

# АННА КАСЬЯНЕНКО: «СЗАО «СКВО» ПОКАЗЫВАЕТ СТАБИЛЬНЫЙ РОСТ ПО ВСЕМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»

**В 2021 году одно из крупнейших сельхозпредприятий Ростовской области — СЗАО «СКВО» на 20% увеличило урожайность по озимой пшенице и на 25% — производство молока. Компания инвестировала более 450 млн руб. в производство и расширение парка техники. На новом этапе развития хозяйства серьезное внимание уделяется модернизации животноводческих комплексов, цифровизации, внедрению ресурсосберегающих технологий и привлечению молодых перспективных кадров, рассказала генеральный директор СЗАО «СКВО» Анна Касьяненко.**

— **С какими показателями вы завершаете 2021 год? В чем принципиальные отличия уходящего года от 2020-го?**

— Наши итоги мы можем разделить на два блока: по количественным и экономическим показателям. Если говорить о количественных показателях, то здесь однозначно у нас идет рост и по растениеводству, и по животноводству. Так, урожайность по озимой пшенице составила 53,4 ц/га, что является для нас хорошим результатом. В 2020 году эта цифра была ниже на 20%. По остальным культурам показатели тоже достаточно высокие.

Для того чтобы достигнуть роста в растениеводстве, мы учли опыт предыдущего года и некоторые изменения в технологии. Конечно же, в текущем году свою роль сыграли другие погодные условия. С одной стороны, они были сложными ввиду повышенных температур, с другой — более благоприятными: было большее количество осадков.

Что касается животноводства, общее поголовье на молочном комплексе составляет около 2,8 тыс. животных, из которых 1,5 тыс. — дойное стадо. Мы планомерно увеличиваем показатели по молочному производству. В 2021-м мы уже достигнем и даже перешагнем объем отгрузки в 14,6 тыс. т молока за год (это на 3,6 тыс. т больше, чем в 2020 году).

Также мы держим показатели по свиноводству. Свинокомплекс загружен на полную производственную мощность, на разведении и откорме находятся около 15 тыс. животных.

Однако общая экономическая ситуация, рост цен на корма и, соответственно, рост себестоимости, показывает, что держать на высоком уровне экономику и маржинальность по данному направлению становится трудно. Также мы видим, что введение экспортных пошлин при продаже пшеницы, с которыми столкнулись все сельхозтоваропроизводители, негативно сказывается и на нашей экономике.

Но некоторые направления поддерживаются со стороны государства, например молочное производство и растениеводство. Мы надеемся, что сдерживание цен на минеральные удобрения, которое сейчас предпринимает государство, все-таки позволит аграриям сохранить высокие показатели путем приобретения необходимого количества удобрений для весенней подкормки озимых и яровых культур.

— **Ключевые направления развития предприятия вы связываете с животноводством. Насколько успешно развивается это направление сейчас?**

— Конечно, наиболее динамично развивающимся направлением СЗАО «СКВО» является животноводство, в частности молочное производство. Сегодня эта отрасль наиболее технологичная, получает наибольший объем инвестиций. Здесь мы показываем стабильный рост. В первую очередь это связано с постоянным совершенствованием технологий выращивания животных и их содержания, а также с технической оснащенностью. В этом году мы приобрели новый кормораздатчик: сдали по системе trade-in предыдущий, который отработал у нас три года, и приобрели новый, самоходный, с большей производительностью и большим объемом.

Также опробовали автоматический подталкиватель для корма. Нам понравился результат его работы, и мы приняли решение приобрести две единицы. Это та машина, которая позволяет частично отказаться от ручного труда и существенно повышает эффективность и показатели по «поедаемости» корма, от которого напрямую зависит увеличение надоев. И, действительно, мы уже сегодня видим хороший результат.

Также у нас завершается строительство нового родильного отделения и нового доильного зала. Родильное отделение, которое существует на комплексе с 2003 года, морально и техниче-

ски устарело. К тому же наши животные уже просто не помещаются на существующей площади. Будут созданы наиболее комфортные условия для нашего поголовья. Последние три года колоссальное внимание уделяем здоровью животных, настраиваем технологию кормления, технологию осеменения, постепенно подошли к повышению комфорта содержания, от которого напрямую зависит самочувствие животных и показатели удоя.

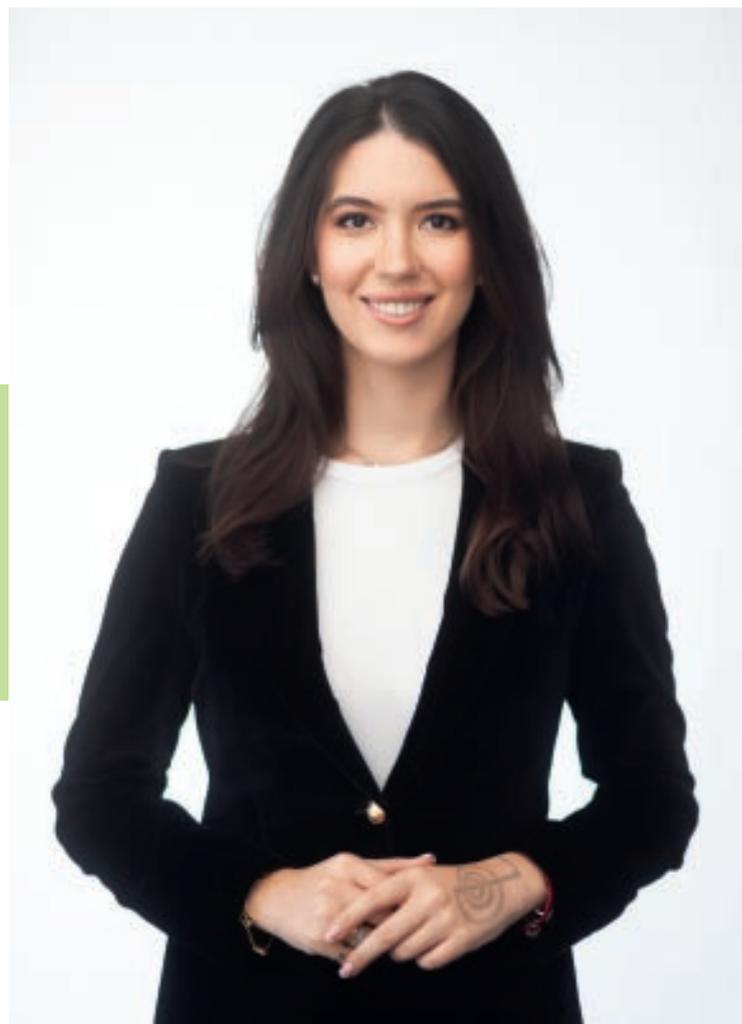
В 2021 году мы меняли систему освещения в корпусах, систему климат-контроля, модернизировали существующий доильный зал. Скоро запускаем новый. Он меньше: параллель рассчитана на 16 мест. Однако это позволит нам повысить производительность нашего основного доильного зала (параллель на 64 места), потому что теперь животные из родильного отделения будут доиться в новом зале.

Далее, мы уже несколько лет модернизируем свинокомплекс. Например, в этом году поменяли систему кормления. Раньше оно было полностью жидкое. Сейчас на нем находится только половина комплекса, на второй половине завершается ввод системы сухого кормления.

Также запланировано приобретение новых кормораздаточных машин. Мы продолжаем инвестировать в модернизацию. Этот курс был выбран еще предыдущим руководителем СЗАО «СКВО» — моим папой Владимиром Михайловичем Касьяненко. И сегодня мы продолжаем придерживаться такого курса.

— **Сколько средств вы инвестировали в развитие компании в 2021 году? На что именно были направлены эти средства?**

— В уходящем году мы инвестировали уже более 450 млн руб. в производство. Как и в прошлом году, в первую очередь средства были направлены на приобретение новых машин и оборудования: тракторов, уборочной техники, кормораздаточных машин, сеялок, почвообрабатывающих агрегатов.



Мы ежегодно осенью определяем для себя инвестпрограмму на следующий год. Вместе со специалистами принимаем решения об обновлении или расширении автопарка, анализируем, где есть возможность оптимизироваться. Все время смотрим на экономику каждой машины и когда понимаем, что дальнейшее ее содержание и ремонт становятся неэффективными, принимаем решение о замене.

Конечно же, мы продолжаем вкладываться в экологию. Природные ресурсы истощаются, и заботится об экологии необходимо. Мы бережно относимся к окружающей среде, в частности инвестируем в удобрения, от которых зависит качество почвы. Кроме этого, ведем ежегодную работу по мелиорации, высаживаем лесозащитные полосы, что тоже требует определенных финансовых вложений.

Социальная сфера тоже важна с точки зрения инвестиций. Наше предприятие является хозяйствующим субъектом на селе. Роль компании заключается не только в генерации прибыли и обеспечении бесперебойности производственного процесса, но и в создании комфортной среды, повышении уровня жизни на селе. Я придерживаюсь той точки зрения, что повышение зарплаты — это тоже инвестиции в будущее предприятия. Ведь сохранить коллектив и привлечь новых сотрудников на селе гораздо сложнее, чем их потерять.

Кроме этого, мы вкладываемся в наших специалистов, в новые молодые кадры, в студентов, которые приходят к нам на практику за навыками и знаниями. Помимо стабильной зарплаты и

профессионального обучения, обеспечиваем их жильем. Более того, в 2021 году мы построили спортзал для всех сотрудников.

Для нас вся вышеперечисленная инвестиционная деятельность важна. Без нее развитие предприятия невозможно.

— **Капризы погоды вносят серьезные коррективы в работу агропредприятий. Как вы учитываете погодные риски в своей работе? Что делаете для того, чтобы эти риски нивелировать?**

— Так как на погодные условия никто повлиять не может, мы учимся работать и приспосабливаться к тем условиям, в которые попадаем. Для этого у нас в арсенале должна быть техника, которая могла бы работать в разных условиях: и в засушливых, и во влажных.

Например, в этом году были определенные погодные условия и наличие осадков, о которых все мечтали, но к которым в результате оказались не готовы ни люди, ни техника. Сотрудникам пришлось перестроить полностью производственную цепочку, и этому тоже нужно было учиться. Мы на постоянной основе повышаем уровень наших специалистов, не только учим, но и учимся сами, чтобы оперативно реагировать на все изменения.

Еще одна программа, которая запланирована на 2022 год, — это внедрение системы умного земледелия. Мы хотим провести полный научно-обоснованный анализ наших почв и надеемся, что это позволит нам в дальнейшем применять такую технологию. Сейчас она частично применяется. Используются не все возможности из-за того, что у нас раньше