

**КАК УРАЛЬЦЫ ВОСПРИНЯЛИ ВВЕДЕНИЕ  
СИСТЕМЫ QR-КОДОВ / 11**  
**КАК ПАНДЕМИЯ КОРОНАВИРУСА  
ОТРАЗИЛАСЬ НА БАНКОВСКОЙ СФЕРЕ / 14**  
**ЧТО ПОВЛИЯЛО НА РОСТ ЦЕН НА РЫНКЕ  
НЕДВИЖИМОСТИ / 18**  
**С КАКИМИ ПОКАЗАТЕЛЯМИ ЗАКАНЧИВАЮТ  
ГОД УРАЛЬСКИЕ ПРОМЫШЛЕННИКИ / 23**

Вторник 21 декабря 2021 года №232  
(№6913 с момента возобновления издания)  
цветные тематические страницы 9-28  
являются составной частью  
газеты «Коммерсантъ»  
рег. №01243 22 декабря 1997 года.  
Распространяется только в составе газеты.

**Коммерсантъ**

# Guide

**Урал.  
Итоги года**

# BUSINESS GUIDE

Партнерство тематических приложений  
(Business Guide, Guide, Review)

Подчинова Елена  
(343) 287-37-05

[podchinenova@kommersant-ural.ru](mailto:podchinenova@kommersant-ural.ru)

Тематические приложения к газете

**Коммерсантъ**



МАРИЯ ИГНАТОВА,  
РЕДАКТОР GUIDE  
«ИТОГИ ГОДА. УРАЛ»

## НЕ ГОД, А АМЕРИКАНСКИЕ ГОРКИ

Один из спикеров в рамках подготовки Guide отметил: «Хотелось бы, чтобы следующий год был не хуже этого — к нынешним условиям мы уже привыкли». Если бы нам два года назад кто-то рассказал, в каких условиях мы все окажемся, вряд ли бы мы поверили. Но сейчас действительно — привыкли. Уже привычно надевать маску, когда заходишь в магазин, участвовать в мероприятиях не лично, а в формате онлайн, внимательно изучать, какие ограничения действуют в городах и странах, куда ты собираешься отправиться в отпуск. Пандемия очень сильно изменила нашу жизнь, и, несмотря на все социальные дистанции, — сблизилась. Так, все рестораторы Екатеринбурга объединились и написали письмо к губернатору и уральскому полпреду с требованием отменить QR-коды, которые действуют в регионе с конца октября, также много примеров, когда бизнесмены собираются и на собственные средства покупают для больниц недостающие средства индивидуальной защиты.

2021 год можно сравнить с американскими горками — прыгающая то вверх, то вниз статистика по заболеваемости COVID-19, ужесточение и смягчение ограничений, взлет цен — на продукты, товары первой необходимости, недвижимость. Каким будет 2022 год — покажет время. Говорят, что «человек привыкает ко всему», но все же хочется, чтобы американские горки остались в прошлом, и в нашу жизнь пришло больше стабильности и предсказуемости.

# ПОКАЖИ МНЕ КОД

ОДНО ИЗ ГЛАВНЫХ СОБЫТИЙ, КОТОРОЕ ИЗМЕНИЛО ЖИЗНЬ И ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ БИЗНЕСА, И ОБЫЧНЫХ ЕКАТЕРИНБУРЖЦЕВ — ВВЕДЕНИЕ QR-КОДОВ. ИЗ-ЗА НОВОЙ МЕРЫ, НАПРАВЛЕННОЙ НА УВЕЛИЧЕНИЕ ТЕМПОВ ВАКЦИНАЦИИ ПРОТИВ COVID-19, УПАЛИ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ТРАФИКУ И ВЫРУЧКЕ В ЗАВЕДЕНИЯХ ОБЩЕПИТА, ТОРГОВЫХ ЦЕНТРАХ И ФИТНЕС-КЛУБАХ. ПО МНЕНИЮ УЧАСТНИКОВ РЫНКА, ПРЕДПРИЯТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА МОГУТ НЕ ПЕРЕЖИТЬ ЗАТЯЖНЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ. АЛЕКСЕЙ БУРОВ



МАРИЯ ИГНАТОВА

QR-КОДЫ В СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ ДЕЙСТВУЮТ С КОНЦА ОКТЯБРЯ

2021 год для уральского бизнеса, да и бизнеса в России в целом стал не менее сложным, чем предыдущий. Ковидные ограничения, которые вводили повсеместно в разных регионах, казалось, проверяют предпринимателей на прочность. Одной из главных тем уходящего года в Свердловской области стало введение QR-кодов. Еще летом переболевшим COVID-19 или вакцинировавшим от него свердловчанам пришли сертификаты иммунизации и QR-коды. Тогда губернатор Свердловской области Евгений Куйвашев заявил, что коды необходимы для посещения общественных мест в Москве и в случае введения аналогичных мер в Свердловской области, но на тот момент вход в общественные места в регионе был свободный. Систему QR-кодов ввели позже — с 25 октября наличие прививки от коронавируса стало обязательным условием для посещения музеев, библиотек, выставочных центров. Позже региональные власти объявили, что с этого дня код станет обязательным для посещения ресторанов, фитнес-клубов и торговых центров. Кроме того, вакцинация от COVID-19 стала обязательной для государственных и муниципальных служащих. С 8 ноября QR-коды

стали действовать в театрах, кинотеатрах и на концертных площадках.

### РЕСТОРАНЫ И ТЦ НЕ ДОСЧИТАЛИСЬ ВЫРУЧКИ

Уже в ноябре представители торговых центров заявили, что падение трафика произошло в пределах 30–90% в зависимости от дня недели. «Пока ситуация тяжелая и, прежде всего, это ударит по малому и среднему бизнесу, МСП и общепит очень сильно страдают. Ситуация сложная, торговые центры может еще и выстоят, но если начнут закрываться магазины... У меня 139 субъектов. Если половина закроется — это будет катастрофа», — рассказал директор ТРЦ «Гринвич» и «Пассаж» Дмитрий Сарапульцев.

Рестораторы Екатеринбурга также рассказали, что выручка заведений общепита снизилась на 50% и выступили с требованием отменить коды. Соответствующее письмо они отправили губернатору и уральскому полпреду Владимиру Якушеву, под обращением подписались представители 81 заведения. О падении выручки более чем на 50% заявили и некоторые свердловские фитнес-клубы. «Весь ноябрь фитнес в регионах прожил в ограничениях. У меня нет цели

стонать или наоборот заряжать необоснованным оптимизмом. Итоги ноября: общая выручка в Bright Fit упала на 27% по отношению к сентябрю, а по отношению к октябрю вообще в 1,6 раза. Что касается декабря, то мы планируем небольшой прирост, но пока не дотянем до сентября», — прокомментировал генеральный директор федеральной сети фитнес-клубов Bright Fit Алексей Романов.

По оценке председателя регионального отделения «Опоры России» Ильи Тыщенко, из-за антиковидных ограничений 15–20% предприятий МСБ в регионе могут закрыться, а часть предприятий может уйти в теневой сектор. «Нельзя на бизнес перекладывать ответственность и все, что связано с QR-кодированием. Нужно сначала достигнуть 80% вакцинирования, а потом вводить их», — считает господин Тыщенко. С обращениями к губернатору об отмене кодов выступил и Свердловский областной Союз промышленников и предпринимателей (СОСПП). Как пояснили в пресс-службе союза, если вводить обязательные QR-коды только в торговых центрах и предприятиях сферы услуг, то это «не позволит в кратчайшие сроки обеспечить вакцинирование».



→ «Активное использование обязательных QR-кодов в качестве меры стимулирования населения к вакцинации демонстрирует свою эффективность. Вместе с тем, выборочное внедрение данной меры в отношении торговых центров, магазинов, предприятий общественного питания, предприятий сферы услуг повлекло существенное падение выручки предприятий указанных сфер. При длительном сохранении введенных требований встанет вопрос ликвидации большинства предприятий данных отраслей и массовых увольнений сотрудников», — прокомментировал собственник «Малышева-73» (ТРЦ «Гринвич», «Пасаж») Игорь Заводовский.

По данным депутата Заксобрания, учредителя ТК «Омега» и ТРЦ «ЭкоМолл Гранат» Владимира Смирнова, в Свердловской области функционируют 347 торговых центров, в них размещается более 194 тыс. субъектов МСП и 185,8 тыс. микропредприятий, на которых суммарно трудятся около 750 тыс. человек. «Парализовав работу торговых центров введением QR-кодов, мы наносим серьезный удар по экономике. При этом из проекта бюджета Минфина следует, что Правительство региона прогнозирует к 2022 году рост налогов на прибыль организаций на 42%, а рост НДФЛ — на 12,8%. Как мы будем выполнять эти показатели и за счет чего пополнять бюджет региона непонятно», — прокомментировал господин Смирнов. В связи с этим в середине декабря СОСПП направил главе региона письмо. В нем союз предложил смягчить или отменить требования по предъявлению кодов, принять комплекс мер поддержки для компаний, в отношении которых введены обязательные QR-коды, а также создать рабочую группу для обсуждения экономических рисков, возможных при внедрении новых мер в борьбе с COVID-19.

## ВЫШЛИ НА УЛИЦЫ И ПОШЛИ В СУД

Кроме представителей бизнеса негативно к введению кодов отнеслись и обычные граждане. Так, в ноябре около 200 свердловчан подали коллективный иск в Свердловский областной суд с целью оспорить введение в регионе QR-кодов. На рассмотрении иска присутствовали более 100 человек. Они утверждали, что новая антиковидная мера нарушает их конституционные права. Заявители говорили о том, что указ губернатора не соответствует федеральному закону о «персональных данных» и о «соблюдении врачебной тайны». Ответчик — представитель главы области Евгения Куйвашева — во время прений заявил, что регион имеет право вводить режим ограничений. В суде также звучало, что QR-коды положительно отразились на ситуации с заболеваемостью и коронавирусом в регионе (по данным официальной статистики, уровень заболеваемости пошел на спад), а также добавил, что вакцинированные граждане в разы меньше болеют. Прокурор поддержал ответчика, заявив, что указ губернатора законен. В итоге суд отклонил иск.

Несогласные с введенной мерой не отступили — екатеринбуржцы стихийно собирались у мэрии Екатеринбурга, а в середине декабря вышли на согласованный пикет. По подсчетам местных СМИ, на акции было около 100 человек.

Несмотря на протесты, свердловское заксобранье в декабре поддержало федеральный законопроект о введении QR-кодов.

По мнению свердловского омбудсмена Татьяны Мерзляковой, ограничение прав при введении обязательных QR-кодов действительно есть, но право на жизнь является важнейшим. «У государства, видимо, не было другого варианта как еще обезопасить население от вируса. И ведь Россия не уникальна. В Европе, где права человека соблюдаются в разы жестче, чем у нас, еще раньше ввели QR-коды. Им пришлось пойти на этот шаг, переступая через свои принципы. С другой стороны, я всегда была сторонницей убеждения, а не принуждения. На мой взгляд, нормальной пропаганды прививаться, с привлечением лидеров общественного мнения не было. А ведь она бы сработала. Принуждение, хоть и законное, как мы видим по реакции на QR-коды, люди отторгают», — прокомментировала госпожа Мерзлякова. ■

## ЧЕГО ВЫ ЖДЕТЕ ОТ ГОДА ТИГРА?



### ТАТЬЯНА МЕРЗЛЯКОВА, УПОЛНОМОЧЕННЫЙ ПО ПРАВАМ ЧЕЛОВЕКА В СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ:

— В первую очередь жду окончания пандемии. Она мешает жить, из-за нее принимаются решения, ограничивающие права человека. Но право на жизнь — важнейшее, поэтому в текущих условиях власти вынуждены вводить ограничения. Когда начнется обычная жизнь, мы сможем без барьеров развивать правовое просвещение, в том числе в школах. Кроме того, будет больше возможностей защищать людей, чьи интересы недостаточно отстаиваются в нынешних условиях.



### АЛЕКСАНДР ПАСТУХОВ, ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АЭРОПОРТА КОЛЬЦОВО:

— Нас ждет по-настоящему тигринный год: очень динамичный и бескомпромиссный. Авиационная отрасль восстанавливается, и если текущие тенденции сохранятся, то в 2022-м аэропорт Кольцово получит новый рекорд по пассажиропотоку. Понятно, что количество пассажиров — это производная от открытия новых маршрутов, появления новых перевозчиков, снятия преград для путешественников. В новом году ожидаем продолжения развития проекта региональных перевозок, который реализует на базе Кольцово авиакомпания Red Wings. Уже сейчас Екатеринбург является одним из лидеров в стране по количеству прямых рейсов в города России, минуя Москву. Но здесь есть куда расти. Со снятием ковидных ограничений мы вправе ожидать открытия и интенсификации полетов за границу, прежде всего, в закрытые сейчас Юго-Восточную Азию и Европу. Возможности нашего базового перевозчика авиакомпании «Уральские авиалинии» позволяют в короткие сроки нарастить объемы перевозок на новых маршрутах. При этом в новом году стартует реконструкция аэропорта. Нам предстоит в сжатые сроки провести масштабную перестройку пассажирского терминала в условиях действующего аэропорта. Но на то он и год тигра, чтобы преодолеть все преграды и добиваться поставленных целей.



### АНТОН БАКОВ, УРАЛЬСКИЙ ПОЛИТИК И БИЗНЕСМЕН:

— Я очень хочу куда-нибудь поехать. Моей цыганской душе уже надоело, что я сижу на Среднем Урале и дальше Мальдив в этом году никуда выбраться не удалось. Хочется по-настоящему поехать и хотелось бы поработать за границей. Обычно люди работают за деньги, но когда повезет это еще и совпадает с их личным интересом. У меня встал международный девелопмент, а так я все пытаюсь выйти на международный уровень, пора бы уже.



### ВАЛЕРИЙ АНАНЬЕВ, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР КОМПАНИИ «АТОМСТРОЙКОМПЛЕКС»:

— В 2022 году мы планируем много и плодотворно работать: расселять ветхое и аварийное жилье, строить комфортные и современные кварталы, новые детские садики и школы, дороги, восстанавливать и приспособлять под современные нужды здания — памятники историко-культурного наследия. Мы рассчитываем, что в будущем году сможем решать все эти задачи по комплексному развитию городских территорий еще эффективнее — благодаря новому закону о КРТ, строительству первых в области объектов социальной инфраструктуры в рамках ГЧП, благодаря большой и важной работе по корректировке нормативной базы и выработке совместных планов развития города, которую сегодня ведут власти региона и профессионалы строительного рынка. Мы также планируем развивать производство строительных материалов в Свердловской области и приступить к реализации крупных инвестиционных проектов.



### НИКОЛАЙ КОЛЯДА, ДРАМАТУРГ, РЕЖИССЕР, ОСНОВАТЕЛЬ «КОЛЯДА-ТЕАТРА»:

— Я жду только одного, чтобы этот кошмар с пандемией закончился, я думаю, что все этого ждут. Хочется, чтобы мы уже все стали нормально жить, общаться, улыбаться, не бояться каждого чиха, чтобы люди ходили в театр, чтобы была нормальная человеческая жизнь, потому что то, что происходит — это приводит в уныние. Я очень надеюсь, что следующий год наконец-то принесет нам счастье, что у нас закончится этот кошмар и что люди не будут умирать. Если будет все в порядке, то будут наконец-то фестивали. В этом году мы не смогли поехать на Авиноньонский фестиваль, а хочется все-таки отыграть там наш спектакль «Раскольников»; надеюсь, мы сможем участвовать в других фестивалях, нормально проведем наш фестиваль «Коляда-Plays». Я наконец-то смогу поставить «Тараса Бульбу», «Фауста» и другие. Но сейчас состояние страха и ужаса сдерживает: и думаешь, а может не брать спектакли, где задействовано много народу на сцене, а взять где один-два человека. Свободы хочется, чтобы мы не ходили в намордниках-масках, чтобы мы ходили как люди, вот чего хочется.



### ВИКТОР КОКШАРОВ, РЕКТОР УРАЛЬСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА (УРФУ):

— От наступающего года я жду того же, на что мы все вместе надеялись в конце 2021-го — стабилизации ситуации, вызванной пандемией. Чтобы студенты поскорее вернулись за парты, а наши международные партнеры смогли посетить Екатеринбург — город, который будет расцветать к своему 300-летию. Ну и, конечно, самые большие надежды в университете мы связываем с государственной программой поддержки российских вузов «Приоритет-2030», победой в отборе на участие в которой озаменовался для нас 2021 год. Впереди большая работа — как по перспективным исследовательским проектам, так и по проектам академического развития.



### АНДРЕЙ БЕСЕДИН, ПРЕЗИДЕНТ УРАЛЬСКОЙ ТОРГОВО- ПРОМЫШЛЕННОЙ ПАЛАТЫ (УТПП):

— Годы у нас стали непредсказуемые, и у меня ожидания связаны с моим оптимизмом — хочется ждать от года тигра как минимум ситуации не хуже, чем в уходящем году. Не хотелось бы никаких дополнительных потрясений в плане санкционного и экономического давления, потому что это сказывается на предпринимателях России и Урала в частности. У нас внешнеэкономически очень активный и экспортно ориентированный регион, он напрямую зависит от международной ситуации, поэтому у меня ожидания, что ситуация будет не хуже — потому что к нынешним условиям мы уже адаптировались и понимаем, как в них работать. С точки зрения внутренних — российских процессов — ожидания и надежды, что мы не будем сползать дальше по эпидемиологической обстановке и ситуация не ухудшится.



### ДМИТРИЙ ИОНИН, ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГУБЕРНАТОРА СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ:

— Я ожидаю, что человечество с тигриным упором наконец-то победит пандемию, которая всем так надоела. И хочется активного движения вперед, которое сейчас ограничено. Я себе цели не ставлю, мне теперь цели ставит губернатор Свердловской области, в частности мне поставлена цель по привлечению инвестиций в регион и созданию здесь положительного инвестиционного климата. Задачи есть, теперь надо их выполнять.



### МИХАИЛ МАЛЬЦЕВ, ПРЕЗИДЕНТ УРАЛЬСКОЙ АССОЦИАЦИИ ТУРИЗМА:

В 2022 году будет принят новый Федеральный закон о туризме, над параметрами которого мы активно работали в течение уходящего года с депутатами Госдумы. В рамках общих инициатив туристической отрасли, мне лично было бы важно, чтобы предложения, которые сформулированы мной, в этом законе были отражены. Второе — жду возобновления международных авиасообщений. Ключевым направлением из европейских стран, которого нам сейчас крайне не хватает, является Чехия. Возобновление рейсов в разные страны важно не только для экономики и авиационной отрасли, а важно для всех людей. Потому что так будет реализовано право не только конституционное, но и богом данное — свободное перемещение по всему миру. Это улучшит общее настроение всех людей — не только путешественников.

# «КАДРЫ — НАШ ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ»

ОСЕНЬЮ 2021 ГОДА ПРЕДСТАВИТЕЛИ «РОССИЙСКОГО ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО АГЕНТСТВА» МИНЭНЕРГО РФ СОВМЕСТНО С АНАЛИТИКАМИ НАФИ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ СОВМЕСТНОГО ИССЛЕДОВАНИЯ ВЫВЕЛИ ТОП-5 ПРОБЛЕМ, ВЕДУЩИХ К НЕХВАТКЕ КАДРОВ В СФЕРЕ ЭНЕРГЕТИКИ. СРЕДИ НИХ ОКАЗАЛИСЬ СЛОЖНОСТИ УДЕРЖАНИЯ ВЫСОКОКВАЛИФИЦИРОВАННЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ. ВСЕ ЖЕ КРУПНЫЕ ХОЛДИНГИ НАШЛИ СПОСОБЫ ЗАМОТИВИРОВАТЬ ПЕРСПЕКТИВНОГО РАБОТНИКА НА ПРОДОЛЖЕНИЕ ТРУДОВОГО ПУТИ ИМЕННО В ИХ СТРУКТУРЕ. ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА — РУКОВОДИТЕЛЬ АППАРАТА «РОССЕТИ ТЮМЕНЬ» ИСЛАМБЕК КАЗБЕКОВ РАССКАЗАЛ О ТОМ, КАК В УСЛОВИЯХ КРАЙНЕГО СЕВЕРА ОБЕСПЕЧИТЬ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНУЮ ОРГАНИЗАЦИЮ КВАЛИФИЦИРОВАННЫМИ КАДРАМИ, А ГЛАВНОЕ, КАК СОХРАНЯТЬ И РАЗВИВАТЬ ПОТЕНЦИАЛ СПЕЦИАЛИСТОВ В СТРУКТУРЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ КОМПАНИИ.

— Более полутора лет энергетики страны вынуждены работать в режиме повышенной готовности из-за пандемии коронавируса. Какие HR-процессы внутри компании пришлось кардинально пересмотреть и трансформировать с того момента?

— Эта ситуация, как и для всех отраслей, стала вызовом для нас. Приходилось практически незамедлительно реагировать на изменения: сформировать оперативный штаб, который по настоящее время работает в круглосуточном режиме, перевести часть персонала на дистант, обеспечить разделение потоков персонала в зданиях. Совершенно по-новому пришлось организовывать работу вахтового персонала: это и обсервации, и длинные вахты. Это были первые, мгновенные меры. Реализуемая программа цифровой трансформации и автоматизации сервисов позволила подключить всю мощь имеющихся информационных систем, чтобы свести к минимуму личные контакты. Мы перевели все клиентские сервисы в онлайн-формат, для 80% административно-управленческого персонала организовали удаленный режим работы без потери эффективности. Напомню, что ключевая задача электросетевой компании заключается в надежном и бесперебойном электроснабжении потребителей, в том числе объектов социальной сферы и медицинских учреждений. При этом для работников нам удалось сохранить все социальные гарантии, и мы продолжаем в полном объеме выполнять их и сегодня.

— Сейчас в России остро стоит вопрос вакцинации, а также контроля за состоянием здоровья сотрудников. Как в «Россети Тюмень» налажена эта работа?

— Мы действительно занимаемся мониторингом здоровья нашего более чем семитысячного коллектива. В онлайн-режиме получаем от сотрудников информацию о том, сколько человек болеет и в каком они состоянии, сколько вакцинировано, когда необходимо напомнить работнику о ревакцинации. Даже просим сообщать, где коллеги проводят отпуск и необходимо ли им тестирование по его окончании. Активно нам здесь помогает наш профсоюз (ред. Общественная организация «Всероссийский Электропрофсоюз»). Взаимодействие с коллективом — это наша ценность. Благодаря этим мерам мы сохранили здоровье людей и выполнили все производственные программы.

По поводу вакцинации — ведем разъяснительную работу, приглашаем медиков для консультаций. Приоритетной задачей для нас было формирование коллективного иммунитета внутри компании. Сейчас вакцинировано порядка 85% сотрудников. Постепенно движемся к полному охвату.

— Многие высокотехнологичные компании сегодня говорят о нехватке квалифицированных кадров. Как обстоят дела в этой сфере?

— Территория ответственности «Россети Тюмень» включает три субъекта РФ: Тюменскую область, Ханты-Мансийский автономный округ — Югру и Ямало-Ненецкий автономный округ. Это около полутора миллионов квадратных километров, в том числе арктическая зона с суро-



вым климатом. Здесь очень низкая плотность населения, и, как следствие, довольно низкий кадровый потенциал. При этом «Россети Тюмень» не сталкиваются с острой нехваткой работников. Мы готовим специалистов на перспективу.

Кроме подбора новых сотрудников, важными векторами кадровой политики являются устойчивость кадрового состава и поддержание высокого уровня образования и компетенций в условиях постоянно меняющейся среды. До конца текущего года профессиональную подготовку и повышение квалификации у нас пройдут 4,2 тысячи сотрудников, а это больше половины от общего числа работников. На базе Нижнеуртовского филиала у нас действует, пожалуй, один из лучших в структуре «Россетей» лицензированный корпоративный учебный центр с тренажерными классами, лабораториями и электросетевым полигоном. Это дает возможность изучать не только теорию, но и отрабатывать практику, которой в процессе обучения уделяют особое внимание.

Кроме переобучения своих сотрудников, мы не упускаем из внимания концепцию непрерывного образования

«школа — вуз — компания». Налажено тесное взаимодействие с образовательными учреждениями. На базах школ, ведущих учреждений среднего профессионального и высшего образования ЯНАО, ХМАО-Югры и Тюменской области мы открыли энергоклассы, профильные группы и кафедры. Там учатся сотни детей.

— Как налажена работа с вузами? Часто ли студенты проходят производственные практики на объектах «Россети Тюмень»?

— На сегодняшний день заключено более 20 соглашений о сотрудничестве с учебными заведениями высшего и среднего профессионального образования, созданы 2 базовые кафедры для подготовки студентов на территории присутствия компании. В 2021 году практику у нас прошли более 500 студентов. Для будущих специалистов, планирующих связать свою карьеру с электроэнергетикой, действует программа стажировок и стипендиальной поддержки. Есть практика целевого обучения в авторитетных технических вузах России, среди которых Новосибирский государственный технический университет, Омский государственный технический университет, Южно-Уральский госунивер-

ситет и Томский политех. Представьте, мы постоянно сопровождаем порядка тысячи молодых людей.

Самые активные и целеустремленные становятся участниками студотрядов — это еще один проект, возрождающий традиции трудового воспитания молодежи. В этом году в летний трудовой сезон бойцами студенческого отряда «Энергетик» стали более 100 студентов энергетических направлений образовательных учреждений Большой Тюмени. Ребята очень хорошо себя зарекомендовали, и я буду рад, если после окончания вузов они станут частью нашей команды. Кстати, командир отряда Максим Мещеряков уже сделал свой выбор и сейчас проходит шестимесячную стажировку в Тюменских электрических сетях.

— Главное же не только выучить, но и удержать перспективных специалистов. Что компания делает для мотивации своих сотрудников?

— Мы работаем над повышением престижа профессии. Этому способствуют ежегодные соревнования среди работников. Группа компаний «Россети» проводит соревнования «Молодые профессионалы» по методике WorldSkills. Участие и победы в этих конкурсах — это признание мастерства и достижений наших работников на федеральном уровне. Помимо материального поощрения, сотрудники, занявшие призовые места, зачисляются в кадровый резерв компании. Их дальнейшему продвижению мы уделяем самое пристальное внимание.

«Россети Тюмень» предлагают молодежи нечто большее, чем просто работу. Для начинающих предусмотрено закрепление наставников, которые помогают адаптироваться. В компании действует эффективная система мотивации, социальная поддержка работников, в том числе семей с детьми, добровольное медстрахование, негосударственное пенсионное страхование. Программа кадрового резерва предусматривает возможность развития успешной карьеры для многих талантливых и мотивированных работников.

— Сейчас для большинства молодых людей наиболее важным является не только уровень зарплат, но и квартирный вопрос. «Россети Тюмень» помогают персоналу с покупкой жилья?

— Жилищный вопрос для молодого специалиста, действительно, является очень чувствительным. И здесь работники могут рассчитывать на помощь компании. В этом направлении мы также работаем совместно с профсоюзом. Где-то компенсируем расходы на проживание, где-то решаем вопрос по беспроцентным ссудам. Есть одно условие — такие преференции компания использует для удержания людей с высоким потенциалом. Это награда за хороший труд и достижения. Даже, к примеру, победы в соревнованиях WorldSkills. Если человек заинтересован в развитии и показывает это своим трудом, мы не оставим его без внимания.

С уверенностью могу сказать, что компания «Россети Тюмень» привлекательна для молодежи. Наше ценностное предложение вполне позволяет конкурировать на рынке труда за наиболее квалифицированных специалистов, нацеленных на результат.

# БАНКИРЫ НАБРАЛИ ЦИФРУ

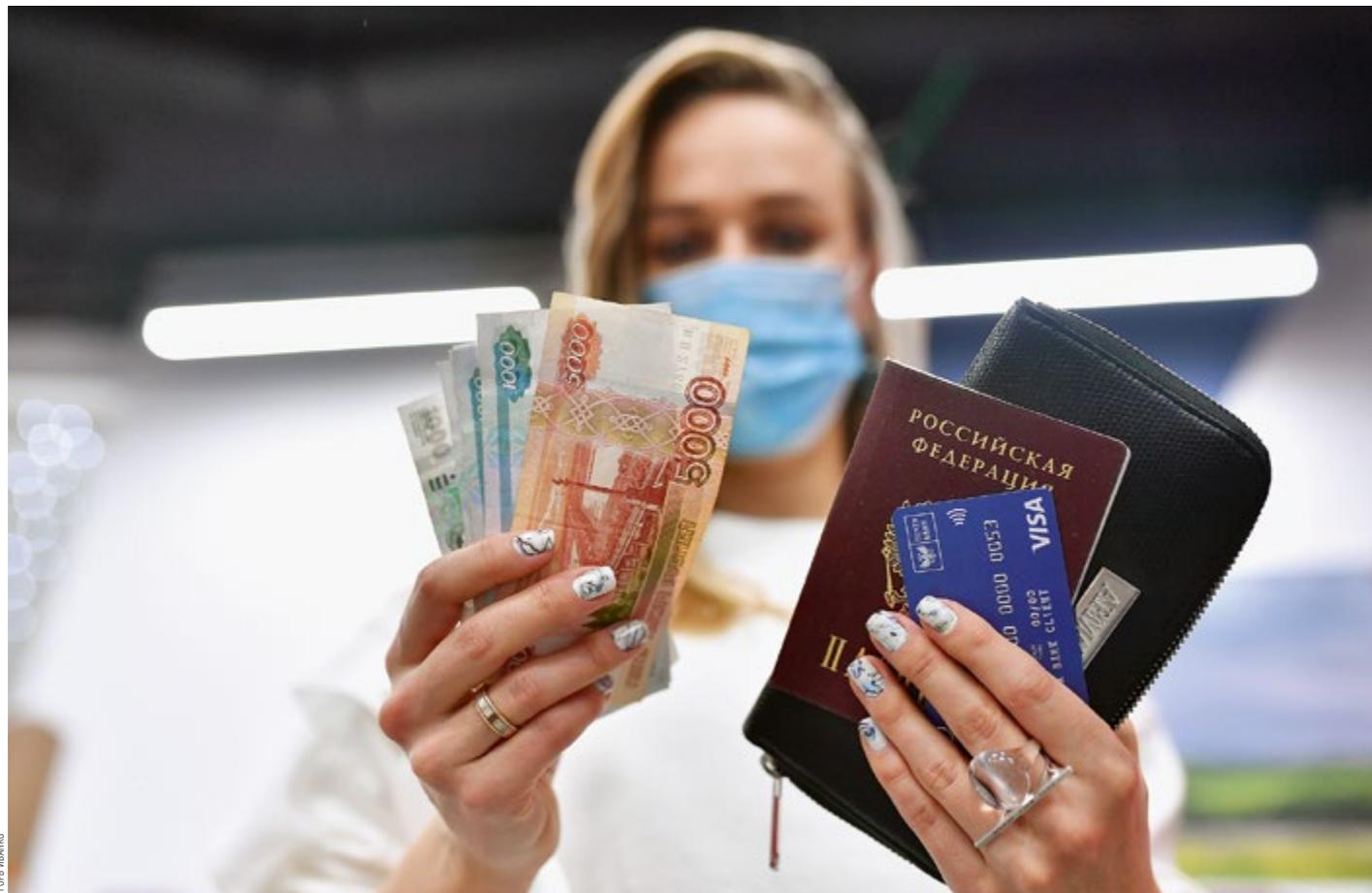
НА ФОНЕ ПАНДЕМИИ КОРОНАВИРУСА БАНКИ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ ПРОДОЛЖИЛИ РАЗВИВАТЬ ДИСТАНЦИОННЫЕ КАНАЛЫ ПРОДАЖ И ОБСЛУЖИВАНИЕ КЛИЕНТОВ В ФОРМАТЕ ОНЛАЙН. ЗА ГОД ВЫДАЧА ИПОТЕЧНЫХ КРЕДИТОВ В РЕГИОНЕ ДОСТИГЛА ИСТОРИЧЕСКОГО МАКСИМУМА, А ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЕ КРЕДИТОВАНИЕ, РАЗОГНАВШЕЕСЯ В НАЧАЛЕ ГОДА, ЗАМЕДЛИЛОСЬ ВО ВРЕМЯ ТРЕТЬЕЙ ВОЛНЫ ЗАБОЛЕВАЕМОСТИ КОРОНАВИРУСОМ. ПРИ ЭТОМ ПОСЛЕ ПОВЫШЕНИЯ КЛЮЧЕВОЙ СТАВКИ СВЕРДЛОВЧАНЕ СТАЛИ БОЛЬШЕ ПРОЯВЛЯТЬ ИНТЕРЕС К БАНКОВСКИМ ВКЛАДАМ. МИХАИЛ МАНАННИКОВ

## ЦИФРОВИЗАЦИЮ УЖЕ НЕ ОСТАНОВИТЬ

Основной тенденцией 2021 года в банковской сфере стало стремительное развитие онлайн-сервисов. По мнению уральского ГУ Банка России, это связано как с влиянием коронавирусных ограничений, так и с естественным развитием технологий. «Ускорился процесс цифровизации финансовых услуг, продолжилось развитие дистанционных каналов продаж и способов взаимодействия с клиентом, среди которых мобильные банки, чаты и мессенджеры, а также сервисы доставки банковских карт», — указали в уральском Центробанке на основные тенденции года.

Чуть больше года назад стартовал проект Центробанка «Маркетплейс», который, в том числе, повлиял на развитие онлайн-продуктов. В Свердловской области к октябрю число клиентов маркетплейса достигло 6,4 тыс. Кроме того, в регионе продолжилось внедрение систем быстрых платежей и Единой биометрической системы. По словам директора по развитию розничного бизнеса СКБ-банка Алексея Луценко, в четвертом квартале 2021 года объем продаж кредитных продуктов и вкладов клиентов, привлеченный через интернет, превысил продажи в отделениях банка. «Мы видим перспективы усиления этого тренда и в 2022 году. Еще год назад мы дали возможность открывать вклады полностью онлайн на маркетплейсе «Финуслуги» Московской биржи, а в ноябре этого года запустили выдачу кредитов на этой же платформе», — отметил он.

По мнению представителя ВТБ, главным трендом на рынке остается цифровизация услуг и процессов. «Для ВТБ это — это ключевое направление. Банк развивает digital-сервисы для всех сегментов, чтобы у клиентов была возможность выбрать, в каком канале ему комфортнее получить услугу». В пресс-службе банка отметили, что сейчас его доля цифровых продаж в целом по России составляет почти 40%, а среди вкладов и накопительных счетов этот показатель достигает 66%. К концу следующего года банк планирует перевести в онлайн 100% продуктов и сервисов для физлиц, проводить почти половину продаж в цифровых каналах, открыть первые офисы без сотрудников, увеличив долю операций, совершаемых без бумаги, до 90%.



В СЕРЕДИНЕ ГОДА ЗАМЕДЛИЛСЯ РОСТ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО КРЕДИТОВАНИЯ

**ИПОТЕКА ВЫШЛА НА РЕКОРД** В этом году выдача ипотеки в Свердловской области достигла исторического максимума. С января по октябрь банки выдали жителям региона 54,4 тыс. ипотечных жилищных кредитов на 136,6 млрд руб. Число выданных ипотек увеличилось относительно аналогичного периода прошлого года на 14%, а сумма — на 27%. По данным уральского ГУ Центробанка, задолженность в это же время выросла на 22% — до 356 млрд руб.

Просроченная задолженность осталась на среднероссийском уровне — 0,6%.

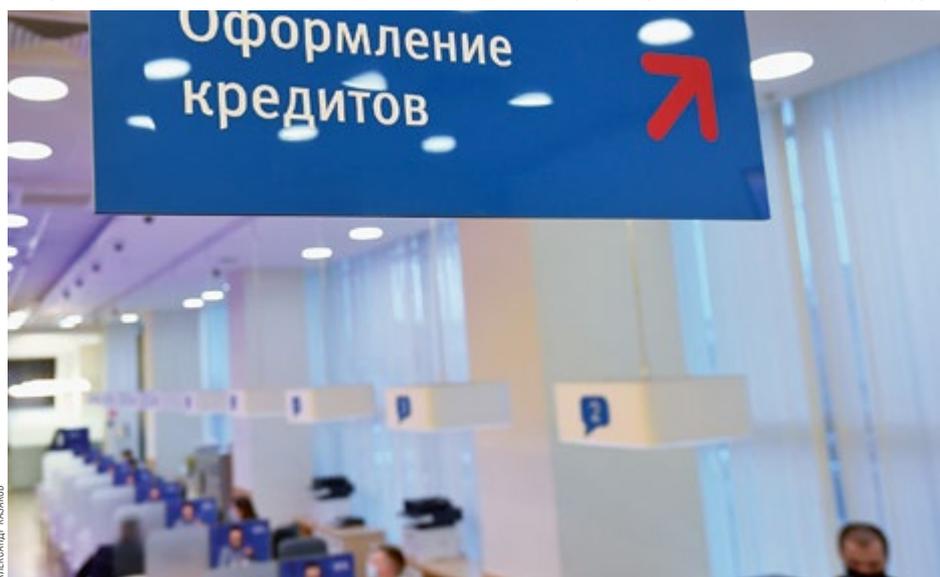
Как рассказали в ЦБ, на достижение максимальных показателей повлияли мягкая денежно-кредитная политика, которую Банк России вел в первом полугодии, а также продолжение льготных ипотечных госпрограмм. Средневзвешенная ставка по ипотеке в ноябре составила 7,78% при 7,36 и 9,41% в 2020-м и 2019 годах соответственно. В конце июля Банк России в шестой раз в этом году повысил ключевую ставку — на 75 базисных пунктов, до 8,5%. Суммарно с начала года ставка выросла более чем в 1,5 раза, с 4,5 до 7,5%. По данным регулятора, повышение ставки, пока оказывает незначительное влияние на доступность ипотечных кредитов.

Рекордный спрос на ипотеку в Уральском Федеральном округе (УрФО) также подтвердили в ВТБ. С января по ноябрь клиенты банка на Урале оформили более 31 тыс. ипотечных договоров на общую сумму 78 млрд руб. — на 18% больше показателя аналогичного периода прошлого года. Средняя сумма займа в этом году составила 2,5 млн руб. При этом льготные госпрограммы продолжили стимулировать рынок. «Спрос на «семейную ипотеку» заметно вырос после расширения условий на семью с одним ребенком. Во втором полугодии доля этой программы в выдачах банка в УрФО увеличилась до 11%», — подчеркнули в пресс-службе банка. Другой актуальной госпрограммой остается приобретение объектов в новостройках. Во втором полугодии ее доля в продажах ВТБ составила 13%.

## КОРПОРАТИВНЫЕ КРЕДИТЫ БЕРУТ УСЛОВИЯМИ

Объем кредитов, выданных малым и средним предприятиям (МСП) Свердловской области, с января по сентябрь вырос на 40% к аналогичному периоду прошлого года. Общая сумма займов составила 264 млрд руб. «Рост объемов кредитования сегмента МСП связан как с растущими потребностями предпринимателей, так и со стремлением банков сохранить комфортные условия для заемщиков, несмотря на повышение ключевой ставки», — пояснили в уральском ГУ Центробанка. При этом портфель кредитов МСП за год вырос на 27% — до 170 млрд руб., что составляет 16% корпоративного портфеля. «Его качество остается значительно выше среднероссийского уровня. Доля просроченной задолженности в сегменте МСП — 3,6% (по России в целом — 9,1%)», — добавили в Банке России. Там подчеркнули, что низкая просроченная задолженность при большом объеме кредитов связана с эффективностью мер поддержки бизнеса, введенных в связи с эпидемической ситуацией: к сентябрю свердловские банки реструктурировали по собственным программам задолженность более 350 бизнесменов на 1,2 млрд руб.

В частности, кредитный портфель Сбербанка в регионе в ноябре превысил 600 млрд руб. Кредиты, выданные юрлицам, среди них составили более 339 млрд руб. «За год портфель корпоративных кредитов увеличился почти на 40 млрд руб., или 13,3%. Устойчивый рост финансирования наблюдается по всем сегментам клиентов, от малого и среднего бизнеса до



ВЫДАЧА ИПОТЕК В 2021 ГОДУ ДОСТИГЛА ИСТОРИЧЕСКОГО МАКСИМУМА

крупнейших предприятий», — отметил управляющий свердловским отделением Сбербанка Владислав Шиленко. По его словам, наиболее заметными проектами в этом году стали начало финансирования компаний, занимающихся объектами Универсиады-2023, выдача кредита на строительство школы на условиях государственно-частного партнерства (ГЧП) в городе Березовском и финансирование строительства легкоатлетического стадиона «Калининец».

Еще одной важной составляющей в кредитном портфеле банка является финансирование застройщиков Свердловской области. «Текущий портфель кредитов Сбербанка по финансированию жилищного строительства в регионе достиг 54,8 млрд руб. За год он увеличился на 26 млрд руб. — более чем в два раза», — отметил господин Шиленко. — Среди крупнейших проектов этого года, финансируемых Сбербанком, можно отметить строительство новой очереди в жилом комплексе Clever park (6,6 млрд руб.), ЖК «Народные кварталы» на Уралмаше (3,13 млрд руб.), ЖК «Атмосфера» на Эльмаше (1,8 млрд руб.) и другие».

**ПОТРЕБКРЕДИТЫ ВЗЯЛИ КУРС НА ЗАМЕДЛЕНИЕ** По данным Центробанка, объем выданных в Свердловской области потребительских кредитов за десять месяцев 2021 года в регионе вырос на 34% — до 391 млрд руб. Задолженность по ним в свою очередь увеличилась на 15% и составила 376 млрд руб. «Начавшийся осенью ренессанс потребительского кредитования разбился о третью волну пандемии, которая начала влиять на клиентскую активность с ноября. Для всех уже очевидно, что модель потребления никогда не будет прежней», — признался директор по развитию розничного бизнеса СКБ-банка Алексей Луценко. Он подчеркнул, что банк, как и многие участники рынка, принимает контрмеры, среди которых внедрение доставки кредитных продуктов и развитие дистанционного обслуживания.

Рост объемов выдачи потребительских кредитов зафиксировал и Уральский банк реконструкции и развития (УБРиР). По словам директора дивизиона «Средний Урал» Михаила Прилепова, в первом полугодии он составил 41–46%. «Во второй половине года рост замедлился, но и существенного спада не произошло», — отметил он, добавив, что в целом кредитный портфель банка за год вырос на 25%. «Мы наблюдали, что растет доля рефинансирования, а также средний чек — как по кредитным картам, так и по срочным кредитам. Еще одним трендом можно назвать увеличение доли дистанционного кредитования на рынке (банк выдает онлайн около 10,5% всех кредитов)», — отметил господин Прилепов.

**СВЕРДЛОВЧАНЕ ЗАИНТЕРЕСОВАЛИСЬ ВКЛАДАМИ** Вслед за ключевой ставкой начался постепенный рост депозитных ставок. В результате клиенты стали проявлять все больший интерес к банковским вкладам, рассказал аналитик финансовой группы «Финанс» Игорь Додонов. «Так, в августе впервые с начала года произошел приток средств на срочные депозиты в банках, а в сентябре и в октябре данная тенденция продолжилась. Ситуация с вкладами в Свердловской области, вероятно, развивается аналогично, и не исключено, что в конце года динамика средств физлиц в банках окажется положительной», — пояснил он.

Всего средства физлиц Свердловской области в банках на 1 октября составили 794,8 млрд руб. — на 1,5% меньше, чем в начале года. При этом некоторые участники рынка обеспокоены повышением ключевой ставки. «Ралли с ключевой ставкой не дает банкирам спокойно спать по ночам и заставляет тщательно считать бюджеты, чтобы оставаться «в плюсе», ведь мы знаем, что ставки по вкладам реагируют на изменение ставки Центробанка быстрее ставок по кредитам. Но уже очевидно, что в 2022 году рост ставок неизбежен», — заключил директор по развитию розничного бизнеса СКБ-банка Алексей Луценко. ■



АНАЛИТИКИ ОТМЕЧАЮТ, ЧТО ЛЕТОМ ПРОИЗОШЕЛ ПРИТОК СРЕДСТВ НА СРОЧНЫЕ ДЕПОЗИТЫ В БАНКАХ

## СТОИТ ЛИ ПОКУПАТЬ ОБЛИГАЦИИ НА ФОНЕ ВЫСОКОЙ ИНФЛЯЦИИ

**Этот год выдался сложным для российского долгового рынка. Рост процентных ставок и взлет доходностей в США отрицательно сказались на стоимости облигаций. Тем не менее, считает исполнительный директор УК «Альфа-Капитал» в Екатеринбурге Наталья Цимахович, иметь их в своем портфеле необходимо каждому инвестору. Помимо защиты капитала в долгосрочной перспективе, инвестиции в облигации могут показать неплохой результат.**

В этом году вложения в российские облигации не приносят инвесторам особого результата. С начала года их стоимость заметно упала: например, индекс корпоративных облигаций с начала 2021-го снизился более чем на 1,05%, а стоимость государственных ОФЗ упала на 4,78%. На стоимость долговых бумаг повлияли сразу несколько факторов, основными из которых сейчас являются рост инфляции (в ноябре она преодолела рубеж в 8% в годовом выражении) и повышение ключевой ставки.

В октябре Банк России принял беспрецедентное решение, повысив ставку сразу на 0,75 п.п. — до 7,5%. Такие жесткие меры стали неожиданностью для многих игроков на рынке и дали толчок к новому витку снижения цен на облигации. А с учетом того, что преодолеть рост цен пока у властей не получается, не исключено, что это далеко не последнее повышение ключевой ставки. «Реакция экономики на решения по денежно-кредитной политике может стать менее гибкой, и для возвращения инфляции к цели может потребоваться более существенное ужесточение денежно-кредитных условий», — говорится в докладе ЦБ о денежно-кредитной политике.

В то же время на фоне снижения цен на долговом рынке заметно выросла доходность облигаций.



Например, по данным Московской Биржи, в начале ноября ОФЗ с погашением в 2023 году торговались с доходностью в 8,39%, а доходность государственных облигаций со сроком погашения в 2027 году превысила 8,19%. На рынке корпоративного долга доходность поднялась еще выше и по некоторым выпускам крупных компаний с госучастием достигла уже 9,5–10%. Таким образом, уже сейчас ставки по

облигациям находятся выше уровня инфляции и дают инвесторам возможность сформировать портфель облигаций с доходностью до 10%.

В октябре на фоне высокого спроса на рынке акций инвесторы также активно инвестировали и в облигации. По данным Мосбиржи, в октябре они вложили в них около 51 млрд рублей, из которых наибольшая доля (84,4%) пришлась на корпоративный сегмент. Это связано как с появлением на рынке новых компаний (в частности, массово размещать облигации стали девелоперы), так и с ожиданиями инвесторов, что период роста ключевой ставки в среднесрочной перспективе завершится и это приведет к притоку на рынок средств нерезидентов. Дополнительный фактор поддержки рынка — сокращение предложения на рынке государственного долга со стороны Минфина. В начале ноября ведомство в очередной раз отменило аукцион по продаже ОФЗ.

Для непрофессиональных инвесторов в ближайшее время может сложиться удобный период для входа на долговой рынок. При условии стабилизации инфляции и политики ЦБ цены на облигации начнут восстанавливаться, а доходность уже превышает инфляцию. Особенно привлекательной инвестици-

онной идеей может стать покупка паев биржевых и открытых фондов, инвестирующих в облигации, для долгосрочных инвесторов.

Во-первых, на длинном горизонте фонды облигаций могут демонстрировать довольно высокую доходность. Например, фонд «Альфа-Капитал Облигации плюс» за последние три года заработал для инвесторов около 25%. Это существенно выше дохода, который за тот же срок принесли бы вложения в банковский вклад. Во-вторых, с учетом изменений в налоговом кодексе у фондов облигаций появилось явное преимущество перед покупкой облигаций на бирже и банковских вкладов. Пайщик не платит НДФЛ с полученного в ПИФе дохода (с суммы до 9 млн рублей), если между покупкой и продажей паев прошло три года. И наконец, на рынке сейчас довольно много новых размещений, эмитенты предлагают довольно высокую доходность. Однако оценить степень кредитного риска без участия профессионалов бывает довольно сложно. Суммируя, можно сказать: фонды облигаций остаются очень привлекательным инструментом для инвестора.

ООО УК «Альфа-Капитал». С условиями управления активами и иной информацией можно ознакомиться на сайте [www.alfacapital.ru](http://www.alfacapital.ru). Реклама 16+

# ИННОВАЦИИ В ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СЕТЯХ

УРАЛЬСКИЕ ЭНЕРГЕТИКИ В РАМКАХ ПОВЫШЕНИЯ АВТОМАТИЗАЦИИ ОТРАСЛИ АКТИВНО ВНЕДРЯЮТ НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ПОЗВОЛЯЮЩИЕ ПОВЫСИТЬ НАДЕЖНОСТЬ И УПРАВЛЯЕМОСТЬ ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СЕТЕЙ. МОДЕРНИЗАЦИЯ КОСНУЛАСЬ НЕ ТОЛЬКО ОБОРУДОВАНИЯ, НО И САМОГО ПРИНЦИПА УПРАВЛЕНИЯ СЕТЕВЫМ БИЗНЕСОМ И ПОДТОЛКНУЛА К СОЗДАНИЮ НОВЫХ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ СЕРВИСОВ И УСЛУГ.

Уральские сетевые компании в один голос заявляют: будущее электроснабжения — за интеллектуальными системами. Согласно единой концепции внедрения новых технологий Группа компаний «Россети» предполагает полное преобразование энергетической инфраструктуры через переход на автоматизированные комплексы. В результате должны снизиться операционные и инвестиционные расходы компании, сократиться потери электроэнергии в сетях, повысится надежность, доступность электроснабжения и сформируется набор дополнительных услуг для клиентов.

В разгар пандемии летом 2020 года компания заявила, что планирует сохранить в приоритете инвестиции в инновационные проекты, которые позволят повысить надежность электроснабжения клиентов. Ситуация с COVID-19 наложила на существующие глобальные тенденции и усилила динамику внедрения инновационных решений в энергетике. И по-прежнему, цифровая трансформация и внедрение современных подходов к управлению электрическими сетями остаются основными направлениями инновационного развития отрасли.

«Очень важно сохранить необходимый баланс между надежностью электроснабжения, желанием применять инновационные решения и экономической целесообразностью. Но стоит подчеркнуть, что без новейших технологий, изменения бизнес-процессов наша жизнь уже невозможна. С помощью самовосстанавливающихся сетей, умной самодиагностики возможно максимально снизить себестоимость отпуска электроэнергии в сеть, снизить наши операционные расходы за счет снижения себестоимости. И возвращать сэкономленные средства в модернизацию сети», — пояснил директор по цифровой трансформации «Россети Урал» Андрей Шульгин.

На Урале трансформация электрических сетей происходит параллельно на всех уровнях: начиная со счетчиков и аппаратуры для ЛЭП и заканчивая внедрением технологий цифрового управления бизнесом. Причем, как отмечают энергетики, в первую очередь они нацелены на поиск новых прорывных технологий, изменяющих принципы передачи и распределения энергии.

## ОЦИФРОВАТЬ РАЙОН

Первым комплекс, над которым сетевики плотно работают, — технологический, предполагающий применение различных цифровых технологий, повышение надежности сети и снижение затрат на ее обслуживание.

Важная составляющая модернизации электросетевого комплекса — создание высокоавтоматизированных РЭС, то есть целых районов электрических сетей, обладающих высоким уровнем автоматизации, обеспечивающей наблюдаемость в режиме реального времени и позволяющей реализовать функции самодиагностики и самовосстановления, а также вести интеллектуальный учет расхода электроэнергии. Участие специалистов в эксплуатации электросетевого оборудования здесь должно быть минимизировано благодаря предиктивной аналитике, повышению наблюдаемости сети, внедрению комплексных пунктов переключения сети.

На Урале реализуются несколько пилотных проектов по созданию цифровых РЭС. Один из них — в Сосновском РЭС Челябинской области — практически завершен. Здесь установили систему самодиагностики и самовосстановления сети с помощью умных реклоузеров, дистанционно управляемых разъединителей, системы диагностики и определения места повреждения в сети, которая позволяет без участия человека отключать только тот участок



сети, который поврежден, и локализовать аварию с последующим оперативным автоматическим вводом резерва, чтобы сохранить в сети заданный уровень напряжения. Проект также предполагает изменение конфигурации сети: протяженности, нормальных разрывов и резервирования воздушных линий электропередачи. В этом году в пилотной зоне Сосновского РЭС специалисты «Россети Урал» провели отработку всех технологий и готовы масштабировать проект на всю территорию РЭС.

Второй подобный проект, только уже с участием государственной энергетической компании Китая, уральские сетевики начинают в Орджоникидзевском РЭС в пригороде Перми. Здесь автоматизация распределительной сети будет идти более традиционным способом — с помощью модернизации существующих технологических процессов. Параллельно идет апробация цифровой системы управления сетями в Сысертском РЭС Свердловской области: здесь совместно с Центром энергетических технологий «Сколково» энергетики установили несколько переключающих пунктов нового типа, опробовали новые реклоузеры и разъединители российской разработки — систему самовосстановления и самодиагностики сети альтернативную той, что применена в Сосновском РЭС. «Мы призваны не заикливаться на одном производителе или поставщике цифровых технологий и систем. Поэтому решили отработать две-три технологии, чтобы протестировать их на практике», — поясняет Андрей Шульгин.

В «Россети Урал» отмечают, что внедрение таких высокоавтоматизированных РЭС будет происходить в большей степени в наиболее проблемных с точки зрения надежности электроснабжения территориях: динамично развивающихся, где идет активно индивидуальное жилищное стро-

ительство, когда на старую сеть приходит множество новых потребителей. При этом с очень разветвленной сетью, отсутствием газа, и, как следствие, наибольшим количеством нарушений в работе электрических сетей.

Специально под техприсоединение новых объектов ИЖС построили и подстанцию 110/10 кВ «Кемпимнг», которая отвечает за один из проблемных энергоузлов в пригороде Екатеринбурга, где активно развивается строительство частных домов.

## ЖЕЛЕЗО И СВЯЗЬ

Для оперативной диагностики сети «Россети Урал» и компании «АЙ-ТОР» в рамках совместного проекта «Неинвазивный ПКУ для воздушных ЛЭП» создали первый цифровой мобильный пункт коммерческого учета электроэнергии на линии 6–10 кВ, который можно установить мобильно на любом участке сети без каких-либо серьезных электромонтажных работ и отключения потребителя, оценить энергопотери и дистанционно передать весь массив данных.

Одновременно совместно с инновационным центром «Сколково» «Россети Урал» запустили проект «Спутниковый программно-аппаратный комплекс для мониторинга ЛЭП». Специальные датчики, которые устанавливаются на линии электропередачи, проводят мониторинг состояния сети и при любом коротком замыкании подают сигнал через спутниковую сеть на диспетчерский пункт «Россети Урал» — в какой именно точке ЛЭП произошел инцидент. Так же они осуществляют мониторинг уровня напряжения в сети и гололедообразования. В будущем их также планируется дополнить датчиками по наклону и провису провода. Первый такой комплекс установили на линии 110/35 кВ в Свердловской области. Еще один проект уральских энер-

гетиков и «Сколково» — создание на микропроцессорной базе системы оперативной блокировки соединителей и разъединителей, когда сигнал о неполадках в сети передается на центральную диспетчерскую подстанцию по wi-fi от одного участка сети к другому. Этот проект стартовал в середине 2021 года и летом 2022 «Россети Урал» планируют его закончить.

Для обеспечения работы большого количества приборов учета электроэнергии, различных систем диагностики и датчиков в дистанционном режиме нужна хорошая система связи. В связи с этим «Россети Урал» в 2021 году совместно с компанией НПО «Мир» реализовали в Пермском крае необычный проект. В электросетевой инфраструктуре Пермских городских сетей был выделен сегмент с подстанцией 110/6 кВ «Голованы», на котором были объединены все типы автоматизированных систем и систем сбора информации в единую сеть с максимальным отказом от использования арендованных каналов связи. Ядром проекта стало использование технологий PLC в комплексе с самовосстанавливающимися и самообразующимися MESH-сетями (Меш-сети) передачи данных по радиоканалу в нелицензируемом диапазоне. Эти системы отличаются от привычных централизованных тем, все их узлы равноправны и каждый может выступить сетевым коммутатором. Кроме этого, «пилотная» система наделена функцией обязательного резервирования для обеспечения максимальной надежности автоматизированной сети в части передачи информации. Данная технология и оборудование системы связи прошла опытно-промышленную эксплуатацию и рекомендована для дальнейшего масштабирования. Себестоимость обслуживания этой системы связи стремится к нулю, в отличие от передачи GSM-сигналов. К тому же

она кибербезопасна. При этом меш-сеть работает в нелинейном диапазоне и с некой периодичностью перепрограммируется, так что ее не подберут.

### РЕЗЕРВ ДЛЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Чтобы сеть работала без перебоев, нужны долговечные средства накопления энергии. В этом направлении «Россети Урал» реализуют три глобальных проекта. Во-первых, компания начала устанавливать на своих подстанциях литий-ионные батареи системы кооперативного тока, что принесло заметный экономический эффект — снизило частоту перебоев выдачи электроэнергии в сеть и увеличило срок службы накопителей. Так, если обычные щелочные аккумуляторные батареи в режиме постоянной выдачи тока без подзарядки могут работать максимум 5 лет, а по факту начинают садиться уже через 3 года, то литий-ионные в щадящем режиме могут проработать 30–40 лет.

Пилотный проект по литий-ионной системе на подстанции 110 кВ «КАЗ» (Свердловская область) завершился успешно. В 2021 году энергетики уже подтвердили экономический эффект «пилота» и готовы теперь масштабировать его на всей территории присутствия.

Во-вторых, «Россети Урал» начала разрабатывать точечную систему накопления электроэнергии, которая будет устанавливаться уже у потребителя — в основном в больших административных зданиях. Накопитель будет заряжаться в ночное время, когда в помещениях никого нет и действует наиболее низкий тариф, а разряжаться днем, обеспечивая здание электроэнергией. «Это позволит снизить нагрузку на сети в часы дневного максимума энергосистемы, так как здание не будет потреблять энергию из внешней среды», — поясняет Андрей Шульгин.

Управление через цифру

Стратегически энергетики нацелены на изменение самих бизнес-процессов, системы диспетчерского управления в том числе. Для этого согласно единой стратегии ПАО «Россети» уральские сетевики поэтапно реализуют проект по созданию в регионах операционной деятельности Единых центров управления сетями.

Так, «Россети Урал» планируют к 2026 году перейти от трехуровневой системы диспетчерского управления к двухуровневой, при которой диспетчеризация будет вестись через центральный аппарат и филиалы в областных центрах — Екатеринбурге, Челябинске и Перми, минуя районные подразделения. Именно в эти центры управления будет внедрен программно-технический комплекс, который позволит управлять всей сетью максимально дистанционно и своевременно реагировать на все изменения.

Для этого с 2019 года идет активная подготовка персонала, создание соответствующего программно-технического комплекса.

Первый шаг в эту сторону сделан. В феврале 2021 года в филиале компании «Россети Урал» — «Свердловэнерго» — заработал современный Центр управления электросетевой инфраструктурой Свердловской области (сокращенно — ЦУС). Особенность проекта — внедрение новой системы оперативно-технологического управления, созданной исключительно на основе отечественных технических решений. С ее помощью диспетчер может получать информацию о нарушениях в режиме реального времени и управлять коммутационными аппаратами на расстоянии. Кроме того, ЦУС оснащен передовыми решениями учета электроэнергии и средствами мониторинга автотранспорта.

При переходе на единое оперативно-технологическое управление уральские энергетики поэтапно создадут цифровую модель всей электросетевой инфраструктуры, которая будет интегрирована с системами оперативного управления ПАО «Россети».

Чтобы повысить оперативность всех управленческих процессов и их прозрачность, а также прозрачность бизнеса с точки зрения как налоговой, так и отчетной и материально-затратной, в «Россети Урала» разработана и внедрена система автоматического планирования, учета и выдачи средств индивидуальной защиты, что позволяет систематизировать, планировать и актуализировать процесс закупок. Внедрена и активно прорабатывается внутренняя информационная система управления производственными активами (СУПА), где формируются наряды, допуски, распоряжения, выписки спецтехники и материалов, учет рабочего времени каждого сотрудника в электронном виде через планшетники и стационарные компьютеры. Это позволяет в режиме онлайн вносить данные, находясь на объекте, без лишней отчетности, облегчает систему планирования, прогнозирования приобретения материалов, состояния оборудования при планировании ремонтной программы. В итоге производительность в целом должна увеличиться примерно на 20%.

Дополнительно к этому проекту активно внедряется Интегрированная информационная система поддержки принятия решений. Из СУПА, системы интеллектуального учета, дополнительных внутренних бухгалтерских баз и учетных документов все данные сводятся на единую интегрированную шину. Получается один глобальный поток скореллированных данных и информации. Завершить его планируется к 2024 году.



В разработке также находится проект Модели функционирования распределительной сети как источника дополнительной надежности в условиях развития малой и микрогенерации, которая оказывают заметное влияние на сети. «Мы уже установили несколько солнечных батарей совместно с потребителями. Юридические лица очень активно к этому идут, несмотря на наши погодные условия. Суть в том, что самой элементарной базой — солнечным панелям — даже ночью достаточно света звезд. Они могут давать до 30% от установленной мощности. Технологии производства солнечных батарей сильно ушли вперед и теперь их использование эффективно в любых климатических условиях, даже там, где прежде это считалось невыгодным еще лет 5–6 лет назад», — отмечает Шульгин.

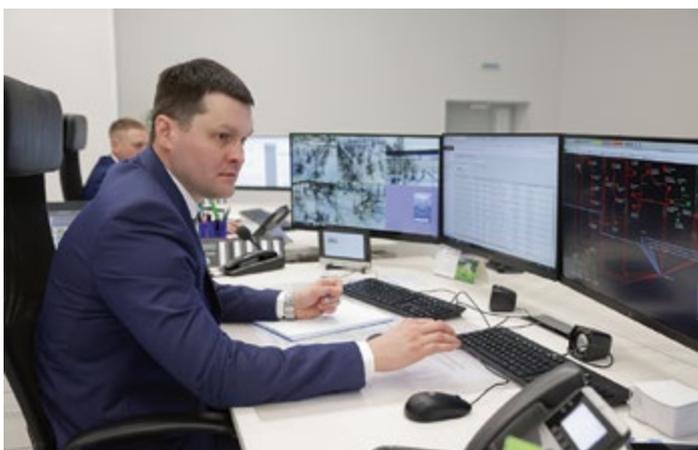
### ДОПСЕРВИСЫ В ЦИФРЕ

Цифровизация должна охватить, в том числе, и работу с клиентами. Концепция цифровой трансформации призвана предложить клиентам не только интерактивные сервисы по надежному и качественному электроснабжению, но и целый ряд востребованных дополнительных услуг. Допсервисы — стратегическое бизнес-направление, к которому пришли все энергокомпании, в том числе и сетевые. Диверсификация бизнеса — новый ориентир, который напрашивается с развитием цифровых технологий.

«Это снизит зависимость от регулируемого тарифа и повысит эффективность использования наших ресурсов. У нас по всему региону есть помещения, люди, обладающие очень высоким интеллектом и компетенциями, большим багажом знаний и информацией. Это логично — развивать сервисы, которые позволяют нам просто применять уже имеющуюся у нас информацию. Мы готовы ею делиться и получить дополнительную прибыль, которую в конечном счете направим на развитие», — отмечает Андрей Шульгин.

«Россети Урал», в частности, уже приняли участие в партнерском проекте по созданию информационного сервиса по обеспечению и поддержке функций купли-продажи электрической энергии на розничных рынках. Компания участвует в этом проекте как организация, которая оказывает информационные услуги — предоставляет массив данных по потреблению и выдаче энергии для обработки этой системой. Для «Россети Урал» это получение дополнительной выручки и обеспечение информационного обмена между розничной генерацией и потребителями электроэнергии.

Среди нетиповых сервисов и новых продуктов, которые уральские сетевики готовы предложить рынку, — установка, подключение и ремонт солнечных электростанций для физических лиц и предприятий, а также установка и подключение частных электрозаправочных станций для предприятий и частных домовладений.



# «КОГДА СНИЖАЮТСЯ ЦЕНЫ НА ЖИЛЬЕ — У НАС НИЩАЕТ КАЖДЫЙ ЖИТЕЛЬ СТРАНЫ» 2021 ГОД ДЛЯ

СТРОИТЕЛЬНОГО РЫНКА ЕКАТЕРИНБУРГА СТАЛ ГОДОМ ИЗМЕНЕНИЙ. УРАЛЬСКИЕ ЗАСТРОЙЩИКИ СТОЛКНУЛИСЬ С ДЕФИЦИТОМ РАБОЧЕЙ СИЛЫ, РОСТОМ ЦЕН НА СТРОЙМАТЕРИАЛЫ. В ТО ЖЕ ВРЕМЯ СПРОС НА НОВОСТРОЙКИ В РЕГИОНЕ НАЧАЛ УГАСАТЬ, СТОИМОСТЬ КВАДРАТНОГО МЕТРА ВЫРОСЛА В ЦЕНЕ, А НА ВТОРИЧНОМ РЫНКЕ ЗНАЧИТЕЛЬНО СОКРАТИЛОСЬ ПРЕДЛОЖЕНИЕ. МАРИЯ ИГНАТОВА

## НОВОСТРОЙКИ ПЕРЕЖИЛИ ВЗЛЕТЫ И ПАДЕНИЯ

За 10 месяцев в Свердловской области введено 2,1 млн кв.м многоквартирного и индивидуального жилья. Как рассказали в Министерстве строительства и развития инфраструктуры Свердловской области, этот показатель на 38% превышает показатели за аналогичный период прошлого года. Согласно данным Свердловскстата, в регионе построено 943 тыс. кв.м многоквартирного жилья. В Екатеринбурге введено 115,4 тыс. кв.м многоэтажных домов, это семь домов на 2211 квартир.

«Набранный нашими компаниями темп жилищного строительства позволит достичь цели, поставленной национальным проектом “Жилье и городская среда”, и ввести в 2021 году свыше 2,6 млн кв.м жилья. Сегодня в регионе на стадии строительства находится почти 3,4 млн кв.м. Только в этом году у нас стартовало строительство 168 домов», — прокомментировал министр строительства и развития инфраструктуры Свердловской области Михаил Волков.

Спрос на новостройки в Екатеринбурге колебался на протяжении всего уходящего года. В 2021 году пик спроса на ипотеку с господдержкой в Свердловской области пришелся на июнь, так как ожидалось, что программа должна закончиться в июле этого года, и люди торопились успеть оформить ипотечный кредит по ставке до 6,5%. Как отмечали в пресс-службе Сбербанка, в июне по льготным программам в регионе было выдано более 1,3 тыс. кредитов общим объемом свыше 4 млрд руб. «В остальные периоды спрос был достаточно равномерным. В январе–апреле средние объемы кредитования за месяц составляли около 2,3 млрд руб. В июле и августе — порядка 1,9 млрд руб. в месяц, однако эти месяцы всегда являются самыми “спокойными” в жилищном кредитовании», — прокомментировали в пресс-службе банка.

В конце осени аналитики заявили, что спрос на покупку нового жилья начал снижаться. По данным сервиса «Авито Недвижимость», интерес к покупке новых квартир в октябре снизился на 29% к уровню сентября и на 25% по отношению к октябрю 2020 года. Подобная тенденция в Екатеринбурге наблюдалась и в ноябре. «Период гиперактивного спроса на рынке новостроек завершился, и сегодня в большинстве российских регионов мы наблюдаем процесс стабилизации и постепенного ослабления интереса покупателей», — рассказал руководитель направлений первичной и загородной недвижимости сервиса «Авито Недвижимость» Дмитрий Алексеев.

По данным аналитиков, за год цены на рынке новостроек выросли более чем на 20%, а с марта 2020 года — более чем на 30%. По словам руководителя аналитического отдела АН «Новосел» Сергея Меньшевиной, в марте 2020 года, когда только начали вводить ограничения из-за пандемии, средняя цена за один кв.м составляла 78 тыс. руб., в сентябре 2021 года она поднялась до 101,7 тыс. руб.

По данным сервиса «Авито Недвижимость», средняя стоимость однокомнатной квартиры за год выросла на 29%, составив 103,6 тыс. руб. за кв.м. В октябре 41% спроса на рынке новостроек пришелся именно на этот сегмент жилья. Цена на двухкомнатные квартиры в среднем выросла на 20% за год. Так, средняя стоимость кв.м в двухкомнатных квартирах в октябре составила 95,6 тыс. руб.



Рост цен на первичном рынке связывают с возросшей стоимостью строительных материалов, нехваткой кадров на стройплощадках и льготной ипотекой. По мнению вице-президента Российской Гильдии управляющих и девелоперов Андрея Бриля, ключевыми факторами, повлиявшими на рост цен, стали несколько факторов: девальвация рубля, введение эскроу-счетов, снижение депозитных ставок в банках и ипотечные программы, в том числе льготная ипотека. При этом, по мнению господина Бриля, рост цен на недвижимость не является негативным фактором. «Почему-то все очень горюют по поводу роста цен на жилье, вроде бы плохо, но это странное заявление. Жилье это ведь не колбаса — это актив, причем единственный 100%-ный актив жителей нашей страны. Это их собственность, которая передается по наследству, их залоговый актив, который позволяет мобилизовать их кредитные средства. Если вы купили на фондовом рынке акцию «Роснефти», а она завтра начинает дешеветь, причем дешеветь каждый день — вы что себя хорошо чувствуете? Нет, вы в панике, вы нищаете каждый день. Поэтому когда снижаются цены на жилье — у нас нищает каждый житель страны», — прокомментировал он.

## СПРОС НА «ВТОРИЧКУ» ОПЕРЕДИЛ ПРЕДЛОЖЕНИЕ

Из-за возросших цен на новостройки покупатели стали присматриваться к жилью на вторичном рынке. Как отмечают участники рынка, из-за увеличившегося спроса в 2021 году, объем предложения значительно сократился. По данным руководителя аналитического отдела Уральской палаты недвижимости (УПН) Михаила Хорькова, потенциал спроса покупателей, который возник на рынке, не всегда удается реализовать, и часть покупателей так и не может найти подходящую квартиру. «Меньше квартир

на рынке было только в 2006 году, их сейчас очень мало. Если бы не рекордно высокий объем предложения на первичном рынке, то цены на “вторичку” сейчас росли бы гораздо быстрее. Пока богатое предложение первичного рынка позволяет сбалансировать ситуацию», — рассказал господин Хорьков.

«Весь покупательский спрос выстрелит в декабре, но ажиотажа от декабря я уже не ожидаю, просто потому что последние месяцы были слишком активные. Редкий год, когда все лето на вторичном рынке спрос был как декабре», — рассказал руководитель проектов развития направления вторичной недвижимости и долгосрочной аренды «Авито Недвижимость» Сергей Хахулин

По данным сервиса ЦИАН, средняя стоимость кв.м жилья на вторичном рынке в ноябре составила 93,9 тыс. руб., увеличившись за год на 18,6%. Похожие данные и у сервиса «Авито Недвижимость» — средняя цена кв.м в однокомнатной квартире на конец октября составляла 94,7 тыс. руб., в двухкомнатных квартирах — 85,7 тыс. руб. Больше всего подорожали студии — за год они поднялись в цене на 24%, составив 103,1 тыс. руб. за кв.м. По мнению участников рынка, в конце этого — начале следующего года цены на вторичное жилье в Екатеринбурге, как и в большинстве крупных городов страны, стабилизируются «при условии отсутствия крупных экономических потрясений».

## ГОД ПЕРЕЕЗДОВ ЗА ГОРОД

Спрос на загородную жизнь у жителей Екатеринбурга начал расти еще весной прошлого года. По мнению участников рынка, причиной этому стала пандемия. Аналитики отмечают, что за год спрос на загородное жилье вырос более чем на 20%. Интерес к этому сегменту выше, чем два года назад, подтверждает господин Хорьков. По его словам,

## В ЭТОМ ГОДУ ВЫРОС СПРОС НА ЗАГОРОДНУЮ НЕДВИЖИМОСТЬ

запросов от покупателей действительно стало больше, но рынок ограничен в количестве предложений.

По данным Свердловскстата, за десять месяцев в Свердловской области построено 1,1 млн кв.м индивидуальных застройщиками. Но из-за повышенного интереса крупные уральские застройщики занялись строительством коттеджей. В начале года «Группа ЛСР» вышла на рынок ИЖС и занялась строительством коттеджей. Компания стала возводить дома из материалов, которые производит на своем заводе ЖБИ в Екатеринбурге. Летом компания Prizip представила первую очередь нового жилого микрорайона из быстровозводимых коттеджей на юго-востоке Екатеринбурга. По планам, общая площадь застройки микрорайона займет 4 тыс. га. В этом году компания построила больше 30 домов в разных архитектурных стилях. «Уральскую деревню» застраивали десять застройщиков из разных городов. Стоимость готового дома с участком земли (9–16 соток) начинается от 5 млн руб. и доходит до 11 млн руб., в зависимости от площади и конфигурации. В 2022 году девелопер планирует построить еще порядка 60 домов. Всего на территории нового микрорайона предполагается строительство 242 быстровозводимых домов от 50 до 191 кв. м.

Причиной того, что екатеринбургские застройщики не выходят массово на рынок ИЖС являются высокие риски, считает Михаил Хорьков. «На этом рынке отсутствуют отлаженные схемы и алгоритмы работы. Нет такого же конвейера по выдаче ипотек для приобретения такого жилья, как и на рынке новостроек. Финансовая инфраструктура также остается неразвита по сравнению с рынком городского жилья», — прокомментировал господин Хорьков. ■

# «АТОМ Цемент»

Новый производитель цемента в Свердловской области обеспечил индивидуальный подход к потребителям и устойчивое развитие строительному комплексу

Летом 2021 года губернатор Свердловской области Евгений Куйвашев дал старт новому производству цемента под Сысертью. Современный завод построил крупнейший строительный холдинг региона — «Атомстройкомплекс». Предприятие «АТОМ Цемент» расположено на площадке холдинга под Сысертью. Рядом — карьеры по добыче сырья, а также собственное производство извести, вместе с которым два завода обеспечивают безотходную работу, потребляя все сырье без остатка.

Строительство цементного завода признали приоритетным инвестиционным проектом Свердловской области. Для реализации задач в рамках национальных приоритетных проектов, для выполнения планов по строительству жилья и объектов инфраструктуры, в том числе к стратегически важным для региона федеральным и международным мероприятиям, таким как Универсиада-2023, необходимо обеспечить бесперебойную поставку основного строительного материала. Поэтому открытие нового, четвертого в области завода стало важным условием для развития и успешной работы строительной отрасли.

Завод спроектировал специализированный проектный институт «СибНИИпроектцемент». Он стал одним из немногих построенных с нуля, а не реконструированных в России за последние два десятка лет. Это позволило сделать его компактным, экологичным, изначально продумать логистику, заложить базу для будущего развития предприятия и промышленной площадки в целом.

Завод «АТОМ Цемент» выпускает в год 550 тыс. тонн высокомарочного цемента. Сейчас это цемент ЦеМ I 42,5н, в ближайшее время стартует выпуск цемента ЦеМ I 52,5н — он отличается тонким помолом и быстрым набором прочности. Пока продукция завода отгружается в цементовозы, в ближайшем будущем ее будут отправлять в МКР\*. Первым потребителем продукции завода стал сам «Атомстройкомплекс»: сейчас цемент собственного производства используется на всех строительных объектах компании, а также в производстве других строительных материалов на заводах холдинга. Сейчас 70% выпускаемого заводом цемента реализуется на открытом рынке. Среди клиентов «АТОМ Цемент» — около 20 крупнейших производителей бетона и железобетонных изделий Свердловской области.

Первое время после пуска завода «АТОМ Цемент» потребителям понадобилось на то, чтобы изучить новый цемент, подобрать под него рецептуру, определенную химию. Для этого на заводе организована бетонная лаборатория, где свойства цемента изучают в конечном продукте — бетоне. Его проверяют на сохраняемость, подвижность, на ложное схватывание и на прочностные характеристики. Образцы продукции получают от разных потребителей, использующих разную рецептуру и сырье, и тестируют их.

— Особенность бетона в том, что при соответствии ГОСТами, у каждого производителя своя рецептура, — поясняет Эдуард Глызин, управляющий директор завода «АТОМ Цемент». — Различается химия, отсев, песок и, конечно, цемент — самый дорогой компонент в произ-



водстве бетона. Наша задача — помочь подобрать рецептуру с учетом именно нашего цемента, продемонстрировать эффективность продукции и экономическую выгоду ее применения. Качество нашего цемента позволяет в ряде случаев сократить объем используемого цемента в бетонной смеси, сохранив прочностные характеристики бетона и снизив его себестоимость.

Сегодня любой производитель бетона может воспользоваться услугой лаборатории «АТОМ Цемент» и поэкспериментировать с рецептурой своего продукта. По словам Эдуарда Глызина, «АТОМ Цемент» в индивидуальном порядке работает с ключевыми игроками рынка бетона и железобетонных изделий. В итоге многие крупные бетонщики, проведя анализ себестоимости продукции, склонили чашу весов в пользу цемента «АТОМ Цемент». Немаловажным фактором стало и то, что новый цемент потребляет сам «Атомстройкомплекс». Поэтому бетон,

производимый с применением цемента «Атомстройкомплекс», сейчас поставляется на большинство строительных объектов города, включая знаковые федеральные стройки. На продукцию завода перешел один из самых крупных и надежных поставщиков бетона в Екатеринбург — «СтройМиксСервис».

— Мы известны на рынке Екатеринбурга как один из самых надежных поставщиков бетона и дорожником своей репутацией. Когда в области открылся новый завод, мы первыми получили тестовый образец, — рассказывает Иван Вахилчук, руководитель группы компаний «СтройМиксСервис». — У нас на предприятии очень строгий входящий контроль. Прежде чем запустить новый материал в работу, мы долго его тестируем в собственной лаборатории. Цемент нового завода изучали несколько месяцев, подбирали рецептуру, и только убедившись, что его применение экономически целесообразно, полностью перешли на работу с продукцией «АТОМ Цемент».

Важным преимуществом «АТОМ Цемент» стала управленческая команда лучших специалистов-цементников, имеющих огромный опыт работы в отрасли. Глубокое знание цементного рынка Свердловской области позволяет предприятию гарантировать потребителям не только качество продукта, но также сроки и объемы поставок. Производство «АТОМ Цемент» работает не только на удовлетворение текущих потребностей клиентов, но и на формирование цементного и клинкерного запаса, что позволяет стабильно отгружать крупные партии в периоды пикового спроса и удовлетворять сверхплановые заказы.

«Атомстройкомплекс», которому в 2021 году исполнилось 26 лет, активно наращивает мощность собственного производственного подразделения. На счету компании — 11 высокоэффективных заводов, которые производят силикатный кирпич и силикатный блок, минераловатный утеплитель, известь, тротуарную плитку, газозолоблоки и другую продукцию, необходимую для строительства. На площадке под Сысертью компания готовится построить третий завод — по выпуску газозолоблоков. Строительство этого завода также стало приоритетным инвестиционным проектом Свердловской области. Сейчас «Атомстройкомплекс» ведет проектные работы, построить

новый завод компания рассчитывает к 2024 году. Помимо этого, холдинг планирует в ближайшее время приступить к строительству второй очереди завода «АТОМ Цемент» — рассматривается возможность выпуска белого архитектурного цемента, который в Россию сейчас в основном ввозят из-за рубежа.

— Миссия нашей компании — обеспечить устойчивое развитие Екатеринбурга и Свердловской области. В этом контексте строительство собственных современных заводов, во-первых, обеспечивает региону доступность основных строительных материалов, позволяет исполнять планы по строительству жилья и объектов инфраструктуры, реализовывать проекты высокого качества, — поясняет Валерий Ананьев, генеральный директор компании «Атомстройкомплекс», заслуженный строитель России. — Во-вторых, мы создаем новые рабочие места — не только на своих предприятиях, но и способствуя развитию смежных бизнесов. Наша продукция реализуется в основном в Свердловской области, а значит, растет благосостояние нашего региона, пополняется налоговая база. Наконец, собственное производство позволяет нам увеличивать объемы собственного строительства и обеспечивает конкурентные преимущества — возможность контролировать себестоимость жилья, гарантировать его качество и исполнять сроки строительства.

Ежегодный объем строительства компании «Атомстройкомплекс» составляет порядка 250 тыс. кв. метров недвижимости различного назначения — современного жилья, коммерческих объектов, а также объектов социальной инфраструктуры — детских садов, школ, медицинских и культурных учреждений. Компания стабильно лидирует в рейтингах по объему ввода недвижимости, имеет высокий кредитный рейтинг. Генеральный директор компании «Атомстройкомплекс» Валерий Ананьев возглавляет комитет по строительству Свердловского областного Союза промышленников и предпринимателей, участвует в разработке и корректировке нормативной базы, необходимой для реализации в регионе проектов комплексного развития территорий (КРТ); реставрации и приспособления к современным нуждам зданий — объектов культурного и исторического наследия.



# «САМАЯ ПРАВИЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА СПРОСА — РОСТ БЛАГОСОСТОЯНИЯ НАСЕЛЕНИЯ» КОМПАНИЯ «СНАРА-ДЕВЕЛОПМЕНТ» ВЕДЕТ СТРОИТЕЛЬСТВО ОБЪЕКТОВ УНИВЕРСИАДЫ И ПРИСТУПАЕТ К СТРОИТЕЛЬСТВУ ЖИЛОГО МИКРОРАЙОНА НОВОКОЛЬЦОВСКИЙ. О ТОМ, КАК РОСТ ЦЕН НА СТРОЙМАТЕРИАЛЫ ОТРАЗИЛСЯ НА ВОЗВЕДЕНИИ ОБЪЕКТОВ, ПОЧЕМУ ПОВЫШЕНИЕ СТОИМОСТИ КВАДРАТНОГО МЕТРА ДАЛЕКО НЕ ВСЕГДА ВЫГОДНО СТРОИТЕЛЯМ И ЗАЧЕМ КОМПАНИЯ ВЫХОДИТ НА РЫНОК ЮГА РОССИИ, В ИНТЕРВЬЮ «Ъ-УРАЛ» РАССКАЗАЛ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР «СНАРА-ДЕВЕЛОПМЕНТ» ТИМУР УФИМЦЕВ. ПОДГОТОВИЛИ МАРИЯ ИГНАТОВА, ИРИНА ПИЧУРИНА

**Guide:** Какие события в уходящем году сильнее всего повлияли на строительную индустрию?

**Тимур Уфимцев:** В этом году на рынок сильное влияние оказали скачки цен на стройматериалы и последовавшее за этим повышение цены на квадратный метр жилья. Многие почему-то считают, рост квадратного метра — это радостное событие для девелоперов, но на самом деле это палка о двух концах. Такие периоды турбулентности в среднесрочной перспективе ничего хорошего девелоперу не несут: сегодня есть какой-то плюс, а завтра будет провал, так что мы как раз не заинтересованы в плавающих то вверх, то вниз ценах.

**G:** Аналитики говорят, что интерес покупателей к новому жилью, уже начинает спадать и все, кто хотел купить, — уже купили. Как это может сказаться на вводе жилья в перспективе в ближайшие годы?

**Т.У.:** На рынке еще есть неудовлетворенный спрос, а если есть спрос, значит, есть предложение, на уровне спроса и предложения мы более-менее балансируем и рынок нас всех рассудит.

Но есть еще макроэкономический срез. Глобально — если доходы населения не растут, то вся эта история с повышенным спросом ситуационная. Я бы не делал никаких прогнозов и поспешных выводов, но в долгосрочной перспективе за скачком вверх, всегда следует скачок вниз.

**G:** Другими словами, чтобы поддержать спрос, должны появиться новые госпрограммы наподобие льготной ипотеки?

**Т.У.:** Самая правильная поддержка спроса — рост благосостояния населения. Но если спрос падает, то да, тогда нужны такие истории, как льготная ипотека.

**G:** Из-за пандемии и роста цен на стройматериалы вам пришлось пересматривать концепцию каких-либо проектов?

**Т.У.:** Проект корректируется с момента идеи и до момента сдачи объекта в эксплуатацию, но сказать, что пандемия как-то существенно повлияла на этот процесс нельзя. Наоборот, было небольшое удивление, что покупатели возвращаются к классическим планировкам. Мода на малогабаритное жилье отошла, клиенты начали возвращаться к традиционным форматам. Много внимания сейчас уделяется местам общего пользования: коворкинги, детские зоны, обустройство прилегающей территории — покупатели стали на это обращать внимание. Это и так было трендом, но сейчас на это делается особый акцент.

**G:** Как обстоят дела со строительством объектов Деревни Универсиады?

**Т.У.:** По-разному, в зависимости от конкретного объекта. Одни объекты уже в чистовой отделке, оснащены мебелью, там частично организованы шоу-румы, — например, общежития. Хотя и общежития тоже в разной степени готовности, их пять комплексов: мы ведем работу последовательно. Другие объекты сейчас оснащаются технологическим оборудованием — это дворец водных видов спорта и общественно-деловой центр. Часть объектов, например, тренировочное поле с легкоатлетическими дорожками, еще находятся в нулевом цикле, что тоже объяснимо — нет никакой необходимости делать финишное покрытие за два года до начала Универсиады.



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР «СНАРА-ДЕВЕЛОПМЕНТ» ТИМУР УФИМЦЕВ ЗАЯВИЛ, ЧТО ПОРТФЕЛЬ КОНТРАКТОВ НА СТРОИТЕЛЬСТВО ДЕРЕВНИ УНИВЕРСИАДЫ НЕ ПЕРЕСМАТРИВАЛСЯ

Конечно, не все было просто, и будет непросто, и дело не только в турбулентности цен на рынке строительных материалов. Главное, что сегодня на всех площадках сформированы команды единомышленников, которые понимают значимость и ответственно подходят к своей работе.

**G:** Недавно региональное правительство разрешило пересматривать стоимость госконтрактов из-за роста цен на стройматериалы. Это применимо к объектам Универсиады?

**Т.У.:** Это касается контрактов с государственным участием, у нас объекты Универсиады пока строятся по методу замещения, поэтому юридически у нас для строительства объектов используются деньги региона. И это постановление к нам напрямую неприменимо. Но на сегодняшний день мы строим ровно в той цене, которая у нас первоначально вышла из государственной экспертизы, портфель контрактов не пересматривался. В свое время было принято непростое решение: опережающими темпами была авансирована стоимость поставки металла. Использовались наши средства — это более 1 млрд руб., и средства наших партнеров-подрядчиков. Благодаря этому нам удалось снять риск роста цен на металл на 95%. Между тем цены на металл за этот период значительно выросли. Конечно, приходится докупать какие-то недостающие компоненты по новым ценам, но это уже незначительные закупки. Если бы не было такой

мощной команды в плане трудовых и финансовых ресурсов, наверное, сейчас бы у нас были проблемы из-за роста стоимости материалов.

**G:** Началось ли строительство жилья в районе Новокольцовский, куда летом приезжал министр строительства? Какой общий объем инвестиций вы вкладываете?

**Т.У.:** В декабре мы получили разрешение на строительство и приступаем к строительству-монтажным работам, до конца года мы уже начнем строить и откроем продажи. На сегодняшний день в этот кластер вложено порядка 80 млрд руб. К 2023 году, по нашим прогнозам, будет вложено порядка 120 млрд руб. — это я говорю уже и про завершенные объекты Деревни Универсиады. Планируется реконструкция фасадов международного выставочного центра, если успеют — гостиница, наверняка приступят к строительству кампуса, и в 2023 году мы планируем уже сдавать жилье первым жильцам в Новокольцовском. 120 млрд руб. — минимальный санитарный порог к 2023 году, дальше — больше. Сейчас уже можно сказать, что Новокольцовский развивается как проект комплексного освоения территории (КРТ) в Екатеринбурге.

**G:** В этом году очень много обсуждали КРТ. Планируете ли вы работать по этой программе и участвовать в торгах?

**Т.У.:** Без комплексного развития территории ни один город-миллионник не может обойтись, застроенные

территории должны развиваться. Мы до этого участвовали в рамках программы развития застроенных территорий (РЗТ), они во многом схожи. Реновация существующих территорий — промышленных, жилищной застройки, аварийного жилья — должна приветствоваться. Достаточно ли инструментария на сегодня, который бы позволял очень быстро развивать эту тему? Практика покажет, но, на мой взгляд, нет. Будем ли мы в этом участвовать — конечно, будем. По-крупному, мы уже в этом участвуем — с проектом под условным названием «Товарный двор» — это ведь тоже реновация территории РЖД. **G:** Если говорить про «Товарный двор», то проект удивил суммой, заплаченной на торгах. Начальная цена составляла 2,3 млрд руб., вы выкупили бывший комплекс РЖД за 3,8 млрд руб. На какой стадии сейчас находится этот проект?

**Т.У.:** Это ведь была не игра в казино, когда ставки делали в азарте. Под этими цифрами всегда имеется технико-экономическое обоснование и утвержденный порог стоимости, до которого доходит тот или иной участок. Мы довольны покупкой. На сегодняшний день происходит конкурс по выбору планировочного решения, в нем участвуют четыре компании, две из которых местные, одна из Голландии. Между ними сейчас идет соперничество. Мы серьезно к этому подошли, потому что местоположение обязывает — это гостевой маршрут и здесь нельзя ударить

## ИНТЕРВЬЮ

в грязь лицом. Поэтому мы не торопимся — тщательно относимся к разработке проекта планировки, архитектурной концепции, имплантации в сложившуюся ткань мегаполиса, транспортной доступности и так далее. Площадь территории 17 га и ее нельзя позиционировать как закрытую территорию точно, тем не менее, условия приватности тоже придется соблюдать для будущих потребителей. Могут сказать, что там будет построено жилье бизнес-класса, класса комфорт и комфорт-плюс. Проект планировки будет готов в этом году, в начале следующего мы его представим общественности. Мы его уже два раза сами смотрели — понятно, что проект такого масштаба вызывает много споров, дискуссий с точки зрения архитектуры. Работа каждого из участников более чем на 80% финализована.

**Г:** Вы приобрели участок на юге России, в Геленджике. Что там планируете строить?

**Т.У.:** Мы всегда говорили, что экспансия в другие города — это хорошо. Мы смотрели Анапу, Сочи, у нас есть офис в Москве, сейчас выбор пал на Геленджик. Там планируем строить жилье бизнес-класса, на второй линии, порядка 200 метров от моря. Почти самый центр города. Это не самый большой проект, но нам интересно попробовать себя еще в одном регионе. На строительную площадку мы выйдем примерно в конце 2022-го или в 2023 году.

**Г:** К строительству в курортном городе застройщиков подталкивает пандемия?

**Т.У.:** Конечно. Посмотрите на динамику роста цены кв.м в Краснодарском крае и Сочи в частности. Геленджик сейчас догоняющий город, но рост стоимости наблюдается по всей России, а что касается Краснодарского края, то можно в два раза умножить. С точки зрения инвестиций — это очень привлекательный регион. В Краснодарском крае мы будем развиваться и дальше.

**Г:** Какие еще новые города вы рассматриваете?

**Т.У.:** В Челябинске мы уже открыли свой офис для реализации девелоперского направления. Есть площадки, которые мы на сегодняшний день прорабатываем, есть территории, которые нам предложил посмотреть Челябинский трубопрокатный завод (ЧТПЗ, входит в состав ТМК) и сегодня по ним идет дискуссия.

**Г:** В Челябинске вы займетесь редевелопментом промышленных территорий, будете строить там жилье?

**Т.У.:** Есть и такие, есть и реновация. В Волгограде, например, мы тоже заходили — не на самую инвестиционно-привлекательную территорию, а сегодня она очень даже привлекательная, если смотреть по тренду роста стоимости квадратного метра в 2021

году. Он еще не дорос до екатеринбургского ценника, но уже догоняет.

**Г:** Сейчас на общественных обсуждениях находится ваш проект по строительству гериатрического центра. Почему вы решили заняться этим проектом?

**Т.У.:** «Синара Девелопмент» владеет земельным участком 19 га в районе Чусовского тракта. Именно там предполагается разместить гериатрический центр. Гериатрия сейчас активно развивается, и наша задача создать такой центр, где можно будет оказывать самые передовые услуги в этом направлении. Это не только профессиональный уход под наблюдением врачей, но и профилактика, и реабилитация. Концепция учитывает зарубежный опыт, так что это новаторская история для Урала. Развитием центра занимается Группа Синара, а «Синара Девелопмент» выступает как девелопер — мы отвечаем за выдачу исходно-разрешительной документации, намеренно, будем осуществлять проектирование и возглавим стройку. Площадь центра составит порядка 10 тыс. кв.м на территории 3 га, где разместятся трекинг-дорожки, лаунж-зоны, пруд и другие объекты. Строительство мы планируем начать в 2022 году.

**Г:** Центр занимает только 3 га из 19-ти, как планируете осваивать оставшуюся территорию?

**Т.У.:** В свое время этот участок мы брали под малоэтажное строительство, но мы пообсуждали эту застройку на уровне концепций, экономических показателей и так далее. Что там будет по итогу — пока сложно сказать.

**Г:** Ранее заявлялось, что компания намерена участвовать в конкурсе на строительство нового зала филармонии, не отказались ли вы от этих планов?

**Т.У.:** Нет, это объект нашего профиля. Это визитная карточка, объект крайне интересен — только одно имя архитектурного бюро чего стоит (проект разработало бюро Zaha Hadid Architects). Нам было бы крайне интересно участвовать в проекте в качестве девелопера, подрядчика.

**Г:** Был проект по строительству большого зоопарка в Новокольцовском, но из-за Универсиады его отложили. Когда к нему планируете вернуться?

**Т.У.:** Земля под зоопарк зарезервирована, все зависит от дальнейшей эксплуатации будущего объекта. Если эта локация до сих пор интересна — мы готовы вернуться к этой дискуссии в любой момент. Но должен быть запрос со стороны инвестора, будущего собственника зоопарка. В предпроектные работы были вложены десятки миллионов и проект был доведен до определенного этапа, при наличии соответствующего запроса к нему можно вернуться хоть сегодня. ■



## ГЛАВНЫЕ НОВОСТИ ДЛЯ ЛЮДЕЙ, ПРИНИМАЮЩИХ РЕШЕНИЯ!

Хотите видеть читателей  
газеты «Коммерсантъ»  
среди своих гостей?

**ПРИМИ РЕШЕНИЕ!  
ПОДПИШИСЬ СЕГОДНЯ!**

СКИДКА НА ПЕРВЫЙ МЕСЯЦ ПОДПИСКИ ДО 60%\*

\* Специальное предложение действует только для новых участников программы «Коммерсантъ» в лучших местах Екатеринбурга.



ВЛАДИСЛАВ ПОШКОВ

СТРОИТЕЛЬСТВО ОБЪЕКТОВ УНИВЕРСИАДЫ

## ИНТЕРВЬЮ

# «С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ РЫНКОВ СБЫТА, ЭКОНОМИКА ОЖИВАЕТ И СПРОС ВЫРОС»

ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ «ЕВРАЗ», РУКОВОДИТЕЛЬ ДИВИЗИОНА «УРАЛ» ДЕНИС НОВОЖЕНОВ РАССКАЗАЛ О ВЛИЯНИИ ПАНДЕМИИ COVID-19 НА СПРОС, ПЕРСПЕКТИВАХ НОВОГО ПРОИЗВОДСТВА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ КОЛЕС В ОСОБОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЗОНЕ «ТИТАНОВАЯ ДОЛИНА» И РАЗВИТИИ ПРОМЫШЛЕННОГО ТУРИЗМА. ПОДГОТОВИЛИ МИХАИЛ МАНАННИКОВ, НИКОЛАЙ ЯБЛОНСКИЙ

**Guide:** Насколько сильно на вашу деятельность влияет пандемия COVID-19?

**Денис Новоженов:** Пандемия чуть тормозит экономику. В прошлом году мы приняли решение приостановить часть инвестпроектов. Так делали многие предприятия. Сегодня проекты вновь в работе.

За время своей работы я переживал не один кризис, поэтому мы и сегодня смогли оперативно перестроить свою работу в условиях пандемии. Мы развинули потоки людей на проходных, приобрели средства индивидуальной защиты, проводили ПЦР-тестирование сотрудников, ввели дистанционную работу и обязательное ношение масок. Сократили количество очных совещаний, перевели их в Zoom.

В целом в 2020 году дивизион «Урал» потратил на борьбу с пандемией 788 млн руб., в этом году планируем потратить около 580 млн руб. Это серьезные суммы. За два года пандемии мы много помогли социальным и медицинским учреждениям наших городов присутствия — Нижнему Тагилу и Качканару. Мы покупали лаборатории и аппараты ИВЛ, защитные маски и костюмы, концентраторы кислорода. Направили 142 млн руб. на приобретение оборудования для больницы.

**Г:** Вакцинация персонала проходит без проблем?

**Д.Н.:** Сразу после появления вакцины от коронавируса мы начали вакцинацию. Первыми вакцинировались 150 руководителей, и я сам в том числе. Своим примером мы убедили людей в том, что вакцинация безопасна и необходима. Руководители постоянно объясняли сотрудникам, зачем нужно ставить вакцину, мы поощряли вакцинировавшихся и проводили розыгрыши сертификатов на 25 тыс. руб. среди привившихся. Летом было вакцинировано около 50% работников, сегодня эта цифра приближается к 80%. У нас на предприятиях сформирован сильный коллективный иммунитет, поэтому, когда начался рост заболеваемости, наши работники заболели гораздо реже. Сейчас мы делаем акцент на ревакцинацию, и уже более 25% сотрудников поставили повторную прививку, я в том числе.

**Г:** Как вы оцениваете состояние экономики в 2021 году? Насколько высок был спрос на продукцию?

**Д.Н.:** С точки зрения рынков сбыта, необходимо отметить, что экономика оживает и спрос вырос. Скорее всего, итоговые цифры «Евраз Нижнетагильского металлургического комбината» по производству чугуна и отгрузке товарной продукции будут даже выше, чем планируемые, так как и коллектив отработал очень хорошо, и рыночная ситуация 2021 года складывалась удачно. Мы ожидаем, что в этом году на 10–15% перевыполним план по продаже колес и строительной балке и на 50% — по вагоностроительным профилям.

Мы расширяем сортамент каждый год. Ежегодно добавляем в портфель продуктов пять-семь новых видов колес, дополнительные литеры балок и новые марки стали. На комбинате освоено 80 профилей железнодорожных колес и колесных центров для локомотивов, вагонов, метрополитена, в том числе пять — за 2021 год.

В следующем году планируем запустить в Нижнем Тагиле металлосервисный центр, куда будем доставлять металлопрокат комбината на предварительную подготовку для изготовления готовых металлоконструкций. Балка, швеллер и уголок будут обрезаны, просверлены и покрашены согласно требованиям заказчика в специальных условиях.

**Г:** «Евраз НТМК» расширяет мощности по производству железнодорожных колес. При этом «Евраз» уча-



ствует в строительстве производства колес в особой экономической зоне «Титановая долина». Как вы оцениваете потребности рынка в колесах?

**Д.Н.:** Объемы перевозимых грузов продолжают расти, и сегодня спрос на колеса в России остается высоким. Поэтому мы начали в «Титановой долине» совместный проект в партнерстве с крупнейшей частной вагоностроительной компанией «Рейл Сервис» по созданию нового производства железнодорожных колес. Компания называется «Аллегро», мощности проекта рассчитаны на выпуск 200 тыс. штук в год, а также при необходимости возможно увеличение до 300 тыс. колес в год. Вложения в проект составляют более 16 млрд руб., будет создано более 400 новых рабочих мест. Запуск производства нас ожидает в конце 2022-го — начале 2023 года.

**Г:** С какими итогами закончит 2021 год «Евраз Качканарский ГОК»?

**Д.Н.:** По Качканару ситуация оптимистичная. В прошлом году мы впервые в истории добыли более 60 млн тонн руды. В этом году также ожидаем перевыполнения плана.

В 2021 году мы выполним план добычи по разработке Собственно-Качканарского месторождения (СКМ). На СКМ подбираем самую современную технику. В этом году запустили уже второй экскаватор с объемом ковша 20 кубических метров, купили два локомотива, большие бульдозеры. Работают девять 240-тонных БелАЗов, ведем обновление дробилок. Пробуем принципиально новые буровые станки.

Сегодня строится дорога на основной карьер, который готовится к разработке, ранее мы ввели в работу первичный. К 2023 году мы планируем выйти на ежегодный уровень добычи руды с СКМ на уровне 13 млн тонн — раньше плана на год.

Все проекты реализуем с учетом экологической составляющей. Есть очень эффективные решения. Например, мы построили резервуары для сбора технических карьерных вод по принципиально новой технологии. Они выложены из специальных материалов, что исключило фильтрацию воды в природные объекты. Такая технология впервые применяется на «Евраз Качканарском ГОК».

В ближайшее время приступим к реализации второй очереди развития СКМ. Предполагается, что крупное дробление будет осуществляться прямо в карьере, а руда конвейерным транспортом будет доставляться на погрузку.

**Г:** Как «Евраз» участвует в ESG-повестке? И, если говорить об участии в нацпроекте «Экология», какие проекты компания планирует реализовать на Урале?

**Д.Н.:** ESG-повестка сейчас очень актуальна. Мы с удовлетворением отмечаем, что были готовы к ней и морально, и физически. На самом деле мы всегда занимались экологией, социальной политикой и в целом корпоративным управлением и продолжим это развивать. Сегодня на обоих предприятиях мы внедряем проект по раздельному сбору мусора, по сортировке и переработке промышленных коммунальных отходов, планомерно сокращаем выбросы в атмосферу. В «Евразе» действует программа «Ноль сбросов», мы участвуем в программе «Чистый воздух». За последние 30 лет выбросы Евраз НТМК снизились в 4,5 раза. Это огромные цифры.

Сегодня мы ведем серьезную работу по снижению выбросов. Мы полностью обновили доменное производство «Евраз НТМК», провели реконструкцию доменных печей №6 и №7. На них установлены абсолютно новые системы аспирации стоимостью 760 млн руб. и 780 млн руб. соответственно. В миксерном отделении ввели новую аспирацию вместо пяти ранее существующих. Согласно принятой в «Евразе» экологической стратегии мы направим на природоохранные мероприятия в Нижнем Тагиле и Качканаре 15 млрд руб. до 2030 года.

В приоритете программы по ликвидации выбросов коксохимического производства. Мы выводим из эксплуатации градирню конечного охлаждения коксового газа. Технологическая вода будет поступать в теплообменник закрытого типа, не будет контакта с воздухом и выбросов. Кроме снижения выбросов на 175 тонн, проект предполагает изменение технологии производства кокса.

Еще одно важное мероприятие — техперевооружение биохимического производства (КХП). Мы построим ее внутри предприятия. Оборудование будет закрытым, контакта с воздухом не будет, что значительно снизит ароматику КХП. Проект по коксохиму мы оцениваем в 4 млрд руб.

**Г:** Как на Урале проходит цифровая трансформация «Евраз» и как оценивается ее эффективность?

**Д.Н.:** Мы начали проект цифровой трансформации в 2021 году. По итогам года дивизион «Урал» планирует заработать за счет цифровых проектов \$18,6 млн. По итогам ноября мы уже получили эффект

в \$11,7 млн. Планируем усилиться: на следующий год у нас поставлена амбициозная цель — получить эффект в \$39 млн.

К примеру, мы внедряем цифровой двойник в конвертерном цехе. Эффект от проекта ожидаем на уровне \$2,2 млн в год. Подсказчик моделирует по всей производственной цепочке параметры оборудования с учетом быстрых изменений и высчитывает возможности для получения дополнительного эффекта от изменения циклов плавки, увеличения скорости разлива, времени на обработку металла и так далее. По всей цепочке мы видим возможности, которых раньше не видели, и в течение суток получаем, например, дополнительную плавку стали.

В цехе также работает подсказчик по подаче ферросплавов, эффект от которого составляет \$3,3 млн в год. Он анализирует более 40 технологических параметров, которые используются для построения математической модели, и выдает подсказки оператору. Учитывается все: химанализ, параметры дутья, стойкость конвертеров и так далее. Благодаря этому отдается меньше ферросплавов и появляется побочный эффект.

Особенный проект — создание единого диспетчерского центра (ЕДЦ). Это инструмент для руководителей, начиная от начальника участка, мастера и до вице-президента. Сейчас мой день начинается с того, что я смотрю производство не по справкам, а захожу в ЕДЦ и вижу результаты по комбинатам в Нижнем Тагиле и Качканаре. Я могу посмотреть результат каждого цеха, понять, как он работал, оценить его показатели. А в КБЦ НТМК с помощью sms операционный персонал оперативно узнает о проблеме в производственной цепочке и может быстро устранить неполадки. Проект ЕДЦ Урала будет тиражирован на все предприятия «Евраз» в других регионах.

**Г:** В сентябре было подписано соглашение о том, что «Евраз» дополнительно направит 4 млрд руб. на поддержку Нижнего Тагила. На какие цели пойдут средства?

**Д.Н.:** У нас конструктивные, рабочие отношения с губернатором и правительством Свердловской области, с главами городов. Это очень ценно. Благодаря конструктивным переговорам мы заключаем трехсторонние соглашения о возврате части наших налоговых отчислений на проекты в городах присутствия компании.

В Нижнем Тагиле делаем крупнейший проект — мост через Нижнетагильский пруд. По соглашению, которое мы подписали, финансируется капремонт здания городского дворца детско-юношеского творчества. Мы будем строить культурно-образовательный центр на Гальяно-Горбуновском массиве в Тагилстроевском районе, где живет много металлургов.

Я очень хочу развивать на Урале промышленный туризм. Здесь есть к этому все предпосылки, это уникальнейшее место. Здесь находится Старый Демидовский завод. Он сохранился в том виде, в котором был выведен из эксплуатации. Его нужно восстановить, сделать безопасные маршруты. Уверен, что у нас совместно с городом получится реализовать этот проект. Люди бы посещали Демидовский завод, а потом ехали на «Евраз НТМК» и смотрели действующее производство. Это суперпроект, который простимулировал бы развитие Нижнего Тагила: экскурсионный, гостиничный и гастрономический бизнес, улучшил бы инфраструктуру города. ■

# ДОСТИЖЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ МАСШТАБОВ

НЕСМОТЯ НА ПАНДЕМИЮ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ УДАЛОСЬ СОХРАНИТЬ ТЕМПЫ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ. В ЭТОМ ГОДУ БИЗНЕС ОТГРУЗИЛ НА ТРЕТЬ БОЛЬШЕ ПРОДУКЦИИ, ЧЕМ ГОДОМ РАНЕЕ, А ТАКЖЕ СМОГ РЕАЛИЗОВАТЬ РЯД КРУПНЫХ ИНВЕСТПРОЕКТОВ НА СУММУ БОЛЕЕ 30 МЛРД РУБ. ВМЕСТЕ С ТЕМ МНОГИМ КЛЮЧЕВЫМ ИГРОКАМ РЫНКА УДАЛОСЬ УЛУЧШИТЬ СВОИ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ, ПОКАЗАВ ВПЕРВЫЕ ЗА ДОЛГОЕ ВРЕМЯ ЧИСТУЮ ПРИБЫЛЬ. ЕЛИЗАВЕТА ВАСИЛЬКОВА



ОБЪЕМ ОТГРУЖЕННОЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПРОДУКЦИИ В РЕГИОНЕ ЗА ГОД ВЫРОС НА 29,6%

По данным Свердловскстата, объем отгруженной промышленной продукции в Свердловской области в январе–октябре 2021 года составил 2,5 трлн руб., это на 29,6% выше показателя аналогичного периода прошлого года. Основной объем отгрузки приходится на обрабатывающие производства — чуть более 2 трлн руб. (рост на 26,3% к уровню 2020 года), далее следуют обеспечение электрической энергией, газом и паром — 199,8 млрд руб. (рост на 8%) и добыча полезных ископаемых — 139,7 млрд руб. (рост в два раза). Среди обрабатывающих производств значительный рост физических объемов производства показало производство автотранспортных средств — в 1,7 раза к уровню января–октября 2020 года. По информации уральского полпреда, промышленники Урала производят 40% общероссийского объема труб для нефтегазопроводов и арматуры для них, а также 50% буровых машин, треть вагонов-цистерн и 20% самосвалов для бездорожья.

Для наращивания объемов производства в Свердловской области в этом году было запущено

19 новых и модернизированных производств в разных отраслях промышленности. По данным губернатора Евгения Куйвашева, общая сумма инвестиций в проекты составила более 30 млрд руб. В регионе появилось 1,3 тыс. новых рабочих мест. «Несмотря на то, что пандемия в определенной степени ограничивает нас в развитии — огромные ресурсы сегодня направляются на защиту жизни и здоровья людей — в целом удается не снижать темпы развития промышленности, которая традиционно является ключевой отраслью экономики региона», — описал Евгений Куйвашев ситуацию главе Минпрома РФ Денису Мантурову.

**КТО В ЛЕС, КТО ЗА ИЗУМРУДАМИ** Сейчас в Свердловской области реализуется пять приоритетных проектов в области освоения лесов. В этом году была открыта площадка в Североуральске, где компания «СибирьЭкоСтрой» запустила линию по сортировке круглого леса, которая увеличит производительность лесопилки на 15%, а также сушильный

комплекс, что позволит получать древесину экспортного качества. Предприятие будет отапливаться котельной, которая утилизирует 60% отходов производства, остаток будет перерабатываться в древесную муку. Общая стоимость инвестпроекта составляет 503 млн руб. Выход на проектную мощность ожидается в 2026 году. За весь период реализации проекта будет создано 175 рабочих мест. «Как участник приоритетного инвестиционного проекта в области освоения лесов, мы пользуемся лесными ресурсами с 50% льготой. Эта мера поддержки позволяет нам развиваться — освободившиеся средства мы реинвестируем в производство, модернизируем площадки, нанимаем новых сотрудников», — сказал руководитель предприятия Андрей Бабкин.

«Сосьва-Лес» в поселке Красноглинном Серовского района запустила промышленную площадку для переработки древесины, на которой разместятся цех по производству березового шпона, сушильный комплекс, две котельные, лесопильное оборудование, линии сортировки бревен и досок. Общая стои-

мость проекта составит 507 млн руб. В перспективе на обоих проектах будут созданы более 300 рабочих мест.

Крупный проект был реализован на Ревдинском заводе по обработке цветных металлов (входит в УГМК), где завершилась модернизация горизонтального гидравлического пресса с усилием 3150 тонн. Пресс для изготовления труб из меди и сплавов бронзы был установлен на Ревдинском заводе ОЦМ в 1968 году. Техническое перевооружение оборудования провело ПАО «Уралмашзавод» (УЗТМ). «Мы внесли серьезные изменения в «начинку» пресса, установили современные системы, изготовили новый инструмент и, самое главное, оснастили оборудование механизмом обратного прессования. Таким образом, мы смогли в одном объединить два: обычно прессы прямого и обратного прессования — это два разных комплекса», — рассказал заместитель главного конструктора УЗТМ Андрей Вяткин. Модернизация увеличила возможности пресса по выпуску труб: если ранее диаметр составлял до 250 мм, то сейчас — до 545 мм. →

→ На «Евраз Нижнетагильском металлургическом комбинате» началась реализация инвестиционного проекта по строительству третьей линии выходного контроля (ЛВК-3) железнодорожных колес. Инвестиции в проект составят \$25 млн, срок окончания строительства — второе полугодие 2023 года. На ЛВК-3 ежегодно будут проходить проверку качества около 300 тыс. колес. Новая линия будет состоять из лазерного измерителя геометрии, двух установок ультразвукового контроля и магнитно-порошковой дефектоскопии, агрегатов для холодной маркировки колес, роботизированной камеры покраски, дробебетной установки. Также на новом участке будут построены два новых мостовых крана и склад готовой продукции. «Запуск в работу новой линии позволит комбинату остановить на реконструкцию одну из действующих линий выходного контроля и не сократить при этом производство железнодорожных колес», — рассказал вице-президент «Евраз», руководитель дивизиона «Урал» Денис Новоженев. Ранее на территории особой экономической зоны «Титановая долина» в Верхней Салде началось строительство комплекса по производству железнодорожных колес компанией «Аллегро» (совместное предприятие, специально созданное под проект «Евразом» и промышленной группой «Рейл Сервис»). Производство планируют запустить в конце 2022-го — начале 2023 года. Предприятие будет производить 200 тыс. колес в год с возможностью увеличения производства до 300 тыс. Объем инвестиций в проект составил около 16 млрд руб.



ВИКТОР НЕКРАСОВ

**СДЕЛКИ ГОДА** В 2021 году в сфере уральской промышленности прошли две крупные сделки. Приобретателями в обоих случаях выступили компании Дмитрия Пумпянского. Так, его Трубная металлургическая компания (ТМК) в марте купила у Андрея Комарова 86,54% акций ПАО «Челябинский трубопрокатный завод» (Группа ЧТПЗ). Сумма сделки составила 84,2 млрд руб. В октябре ЧТПЗ полностью перешел под контроль ТМК. Это позволило ТМК стать безоговорочным лидером на рынке производства труб нефтегазового сортамента с долей около 80%.

Сделку господин Пумпянский назвал важным шагом в реализации долгосрочной стратегии ТМК, направленной на расширение производственной базы и рынков сбыта, а также диверсификацией продуктового портфеля и развитие научно-технической и инновационной составляющей бизнеса. «Приобретенная компания — это признанный, сильный игрок трубного рынка с современным производством, высокопрофессиональным коллективом, собственными научными разработками, налаженными каналами продаж. Это со всеми компетенциями ТМК даст мощный синергетический эффект как для нашего бизнеса, так и для отрасли в целом, обеспечит энергетическую безопасность России и решение стратегических задач по импортозамещению, а также позволит полностью закрыть потребности отечественных компаний ТЭК в специальных видах труб и снять в этой части технологическую зависимость сложных нефтегазовых проектов от иностранных разработок и поставщиков», — комментировал сделку Дмитрий Пумпянский.

В декабре этого года группа «Синара» Дмитрия Пумпянского приобрела у Газпромбанка 99,9% долей в операторе бизнеса технических газов «Криогаз» (оператор бизнеса технических газов в составе группы ОМЗ), клиентами которого являются нефтехимиче-

ские и металлургические предприятия. «Это высокотехнологичный бизнес, направленный в первую очередь на оказание аутсорсинговых услуг для металлургических и химических предприятий. Сегодня большую перспективу имеет формат «онсайд-проектов», когда воздуходелительное оборудование устанавливается прямо на территории предприятия-заказчика и внедряется в производственную цепочку. Кроме того, имеющиеся мощности ООО «Криогаз» могут производить газ для медицинских учреждений, что особенно актуально в сегодняшних условиях», — прокомментировал сделку вице-президент группы «Синара» Евгений Гриценко. Официально сумма сделки не разглашается. Эксперты, исходя из финансовых показателей ООО «Криогаз», оценивают стоимость предприятия в пределах 5 млрд руб.

**ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ГОДА** В апреле ПАО «Уралмашзавод» (входит в Группу УЗТМ-КАРТЭК) сообщил, что по итогам 2020 года впервые за 14 лет получил чистую прибыль. Она составила 243 млн руб. по МСФО и 22,5 млн руб. по РСБУ. Показатель ЕВТДА относительно 2019 года вырос на 84%, до 1,5 млрд руб. Заместитель гендиректора по экономике и финансам ООО «УК «УЗТМ-КАРТЭК»» Дмитрий Васильков объяснял выход предприятия на безубыточность комплексной программой модернизации завода, которая реализуется в течение последних нескольких лет: «Реализация программы обеспечила стабильный рост продаж и объемов производства в сочетании с сокращением производственных издержек и повышением качества продукции за счет модернизации производственных мощностей и внедрения новых технологий». За последние три года на модернизацию завода было направлено более 3,1 млрд руб. Средства пошли на обновление производственных мощностей, реконструкцию цехов, глубокую модернизацию станков, строительство собственных котельных. Кроме того, в прошлом году в рамках оптимизации бизнес-процессов завод приступил к компактизации производства (переносу трех цехов). По итогам девяти месяцев 2021 года, Уралмашзавод также получил 230,4 млн руб. чистой прибыли против убытка годом ранее. Выручка выросла на 2,5%, до 9,2 млрд руб. Прогнозов показателей по итогам 2021 года предприятие не дает.

Свои финансовые результаты в 2021 году улучшили многие промышленные предприятия региона. Так, второй по величине в России производитель алюминиевой продукции высокого передела ОАО «Каменск-Уральский металлургический завод» в январе–сентябре получил чистую прибыль по РСБУ в размере 760 млрд руб. против 6,9 млрд руб. чистого убытка за аналогичный период прошлого года. Выручка выросла на 15,2%, до 22 млрд руб., себестоимость увеличи-

**В СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ БЫЛО ЗАПУЩЕНО НЕСКОЛЬКО ПРОЕКТОВ В ОБЛАСТИ ОСВОЕНИЯ ЛЕСОВ**

лась на 4,9%, до 19 млрд руб. В результате валовая прибыль выросла почти в три раза. ПАО «Машиностроительный завод имени М.И. Калинина» отчитался о 700 млн руб. чистой прибыли по РСБУ против убытка в размере 177 млн руб. годом ранее. Выручка увеличилась на 6,9%, до 17,4 млрд руб. При этом себестоимость произведенной продукции сократилась на 9,4%, до 14,35 млрд руб., что обеспечило рост валовой прибыли предприятия в 7,2 раза. В 3,6 раза, до 54 млн руб., чистую прибыль увеличил АО «Уральский оптико-механический завод» (УОМЗ корпорации «Ростех»). Выручка сократилась на 6,5%, до почти 6 млрд руб. При этом себестоимость произведенной продукции снизилась на 15%, до 4 млрд руб. В результате валовая прибыль предприятия выросла на 21,9%, доналоговая прибыль — почти втрое.

**МЕЦЕНАТЫ ГОДА** Генеральный директор УГМК Андрей Козицын, председатель совета директоров Русской медной компании Игорь Алтушкин и владелец группы компаний «Сима-ленд» Андрей Симановский реализуют масштабную гуманитарную программу по поддержке медицинских учреждений Екатеринбурга и Свердловской области, на которую выделено уже более 2 млрд руб. В этом году меценаты через свой Фонд святой Екатерины приобрели для городской больницы №40 в Екатеринбурге оборудование для лечения пациентов с коронавирусом и средства индивидуальной защиты стоимостью 60 млн руб., закупили оборудование для Областной детской клинической больницы и ЦГБ №23 Екатеринбург, а также автомобили для «скорой помощи». Кроме того, бизнесмены анонсировали реализацию проекта четырехэтажного детского пансионата долечивания и реабилитации при Центре детской онкологии и гематологии в Екатеринбурге. В новом здании на 4,2 тыс. кв. м будет размещено 36 комнат «Мать и дитя», шесть двухместных палат дневного стационара, процедурные кабинеты, игровые и обучающие комнаты, а также зона психологической помощи. Планируется, что пансионат будет принимать детей не только Уральского федерального округа, но и Дальневосточного, и Новосибирского. Сейчас в России есть только одна аналогичная клиника — в Москве. Инвестиции в проект составят 300 млн руб.

«Пансионат позволит быстрее выписывать детей из онкоцентра, при этом оставлять их под профессиональным медицинским наблюдением. Эта возможность поможет увеличить пропускную способность на 40%, то есть гораздо больше детей получат необходимое лечение», — заявил и.о. главного врача ОДКБ Олег Аверьянов. ■

**МАРИНСКИЙ ПРИИСК — ОДНО ИЗ ТРЕХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ ИЗУМРУДОВ В МИРЕ И ЕДИНСТВЕННОЕ В РФ. ОНО СЛАВИТСЯ УНИКАЛЬНЫМИ НАХОДКАМИ, КОТОРЫЕ РЕГУЛЯРНО ПОПОЛНЯЮТ ЗАПАСЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО ФОНДА ДРАГОЦЕННЫХ МЕТАЛЛОВ. ЕЖЕГОДНО МАРИНСКИЙ ПРИИСК ПЕРЕРАБАТЫВАЕТ 94 ТЫСЯЧИ ТОНН РУДЫ И ДОБЫВАЕТ 150 КГ ИЗУМРУДОВ, 15 КГ АЛЕКСАНДРИТОВ, БОЛЕЕ 5 ТОНН БЕРИЛЛОВ.**



ЕВГЕНИЙ ЯВЛОНСКИЙ

ЗАПАС РУДЫ НА МАРИНСКОМ ПРИИСКЕ ХВАТИТ НА БЛИЖАЙШИЕ 5-10 ЛЕТ

# НАЦПРОЕКТ ДЛЯ РОСТА ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ

В НАЦПРОЕКТЕ «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА», КОТОРЫЙ РЕАЛИЗУЕТСЯ С 2018 ГОДА, УЧАСТВУЮТ 113 КОМПАНИЙ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ. К 2024 ГОДУ ИХ ЧИСЛО УВЕЛИЧИТСЯ БОЛЕЕ ЧЕМ В 2,5 РАЗА — ДО 297. УЖЕ ЗАВЕРШЕНО 70 ПИЛОТНЫХ ПОТОКОВ, НА 25-ТИ ВЕДЕТСЯ РАБОТА.

## СВЕРДЛОВСКАЯ ОБЛАСТЬ — В ЛИДЕРАХ

Уровень производительности труда в России в два-три раза ниже, чем в среднем по Организации экономического сотрудничества и развития (в нее входят 37 стран, «признающих принципы представительной демократии и свободной рыночной экономики»). Для повышения показателей в 2018 году по поручению президента Владимира Путина был разработан национальный проект. С его помощью правительство рассчитывает увеличивать производительность труда на средних и крупных предприятиях базовых несырьевых отраслей на 5% ежегодно и сокращать разрыв с экономически более развитыми странами по объему добавленной стоимости на человека.

К проекту подключился 71 регион и более 3 тыс. предприятий. Программа повышения производительности труда разделена на две части: системные меры поддержки (льготное финансирование, налоговые преференции, снижение административных барьеров) и адресная поддержка — работа экспертов Федеральных и Региональных центров компетенций на производственных площадках. Задача специалистов — передать предприятию лучшие наработки, помочь оптимизировать производственный процесс, внедрить принципы бережливого производства и сократить потери. Участники нацпроекта, прошедшие обучение и оптимизировавшие пилотный поток, сумели в несколько раз сократить производственные потери и временные затраты.

Региональный центр компетенций в сфере производительности труда, созданный на базе областного Фонда развития промышленности Свердловской области, признан лучшим в стране по охвату и качеству адресной поддержки участников нацпроекта наряду с нижегородским РЦК.

«Участниками нацпроекта «Производительность труда» стали уже 113 компаний в регионе, из них 76 промышленных, это на 20% больше плана на конец 2021 года. Мне довелось побывать на защите многих потоков: у наших компаний огромный производственный и интеллектуальный потенциал», — комментирует успехи реализации программы в регионе Первый Заместитель Губернатора Свердловской области Алексей Шмыков.

## ОПЫТ УРАЛЬСКИХ ЗАВОДОВ

Работа экспертов РЦК начинается с аудита, выбора пилотного участка — поток-образца, на котором будут внедрять новые инструменты, и формирование рабочей группы. Там, где активная стадия завершена, полученные знания и практики продолжают внедрять на всем предприятии.

Так, Уральский завод эластомерных уплотнений (УЗЭУ), по итогам активной стадии сумел в 2,5 раза снизить время протекания процесса и на 25% увеличить выработку. Это стало возможным благодаря сокращению потерь в пилотном потоке по производству формовых изделий, продажи которых обеспечивают до 15% выручки компании.

Самым слабым местом оказалось время изготовления и, как следствие, длительное ожидание продукта клиентом.



УРАЛЬСКИЙ ЗАВОД ЭЛАСТОМЕРНЫХ УПЛОТНЕНИЙ



КАЛИНОВСКИЙ ХИМИЧЕСКИЙ ЗАВОД

Аудит показал, что временные потери в пилотном потоке возникают из-за отсутствия стандартных мест хранения незавершенного производства и инструментов, нерационального распределения трудозатрат между основным производством и участком упаковки и обработки изделий, неэффективных каналов коммуникации между подразделением-изготовителем и поставщиком полуфабрикатов с другой производственной площадки.

Так, на одном из участков пилотного потока перепланировка рабочих мест помогла сократить перемещения сотрудников в четыре раза.

Помимо увеличения выработки на одном из двух эталонных участков пилотного потока за полгода удалось снизить время изготовления продукции с 702 до 600 минут, а объем незавершенного производства — на четыре тонны. Основной эффект по снижению времени протекания процесса и повышению оборачиваемости запасов был достигнут за счет внедрения вытягивающей системы между двумя производственными площадками. Теперь УЗЭУ уже самостоятельно активно реализует третий проект по оптимизации производственных процессов и внедряет полученные навыки на всем предприятии.

Среди тех, кто готов в ближайшее время завершить активную фазу участия в нацпроекте — Артемовская птицефабрика. Здесь рабочая группа, сформированная из специалистов РЦК и сотрудников предприятия, в качестве эталонного участка выбрала цех обвалки. Проблема птицефабрики в том, что на ней используется много ручного труда, что снижает скорость производства. Главная проблема, с которой столкнулись специалисты РЦК, — несбалансированные производственные процессы. Из-за задержек в поставке сырья подразделения сначала простаивали, а затем вынуждены были обрабатывать большую партию в короткие сроки. Эксперты сумели решить проблему, предложив успешные решения. Так, на участке разработали схему хранения по принципу FIFO

(«первый вошел, первый вышел»), которая позволяет вывозить продукцию в определенное время и сохранять ее качество. Кроме того, на производстве организовали информационный центр, который помогает отслеживать суточный план, ориентироваться в объемах заказа и заданиях.

В настоящее время на предприятии ведется активная работа по сбору статистики причин брака. Для их устранения применяется 8D методика — методика решения локальных проблем в процессах.

В ходе активной фазы работы на предприятии были улучшены процессы дезинфекции тары и оборудования, что сказалось на качестве продукции. Благодаря принятым мерам птицефабрика нарастила скорость производства и увеличила срок годности ряда позиций продукции в два раза: с 5 до 10 суток.

А есть те, кто находится в середине пути. Так, Калиновский химический завод благодаря участию в нацпроекте планирует снизить незавершенное производство гофра-тары, увеличить выработку и сократить время протекания процесса на пилотном потоке «Эмульсионные взрывчатые вещества». На него приходится 14% выручки завода, но потенциальный рынок сбыта больше, а значит, и цифра будет выше. Главная проблема, которую решают эксперты РЦК на заводе — сокращение простоев линии, возникающих из-за некорректной работы оборудования. Также здесь внедрили почасовой производственный анализ, организуют эффективные рабочие места по принципам 5С, вводят новую схему расстановки операторов, что должно более чем в половине снизить трудоемкость при маркировке коробок и др. После завершения активной фазы участия в нацпроекте, завод планирует и дальше применять принципы бережливого производства, а через три года добиться роста производительности на 15%.

«Важно отметить, что это командная работа: мы — носители инструментов и методик, а предприятия — носители технологий. Начиная работу на предприятии, нам,

прежде всего, приходится менять мировоззрение персонала, который приходит в проект. Мы учим предприятие раскладывать процесс на составляющие и искать проблему в этих составляющих, мы учим их видеть потери в операционном цикле, даем инструментариум в проектном управлении и стратегическом планировании», — рассказывает директор Фонда развития промышленности Свердловской области Александр Казаков.

## РАБОТА НА ПЕРСПЕКТИВУ

По количеству присоединившихся к нацпроекту предприятий Свердловская область занимает одну из лидирующих позиций в стране. Для того чтобы привлечь еще больше участников, Региональный центр компетенций проводит производственные совещания. Последняя встреча состоялась в Екатеринбурге в конце ноября. Встреча состояла из двух частей: интерактивная, где участников знакомили с методиками и инструментами РЦК, и круглый стол, где предприятия делились опытом и результатами работы.

«Живые люди и конкретные примеры убеждают лучше сухих цифр. Когда будущие участники приезжают на предприятия и своими глазами видят результаты работы, их мировоззрение меняется. Потому что одно дело, когда об эффективности и необходимости говорим мы, а другое дело — когда говорят те, кто и сам был скептиком на старте, но прошел через все процессы и получил результат», — подчеркивает Александр Казаков.

Стать участником нацпроекта «Производительность труда» может любое предприятие Свердловской области, которое соответствует трем критериям: работа в одной из пяти отраслей (обрабатывающей промышленности, строительстве, транспорте сельском хозяйстве и торговле); выручка за последний год — более 400 млн рублей; доля участия налоговых резидентов иностранных государств в уставном капитале — не более 50%.



ПТИЦЕФАБРИКА «АРТЕМОВСКАЯ»



# ОХОТА НА РАБОТУ

НЕСМОТРЯ НА СНИЖЕНИЕ БЕЗРАБОТИЦЫ В СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ, В РЕГИОНЕ НАБЛЮДАЕТСЯ ДЕФИЦИТ РАБОТНИКОВ В РЯДЕ СЕГМЕНТОВ — СТРОИТЕЛЬСТВЕ, ПРОДАЖАХ И ДРУГИХ НАПРАВЛЕНИЯХ. ОДНАКО РЫНОК ТРУДА УЖЕ НАЧАЛ АДАПТИРОВАТЬСЯ К СОВРЕМЕННЫМ РЕАЛИЯМ, СВЯЗАННЫМИ С ПАНДЕМИЕЙ — УРАЛЬЦЫ ЭКСПЕРИМЕНТИРОВАЛИ С УСЛОВИЯМИ ТРУДА, СМЕНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ПОДРАБОТКАМИ, А ТАКЖЕ ИСКАЛИ ДРУГИЕ ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ. ИРИНА ПИЧУРИНА



ВЛАДИСЛАВ ПОПЦАКОВ

ИЗ-ЗА РОСТА ОНЛАЙН-ЗАКАЗОВ В РЕГИОНЕ ПОВЫСИЛСЯ СПРОС НА КУРЬЕРОВ

**РАБОТА ДЛЯ МАСС** Как отмечают в Департаменте по труду и занятости населения Свердловской области, с начала года число официально зарегистрированных безработных граждан снизилось почти в пять раз — с 114 тыс. до 25 тыс. человек на ноябрь текущего года притом, что пиковая отметка безработных достигала более 120 тыс. человек в сентябре 2020 года. Потребность в работниках, заявленная работодателями в службу занятости, на конец ноября составила более 54 тыс. единиц. Чаще всего рабочие руки требуются на обрабатывающие производства — 18,7% от общего числа заявленных вакансий. При этом наибольший спрос департаментом отмечен на квалифицированных рабочих промышленности, строительства, транспорта. Кроме того, уральцам предлагается достаточное количество вакансий в сферах ремонта транспорта (14,3%), государственное управление и обеспечение военной безопасности (9,1%), транспортировка и хранение (8,4%), образование (7,9%), строительство (5,1%). Спрос на деятельность в области здравоохранения и социальных услуг составил 10,3% при кадро-

вом недостатке — так, по данным сервиса по трудоустройству HeadHunter, на предложения работы в медицине и фармацевтике приходится 0,9 резюме.

По данным областного департамента, дефицит работников сферы обслуживания и торговли на рынке труда составил 16,7%, продажи остаются наиболее востребуемым направлением среди уральцев, в частности, на позиции продавцов и менеджеров по продажам — по данным HeadHunter, на эту отрасль приходится более 14% вакансий. Еще одним направлением, которое пользуется высоким спросом, — это вакансии водителей, на них приходится от 3% до 7% запросов по всей транспортно-логистической отрасли на сайте HeadHunter. Кроме того, представители сервиса «Зарплата.ру», отмечают спрос на охранныхников, фасовщиков, барменов, а также курьеров, которые стали особенно востребованы во время пандемии.

**ВОЗВРАЩЕНИЕ НА СТРОЙКИ** Пандемия негативно отразилась на сфере строительства, в том числе с точки зрения кадров — к концу 2020 года Рос-

сию покинули 1,5 млн иностранных рабочих, многие из которых были заняты на стройках. При этом предпосылки надвигающегося кадрового кризиса были отмечены экспертами из Министерства строительства Свердловской области и Гильдией строителей Урала еще в начале пандемии. По разным оценкам, дефицит кадров на свердловских стройплощадках в начале 2021 года достигал 50%, во втором квартале 2021 года количество отраслевых вакансий увеличилось на 72% по отношению к первому. Как объясняют в региональном минстрое, недостаток рабочей силы, вызванный закрытием границ в пандемию, уже восполняется: на это повлияло смягчение ограничений на въезд иностранцев — так, уже в мае именно в Свердловскую область из всех регионов страны вернулось наибольшее число рабочих из Таджикистана. Также отмечается приток отечественных специалистов, которых привлекли повысившиеся в среднем с 50 тыс. до 80–90 тыс. руб. в конце 2020 года зарплаты в сфере строительства.

На конец ноября на единой цифровой платформе

в сфере занятости и трудовых отношений «Работа в России» размещена 531 вакансия в строительной отрасли на 1,7 тыс. рабочих мест при 5,6 тыс. резюме соискателей. «В целом значительного дефицита в работниках строительной отрасли не наблюдается. Вместе с тем отмечается нехватка высококвалифицированных работников: арматурщиков, бетонщиков, каменщиков, электрогазосварщиков. Данные профессии всегда востребованы на рынке труда Свердловской области», — говорит директор свердловского департамента труда и занятости Дмитрий Антонов.

Рост числа вакансий для строителей связан также с увеличением объемов жилищного строительства. Как отметил директор компании Prizip Геннадий Черных, на строительных площадках по-прежнему ощущается дефицит рабочей силы. По его мнению, этой проблемой уже необходимо заниматься на уровне федерального правительства, чтобы обеспечить трудовую миграцию. Как считает гендиректор компании «Синара-Девелопмент» Тимур Уфимцев, внутренняя миграция способна решить проблему дефицита трудо-

## КАДРЫ

вых мигрантов, возникшую из-за пандемии: «У нас дефицит рабочей силы, потому что у нас местные жители не идут работать на стройку. На сегодняшний день тысячи позиций в фонде занятости для тех людей, которые ищут работу, никто из них не выбирает стройку. Это подтверждается исследованием WorldSkills: из 100 позиций «кем я хочу быть» у молодых людей нет нигде стройки», — говорит господин Уфимцев.

**ГДЕ ПЛАТЯТ БОЛЬШЕ ВСЕГО** Самые высокие в Свердловской области зарплаты сегодня предлагаются в IT-сфере — так, программист РНР сегодня может заработать до 150 тыс. руб. На это повлияла возможность удаленной работы и найм региональных сотрудников московскими компаниями, говорят в «Зарплата.ру».

По данным HeadHunter, традиционно высокие зарплаты предлагаются по специальности «Высший менеджмент» — по итогам года, средняя предлагаемая зарплата здесь составила 57 тыс. руб., а также в сферах «Добычи сырья» (55 тыс. руб.) и «Строительству, недвижимости» (53 тыс. руб.). Самую высокую в этом году зарплату в Свердловской области предложили кандидату на должность «Руководитель проекта строительства производственно-логистического комплекса» — от 500 тыс. руб. до вычета налогов.

**ПРИЧИНЫ КАДРОВОГО ГОЛОДА** Сервисы по поиску работы и найму сотрудников отмечают, что избытка опытных кадров нет ни в одной сфере в регионе. При этом отмечается снижение числа вакансий для ранее наиболее востребованных профессий. Таких, как PR-менеджер и юрист. Отмечается, что одной из причин дефицита кадров стала активность работодателей в 2021 году: многие компании решили набрать персонал, поиск которого приостановили в 2020 году из-за нестабильной эпидемиологической ситуации. При этом набравшие в прошлом году популярность направления электронной коммерции и служб доставки спровоцировали повышенный спрос на самых разных специалистов: персонал из сфер, которые закрылись в локдаун, перешел в те отрасли, где у работодателей были возможности поднимать зарплату.

Кроме того, из-за пандемии было зафиксировано снижение соискательской активности: часть граждан стала более избирательна при поиске работы и не спешит ее менять — за год количество резюме в Свердловской области выросло лишь на 10%. При этом работодатели стараются удержать сотрудников: по данным CRM Talantix, число случаев принятия сотрудником выгодного предложения от текущего работодателя после объявления об уходе из компании выросло в 1,5 раза во втором квартале 2021 года по сравнению



ВЛАДИСЛАВ НЕКРАСОВ

с первым. Также на кадровом голоде сказывается демографическая яма 1990-х годов. За последнее десятилетие, по данным Росстата, количество людей в возрасте 20–24 года снизилось почти вдвое — с 12 до 7 млн. Следующая возрастная категория (25–29 лет) тоже переживает спад — людей работоспособного возраста физически становится меньше.

**УКРЕПЛЕНИЕ ТЕНДЕНЦИЙ** В связи с пандемией работники некоторых сфер были вынуждены искать работу в других отраслях. «Среди «синих воротничков» заметен тренд на межотраслевые переходы. Если раньше смена отрасли была редкостью, то в 2021 году это заметно даже по откликам на вакансии — часто кандидаты с резюме условного «слесаря» стали откликаться на вакансии сушиста или строителя», — рассказал руководитель департамента аналитики «Зарплата.ру» Юрий Михеев. Тренд на межотраслевые переходы среди «белых воротничков» связыва-

ется со взрывным ростом популярности сервисов онлайн-образования и желанием многих изменить жизнь. «За время карантина мы изменили взгляды на баланс между работой и личной жизнью, а самореализация для кого-то стала важнее привычной работы с 9.00 до 18.00», — отметил эксперт.

В остальном тренды были также связаны с локдаунами, ограничениями и вакцинацией. Например, когда были послабления по ограничениям, в регионе выросло количество вакансий, а также размеры зарплаты в общепите, сфере гостеприимства. При этом из-за ухода многих специалистов в периоды жестких ограничений, некоторым предприятиям пришлось повышать зарплаты. Также растет число соискателей, готовых рассматривать только удаленный формат занятости. В HH.ru отмечают высокую долю тех, кто уволился с предыдущей работы не по настоянию руководства, а по собственному желанию — пик увольнений пришелся на лето и осень 2021 года. Поздней при-

**ДЕВЕЛОПЕРЫ ЖАЛУЮТСЯ, ЧТО НА СТРОЙПЛОЩАДКАХ СОХРАНЯЕТСЯ ДЕФИЦИТ КАДРОВ**

чине люди уходили в 61% случаев во втором квартале текущего года и в 59% в третьем по России в целом, по Свердловской области — 67% и 63% соответственно. «Это является рекордным показателем за всю историю наблюдений. Свердловская область по доле уволившихся по собственному желанию в 3 квартале текущего года заняла седьмое место в стране», — сообщила директор «HH.ru Урал» Оксана Сидлецкая. Чаще всего по собственному желанию увольнялись работники, занятые в сфере продаж (68%), на производстве, в автомобильном бизнесе, туризме и общепите (по 64%). Реже остальных по собственному желанию покидают компанию-работодателя студенты и молодые специалисты (49%) и сотрудники безопасности (50%).

Кроме того, в регионе растет доля самозанятых: в этом году в этом статусе было зарегистрировано более 50 тыс. граждан — таким образом, сегодня в Свердловской области число самозанятых составляет более 100 тыс. физлиц. Наиболее популярными видами деятельности среди самозанятых в Свердловской области являются грузовые и пассажирские перевозки (более 7%), деятельность по доставке, маркетинг и реклама (по 3%), строительство и сдача недвижимости в аренду (2%), а также обучение и репетиторство (1,6%). При этом более 60% самозанятых не указывают вид деятельности.

Также продолжается тренд на совмещение нескольких работ, вызванный не только пандемийными ограничениями, но и недостаточным, по мнению уральцев, уровнем зарплат в регионе — приемлемым уровнем дохода считают для себя менее 30% свердловчан. Самый популярным вариантом подработки в УрФО является предоставление диджитал-услуг. Так, услуги переводчика или копирайтера готовы предоставлять 25% респондентов. Еще 15% уральцы подрабатывают репетиторами, а 14% предоставляют услуги в области красоты и здоровья (маникюр, массаж). «Вопрос финансовой нестабильности беспокоит всех россиян: всего четверть отметили, что им хватает текущей зарплаты. В такой ситуации неудивительно, что преобладающее большинство граждан одновременно и снижает расходы, и рассматривает возможность подработки», — отметила руководитель «Авито Подработка» Анна Ошарова. ■



ВЛАДИСЛАВ НЕКРАСОВ

С НАЧАЛА ГОДА ЧИСЛО ОФИЦИАЛЬНО ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫХ БЕЗРАБОТНЫХ ГРАЖДАН СНИЗИЛОСЬ ПОЧТИ В ПЯТЬ РАЗ

## КАДРЫ

## «ОДИН ИЗ НАШИХ ПРИОРИТЕТОВ — РАЗВИТИЕ НАУКИ И ТЕХНОЛОГИЙ»

РЕКТОР УГГУ АЛЕКСЕЙ ДУШИН РАССКАЗАЛ О МАСШТАБНОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ, НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЯХ И ПОБЕДЕ УНИВЕРСИТЕТА В ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПРОГРАММЕ «ПРИОРИТЕТ — 2030».

— УГГУ в числе вузов, получивших гранты по программе «Приоритет — 2030». Какие проекты заявлялись на конкурс и на что направите средства?

— УГГУ — один из победителей основного конкурса программы «Приоритет-2030». На конкурс мы представили четыре стратегических проекта и получили ежегодный грант в размере 100 млн руб. Что это за проекты?

Первый проект — разработка новых технологий для горно-металлургического сектора. Это углубление наших профильных компетенций в геологии, минералогии, горном деле, геофизике и еще ряде направлений.

Второй проект — решение вопросов экологической повестки. Это и исследование влияния изменения климата на криолитозону и инженерно-геологические условия, и рекультивация нарушенных земель (это по тематике нашей молодежной лаборатории), и создание автоматизированной станции учета состояния окружающей среды, а также ряд иных проектов в рамках ESG-тематики.

Третий проект — внедрение цифровизации в горно-металлургическом секторе и в промышленности в целом. Мы уже прорабатываем ряд проектов для УЗТМ-Картэкс, включая внедрение машинного зрения.

И четвертый проект — развитие новой инженерной школы. Это расширение и модернизация образовательных программ, включающая блоки цифровизации и проектного обучения.

Также на конкурс мы заявили ключевые политики из программы развития университета. Первая — научно-исследовательская политика. Мы продолжим наращивать объемы научных исследований. УГГУ уже второй по абсолютным размерам НИОКР среди вузов Свердловской области.

Вторая — кампусная политика. Сейчас мы капитально ремонтируем общежития. А в ближайших планах — строительство современного кампуса. И третья политика — образовательная. Нарращивая объемы научных исследований и обновляя инфраструктуру, мы повышаем качество образовательных программ УГГУ, которые будут еще более практико-ориентированными.

— Какие у вас показатели в «Приоритет-2030»?

— У нас ряд показателей. Так, к 2030 году число студентов-очников должно вырасти в 1,5 раза. Частично за счет замещения заочных программ. Но у нас особая ситуация — промышленный сектор заинтересован, чтобы



РЕКТОР УРАЛЬСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО ГОРНОГО УНИВЕРСИТЕТА ДОКТОР ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК АЛЕКСЕЙ ДУШИН

сотрудники учились и получали базовую квалификацию без отрыва от работы. Поэтому от заочной формы мы не откажемся.

Один из приоритетов — увеличение объемов НИОКР, которые к 2030 году мы должны нарастить в 2,4 раза — до 250 млн руб. (сейчас этот показатель — от 100 млн руб. в год). С 2017 года, когда я возглавил вуз, мы ежегодно растем по НИОКР на 30%.

— Увеличилась ли доля НИОКР в бюджете УГГУ?

— В 2017 году доходы от НИОКР были 3% от общего объема доходов университета, сейчас 7–8%, а будет больше. При этом наш бюджет за четыре года вырос в 1,5 раза. 40% бюджета — это привлекаемые университетом деньги с рынка, а 60% — федеральный бюджет. Ежегодно мы увеличиваем доходы больше чем на 100 млн руб. И есть потенциал для роста: мы усиливаем связи с про-

мышленным сектором, глубже погружаясь в проблематику предприятий.

— Какие у вуза достижения в 2021 году?

— За два года ученые и студенты УГГУ обнаружили и выделили перспективный на медно-порфировые руды крупный объект недропользования в Магаданской области. Сейчас мы создаем геологические карты этого месторождения.

Молодежная лаборатория под руководством талантливой молодой ученой Веры Юрак разработала технологию по отслеживанию углеродного следа. В сфере машиностроения у нас есть ценные исследования по оценке распределения нагрузок с помощью тензометрического оборудования. Строим кинематические и динамические модели работы горного оборудования и транспорта. Наши разработки в области машинного зрения помогают лучше контролировать агрегаты и узлы техники. Важная область, в которой у нас есть патенты и предложения, — доработка технологий извлечения полезных компонентов.

Большая тематика — инженерно-геологические и маркшейдерские исследования контроля устойчивости объектов и строительства в сложных горно-геологических условиях. Также мы изучаем водные ресурсы. Это и очистка воды (извлечение из нее металлов), и разведка запасов подземных вод. Также решаем проблему эффективной утилизации коммунальных отходов.

Мы реализуем проект глубинная нефть для получения новых объемных данных о генезисе нефти. Хотим подтвердить ее минеральное происхождение.

— С кем из промышленников вы сотрудничаете в рамках НИОКР?

— 65–70% бюджета по НИОКР — это средства хозяйствующих субъектов. Мы сотрудничаем с десятками компаний, среди них — Уралмашзавод, УГМК (Бурибаевский ГОК, Учалинский ГОК, Гайский ГОК, Кузбассразрезуголь), РМК, Сибирь-Полиметаллы, Полиметалл («Золото Северного Урала»), Евраз (Качканарский ГОК), Русал (СУБР).

— Для исследований нужны современные лаборатории. Сколько УГГУ инвестирует в развитие лабораторной базы? Закупаются ли новое оборудование?

— Затраты Горного университета на развитие лабораторной базы составляют 10% бюджета университета (в 2021 году — 140 млн руб.). Ежегодно мы покупаем десятки единиц различного оборудования.

— В ноябре был создан Попечительский совет УГГУ, в состав которого вошли главы крупнейших предприятий Свердловской области. Чья была инициатива создания совета? Какие цели у совета?

— Попечительский совет создан по инициативе университета. Всех участников мы приглашали индивидуально. В итоге в совете восемь человек — гендиректор УГМК Андрей Козицын, глава РМК Игорь Алтушкин, гендиректор Ураласбеста Юрий Козлов, глава Березовского рудника Фарит Набиуллин, замгендиректора Машиностроительного завода имени М.И. Калинина Александр Косинцев, замгендиректора Майнинг Солюшнс Роман Тютюнник, а также лидер группы Чайф Владимир Шахрин. Председателем совета был выбран глава Совета директоров Уралмашзавода Ян Центр. Цель Попечительского совета — повышение эффективности и обеспечение устойчивого развития университета. Важно, чтобы мы шли нога в ногу вместе с нашими промышленными и социальными партнерами.

— Активно ли привлекаются студенты в научную деятельность? Как вуз помогает молодым ученым?

— Мы один из четырех университетов в России, реализующих программу вуз-полигона. В частности, наши студенты по заказу министерства природных ресурсов участвуют в создании современных геологических карт. Студенты собирают первичный материал и с сотрудниками УГГУ создают на его основе цифровые геологические карты. Сейчас такая работа ведется в Магаданской области и в Шалинском районе Свердловской области. У нас практико-ориентированная модель обучения, мы плотно сотрудничаем с ведущими предприятиями.

— Какие общественно-значимые проекты реализует УГГУ для Екатеринбурга и Свердловской области?

— Одна из наших инициатив — разведка подземных источников для обеспечения Екатеринбурга питьевой водой. Это стратегическая задача и ее нужно решать. Также университет занимается проблемой переработки промышленных отходов. Мы мониторим воздействие на окружающую среду полигонов твердых коммунальных отходов. У нас есть разработки как по извлечению из отходов полезных компонентов, так и связанные с эффективной нейтрализацией отходов.

Еще одно наше направление — контроль устойчивости скальных массивов, грунта и различных сооружений. Мы как научная организация ведем мониторинг устойчивости зданий и гидротехнических сооружений.

Мы проводим знаковые мероприятия. В 2018 году УГГУ впервые в России вместе с МЧС провел международный турнир горноспасателей. К нам приезжали команды из Австралии, Великобритании, Канады и других стран. Это интересный опыт, который хочется повторить.

В 2021 году мы провели Всероссийскую открытую полевою олимпиаду юных геологов. Из-за пандемии за две недели до начала олимпиады нам пришлось ее переводить в онлайн-формат, и мы с этой задачей успешно справились.

Наконец, УГГУ обладает ежегодно пополняемой уникальной минералогической коллекцией, на 95% собранной из уральских образцов. И наша просветительская миссия — позиционирование Екатеринбурга как столицы российского золота, платины, изумрудов, камнесамоцветного сырья, железа, меди и других полезных ископаемых. Этой миссией университет занимается с большим удовольствием.



УНИВЕРСИТЕТ СОВМЕСТНО С ИНДУСТРИАЛЬНЫМИ ПАРТНЕРАМИ ПОСТОЯННО ВЕДЕТ РАБОТУ ПО ОБНОВЛЕНИЮ ЛАБОРАТОРНОЙ БАЗЫ

# ОБНОВЛЕНИЕ В ГРАНИЦАХ ДОПУСТИМОГО

ПРОШЕДШИЙ ГОД ДЛЯ УРАЛЬСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА (УРФО) СТАЛ ГОДОМ МАСШТАБНЫХ ИЗБИРАТЕЛЬНЫХ КАМПАНИЙ. ПОМИМО ВЫБОРОВ В ГОСДУМУ, В ТРЕХ СУБЪЕКТАХ ОКРУГА ПРОХОДИЛИ ВЫБОРЫ В РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПАРЛАМЕНТЫ. ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ГОЛОСОВАНИЯ В ЧИСЛЕ ДЕПУТАТОВ ПОЯВИЛИСЬ ПРЕДСТАВИТЕЛИ НОВЫХ ПАРТИЙ — «НОВЫЕ ЛЮДИ» (ЗАКСОБРАНИЕ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ) И ПАРТИЯ ПЕНСИОНЕРОВ (ДУМА ХМАО). ВПРОЧЕМ, ПОЛИТОЛОГИ УВЕРЕНЫ, ЧТО ЭТО НЕ ОБНОВИТ ПАРТИЙНУЮ СИСТЕМУ, ПОСКОЛЬКУ ПАРЛАМЕНТАРИИ НЕ ИМЕЮТ ЧИСЛЕННОГО БОЛЬШИНСТВА И ПРИ ГОЛОСОВАНИИ БУДУТ СОЛИДАРНЫ С ПАРТИЕЙ ВЛАСТИ. АНАСТАСИЯ РЕУТОВА



ВЫБОРЫ В РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПАРЛАМЕНТЫ В ЭТОМ ГОДУ ПРОШЛИ В ТРЕХ СУБЪЕКТАХ УРФО

**СТРАТЕГИИ ПОБЕДЫ** В 2021 году в УрФО проходили выборы в региональные парламенты Свердловской области, Тюменской области и Ханты-Мансийского автономного округа, выборы в Госдуму, а также в 55 муниципальных дум. Подготовка к электоральному циклу началась заранее. В преддверии выборов в Государственную думу и региональные парламенты в субъектах УрФО стали появляться отделения так называемых малых партий, в том числе недавно зарегистрированных. Среди них: «Новые люди», «За правду», «Зеленая альтернатива», «Партия прямой демократии» и Партия прогресса. В 2020 году в Свердловской и Тюменской областях были открыты реготделения всех пяти партий, в ХМАО — трех из них, в ЯНАО — одной.

Несмотря на это, уральское полпредство фиксирует устойчивую тенденцию к уменьшению числа региональных отделений партий. Так, в декабре 2020 года было зарегистрировано 170 отделений 42 партий, к июню 2021 года число представленных партий сократилось до 34, а отделений — до 144. По данным

на осень этого года, в УрФО действуют 135 отделений 32 партий. «Уменьшение показателей объясняется постепенным исчезновением малочисленных, не имеющих реальной поддержки партийных структур, а также слиянием ряда партий», — пояснили в пресс-службе полпредства.

Стоит отметить, что объединение некоторые партии посчитали наилучшим гарантом победы на предстоящих выборах. В январе лидер «Справедливой России» Сергей Миронов заявил об объединении с партиями «За правду» и «Патриоты России»: «Мы объединяемся, рассчитывая на укрупнение на левом фланге всех патриотических сил в преддверии выборов в Госдуму». В результате слияния партия стала называться «Справедливая Россия — За правду». Для достижения высоких показателей на выборах было решено объединить партсписки некоторых регионов, в том числе Свердловской области и Пермского края. Предполагалось, что это позволит получить два мандата, однако из-за низкой явки в Пермском крае задуманное реализовать не удалось, и «Справедли-

вая Россия — За правду» смогла получить только один мандат.

«Единая Россия» решила в своей кампании больше внимания уделить одномандатникам. За счет опеки таких кандидатов партия рассчитывала набрать необходимое большинство мандатов на выборах. По ряду округов именно так и произошло», — отметил политолог Алексей Швайгерт. Кроме того, во многих регионах партийные списки возглавили высокопоставленные чиновники: уральский полпред Владимир Якушев стал лидером списка «Единой России» в Госдуму от «Тюменской матрешки» и Курганской области, губернатор ХМАО Наталья Комарова и губернатор Тюменской области Александр Моор — в региональные парламенты, губернатор Свердловской области Евгений Куйвашев — в заксобранье области и Госдуму.

По мнению господина Швайгерта, КПРФ и ЛДПР не проявили особой изобретательности в выборе стратегии ведения избирательных кампаний, а некоторые новые партии, наоборот, начали «раскручиваться» еще до ее официального начала.

**В НОВЫХ УСЛОВИЯХ** Политолог Сергей Мошкин отметил, что каждый электоральный цикл отличается от предшествующего, в том числе из-за постоянно обновляющегося законодательства. В 2021 году радикальной «новеллой» для масштабной избирательной кампании в УрФО стала пандемия коронавируса и связанные с ней ограничения. В связи с неблагоприятной эпидемиологической обстановкой ЦИК впервые принял решение проводить выборы в течение трех дней — с 17 по 19 сентября. Все региональные парламенты округа заранее предусмотрели такую возможность, внеся соответствующие поправки в законодательные акты.

Практику трехдневной работы в условиях пандемии избирательные комиссии отработали еще в 2020 году во время всероссийского голосования по поправкам в Конституцию. В полпредстве УрФО подчеркнули, что голосование в течение трех дней позволило повысить явку избирателей на выборах в Госдуму. Правда, в сравнении с 2016 годом показатели выросли незначительно — с 48% до 49%. →

→ В течение всех трех дней избирателям была предложена возможность проголосовать на дому. Для этого нужно было подать заявку в участковую избирательную комиссию. В разных регионах доля избирателей, проголосовавших на дому, варьируется: в Свердловской области, например, составила более 2,7%, в ЯНАО — около 4,3%. Пандемия повлияла не только на сам ход голосования, но и на способы ведения агитационных кампаний. Эксперты отмечают, что многие партии и кандидаты были вынуждены работать в интернете. По словам руководителя «Экспертного клуба Екатеринбурга» Анатолия Гагарина, это усложнило кампанию: «В интернете сложно мотивировать людей голосовать. Сочетание новых форм агитации и старых форм голосования не дают возможности эффективно работать». Политолог Алексей Швайгерт согласен с тем, что интернет в агиткампании 2021 года приобрел больший вес как канал коммуникации с избирателями. Однако он считает, что интернет «хорошо сработал в кампаниях одномандатников»: «Они более свободно чувствовали себя там, где-то позволяли критику власти, маневрировали в разных тематиках. Это позволило им сформировать более энергичный электоральный образ».

## КАНДИДАТЫ СОБРАЛИСЬ В СПИСКИ

На выборы в Госдуму в Свердловской и Тюменской областях, а также в ХМАО и ЯНАО было выдвинуто 97 кандидатов по одномандатным округам. В 2016 году на мандаты в нижней палате парламента претендовали 110 человек. В полпредстве УрФО снижение числа желающих участвовать в выборах связывают с уменьшением количества политических партий, вызванным, в том числе, их слиянием.

В Свердловской области об участии в избирательной кампании в региональный парламент заявили 11 партий, они выдвинули 817 кандидатов. Однако избирком зарегистрировал списки восьми партий из 587 человек. Это оказалось на 11,7% меньше, чем в 2016 году (тогда было зарегистрировано 665 кандидатов). С выборов были сняты кандидаты Партии пенсионеров, «Родины» и «Коммунистов России», которые не представили документы и подписные листы для регистрации. Некоторых кандидатов избирком исключал из списков из-за отсутствия данных о наличии судимости либо по заявлению партий. Впервые на выборах в свердловское заксобранье были зарегистрированы партии «Новые люди» и «Зеленая альтернатива».

Избирательная комиссия Тюменской области допустила до участия в выборах в облдуму 252 кандидата от восьми партий, что на 12% больше, чем в 2016 году. При этом «Новые люди» и Партия пенсионеров впервые участвовали в выборах в облдуму, а партсписок «Коммунистов России» впервые прошел этап регистрации. В ХМАО от восьми партий на выборы в окружную думу выдвинулся 321 кандидат, избирком зарегистрировал 317 (на 12,8% больше, чем в 2016 году). Из списка «Справедливой России» были исключены три человека, еще один — из списка партии «Родина». Все они не указали сведения об имеющихся судимостях. Как уточнили в пресс-службе



окружной избирательной комиссии, впервые в выборах принимали участие кандидаты от Партии пенсионеров, Российской партии свободы и справедливости и партии «Родина».

Несмотря на кажущееся увеличение числа кандидатов, политолог Сергей Мошкин отмечает снижение конкуренции на выборах. «Зачищается поле: на "неправильных" кандидатов, которые не представляют Единую Россию», оказывается административное давление. Помимо этого, люди, желающие попробовать себя в роли депутатов, понимают, что депутатских полномочий все меньше, а победные выборы становятся все дороже. В результате выборы становятся все более предсказуемыми», — посетовал эксперт. В других же партиях, по его словам, из-за дефицита кадров и средств для ведения избирательной кампании, приходится «продавать места спонсорам».

Кроме партий и кандидатов в избирательную кампанию активно включились власти регионов. Помимо

**ЯВКА НА ВЫБОРЫ В ЗАКСОБРАНИЕ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ СОСТАВИЛА 47,91%. ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ГОЛОСОВАНИЯ 33 МАНДАТА (23 — ПО ОДНОМАНДАТНЫМ ОКРУГАМ, 10 — ПО ПАРТСПИСКАМ) ПОЛУЧИЛА «ЕДИНАЯ РОССИЯ» (НАБРАЛА 35,56% ГОЛОСОВ), ДЕВЯТЬ МЕСТ, В ТОМ ЧИСЛЕ ДВА ПО ОДНОМАНДАТНЫМ ОКРУГАМ, У КПРФ (ПОЛУЧИЛА 22,98% ГОЛОСОВ), ЧЕТЫРЕ — У «СПРАВЕДЛИВОЙ РОССИИ — ЗА ПРАВДУ» (14,5%), ПО ДВА МАНДАТА ДОСТАЛИСЬ ЛДПР (9,35%) И ПАРТИИ «НОВЫЕ ЛЮДИ» (9,19%).**

того, что многие высокопоставленные чиновники возглавили партсписки «Единой России», для мобилизации избирателей были организованы уже ставшие традиционными розыгрыши и викторины. Особенно проявила себя Свердловская область, где на избирательных участках пенсионерам и бюджетникам выдавали подарочные карты, которые можно было отоварить в магазинах торговой сети «Пятерочка». Официально выдача карт номиналом 150 руб. была приурочена к Месячнику пенсионера. Уже в первый день выборов стало понятно, что на всех их не хватит, в результате подарочные карты закончились в начале второго дня голосования. Уполномоченный по правам человека в Свердловской области Татьяна Мерзлякова осталась недовольна ситуацией и призвала извиниться за то, что карт не хватило.

Кроме того, низкую эффективность показал проект «Умное голосование», запущенный сторонниками оппозиционного политика Алексея Навального. По мнению Сергея Мошкина, оно «сыграло злую шутку»: «Идея была: консолидироваться против "Единой России". Но вместо объединения людей либеральных и демократических взглядов, произошел их раскол, поскольку в противовес кандидатам-единороссам предлагалось голосовать за КПРФ».

**НОВЫЕ ЛИЦА** В избирательный цикл 2021 года смены политического лидера в партийной системе не произошло. На выборах в Госдуму по партспискам во всех регионах УрФО победила «Единая Россия», набрав от 34% до 69% голосов. Единороссы также одержали победу в 17 из 18 одномандатных округов. «На оппозиционном фланге, напротив, наметились изменения. Несколько усилились позиции КПРФ, которая на выборах в Госдуму по партийным спискам заняла второе место в пяти из шести регионов округа (в 2016 году ни в одном субъекте КПРФ не поднялась выше третьего места), потеснив "Справедливую Россию — За правду" и ЛДПР. Лишь на Ямале КПРФ оказалась третьей, существенно уступив ЛДПР», — отметил полпред в УрФО Владимир Якушев. По мнению политолога Алексея Швайгерта, увеличение голосов в поддержку коммунистов как представителей главной партии протеста является «маркером негативного настроения в обществе».

На выборах в Тюменскую облдуму «Единая Россия» набрала 50,07% голосов и получила 38 мандатов (15 — по партспискам, 23 — по одномандатным округам), ЛДПР и КПРФ досталось по четыре места (12,72% и 11,94% голосов соответственно), «Справедливой России — За правду» — два мандата (7,47%). В голосовании приняли участие 54,03% избирателей.

В ХМАО на участки пришли 46,61% избирателей. Из них за «Единую Россию» проголосовали 40,23% (получила 28 мандатов), за КПРФ — 17,22% (4 мандата), ЛДПР — 14,64% (3 мандата), за «Справедливую Рос-

**ВПЕРВЫЕ ВЫБОРЫ ПРОХОДИЛИ В ТЕЧЕНИЕ ТРЕХ ДНЕЙ — С 17 ПО 19 СЕНТЯБРЯ**

сию — За правду» и Партию пенсионеров — 7,71% и 7,45% соответственно (получили по одному мандату).

«Главный итог прошедшей кампании: выборы показали жизнеспособность и устойчивость сложившейся в России избирательной системы. Она еще раз продемонстрировала, что обеспечивает цивилизованную политическую конкуренцию при свободном волеизъявлении», — подчеркнул господин Якушев. По его словам, трудностей, «способных негативно повлиять на результат голосования», в ходе избирательной кампании зафиксировано не было. «Определенную сложность создавало совмещение выборов нескольких уровней. В трех регионах, наряду с выборами в Госдуму, избирались законодательные собрания. В итоге в Свердловской и Тюменской областях избиратели получали на руки четыре–пять бюллетеней, а в Югре — до семи», — добавил полпред.

Особенностью прошедших выборов эксперты называют появление новых политических сил в региональных парламентах. В уральском полпредстве это связывают с «разочарованием части избирателей в традиционных партиях, относящих себя к оппозиции». Политолог Сергей Мошкин считает новые партии «политическими инкубаторами, которыми в будущем можно распорядиться ситуативно». «Кремль видит запрос на обновление и модернизацию партийной системы. Но что будет дальше с этими новыми партиями непонятно. Если они окажутся лишними или не будут вписываться в конструкцию, то от них легко можно будет избавиться. Если понадобится, то их можно будет завести как новую "политическую колонну"», — пояснил эксперт. По словам Алексея Швайгерта, новые партии, в частности «Новые люди», были созданы для жителей крупных городов, чтобы «абсорбировать протестный электорат».

Эксперты уверены, что с приходом в региональные парламенты представителей новых партий ничего не изменится, поскольку они «будут голосовать консервативно, не будут стремиться перехватить инициативу и атаковать губернатора». «Доминирующее большинство по-прежнему у "Единой России", остальные партии пристыжены. Есть ощущение, что что-то изменилось, но по факту все осталось по-прежнему», — пояснил господин Мошкин.

В то же время на уровне федерации вновь звучат разговоры о предоставлении регионам возможности самостоятельно определять пропорции кандидатов по одномандатным округам и партспискам — сократить долю списочников до 25%. Причиной этому является «все менее комфортная ситуация для "Единой России"». «В случае такой реформы мы уйдем от партийных брендов в пользу личных брендов, за которыми можно прятать членство в партиях», — добавил господин Швайгерт. ■



НА ВЫБОРАХ В ГОСДУМУ ПО ПАРТСПИСКАМ ВО ВСЕХ РЕГИОНАХ УРАЛА ПОБЕДИЛА «ЕДИНАЯ РОССИЯ»

# В СУД ИДУТ ОДНИ СИЛОВИКИ

В 2021 ГОДУ НА УРАЛЕ НАЧАЛОСЬ НЕСКОЛЬКО ГРОМКИХ СУДЕБНЫХ ПРОЦЕССОВ С УЧАСТИЕМ ВЫСОКОПОСТАВЛЕННЫХ СИЛОВИКОВ. НА СКАМЬЕ ПОДСУДИМЫХ ПО ОБВИНЕНИЯМ В ПОЛУЧЕНИИ ВЗЯТОК ОКАЗАЛИСЬ ГЕНЕРАЛЫ, ПОЛКОВНИКИ, МАЙОРЫ РАЗНЫХ ВЕДОМСТВ. ЧАЩЕ ВСЕГО СВОЮ ВИНУ ОНИ НЕ ПРИЗНАЮТ И ЗАЯВЛЯЮТ О ДАВЛЕНИИ СО СТОРОНЫ СЛЕДСТВИЯ. ТАТЬЯНА ДРОГАЕВА

## СЛЕДОВАТЕЛЬ, ПРОКУРОР И АДВОКАТ РАСПИСАЛИ ВЗЯТКУ НА ТРОИХ

В августе этого года Ленинский райсуд Екатеринбурга признал виновными в получении взяток (ч.6 ст.290 УК РФ) бывшего заместителя руководителя следственного управления СКР по Свердловской области Михаила Бусылко и бывшего зампрокурора региона Дмитрия Чуличкова. Их приговорили к восьми годам шести месяцам и девяти годам колонии строгого режима соответственно. Еще один фигурант дела адвокат Владислав Вострецов был осужден к девяти годам и шести месяцам колонии за посредничество во взяточничестве (ч.4 ст.291.1 УК РФ) и мошенничество (ч.4 ст.159 УК РФ).

Как установило следствие и суд, Владислав Вострецов был адвокатом бизнесмена Виталия Трухина, который проходил потерпевшим по делу в отношении гендиректора АО «Металлургический завод имени Бардина» Александра Пядышева о предполагаемом хищении активов предприятия. Однако расследование было прекращено. Тогда Виталий Трухин попросил Владислава Вострецова договориться за вознаграждение с представителями СКР и прокуратуры о возобновлении расследования дела, утверждении в отношении господина Пядышева обвинительного заключения и передачи его материалов в суд. Владислав Вострецов, который, кстати, ранее также являлся следователем СКР, обратился к заместителю главы СКР по Свердловской области Михаилу Бусылко, а тот — к зампрокурора области Дмитрию Чуличкову, курирующему предварительное следствие. Как было установлено в суде, Михаил Бусылко потребовал за решение вопроса почти 2 млн руб., из которых 1 млн руб. предназначался прокурору, а оставшиеся он собирался забрать себе «за использование должностного положения».

В конце сентября 2019 года расследование дела с потерпевшим Трухиным было возобновлено. После этого бизнесмен через своего адвоката начал передавать деньги силовикам. При этом защитник, по словам господина Трухина, сообщил ему, что размер взятки составляет 4 млн, а не 2 млн руб. Владислав Вострецов был задержан 28 ноября 2020 года при получении от Виталия Трухина последнего транша для передачи денег Михаилу Бусылко. На следующий день был задержан господин Бусылко, а через неделю прошли обыски у Дмитрия Чуличкова. В ходе предварительного следствия все они давали показания друг на друга. Однако уже во время суда каждый заявил, что оговорил других фигурантов дела под давлением следователей и в надежде, что уголовное преследование прекратится. В итоге свою вину они не признали и просили суд их оправдать. По итогам рассмотрения дела Михаила Бусылко лишили специального звания полковника юстиции, Дмитрия Чуличкова — чина старшего советника юстиции, а Владислава Вострецова — специального звания подполковника юстиции в отставке.

## СИЛОВИКАМ ПРЕДЪЯВИЛИ ВЗЯТКИ ИЗ ПРОШЛОГО

В декабре к 10 годам колонии строгого режима был приговорен бывший начальник отделения по выявлению преступлений в сфере строительства, рейдерства и криминального банкротства УМВД Екатеринбург майор полиции Владимир Нечаев. Он признан виновным по ч.6 ст.290 УК РФ («Получение взятки через посредника, совершенное с вымогательством взятки, в особо крупном размере»), ч.3 ст.30 и ч.6 ст.290 УК РФ («Покушение на получение взятки через посредника, совершенное с вымогательством взятки,



ВЛАДИСЛАВ ВОСТРЕЦОВ

группой лиц по предварительному сговору, в особо крупном размере»). В суде было установлено, что руководитель одной из компаний Екатеринбурга передал подчиненному Владимиру Нечаеву 2,5 млн руб. для прекращения проверки организации. Из них 1,5 млн руб. получил лично Владимир Нечаев. После чего порочные мероприятия в отношении юрлица были прекращены. Позднее, как установил суд, Владимир Нечаев вымогал еще 2 млн руб. у другого предпринимателя. При этом подчиненный экс-начальника отделения полиции оказывал психологическое давление на директора организации. В итоге предприниматель был вынужден согласиться на условия силовика. При передаче первой части взятки посредник был задержан, а в 2018 году осужден. Владимир Нечаев скрылся от следствия на несколько лет. Он был задержан в Москве осенью 2020 года. Свою вину на суде он не признал.

Осенью этого года в суд поступило дело бывшего главы УМВД Екатеринбурга генерал-майора Игоря Трифонова. Ему инкриминируют получение взятки в размере 7,5 млн руб. за указание в 2015 году незаконно возбудить дело о мошенничестве со средствами банка «Кольцо Урала». Показания на Игоря Трифонова в 2019 году дал бывший начальник отдела экономической безопасности и противодействия коррупции (ОЭБиП) УМВД Екатеринбурга Эдуард Воронин. По его словам, инициировать уголовное дело о мошенничестве за взятку просил зампредправления банка Олег

Коноплев. Для этого начальник службы безопасности «Кольца Урала» Александр Куба обратился к сотруднику ОЭБиП УМВД Денису Жданову, который впоследствии привлек господина Воронина в схему передачи взятки генералу Трифонову. Эдуард Воронин летом прошлого года был осужден на пять лет условно за превышение должностных полномочий по делу о покровительстве игорному бизнесу. Наказания по делу генерала Трифонова он избежал. Обвинение Дениса Жданова будет рассмотрено в деле Игоря Трифонова. Олег Коноплев свою вину признал и заключил досудебное соглашение о сотрудничестве с прокуратурой. Благодаря этому он в сентябре получил пять лет условно за дачу взятки в особо крупном размере (по ч.5 ст.291 УК РФ).

Генерал Трифонов свою вину не признает. По его словам, с момента задержания следствие предлагало ему заключить сделку, дав показания на бывшего главу ГУ МВД по Свердловской области Михаила Бородину, который сейчас руководит главком в Воронежской области. Но он отказался. Дело генерала Трифонова находится в производстве Ленинского райсуда Екатеринбурга.

## ВЗЯТКИ ПО ПРАВИЛАМ ДОРОЖНОГО ДВИЖЕНИЯ

В апреле в Тюмени задержали руководителя региональной ГИБДД Александра Селюнина по подозрению в получении взятки за выдачу води-

## ОСЕНЬЮ СУД ПРИСТУПИЛ К РАССМОТРЕНИЮ ГРОМКОГО ДЕЛА — НА СКАМЬЕ ПОДСУДИМЫХ ОКАЗАЛСЯ БЫВШИЙ ГЛАВА УМВД ЕКАТЕРИНБУРГА ГЕНЕРАЛ-МАЙОР ИГОРЬ ТРИФОНОВ

тельских прав без экзаменов. ФСБ вышла на главу ГИБДД в результате расследования уголовного дела в отношении его подчиненного, которого также обвиняют во взятках за выдачу прав.

По версии следствия, с июня по ноябрь 2020 года Александр Селюнин через близкого знакомого организатором своего частного дома строительного придомового комплекса. Строительные работы он оплачивал деньгами, переданными ему в качестве взятки за выдачу водительских удостоверений без экзаменов. Суммы взятки варьировались от 35 до 60 тыс. руб. Всего было передано 315 тыс. руб. Александр Селюнин обвиняется в четырех эпизодах получения взятки в значительном размере (ч.2 ст.290 УК РФ) и в девяти эпизодах получения должностным лицом взятки за незаконные действия (ч.3 ст.290 УК РФ). Экс-глава управления ГИБДД также обвиняется в получении взятки от подчиненного. Следствие считает, что ему передали телефон, три кондиционера, оплатили ремонт автомобиля за общее покровительство и попустительство по службе. При этом инициатива исходила от обвиняемого. Общая сумма взятки составила более 600 тыс. руб. Он свою вину признал. ■



# 15 ЛЕТ ATLAS DEVELOPMENT

## ДЕВЕЛОПЕР ГОДА

ПО ВЕРСИИ URBAN AWARDS 2021

Проекты компании:

**4YOU**



**ПАРК СТОЛИЦ**

+7 343 222 27 74

[WWW.ATLASGROUP.SU](http://WWW.ATLASGROUP.SU)