зинов «Жизньмарт» под их торговой маркой. «Мы активно работаем с Екатеринбургом, Набережными Челнами, Уфой. В планах — выход в Казань».— сообщил господин Башкеев. По его словам, компания намерена расширить географию присутствия от Москвы до Новосибирска, а также запустить новые линейки напитков. «На все рынки мы выходили сами. Конкуренция с федеральными производителями есть всегда. Может быть, они более рентабельны в логистике, и за счет высоких объемов у их товаров другая себестоимость. Но мы не "дрожим" перед ними. Мы понимаем, что у нас уникальный товар, который имеет свою историю и успех, его знают и любят, покупают в том числе в зимний период», -- рассказал Сергей Башкеев.

ПЕРМСКАЯ ПИЦЦА В МОСКВЕ Еще одна история успеха — пермская сеть итальянских ресторанов Рetruccio, открывшаяся в городе в 2015 году. Она стартовала как семейный бизнес — ее запустили Александр и Яна Нагаевы. К тому времени у них за плечами уже был опыт развития проектов общепита. Первый ресторан Petruccio открылся в ТЦ «Моби Дик». В его запуск было вложено около 2 млн руб. В том же году Petruccio «встал» на фудкортах двух крупных пермских ТРК: в «Семье» и «СпешиLove». У заведений в меню два основных блюда: пицца и паста, а также открытая кухня — посетители могут видеть, как готовится их заказы.

Несмотря на серьезную конкуренцию, в декабре прошлого года пермская сеть итальянских ресторанов Petruccio вышла в Москву. К тому времени у сети уже было семь пермских «точек». Владелец Petruccio Александр Нагаев давно присматривался к столичному рынку, однако выход туда требовал больших инвестиций. Если пермские заведения он открывал самостоятельно, вкладывая в запуск от 3 до 6 млн руб., то первую московскую пиццерию запустил вместе с финансовым партнером. Как пояснил Александр Нагаев, он не хотел «заводить» Petruccio внутрь Садового кольца, а выбрал спальный район, похожий на Пермь.

Реtruccio расположилась в торговом центре «Высота» — бывшем советском кинотеатре в районе метро «Кузьминки». «Мы поняли, что если получится построить пять-шесть заведений с понятным арендодателем, то это превратится в отдельный бизнес, и заключили договор», — говорит Александр Нагаев.

Московский ресторан Petruccio открылся в сложный для ресторанного рынка пандемийный период, поэтому большой прибыли пока не приносит. По оценке Александра Нагаева, ситуация улучшится, когда торговый центр заработает в полную силу и будет привлекать больше посетителей.

Сейчас амбиции владельца Petruccio простираются за пределы Пермского края. После выхода в столицу он задумался о масштабировании бизнеса через франшизу. Планируется, что она будет готова к весне.



ПЕРМСКИЕ КОНФЕТЫ ДАВНО ЗАВОЕВАЛИ РОССИЙСКОГО ПОТРЕБИТЕЛЯ

ПРОБЛЕМНЫЙ ВЫХОД Такие истории скорее исключение, считают специалисты. Зачастую региональным брендам сложно конкурировать с крупными федеральными игроками. «Это касается любого рынка: b2c или b2b. С этой точки зрения во многих регионах есть практика помощи выхода на другие рынки для своих игроков. И нам в крае есть над чем работать», -- говорит вицепрезидент Пермской торгово-промышленной палаты Елена Гилязова. По ее словам, большую помощь в продвижении край может оказать, используя канал собственных муниципальных и государственных закупок для внедрения на рынок такого рода продукта. «Самый простой пример: у нас есть "Компания ПСС", которая, пожалуй, первой в стране сделала электрозарядные устройства для автомобилей. На сегодняшний день им в крае не удалось продать ни одного устройства, а по стране они работают. В крае же они поставили четыре электрозарядные станции за свой счет. Когда ты выходишь на федеральный рынок, замечательно, если у тебя есть портфолио, в котором ты показываешь, как работаешь в домашнем регионе. У нас такая практика не сложилась. Я думаю, над ней есть смысл поработать»,— объяснила Елена Гилязова.

«Самым сложным является самостоятельная организация сбыта на территории других регионов России. Так, торговая сеть "Лакшми", которая успешно зашла на пермский и федеральный уровень с качественными продуктами, не смогла устоять в период первой волны пандемии. Несмотря на то что выход был на основе франшизы, с некоторыми вызовами рынка объективно сложно было справиться»,— считает Екатерина Антинескул.

Методы поддержки бизнеса по выходу на региональный уровень в сравнении с другими регионами в крае не сильно развиты. Большинство компаний осваивает федеральный рынок самостоятельно.

Ряд мер предлагает Пермская торгово-промышленная палата. Она помогает пермским производителям выходить на региональные рынки через несколько каналов. Один из них — ор-

ганизация торгово-закупочных сессий с крупными федеральными сетями в рамках проекта «Покупай Пермское». «Мы представляем им те продукты, которые являются конкурентоспособными. Некоторые из этих продуктов выходят на межрегиональные рынки. Один из самых старых примеров — так производитель перепелиного яйца КФХ Рашин В. Н. стал одним из основных поставщиков для сети X5»,— говорит Елена Гилязова. Обычно после такой сессии один или два региональных продукта выходят на федеральный уровень.

В рамках направления «Международное и межрегиональное сотрудничество» специалисты Пермской торгово-промышленной палаты помогают пермскому бизнесу подготавливать документы для экспорта, налаживать деловые связи и искать партнеров в регионах, организуя туда бизнес-миссии. При этом в регионе бизнес имеет возможность господдержки, если стремится выйти на экспорт. Ее осуществляет Центр поддержи экспорта Пермского края. ■

Консалтинговая компания «ЮКЕЙ»

20 лет решаем бизнес-задачи клиентов на стыке права, менеджмента, экономики и технических вопросов.



консалтинговая компания

Юридический консалтинг:

- сопровождение купли-продажи бизнеса и защита корпоративных интересов;
- коммерческие контракты и споры;
- структурирование и сопровождение сделок с землей и недвижимостью;
- защита интеллектуальной собственности.

Аудит и налоговый консалтинг:

- аудит перед покупкой и продажей бизнеса;
- трансформация отчетности по МСФО;
- подготовка к налоговой проверке и сопровождение налоговых споров,
- разработка системы документооборота.

Инжиниринг:

- строительный контроль и технический надзор на всех этапах работы;
- проверка на соответствие требованиям проектной и рабочей документации, градостроительного плана и технических регламентов;
- приемка законченных видов и этапов работ.

Оценочные услуги:

- для продажи, покупки или аренды;
- для реализации инвестиционных проектов и получения кредита;
- для оспаривания кадастровой стоимости.

Направления работы