

«МЫ ГОТОВЫ ПРОИЗВОДИТЬ ПРОДУКЦИЮ ПО КОНКУРЕНТНОЙ ЦЕНЕ»

ВОПРЕКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ УРАЛЬСКИЕ ПРОМЫШЛЕННЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ПРОДОЛЖАЮТ ДЕМОНИСТРИРОВАТЬ УВЕРЕННУЮ УСТОЙЧИВОСТЬ. В НАЧАЛЕ ГОДА БЫЛА СОЗДАНА УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ «УЗХМ» (ИСТОРИЧЕСКАЯ АББРЕВИАТУРА «УРАЛЬСКОГО ЗАВОДА ХИМИЧЕСКОГО МАШИНОСТРОЕНИЯ»), ПОД РУКОВОДСТВО КОТОРОЙ ПЕРЕШЕЛ ПАО «УРАЛХИММАШ», РАНЕЕ ВХОДИВШИЙ В ГРУППУ ОМЗ (ОБЪЕДИНЕННЫЕ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЕ ЗАВОДЫ). ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР «УК УЗХМ» ТАМАРА КОБАЛАДЗЕ РАССКАЗАЛА О ТОМ, КАК ПРОЦЕССЫ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ ВЛИЯЮТ НА ПРОИЗВОДСТВО, КАК В СОВРЕМЕННЫХ РЕАЛИЯХ ВЫСТРАИВАТЬ КАДРОВУЮ ПОЛИТИКУ И КАКИЕ ПРОЕКТЫ ПЛАНИРУЕТСЯ РЕАЛИЗОВЫВАТЬ В БЛИЖАЙШЕМ БУДУЩЕМ.

— ПАО «Уралхиммаш» перешел под управление «УК УЗХМ» в феврале 2022 года. Для чего это было сделано?

— Переход Уралхиммаша под управление нашей компании был сделан с целью модернизации производства и расширения портфеля зарубежных заказов — выхода за пределы России. В структуру управляющей компании также входит «Уральский металлургический завод». Все это достойные заводы, производственные площадки не только с богатой историей и высокими экономическими показателями, но и трудовым коллективом, который несет в себе компетенции, знания и экспертность.

При этом мы не разделяем вопросы управляющей компании и производственных площадок. У нас другая история: управляющая компания, так же, как и ее сотрудники, является частью самого завода. Мы работаем совместно, поскольку это исключительная ситуация для мотивации людей на получение совместного результата.

— В качестве одного из приоритетных направлений экспорта была выбрана Центральная Азия. С чем связан такой выбор?

— Все понимают, что в основном это наши дружественные страны, страны постсоветского пространства. Они сейчас развиваются и инвестируют в стратегические отрасли:



ли: атомную, нефтегазовую, сельскохозяйственную. А мы со своей стороны готовы помочь нашим соседям в модернизации их оборудования и, соответственно, в развитии и наращивании своих производственных мощностей.

Мы готовы развивать сотрудничество со странами Африки и Латинской Америки. У предприятия был успешный опыт сотрудничества с кубинским нефтеперерабаты-

вающим заводом «Сьенфуэгос», куда мы поставили 11 шаровых резервуаров объемом 600 кубометров. Но для выстраивания экспортных процессов нужно понимать временные затраты и потребности заказчиков.

Но при этом мы делаем ставку на наших ключевых заказчиков: «Росатом» и «Газпром», которые постоянно развиваются и реализуют новые проекты. Мы всегда готовы работать вместе с ними.

— Как западные санкции повлияли на производственные процессы «УК УЗХМ»? Возникли ли трудности при выполнении заказов?

— Скажем так, у нас были вопросы по некоторым номенклатурам. В частности, запорно-регулирующая арматура (ЗРА) и внутрикорпусные устройства (ВКУ), так как ранее мы использовали комплектующие итальянского и немецкого производства, а они были высокой степени качества и надежности. Производства ЗРА и ВКУ есть на территории России, но их продукция не всегда соответствует тому, что нам нужно. В результате нам приходится идти от обратного: договариваться с заказчиком и перерабатывать технические требования, чтобы использовать номенклатуру российского производства. Хочется, чтобы те отечественные промышленные площадки, которые производят номенклатуру, необходимую всей машиностроительной

отрасли, обратили внимание на возможность применения новых технологий, а мы со своей стороны готовы к диалогу.

Также в связи с задержками по закупкам и поставкам сырья и комплектующих, перегрузом российских металлургов, особенно в листовом прокате, который является основной номенклатурой Уралхиммаша, становится трудно придерживаться изначальных сроков по проектам. Мы это не скрываем, честно говорим об этом заказчикам, ищем отечественные аналоги импортной продукции.

— Как на предприятии реализуется политика импортозамещения? Что «УК УЗХМ» и входящие в нее заводы могут предложить для замены зарубежных аналогов?

— В первую очередь мы создали оперативный штаб по митигации рисков. На его заседаниях мы определяем, какая номенклатура сейчас наиболее важна, что можно произвести самостоятельно, как и где найти замену. По результатам обсуждения мы можем найти необходимые нам аналоги на территории России или за рубежом — в Китае и других дружественных странах.

Также мы работаем над созданием собственного инженерингового центра — сейчас мы на стадии подбора персонала. Центр будет рассматривать любые предложения, которые поступают в «УК УЗХМ», не обязательно, чтобы они касались только наших текущих компетенций. Мы будем рассматривать все, в том числе с учетом расширения своих возможностей и заимствования технологий. Для этого у нас есть все необходимые ресурсы: территория завода площадью 80 га, незадействованные цеха, специалисты. Инжиниринговый центр позволит решить вопрос применения новых технологий для производства продукции в необходимой отрасли России.

Да, некоторые направления работы на заводе восстановлению не подлежат, поскольку требуют больших финансовых затрат. Но уже сегодня номенклатура, которую делают Уралхиммаш и Уральский металлургический завод, становится востребованной на фоне общей тенденции импортозамещения, когда иностранные компании уходят с российского рынка. И мы готовы производить продукцию по конкурентной цене.

— Из-за изменившейся политической ситуации в мире многие логистические цепочки были нарушены. Как вы планируете преодолевать эту трудность при налаживании экспортных процессов?

— Да, логистическая ситуация сложная, она затрагивает разные страны. Но нас нельзя чем-то подобным напугать, вы же понимаете. Мы всегда найдем выход. Большинство директоров по закупкам и логистике уже нашли возможности работать в сложившихся условиях. У России есть выход к морю, есть железнодорожный транспорт, выход через Казахстан, Узбекистан, Беларусь и других партнеров. Жизнь не останавливается на США и Европе. Просто российскому бизнесу нужно понимать, как государство может поддержать в сложившейся ситуации, какие субсидии возможно получить, как будет выстроена работа таможенными органами.

