

## ИНВЕСТИЦИИ ЗАТЕКАЮТ В АПК ВОПРОС ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В КАЖДОМ РЕГИОНЕ ОТНОСИТСЯ К ЧИСЛУ ПРИОРИТЕТНЫХ, ОСОБЕННО НА ФОНЕ ПРОЦЕССА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ. К НЕМУ СЕРЬЕЗНО ПОДХОДЯТ НЕ ТОЛЬКО ВЛАСТИ, БИЗНЕС ТАКЖЕ ПРОЯВЛЯЕТ АКТИВНУЮ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ. ТАК, ХОЛДИНГ «ДЕЛОВОЙ ДОМ НА АРХИЕРЕЙСКОЙ» РЕАЛИЗУЕТ ТРИ КРУПНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТА НА УРАЛЕ ПО СОЗДАНИЮ МОЛОЧНО-ТОВАРНЫХ ФЕРМ С ОБЩИМ ОБЪЕМОМ ИНВЕСТИЦИЙ БОЛЕЕ 3,5 МЛРД РУБ.

### ВКЛЮЧЕНИЕ БИЗНЕСА

Несмотря на то, что в большинстве уральских регионов ведение сельского хозяйства осложнено природными условиями, агропромышленный комплекс (АПК) остается привлекательным для бизнеса и инвестиций. Крупные, средние и малые предприятия вкладываются во все отрасли — от растениеводства и животноводства до молочного производства.

Как раз в рамках последнего направления холдинг «Деловой дом на Архирейской» реализует несколько крупных инвестпроектов. В 2019–2021 годах в двух регионах УрФО — Свердловской и Тюменской областях — были открыты современные молочные фермы. В ближайшее время начнется строительство еще одной фермы на 400 голов в Шадринском районе Курганской области. И хотя основным направлением работы компании является комплексное управление и строительство объектов коммерческой недвижимости, холдинг также занимается проектированием, строительством и развитием крупных агропромышленных комплексов в Уральском федеральном округе (УрФО).

По словам генерального директора «Делового Дома на Архирейской» Эльвиры Черепановой, ниша по производству молока в России еще не до конца заполнена и имеет хорошие перспективы: «Действующие молочные производства не полностью обеспечивают потребности региона. На сегодняшний день обеспечение молочной продукцией находится на уровне 80%».

### ПЛАН МОЛОЧНОГО РАЗВИТИЯ

Первую молочную ферму (МТФ) на 1,2 тыс. голов с полным циклом выращивания молодняка холдинг открыл в селе Петелино (Ялуторовский район, Тюменская область) в 2019 году. Объем инвестиций в строительство превысил 1 млрд руб. Предприятие развивается как агропромышленный кластер, основанный на растениеводстве, молочном животноводстве, переработке молока для собственной сыроварни. На максимальные производственные показатели МТФ «Петелино» вышла в 2021 году и, по словам Эльвиры Черепановой, будет сохранять этот уро-



вень. Выручка предприятия в 2021 году составила 244 млн руб. Всего было произведено более 9 тыс. т молока, что на 15% больше, чем в 2020 году.

В сентябре 2021 года на базе ООО «Ударник» в селе Сажино (Артинский район, Свердловская область) была открыта вторая молочная ферма. Она стала одним из крупнейших инвестпроектов региона. Стоимость реализации оценивается в 1,72 млрд руб., окупаемость составляет 10 лет. «Комплекс рассчитан на 1,8 тыс. голов. Мы планируем увеличивать поголовье за счет выращивания на ферме молодняка. Ежегодный прирост может составлять до 20%», — отметил исполнительный директор предприятия Ильнар Насыбуллин. По его словам, на производствах используется высокотехнологичное оборудование, в частности системы мониторинга здоровья, генетического потенциала по молочной продуктивности,

а также специальные системы надоя. Все это позволяет достигать высоких показателей производительности. Так, только в МТФ «Ударник» в день производится 40 т молока, а в месяц — 1,2 тыс. т.

Третья молочная ферма будет построена в селе Мальцево Шадринского района Курганской области. Согласно инвестиционному соглашению, подписанному в сентябре прошлого года, в реализацию проекта будет вложено 404 млн руб. Производство рассчитано на 400 голов с полным циклом выращивания молодняка, часть которого будет содержаться в отремонтированных коровниках старой фермы. Общая производительность МТФ «Мальцево» прогнозируется на уровне 3 тыс. т молока в год. На самоокупаемость проект выйдет в 2027 году. «Мы завершили все проектно-исследовательские работы и направили документы по проекту на государственную экспертизу. Получить разрешение на строительство, согласно «дорожной карте», планируется в начале июля 2022 года. Параллельно с этим заключаются договоры на покупку кормозаготовительной техники отечественного производства», — рассказала госпожа Черепанова.

Она подчеркнула, что все три проекта объединяет стремление обеспечивать локальных переработчиков качественным молочным сырьем. «Молочно-товарные фермы действительно важны для экономики региона. В частности, они фактически обеспечивают здоровым питанием социально важные организации: детские сады, детские дома, школы, лагеря», — добавила Эльвира Черепанова.

Сейчас география поставок МТФ ограничивается районами присутствия, «Ударник» также поставяет продукцию в Башкирию, Удмуртию и Пермский край. Основным заказчиком является «Российское молоко» (ГК «Росмол»), ему продается около 85% производимого молочного сырья. В будущем географию поставок планируется расширить. Уже ведутся переговоры по поставкам 300 т молока в месяц Юговскому комбинату молочных продуктов (п. Юг, Пермский край) и по 200 т — «Данон» (Свердловская область), ООО «Милктрейдинг» (Удмуртия, Пермский край) и Месягутвскому молочно-консервному комбинату (Башкортостан).

Создание молочных ферм становится драйвером социального и экономического развития сельских территорий, отмечают региональные власти. Помимо создания новых рабочих мест, а в рамках каждого проекта предполагается создать до 100 и более вакансий, инвесторы участвуют в программе «Устойчивого развития сельских территорий», создают новую инфраструктуру на местах присутствия и привлекают к производству молодежь. Так, в селе Сажино Артинского района до 2024 года планируется построить новый спортивный стадион, универсальную спортплощадку, детский сад на 90 мест, отремонтировать несколько соцобъектов, благоустроить территории и отремонтировать дороги. Параллельно с открытием фермы в 2021 году был запущен агро-образовательный проект «Агро-класс», в котором будут готовить будущих специалистов сельскохозяйственных профессий.

### ПРЕОДОЛЕВАЯ ТРУДНОСТИ

На протяжении последних нескольких лет в стране наблюдается снижение престижности аграрных профессий. Это напрямую сказывается на кадрах и вызывает их дефицит. По словам Ильнара Насыбуллина, сейчас не хватает специалистов зооветеринарного направления. Однако МФТ проводят работу по профориентации молодежи, сотрудничают с колледжами и Уральским государственным аграрным университетом (УрГАУ), организуют практики на своих предприятиях для студентов аграрных вузов и ссузов.

Особое внимание в последнее время руководство молочных ферм уделяет специфике работы в современных экономических реалиях. По словам госпожи Насыбуллиной, западные санкции отразились на отечественном АПК. Так, в среднем на 30% выросли цены на импортные составляющие кормовых добавок, ветеринарных



препаратов и запасных частей для оборудования. «Впрочем, благодаря оптимизации производственных процессов цена на конечный продукт увеличилась всего на 10% и зафиксировалась на этом уровне», — подчеркнул он. Для достижения производственной независимости от импортных продуктов фермы занимаются поиском российских предприятий, производящих качественные альтернативные товары.

«Для устойчивого развития проектов в нынешних экономических условиях необходима современная надежная инфраструктура, регулярное повышение квалификации персонала, прозрачные отношения с контрагентами — покупателями сырьевой продукции. Гораздо проще выстраивать производственный процесс, когда есть подтвержденная с обеих сторон перспектива на полгода-год», — считает Эльвира Черепанова. — Безусловно, важна прямая поддержка от государства в виде субсидий в сферах молочного животноводства, растениеводства, семеноводства. Эта поддержка ежегодно растет, чему мы только рады».



Первый заместитель губернатора Свердловской области Алексей Шмыков, министр АПК и потребительского рынка Артем Бахтерев и генеральный директор Управляющей организации «Петелино», «Ударник», «Агро-клеввер» Эльвира Черепанова при осмотре МТФ «Ударник», 2021 год