

→ по профильным специальностям, но и взаимодействуем с точки зрения научных исследований. Так, например, мы работаем с ПГНИУ в проекте „Пермские боги. Культурная экология“. Совместно с Центром цифровой гуманитаристики и большой проектной группой мы в рамках программы „Пермь-300“ готовим большой ресурс по Пермской деревянной скульптуре, храмам Пермского края, из которых скульптура привозилась, их состоянию, оцифровываем наш прекрасный иконостас. Именно этой оцифровкой занимается университет», — объяснила Юлия Тавризян.

Пермский краеведческий музей также реализовал масштабные планы. Одним из приоритетных проектов Пермского краеведческого музея в 2021 году стало обновление инфраструктуры музея «Хохловка» и развитие событийной составляющей. Завершается установка усадьбы из села Копорушки — первый за последние два десятилетия новый «экспонат» музея, привезенный согласно мастер-плану. «Позапное развитие туристической инфраструктуры, транспортной доступности, сервисов для посетителей музея „Хохловка“ — приоритетное направление Пермского краеведческого музея на ближайшие три года», — рассказали в музее.

В этом году после реставрации открывается Дом-музей Василия Каменского в Троице. Концепция этого филиала до 2030 года предполагает новое направление — развитие работы с местными жителями и дачниками, а также установление связей с более широкой всероссийской аудиторией. В 2022 году Пермский краеведческий музей начнет готовиться к празднованию юбилея города. Намечена презентация как в самом музее (Дом Мешкова, Исторический парк «Россия — Моя история»), так и за его пределами коллекций музея, связанных именно с историей Перми.

В ПОИСКЕ ЭМОЦИЙ Большую часть года пермские театры также работали с ограничениями — сначала можно было заполнить зал на 50%,



САМОЙ НАШУМЕВШЕЙ ПРЕМЬЕРОЙ ПЕРМСКОГО ТЕАТРА ОПЕРЫ И БАЛЕТА СТАЛА «КАРМЕН» БИЗЕ В ПОСТАНОВКЕ КОНСТАНТИНА БОГОМОЛОВА И ФИЛИППА ЧИЖЕВСКОГО

потом — на 75%. «И только формат COVID free позволил принимать полный зал зрителей. В 2019 году на стационаре спектакли и концерты театра посетили больше 137 тыс. зрителей, а с учетом выездных и гастролей нас увидели около 250 тыс. человек. Почти весь 2020 год мы жили в условиях ограничений, что позволило принять только 44,5 тыс. зрителей. Гастроли и выезды пострадали

еще сильнее — всего 3,7 тыс. человек. Зато мы очень активно работали онлайн, где наша аудитория сильно расширилась, больше чем вдвое выросло число подписчиков нашего YouTube-канала, а суммарная аудитория просмотров за период локдауна составила более 4,5 млн. В 2021 году живых спектаклей удалось показать больше, чем в 2020-м. Мы ожидаем по итогам года почти

80 тыс. зрителей на стационаре и около 100 тыс. на выезде и гастролях. Посещаемость в театре — это показатель заполнения зала. Обычно наш зал заполняется на 90–92%. В прошлом году в условиях ограничений она составила почти 100% — сокращенного зала и репертуара всем не хватало. Сейчас в среднем по году этот показатель вернулся к нормальным 90–92%», — рассказала дирек-

«МЫ НЕ СУЩЕСТВУЕМ В ОТРЫВЕ ОТ РЕАЛЬНЫХ ЗАПРОСОВ БИЗНЕСА»

Бизнес часто решает прямо противоположные задачи. В 2021 году одинаково востребовано было сопровождение и инвестиционных сделок, и банкротных процедур. О других популярных запросах и реализованных с помощью консалтинговой компании «ЮКЕЙ» проектах рассказывает партнер Надежда Пронина.

— **Надежда Николаевна, расскажите, за решением каких задач в 2021 году в консалтинговую компанию «ЮКЕЙ» чаще всего обращались клиенты?**

— Драйверами для юридических практик были сопровождение инвестиционных сделок, а также интересов бизнеса и менеджмента в банкротных процедурах. В список вопросов, с которыми традиционно обращаются в «ЮКЕЙ», входят защита прав собственности на недвижимые активы, корпоративные реструктуризации, консультирование клиентов по налоговым и финансово-инвестиционным вопросам.

Мне кажется показательным, что одинаково были востребованы два таких разных запроса. С одной стороны, на сопровождение инвестиционных проектов, а с другой — банкротных процедур.

Это как раз история про бизнес и постоянные «качели», на которых нужно не просто усидеть — важно научиться управлять ими, предсказывать движение, скорость, амплитуду. И консультанты «ЮКЕЙ» именно в этом помогают.

Это в равной степени относится ко всем практикам «ЮКЕЙ» — юри-

дическому консалтингу, налоговому консалтингу и аудиту, инжинирингу. Каждое направление дает профессиональную поддержку, которая нужна бизнесу, независимо от колебаний курса валют, санкций, изменяющегося законодательства, наконец — пандемии.

— **Что помогает внешнему консультанту этого добиться?**

— Во-первых, опыт. У консалтинговой компании большой пул клиентов из разных отраслей. Соответственно, и у консультантов за плечами разнообразные задачи, опыт решения которых всегда пригождается в будущем.

Во-вторых, у консультанта больше возможностей глубже погрузиться в проблему, обозначенную клиентом. Не нужно отвлекаться на текущую и рутинные задачи, которые есть в любой компании. Можно посвятить время исключительно одному, приоритетному вопросу, найти подходящий ключ и предложить решение.

В-третьих, мы всегда работаем на результат. Главная цель консультанта — быть полезным. Оказать качественную профессиональную поддержку, найти решение в спорной ситуации, проконсультировать по



волнующим вопросам. За профессиональной оценкой и мнением к нам обращаются предприниматели, управленцы, коллеги.

— **Можете ли перечислить отдельных клиентов и конкретные реализованные проекты?**

— В 2021 году мы активно работали с крупными предприятиями добывающей и химической промышленности — «Метафракс Групп», «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ», «ПермТОТИ-нефть», пищевой промышленности — Пермским мукомольным заводом и «Санфрут». Есть среди наших клиентов автодилеры и финансовые организации: компания Veriga, Фора-Банк, производитель автономных сервисных роботов Promobot и другие успешные компании Пермского края, а также организации и предприниматели из других регионов.

Масштабным проектом для «ЮКЕЙ», о котором могу рассказать, стало полное юридическое сопрово-

ждение заключения международного ЕРС-контракта ПАО «Метафракс» со швейцарской компаний Casale SA по строительству второй установки меламина. Мы занимались полной разработкой контрактной документации, сопровождением переговоров вплоть до момента заключения контракта сторонами.

В интересах Пермской строительной компании «Орсо групп» занимались полным правовым сопровождением застройщика по выходу в Московскую область с целью реализации там крупного девелоперского проекта.

— **Надежда Николаевна, банки часто называют кровеносной системой экономики. Если продолжить образные сравнения, то тогда какая роль у консалтинговых компаний?**

— Думаю, мы часть нервной системы — создаем условия для жизнедеятельности и работы других систем «организма» и помогаем адекватно реагировать на изменения условий внутренней и внешней среды.

Консалтинг — как лакмусовая бумажка, индикатор состояния бизнеса. Мы не существуем в отрыве от реальных запросов бизнеса. Работаем с задачами, которые требуют решения здесь и сейчас. С самыми амбициозными и нестандартными. Поиск их решения — зона профессионального роста для нас и возможность получить новые знания и компетенции. Тема, которая актуальна и в самом начале юридической практики, и когда консалтин-

говая компания успела себя зарекомендовать.

— **Как это уже сделала консалтинговая компания «ЮКЕЙ» за 20 лет.**

— Действительно, наступающий 2022 год — особенный. Исполняется ровно 20 лет, как мы с партнером Евгением Южаниновым занялись консалтингом. Чуть позднее компания обрела существующее название — юбилей «ЮКЕЙ» тоже не за горами.

Двадцать лет работы — это серьезный срок для сферы консалтинга. За это время мы доказали, что можем гарантировать ответственное отношение к клиентам и выполнение обязательств.

И клиенты отвечают взаимностью: доверяют и рекомендуют. С большинством работаем много лет, и сотрудничество носит не разовый, а комплексный характер: для одних являемся постоянными аудиторами, других консультируем по текущим задачам, третьим помогаем в реализации отдельных крупных проектов. Это дает финансовый результат. Цифры за 2021 год еще предстоит подвести, но уверена — они не разочаруют.

UKey
консалтинговая компания

Пермь, ул. Советская, 67.
Тел. (342) 218-12-98.
u-key.biz