнодорожным движением само по себе исключает возможность внешнего вмешательства, например в систему управления стрелками. Мы, собственно, были первой компанией,

кой решений для всех направлений в возможности привлечь трудовые ресурсы. Давайте я задам встречный вопрос. Куда, на ваш взгляд, проще странного программного обеспече- привлечь, ну, например, экскавания. Внедрение же новых специа- торщика, мотивировав его при этом на эффективную работу? На столичную стройку или в один из самых отдаленных районов страны с тяженой инфраструктуры с цифровыми лым климатом, удаленный на сотни километров от любого жилья, где в январе –56°С? Ответ на этот вопрос сопровождением на всем жизнен- очевиден. Но решение есть. Любой

ет привлечение — важно отметить, добровольное, — всех доступных ресурсов: молодежи, военных, других категорий граждан. Это совершенно нормальная практика. Я сам бываю на Восточном полигоне регулярно, это очень интересный и крайне важный для страны проект. Мы гордимся тем, что ГК 1520 имеет к его реализации самое непосредственное отношение. Ну и, пользуясь случаем, хочу обратиться через вас: приглашаем всех желающих присоединяться. Все на БАМ!

#### - Какая доля работ на Восточном полигоне приходится на ГК 1520? Хотели бы вы увеличения этой

Нам хватает и того, что есть сейчас: объемы колоссальные и очень сложные в реализации. Работы на Восточном полигоне хватит на всех квалифицированных исполнителей. Вово проектов, которые ведет ГК 1520, мы готовы подключаться. Прекраспроект для страны.

#### Работы на Восточном полигоне хватит на всех квалифицированных исполнителей

— А как вы относитесь к идее Газпромбанка и БТС Руслана Байсарова взять в концессию третью оче-

способности магистралей на 260-280 млн тонн? Реалистично ли достижение этих показателей? — Как я уже сказал, на Восточном

полигоне места хватит для всех, кто имеет достаточно мощностей для работы над такими серьезными проектами. В принципе компаний, отвечающих этим требованиям, очень немного.

Но как идею я это воспринимаю в целом позитивно. Вообще схема концессии как альтернативный подход к привлечению финансирования в инфраструктурное строительство выглядит перспективной. Это потребует тщательной проработки, но при готовности финансовых институтов включиться в эту работу она может принести плоды.

— В этом году у ГК 1520 уже было несколько крупных пусков. Плапрос только в том, где их взять. Если нируется ли еще что-то, в частнозаказчик решит увеличить количест- сти на БАМе и Транссибе, в бли- нее — можно контролировать ход жайшее время?

— Такие пуски у нас происходят доно понимаем, насколько важен этот статочно часто. Просто представьте себе масштаб этой стройки. Только на наших участках БАМа мы прокладываем более тысячи километров вторых путей и двухпутных вставок, строим и реконструируем 19 больших разъездов и станций, устанавливаем 8399 опор контактной сети, 710 стрелочных переводов и 329 модулей микропроцессорной централизации. Важно понимать, что все это происходит в тяжелейших природных условиях: горы, тайга, веч-

сиба для увеличения пропускной еф. Чтобы проложить там железную дорогу, мы укрепим более 400 тыс. кв. м склонов, проведем отсыпку 30 с лишним миллионов кубометров земляного полотна и, вдумайтесь в эту цифру, построим больше 1,5 тыс. искусственных сооружений, в том числе мостов.

#### Восточный полигон — это стройка в тяжелейших природных условиях: горы, тайга, вечная мерзлота, сложнейший рельеф

Стремление стать компанией полного цикла обусловлено именно столь обширным фронтом работ?

— Так работать проще и эффективпроекта на всех этапах: от проектирования до автоматизации. Сегодня в России, пожалуй, нет другой компании, имеющей такие мощности и возможности в строительстве железнодорожной инфраструктуры, как ГК 1520.

#### — ОАО РЖД — единственный заказчик ГК 1520 или есть еще и другие?

— Я бы сказал, что ОАО РЖД — наш исторический заказчик. Но, конечно, список гораздо более обширный. Один из крупнейших наших заказчиков — Москва. Мы активно участвуем в развитии Центрального транспортного узла, строим и автоматизируем МЦК и МЦД, по нескольким направлениям работаем с Московским метрополитеном. В сфере промышленного транспорта мы сотрудничаем с крупнейшими российскими компаниями, например с «Фосагро». Наши проектировщики из «Дальгипротранса» проектируют портовую инфраструктуру. Как видите, сегодня спектр применения наших знаний, умений и опыта очень широк. Но мы будем становиться еще более диверсифицированными. В рамках долгосрочной стратегии развития мы видим обширные возможности для применения своих компетенций и в развитии автодорожной инфраструктуры.

#### Мы будем и дальше диверсифицировать наши компетенции

— В феврале РБК сообщило, что вы стали миноритарным совладельцем инфраструктурного подрядчика «Нацпроектстрой», консолидирующего инфраструктурные стройки. Каковы планы по развитию этой компании? Вы планируете расширять ваш бизнес?

— Относительно планов «Нацпроектстроя» лучше обратиться к ним непосредственно. Для меня же это профильная инвестиция в миноритарный пакет. В то же время мы поддерживаем любые серьезные инициативы, помогающие развитию инфраструктурного строительства в нашей стране.

Интервью взяла Наталья Семашко



# Восточный экономический форум Как оставаться устойчивым в нестабильном мире

На смену миру VUCA пришла вселенная BANI: хрупкая, тревожная, нелинейная и непостижимая. В этой реальности взмах крыла бабочки действительно может вызвать цунами на другом конце земного шара: каждое локальное изменение неизбежно отражается на всех мировых процессах. Глобализация уничтожила понятие «стабильность»: десятилетиями существовавшие системы постоянно ломаются, меняются или исчезают. О важности сверхкомпетенций рассказывает президент БФ «Система» Оксана Косаченко.

— мнение —

Изменения невозможно остановить или замедлить, но к ним можно адаптироваться. Однако в мире BANI невозможно предугадать, к чему приведут те или иные действия. Избыток информации скорее мешает, чем помогает: выбрать в потоке новостей и трендов приоритеты становится сложно. В этой точке у тех, кто хочет чего-то достичь или хотя бы сохранить прежние позиции, возникает неизбежный вопрос: как адаптироваться, если невозможно предсказать последствия, да и к чему, собственно, адаптироваться?

Я предлагаю ответить на неустойчивость мира личной устойчивостью, в основе которой развитие сверхкомпетенций.

Для начала необходимо сказать о том, что стало отправной точкой в появлении новых компетенций. Таких инсайтов несколько. Команда флагманского образовательного проекта «Лифт в будущее», реализуемого БФ «Система», опросила компании, входящие в периметр АФК «Система», и выделила пять сверхкомпетенций, наиболее значимых на трех уровнях: для каждого человека, для бизнеса и для всего мира.

Мы уверены, что обладание выбранными нами вместе с коллегами навыками будет полезно не только сотрудникам корпорашии — с таким багажом знаний можно найти работу мечты или просто прекрасно проводить время на далеких пляжах, обнимаясь с ноутбуком на пресловутом дистанте. Итак, наша формула успеха включает пять ингредиентов.

Первая из них — системное мышление. Эта сверхкомпетенция стала особенно важна в последние 10-15 лет, когда производственно-сбытовые цепочки стали очень длин-

ными и комплексными. Системное мышле-

ние позволяет видеть одновременно отдель-

ные элементы, причинно-следственные взаимосвязи между всеми участниками процесса и всю систему в целом. Без системного мышления трудно принять правильное решение, если не понимать, а к каким изменениям всего процесса может приводить то или иное решение, принятое в конкретном месте производственной цепочки. Быть системным значит генерировать креативные решения, избегать незапланированных негативных последствий и получать конкурентное преимущество.

#### Вторая — предвидение изменений (трендвотчинг).

Создание и обновление стратегии, выбор тактических инструментов, создание новых продуктов и бизнес-моделей — в основе всего этого лежит предвидение изменений. Для этого недостаточно пассивно следить за информационным потоком. Трендвотчинг — это осознанный выбор достоверных источников, критический анализ поступающей информации, приоритизация тенденций, постоянная формулировка и проверка гипотез.

Третья — управление изменениями. Меняться быстро, правильно и вовремя —

ключевой фактор успеха для людей и компаний. Замечать и использовать возможности, корректировать вектор развития, минимизировать риски, перестраивать сложные процессы для максимальной эффективности — обязательный навык для того, чтобы трансформации вели к успеху, а не к краху. Четвертая — экопотребление

(экомышление). Нет людей вне биосферы — кроме тех, что в данный момент находятся на МКС. В случае острого недостатка ресурсов или природной катастрофы все наши силы будут направлены на одно — поиск путей выживания. Если мы не хотим вернуться к уров-

#### «ЛИФТ В БУДУЩЕЕ» МОТИВИРУЕТ К РАЗВИТИЮ СВЕРХКОМПЕТЕНЦИЙ

Всероссийский профориентационный и образовательный проект «Лифт в будущее» стремится мотивировать старшеклассников и студентов к повышению карьерных возможностей, то есть не только к высокой академической успеваемости, но и к ранней проформентации и развитию универсальных навыков. В сентябре стартует мотивационная программа для тех, кто проходит обучение на платформе «Лифт в будущее»: изучает курсы, участвует в мероприятиях, решает кейсы от индустриальных партнеров, участвует в программах интеллектуального волонтерства. Главная награда — стипендии для школьников и студентов вузов и СПО. Официальный стар мотивационной программы 2022 года состоится после 12 сентября.



ню мышления первобытных людей, нужно заблаговременно позаботиться об устой-

Мыслить экологично — это понимать влияние ежедневных действий на окружающую среду и удовлетворять свои потребности без ущерба для значимого будущего планеты. Если же нанесения вреда природе при человеческой жизнедеятельности нельзя избежать, надо продумать механизм его минимизации и понятных и простых способов компенсации. Нельзя брать у природы в долг бесконечно — надо платить по счетам. На практике навык экомышления подразумевает обязательный учет последствий ведения бизнеса и затраты на непременную ликвидацию возможного вреда природе как часть любого бизнес-процесса.

#### Пятая — этика и ценности.

Каждая компания, как и человек, выбирает свои нравственные и ценностные ориентиры. Довольно часто такого рода правила формируют миссию компании, тот путь, который она выбирает для собственной экономической эффективности. Зачастую компании довольно открыто заявляют о так называемой политике no goes, обозначая таким нес не переступит ни при каких обстоятель- структивно декомпозировать появившиеся нансовых показателей.

ствах. В идеальной, или так называемой бирюзовой, компании ожидания и моральные принципы каждого сотрудника совпадают с ценностями работодателя. Нам кажется, что умение правильно выбрать то, что важно для каждого из нас, а чем можно пожертвовать для достижения высокого результата компанией, — это и есть формирование пула собственных ценностей.

#### Почему сверхкомпетенции важны для каждого из нас, особенно для молодых людей?

Согласно исследованию MOOVE, только треть выпускников считают свой рабочий опыт удачным. Самые амбициозные и талантливые студенты и молодые специалисты вместо интересных задач и быстрого карьерного роста сталкиваются с рутиной и проблемами в коммуникации. Пресловутое «забудьте все, чему вас учили в вузе» уже стало лозунгом первого работодателя.

Развитие сверхкомпетенций автоматически повышает уровень владения обычными компетенциями, ускоряет достижение личных и профессиональных целей и позволяет меньше тревожиться о нестабильности образом те красные линии, за которые биз- мира — не закрывать глаза на вызовы, а кон- трансформации быстро и без ущерба для фи

задачи, эффективно решать их и предотвращать их конвертацию в проблемы. Сверхкомпетенции позволяют быстро интегрироваться в любую сферу, поэтому овладеть ими параллельно с основным образованием просто необходимо.

Сегодня абитуриенты уже не могут рассчитывать на то, что фундаментальное образование престижного вуза обеспечит им хорошую карьеру. Высшее образование — это просто база: если еще 10-15 лет назад считалось нормой проработать на одной должности 10 или даже 20 лет, то сегодня наблюдается тренд на смену профессии раз в 2-4 года, а молодежь в возрасте до 30 лет и вовсе готова перескакивать с места на место каждые год-полтора. Так, раньше студенты, оканчивая филологический факультет, становились переводчиками или преподавателями престижного вуза. Сейчас им становится все сложнее найти работу: знание иностранного языка перестало быть специфическим востребованным навыком и стало обязательным для всех студентов любых специальностей. Но, к сожалению, система академического образования не успевает за запросом работодателя, который ежегодно меняет свои требования к кандидатам на трудоустройство. Возникает колоссальный разрыв между умениями выпускников и запросом предприятий. Высокотехнологичное производство иногда может размещаться рядом с колледжем или даже вузом, в котором до сих пор учат по учебникам советского времени.

#### Почему это важно для бизнеса?

По данным опроса компании HeadHunter и портала Career.ru, только 9% компаний не принимают на работу специалистов без опыта из-за того, что опасаются ошибок со стороны новичков. Самым серьезным препятствием для трудоустройства молодежи является временной фактор: 27% компаний не имеют времени и ресурсов для того, чтобы адаптировать выпускника вуза к реальным рабочим процессам. При этом работодатели сами отмечают, как много теряют в долгосрочной перспективе: молодые специалисты быстрее осваивают новые инструменты, отличаются творческим подходом к работе, привносят свежие знания и идеи. Освоение сверхкомпетенций помогает выпускникам быстрее адаптироваться к работе, а менеджерам компаний — эффективнее решать НК-задачи и легче находить общий язык с более молодым поколением: налицо win-win решение.

Кроме того, отвечающие целям устойчивого развития проекты привлекают больше внимания инвесторов. В новом мире успешными могут быть только те компании, которые строят стратегию в парадигме социального и экологического благополучия планеты и общества. Сверхкомпетенции помогают получить более объективную картину результатов деятельности, а затем пройти путь

### Вот этот номер

— туризм —

На фоне стремления россиян открывать для себя новые направления внутри страны рост популярности поездок в регионы Дальнего Востока стал одним из ключевых трендов нынешнего года на туристическом рынке. Аналитики уже уверенно называют его устойчивым, но предупреждают, что спрос пока сдерживается банальной нехваткой качественных средств размещения, особенно в отдаленных локациях. Впрочем, инвесторы уже начали активнее присматриваться к Дальнему Востоку, заявляя все новые гостиничные проекты.

Регионы Дальнего Востока стали одним из наиболее активно растущих туристических кластеров внутри страны. Согласно оценкам «Яндекс.Путешествий», нынешним летом пользователи совершили в них на 41% больше перелетов, чем годом ранее, а средняя длительность поездки достигла 11 дней. Динамику обеспечивают именно туристы: число перелетов, совершенных самими жителями Дальнего Востока в другие регионы страны, за год выросло всего на 5%, свидетельствуют данные «Яндекс.Путешествий». Наиболее востребованными в сервисе называют маршруты Москва—Владивосток (за год рост составил 17%), Москва— Петропавловск-Камчатский (в 1,4 раза), Москва—Улан-Удэ (в 1,6 раза).

#### Интерес к природе

В OneTwoTrip также отмечают, что доля Владивостока, Южно-Сахалинска и Петропавловска-Камчатского в структуре авиазаказов пользователей выросла за год в полтора-два раза. Очевидно, поездки на Дальний Восток минувшим летом многие рассматривали как альтернативу зарубежным направлениям, чья доступность заметно снизилась на форало свою роль и субсидирование



перелета в города Дальнего Востока по маршруту туда-обратно летом составила, по данным «Яндекс.Путешествий», 23,5 тыс. руб. Хотя партнер Commonwealth Partnership Марина Смирнова считает тенденцию к увеличению турпотока на Дальний Восток устойчивой не только из-за стимулирующих мер. «Интерес путешественников формируют уникальная природа, животный мир, рыбалка, морские пейзажи, катание на лыгастрономия, посещение вулканов, 280 тыс. человек. термальных источников, знакоми т. д.»,— говорит она.

Предстоящий осенний сезон для регионов Дальнего Востока тоже может оказаться неплохим. Как минине геополитического кризиса. Сыг- мум за счет программы повышенно- Ее аналитики традиционно называго туристического кэшбэка: путеше- ют фактором, сдерживающим как

авиаперевозок: средняя стоимость ственники могут вернуть до 40 тыс. руб. за поездку против 20 тыс. руб. для остальных направлений. Поездка при этом должна состояться в период с 1 октября по 25 декабря (для круизов — с 1 сентября и до завершения навигации). Это позволяет властям давать позитивные прогнозы. Так, вице-премьер Дмитрий Чернышенко во время своей августовской поездки на Сахалин указывал, что турпоток в регион в текущем году вырастет на 25% относижах и снегоходах, дайвинг, круизы, тельно значений прошлого года, до

#### ство с бытом коренного населения Сложности с размещением Но далеко не все локации на Даль-

нем Востоке уже готовы к растущему потоку — во многом из-за банальной нехватки средств размещения.

самих путешественников, так и программы крупных туроператоров. Совокупная вместимость гостиничных объектов Камчатки, согласно оценкам Knight Frank, сейчас составляет 7 тыс. мест, Сахалина — 5 тыс. В таких условиях дефицит номеров мало кого удивляет. По словам Марины Смирновой, он в регионах Дальнего Востока в целом наблюдается в период высокого туристического сезона — с июля по сентябрь — и во время проведения крупных мероприятий.

Далеко не весь объем существующих номеров можно считать качественным. Согласно оценкам Commonwealth Partnership, в России на начало года под управлением профессиональных гостиничных операторов находилось 70,6 тыс. номеров — это 6–7% от общего фонда страны. В Приморском крае показатель составляет 3–4%, а на Камчат-

ке и Сахалине сетевых гостиниц в принципе нет. Хотя классифицировано на уровне «три-пять звезд» по подсчетам Марины Смирновой, 29% номерного фона Приморского края, 65% — Камчатки и 57% — Сахалина. «Гостиницы не самые примитивные — проблема в высокой концентрации этих средств размещения в региональном центре и нехватке/ отсутствии в отдаленных локациях»,— говорит она. Так, на Курильских островах, по словам эксперта, сейчас наблюдается острая нехватка

Пока решивших посмотреть Дальний Восток в период высокого сезона туристов выручает альтернативный формат — квартиры в посуточную аренду. «В тех зонах, где вообще нет гостиниц, да и жилья тоже, идут в ход палатки, в последнее время — глэмпинги», — рассуждает Марина Смирнова. Нехватку размещения косвенно подтверждает и рост тарифов. Как следует из подсчетов Knight Frank, тарифы в гостиницах популярных туристических центров Дальнего Востока за год увеличились на 5-30%. Максимальную динамику аналитики увидели на Камчатке, где размещение подорожало на 15-30%. Это во многом происходит из-за динамического ценообразования: быстрое вымывание номеров по наиболее доступным ценам позволяет отельерам продавать оставшиеся комнаты дороже.

#### Инвестиционный потенциал

Одновременно Марина Смирнова не готова называть низкой существующую активность инвесторов в гостиничную инфраструктуру на Дальнем Востоке. Здесь повсеместно появляются новые гостиницы: Novotel во Владивостоке, «Лагуна» в Паратунке на Камчатке, Paradise resort hotel в Южно-Сахалинске, перечисляет она проекты 2020–2022 годов.

К существенному увеличению номерного фонда должны привести и намеченные проекты. Так, госпожа Смирнова указывает, что запланированная в Приморье игорная зона должна добавить краю 6-7 тыс. номеров к 2030–2035 годам, «Три вулкана» на Камчатке удвоят предложение края по номерному фонду, на Сахалине объекты «Лагуна Буссе», «Горный воздух» и проект на Итурупе предполагают появление 1 тыс. новых комнат. В перспективе трех-пяти лет директор по гостиничному консалтингу Knight Frank Наталия Розенблюм тоже рассчитывает на увеличение качественного номерного фонда на Дальнем Востоке на 8-10% в год за счет активного развития инфраструктуры. «Интерес инвесторов связан в первую очередь с программами субсидирования отрасли, налоговыми льготами, программой развития Дальнего Востока в целом»,— говорит она.

Заместитель директора отдела стратегического консалтинга и индустрии гостеприимства Core.xp Михаил Багдасаров прогнозирует увеличение интереса инвесторов к гостиничным проектам на Дальнем Востоке за счет стимулирующих туристический поток мер господдержки. «Там, где увеличивается спрос, растет и предложение», — замечает он. Основными сдерживающими факторами для инвесторов, по мнению эксперта, выступают низкий в натуральном выражении поток путешественников, недостаточный уровень развития общей инфраструктуры и удаленность от европейской части России. Последний, по мнению госпожи Розенблюм, часто усложняет процесс управления объектами из-за разницы во времени. Марина Смирнова одной из проблем считает нехватку свободных земельных участков: большие массивы находятся в ведении Минобороны, относятся к особо охраняемым природным территориям или землям лесфонда — строить на них отели нельзя.

Александра Мерцалова

### восточный экономический фо



### «Сахалинская Энергия» этносов

В дни Восточного экономического форума (ВЭФ) к региону приковано внимание всей страны — восточное направление играет все более важную роль в укреплении экономики России. Вместе с тем макрорегион обладает огромным этнокультурным потенциалом, в основе которого лежит богатейшее наследие коренных малочисленных народов Севера (КМНС). Вопросы его сохранения и развития важнейшая государственная задача, решение которой стало предметом обсуждения участников ВЭФа. В его рамках на выставке «Улица Дальнего Востока» впервые был представлен «Дом коренных народов», посвященный культуре коренных этносов.

#### устойчивое развитие —

«Сахалинская Энергия», оператор нефтегазового проекта «Сахалин-2» и уже традиционно один из лидеров в области корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития, работает на острове Сахалин, в уникальном регионе — здесь живут около 4 тыс. представителей коренных этносов: нивхи, уйльта, эвенки и нанайцы, и их поддержка — один из ее приоритетов. В этом смысле сохранение уникальной культуры и языков — это одна из важнейших задач компании. Сделано уже немало — у «Сахалинской Энергии» накопился опыт инициатив, прогрессивных не только для России, но и для всего мира.

С 2006 года компания взаимодействует с коренными этносами в первую очередь в рамках Плана содействия развитию коренных малочисленных народов Севера Сахалинской области. «Это пример масштабного взаимного партнерства, объединяющего усилия регионального правительства, коренного сообщества и бизнеса и построенного на уважительном отношении к мнению всех его участников. Реализуя этот план, оператор проекта «Сахалин-2» первым в мире применил принцип свободного, предварительного и осознанного согласия, закрепленный в Декларации ООН о правах коренных народов, воспринимая его как часть корпоративной философии», — отмечает начальник управления корпоративных отношений «Сахалинской Энергии» Наталья Гончар. По ее словам, консолидация усилий с властью и обществом позволила компании создать площадку для реализации проектов, направленных на поддержку традиционных видов деятельности коренных этносов, сородных языков и культуры, тем самым подтверждая социальную ответственность «Сахалинской Энергии» перед обществом.

С каждым годом в этой работе участвует все больше представителей КМНС, вклюны. Выстраивание эффективных и про- ми, чтобы удовлетворить потребности сей-

зрачных процедур, в том числе для проведения консультаций, обеспечивает для представителей этносов возможность выступать основным участником в определении приоритетов финансирования для собственного развития. Так, в четвертом, текущем плане в качестве новых направлений поддержки проектов малочисленные народы выделили традиционные знания, этнотуризм, экологические проекты, включая климатические вопросы, что соответствует трендам международной и российской

Коренные народы, сохраняющие традиционные образ жизни, хозяйственную деятельность и промыслы, наиболее беззащитны перед экологическими катастрофами. Это приобретает еще большую актуальность в контексте глобальной «зеленой» повестки и становится особенно важным, когда речь идет о деятельности «Сахалинской Энергии» на территориях традиционного проживания КМНС. Учитывая, что экологические обязательства и приоритеты остаются неизменными компонентами корпоративной политики, «Сахалинская Энергия» продолжает ее последовательную реализацию, ориентируясь на национальные приоритеты и цели в области устойчивого развития ООН, а также на ESG-тренды, которые в том числе подразумевают приоритетное внимание к охране окружающей среды, отмечают в компании. Ключевым условием здесь выступает минимизация воздействия со стороны проекта «Сахалин-2» на окружающую среду и традиционное природопользование.

«Представители коренных малочисленных народов Севера продолжают чтить свои обычаи, знают, как не навредить окружающей среде и сохранить баланс прирохранение их исконной среды проживания, ды, ставшей для них общим домом», — приводит пример Наталья Гончар. На Сахалине коренные народы неоднократно подчеркивали важность традиционных видов природопользования для сохранения их культурного наследия. Сохранились практики, чая некоммерческие организации и общи- как и когда заниматься этими промысла-

ESG-рэнкинг промышленных компаний России



час и оставить богатство природы для последующих поколений, добавляет она.

Коренные этносы занимаются сбором полезных дикорастущих растений, рыболовством, охотой и оленеводством. В сельской местности это важные дополнительные источники питания и дохода как для личного потребления, так и для многих родовых общин и национальных хозяйств, а также основа для сохранения этнических традиций. «Сахалинская Энергия», с одной стороны, реализует комплекс мероприятий, направленных на последовательное снижение негативного воздействия на окружающую среду. А с другой — держит на особом контроле вопросы соблюдения и продвижения прав этой уязвимой группы населения путем превентивного управления рисками, оценки социального воздействия и вклада в устойчивое развитие коренного сообщества.

Ежегодно специалисты компании информируют коренные малочисленные народы Севера о мерах по сохранению биоразнообразия и результатах производственного экологического контроля и мониторинга: состоянии атмосферного воздуха, водных объектов и почвенного покрова, растительности, морской биоты и орнитофауны. Представители коренных наро-

ПАО «Территориальная генерирующая компания №1»

ПАО «Вторая генерирующая компания оптового рынка

ПАО «Московская объединенная энергетическая компания:

ПАО «Якутская топливно-энергетическая компания:

АО «Объединенная химическая компания "Уралхим"»

ПАО «Территориальная генерирующая компания №14»

Государственная компания «Российские автомобильные дороги»

ПАО «Дальневосточное морское пароходство»

АО «Федеральная пассажирская компания»

ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Урала»

участвуют в консультациях по возможным проектам расширения, включая соответствующие оценки воздействия в районах традиционного проживания и традиционной хозяйственной деятельности.

Другой комплекс приоритетных вопросов направлен на поддержку языков и культуры коренных этносов. Поддерживая эти направления, «Сахалинская Энергия» вошла в состав Национального оргкомитета по подготовке и проведению Международного десятилетия языков коренных народов в РФ и разработала цикл мероприятий, направленных на сохранение лингвистического наследия КМНС на региональном, федеральном и международном уровнях.

В Год культурного наследия народов России, объявленный президентом РФ Владимиром Путиным в 2022-м, уникальным для Дальнего Востока России событием стал первый в области чемпионат по этнокультурным компетенциям. Мероприятие, инициаторами которого выступили региональное министерство образования, министерство культуры и архивного дела и «Сахалинская Энергия», ознаменовало новый этап в деле популяризации культуры коренных малочисленных народов Севера Сахалинской области.

Под руководством мастеров народдов посещают производственные объекты, ных промыслов участники соревнований Григорий Ледков.

Балл Группа

0.64

0.63

0,62

0,61

0.6

0.59

0.58

0,58

0.57

0,57

0,57

0.55

0.55

0.53

0.51

0.5

0,5

0.48

0.46

0.44

0.44

0.44

0,42

0.38

0.38

0.31

0.31

0.3

0.26

0.22

0,15

0.15

0.14

4

4

прошли серию мастер-классов по компетенциям «Художественное вышивание», «Вышивание бисером» и «Резьба по дереву». Как результат эффективное взаимодействие власти, бизнеса и общества придало новый импульс развитию прикладных искусств коренных этносов Сахалина, одновременно с этим раскрывая масштаб креативного потенциала жителей региона.

Следуя принципам социально ответственного бизнеса, «Сахалинская Энергия» открыто делится компетенциями и опытом в области взаимодействия с коренными малочисленными народами Севера Сахалинской области. Практики оператора проекта «Сахалин-2» в этом направлении удостоены высшей награды в категории «Социальная ответственность» одной из самых престижных премий Мирового нефтяного совета.

«Такой социально ориентированный подход бизнеса не только впечатляет, но и показывает: эффективная работа добросовестных компаний, в том числе топливно-энергетического сектора, — залог в выстраивании отношений взаимовыручки с представителями коренных народов в регионах добычи»,— отмечает президент Ассоциации коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока РФ

### Промышленная устойчивость в новом свете

Эмитент

ПАО «Акрон»

ПАО «Транснефть»

ПАО «Россети Сибирь»

ПАО «Россети Ленэнерго»

Globaltrans Investment PLC

000 «Группа компаний «Сегежа»

ПАО «Русская аквакультура»

ПАО «Группа "Черкизово"

АО «Башкирская содовая компания

АО «Новая перевозочная компания»

АО «Первый контейнерный терминал»

ООО «Буровая компания "Евразия"»

ПАО «Ашинский металлургический завод»

ПАО «Россети Волга»

АО «СГ-Транс»

АПХ «Мираторг»

000 TKK

ПАО «Мечел

ПАО «Соллерс Авто»

ПАО «Сургутнефтегаз»

ПАО НОВАТЭК

ИНК «Капитал»

000 «Свеза

ПАО «Селигдар»

ПАО «Распадская»

ПАО «Россети Московский регион

#### исследование —

Заметная часть повестки Восточного экономического форума посвящена ESG-трансформации российских компаний в условиях санкций. В канун форума Национальное рейтинговое агентство представило обновленный ESGрэнкинг российских 75 промышленных компаний по итогам 2021 года. Его лидерами стали экспортно ориентированные предприятия, привлекавшие ресурсы на международных рынках капитала в прошедшем году. В 2022 году, несмотря на изменившиеся внешние условия, требования к качеству интеграции ESG-практик в стратегическую и операционную деятельность компаний при переориентации на азиатские рынки как минимум не ослабнут. Трансформируется и сама повестка устойчивого развития.

С распространением практик ESG в России совершенствуется и качество соответствующей инфраструктуры. В том числе ежегодный ESG-рэнкинг Национального рейтингового агентства (НРА) в 2022 году претерпел качественные изменения как подхода к оценке компаний, так и методологии по сравнению с прошлогодним продуктом (см. «Ъ» от 6 июля 2021 года). Прежде всего изменились принципы включения компаний в рэнкинг: аналитики отказались от привязки к котировальным спискам: в рэнкинге могут участвовать любые компании, трансформирующие свой бизнес с учетом целей устойчивого развития и ESG критериев.

Для составления рэнкинга использовались 80 показателей: 24 — в блоке E, 23 — в блоке S и 33 — в блоке G. Они оцениваются в основном по информации из открытых источников — отчетов компаний и медиапубликаций. В 2022 году в блоке Е показатели «участие в добровольных инициативах в области устойчивого развития (экспертных советах, рабочих группах и т. п.)» и «применение принципов международных или национальных инициатив, добровольных стандартов или сертификаций ведения деятельности» стали

Эмитент	Балл	Группа
ПАО «Новолипецкий металлургический комбинат»	0,87	1
ПАО «Энел Россия»	0,84	1
ПАО «Газпром»	0,8	1
ПАО «Нефтяная компания "Роснефть"»	0,8	1
ПАО «Трубная металлургическая компания»	0,78	1
Группа компаний ЕВРАЗ	0,78	1
ПАО «Полюс»	0,78	1
ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат»	0,77	1
ПАО «Интер РАО ЕЭС»	0,77	1
ПАО «Горно-металлургическая компания "Норильский никель"»	0,77	1
Международная компания ПАО «ЭН+ Груп»	0,76	1
ПАО «Северсталь»	0,76	1
ΠΑΟ «ΦοcArpo»	0,74	2
ПАО КамАЗ	0,74	2
АО «Атомный энергопромышленный комплекс»	0,73	2
ПАО «Нефтегазовая компания ЛУКОЙЛ»	0,73	2
ПАО «Юнипро»	0,73	2
Международная компания ПАО «Объединенная компания "Русал"»	0,73	2
ОАО «Российские железные дороги»	0,72	2
«Полиметалл Интернэшнл плс» (Polymetal International plc)	0,72	2
ПАО «Татнефть» им. В. Д. Шашина	0,72	2
ПАО «Федеральная гидрогенерирующая компания — РусГидро»	0,71	2
ПАО «Уралкалий»	0,71	2
ПАО «Россети Северо-Запад»	0,71	2
АК АЛРОСА (ПАО)	0,71	2
ПАО «СИБУР Холдинг»	0,71	2
ПАО «Россети Центр и Приволжье»	0,7	2
AO «Пигмент»	0,68	2
Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»	0,68	2
АО «Объединенная металлургическая компания»	0,67	3
АО «Холдинговая компания "Металлоинвест"»	0,66	3
ПАО «Россети Центр»	0,65	3
ПАО «Центр по перевозке грузов в контейнерах "ТрансКонтейнер"»	0,65	3
ПАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	0,65	3
ПАО «Современный коммерческий флот»	0,65	3
ПАО энергетики и электрификации «Мосэнерго»	0,65	3
ПАО «Российские сети»	0,64	3
	0,64	3

ся только на основе баллов, без применения отрицательных корректировок. Также из экологического блока исключен показатель «зеленый офис». В блок S был добавлен показатель «возрастной баланс». Из набора индикаторов блока G был исключен показатель «информационная политика», а оценка качества нефинансовой и финансовой отчетности теперь производится в отдельных факторах. И, наконец, в блоке G будет допол- рации». В промышленной части рэннительно оцениваться наличие ин-

Источник: Национальное рейтинговое агентство. оцениваться отдельно, а показатель дикаторов эффективности выполне-«аварии и инциденты» оценивает- ния целевых показателей стратегии устойчивого развития и внедрения ESG-принципов в компании.

В текущем году в преддверии Восточного экономического форума НРА представляет ESG-рэнкинг промышленных компаний за 2021 год. После него будут представлены еще три соответствующих обзора: «Потребительский сектор, нефинансовые услуги и недвижимость», «Финансовый сектор» и «Регионы Российской Федекинга участвовали 75 компаний (42

из них контролируются государством, а 33 являются частными компаниями), которые по результатам кластерного анализа распределены на пять групп в зависимости от уровня ESG-профиля. «Кластерный анализ позволяет сделать итоговое распределение более объективным и в меньшей степени зависящим от экспертных суждений». — поясняет управляющий директор рейтинговой службы НРА Сергей Гришунин. Итоговый балл компании рассчитывался как среднее арифметическое баллов по каждому из блоков: E, S и G.

мальный уровень раскрытия и качества нефинансовой информации, как и следования практикам устойчивого развития, показывали предприятия из экспортно ориентированных отраслей и компании, привлекающие средства на внешнем и внутренних рынках из нефтегазовой и химической отраслей, металлургии и горной добычи. «В 2021 году движущей силой интеграции повестки ESG продолжали быть иностранные инвесторы и иные заинтересованные стороны с международных рынков капитала. Компаниям, присутствующим на международных рынках капиталов и не соответствующим критериям ESG, привлечь инвесторов было практически невозможно. Кроме того, у компаний с контролирующей долей иностранного участия степень соответствия практикам устойчивого развития была выше, чем у компаний, в капитал которых не входили иностранные инвесторы», — отмечают авторы исследования.

Компании, работающие только на внутреннем рынке и редко привлекающие публичный долг, демонстрируют относительно низкий уровень политики ESG. В основном это представители отраслей транспорта, машиностроения и сельского хозяйства. В последней отрасли отмечается самый низкий уровень зрелости следования практикам ESG: средний уровень полной интеграции экологических практик всего 7%.

Размеры компании также оказывают существенное влияние на ее приверженность практикам устойчивого развития. Так, средний размер активов компаний, составляющих две высшие группы рэнкинга, в шесть раз превосходит средний размер активов компаний, входящих в группы с начальным и развивающимся уровнем интеграции ESG-практик в работу предприятия.

В то же время акцент на отдельные ESG-факторы отличается как в разных компаниях из выборки, так и по отдельным отраслям. Компании продолжают уделять наибольшее внимание факторам корпоративного управления, что связано с высокими требованиями регулятора, бирж

По данным исследования, макси- и инвесторов. Экологические же практики по-прежнему являются наиболее сложными и наименее массовыми, что связано с тем, что на выгоды компаний от их внедрения меньше, чем стоимость внедрения таких практик и следования им. Между тем все промышленные компании, входящие в выборку, демонстрировали приверженность ESG-практикам ведения бизнеса, что подтверждает сопоставление стандартов операционной деятельности российских компаний с международными стандартами и ориентирами в области устойчивого развития, отмечают в НРА.

> Работа над актуальным исследованием, по словам Сергея Гришунина, позволила зафиксировать риски замедления интеграции практик устойчивого развития в текущей геополитической ситуации. «Наиболее сильный откат возможен в области раскрытия информации и в связанном с этими факторами качестве корпоративного управления», — уточняет он. Впрочем, в НРА ожидают, что экологическая и социальная повестка в России продолжит развитие даже в условиях санкций, в том числе за счет влияния азиатских партнеров и стимулирования со стороны регуляторов и финансовых институтов.

> Аналитики агентства считают, что в условиях санкций усилия компаний должны направляться не столько на управление рисками климатического перехода, сколько на эффективную интеграцию комплексных ESG-практик в стратегию и бизнес-процессы. А это потребует развивать оценку ESG-рисков и определять конкретные шаги для их снижения. Кроме этого на фоне снижения стимулов выхода на западные рынки нужно сохранять наработанные лучшие отраслевые практики и развивать их с учетом требований новых бизнес-партнеров. И, наконец, необходимо развитие нормативной и практической базы для выпуска нефинансовой интегрированной отчетности, а также ее верификации. «Разворот к высокой ответственности перед стейкхолдерами не может состояться без аудита качества такой приверженности»,— заключают в НРА.

Антон Чугунов

18 Вторник 6 сентября 2022 №163 | Тематическое приложение к газете «Коммерсантъ» | kommersant.ru

### восточный экономический фо

# Восточные связки

В России в ближайшее время фокус на цифровизацию может сместиться с европейской части в Дальневосточный регион, который становится сейчас наиболее инвестиционно привлекательным как для азиатских партнеров, так и для местного бизнеса. Способствует этому в том числе развитие цифровых сервисов, которое зависит от строительства инфраструктуры связи.

— телекоммуникации —

Как ни парадоксально, но риск отключения российских операторов от европейских точек обмена трафиком может способствовать развитию сетей связи в Дальневосточном регионе. Как заявлял еще в июне глава Минцифры Максут Шадаев, пока проблем не наблюдается, «но при необходимости Россия перенаправит трафик через Азию». Он подтверждал, что уже было «один или два инцидента, когда европейские партнеры отключили российских операторов».

В середине марта от точки обмена трафиком британской компании LINX были отключены «МегаФон» и «Ростелеком». Кроме того, LINX начала проверку в отношении других российских клиентов, которые могут быть аффилированы с этими компаниями. «МегаФон» и «Ростелеком» тогда заявили, что отключение не отразится на работе с российскими интернет-ресурсами. Также в марте один из крупнейших магистральных провайдеров, американский Cogent, отключает российских операторов от своих сетей. Компания предлагает им забрать серверное оборудование в течение месяца. С Cogent, по данным «Ъ», работали «Ростелеком», «Вымпелком», «МегаФон», «Яндекс» и VK.

#### Инвестиции качают ВОЛС

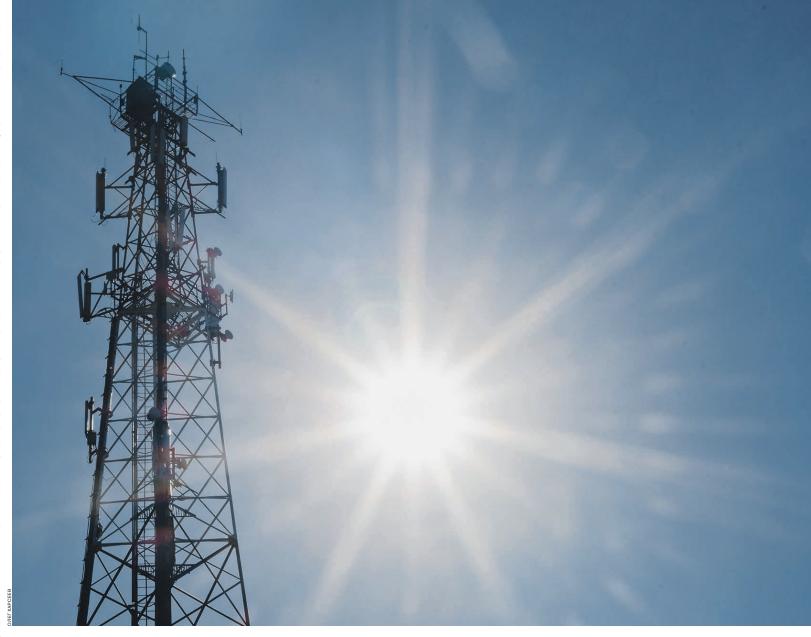
События февраля стали только одним, но не определяющим стимулом для российских операторов связи обратить больше внимание на Дальневосточный федеральный округ (ДФО; включает 11 субъектов РФ: Республика Бурятия, Республика Саха (Якутия), Забайкальский край, Камчатский край, Приморский край, Хабаровский край, Амурская область, Магаданская область, Сахалинская область, Еврейская автономная область, Чукотский автономный округ). Проекты по цифровизации на этих территориях начались задолго до весны текущего года.

Так, «Ростелеком» в 2021 году завершил проект по подключению социально значимых объектов (фельдшерско-акушерские пункты, школы, сельсоветы, пожарные части) к высокоскоростному интернету. Всего за три года реализации проекта «Ростелеком» подключил к оптике нию 100% объединенной компании да выросло на 50%. Более чем на 30% 2,2 тыс. социально значимых объектов и протянул около 2,3 тыс. км во- зволило усилить позиции компании в Еврейской автономии, Камчатском локонно-оптических линий связи в трех регионах присутствия: Иркут- крае и Магаданской области. В При-(ВОЛС) на Дальнем Востоке. Также ской, Томской и Ульяновской облас- морье Tele2 также продолжает развилее 35 тыс. семей в регионах Дальнего Востока.

Оператор также создает цифровые сервисы для бизнеса и государства. Так, в Якутии в прошлом году «Ростелеком» и золотодобывающая компания АО «Полюс Алдан» (входит в ПАО «Полюс») запустили закрытую беспроводную широкополосную сеть связи private LTE на Куранахском золоторудном месторождении в Республике Саха (Якутия). В прошлом году в Южно-Сахалинске была введена в эксплуатацию первая на Дальнем Востоке интеллектуальная система мониторинга объектов дорожного хозяйства. В нынешнем году практику распространили на дороги местного значения: введена в работу вторая автоматическая система мониторинга объектов дорожной инфраструктуры. Комплекс работает в южной части острова: Анивском, Корсаковском, Невельском. Холмском и Долинском городских

«Ростелеком» в текущем году продолжает строительство подводной волоконно-оптической линии (ПВОЛС) на Чукотку. Это единственный сейчас регион на Дальнем Востоке, где услуги связи предоставляются посредством спутникового сигнала. В настоящее время выложен кабель на участке Анадырь—Угольные Копи протяженностью 12 км. Завершены работы по строительству прибрежного кабеля на участке Анадырь—Анадырский лиман протяженностью 56 км. На территории Камчатского края завершены работы по прокладке и заглублению прибрежного кабеля. На территории Чукотского автономного округа и Камчатского края проводятся работы по прокладке наземного участка ПВОЛС. В нынешнем году планируется проведение глубоководных работ. Ввод в эксплуатацию запланирован на 2023 год. «Ростелеком» уже запустил подводные волоконно-оптические линии связи Камчатка-Саха-

Другой федеральный провайдер проводного интернета, «ЭР-Телеком» (торговая марка «Дом.ru Бизнес»), в текущем году завершил на Дальнем Востоке очередной этап модернизации существующей беспро-



скоростным интернетом охвачены ты компании могут подключить ную телефонию, видеонаблюдение активны. с аналитикой.

присутствие в Дальневосточном ретии, ЕАО, Магаданской области, Камгионе через М&А. Еще в мае 2018 года «ЭР-Телеком Холдинг» объявил о завершении сделки по приобрете-«Стрела Телеком». Приобретение по- приросла сеть базовыми станциями в прошлом году компания обеспечи- тях, а также расширить географию ла оптическими каналами связи бо- деятельности в потребительском сегменте в Хабаровском крае и Ре- Дальний Восток, как и любой региспублике Бурятия. «Стрела Телеком», он России, привлекателен для комобслуживающая более 395 тыс. клиентов, является ведущим региональным оператором кабельного телеви- по всей стране. За последние три годения и широкополосного доступа да «Билайн» существенно нарастил в интернет с присутствием в 11 городах Сибири и Дальнего Востока и фокусом в В2С.

#### Стратегическая мобильность

Мобильные операторы также считают Дальний Восток стратегически ным направлением для компании важным регионом для развития сетей и сервисов как в потребительском, так и корпоративном секторе. ных пунктах: в 2021 году "Билайн" В частности, в Tele2 отметили, что перевел 17 удаленных сел Примор-«Байкал и Дальний Восток» — стратегически важный макрорегион, «где, несмотря на удаленность территорий, непростые климатические условия и сложную логистику, компания наращивает долю рынка и по- селенных пунктах Оклан и Парень, вышает удовлетворенность качеством услуг своих клиентов». В регионах Дальнего Востока у Tele2 молодая сеть. За два прошедших года оператор увеличил количество базовых станций там более чем на четверть (на 27%) — это дает запас прочности, достаточный для сохранения высо- тельство таких базовых станций, закого качества услуг. В дальневосточных регионах присутствия покрытие сети мобильного интернета оператора сопоставимо с покрытием голосовой связи. За два года покрытие сети в макрорегионе расширилось на 10%. В частности, во Владивостоке устойчивая голосовая связь и бы- ся используемый частотный диапастрый мобильный интернет Tele2 ceгодня доступны на территории, где проживают 93% населения края.

вых станций Tele2 устанавливала у «Вымпелкома» были подписаны

(МЛН ДОМОХОЗЯЙСТВ) ИСТОЧНИК TELECOM DAILY

РОССИЙСКИЙ РЫНОК ШИРОКОПОЛОСНОГО ДОСТУПА В ИНТЕРНЕТ

на уже действующих объектах свя-Владивосток, Находка и Уссурийск. зи. Это позволило сохранить высо-Благодаря модернизации клиен- кую скорость мобильного интернета даже в часы максимальной нагрузкомплекс телеком-решений: облач- ки там, где клиенты были наиболее

В частности, Tele2 существенно Провайдер также усиливает свое увеличила емкость 4G-сетей в Бурячатском и Приморском краях. В Бурятии количество антенно-мачтовых сооружений за последние два говать сеть и расширять покрытие.

> В «Вымпелкоме» заявили, что пании: «Мы хотим создавать лучший сервис для наших клиентов возможности и надежность инфраструктуры на Дальнем Востоке». Так, в 2021 году оператор запустил новый магистральный канал с большой пропускной способностью для предоставления услуг связи протяженностью более 6 тыс. км. «Приоритетпо-прежнему является обеспечение связи в отдаленных и малонаселенского края со спутниковых каналов связи на наземные, причем в 14 из них появился стабильный 4G. В этом году "Билайн" первым среди операторов запустил сотовую связь в насчитающихся одними из самых труднодоступных в России», — рассказали в пресс-службе оператора.

Рассматривая технологию 4G/LTE в качестве основы мобильной связи в перспективе ближайших двух-трех лет, «Вымпелком» продолжает строипускает в Дальневосточном регионе технологии VoLTE и VoWiFi (сегодня они работают в Приморском и Хабаровском краях, в Республике Саха. В плане на 2022 год запуск в Камчатском крае), а также проводит рефарминг, в рамках которого расширяетзон в сети 4G/LTE. Кроме того, ведется работа с государством по цифровизации экономики региона: в 2021 Помимо установки новых базо- году соответствующие соглашения

2017 • 2018 • 2019 • 2020 • 2021

водной сети. Сегодня радиосетью со дополнительные 4G-передатчики с Хабаровским краем, Камчаткой тов почти в 100 селах Амурской облаи Сахалином. В нынешнем году договоренности достигнуты с Якутией, в планах подписать подобные со-

глашения с Приморьем и Чукоткой.

В МТС отмечают, что связь оператора доступна практически на 100% территории округа, включая важные автотрассы и рекреационные туристические зоны. Общий объем инвестиций МТС в экономику Дальнего Востока, по данным компании, за два года составил почти 12 млрд водной связью для устранения цифрового неравенства и предоставления равного доступа к сервисам государственных услуг, образовательных, торговых, туристических и дру-

гих сервисов. Построены волоконно-оптические линии связи МТС в ряде территорий опережающего развития в Приморском крае, что позволило обеспечить цифровую инфраструктуру для крупных промышленных и сельскохозяйственных предприятий региона. Завершено строительство ВОЛС до поселка Славянка, где расположены порт и рыбодобывающие компании. В планах — продление до приграничного поселка Краскино с погранпереходом через границу с КНР, где постоянно идет большой грузопоток и после снятия ограничений возобновится пассажиропоток. Ведется строительство ВОЛС на остров Русский, благодаря чему на «острове президентского внимания» появится цифровой кластер.

MTC также строит частные 5G-сети на крупных предприятиях региона. Уже запущена в опытно-промышленную эксплуатацию выделенная (Private Network) сеть LTE/5G-ready на золоторудном месторождении Нежданинское в Республике Саха (Якутия). Кроме того, новым покрытием LTE MTC обеспечила территорию опережающего развития Михайловский, специализирующуюся на сельском хозяйстве, крупнейшие золотодобывающие предприятия Дальнего Востока, объекты Нижне-Бурейской и Зейской ГЭС. МТС реализует на Дальнем Востоке проект по покрытию LTE всех крупных транспортных магистралей вместе с прилегающими к ним населенны-

Так, за последний год расширено покрытие LTE-сети MTC на участке федеральных автотрасс Хабаровск— Владивосток и Р504 «Колыма», а также на региональных автотрассах, соединяющих ключевые города региона с крупными инфраструктурными объектами, портами и приграничными населенными пунктами, через которые идет основной грузопоток из Китая. В Амурской области в 2019–2021 годах МТС по нацпроекту «Цифровая экономика» обеспечила проводным интернетом бо-

сти. К проложенному к этим объектам оптоволокну оператор подключил телеком-оборудование, чтобы жители малых населенных пунктов могли пользоваться мобильным интернетом. В Забайкалье МТС подключила к проводному интернету 95 социально значимых объектов.

Связью стандарта LTE покрыты популярные рекреации в Приморском крае. Интернет четвертого поколения появился в бухтах Триозеруб. Стратегия развития мобильной рье, Витязь, Спокойная, Окуневая, личению качества услуг связи, так и фиксированной сети компании на островах Песчаный и Путятина, и новых специализированных серна Дальнем Востоке состоит в обес- в поселках Ливадия, Андреевка, Слапечении крупных и малых населен- вянка. При этом в бухте Окуневая за- са — как для конечных пользоватеных пунктов проводной и беспро- пущена базовая станция на альтерна- лей, так и для участников этого рынтивных источниках энергии — солнечных батареях, поскольку в том районе отсутствуют электросети.

На Сахалине в рамках меморандума о формировании туристического кластера МТС обеспечила устойчивой мобильной связью наиболее популярные природные места отдыха: склоны горы Большевик базы «Горный воздух», Дагинские термальные источники, озеро Тунайча, пляжи Яблочный, Анива, Охотское и другие. Острова Курильской гряды, являющиеся в последнее время одной из наиболее перспективных точек развития туризма в регионе, также обеспечены связью МТС.

На Дальнем Востоке растет спрос на Big Data, рассказывают в MTC в частности, одно из крупнейших строящихся общественных пространств, новая набережная во Владивостоке, спроектирована на основе больших данных оператора. В ближайшие годы будет построен второй модульный центр обработки данных в Приморье, с появлением которого оператор сможет увеличить мощности для предоставления облачных услуг и количество цифровых сервисов для дальневосточного бизнеса.

Большое внимание развитию сети на Дальнем Востоке уделяет и «МегаФон». В компании отметили, что в 2021 году построили в дальневосточных регионах на 13% больше базовых станций, чем в 2020 году, а за семь месяцев текущего года — уже на 15% больше, чем за весь прошлый год. «Особый фокус делаем на строительстве сети в отдаленных населенных пунктах. Там мы внедряем стандарт LTE 900, который позволяет покрыть сетью 4G территорию в радиусе до 35 км от базовой станции»,отметили в пресс-службе оператора. На Дальнем Востоке сконцентрировано большое число промышленных предприятий, для которых «МегаФон» создает сети Private LTE, внедряет транкинговую связь, системы экомониторинга и многое другое: «Сейчас мы реализуем несколько десятков проектов по цифровизации промышленных предприятий».

#### Сопки и сети Специфика развития сетей связи

в Дальневосточном регионе обусловлена отдалением от центральной части страны, крупных городов, а также рельефом, отметил гендиректор TelecomDaily Денис Кусков: «Основная проблема заключается в том, что строить магистральные сети в таких регионах гораздо дороже, поэтому в основном все проекты реализуются крупными игроками, но им также необходим запрос на это от крупного бизнеса или государства». Так, например, объясняет эксперт, речь может идти о покрытии связью Транссибирской магистрали или подведении оптики к крупному месторождению, об обеспечении мобильного покрытия в развивающемся туристическом регионе. «Реализовать исключительно за свой счет такие проекты операторы не могут, поэтому им необходимо софинансирование или гарантированный спрос на услуги».

Небольшие местные участники рынка могут не обладать необходимыми ресурсами и инфраструктурой для крупных проектов, добавляет Денис Кусков, но в потребительском сегменте составляют федеральным игрокам заметную конкуренцию в том числе по цене. По словам аналитика, сейчас в числе участников рынка услуг связи Дальневосточного региона такие компании, как «Редком», Octopusnet, «Сахалинские КТС», Teledyne Systems Limited, «Востоктелеком», «Владлинк» и ряд других провайдеров. На фоне нестабильной ситуации с пропуском трафика на европейском направлении развитие магистральных сетей связи будет в ближайшее время перспективным для операторов, считает Денис Кусков: «Это направление востребовано со стороны китайских и других азиатских провайдеров».

Дальний Восток в последние годы бьет рекорды по турпотоку — рост туризма требует и дальнейшей модернизации сетей, прежде всего мобильной связи. Пользователи привыкли к быстрому мобильному интернету по всей России и хотят его повсюду, что, безусловно, требует от оператора множества усилий, так как рельефы местности и наземная инфраструктура в целом ряде регионов ДФО еще только приходят к стандартам других регионов, отмечает аналитик iKS-Consulting Максим Савватин: «На мой взгляд, туризм может способствовать как росту и увевисов для туристического бизнека. Это и оценка туристического потока в конкретных местах, сервисы геоаналитики и Big Data, мобильные решения для защищенного доступа в интернет в местах, отдаленных от фиксированной инфраструктуры».

ДФО пока показывает некоторое отставание по рынкам облачных услуг и услуг центров обработки данных (ЦОД), но в последние годы интерес к этим двум во многом связанным сегментам рынка проявили как компании—потенциальные пользователи, так и компании, готовые строить ЦОДы в ДФО, отмечает Максим Савватин: «Ряд компаний уже использует облачные сервисы, прежде всего от оператора связи — это и ритейлеры, и компании—поставщики промышленного оборудования. На рынке уже формируется спрос на сервисы, требующие быстрого отклика, минимум задержек. Для расширения таких возможностей операторы связи развивают и масштабируют на рынке свои ЦО-Ды, также на рынке строится и независимый ЦОД от Key Point, который будет запущен к концу этого года в Приморье».

В целом стратегии операторов связи на ДФО схожи и с другими регионами — это реализация проектов, направленных на повышение эффективности бизнеса. Долгое время между ДФО и другими макрорегионами был существенный разрыв в плане инфраструктуры, но в последние годы показатели выравниваются и операторы стремятся обеспечить то же качество услуг независимо от города и региона. Это не всегда удается, поскольку в отдалении от основных мест прохождения инфраструктуры не всегда возможно реализовать весь спектр операторских услуг, особенно на больших скоростях, отмечают аналитики. Тем не менее крупнейшие города ДФО уже имеют спектр всей инфраструктуры, необходимой для реализации новых сервисов и услуг в рамках цифровой трансформации, добавляет Максим Савватин: «Безусловно, многое будет зависеть и от спроса на новые сервисы, но интерес очевидно есть — как со стороны бизнеса и государства, так и со стороны операторов услуг связи и сопутствую-ЩИХ УСЛУГ».

Юлия Тишина

### восточный экономический форум

# Поторгуемся за климат

Проблема изменения климата в настоящее время стоит очень остро по всему миру. Ключевым звеном в ней является постоянно растущий объем выбросов парниковых газов, возникающий в результате различной деятельности человека и предприятий. Снижение негативного влияния на природу как часть следования принципам устойчивого развития за последние несколько лет стало одним из важнейших элементов стратегии для компаний по всему миру.

тельные последствия глобального потепления, разрабатывают различные меры, чтобы снизить негативное воздействие на климат. Такие механизмы, как ввеление углеролного налога, системы торговли квотами, рынки добровольных углеродных единиц, считаются наиболее эффективными инструментами сдерживания изменения климата.

В России в соответствии с законом «Об ограничении выбросов парниковых газов» с 1 сентября запустилась система торговли углеродными единицами. Это важный шаг на пути к постепенной декарбонизации страны, достижение которой намечено на 2060 год.

Запуск рынка углеродных единиц происходит при поддержке опытных участников климатической повестки, таких как Газпромбанк, который с 2015 года финансирует проекты по развитию низкоуглеродной энергетики.

В России на данный момент речь в основном идет об обороте добровольных углеродных единиц, которые компании будут продавать и приобретать по собственной инициативе. Исключением станут единицы выполнения квот при реализации эксперимента по переходу на полную углеродную нейтральность Сахалинской области (стартовал с 1 сентября текущего года и продлится до 31 декабря 2028 года). Такие единицы будут выпускаться компаниями региона, которые успешно выполнят законодательные требования по сокращению выбросов парниковых газов

Одним из ключевых элементов рынка углеродных единиц является специальный реестр, где будут не-

ектов, а также выпуск в обращение углеродных единиц от реализован-Многие страны, осознав разруши- ных компаниями климатических проектов. Благодаря этому стало возможным проводить сделки с углеродными единицами на биржевом и внебиржевом рынках. Одна углеродная единица равна 1 тонне СО<sub>2</sub>-эквивалента, стоимость ее выпуска определена тарифами оператора. Система будет работать в связке с российским реестром выбросов парниковых газов и кадастром парниковых газов. Оператором Реестра углеродных единиц правительство в марте назначило АО «Контур». Минэкономразвития уже полготовило концессионное соглашение с компанией на 30 лет со дня его заключения.

> Для регистрации климатического проекта в реестр компаниям нужно будет предоставить отчет верификатора о его валидации от одной из аккредитованных компаний, а также уплатить регистрационный взнос. При этом регистрация проекта может быть проведена до его фактической реализации.

#### Экологичность в приоритете

Сейчас в ключевых для российской экономики нефтегазовой, металлургической, химической и лесопромышленной отраслях снижение вытребованием для дальнейшего развития производителей в качестве участников глобального рынка. При углеродного рынка в текущих геополитических реалиях существенно осложняется потенциально низединицы со стороны западных партнеров. Но, несмотря на текущую си-

живаться целей Стратегии социально-экономического развития с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года.

Как отмечал министр экономического развития Максим Решетников, работа в рамках повестки ESG бросов является принципиальным и ее климатического трека остается одним из ключевых факторов развития мировой экономики, особенно стран Востока, и по-прежнему сохраэтом формирование полноценного няет актуальность. «Это долгосрочный тренд, который уже влияет на конкурентоспособность российских компаний. И сам бизнес это понимаким уровнем спроса на углеродные ет. Во многих крупных компаниях уже утверждены стратегии устойчивого развития, и многие из них знатуацию и ограничения, России не- чительно продвинулись в реализаобходимо поддерживать тренд на ции своих планов по декарбонизапосредственно происходить реги- декарбонизацию, уверены в прави- ции», — отмечал он в начале августрация и учет климатических про- тельстве. Там продолжают придер- ста. И, по его словам, существенную

роль в процессе декарбонизации будут занимать запущенная в 2021 году национальная таксономия «зеленых» и адаптационных проектов и углеродный рынок.

#### Впереди планеты всей

При этом, если в России эти инструменты только формируются, то в зарубежных странах они уже активно развиты. Законодательно закреплять климатические цели в Европе, которая является лидером в области декарбонизации, начали еще в 2005 году. А с 2008 года там была запущена Система торговли квотами (EU ETS), которая на этапе тестирования была бесплатной. Сейчас же цена на углерод в ее рамках прина август нынешнего года) и про-

венного рынка были учтены как зарубежный опыт, так и опыт создания независимых добровольных реестров углеродных единиц, а также национальные особенности, и именно поэтому в перспективе она может стать частью международной системы климатического учета. Рынки торговли квотами СО2 формируются сейчас также в Китае, Индии и Турции.

#### Значительные перспективы

Сегодня большинство реализуемых климатических проектов приходится на страны Азии, где, по данным Ecosystem Marketplace, выпускается 56% добровольных углеродблизилась к €100 за тонну (данные ных единиц. На Латинскую Америку и страны Карибского бассейна приходится около 22% выпущен-

В России при организации собст- ных в оборот углеродных единиц, еще 15% приходится на Африку.

«У России большие перспективы в реализации климатических проектов, а также в развитии рынка углеродных единиц на фоне актуальности климатической повестки для национальных компаний-экспортеров». уверена первый вице-президент Газпромбанка Наталья Третьяк. По ее мнению, даже с учетом некоторой переориентации внешнеторговых потоков с Запада на Восток конкурентоспособность продукции уже сейчас во многом зависит от размера ее углеродного следа. Национальные климатические проекты при их высоком качестве и низкой цене могут быть привлекательны для дружественных зарубежных покупателей из Азиатского и Ближневосточного регионов.

Ольга Матвеева

### Рыба уплывает из банок

– госрегулирование –

Доля контрафакта в рыбной отрасли является одной из самых высоких по сравнению с другими секторами агропромышленного комплекса, более того, существуют все предпосылки для ее роста, считают эксперты. Тревогу бьет и легальный бизнес: на рынке все чаще встречается продукция, произведенная из более дешевого и некачественного сырья. В таких условиях власти обращают все больше внимания на регулирование этой отрасли.

На сегодняшний день доля незаконного оборота рыбной продукции в зависимости от номенклатуры варьируется от 18% до 26%, в некоторых отраслях она еще выше. Отдельная проблема — браконьерство, которое наносит огромный урон биологическим ресурсам. Показательный пример здесь — добыча лососевых рыб. Росрыболовство только в 2021 году зафиксировало более 6250 инцидентов незаконной добычи, при этом изъяли более 31,2 тонны лосося. Ежегодный ущерб бюджету от деятельности браконьеров превышает 15 млрд руб.

Более того, в связи с текущей экономической ситуацией нелегальный оборот рыбной продукции может увеличиться, предупреждает управляющий партнер Agro and Food Communications Илья Березнюк. «Стагнация доходов населения, санкционное давление и другие причины порой приводят к появлению дополнительного объема контрафакта на различных рынках, — поясняет он. — Недобросовестные производители, желая заработать, стараются удешевить свою продукцию, делая ее не по ГОСТам, что негативно влияет на рынок, на бизнес легальных компаний и на здоровье потребителей».

#### Контрафакт в чемодане

Согласно данным Росрыболовства, в прошлом году производство икры лососевых в России выросло в два раза до 22,6 тыс. тонн, что на 11,2 тыс. тонн больше, чем в 2020м. По итогам первого полугодия текущего года объемы увеличились еще на 15,8% (по сравнению с показателем за шесть месяцев 2021-го). Согласно информации Научноисследовательского финансового института (НИФИ) Минфина, всего в стране работает более 1,2 тыс. производителей икорной продукции (без учета индивидуальных предпринимателей).

Так, нелегальный оборот черной и красной икры оценивается на уровне до 28%, по оценкам ВШЭ. Стоимость этой продукции составляет не менее 4 млрд руб. в год. С начала нынешнего года Роскачество совместно с Росрыболовством проводит ежемесячный мониторинг качества красной икры в розничных сетях страны. Как показали веерные исследования Роскачества, если в 2018 году с нарушениями обязательных требований безопасности оказался 31% протестированных торговых марок красной икры, то в 2021-м их количество увеличилось уже до 81%.

Около 80% от общего объема поставляемой на российский рынок икры дает Камчатский край. На долю рыбаков региона приходится свыше 40% вылова рыбной про-



дукции по Дальневосточному бассейну и более 30% общероссийского вылова. На Камчатке работает порядка 800 организаций, осуществляющих вылов и переработку водных биоресурсов с круглогодичным либо сезонным производственным циклом.

Примечательно, что проводимые в последние два года проверки местных предприятий Россельхознадзором не выявили незаконных производств красной икры в Камчатском крае. Однако в 2020 году с территории региона в багаже авиапассажиров международного аэропорта Петропавловск-Камчатский (Елизово) было вывезено 584,5 тыс. кг икры лососевых видов рыб неустановленного происхождения, зачастую добытой браконьерским способом. За 2021-й аналогичным способом было транспортировано почти 807,5 тыс. кг контрафактной красной икры. А за несколько месяцев текущего года вывоз нелегального деликатеса составил 145,35 тыс. кг. По оценкам надзорного ведомства, средняя стоимость контрафактной продукции, перемещенной в багаже авиапассажиров с начала 2020 года, превысила 5,1 млрд руб.

Такая статистика привлекла внимание федеральных властей. В июле президент России Владимир Путин подписал закон, согласно которому гражданам будет нельзя вывозить на самолете с Камчатки более 10 кг икры лососевых рыб непромышленного изготовления в багаже или ручной клади за один рейс. Кроме того, авиаперевозчики будут обязаны включить в свои правила соответствующие положения о перевозке данного продукта.

#### Единый фронт

Недавно было объявлено о планах властей провести эксперимент по маркировке в сегменте икры осетровых и лососевых видов рыб уже с 1 ноября текущего года. Эксперимент по маркировке рыбной продукции предполагалось провести в России с 1 апреля 2022 года по 28 февраля 2023 года. Однако весной Минпромторг решил отложить внедрение новых экспериментов. Но, видя актуальность проблемы, пилотный проект предложили реализовать в от-

«Маркировка позволит каждому покупателю в полной мере убедиться в легальности приобретенной продукции при помощи бесплатного приложения "Честный знак". Им уже пользуются порядка 7,5 млн наших граждан. Оно позволит проверить сертификаты соответствия, подать жалобу в случае обнаружения нарушения. Появляется и возможность в случае фиксации в системе отклонений проводить дистанционные проверки. На легальных производителей проверочная нагрузка, наоборот, снижается. Кроме того, сам бизнес благодаря доступу к данным системы маркировки получит дополнительные преимущества. Предприниматели смогут узнать информацию о стаценах продаж по регионам», — отмечают в ЦРПТ (оператор системы цифровой маркировки «Честный знак»).

Поддержку пилотному проекту уже выразили Госдума, Росрыболовство, главный российский регион—производитель рыбной продукции Камчатский край, союз

астраханских рыбодобывающих и рыбоперерабатывающих предприятий «Каспрыба», а также крупные компании—производители икры «Меридиан», рыботоварная фирма «Диана», входящая в «Русский икорный дом» и другие. Участие компаний в эксперименте по маркировке в соответствии с предложением оператора маркировки будет бесплатным. Сам эксперимент будет носить добровольный характер, производители смогут самостоятельно определять, какое количество производственных линий и видов продукции в него включать.

В Рыбном союзе считают, что эксперимент позволит оценить эффективность маркировки, и, если тест окажется удачным, маркировку можно будет распространить на другие виды рыбной продукции. По мнению Ильи Березнюка, в совокупности с мерой по ограничению перевозки икры в багаже эксперимент по маркировке икры принесет достаточно позитивные плоды в целом для отрасли. Согласно оценке НИФИ, доходы бизнеса от сокра--щения доли незаконного оборота икры могли бы превысить 8 млрд руб.

### У нас подмена

Еще один вопрос, который беспокоит отрасль, — подмена сырья в консервированной рыбной продукции. Как уже сообщал «Ъ», Ассоциация рыбохозяйственных промпредприятий Приморья (АРПП) 16 августа обратилась к главе Минпромторга Денису Мантурову с просьбой вмешаться в ситуацию с ростом контрафактных рыбных консервов в рознице. В письме говорится, что с 2020 года увеличились случаи «подмены недобросовестными предприятиями в консервах дорогой сайры на более дешевые сардины и сельдь». Такая продукция продается по цене сайры. По оценкам АРПП, в 2021 году оптовая стоимость сырья для банки консервированной сайры составляла 65 руб., сардины — 16 руб. А с учетом того, что недавно Росрыболовство сообщило о возможном дефиците сайры в России сырья в консервах может только увеличиться.

В ЦРПТ отмечают, что внедрение маркировки в отношении рыбных консервов помогло бы решить проблему с подменой сырья за счет интеграции ее данных с информационной системой «Меркурий» Россельхознадзора. Это даст возможность в автоматизированном режиме сверять объемы использованного сырья и выпущенной продукции и немедленно пресекать факты, когда консервы из сайры, к примеру, производятся из сардины, сельди или вообще без использования легального сырья. «Механизм сопоставления данных "Честного знака" с "Меркурием" уже зарекомендовал себя в сфере производства сыра и масла. С его помощью Россельхознадзору удалось снизить число производителей, у которых выявляются несоответтусе товаров, операциях с ними, точках продаж и средних ствия по сырью, с 30% в марте до 17% в июне текущего года. Более того, использование системы "Честный знак" позволит при необходимости оперативно изъять из оборота всю партию товара, при производстве которого были допущены нарушения»,— считают в ЦРПТ.

Егор Андреев

Приложение к газете «Коммерсантъ» («Восточный экономический форум»). | Владимир Желонкин — генеральный директор АО «Коммерсантъ», главный редактор | Сергей Вишневский — руководитель фотослужбы | Рекламная служба: Тел. (495) 797-6996, (495) 926-5262 | Владимир Лавицкий — директор «Издательского синдиката» | Владимир Лавицкий — выпускающий редактор | Ольга Еременко — редактор | Сергей Цомык — главный художник | Галина Кожеурова, Екатерина Репях — фоторедакторы | Екатерина Бородулина — корректор | Ограничение: 16+

### восточный экономический фо

## Дело дальневосточного вкуса

Правительство снова пытается привлечь инвесторов для развития агропромышленного комплекса (АПК) Дальнего Востока. В первую очередь власти предлагают субсидии на производство овощей и фруктов, высокие цены на которые — актуальная проблема для региона. Эксперты видят потенциал в создании небольших тепличных комплексов, а также отмечают развитие экспорта рыбы и продукции из водорослей, свободные ниши в животноводстве и переработке зерновых и масличных.

#### сельское хозяйство

Развитие АПК Дальнего Востока стало одной из основных тем августовской поездки премьера Михаила Мишустина в регион, где были представлены проекты круглогодичного обеспечения жителей Якутии свежими овощами и зеленью. Как отмечал глава Минвостокразвития Алексей Чекунков, уже принят ряд мер, которые позволят справиться с актуальной для Дальнего Востока проблемой высоких цен на овощи и фрукты. Так, действует программа поддержки компенсаций 20% затрат на строительство тепличных комплексов. Эти проекты реализуются практически на всей территории федерального округа, а в 2022 году поддержку получила Магаданская область, где, в частности, выращивается клубника. В Приморском крае готовится к реализации проект создания десяти новых тепличных комплексов. И совместно с Минсельхозом Минвостокразвития разрабатывает программу приоритетных направлений развития дальневосточного АПК.

#### Морское влияние

Руководитель Центра отраслевой экспертизы Россельхозбанка Андрей Дальнов говорит, что в приморских регионах Дальнего Востока с береговой линией сегодня доминирует рыбопромышленный комплекс, который в большей степени ориентирован на экспорт. И чем севернее регион, тем очевиднее это доминирование. Основа экспорта прибрежба, крабы и икра, в последние годы производство и экспорт филе и рыб-

реклама 16+

тет, рассказывает господин Дальнов. Так, в 2021 году экспорт филе минтая с Дальнего Востока уже был вполне сопоставим с экспортом непереработанного минтая (примерно \$250 млн против \$580 млн соответственно). Сегодня российский промысел минтая идет с опережением показателей 2021 года на 8,3%, сообщали в Ассоциации добытчиков минтая (АДМ). К 30 июня общий объем добычи приблизился к 1,18 млн тонн, а учитывая текущие темпы вылова и увеличение общего допустимого улова, АДМ прогнозирует спрогнозировать рост дорослевый комбинат, который выдобычи минтая до 1,76–1,8 млн тонн пускает продукты питания, космепо итогам года.

Как отмечает Андрей Дальнов, экспорт также диверсифицируется за счет рыбных консервов и пресервов, рыбьего жира, печени, молок и рыбной муки. Отдельный успешный таций осетровой икры (как правило, из икры минтая или водорослей), который за несколько лет вырос боль-Основная часть экспорта этой продукции приходится на Дальневосточный федеральный округ. Пригодные с Дальнего Востока также экспортируются, но объем пока остается на уровне \$100 тыс., подсчитали в Россельхозбанке. Кроме того, растет экспорт водорослей, используемых в непищевых целях, в основном из Хабаровтакие проекты глубокой переработ-



тику и пищевые добавки. На рынке предприятие связывают с компанией «Русская аквакультура», основным владельцем которой выступает Максим Воробьев.

По словам Андрея Дальнова, при кейс — быстрый рост экспорта ими- движении с севера на юг, начиная с Хабаровского края, сельское хозяйство и пищевая промышленность начинают соперничать с рыбной отраслью ше чем в два раза и превысил \$4 млн. в экспорте. В первую очередь это масличные и продукты их переработки. Основная доля традиционно приходится на сою, соевое масло, соевой для употребления в пищу водоросли шрот, а в последние годы растут отгрузки семян льна, рапсового масла, маргарина. Большая часть рапсового масла используется затем импортерами для производства биодизеля, рассказывает эксперт. Как отмечает господин Дальнов, производство зерноского Края в Китай, где из водорослей вых в основном направлено на обеспроизводят биоэтанол. Возможно, печение собственных нужд региона. Но отмечается и рост поставок кукуруки водорослей были бы интересны зы в Китай, Японию и Корею. В советных регионов — мороженая ры- в перспективе и для самого Хабаров- ское время Дальний Восток также был ского края, отмечает господин Даль- одним из центров производства риса, нов. Один из известных переработчи- и этот сегмент может быть перспекных фаршей также постепенно рас- ков водорослей — Архангельский во- тивным для диверсификации произ-

водства и экспорта продукции растениеводства, говорит Андрей Дальнов. В округе также развивается глубокая переработка зерна в крахмал, аминокислоты и фруктозные сиропы.

Южная граница Дальнего Востока — это зона развития животноводства. Как отмечают в Россельхозбанке, производство молока и мяса необходимо для повышения самообеспеченности округа этими продуктами, а перспективы экспорта связаны с крупными свиноводческими проектами в Приморском и Хабаровском краях. «Все российские свиноводы в течение многих лет возлагают большие надежды на открытие китайского рынка»,— напоминает Андрей Дальнов. Группа «Русагро» экс-сенатора Вадима Мошковича в конце 2021 года запустила в Приморском крае комплекс мощностью 680 тыс. голов в год с объемом переработки лить обеспечить свининой 80% жителей Дальнего Востока.

По оценкам гендиректора Национального союза свиноводов Юрия Ковалева, российские компании могли бы рассчитывать на поставки в КНР в объеме до 250–300 тыс. тонн в год, но тов в АПК на территории округа.

китайское свиноводство находится на этапе интенсивного роста и структурных изменений. Андрей Дальнов добавляет, что экспорт мяса с Дальнего Востока можно было бы нарастить и диверсифицировать за счет оленины при развитии кооперативов среди оленеводов и появлении крупных мясоперерабатывающих предприятий, обслуживающих данный сегмент.

Перспективные ниши Как отмечают в Россельхозбанке, для успешной реализации потенциала развития АПК Дальнего Востока необходимо использовать комплексный подход, учитывающий баланс спроса и предложения, конкурентные преимущества макрорегиона в целом. Это позволит снизить риск отдельных бизнес-проектов, а создание цепочек производства сырья, его переработки и логистики даст синер-65 тыс. тонн в год, что должно позво- гетический эффект для макрорегиона в целом, поясняет Андрей Дальнов. Так, пониженный уровень потребления и высокая зависимость от поставки пищевых продуктов из других регионов РФ и импорта являются преимуществами для новых проек-

Как отмечает господин Дальнов, по сравнению с европейской частью России тепличное овощеводство в регионе пока не развито. Мешают большие расстояния и низкая плотность заселенности, потому инвесторы не могут строить огромные теплицы площадью около 100 га и использовать эффект масштаба для снижения себестоимости, указывает он. Компания «Гринхаус», на тот момент принадлежавшая Аркадию Абрамовичу, сыну Романа Абрамовича, рассматривала возможность строительства теплиц на Дальнем Востоке площадью 300 га, но в 2019 году отказалась от проекта. В компании заявили, что в регионе нет доступных объемов электроэнергии, а модернизация действующей энергетической инфраструктуры потребовала бы слишком больших инвестиций.

В Россельхозбанке также видят потенциал реализации проектов в АПК в нескольких направлениях. В их числе — возврат в сельскохозяйственный оборот до 500 тыс. га земель, строительство маслозавода мощностью до 1 тыс. тонн сырья в сутки, создание молочных ферм с суммарным поголовьем до 12,5 тыс. голов, объединенных с произволством молочных продуктов, а также строительство сети тепличных комплексов. В перспективе десяти лет и более большое значение для региона может иметь изменение климата, что означает постепенное смещение границы земледелия на север, рост урожайности и новые возможности экстенсивной диверсификации, отмечает Андрей Дальнов.

В Минсельхозе признавали, что основным способом увеличения производства продукции АПК на Дальнем Востоке в несколько раз и повышения ее добавленной стоимости может стать развитие экспорта в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. Как отметил глава Минсельхоза Дмитрий Патрушев на встрече аграрных министров стран Азиатско-Тихоокеанского экономического сотрудничества (АТЭС; включает 21 экономику со штаб-квартирой в Сингапуре), Россия сохраняет ведущие позиции по поставкам пшеницы, ячменя, растительных масел, рыбы, морепродуктов. По итогам января—июля текущего года товарооборот со странами АТЭС вырос на 4%, до более чем \$7,5 млрд.

Анатолий Костырев

